

Gereguleerde informatie

Nazareth (België)/Rotterdam (Nederland), 30 juli 2026 – 7:00 AM CET

Fagron levert sterke resultaten met 16% omzetgroei in H1 2026 en bevestigt haar vooruitzichten voor FY 2026

Fagron, de toonaangevende wereldwijde speler op het gebied van farmaceutische bereidingen, publiceert vandaag haar eerste halfjaarResultaten voor de periode eindigend op 30 juni 2026.

Belangrijkste hoogtepunten

- Omzet steeg met 16,0% naar €552,5 miljoen (17,5% bij CER¹), met een organische groei van 3,1% bij CER, aangedreven door EMEA en Latijns-Amerika en ondersteund door de bijdrage van overnames
- Aangepaste EBITDA² steeg met 12,7% naar €107,1 miljoen, met een aangepaste EBITDA-marge van 19,4%
- Operationele kasstroom van €58,1 miljoen, een stijging van 10,8% op jaarbasis
- Nettowinst per aandeel van €0,63, een stijging van 1,6% op jaarbasis, aangedreven door Afschrijvingen & Amortisatie en financiële kosten gerelateerd aan overnames
- Afronding van de overname van Amber (Singapore & Maleisië) in Q2 en ondertekening van een samenwerkingsovereenkomst met NutraConnect in Azië. Daarnaast werden vijf eerder aangekondigde overnames afgerond in H1 2026, waarbij de integratie volgens plan verloopt
- Benoeming van Amy Jones tot Area Leader voor Noord-Amerika – Pacific
- Bevestiging van vooruitzichten voor boekjaar 2026 en op middellange termijn

Rafael Padilla, CEO van Fagron:

"Ik ben trots op onze sterke resultaten in het eerste halfjaar: alle regio's droegen bij aan winstgevende groei en de integratie van onze recente overnames verloopt goed. We hebben onze marktpositie verder versterkt, wat resulteerde in een dubbelcijferige omzetgroei.

EMEA behield zijn momentum met sterke organische groei, aangevuld met de bijdrage van recent overgenomen bedrijven. In Latijns-Amerika realiseerden Brands & Essentials uitzonderlijke groei, ondersteund door onze innovatiepijplijn en overnames, in combinatie met aanhoudende commerciële vooruitgang en gedisciplineerd portfoliobeheer. In Noord-Amerika – Pacific presteerden onze activiteiten in Brands & Essentials sterk. Compounding Services werd evenwel grotendeels beïnvloed door de normalisatie van GLP-1-gerelateerde omzet; we bleven investeren in de regio en behouden vertrouwen in de verdere ontwikkeling ervan.

We hebben daarnaast diverse overnames afgerond in onze regio's, waarmee we onze aanwezigheid in Azië en nutraceuticals uitbreiden en onze wereldwijde positie verder versterken. Onze focus ligt nu op de succesvolle integratie van deze bedrijven in de Fagron-familie.

Ik wil Andy Pulido bedanken voor zijn inzet voor Fagron door de jaren heen, in een periode waarin we onze activiteiten in de Verenigde Staten hebben uitgebreid. Daarnaast ben ik verheugd om Amy Jones te verwelkomen als Area Leader voor Noord-Amerika – Pacific, een interne promotie vanuit haar rol als Business Leader Brands & Essentials voor de regio, waar ze met succes bedrijven heeft geïntegreerd en duurzame prestaties heeft geleverd. Ze beschikt over de vaardigheden, ervaring en leiderschapskwaliteiten die nodig zijn om de regio naar een volgende fase van winstgevende groei en operationele excellentie te leiden.

Vooruitkijkend blijven wij vertrouwen houden in onze vooruitzichten en bevestigen onze verwachting voor boekjaar 2026 en op middellange termijn. Gesteund door een veerkrachtig en flexibel bedrijfsmodel en een duidelijke strategische focus, kijken wij ernaar uit duurzame groei te realiseren."

¹ Constante wisselkoers

² Aangepaste EBITDA vervangt de eerder gerapporteerde REBITDA. De berekeningsmethode is ongewijzigd; alleen de benaming is aangepast om de aard van de correcties die in deze maatstaf zijn opgenomen beter weer te geven



Belangrijkste financiële cijfers H1 2026

(€ '000)	Omzet per regio					
	H1 '26	H1 '25	Δ	Δ CER	Δ Organisch	Δ Organisch CER
EMEA	218.855	176.896	23,7%	22,8%	5,0%	4,1%
Latijn-Amerika	120.466	86.865	38,7%	32,1%	13,4%	8,0%
Noord-Amerika – Pacific	213.162	212.373	0,4%	7,0%	-6,1%	0,2%
Groep	552.483	476.134	16,0%	17,5%	1,6%	3,1%

(€ '000)	Omzet per categorie					
	H1 '26	H1 '25	Δ	Δ CER	Δ Organisch	Δ Organisch CER
Essentials	252.914	188.568	34,1%	33,6%	6,7%	6,8%
Brands	83.163	69.765	19,2%	17,4%	19,0%	17,2%
Compounding Services	216.406	217.801	-0,6%	3,5%	-8,4%	-4,7%

(€ '000)	Groep		
	H1 '26	H1 '25	Δ
Aangepaste EBITDA	107.120	95.031	12,7%
Aangepaste EBITDA-marge	19,4%	20,0%	-60bps
Netto WPA (€)	0,63	0,62	1,6%
Operationele kasstroom	58.107	52.456	10,8%

Vooruitzichten

Ervan uitgaande dat de huidige marktomstandigheden niet significant wijzigen, bevestigen wij onze verwachting voor boekjaar 2026 van een middelhoge tot hoge enkelcijferige organische omzetgroei bij CER en een aangepaste EBITDA-marge van circa 20%. Daarnaast verwachten we dat capex in boekjaar 2026 rond 3,5% van de omzet zal blijven (exclusief eenmalige uitbreidingsinvesteringen).

Wij blijven vasthouden aan onze gedisciplineerde overnamestrategie wereldwijd, als onderdeel van onze groeistrategie en bevestigen onze doelstellingen op middellange termijn.

Webcast

Rafael Padilla (CEO) en Karin de Jong (CFO) zullen tijdens een webcast om 09.30 uur CET de halfjaarresultaten 2026 toelichten. Registratie voor de webcast is mogelijk via deze [link](#). De presentatie die tijdens de webcast wordt gebruikt, zal vanaf ca. 07.00 uur CET beschikbaar zijn op de [website](#) van Fagron.

Verkorte tussentijdse geconsolideerde financiële informatie

De verkorte tussentijdse geconsolideerde financiële informatie van Fagron voor de periode van zes maanden afgesloten op 30 juni 2026 is gelijktijdig met de publicatie van dit persbericht beschikbaar gesteld op de [website](#) van Fagron.



De commissaris, PwC Bedrijfsrevisoren BV/PwC Reviseurs d'Entreprises SRL, vertegenwoordigd door Lien Winne, handelend in naam van Lien Winne BV, heeft op 29 juli 2026 een verslag met beperkte mate van zekerheid over de verkorte tussentijdse geconsolideerde financiële informatie op 30 juni 2026 en voor de periode van zes maanden afgesloten op die datum, zonder voorbehoud en zonder toelichtende paragraaf uitgebracht, en heeft bevestigd dat de boekhoudkundige informatie opgenomen in het persbericht, zonder materiële afwijkingen overeenstemt met de verkorte tussentijdse geconsolideerde financiële informatie op basis waarvan het is opgemaakt.

Activiteitenverslag

EMEA

(€ '000)	H1 '26	H1 '25	Δ	Δ CER	Δ Organisch	Δ Organisch CER
Essentials	124.640	92.773	34,3%	33,7%	3,4%	2,8%
Brands	30.295	27.628	9,7%	9,2%	9,4%	9,0%
Compounding Services	63.920	56.495	13,1%	11,7%	5,5%	4,0%
Totale omzet	218.855	176.896	23,7%	22,8%	5,0%	4,1%

(€ '000)	H1 '26	H1 '25	Δ
Aangepaste EBITDA	48.473	38.510	25,9%
Aangepaste EBITDA-marge	22,1%	21,8%	30bps

De omzetontwikkeling in de EMEA-regio werd gedreven door brede groei over categorieën en landen heen, samen met de bijdrage van recente overnames.

Brands & Essentials presteerden beide goed, waarbij Essentials profiteerde van een aanhoudende onderliggende vraag, terwijl Brands onze wereldwijde strategie verder uitvoerde via klantenbetrokkenheid en productinnovatie, met een organische groei bij CER die ongeveer driemaal sneller was dan die van Essentials.

De prestaties van Compounding Services werden ondersteund door nieuwe klantwinsten en een sterke vraag naar belangrijke therapieën, waaronder haar-, hormoon- en gewichtsbeheersingsbehandelingen.

De aangepaste EBITDA-marge steeg naar 22,1%, waarbij het verwaterende effect van recente overnames werd gecompenseerd door vroeg gerealiseerde synergieën en operationele hefboomwerking.

Tijdens de verslagperiode hebben we de overname van Pharmavit in Nederland, Magilab in Hongarije en Amber in Singapore & Maleisië afgerond. Daarnaast gingen we in Azië een samenwerkingsovereenkomst aan met NutraConnect.



Latijns-Amerika

(€ '000)	H1 '26	H1 '25	Δ	Δ CER	Δ Organisch	Δ Organisch CER
Essentials	76.944	53.662	43,4%	36,5%	2,5%	-2,5%
Brands	41.198	31.314	31,6%	25,6%	31,6%	25,6%
Compounding Services	2.324	1.888	23,1%	14,6%	23,1%	14,6%
Totale omzet	120.466	86.865	38,7%	32,1%	13,4%	8,0%

(€ '000)	H1 '26	H1 '25	Δ
Aangepaste EBITDA	22.414	15.113	48,3%
Aangepaste EBITDA-marge	18,6%	17,4%	120bps

De omzet in Latijn-Amerika weerspiegelt de sterke prestaties in Brazilië, samen met de bijdrage van de recent overgenomen bedrijven.

Brands & Essentials realiseerden een uitzonderlijke groei, ondersteund door een betere commerciële uitvoering, een verbeterde productbeschikbaarheid en een sterke klantvraag. De groei van Essentials werd voornamelijk gedreven door recente overnames. Als gevolg van de niet-organische bijdrage en de snellere groei bij Essentials, vertegenwoordigde Brands 34,9% van de totale omzet van Brands & Essentials in Latijns-Amerika, tegenover 36,9% in de eerste jaarhelft van 2025. Deze mixverschuiving is het gevolg van de overnames van Purifarma en Vepakum, die uitsluitend bijdroegen aan Essentials.

Compounding Services (Colombia) bleef profiteren van een gezonde vraag naar bereide therapieën.

De aangepaste EBITDA-marge steeg met 120 basispunten tot 18,6%, terwijl de tijdens de integratie van Purifarma en Vepakum gerealiseerde synergievoortgang het verwaterende effect van de overnames en het grotere aandeel van Essentials meer dan compenseerde.

Tijdens de verslagperiode werden de overnames van Purifarma en Vepakum in Brazilië afgerond en werd goede voortgang geboekt bij hun integratie.

Noord-Amerika – Pacific

(€ '000)	H1 '26	H1 '25	Δ	Δ CER	Δ Organisch	Δ Organisch CER
Essentials	51.329	42.132	21,8%	29,7%	19,5%	27,5%
Brands	11.670	10.823	7,8%	15,0%	7,0%	14,2%
Compounding Services	150.162	159.418	-5,8%	0,5%	-13,7%	-8,0%
Totale omzet	213.162	212.373	0,4%	7,0%	-6,1%	0,2%

(€ '000)	H1 '26	H1 '25	Δ
Aangepaste EBITDA	36.233	41.408	-12,5%
Aangepaste EBITDA-marge	17,0%	19,5%	-250bps



De prestaties in Noord-Amerika – Pacific werden aangevoerd door een uitstekend resultaat bij Brands & Essentials, samen met de bijdrage van CareFirst en UCP. Het gerapporteerde groeicijfer werd bovendien beïnvloed door wisselkoerseffecten.

De omzetgroei bij Brands & Essentials werd gedreven door nieuwe klantwinsten, verbeterde productbeschikbaarheid, sterke verkopen in Essentials, en aanhoudende operationele verbeteringen.

Compounding Services werd beïnvloed door de normalisatie van GLP-1-gerelateerde omzet en een sectorbrede terugroepactie van IV-zakken. Health & Wellness bleef een solide groei realiseren, gedreven door een hoge vraag naar gepersonaliseerde therapieën en nieuwe productlanceringen.

De aangepaste EBITDA-marge daalde naar 17,0%, wat de tijdelijke daling van de productie-output weerspiegelt, terwijl de operationele capaciteit behouden bleef.

De eerder aangekondigde overname van UCP werd afgerond in H1 2026 en de integratie verloopt volgens plan. Ook de investeringen in de capaciteitsuitbreiding van de vestigingen in Las Vegas en Wichita vorderen zoals gepland.

Ontwikkelingen in Kwaliteitsborging en ESG

Kwaliteit blijft één van onze hoogste prioriteiten. Tijdens de eerste zes maanden van 2026 hebben we 9 kwaliteitsaudits binnen de organisatie succesvol doorstaan. Om de voortdurende groei van de organisatie te ondersteunen, hebben we onze wereldwijde kwaliteitsorganisatie verder versterkt met een aantal belangrijke benoemingen doorheen de organisatie.

In de verslagperiode bleef het aantal terugroepacties bij Fagron zeer beperkt:

Kwaliteitsindicatoren	H1 '26	2025	2024
Terugroepactie van klasse 1: kan ernstige gevolgen voor de gezondheid veroorzaken	0	0	0
Terugroepactie van klasse 2: kan tijdelijke of omkeerbare gevolgen voor de gezondheid veroorzaken	1	3	4
Terugroepactie van klasse 3: gevolgen voor de gezondheid onwaarschijnlijk	2	9	7

Onze duurzaamheidsstrategie "Future Forward: Personalizing medicine", ontwikkeld in 2024, bleef aan momentum winnen, in het bijzonder door de ESG-integratie van recent overgenomen bedrijven, waarbij we verder voortgang boekten richting onze doelstellingen voor 2026.

De in dit persbericht opgenomen geconsolideerde duurzaamheidsinformatie werd niet beoordeeld door de commissaris.

M&A Ontwikkelingen

Fagron heeft de overname van Amber Compounding Pharmacy in Singapore en Maleisië afgerond en is een strategische samenwerking aangegaan met NutraConnect, een speler in Brands & Essentials in de groeiende nutraceuticalsmarkt van Azië.

De Amber-transactie werd aangekondigd op 19 december 2025 en afgerond in het tweede kwartaal van dit jaar. Amber bedient klinieken, ziekenhuisapotheken en distributeurs op zowel lokale als internationale markten.

De onderneming zal naar verwachting een jaarlijkse omzet van een laag tot midden enkelcijferig aantal miljoenen euro realiseren, met een EBITDA-marge die hoger ligt dan de huidige groeps marge van Fagron.



Fagron heeft tevens een belang verworven in NutraConnect om de toegang tot Indiase leveranciers in de nutraceuticalssector te versterken.

Daarnaast heeft Fagron tijdens de verslagperiode de overnames van Purifarma, UCP, Magilab, Vepakum en Pharmavit afgerond, terwijl de overname van Injeplast nog in afwachting van afronding is.

De integratie van alle afgeronde overnames verloopt volgens verwachting.

Organisatorische verandering

Amy Jones is benoemd als Area Leader Noord-Amerika – Pacific en lid van het Uitvoerend Managementteam, ter vervanging van Andrew Pulido. Amy heeft met succes leiding gegeven aan de Brands & Essentials-activiteiten in Noord-Amerika en heeft een bewezen vermogen getoond om bedrijven te integreren en de operationele prestaties te verbeteren. Amy is goed gepositioneerd om de volgende fase van groei en optimalisatie in de regio te leiden.



Financieel verslag

Winst- en verliesrekening

(€ '000)	H1 '26	H1 '25	Δ
Netto-omzet	552.483	476.134	16,0%
Brutomarge	332.393	299.898	10,8%
<i>Als % van netto-omzet</i>	<i>60,2%</i>	<i>63,0%</i>	<i>-280bps</i>
Operationele kosten	223.858	203.598	10,0%
<i>Als % van netto-omzet</i>	<i>40,5%</i>	<i>42,8%</i>	<i>-230bps</i>
Op aandelen gebaseerde betalingen en LTI	1.415	1.269	11,5%
Aangepaste EBITDA	107.120	95.031	12,7%
<i>Als % van netto-omzet</i>	<i>19,4%</i>	<i>20,0%</i>	<i>-60bps</i>
Aanpassingen	-2.013	1.146	-275,7%
EBITDA	105.107	96.176	9,3%
<i>Als % van netto-omzet</i>	<i>19,0%</i>	<i>20,2%</i>	<i>-120bps</i>
Afschrijving en amortisatie	29.297	22.957	27,6%
EBIT	75.809	73.219	3,5%
<i>Als % van netto-omzet</i>	<i>13,7%</i>	<i>15,4%</i>	<i>-170bps</i>
Financieel resultaat excl. hedge	-17.817	-14.218	-25,3%
Herwaardering hedge instrumenten (niet-cash)		57	-100,0%
Financieel resultaat	-17.817	-14.161	-25,8%
Resultaat vóór belastingen	57.993	59.059	-1,8%
Belastingen	-11.463	-13.278	13,7%
Nettowinst (verlies)	46.530	45.780	1,6%
Nettowinst (verlies) per aandeel	0,63	0,62	1,6%
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	73.295.207	72.952.685	0,5%

De **geconsolideerde omzet** steeg met 16,0% (17,5% bij CER) ten opzichte van de eerste helft van 2025 tot €552,5 miljoen. De organische omzetgroei bedroeg 1,6% (3,1% bij CER) ten opzichte van de eerste helft van 2025.

De **brutomarge** steeg met 10,8% tot €332,4 miljoen. De brutomarge als percentage van de omzet daalde met 280 basispunten ten opzichte van de eerste helft van 2025 tot 60,2%, voornamelijk als gevolg van de impact van recente overnames en een verschuiving in de productmix in Noord-Amerika. De **operationele kosten** als percentage van de omzet daalden met 230 basispunten tot 40,5%, eveneens als gevolg van dit mixeffect, waardoor de daling van de aangepaste EBITDA-marge werd beperkt tot 60 basispunten.

De **aangepaste EBITDA** steeg met 12,7% ten opzichte van de eerste helft van 2025 tot €107,1 miljoen. De **aangepaste EBITDA-marge** daalde met 60 basispunten ten opzichte van de eerste helft van 2025 tot 19,4%. Zowel EMEA als Latijns-Amerika realiseerden tijdens de verslagperiode een hogere marge, waarbij het verwaterende effect van recente overnames werd gecompenseerd door synergiekosten, terwijl de daling op groepsniveau de tijdelijke productiedaling in Noord-Amerika – Pacific weerspiegelt. De aanpassingen bedroegen -€2,0 miljoen en hadden voornamelijk betrekking op reorganisatie- en overnamekosten. **EBITDA** steeg met 9,3% ten opzichte van de eerste helft van 2025 tot €105,1 miljoen.



Afschrijvingen en amortisatie stegen met 27,6% ten opzichte van de eerste helft van 2025 tot €29,3 miljoen, voornamelijk als gevolg van de amortisatie van immateriële activa die werden opgenomen in verband met recente overnames en van een hogere activabasis als gevolg van uitbreidingsinvesteringen (capex) in Noord-Amerika.

EBIT steeg met 3,5% ten opzichte van de eerste helft van 2025 tot €75,8 miljoen. De **EBIT-marge** daalde met 170 basispunten ten opzichte van de eerste helft van 2025 tot 13,7%.

Het **resultaat vóór belastingen** daalde met 1,8% ten opzichte van de eerste helft van 2025 tot €58,0 miljoen. Het effectieve belastingtarief als percentage van het resultaat vóór belastingen bedroeg 19,8%, tegenover 22,5% in de eerste helft van 2025. Het effectieve contante belastingtarief bedroeg 22,3%, tegenover 15,9% in de eerste helft van 2025.

De **nettowinst** steeg met 1,6% ten opzichte van de eerste helft van 2025 tot €46,5 miljoen. De **winst per aandeel** steeg eveneens met 1,6% ten opzichte van de eerste helft van 2025 tot €0,63.

Balans

(€ '000)	30-06-2026	31-12-2025
Immateriële activa	782.351	570.769
Materiële vaste activa	216.411	181.049
Uitgestelde belastingvorderingen	21.704	22.226
Financiële activa	3.152	3.092
Financiële instrumenten	1.098	317
Overige vaste activa	4.039	2.832
Operationeel werkkapitaal	189.621	116.553
Overig werkkapitaal	-85.210	-45.373
Eigen vermogen	599.552	556.255
Provisies en pensioensverplichtingen	5.717	5.571
Financiële instrumenten	1.069	616
Uitgestelde belastingverplichtingen	21.367	5.398
Netto financiële schuld	505.439	283.328

Het **Operationeel werkkapitaal als percentage van de omzet** bedroeg 16,9%, een stijging van 310 basispunten vergeleken met de eerste helft van 2025, voornamelijk aangedreven door overnames en een strategische voorraadopbouw in alle regio's, in het bijzonder in Noord-Amerika, ter ondersteuning van de Brands & Essentials-activiteiten.

De **netto financiële schuld** steeg met €222,1 miljoen tot €505,4 miljoen per 30 juni 2026 ten opzichte van eind 2025. Deze stijging weerspiegelt voornamelijk de afronding van verschillende strategische overnames en eenmalige investeringen ter uitbreiding van de productiecapaciteit. Als gevolg hiervan steeg de **netto financiële schuld/aangepaste EBITDA-ratio** naar 2,1x per 30 juni 2026, tegenover 1,2x per 31 december 2025.

De **netto operationele capex** steeg met 60,2% vergeleken met de eerste helft van 2025 tot €24,3 miljoen (4,4% van de omzet), als gevolg van hogere eenmalige uitbreidingsinvesteringen op jaarbasis. Gecorrigeerd voor deze investeringen bedroeg de vervangingscapex 2,6% van de omzet, wat onder onze verwachting van circa 3,5% voor het volledige jaar ligt.



De **vrije kasstroom** daalde met 9,4% ten opzichte van de eerste helft van 2025 tot €33,8 miljoen, als gevolg van hogere eenmalige uitbreidingsinvesteringen op jaarbasis tijdens de verslagperiode. De operationele cashconversie bedroeg 54,2%. Exclusief de eenmalige uitbreidingsinvesteringen bedroeg de vrije kasstroomconversie 40,9%.

Financiële kalender 2026

8 oktober 2026

Trading update derde kwartaal 2026

Resultaten en trading updates worden gepubliceerd om 07.00 uur CET.

Verdere informatie

Ignacio Artola

Global Investor Relations Leader

Tel. +34 670385795

ignacio.artola@fagron.com

Over Fagron

Fagron is het toonaangevende internationale bedrijf actief op het gebied van farmaceutische bereidingen en richt zich op het leveren van gepersonaliseerde geneesmiddelen aan ziekenhuizen, apotheken, klinieken en patiënten in meer dan 40 landen over de hele wereld.

De Belgische vennootschap Fagron NV is gevestigd te Nazareth en is genoteerd op Euronext Brussels en Euronext Amsterdam onder het tickersymbool 'FAGR'. De operationele activiteiten van Fagron worden aangestuurd vanuit de Nederlandse vennootschap Fagron BV, met hoofdkantoor te Rotterdam.

Important information regarding forward-looking statements

Bepaalde uitspraken in dit persbericht kunnen als toekomstgericht worden beschouwd. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen zijn gebaseerd op de huidige verwachtingen en worden beïnvloed door verschillende risico's en onzekerheden. Fagron kan derhalve geen enkele garantie bieden dat dergelijke toekomstgerichte verklaringen daadwerkelijk werkelijkheid zullen worden en kan geen enkele verplichting aanvaarden om enige toekomstgerichte verklaring te actualiseren of te herzien als gevolg van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of om enige andere reden.

In geval van verschillen tussen de Engelse vertaling en het Nederlandse origineel van dit persbericht, geldt laatstgenoemde.