



Strateginis planas 2025–2028 m.

„Ignitis grupė“ | 2025 m. gegužės mėn.



Teisinė pastaba

Šį dokumentą AB „Ignitis grupė“ (toliau – „Ignitis grupė“) paruošė tik informaciniais tikslais. Šiuo dokumentu, ar jo dalimi, negalima remtis, atskleisti ar naudoti jokiais kitais tikslais.

Negalima šiuo dokumentu remtis atliekant investicinius sprendimus ar jį naudoti vertinant „Ignitis grupės“ vertybinių popierių vertę. Šis dokumentas taip pat neturėtų būti laikomas rekomendacija pirkti, laikyti ar parduoti bet kokius vertybinius popierius ar kitą verslą ar turtą paminėtą šiame dokumente.

Šiame dokumente pateikta informacija nėra audituota ar peržiūrėta nepriklausomų trečiųjų šalių ir turėtų būti vertinama kaip preliminarai ir galinti keistis.

Šiame dokumente taip pat gali būti pateikiami pareiškimai dėl ateities, įskaitant, bet neapsiribojant, teiginius apie ir išsakytus lūkesčius dėl numatomų finansinių ir veiklos rezultatų. Šie teiginiai yra grįsti dabartine vadovybės nuomone, lūkesčiais, prielaidomis bei informacija prieinama šio pranešimo skelbimo dieną, taip pat informacija, kuri buvo tuo metu prieinama vadovybei. Čia pateikiami teiginiai, išskyrus istorinius teiginius, susiję su „Ignitis grupės“ būsimais veiklos rezultatais, finansine būkle, verslo strategija, planais ir ateities tikslais, yra prognoziniai. Žodžiai, tokie kaip „prognozė“, „tikėtis“, „ketinti“, „planuoti“, „bus“, „gali“, „turėtų“, „tęsti“, „numatyti“ ar jų variacijos, taip pat kiti teiginiai dėl būsimų įvykių ar perspektyvų, kurie nėra susiję su istoriniais duomenimis, yra prognoziniai teiginiai.

„Ignitis grupė“ šiuos prognozinis teiginius grindė dabartine savo nuomone. Ši nuomonė apima daugybę rizikų ir neapibrėžtumų, kurie nėra „Ignitis grupės“ kontrolėje ar kuriuos sudėtinga numatyti, ir dėl kurių faktiniai rezultatai gali reikšmingai skirtis nuo prognozuojamų ir nuo ankstesnių „Ignitis grupės“ veiklos rezultatų. Prognoziniuose teiginiuose atspindėti vertinimai ir prognozės gali pasirodyti reikšmingai klaidingi, o faktiniai rezultatai gali iš esmės skirtis dėl įvairių veiksnių, įskaitant, bet neapsiribojant, teisinius ir reguliacinius veiksnis, geopolitinę įtampą, ekonominę aplinką, situaciją pramonėje, žaliavų ir rinkos kainą, aplinkosaugos veiksnis, finansinių bei gamybos pajėgumų plėtrą ir valdymo rizikas. Dėl to neturėtumėte pasikliauti šiais prognoziniais teiginiais. Daugiau informacijos apie rizikas ir jų valdymą pateikiame šio pranešimo skyriuje „4.2 Rizikų valdymo pokyčiai“ ir 2024 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „4.7 Rizikų valdymas“. Visus pranešimus galite rasti <https://ignitisgrupe.lt/investuotojams/ataskaitos-pristatymai-ir-faktu-lenteles>.

Tam tikra finansinė ir statistinė informacija pateikta šiame dokumente gali būti apvalinta. Atitinkamai, bet kokie neatitikimai tarp šiame pranešime išdėstytos bendros informacijos ir sumos gali būti suapvalinimo priežastis. Dalis šiame dokumente pateiktų informacijos ir veiklos duomenų, susijusių su „Ignitis grupe“, nebuvo audituoti ir, tam tikrais atvejais, nustatyti naudojantis vadovybės informacija ir sąmatomis, todėl gali keistis. Dokumente pateikiama dalis veiklos rodiklių, kurie nėra apibrėžti TFAS standartais bei neatitinka TFAS reikalavimų (pvz. Alternatyvūs veiklos rodikliai, kurių paaiškinimą pateikiame <https://ignitisgrupe.lt/investuotojams/ataskaitos-pristatymai-ir-faktu-lenteles> nes jų finansinis auditas nebuvo kada nors atliktas.

Esant neatitikimams tarp dokumentų lietuvių ir anglų kalbomis, pirmenybė teikiama anglų kalba parengto dokumento turiniui.

„Ignitis grupė“, jos partneriai, vadovai, darbuotojai ar atstovai neprisiima jokios atsakomybės ar įsipareigojimų už bet kokius nuostolius ar žalą, atsiradusius dėl prognozių pateiktų šiame dokumente naudojimo. Išskyrus tuos atvejus, kai to reikalauja įstatymas, „Ignitis grupė“ neprivalo ir nėra įpareigota atnaujinti ar pataisyti bet kokią šiame dokumente pateiktą prognozę dėl atsiradusios naujos informacijos, ateities įvykių ar pan.

Turinys

1. Verslo modelis ir strategija	4
2. Kontekstas	7
3. Verslo segmentai	16
3.1. Žalieji pajėgumai	17
3.2. Tinklai	32
3.3. Sprendimai klientams	36
3.4. Rezerviniai pajėgumai	38
4. Finansai	40
5. Žmonės ir inovacijos	47
6. Tvarumas	51
7. Apibendrinimas	54
Priedai	56

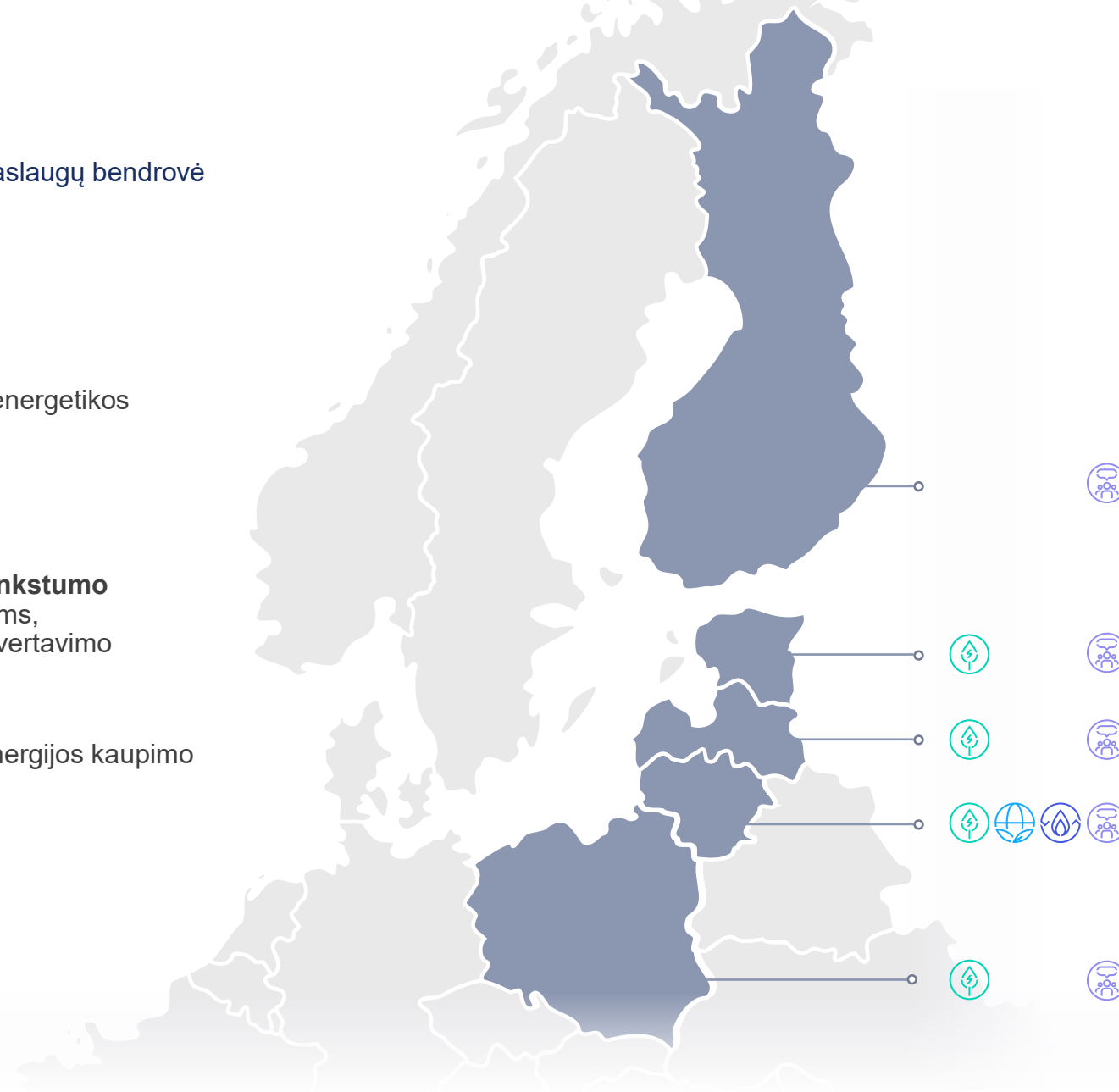
1. Verslo modelis ir strategija

Atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė

„Ignitis grupė“

Atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė

- **Pagrindinis mūsų siekis** yra sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms
- **4–5 GW** veikiančių Žaliųjų pajėgumų iki 2030 m.
- **Nulinis ŠESD emisijų balansas** iki 2040–2050 m.
- **Didžiausią dėmesį skiriame žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo technologijoms:** jūrinio ir sausumos vėjo elektrinėms, baterijoms, hidroakumuliacinei elektrinei, elektros energijos kaupimo ir konvertavimo (angl. *power-to-x*)
- **Integruotas verslo modelis:** pasitelkiame Baltijos šalyse turimą didžiausią klientų portfelį, energijos kaupimo įrenginį ir tinklą
- Veikiame **Baltijos šalyse, Lenkijoje ir Suomijoje**



Integruotas verslo modelis

Pasitelkiame integruotą verslo modelį, siekdami maksimaliai išnaudoti esamą potencialą

Žalieji pajėgumai



#1 Lietuvoje¹
#2 Baltijos šalyse¹



Veikiantys pajėgumai: 1,4 GW
Vystomi projektai: 7,0 GW
Bendras Portfelis: 8,4 GW

Strateginis prioritetas
Pasiiekti **4–5 GW** veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų iki 2030 m.

Sprendimai klientams



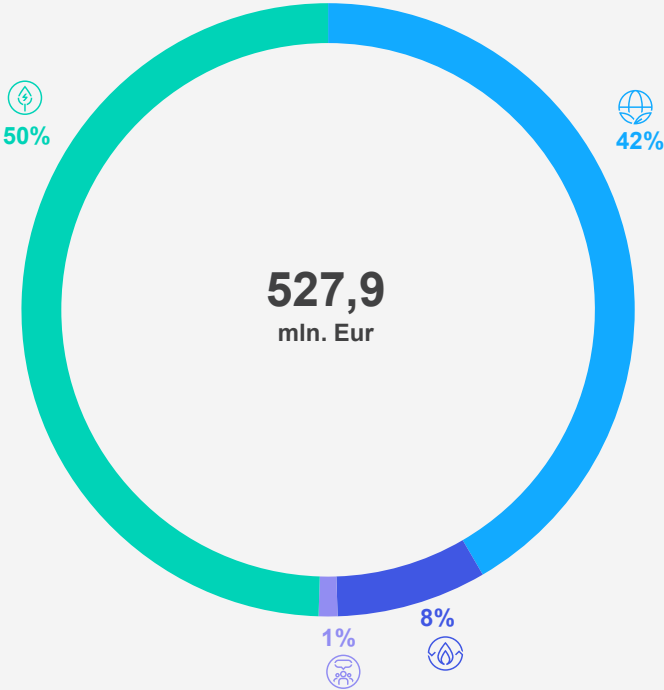
#1 Baltijos šalyse³



Didžiausias klientų portfelis Baltijos šalyse:
1,4 mln. klientų

Strateginis prioritetas
Pasitelkti ir toliau plėsti savo klientų portfelį, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą

2024 m. Koreguotas EBITDA



Tinklai

Visiškai reguliuojamas monopolis šalies mastu

Reguliuojamo turto bazė (RAB):
1,8 mlrd. Eur

Strateginis prioritetas
Plėsti atsparų ir efektyvų tinklą, kuris įgalintų elektrifikaciją

#1 Baltijos šalyse²



Rezerviniai pajėgumai

Didžiąja dalimi reguliuojami elektros gamybos iš gamtinių dujų pajėgumai, pagrinde veikiantys kaip sistemos rezervas

Strateginis prioritetas
Prisidėti prie energetikos sistemos saugumo

#1 Lietuvoje¹
#2 Baltijos šalyse¹





2. Kontekstas

Europos energetikos tendencijos ir potencialas rinkose, kuriose mes veikiame

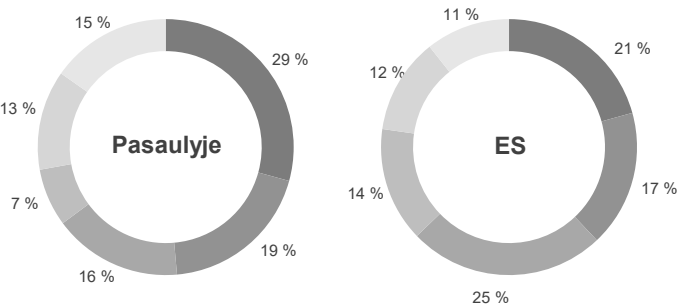
Klimato kaita ir ES atsakas

Poreikis spartinti veiksmus dėl atotrūkio siekiant 2030 m. tikslų ir potencialaus vėlavimo iki 2050 m. pasiekti nulinį emisijų balansą

Daugiausiai ŠESD emisijų išskiriantys sektoriai

Elektros ir šilumos gamybos, pramonės, transporto ir statybos sektoriai vis dar daugiausiai (>70 proc.) prisideda prie išmetamo ŠESD emisijų kiekio (pasaulyje ir ES)¹.

2023 m. ŠESD emisijos pagal sektorius, %

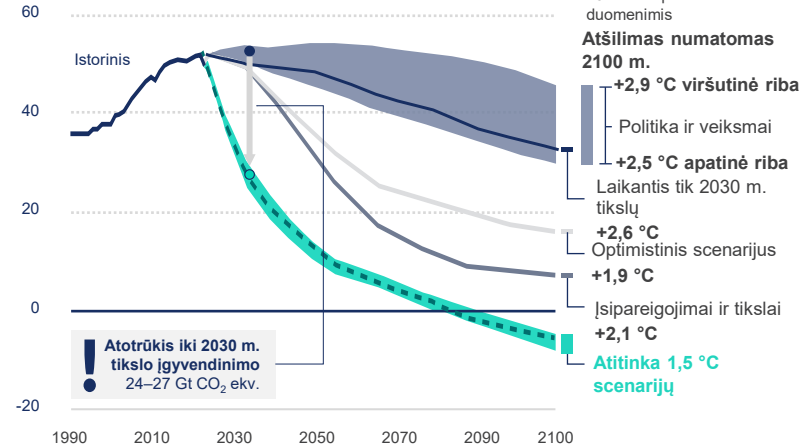


- Elektros ir šilumos gamyba
- Pramonė
- Transportas
- Statyba
- Žemės ūkis
- Kita

Pasaulio klimato kaitos scenarijai

Prognozuojama, kad, atsižvelgiant į šiuo metu visame pasaulyje įgyvendinamas klimato kaitos politikas, **temperatūra pasaulyje iki 2100 m. padidės 2,5–2,9 °C**, palyginti su laikotarpiu prieš pramonės revoliuciją.²

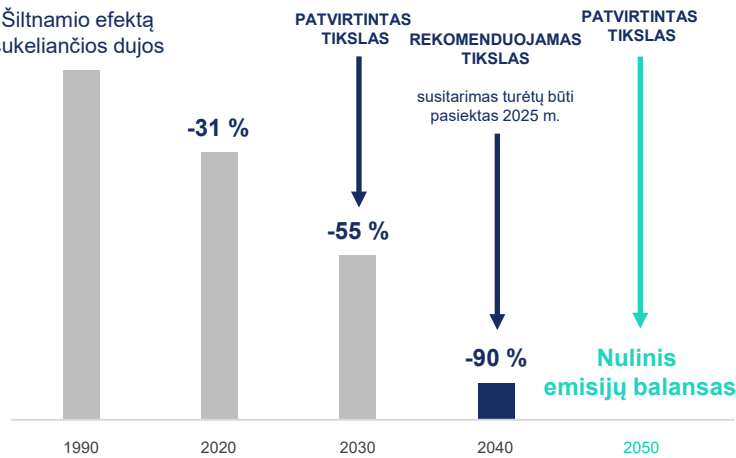
Pasaulyje išmetamas ŠESD emisijų kiekis gigatonomis CO₂ ekv. / metus



ES padarė didelę pažangą įgyvendindama Europos žaliojo kurso priemones ir artėja prie 2030 m. tikslo, tačiau reikia spartinti veiksmus, norint jį pasiekti.

ES veiksmai ir su klimato kaita susiję tikslai

Europos Sąjunga siūlo ambicingus grynujų ŠESD emisijų mažinimo tikslus³



ES siekia jau 2050 m. daryti **neutralų poveikį klimatui**, kaip numatyta Paryžiaus susitarime.

2023 m. ES priėmė siūlymus keisti klimato, energetikos, transporto ir mokesčių įstatymines bazes, kad jos atitiktų tikslą **iki 2030 m. sumažinti ŠESD emisijas bent 55 proc.**, palyginti su emisijų lygiu 1990 m.

2024 m. vasario mėn. Europos Komisija pateikė rekomendaciją ES ŠESD emisijas **iki 2040 m. sumažinti 90 proc.**, palyginti su emisijų lygiu 1990 m.

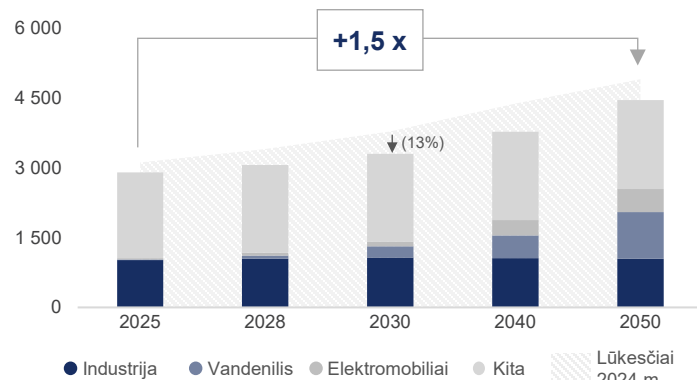
1. Šaltinis: EDGAR – Emissions Database for Global Atmospheric Research: GHG emissions of all world countries – Report 2024 (nuoroda anglų k.).
2. Šaltinis: Climate Action Tracker: 2100 Warming Projections: Emissions and expected warming based on pledges and current policies (nuoroda anglų k.).
3. Šaltinis: European Commission: Factsheet - Europe's 2040 climate pathway (nuoroda anglų k.).

Energetikos pokyčių tendencijos

Žaliosios energetikos pokyčiai ir paklausos augimas tikėtina bus vėliau nei prognozuota

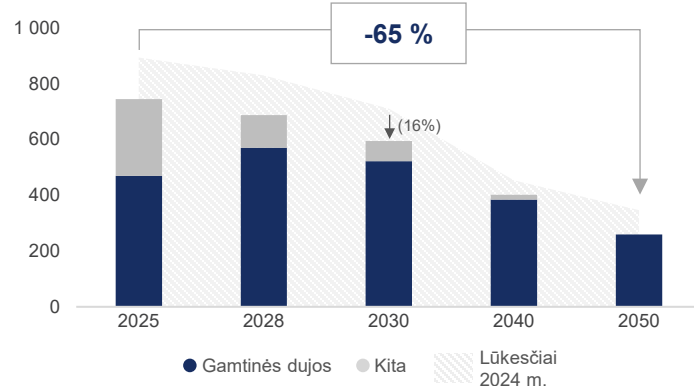
Auganti elektros energijos paklausa

Elektros paklausa Europoje¹, TWh



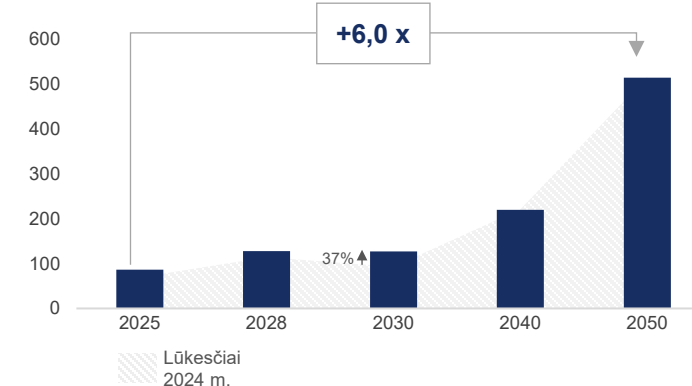
Tradicinės energijos gamybos iš iškastinio kuro pajėgumų laipsniškas nutraukimas

ES gamyba naudojant iškastinį kurą¹, TWh



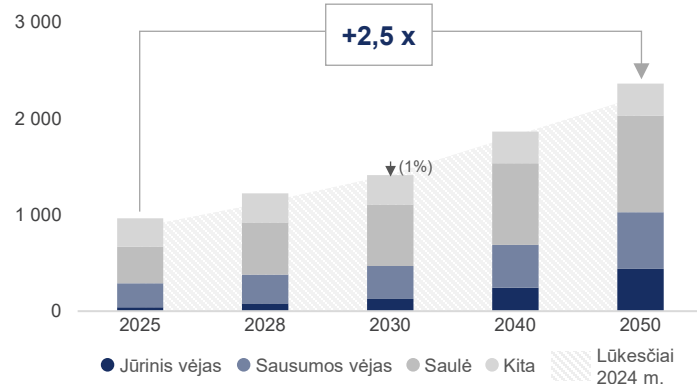
Augančios ATL kainos

Apyvartinių taršos leidimų kainos³, nominali vertė, Eur/t



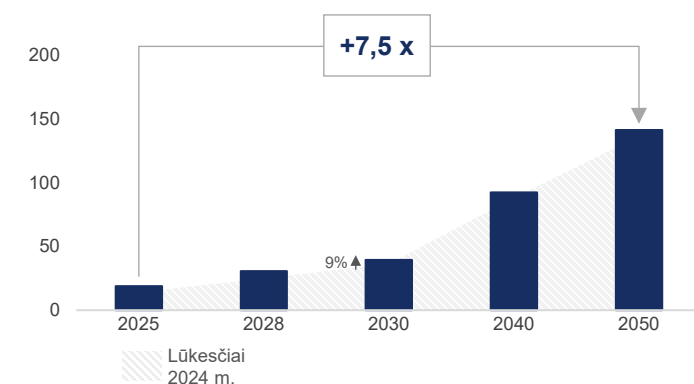
Žaliosios gamybos pajėgumų tikslai

Europos atsinaujinančių energijos išteklių pajėgumai^{1,2}, GW



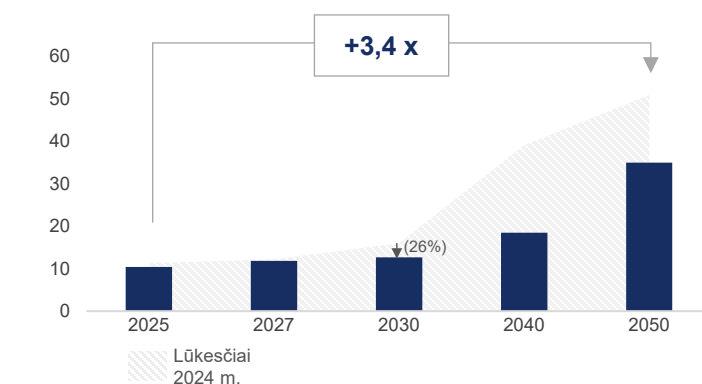
Baterijų pajėgumų plėtra

Europos baterijų pajėgumai¹, GW



Vandenilio paklausos prognozė

Vandenilio paklausa Europoje⁵, m t



1. Šaltinis: ICIS.

2. Šaltinis: Vėjo energetikos pajėgumų tikslai ES, apibrėžti Europos vėjo energijos veiksmų plane: 510 GW iki 2030 m. (iš kurių ES nustatyti atsinaujinančiosios jūrinio vėjo energijos tikslai: bent 111 GW iki 2030 m. ir 317 GW iki 2050 m.). „Ignitis grupės“ atlikta analizė, pagrįsta EUR-Lex - 52023DC0669 (nuoroda anglų k.), EUR-Lex - 52023DC0668 (nuoroda anglų k.), and EUR-Lex - 52022DC0221 (nuoroda anglų k.).

3. Šaltinis: ICIS, ECB.

4. Šaltinis: 2025 Competitiveness Progress Report: Opportunities to boost EU clean tech (nuoroda anglų k.).

5. Šaltinis: DNV Energy Transition Outlook 2024 (nuoroda anglų k.).

Žaliasis vandenilis gali atlikti svarbų vaidmenį siekiant nulinio emisijų balanso

Europos vandenilio projektai tikėtina bus įgyvendinti vėliau nei planuota

Vandenilis išlieka svarbia ES strategijos dalimi, siekiant dekarbonizuoti sektorius, kuriuos sudėtinga elektrifikuoti

~99 %
vandenilio
gamyba iš
iškastinio kuro

2023 m. Europoje suvartota 7,26 Mt, iš jų daugiau nei 99 proc. buvo pagaminta iš iškastinio kuro¹. ES lygiu yra patvirtinti ambicingi žaliojo vandenilio tikslai, nes jis itin svarbus siekiant dekarbonizuoti sektorius, kuriuos sudėtinga elektrifikuoti (chemijos ir plieno gamybos, laivybos ir aviacijos).



Vandenilio energijos projektai Europoje pavėlinami arba stabdomi

>20 %
pavėlinėti arba
sustabdyti
vandenilio
projektai

23 projektai Europoje, kurių galia siekia 29 GW (arba sudaro apie 20 proc. šiuo metu vystomų vandenilio projektų), iki 2024 m. pabaigos buvo sustabdyti arba pavėlinėti³.
Trys pagrindinės priežastys: per didelės gamybos sąnaudos ir ekonominiai iššūkiai, negalėjimas gauti finansavimo ir nepakankama paklausa.



ES žaliojo vandenilio tikslai



Iki 2030 m.:

ES siekia lokaliai pagaminti 10 mln. tonų žaliojo vandenilio ir importuoti 10 mln. tonų žaliojo vandenilio atliepant „REPowerEU“ planą.



Papildomi tikslai žaliojo vandenilio naudojimui pramonėje²:

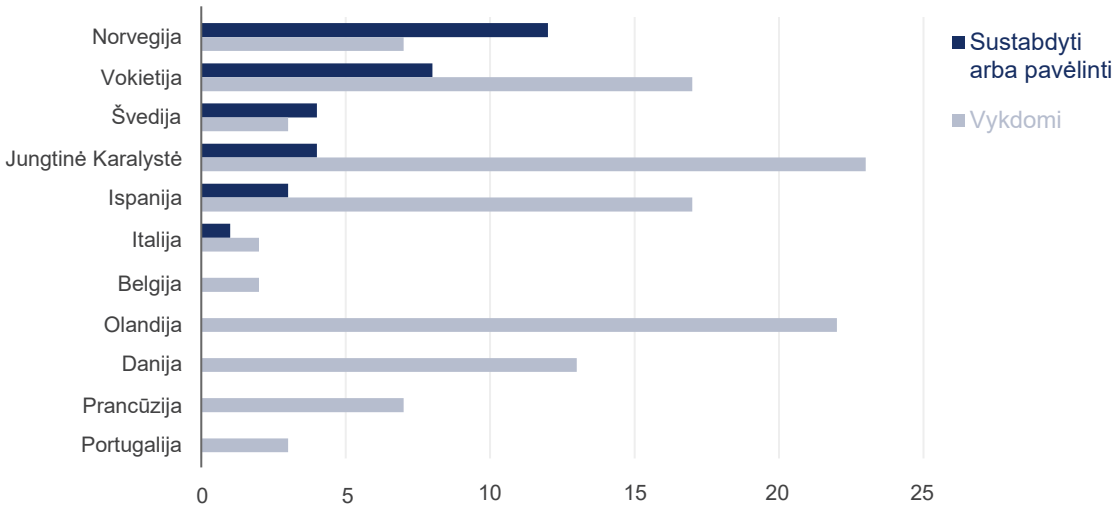
- iki 2030 m. ne mažiau kaip 42 proc. energijos ir ne energijos tikslais pramonėje naudojamo vandenilio turi būti pagaminta iš nebiologinės kilmės AEI;
- ir iki 2035 m. – 60 proc.

Siekiant išnaudoti vandenilio potencialą, būtinas naujas modelis,

kuris subalansuotų ambicingus tikslus su realiomis kaštų struktūromis, stipriomis rinkos paskatomis didinti pasiūlą / paklausą ir aiškiais finansavimo mechanizmais

Vandenilio energijos projektai Europoje

Suminė vandenilio projektų vystoma galia, lyginant projektų, kurie atšaukti arba sustabdyti, galia³, GW



1. Šaltinis: *European Hydrogen Observatory, Hydrogen demand* ([nuoroda](#) anglų k.).

2. Šaltinis: Europos direktyvoje dėl skatinimo naudoti atsinaujinančiųjų išteklių energiją (RED III – paketo „Fit for 55“ dalis) siekiama iki 2030 m. padidinti bendros ES suvartojamos energijos AEI dalį iki 42,5 proc. ir nustatyti konkretūs tikslai valstybėms narėms pramonės, transporto ir statybos sektoriuose.

3. Šaltinis: „Westwood Insight“ apklausa, 2025 m. sausio mėn. ([nuoroda](#) anglų k.).

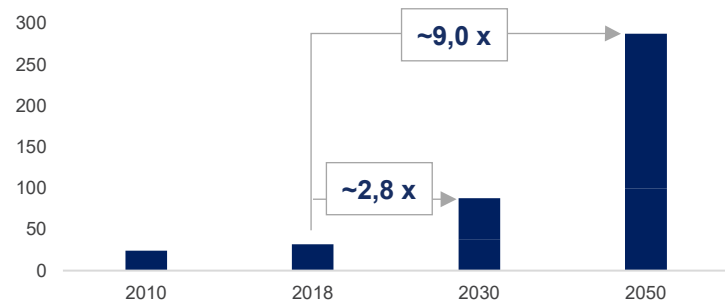
Tinklai – viena iš esminių dedamųjų, energetikos pokyčių įgyvendinimui

Didėja investicijų į TSO and DSO tinklus poreikis siekiant įgalinti perėjimą prie žaliosios energetikos

TSO ir DSO:

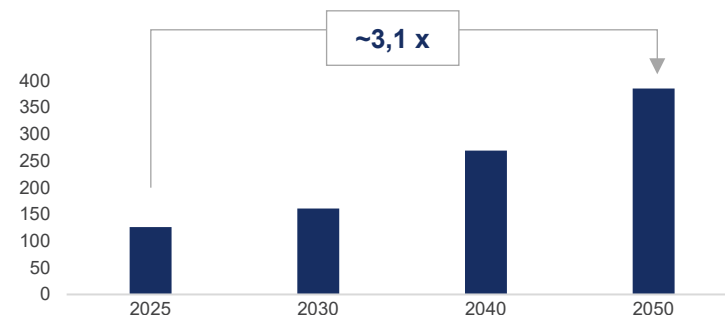
Augantis investicijų į elektros tinklus poreikis

Investicijų į elektros tinklus poreikis ES¹, per metus mlrd. Eur



TSO: Perdavimo jungčių stiprinimas skatinant energetikos sektoriaus transformaciją

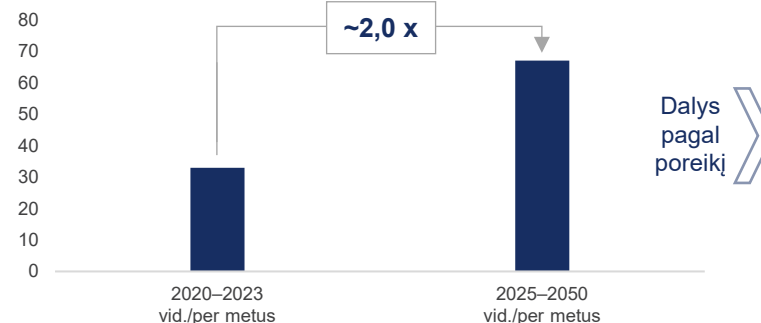
Perdavimo jungčių tarp šalių pajėgumai Europoje², GW



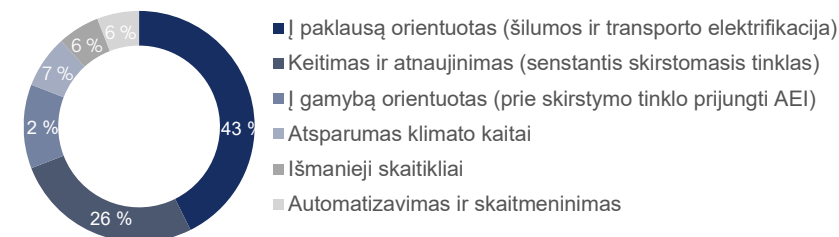
DSO:

Augantis investicijų į skirstymo tinklus poreikis

Investicijų į skirstymo tinklus poreikis ES ir Norvegijoje¹, mlrd. Eur (nominalus)

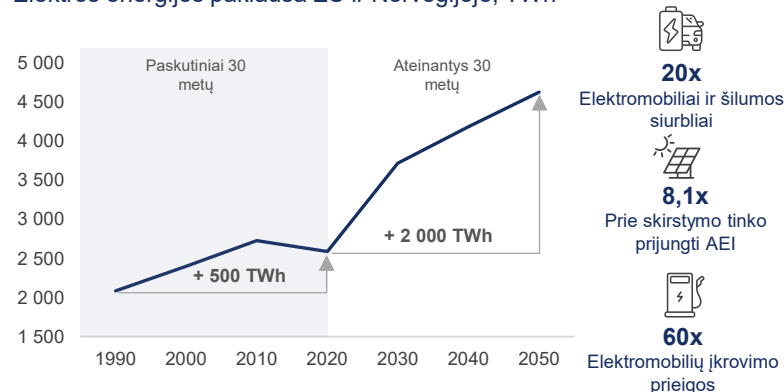


Dalys pagal poreikį



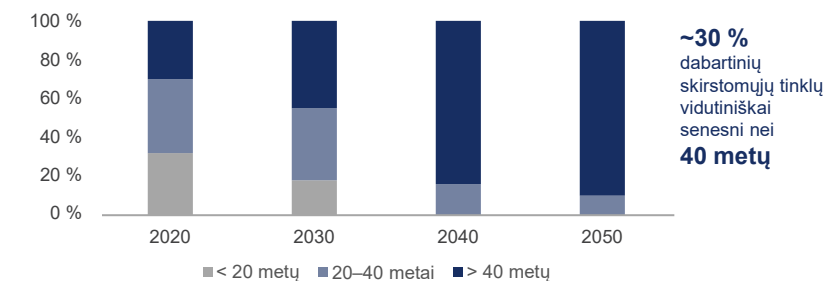
Skirstymo tinklų pajėgumų didinimas siekiant patenkinti augančius elektrifikacijos poreikius

Elektros energijos paklausa ES ir Norvegijoje, TWh



Auganti būtinybė naujinti senstančius DSO tinklus

Tinklo infrastruktūros (žemos įtampos elektros linijų) amžius ES ir Norvegijoje³, %
jei infrastruktūra nebus atnaujinta po 2020 m.



~30 %
dabartinių
skirstomųjų tinklų
vidutiniškai
senesni nei
40 metų

Didelės žaliosios energijos plėtros galimybės Baltijos šalyse ir Lenkijoje

28–30 GW naujų žaliosios energijos gamybos pajėgumų planuojama išvystyti iki 2030 m. (palyginti su 2024 m.)

Lietuva: padengiamas struktūrinis elektros gamybos vietinėje rinkoje deficitas ir po 2030 m. rengiamasi išnaudoti reikšmingas eksporto galimybes

2024 m. apie **63 proc.** suvartotos elektros energijos buvo pagaminta šalies viduje¹ (~30 proc. 2019 m.), taigi Lietuva mažina struktūrinį elektros deficitą. Šalis siekia pagaminti pakankamai elektros energijos savo reikmėms ir ją eksportuoti, todėl planuojama sparti vietinių elektros energijos gamybos pajėgumų plėtra.

Estija: atsisakoma elektros energijos gamybos naudojant degiuosius skalūnus

2024 m. apie **34 proc.**² Estijos elektros buvo pagaminta naudojant degiuosius skalūnus (2023 m. – 43 proc.). Siekiant palaipsniui atsisakyti gamybos naudojant degiuosius skalūnus, didėja poreikis vystyti naujus gamybos iš AEI pajėgumus.

Latvija: priklausomybė nuo gamybos iš tekančio vandens sezoninių svyravimų

Nors Latvija turi gausius elektros energijos gamybos iš tekančio vandens pajėgumus, ji pasižymi dideliais sezoniniais svyravimais, kurie reikalauja juos subalansuoti gamyba iš dujų ir importuojant elektros energiją. Todėl Latvijoje yra galimybių gerokai padidinti tiek saulės, tiek vėjo energijos pajėgumus, kurie šiuo metu yra gerokai mažesni nei kaimyninėse šalyse.

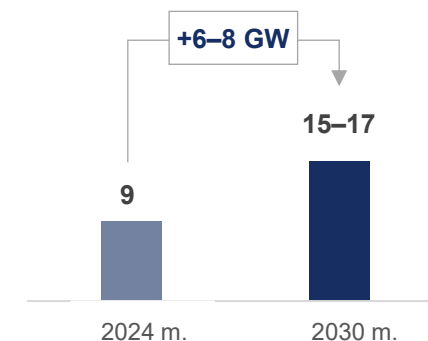
Lenkija: palaipsniui atsisakoma elektros energijos gamybos naudojant akmens anglį

2024 m. Lenkijoje elektros energija gaminama naudojant akmens anglį sudarė **54 proc.** visos šalyje pagamintos elektros energijos (2023 m. – 61 proc.), ir išlieka pagrindiniu elektros gamybos šaltiniu. Tikimasi, kad tokia gamyba ir toliau palaipsniui mažės, o ją pakeis gamybos iš AEI bei atominių elektrinių pajėgumai.

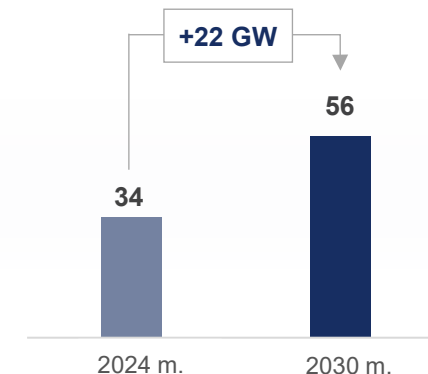
Žaliosios energijos plėtros prognozė,
Veikiantys pajėgumai, GW^{4,5}

+28–30 GW
naujų pajėgumų
iki 2030 m.
(palyginti su 2024 m.)

Baltijos šalys



Lenkija



Iki 2030 m. Lietuva pati pasigamins elektrą vidiniam šalies vartojimui ir bus pasirengusi pasinaudoti žaliosios elektros eksporto galimybėmis

Didelės galimybės padengti tikėtiną papildomą žaliosios elektros energijos paklausą ir prisidėti prie Europos dekarbonizacijos

Lietuvos energetikos sektoriaus anglies dioksido intensyvumas yra mažiausias tarp Baltijos šalių

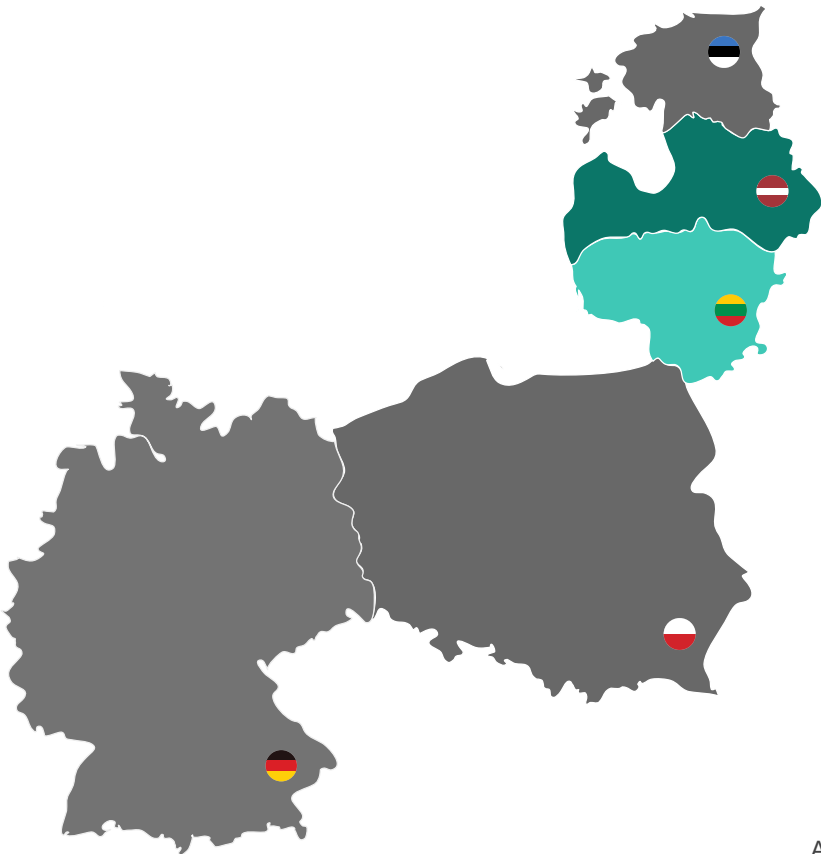
Lietuvos energetikos sektoriaus pagamintos elektros energijos anglies dioksido intensyvumas 2024 m. siekė apie 160 g CO₂ ekv./kWh¹ ir buvo mažiausias tarp Baltijos šalių.

Galimybės pakeisti daug anglies dioksido išskiriančią elektros gamybą Vokietijoje, Lenkijoje ir Estijoje

Anglies dioksido išmetimo intensyvumas gaminant elektros energiją Vokietijoje, Lenkijoje ir Estijoje yra vienas didžiausių¹: galimybės didelį anglies dioksido išmetimo intensyvumą turinčią elektros gamybą pakeisti pertekline žaliają energiją.

Papildomą žaliosios elektros paklausą Baltijos šalyse gali lemti geopolitinė situacija ir (ar) energijos poreikiai susiję su dirbtinio intelekto plėtra

Papildomą energijos paklausą Baltijos šalyse gali skatinti didelių duomenų centrų (reikalingų DI) vartojimas ir (arba) karo pramonės plėtra (dėl geopolitinių pokyčių).



Elektros gamyba

	Anglies dioksido intensyvumas	AEI dalis
	160 g	78 %
	222 g	60 %
	305 g	45 %
ES vidurkis ²	397 g	58 %
	444 g	58 %
	795 g	22 %

Elektros gamyba, 2024 m.
Anglies dioksido intensyvumas (g CO₂ ekv./kWh)



1. Šaltinis: *Electricity map*, 2025 m. ([nuoroda](#) anglų k.).
2. Vidutinis anglies dioksido išmetimo intensyvumas ES 2024 m. apskaičiuotas kaip visų ES šalių anglies dioksido išmetimo intensyvumo aritmetinis vidurkis.

Baltijos šalys yra unikaliaje padėtyje prisidėti prie regiono transformacijos

Potencialas tapti svarbiomis elektros energijos ir vandenilio tiekėjomis Vidurio Europai



Numatomas žalios elektros energijos perteklius Baltijos šalyse

Baltijos šalių žaliosios energijos gamybos potencialas yra ~7 kartus didesnis nei vietinis vartojimas



Baltijos šalys yra unikaliaje padėtyje, kad taptų svarbiomis elektros energijos ir vandenilio¹ tiekėjomis Vidurio Europai, ypač Vokietijai.

Energijos perteklius Baltijos šalyse prognozuojamas ~2030–2035 m.



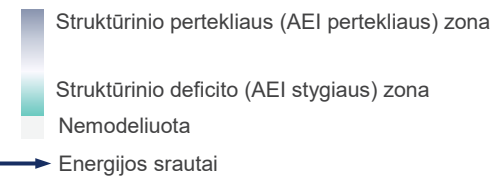
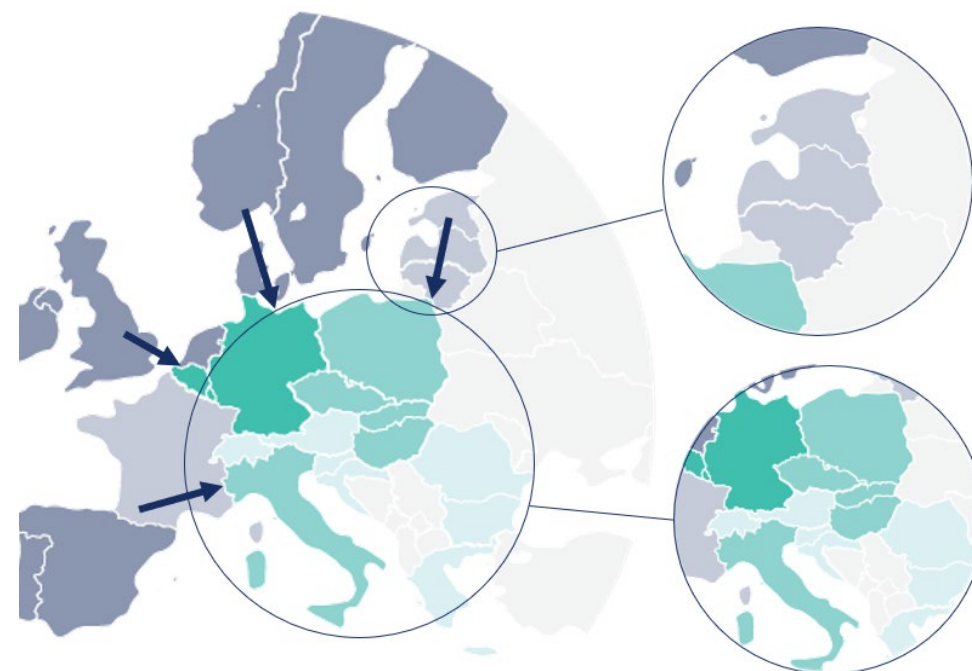
Lietuva yra viena iš nedaugelio Europos šalių, galinčių atitikti ES vandenilio gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių taisyklėse nustatytą „prijungimo prie elektros tinklo“ kriterijų.



ES žaliojo vandenilio gamybos taisyklės

Vandenilis laikomas žaliuoju, jei atitinka bent vieną iš žemiau išvardintų kriterijų²:

- **Tiesioginis prisijungimas.** Vandenilio gamykla yra tiesiogiai prijungta prie elektros energijos gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių pajėgumų. AEI pajėgumai negali būti pradėję veiklos 36 mėnesius anksčiau nei vandenilio gamykla.
- **Prijungimas prie elektros tinklo:**
 - vandenilio gamykla yra prekybos zonoje, kurioje žalioji energija sudaro >90 proc.;
 - vandenilio gamykla yra prekybos zonoje, kurioje emisijų intensyvumas siekia <18 g CO₂ ekv./MJ, ir yra pasirašyta žaliosios energijos prekybos sutartis (angl. *renewable PPA*);
 - pasirašyta žaliosios energijos prekybos sutartis (angl. *renewable PPA*) elektros tiekimui;
 - sistemos disbalanso periodu, elektros energija tiekama iš tinklo.



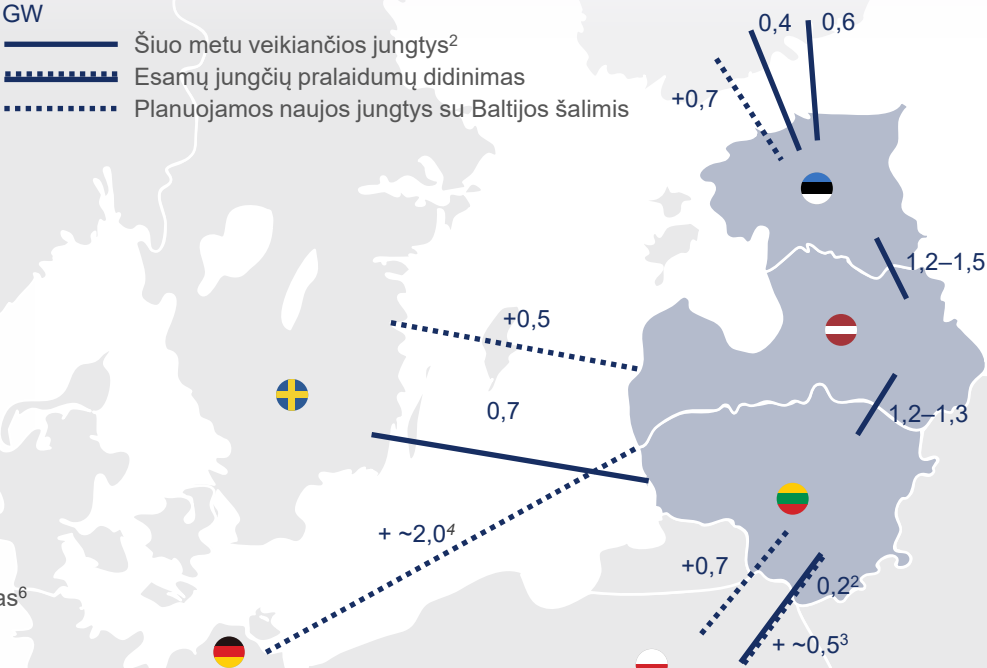
Baltijos šalių potencialas išnaudoti elektros jungčių pajėgumus elektros energijos iš atsinaujinančių išteklių eksportui bei prekybai

Baltijos šalys tampa vienu iš labiausiai elektros jungtimis sujungtų regionų ES

Baltijos šalys taps vienu labiausiai sujungtų regionų ES: numatoma, kad iki 2035–2037 m. Baltijos šalyse komercinei veiklai bus įdiegta **~4 GW naujų elektros jungčių pajėgumų** (papildomai prie dabartinių ~ 4 GW)

Planuojami nauji elektros jungčių su Baltijos šalimis pajėgumai

Nauji pajėgumai	Numatoma data	Elektros jungtis	Statusas ¹
  + ~0,5 GW ³	~2026–2028 m.	LT–PL („LitPol Link“: pajėgumų plėtra)	Vertinama
  +0,7 GW	~2031 m.	LT–PL („Harmony Link“: nauja)	Priimtas galutinis investicinis sprendimas ⁶ (statoma)
  + ~2,0 GW ⁴	~2035–2037 m. ⁵	LT–DE (nauja)	Nepriimtas galutinis investicinis sprendimas (vykdomas pateikimo „TYNDP“ procesas)
  +0,7 GW	~2035 m. ⁶	EE–FI („Estlink 3“: nauja)	Nepriimtas galutinis investicinis sprendimas (planuojama, bet leidimas dar neišduotas)
  +0,5 GW	~2035 m.	LV–SE („LasGo“: nauja)	Nepriimtas galutinis investicinis sprendimas (svarstoma / sustabdyta)

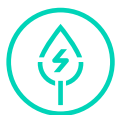


	Lietuva	Latvija	Estija	Baltijos šalys
Elektros jungčių pralaidumas, GW	2,1	2,7	2,5	1,9
Maksimali paklausa 2024 m., GW	2,3	1,2	1,6	5,0
Pralaidumas / maksimali paklausa, %	90 %	217 %	158 %	37 %

1. 2025 m. balandžio 31 d.
2. Šiuo metu, dėl su sinchronizacija susijusių poreikių, per „LitPol link“ galima vykdyti ne didesnę nei 150 MW komercinę veiklą.
3. Atliekami vertinimai dėl poreikio didesniems nei ~500 MW pajėgumams komercinei veiklai vykdyti.
4. Šaltinis: Lithuania, Latvia and Germany plan an offshore electricity interconnector, Lietuvos Respublikos energetikos ministerija, 2025 m. balandžio mėn. (nuoroda anglų k.).
5. Jungtis tarp Lietuvos ir Vokietijos turėtų pakeisti brangesnę ir sudėtingesnę alternatyvą – „Baltic wind connector“ projektą (~2 GW jungtį tarp Estijos ir Vokietijos, planuojamą ~2037 m.).
6. Elering“ turėtų priimti investicinį sprendimą 2026–2027 m. Jungtis turėtų būti užbaigta 2035 m. Daugiau informacijos: (nuoroda estų k.).
7. Šaltinis: Litgrid (nuoroda lietuvių k.).
Pastaba. 2025 m. vasario mėn. Baltijos šalims savo elektros sistemas sėkmingai sinchronizavus su kontinentinės Europos zona, jungtys su Rusija nebenaudojamos.

3. Verslo segmentai

Žalieji pajėgumai | Tinklai | Sprendimai klientams | Rezerviniai pajėgumai



Žalieji pajėgumai

Strateginiai prioritetai:

Pasiekti 4–5 GW veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų iki 2030 m., didžiausią dėmesį skiriant:

- sausumos ir jūrinio vėjo elektrinėms;
- baterijoms, hidroakumuliacinei elektrinei ir elektros kaupimui bei konvertavimui (angl. *power-to-x*).

Pagrindinės rinkos:

Baltijos šalys ir Lenkija.

Taip pat ieškome galimybių kitose ES rinkose, kuriose vyksta esminiai energetikos pokyčiai.

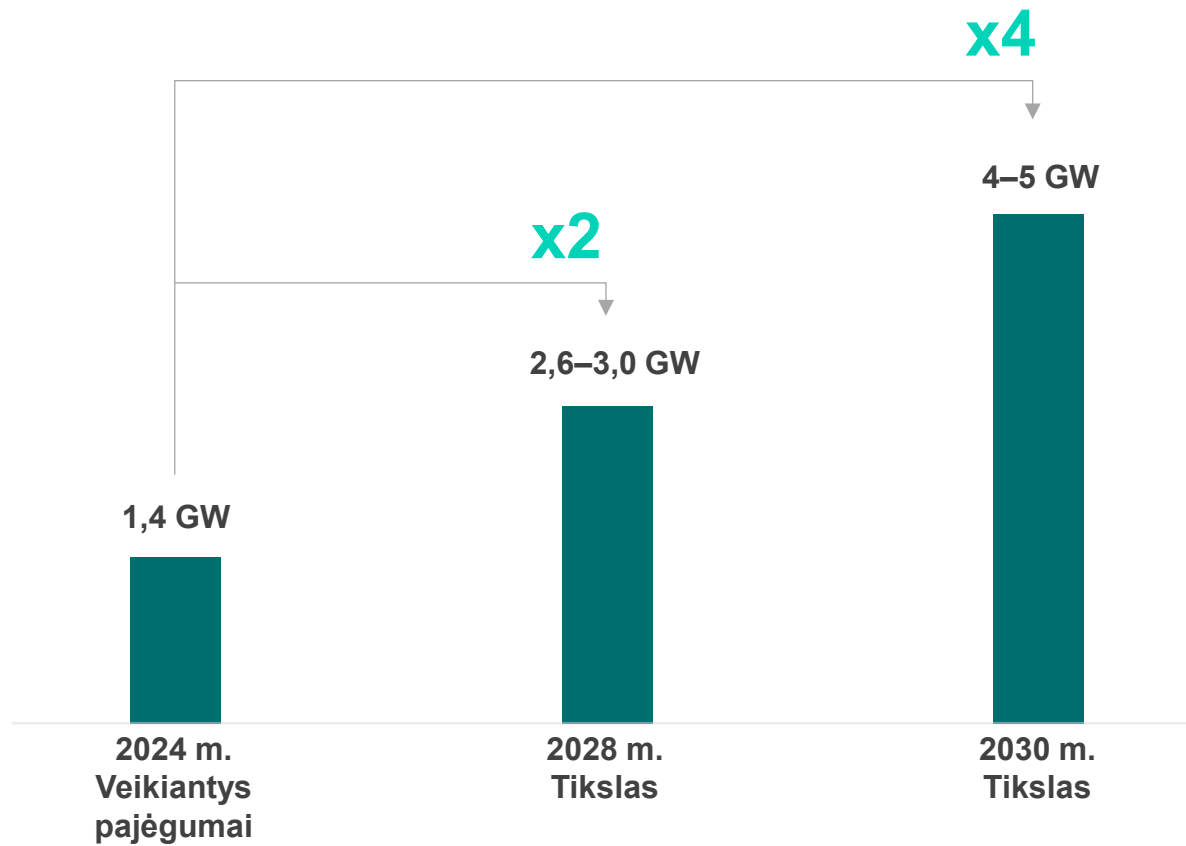




Žaliųjų pajėgumų tikslai

2028 m.: 2,6–3,0 GW

2030 m.: 4–5 GW

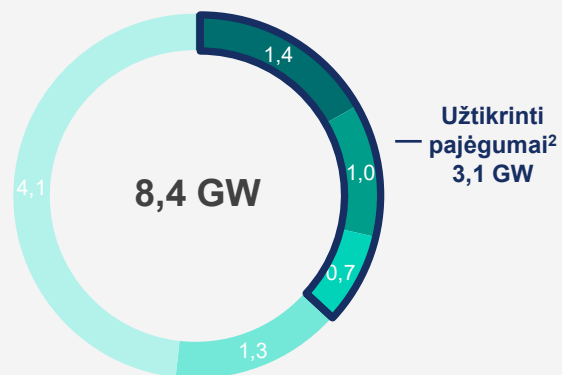




Žaliųjų pajėgumų Portfelis

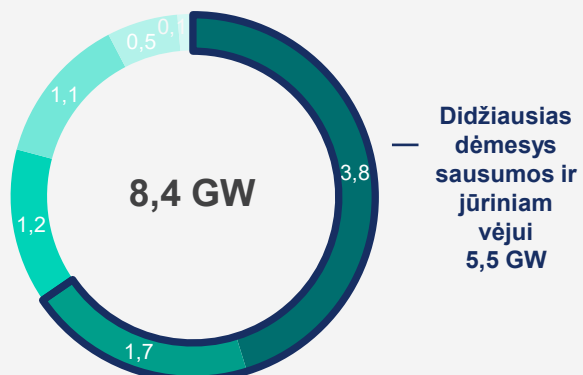
8,4 GW¹

Pagal etapą, GW



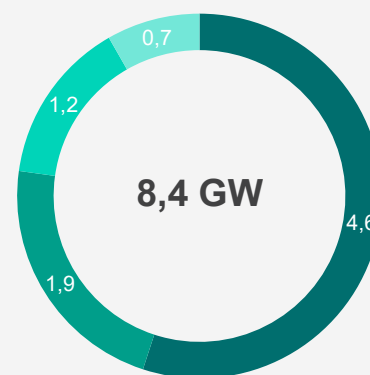
- Veikiantys pajėgumai
- Statomi pajėgumai
- Kontraktuoti pajėgumai
- Projektai pažengusioje vystymo stadijoje
- Projektai ankstyvojoje vystymo stadijoje

Pagal technologiją, GW



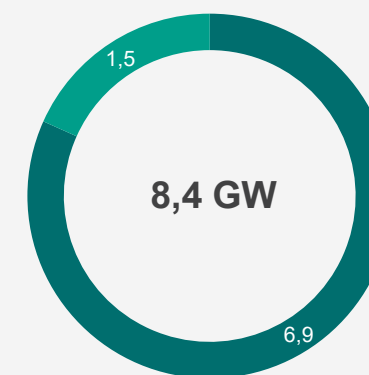
- Sausumos vėjas
- Jūrinis vėjas
- Saulė
- Hidroelektrinės
- Baterijos
- Biokuro ir atliekų vertimas energija

Pagal geografiją, GW



- Lietuva
- Latvija
- Estija
- Lenkija

Pagal tipą, GW

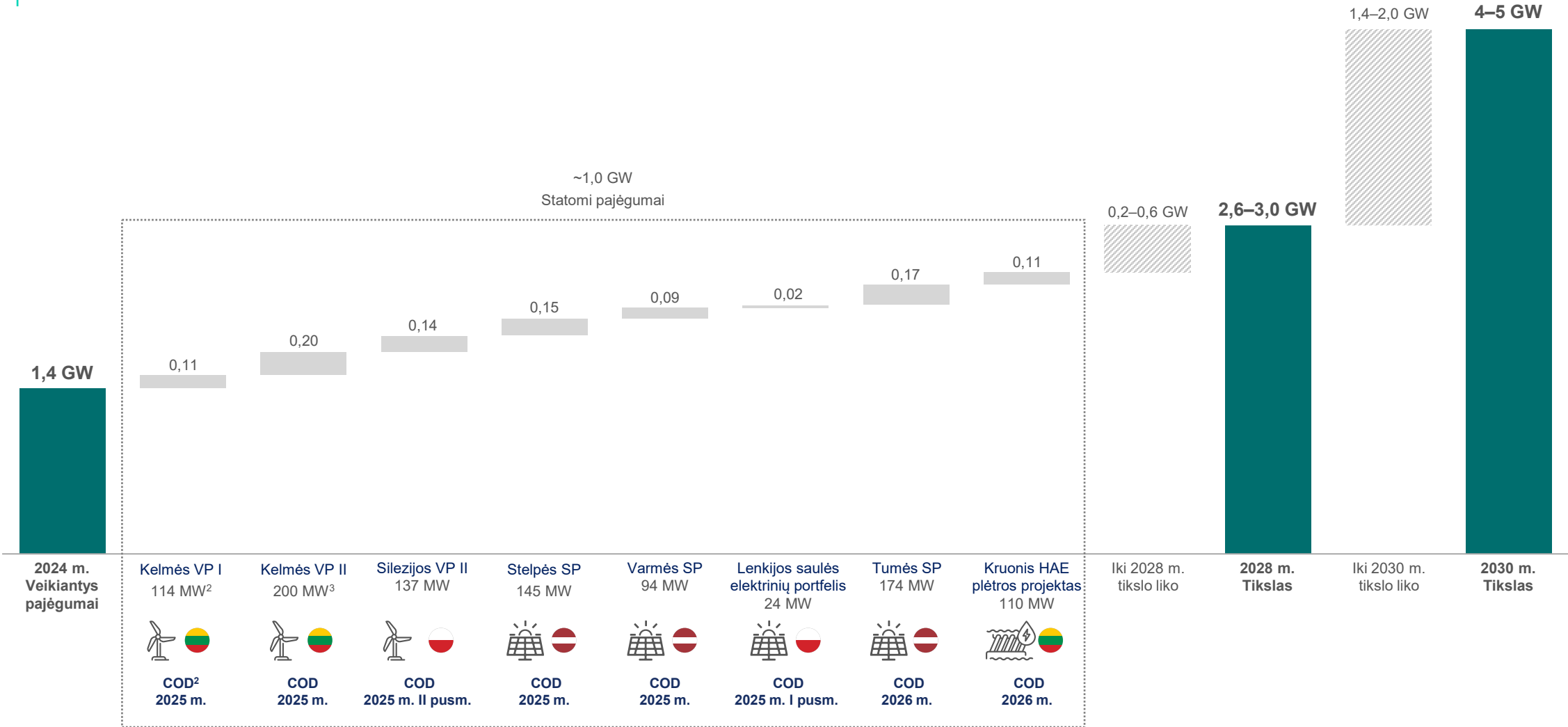


- Žalioji gamyba
- Žaliasis lankstumas



Mūsų progresas siekiant Žaliųjų pajėgumų tikslų

2,4 GW iš 2,6–3,0 GW 2028 metų tikslo jau padengta Veikiančiais / Statomais pajėgumais



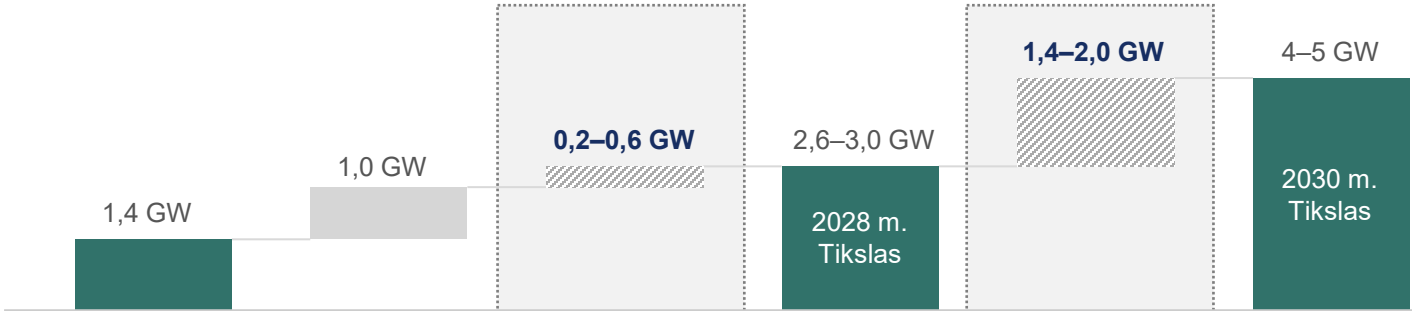
1. 2025 m. kovo 31 d. duomenimis.
2. Po ataskaitinio laikotarpio (balandžio mėn.) Kelmės VP I (114,1 MW) Lietuvoje pasiekė komercinės veiklos pradžią. Kelmės VP I įrengtoji galia buvo pakoreguota pagal galiojančius teisės aktus, todėl padidėjo nuo 105,4 MW, kaip buvo nurodyta anksčiau, iki 114,1 MW.
3. 199,6 MW Kelmės VP II galia buvo pakoreguota pagal galiojančius teisės aktus, todėl padidėjo nuo 194,6 MW iki 199,6 MW.



Likusi tikslų dalis padengta turimu Vystomais projektais

- Iki 2028 m. tikslo likę 0,2–0,6 GW padengti apie 2,5 karto su ~1,0 GW Vystomais projektais
- Iki 2030 m. tikslo likę 1,4–2,0 GW padengti apie 1,6 karto su ~2,8 GW Vystomais projektais

Žaliųjų
pajėgumų
tikslai



Žaliųjų
pajėgumų
Portfelis





Prioritetą teikiame technologijoms, kurios gali užtikrinti 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą

Žaliosios gamybos technologijos

Prioritetinės technologijos



Sausumos vėjas

Baltijos šalyse ir Lenkijoje yra palankios sąlygos plėtoti sausumos vėjo energetiką, nes nėra natūralių kliūčių (pvz., aukštų kalnų), galinčių užstoti vėją, o gyventojų tankumas yra nedidelis.



Jūrinis vėjas

Baltijos šalyse yra palankios sąlygos plėtoti jūrinę vėjo energetiką dėl seklių vandenų, stipraus vėjo išteklių ir gausios laisvos jūros erdvės.

Papildančios technologijos



Saulė

Šią technologiją diegiame tais atvejais, kai tai kuria pridėtinę vertę (pvz., geriau išnaudojamos esančios tinklo jungtys, gaunamos sinergijos iš bendros infrastruktūros, užtikrinamas prijungimas prie tinklo).



Hidroelektrinė, biokuras ir atliekų vertimas energija

Stabilus gamybos profilis, kuris suteikia papildomas lankstumo galimybes.

Žaliojo lankstumo technologijos

Prioritetinės technologijos



Baterijos

Įgalina energijos gamybos iš AEI integravimą, prisidedamos prie paklausos valdymo, tinklo patikimumo didinimo ir mažina poreikį taikyti gamybos ribojimus.



Hidroakumuliacinė elektrinė

Itin dideli balansavimo pajėgumai, kurie sudaro sąlygas atsinaujinančių energijos išteklių plėtrai regione.



Elektros kaupimo ir konvertavimo technologijos (angl. *power-to-x*)

Potencialūs sprendimai, siekiant globalių klimato tikslų bei pramonės, transporto ir energetikos sektorių dekarbonizacijos.



Trumpalaikis kaupimas

Vidutinės trukmės kaupimas

Ilgalaikis kaupimas



Papildomas lankstumas



Jūrinis vėjas

Žalioji gamyba



Mūsų tikslas

Siekiame pastatyti bent

2 jūrinio vėjo parkus

Baltijos šalyse

- vieną Lietuvoje
- dar bent vieną Baltijos šalyse

Mūsų vystomų jūrinio vėjo projektų statusas¹:

	Sudaryta jūros dugno nuomos sutartis	PAV	Užtikrinta jungtis prie tinklo	Priimtas galutinis investicinis sprendimas
 Curonian Nord 0,7 GW	✓	 Vykdomas	✓	-
 Estijos jūrinio VP 1–1,5 GW (dvi teritorijos)	✓	 Vykdomas	-	-

1. 2025 m. kovo 31 d. duomenimis.
2. Estijos ekonomikos ir susisiekimo ministerija.
3. Baltijos jūrinio vėjo tyrimai pagal Baltijos energijos rinkos jungčių planą (BEMIP).
4. Įstatymas dar nepatvirtintas, o aukcionų datos dar nebuvo oficialiai paskelbtos.

Jūrinio vėjo potencialas Baltijos šalyse

Viešai publikuoti aukcionai
2023–2029 m.

Ilgalaikis potencialas



~5,5 GW

>10 GW²



1 GW

14,5 GW³

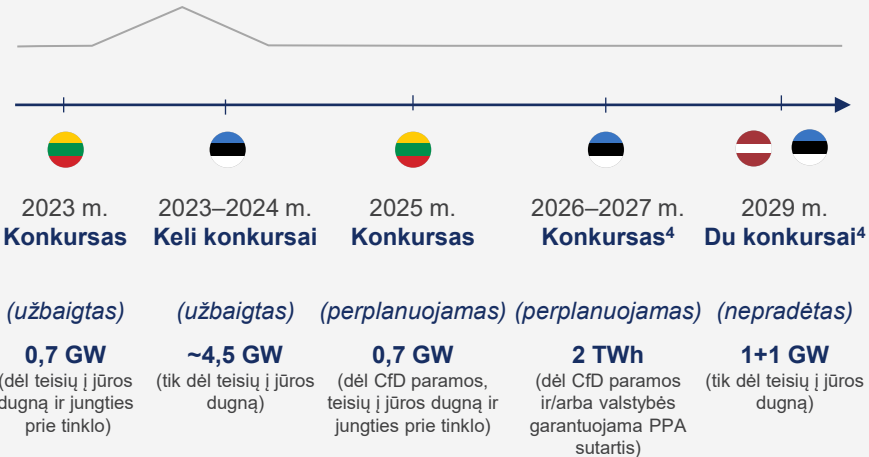


1,4 GW

4,5 GW³

~8 GW

>30 GW





Sausumos vėjas

Žalioji gamyba

Mūsų tikslas

>700 MW

veikiančių sausumos vėjo
pajėgumų 2028 m.

Baltijos šalyse ir Lenkijoje yra palankios sąlygos plėtoti sausumos vėjo energetiką, nes nėra natūralių kliūčių (pvz., kalnų), galinčių užstoti vėją, o gyventojų tankumas yra nedidelis.

Mūsų progresas:

✓ **Veikiantys
pajėgumai: 283 MW**

Baltijos šalyse: 139 MW

121 MW

18 MW

Lenkijoje: 144 MW

↻ **Statomi pajėgumai: 450,7 MW**

Baltijos šalyse: 313,7 MW

313,7 MW

- Kelmės VP I (114,1 MW)³, COD³ 2025 m.
- Kelmės VP II (199,6 MW)⁴, COD 2025 m.

Lenkijoje: 136,8 MW

- Silezijos VP II, COD 2025 m. II pusm.

Iš viso veikiančių ir statomų pajėgumų¹: 733,5 MW

Baltijos šalyse

Viso: 452,7 MW

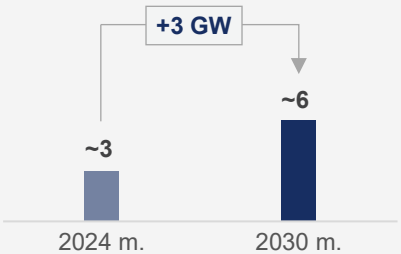
Lenkijoje

Viso: 280,8 MW

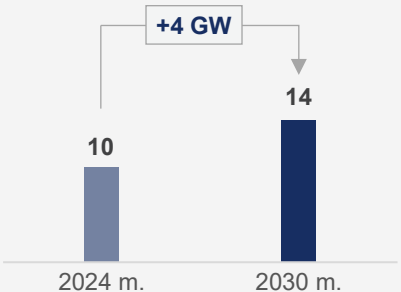
↗ Sausumos vėjo pajėgumų plėtros prognozė Baltijos šalyse ir Lenkijoje

Veikiantys sausumos vėjo pajėgumai ~19 GW 2030 m.²

Baltijos šalys



Lenkija



1. 2025 m. kovo 31 d. duomenimis.
2. Šaltinis: ENTSO-E, „Ignitis grupės“ atlikta analizė.
3. Po ataskaitinio laikotarpio (balandžio mėn.) Kelmės VP I (114,1 MW) Lietuvoje pasiekė komercinės veiklos pradžią. Kelmės VP I įrengtoji galia buvo pakoreguota pagal galiojančius teisės aktus, todėl padidėjo nuo 105,4 MW, kaip buvo nurodyta anksčiau, iki 114,1 MW.
4. 199,6 MW Kelmės VP II galia buvo pakoreguota pagal galiojančius teisės aktus, todėl padidėjo nuo 194,6 MW iki 199,6 MW.



Papildančios technologijos – Saulė

Žalioji gamyba



Mūsų tikslas

>400 MW

Veikiančių saulės pajėgumų
2028 m.

Saulės pajėgumus diegiame tais atvejais, kai tai kuria pridėtinę vertę, didindamos gamybos stabilumą. Hibridinės technologijos užtikrina geresnį esamų tinklo pajėgumų panaudojimą bei stabilesnę gamybą.

Mūsų progresas:

✓ **Veikiantys pajėgumai: 22 MW**



Baltijos šalyse: 22 MW

- Tauragės SP (22 MW)



Statomi pajėgumai: 437 MW



Baltijos šalyse: 413 MW

- Stelpės SP (145 MW), COD 2025 m.

- Varmės SP (94 MW), COD 2025 m.

- Tumės SP (174 MW), COD 2026 m.



Lenkijoje: 24 MW

- Lenkijos saulės elektrinių portfelis (24 MW), COD 2025 m. I pusm.

Iš viso veikiančių ir statomų pajėgumų¹: 459 MW

Baltijos šalyse

Viso: 435 MW

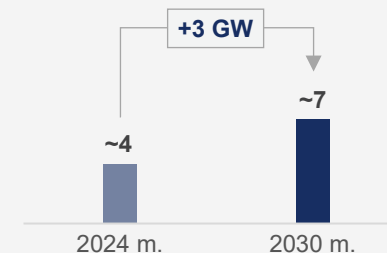
Lenkijoje

Viso: 24 MW

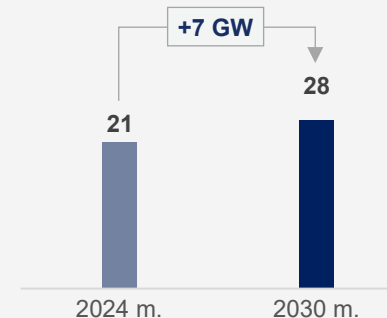
➤ Saulės pajėgumų plėtros Baltijos šalyse ir Lenkijoje prognozė

Veikiantys saulės pajėgumai ~34 GW 2030 m.²

Baltijos šalyse



Lenkijoje





Papildančios technologijos – Hidroelektrinė, biokuro ir atliekų vertimas energija

Žalioji gamyba su lankstumo komponentu



216 MW + 350 MWth

Veikiantys hidroelektrinės (tekančio vandens), biokuro ir atliekų vertimo energija pajėgumai

Plėtra nenumatoma

Žalioji
gamyba
+
Papildomas
lankstumas

Mūsų portfelyje esančios žaliosios gamybos, stabilios gamybos profilio technologijos (su papildomo lankstumo galimybėmis).



Veikiantys pajėgumai¹ : 216 MW / 350 MWth



Hidroelektrinė (tekančio vandens)

- Kauno HE – 101 MW



Biokuro katilinė:

- Elektrėnų biokuro katilinė – 40 MWth



Kauno KJ:

- Atliekų vertimas energija – 24 MW (+70 MWth)



Vilniaus KJ:

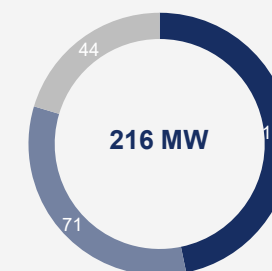
Viso: 91 MW (+240 MWth)

- Atliekų vertimas energija – 20 MW (+70 MWth)

- Biokuras – 71 MW (+170 MWth)

Elektra

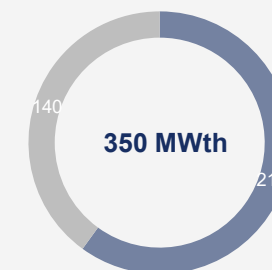
Veikiantys pajėgumai



- Hidroelektrinė
- Biokuras
- Atliekų vertimas energija

Šiluma

Veikiantys pajėgumai



- Biokuras
- Atliekų vertimas energija



Hidroakumuliacinė elektrinė

Žaliasis lankstumas



Kruonio HAE yra viena didžiausių energijos kaupimo įrenginių Europoje:

Dabartinė galia
900 MW

Keturi veikiantys agregatai (4 x 225 MW) gali atlikti iki 300 ciklų¹ per metus.

Viršutiniame rezervuare telpa apie 48,7 mln. kubinių metrų gamybai naudojamo vandens.



Plėtros projektas 2026 m.
+110 MW

Naujas 5-asis agregatas (1 x 110 MW) suteiks hidroelektrinei papildomo lankstumo.

Jis taip pat leis teikti platesnės balansavimo ir papildomas paslaugas.



+110 MW
iki 2026 m.

Galia po 2026 m.
1 010 MW

Visos 5 turbinos galės veikti visu pajėgumu apie 10 val.

10 val. x 1 GW = 10 GWh
kaupimo pajėgumas

Lankstumas gamybos režimu: 0–1 010 MW
(prieš plėtrą: 160–900 MW)

Lankstumas siurblio režimu: 59–1 010 MW
(prieš plėtrą: 220–900 MW)

5-ojo agregato ciklo efektyvumas – 76 %
(prieš plėtrą: ~71 %)

5-asis agregatas visu pajėgumu galės pradėti veikti per 80 sek. (prieš plėtrą: 180 sek.)



Baterijos

Žaliasis lankstumas



Mūsų tikslas

Baterijų
komercinė plėtra
iki 2027 m.

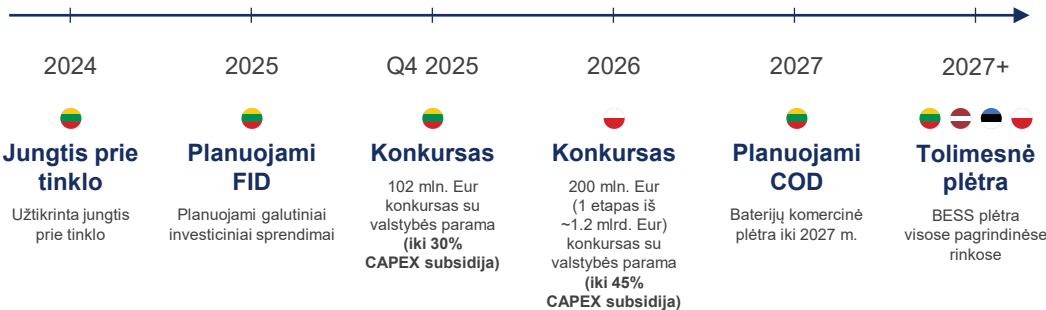
Baterijos

Baterijos įgalina energijos gamybos iš AEI integravimą, prisidedamos prie paklausos valdymo, tinklo patikimumo didinimo ir mažina poreikį taikyti gamybos ribojimus.

Balansavimo ir tinklo paslaugos

Baterijos gali būti išnaudojamos įvairiai: teikiant balansavimo paslaugas, „dienos prieš“ ir „dienos eigos“ rinkose. Spartus AEI vystymas regione didina balansavimo ir kitų tinklo paslaugų poreikį.

Mūsų BESS plėtra Baltijos šalyse ir Lenkijoje:



Power-to-X²

Žaliasis lankstumas



Mūsų tikslas

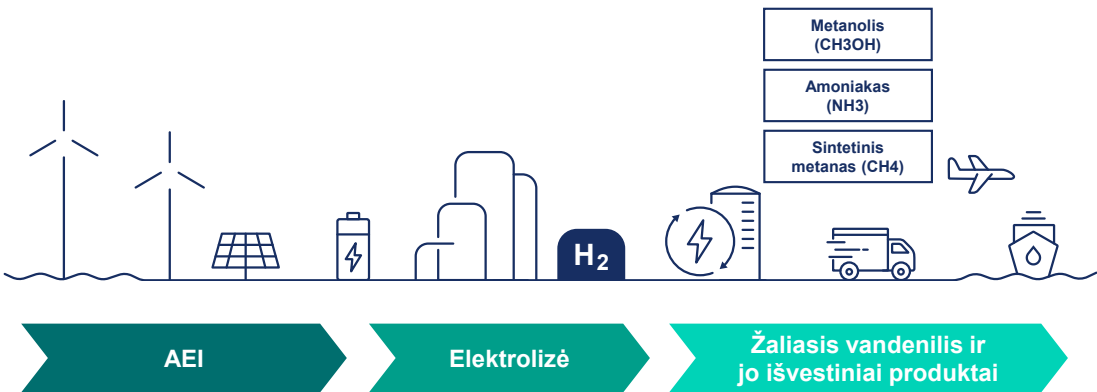
Žaliojo vandenilio
ir sintetinio kuro
gamybos pilotinis
projektas

Žaliasis vandenilis ir sintetinis kuras

“Ignitis grupės“ strategijoje numatyta vystyti pilotinį projektą, kuris prisidėtų prie elektros energijos kaupimo ir konvertavimo (angl. power-to-X) technologijų komercinės plėtros ilguoju laikotarpiu.

Antrasis ir vėlesni etapai – gamybos pajėgumą plėtra

Pilotinio projekto sėkmė toliau leistų vystyti strategines partnerystes ir užsitikrinti resursus, reikalingus žaliojo vandenilio ir sintetinio kuro gamybos pajėgumų plėtrai.



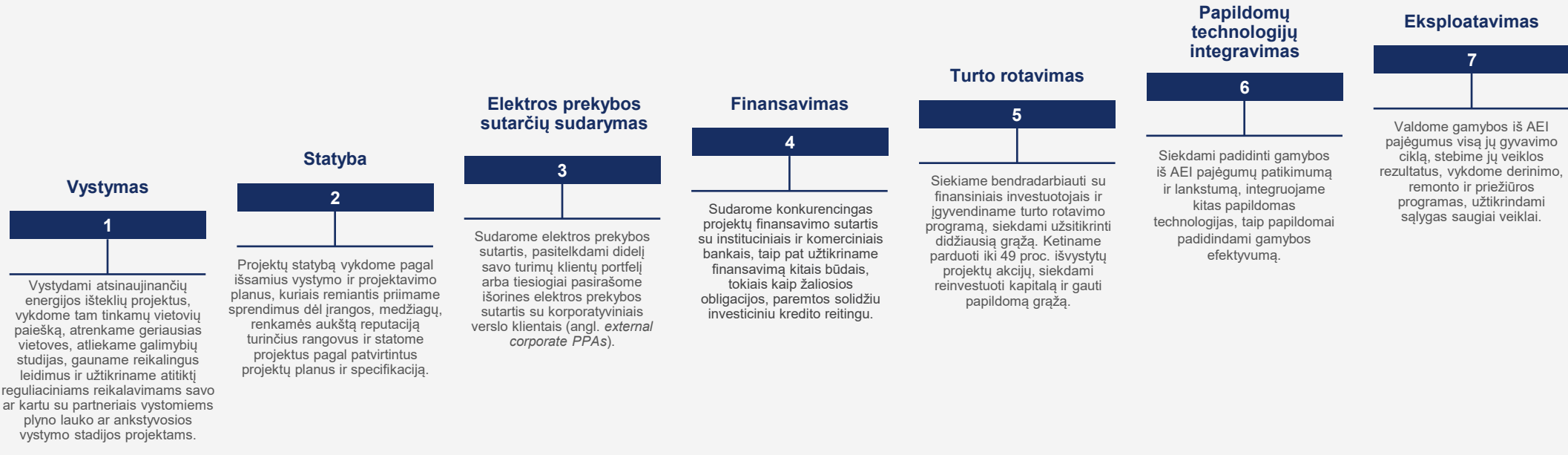


Veiklos modelis

Kuriame papildomą vertę kiekviename etape

Vertės kūrimo koncepcija

Kiekviename iš projekto įgyvendinimo etapų sukuriame papildomą vertę



Tipinė
projekto
grąža

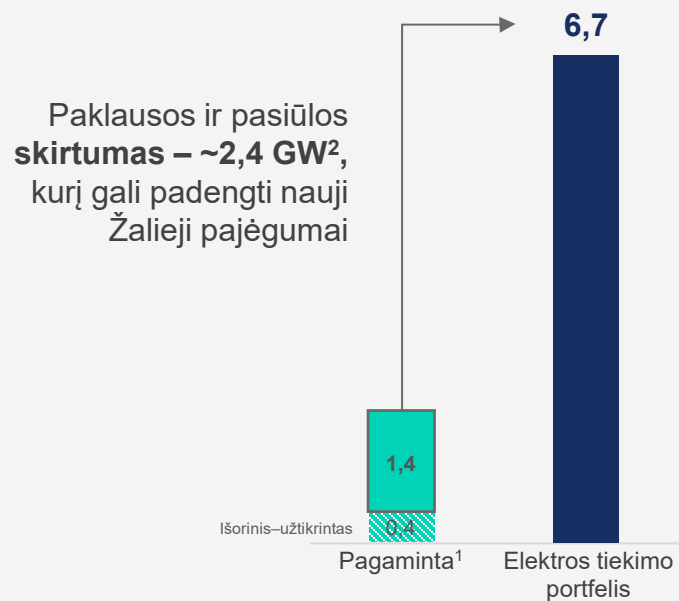
Grąža,
įvertinus
pridėtinę vertę



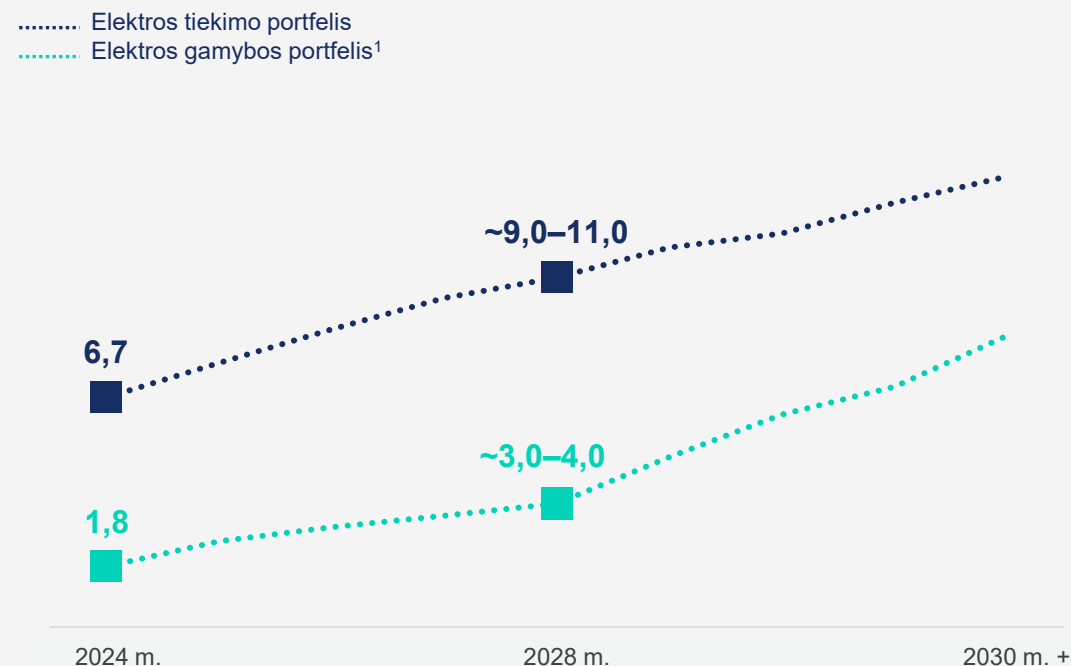
Pagamintos elektros energijos pardavimo galimybės

Pasitelkiame savo turimą tiekimo portfelį, siekdami sudaryti pagamintos elektros prekybos sutartis, tokiu būdu įgalindami Žaliųjų pajėgumų plėtrą bei sukurdami konkurencinį pranašumą

„Ignitis grupės“ pagaminta elektros energija¹, lyginant su patiekta, 2024 m., TWh



„Ignitis grupė“ pagaminta elektros energija¹, lyginant su patiekta, 2024–2030+ m., TWh





Strateginės partnerystės

Siekiame bendradarbiauti su strateginiais investuotojais, norėdami įsisavinti naujas technologijas ir plėstis į naujas rinkas



Partnerystė su „Ocean Winds“:
jūrinio vėjo technologijų įsisavinimas

Pagrindas

2020 m. pradėjome bendradarbiauti su „Ocean Winds“ (OW), siekiant dalyvauti pirmojo Lietuvos 700 MW jūrinio vėjo projekto konkurse ir jo vystyme. „Ignitis grupė“ taip pat prisideda prie jūrinio vėjo parko vystymo Jungtinėje Karalystėje, turėdama 5 proc. vėjo parko „Moray West“ akcijų paketą, siekiant įgyti patirties ir vertingų žinių apie jūrinio vėjo projektų vystymą kitose šalyse, kurias panaudosime plėtojant jūrinio vėjo energetiką Lietuvoje.

Curonian Nord
jūrinio VP projektas:

Moray West
jūrinio VP projektas:

Struktūra

„Ignitis grupė“ (51 %),
„Ocean Winds“ (49 %)

Struktūra

„Ignitis grupė“ yra mažumos
akcininkas, turintis 5 % akcijų.

Pajėgumai

700 MW

Pajėgumai

882 MW

Statusas

Vystoma (sudaryta jūros dugno nuomos sutartis, PAV vykdomas, užtikrinta jungtis prie tinklo)

Statusas

Statomi pajėgumai (statybos darbai buvo baigti 2025 m. sausio mėn.; vyksta testavimas)



Partnerystė su „Copenhagen Infrastructure Partners“ (CIP):
dalyvavimas Estijos ir Latvijos jūrinio vėjo parkų konkursuose

Pagrindas

2023 m. sudarėme sutartį su investicijų įmonės „Copenhagen Infrastructure Partners“ P/S (per „New Markets Fund I“), siekdami bendradarbiauti išskirtinai jūrinio vėjo plėtros projektuose ir kartu teikti pasiūlymus būsimuose Estijos ir Latvijos jūrinio vėjo konkursuose. Bendradarbiaujant išnaudosime „Ignitis grupės“ rinkos lyderystę Baltijos regione, ir CIP tarptautinę jūrinio vėjo projektų patirtį.

Struktūra

„Ignitis grupė“ (50%)
CIP (50%)

Pajėgumai

1–1,5 GW (jūrinio VP Estijoje)

Statusas

Vystoma (sudaryta jūros dugno nuomos sutartis, PAV vykdomas)¹.



Partnerystė su „Fortum“:
atliekų vertimo energija technologijų įsisavinimas

Pagrindas

2015 m. bendradarbiauome su „Fortum“ (atliekų vertimo energija technologijų sektoriaus lydere), statant Kauno KJ. Vėliau, „Fortum“ dalis Kauno KJ buvo parduota „Gren“ per „Partners Group“.

Struktūra

„Ignitis grupė“ (51 %)
„Gren“³ (49 %)

*2021 m. „Fortum“ pasirašė susitarimą parduoti savo centralizuoto šilumos tiekimo verslą Baltijos šalyse pirmaujančiai pasaulinei įmonei „Partners Group“, veikiančiai savo klientų vardu.

Pajėgumai

24 MW elektros energijos galia ir 70 MW šiluminė galia.

Statusas

Kauno KJ sėkmingai užbaigta ir komercinę veiklą vykdo nuo 2020 m.



Tinklai

Strateginiai prioritetai:

1. Elektros energijos skirstymo atsparumas ir efektyvumas
2. Elektros skirstymo tinklo plėtra ir energetikos rinkos įgalinimas
3. „Nuo– iki“ klientų patirties vystymas (angl. *end-to-end*)

Pagrindinė rinka:

Lietuva





Tinklai

Didžiausias skirstomasis tinklas Baltijos šalyse, natūralus monopolis, teikiantis elektros ir dujų skirstymo paslaugas

> 99,5 proc.¹ Lietuvos rinkos



1,9 mln.
klientų
2024 m.

1,1 mln.
išmaniųjų skaitiklių įrengtų
elektros tinkle
iki 2025 m. kovo 31 d.



10,1 TWh
elektros energijos
paskirstyta 2024 m.

131,1 tūkst. km
elektros linijų –
apima visą Lietuvą



6,9 TWh
gamtinių dujų
paskirstyta 2024 m.

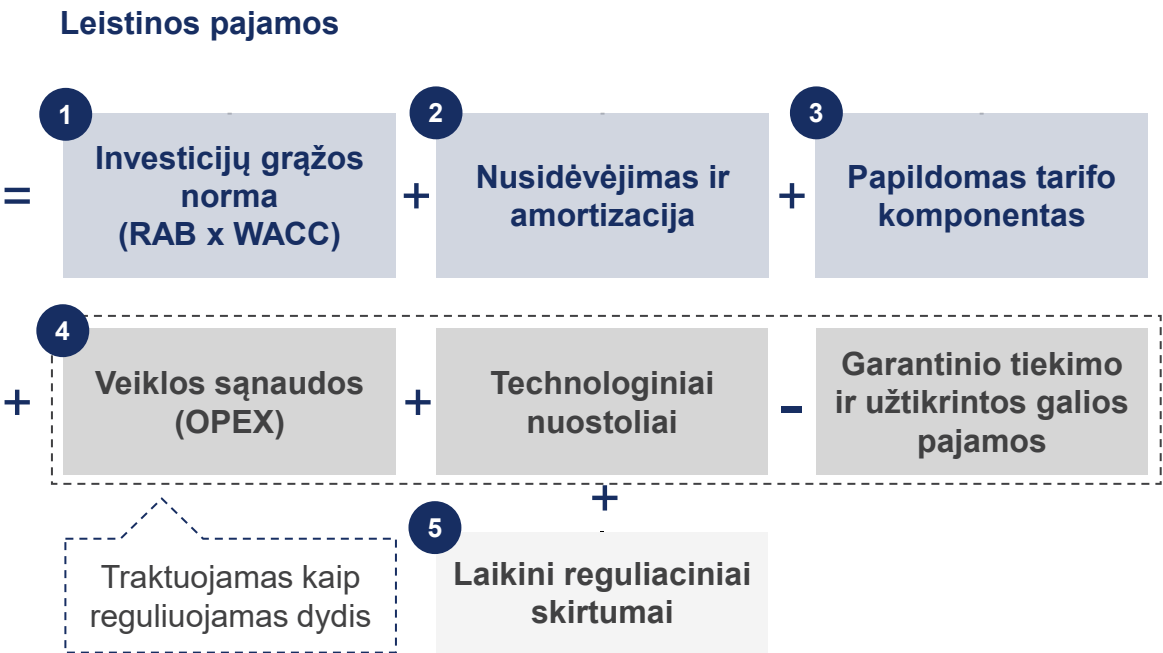
9,7 tūkst. km
skirstomųjų dujotiekių –
apima visą Lietuvą





Tinklų reguliavimo modelis

Tradicionis RAB x WACC reguliavimo modelis su papildoma parama reikšmingai investicijų programai vykdyti



Elektros energija



Gamtinės dujos

Reguliuojamo turto bazė, 2025 m.¹

1,5 mlrd. Eur

0,3 mlrd. Eur

Patvirtintas WACC (prieš mokesčius), 2025 m.

5,82 %

5,64 %

Reguliaciniai periodai

2022–2026 m.
dabartinis

2024–2028 m.
dabartinis

2027–2031 m.
būsimas

2029–2033 m.
būsimas

1. Reguliuojamos turto bazės dydis laikotarpio pradžioje, patvirtintas reguliuotojo (VERT).



Strateginis dėmesys elektros skirstymo tinklui ir klientams

Elektros energijos skirstymo atsparumas ir efektyvumas



Palaikymas – nepertraukiamo elektros energijos tiekimo užtikrinimas

* dalis visų investicijų į Tinklų segmentą 2025–2028 m.

Tinklo atsparumas

≤0,95

Elektros SAIFI
2025–2028 m.
vidurkis (metinis)

2024 m.: 1,03

Tinklo efektyvumas

~77 %

Klientų, prijungtų prie
automatiškai valdomų
linijų, dalis 2028 m.

2024 m.: 67 %



Efektyvaus ir atsparaus skirstymo užtikrinimas:

- Efektyvi oro linijų zonoje augančių medžių ir kitų želdinių priežiūra
- Oro linijų keitimas į požeminius kabelius
- Tinklo automatizavimu
- Prognozuojamu palaikymu
- Išmaniųjų skaitiklių duomenų integravimu į tinklo valdymą
- Fizinio ypatingos svarbos infrastruktūros saugumo užtikrinimu
- Tinklo kibernetinio saugumo užtikrinimu

Elektros skirstymo tinklo plėtra ir rinkos įgalinimas



Plėtra, siekiant įgalinti žaliąją elektrifikaciją

* dalis visų investicijų į Tinklų segmentą 2025–2028 m.

Tinklo pajėgumų išnaudojimas

Maksimaliai išnaudoti tinklą
siūlant naujas prijungimo
alternatyvas, kur tinklas yra
parengtas

Tinklo pajėgumų plėtra

Strategiškai
bendradarbiauti su verslo
klientais, siekiant nukreipti
naujus pajėgumus ten, kur
tinklas yra parengtas



Energijos rinkos plėtos poreikių įgalinimas:

- Transporto sektoriaus elektrifikacija (elektromobilių įkrovimas)
- Energijos vartojimo efektyvumo didinimas (išmanieji skaitikliai)
- Pramonės sektoriaus elektrifikacija (perėjimas nuo dujų prie elektros energijos)
- Šilumos sektoriaus elektrifikacija (šilumos siurbLIAI)

„Nuo – iki“ klientų patirties (angl. end-to-end) vystymas



Sprendimai ir paslaugų kanalai skirti pagerinti „Nuo – iki“ klientų patirtį visoje rinkoje

Galutinio kliento patirtis

Patirties gerinimas visuose
aptarnavimo kanaluose ir
procesuose

Energijos rinkos dalyviai

Standartizuotų sprendimų
teikimas, siekiant sudaryti
sąlygas integruotam
dalyvavimui energijos
rinkoje ir paspartinti
elektrifikaciją



Klientų patirties gerinimas:

- Trumpinant kliento laukimo laiką
- Didinant užklausų/užsakymų užbaigtų laiku skaičių
- Didinant pirmuoju kontaktu išspręstų užklausų skaičių



Sprendimai klientams

Strateginiai prioritetai:

1. Pasitelkti ir toliau plėsti klientų portfelį, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą
2. Vystyti lyderiaujančią elektromobilių įkrovimo tinklą Baltijos šalyse
3. Prisidėti prie perėjimo nuo iškastinio kuro

Namų rinkos:

Baltijos šalys, Lenkija ir Suomija





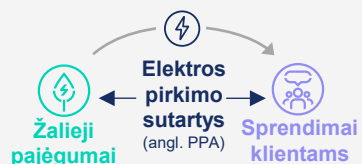
Klientų portfelio pasitelkimas ir tolimesnė plėtra, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą

1,4 mln.
Privačių ir verslo klientų 2024 metais

Didžiausias
klientų portfelis
Baltijos šalyse

Pasitelkiame klientų portfelį ir toliau jį plečiame

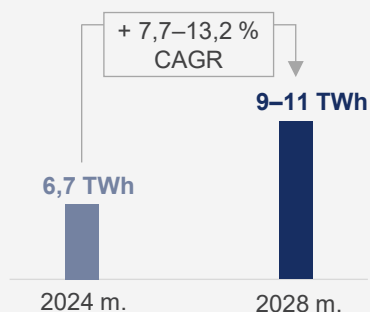
- ✓ Pasinaudojame sinergijomis su Žaliųjų pajėgumų segmentu



Didelis klientų portfelis sudaro sąlygas Žaliųjų pajėgumų plėtrai sudarant vidines elektros prekybos sutartis

- ✓ Plečiame elektros energijos tiekimo portfelį

Elektros tiekimo portfelis, TWh

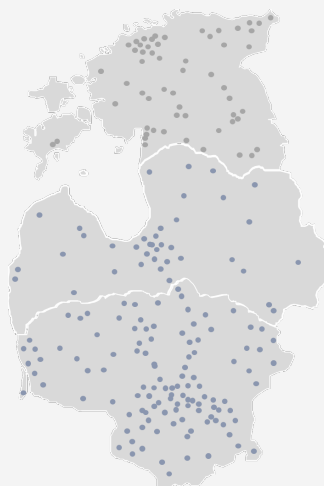


Formuojame Žaliųjų pajėgumų segmente pagamintos elektros energijos pardavimo portfelį siekiant atliepti augančią žaliosios energijos paklausą

Vystome lyderiaujančią elektromobilių įkrovimo tinklą Baltijos šalyse

- ✓ Ateityje elektromobilių tinklas taps vienu iš žaliosios elektros energijos vartotojų

- Prioritetą teikiame greitojo viešojo elektromobilių įkrovimo tinklo plėtrai ir siekiame būti pirmuoju pasirinkimu privatiems ir verslo klientams, renkantiems įkrovimo sprendimus
- Plečiame viešųjų, komercinių ir namų ūkių įkrovimo prieigų tinklą Baltijos šalyse
- Vertiname galimybes elektromobilių įkrovimo tinklą panaudoti balansavimui ateityje



1 286

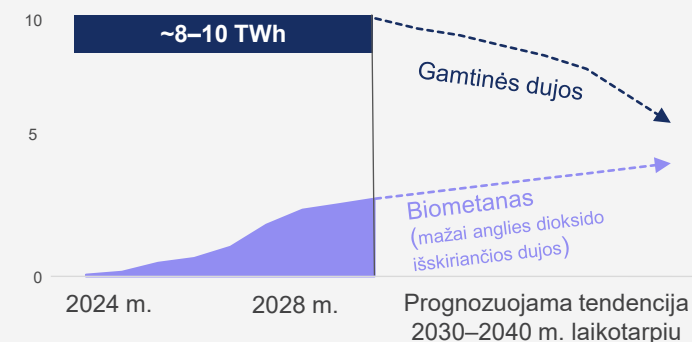
Viešojo elektromobilių įkrovimo prieigos Baltijos šalyse, 2025 m. kovo mėn.

- Esamos įkrovimo vietos
- Užtikrintos vietos plėtrai

Prisidedame prie perėjimo nuo iškastinio kuro

- ✓ Užtikriname energijos tiekimą, tinklo lankstumą ir energijos prieinamumą pereinamuoju laikotarpiu.
- ✓ Siūlome švaresnes alternatyvas tvariai energetikos sektoriaus transformacijai

Dujų tiekimo portfelis, TWh





Rezerviniai pajėgumai

Strateginiai prioritetai:

Prisidėti prie energetikos
sistemos saugumo

Pagrindinė rinka:

Lietuva





Rezervinius pajėgumus panaudojame, siekdami užtikrinti elektros energijos sistemos patikimumą ir saugumą

Papildoma galimybė gaminti esant nepakankamai AEI gamybai / teigiamam elektros, gamtinių dujų ir apyvartinių taršos leidimų kainų skirtumui

Rezervinių pajėgumų Portfelis 1,1 GW Elektrėnų kompleksas

KCB



7 blokas

8 blokas



Elektros galia

455 MW 300 MW 300 MW

Statybos metai / Kapitalinio remonto baigimo metai

2012 m. / 1971 m. / 1972 m. /
2025 m. 2026 m. 2024 m.

Lokacija / Energijos šaltinis

Lietuva / Gamtinės dujos



2024 m.

Izoliuoto elektros sistemos darbo paslaugų tiekimas
(apimant veiklos išlaidas, nusidėvėjimą bei amortizaciją)

Potencialo panaudojimas:

- galimybė gaminti esant nepakankamai AEI gamybai / teigiamam elektros, gamtinių dujų ir apyvartinių taršos leidimų kainų skirtumui
- dalyvavimas papildomų paslaugų teikimo rinkoje (dažnio išlaikymo rezervas (FCR), automatinio bei rankinio dažnio atkūrimo rezervo (aFRR ir mFRR) paslaugos)
- galimybė dalyvauti konkursuose / pajėgumų aukcionuose kitose šalyse¹ (pvz. Lenkijoje)

~0,9 GW
sutartis dėl
sisteminių paslaugų
(pajėgumų)
užtikrinimo

1,1
GW

Prieinamumas

>98 %

Apkrovos koeficientas

~5,7 %

Reguliuojamo /
Kontraktuoto
EBITDA dalis
Elektrėnų komplekse

~29 %

2025–2028 m.

2025–2026 m.
numatoma, kad
kombinuoto ciklo
blokas (KCB)
pagamins
reikšmingai daugiau
elektros energijos
nei 2024 m. dėl
balansavimo
pajėgumų paslaugų
teikimo

1. 2027 m. Lenkijos perdavimo sistemos operatoriui bus teikiamos 250 MW pajėgumų užtikrinimo paslaugos. Dalyvavimas Lenkijos PSO rinkos konkursuose planuojamas ir kitais laikotarpiais.



4. Finansai

Investicijos, siektina grąža, finansinio svėro rodikliai ir dividendai

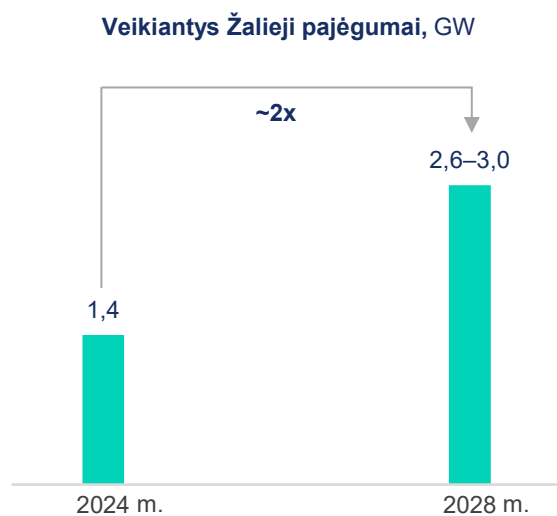


Investicijos 2025–2028 m.

3,0–4,0 mlrd. Eur

**Tvarios Investicijos
pagal ES Taksonomiją**
92,0 % (2024 m.)

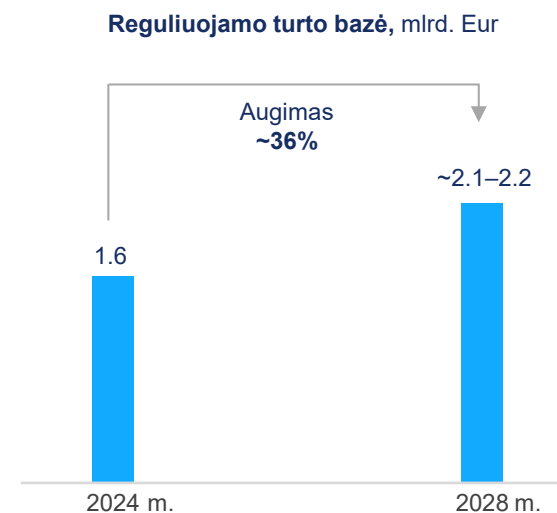
≥ 85–90 %
Planuojama 2025–2028 m.



~59 %
1,7–2,4
mlrd. Eur

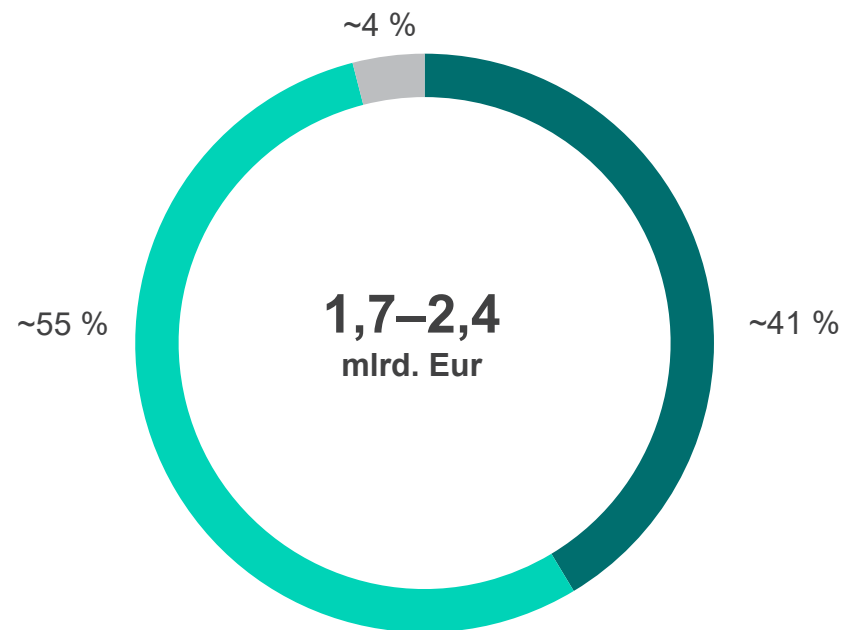


~36 %
1,2–1,3
mlrd. Eur





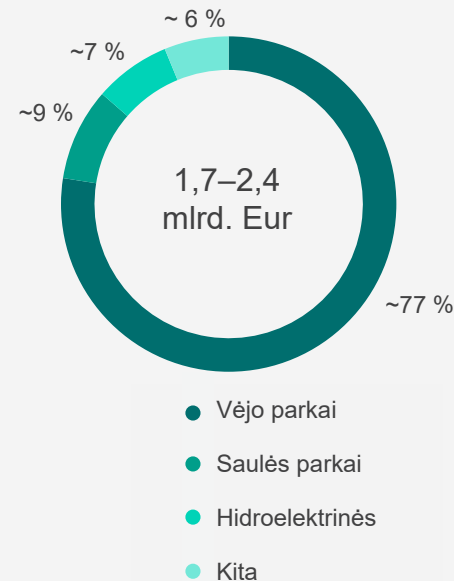
Investicijos 2025–2028 m.: Žalieji pajėgumai



- Plėtra: nauji pajėgumai 2025–2028 m.
- Plėtra: nauji pajėgumai po 2028 m.
- Palaikymas: esamo turto kapitalinis remontas

Investicijos 2025–2028 m.

Pagal technologiją, %

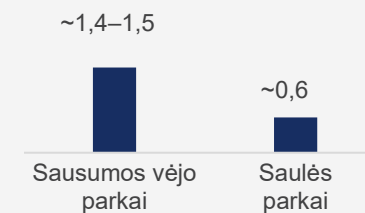


Pagal geografią, %



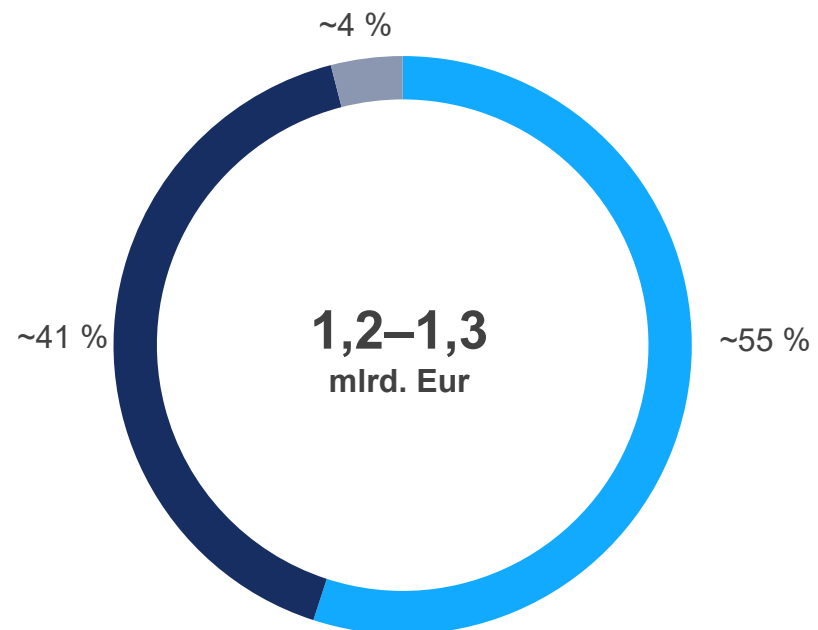
Investicijos per MW,

mln. Eur/MW





Investicijos 2025–2028 m.: Tinklai



- Elektros skirstomojo tinklo plėtra
- Elektros tinklo priežiūra ir kita
- Gamtinių dujų tinklas



Siektina graža

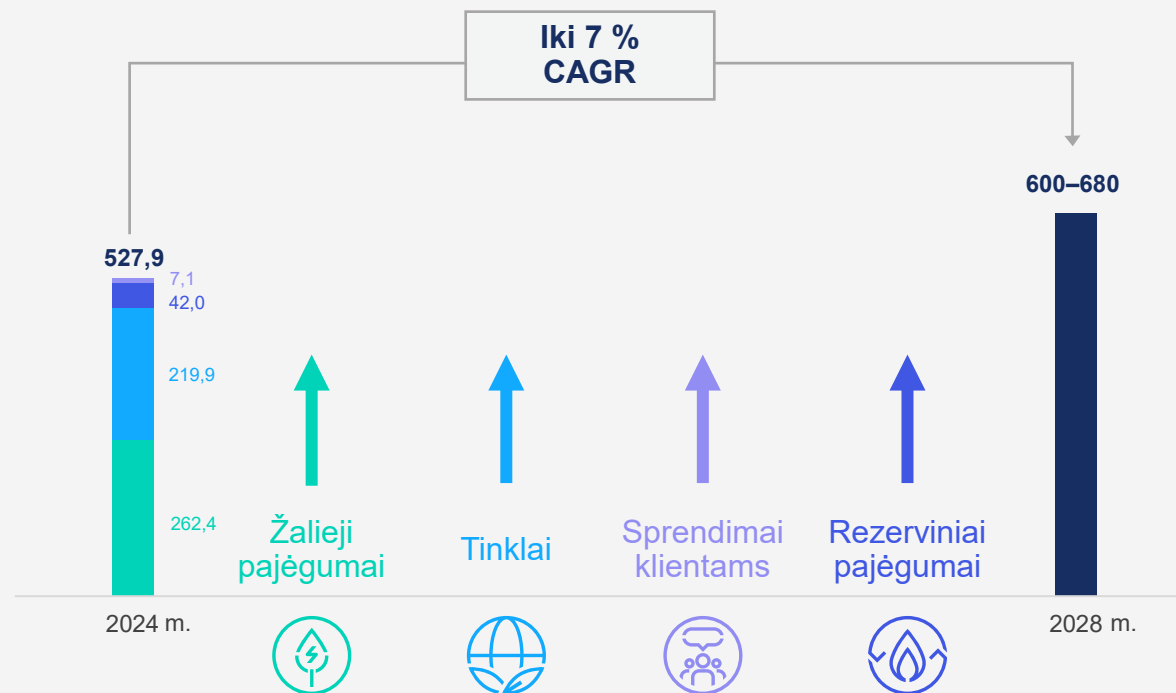
Tikimasi, kad 2028 m. EBITDA išaugs iki ~600–680 mln. Eur dėl Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentų

Siekiamas IRR–WACC skirtumas

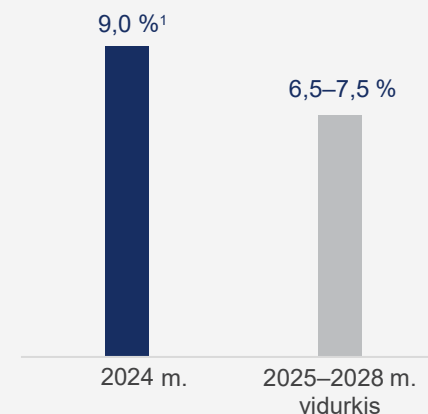
≥100 p.p.
komercinėje/
nereguliuojamoje
veikloje

≥0 p.p.
reguliuojamoje veikloje

Koreguotas EBITDA, mln. Eur



Koreguotas ROCE, %

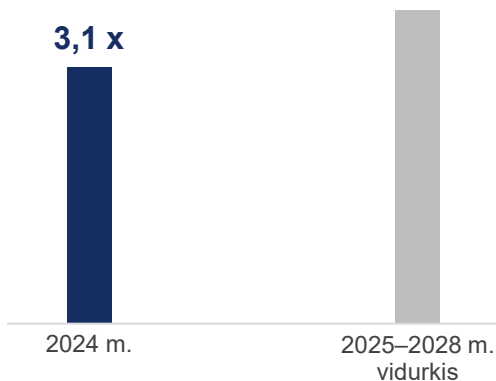




Įsipareigoję turėti solidų investicinį kredito reitingą

Grynoji skola / Koreguotas EBITDA

Tikslas < 5,0x



Planuojame užtikrinti

BBB arba aukštesnį

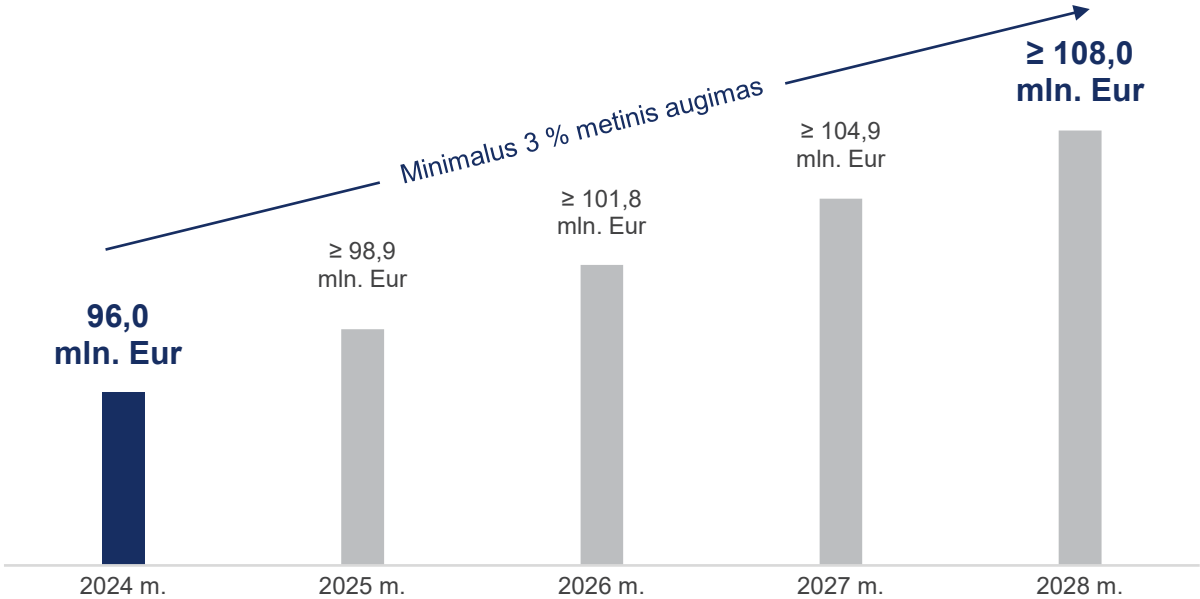
kredito reitingą 2025–2028 m.
laikotarpiu



Augantys dividendai

Esame įsipareigoję didinti dividendus ≥3 proc. kasmet

Minimalūs metiniai dividendai, mln. Eur
(paskirta per finansinius metus)



Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai¹, Eur

Dividendų pajamingumas²

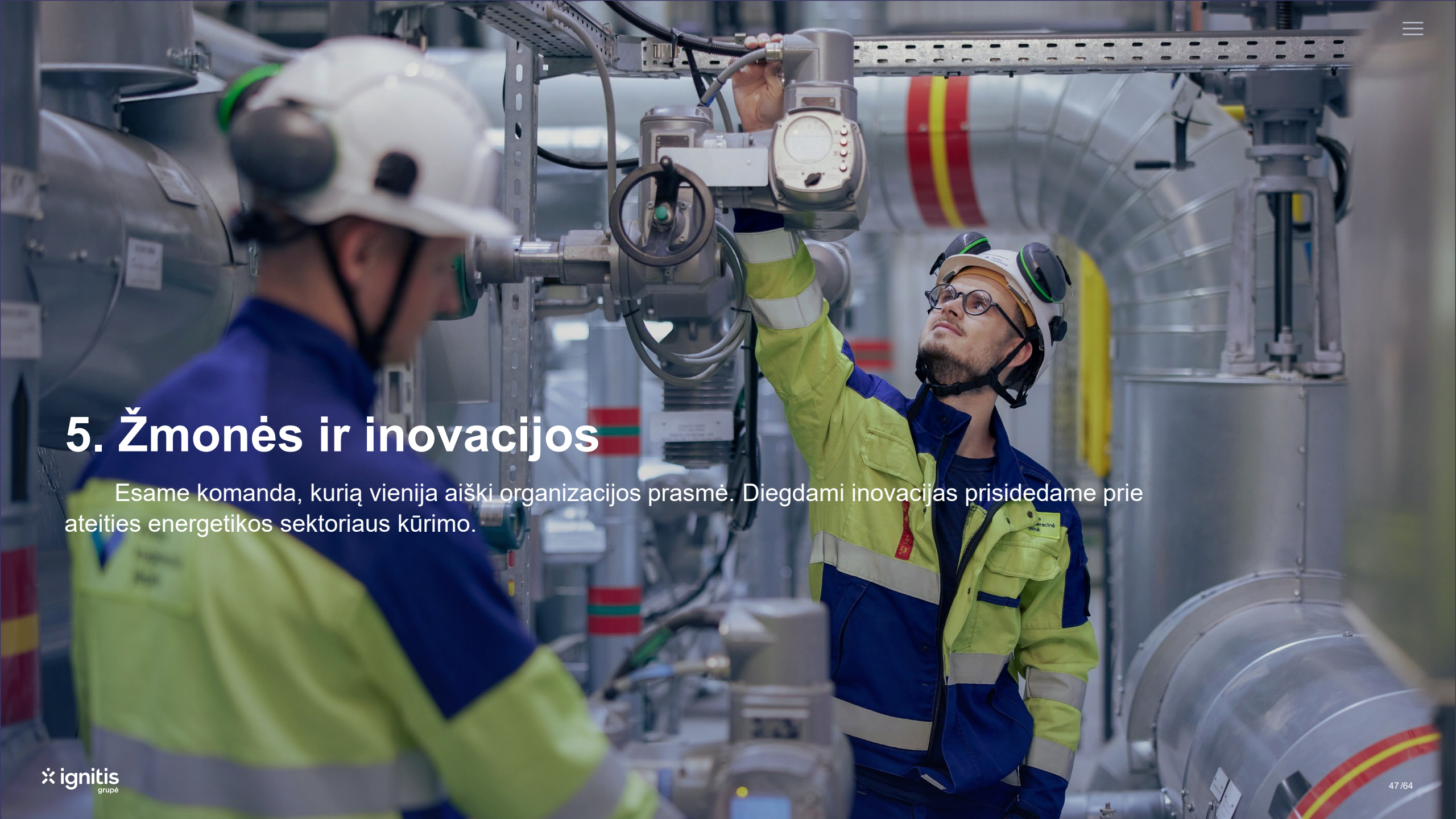
1,33	≥ 1,37	≥ 1,41	≥ 1,45	≥ 1,49
6,8 %	~6,4 %	~6,6 %	~6,8 %	~7,0 %

6,4–7,0 %
planuojamas dividendų
pajamingumas
2025–2028 m. laikotarpiu

Dividendų politika

Esame įsipareigoję didinti
akcininkams skiriamus dividendus
ne mažiau kaip 3 proc. metiniu
augimo tempu.

1. Apskaičiuota pagal paprastųjų vardinių akcijų skaičių (trumpinys: IGN1L), iš viso 72 388 960 vnt. 2025 m. kovo 31d.
2. Planuojamas (metinis) dividendų pajamingumas 2025–2028 metų laikotarpiu apskaičiuotas pagal „Ignitis grupės“ paprastosios vardinės akcijos (trumpinys: IGN1L) uždarymo kainą 21,25 Eur 2025 m. kovo 31 d.

A photograph of two workers in a power plant. In the foreground, a worker wearing a white helmet and a blue and yellow high-visibility jacket is seen from the side, looking towards the right. In the background, another worker wearing a white helmet, safety glasses, and a blue and yellow high-visibility jacket is reaching up to adjust a component on a large piece of industrial machinery. The machinery is metallic and has various pipes, valves, and a circular gauge. The background is slightly blurred, showing more of the industrial environment.

5. Žmonės ir inovacijos

Esame komanda, kurią vienija aiški organizacijos prasmė. Diegdami inovacijas prisidedame prie ateities energetikos sektoriaus kūrimo.



Mūsų žmonės



~4 700

Darbuotojų skaičius 2024 m.
„Ignitis grupėje“

Esame komanda, kurią vienija aiški organizacijos prasmė - kurti 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms.

Take YOUR part in **#EnergySmart!**



Mūsų vertybės



ATSAKOMYBĖ

Rūpi. Darau. Žemei.
Pradedu nuo savęs.



PARTNERYSTĖ

Skirtingi. Stiprūs.
Išvien.



ATVIRUMAS

Matau. Suprantu.
Dalinuosi. Atsiveriu
pasauliui.



TOBULĖJIMAS

Smalsiai. Drąsiai.
Kasdien.



Žmonių strategija

Prisidedame prie „Ignitis grupės“ pagrindinio siekio ir strateginių prioritetų įgyvendinimo

Strateginiai prioritetai	Žalia	Lanksti	Integruota	Tvari	Kuriame 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą
☺+ Talentų pritraukimas ir išlaikymas	Kuriame naujas darbo vietas, kurios yra būtinos įgyvendinant perėjimą prie švarios energetikos Didiname energetikos sektoriaus patrauklumą Turime „Top employer“ sertifikatą – Grupėje taikome tarptautinius žmogiškųjų išteklių valdymo standartus				„Top employer“ sertifikatas
☺✓ Kritiškai svarbių įgūdžių ir kompetencijų ugdymas	Ugdome šiandienos ir ateities lyderius Atsinaujinančių išteklių kompetencijų centras Vadinės karjeros platforma				100 % užtikrintas talentų srautas strategijai įgyvendinti
☺ Į žmogų orientuotas požiūris	Taikome holistinį darbuotojų gerovės modelį Auginame įvairią ir įtraukią organizaciją Aukštas darbuotojų patirties indeksas				≥50 darbuotojų patirties indeksas (eNPS) ≥33 % moterų dalis aukščiausio lygio vadovaujančiose pozicijose 2028 m.



Diegdami inovacijas strateginėse srityse kuriame vertę ateityje

Vystome inovacijas siekdami prisidėti prie ateities energetikos sektoriaus kūrimo ir atverti naujas galimybes savo klientams

Kaupiame **idėjas ir žinias...**

...pagrindinėse savo veiklos **srityse...**

...siekdami **kurti** inovatyvius sprendimus bei išvystyti **naujas strategines** verslo sritis

✱ **ignitis** | innovation hub

Atvirų inovacijų modelis

Atviras finansavimas

2 kapitalo rizikos fondai
>37 mln. Eur investicijų vertė
Kiekvienais metais įvertinami daugiau nei 1 000 startuolių

Atvira infrastruktūra

„Ignitis grupės“ SANDBOX programa
Startuoliams ir mažoms įmonėms suteikiama prieiga prie infrastruktūros ir duomenų

Atvira kultūra

Daugiau nei 20 svarbių vietos ir regioninių renginių, konferencijų, kuriuose kiekvienais metais dalyvaujame kaip pranešėjai ar moderatoriai
Kiekvienais metais naujienos apie inovacijas pasiekia daugiau nei 4 000 mūsų darbuotojų

Atvira partnerystė

Bendradarbiaujame su visais vietos universitetais, įmonėmis ir organizacijomis, veikiančiomis energetikos sektoriuje, esame „CleanTech Cluster Lithuania“, „Infobalt“, „Sunrise Valley Techpark“ ir kt. iniciatyvų nariais



6. Tvarumas

Strateginiai prioritetai: dekarbonizacija, sauga darbe,
darbuotojų patirtis, įvairovė ir tvarios vertės kūrimas

ASV prioritetai ir tikslai 2028 m.

Prioritetas	Dekarbonizacija	Sauga darbe		Darbuotojų patirtis	Įvairovė	Tvarios vertės kūrimas	
	ŠESD emisijų intensyvumo mažinimas 1 ir 2 apimtyse	Nulis mirtinų nelaimingų atsitikimų	Bendras nelaimingų atsitikimų skaičius (angl. TRIR)	Darbuotojų patirtis ir gerovė ³	Lyčių įvairovė aukščiausio lygio pozicijose	Tvarios investicijos	Tvari grąža
2028 m. tikslas	190 ¹ Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimties ŠESD kiekiu (pagal rinkos metodą), g CO ₂ ekv./kWh	0 mirtinų nelaimingų atsitikimų darbuotojų ir rangovų	≤ 1,0 ≤ 1,7 Darbuotojų Rangovų TRIR, per milijoną dirbtų valandų (2025–2028 m.)	≥ 50 darbuotojų rekomenduoja Grupę kaip darbdavį (eNPS)	≥ 33 % moterų dalis aukščiausio lygio vadovaujančiose pozicijose	≥ 85–90 % tvarių Investicijų, atitinkančių ES Taksonomiją, dalis (2025–2028 m.)	≥ 70–75 % tvari Koreguoto EBITDA dalis
2024 m.	199 ¹ g CO ₂ ekv./kWh	0	1,12 0,84 ²	65,2	27,7 %	92,0 %	72,0 %
Prisidedame prie šių DVT	7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 13 CLIMATE ACTION		5 GENDER EQUALITY 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH		5 GENDER EQUALITY 7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE		
Prisidedame prie šių ASV krypčių	APLINKOSAUGA		SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ		VALDYSENA		

1. Anglies dioksido išmetimo intensyvumas apskaičiuojamas kaip 1 ir 2 apimties išmetamo CO2 ekvivalento santykis, padalytas iš visos pagamintos elektros energijos (bendrasis) ir šilumos (neto) sumos. Anglies dioksido kiekio intensyvumas, tenkantis 1 ir 2 apimties išmetamam ŠESD kiekiui 2024 m. (pagal rinkos metodą): 199 g CO2 ekv./kWh. Į rodiklio skaitiklį neįtrauktas į apimtį netraukiamos (angl. out of scope) biologinės kilmės CO2 emisijos. Į santykio vardiklį įeina pagamintos elektros energijos bendrasis kiekis iš vėjo, saulės, atliekomis kūrenamų, hidroelektrinių, hidroakumuliacinių, ir dujomis kūrenamų šaltinių, ir šilumos, pagamintos (neto) iš atliekomis ir dujomis kūrenamų įrenginių, kiekiai. Siekiant nustatyti iš biologinės kilmės šaltinių pagamintą elektros ir šilumos energiją, Vilniaus kogeneracinėje jėgainėje (~50% gamybos 2024 m.) ir Kauno kogeneracinėje jėgainėje (~57 % gamybos 2024 m.) pagamintai elektros ir šilumos energijai taikoma vertė, proporcinga ne biologinės ir biologinės kilmės atliekų daliai atliekas naudojančiose elektrinėse. Jei elektros perdavimo operatorius (angl. TSO) nurodys Elektrėnų kompleksui teikti sistemos balansavimo paslaugas, tikslas gali būti koreguojamas gavus Grupės Stebėtojų Tarybos pritarimą.

2. Dalis darbo valandų, dirbtų pagal sutartis, kurių vertė mažesnė nei 0,5 mln. Eur per metus, gali būti neįtrauktos į rangovų TRIR rodiklio skaičiavimą, tačiau visi užfiksuoti nelaimingi atsitikimai yra įtraukti.

3. Darbuotojų patirtis tokiose srityse kaip gerovė, mokymai, augimas, sąžiningas atlygis, įvairovė, įtrauktis ir t. t.



Dekarbonizacijos kryptys, suderintos su mūsų verslo plėtros siekiais

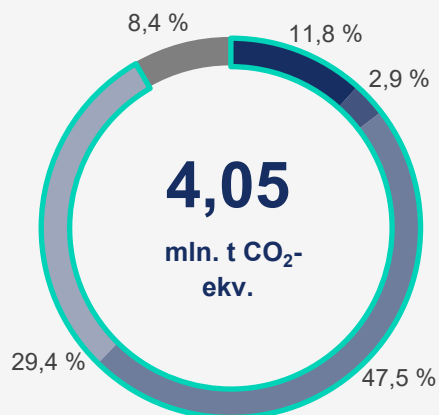
Pereinamuoju laikotarpiu panaudosime Rezervinius pajėgumus siekiant užtikrinti energetinį saugumą iki bus įdiegti pakankami žaliojo lankstumo pajėgumai

2024 m.

2025–2028 m.

2040–2050 m.

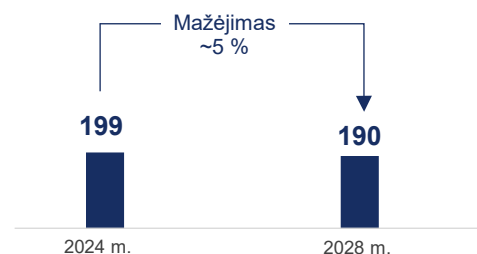
Bendras ŠESD emisijų kiekis,
be biologinės kilmės emisijų



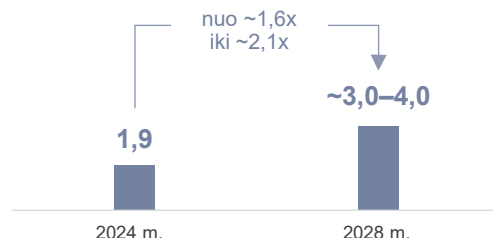
Apima 2025–2028 m.
strateginius tikslus

- 1 apimtis
- 2 apimtis
- 3 apimtis: dujos
- 3 apimtis: elektros energija
- 3 apimtis: kita

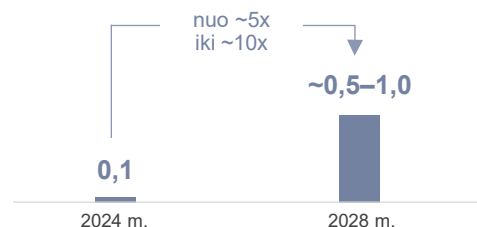
1. Mažiname 1 ir 2 apimtys ŠESD emisijų intensyvumą (pagal rinkos metodą), g CO₂ ekv./kWh



2. Didiname žalios elektros energijos tiekimo portfelį, TWh



3. Didiname biometano tiekimo portfelį, TWh



prioritetas
↓
#1

1 ir 2 apimtys

Veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų plėtra ir žaliosios elektros energijos, naudojamos savo veikloje, didinimas¹

prioritetas
↓
#2

3 apimtis
Elektros tiekimas

Suteikiame alternatyvą savo klientams naudoti žaliąją elektrą ir plečiame žaliosios elektros tiekimo portfelį mūsų namų rinkose

prioritetas
↓
#3

3 apimtis
Dujų tiekimas

Suteikiame alternatyvas, kad įgalinti greitesnę perėjimą nuo iškastinio kuro vartojimo

Nulinis
emisijų
balansas

Siekiame nulinio
emisijų balanso iki
2040–2050 m.

1. Kruonio HAE veikla, elektros skirstymo tinklo nuostoliai, biurai, automobilių parko keitimas elektromobiliais ir t. t.



7. Apibendrinimas

Didiname tvarią grąžą akcininkams

Apibendrinimas

Pagrindinis mūsų siekis yra sukurti 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms.



2028 m.: 2,6–3,0 GW
2030 m.: 4–5 GW
Žalieji pajėgumai

2028 m.: 190 g CO₂ ekv./kWh
Anglies dioksido intensyvumas 1 ir 2 apimtis

2040–2050 m.: nulinis emisijų balansas



3,0–4,0 mlrd. Eur
Investicijos
2025–2028 m.

BBB arba aukštesnis
Kredito reitingas
2025–2028 m.

600–680 mln. Eur
Koreguotas EBITDA
2028 m.

6,4–7,0 %
Dividendų pajamingumas¹
2025–2028 m.

1. Planuojamas (metinis) dividendų pajamingumas 2025–2028 metų laikotarpiu apskaičiuotas pagal "Ignitis grupės" paprastosios vardinės akcijos kainą; (trumpinys: IGN1L) uždarymo kainą 21,25 Eur 2025 m. kovo 31 d.

An aerial photograph of a port yard. At the top, there are several rows of stacked shipping containers in various colors (blue, orange, white). Below the containers, the yard is filled with large, white, cylindrical wind turbine components, including nacelles and tower sections, arranged in neat rows. Yellow diagonal lines are painted on the asphalt surface. The word "Priedai" is overlaid in white text on the left side.

Priedai

Investavimo į Grupę privalumai

Patrauklus augimo ir grąžos derinys, paremtas integruotu verslo modeliu ir finansine disciplina

Vertės kūrimas

Integruotas verslo modelis

- **Žaliųjų pajėgumų plėtra:**
įgalinta didelio klientų portfelio (~7 TWh elektros tiekimo *versus* ~2 TWh gamybos portfelis)
- **Reikšminga žaliajo lankstumo pajėgumų dalis:**
nauda iš rinkos nepastovumo ir balansavimo paslaugų (10 GWh hidroakumuliacinė talpa)
- **~50 % Koreguoto EBITDA iš reguliuojamos veiklos:**
skatinamo augančio Tinklų segmento (~8% RAB CAGR 2024–2028 m.)

Finansinė disciplina

- **Siektina grąža:**
≥ 100 bazinių punktų virš WACC
- **Dividendai:**
≥ 3 % metinis augimas
- **Kredito reitingas:**
≥ BBB kredito reitingo užtikrinimas



Augimas

Koreguotas EBITDA
mln. Eur

Metai	Koreguotas EBITDA (mln. Eur)
2020 m.	245,9
2021 m.	332,7
2022 m.	469,3
2023 m.	484,7
2024 m.	527,9

Grąža

Dividendai, dividendinis pajamingumas
mln. Eur, %

Metai	Dividendai (mln. Eur)	Dividendinis pajamingumas (%)
2020 m.	85,0	6 %
2021 m.	87,6	6 %
2022 m.	90,3	7 %
2023 m.	93,1	7 %
2024 m.	96,0	7 %

Kredito reitingas

Metai	Kredito reitingas
2020 m.	BBB+
2021 m.	BBB+
2022 m.	BBB+
2023 m.	BBB+
2024 m.	BBB+

Pastabos:
1. Faktinis Koreguoto EBITDA rezultatas lyginamas su paskutiniu skelbtu ataskaitinių metų prognozės intervalo vidurkiu. Kadangi 2020 m. rezultatas buvo perskaičiuotas, palyginimas tarp 2020 m. prognozės ir faktinio rezultato nėra įtrauktas.
2. Dividendinis pajamingumas yra apskaičiuojamas dividendą, tenkantį vienai akcijai, dalijant iš paprastųjų vardinių akcijų (simbolis: IGN1L) uždarymo kainos atitinkamų metų pabaigoje.

Santrauka

Strateginiai siekiai ir finansinės gairės

Veikiantys žaliosios gamybos ir žaliajo lankstumo pajėgumai:	
– 2028 m.	2,6–3,0 GW
– 2030 m.	4,0–5,0 GW
Koreguotas EBITDA, 2028 m.	
– <i>tame tarpe tvari dalis, 2028 m.</i>	600–680 mln. Eur ≥ 70–75 %
Vidutinis ROCE, 2025–2028 m.	
Grynoji skola/Koreguotas EBITDA, 2025–2028 m.	
investicinis kredito reitingas, 2025–2028 m.	
Dividendų politika	
– Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcija ¹ , 2028 m.	≥ 3 % metinis augimas ≥ 1,49 Eur
– Dividendų pajamingumas ² , 2025–2028 m.	6,4–7,0 %
ŠESD emisijų kiekio mažinimas:	
– 2028 m.: Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimčių ŠESD kiekiu (~5 % mažinimas lyginant su 2024 m.)	190 g CO ₂ ekv./kWh
– 2040–2050 m.: atitinkantis 1,5°C scenarijų	Nulinis ŠESD emisijų balansas

1. Apskaičiuota pagal paprastųjų vardinių akcijų skaičių (trumpinys: IGN1L), iš viso 72 388 960 vnt. 2025 m. kovo 31d.
2. Planuojamas (metinis) dividendų pajamingumas 2025–2028 metų laikotarpiu apskaičiuotas pagal „Ignitis grupės“ paprastosios vardinės akcijos kainą: (trumpinys: IGN1L) uždarymo kainą 21,25 Eur 2025 m. kovo 31 d.
3. Vertinami pagal principus, taikomus nustatant lygį, ir galiojančią VERT metodiką, pagal kurią šie atvejai neįtraukiami į SAIFI: (1) nutrūkimus dėl gamtos reiškinių prilyginamų stichinei nelaimėi, katastrofiškiems meteorologiniams ir hidrologiniams reiškiniams – vėjo greitis >28 m/s ir eliminuojant nutrūkimus visoje šalyje (ne atskiruose regionuose); (2) nutrūkimus dėl gedimų elektros energijos perdavimo sistemos operatoriaus tinkluose.

Mūsų strateginiai veiklos rodikliai

Investicijos, 2025–2028 m.	
– <i>tame tarpe investicijų dalis, atitinkanti ES taksonomiją, 2025–2028 m.</i>	3,0–4,0 mlrd. Eur ≥85–90 %
Žalieji pajėgumai: Pagaminta elektros energija (neto), be Kruonio HAE, 2028 m.	
Elektros SAIFI ³ , 2025–2028 m. vidurkis (per metus)	
Elektros energijos tiekimo portfelis, 2028 m.	
Vidutinis Rezervinių pajėgumų prieinamumas, 2025–2028 m.	
Sauga darbe, 2025–2028 m.:	
– Mirtini nelaimingi atsitikimai (darbuotojų ir rangovų)	0
– Darbuotojų TRIR	≤ 1,0
– Rangovų TRIR	≤ 1,7
Įsitraukę darbuotojai, įvairovė ir įtrauktis darbovietėje:	
– Darbuotojų patirties indeksas (eNPS), 2025–2028 m.	≥ 50
Lyčių balanso didinimas tarp aukščiausio lygio vadovų:	
– Moterų dalis aukščiausio lygio pozicijose, 2028 m.	≥ 33 %

Ilgalaikiai veiklos tikslai 2025–2028 m.

Remiantis “Ignitis grupės” strateginiu 2025–2028 m. planu

Kriterijus	Tikslas	Svoris	Minimali pasiekimo riba (70 %)	Tikslas ir maksimali riba (100 %)
Vertė akcininkams	Akcininko gražos rodiklis (TSR) AB „Ignitis grupės” TSR, lyginant su vidutiniu „EURO STOXX® Utilities“ indekso TSR ¹	40 %	≥ 70 % ²	≥ 100 % ²
Graža	Vidutinis koreguotas ROCE³ keturių metų periodu 2025–2028 m.	20 %	6,5 % ²	7,5 % ²
Žalieji pajėgumai	Veikiantys Žalieji pajėgumai⁴, GW 2028 m. pabaigai	20 %	2,6 ²	3,0 ²
Tvarumas	Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimties ŠESD kiekiu⁵, g CO₂ ekv./kWh 2028 metams	20 %	199 ²	190 ²

1. TSR (angl. *Total Shareholders Return*) rodiklis yra apskaičiuojamas kaip vidutinės akcijos kainos laikotarpio pabaigai ir laikotarpio pradžiai skirtumo bei dividendų, tenkančių akcijai, už laikotarpį sumos santykis su akcijos kaina laikotarpio pradžiai. Vidutinis TSR „Ignitis grupės“ ir „EURO STOXX® Utilities“ indekso, yra skaičiuojami naudojant dviejų mėnesių periodą (t. y. atitinkamai lapkričio ir gruodžio mėn.), einantį prieš vertinamojo laikotarpio pradžią ir pabaigą (2025 m. sausio 1 d. – 2028 m. gruodžio 31 d.), siekiant neutralizuoti galimus rinkos svyravimus. „Ignitis grupės“ TSR apskaičiuojamas darant prielaidą, kad dividendai yra reinvestuojami, taip pat kaip lyginamajai analizei naudojamas „EURO STOXX® Utilities“ indeksas (remiantis bendrojo pelno indekso tipu ir Eur valiuta). „Ignitis grupės“ akcijų vertės pokytis tarp ataskaitinio laikotarpio pradžios ir pabaigos, apskaičiuotas kaip svertinis IGN1L („Nasdaq Baltic“) ir IGN TDP (Londono vertybinių popierių birža) kainų vidurkis, remiantis prekybos apimtimis.

2. Tikslas bus matuojamas pagal pasiekimų skalę tarp minimalios pasiekimo ribos (70 %) ir tikslo ir maksimalios ribos (100 %) rėžių, naudojant linijinio interpoliavimo metodą.

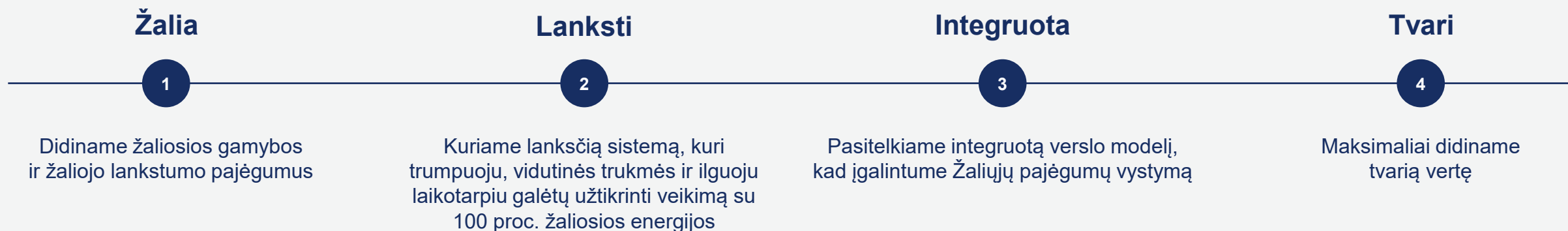
3. ROCE apskaičiuojamas dalijant „Ignitis grupės“ koreguotą pelną prieš palūkanas ir mokesčius (Koreguotas EBIT) iš jos panaudoto kapitalo (vidutinė grynoji skola ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje + vidutinė nuosavo kapitalo apskaitinės vertės dalis ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje).

4. Veikiantys Žalieji Pajėgumai: sausumos vėjo, jūrinio vėjo, saulės, hidroelektrinių, biokuro, atliekų vertimo energija, hidroakumuliacinių, baterijų, elektros konvertavimo (angl. *power-to-x*) (jei yra), t. y. jų bendroji instaliuota galia datai, kada visa įranga yra: (1) sumontuota, (2) prijungta, (3) gavusi iš kompetentingos institucijos leidimą gaminti energiją, ir (4) pradėta eksploatuoti. Veiklos bandymai dar gali būti atliekami.

5. Anglies dioksido išmetimo intensyvumas apskaičiuojamas kaip 1 ir 2 apimties išmetamo CO₂ ekvivalento santykis, padalytas iš visos pagamintos elektros energijos (bendrasis) ir šilumos (neto) sumos. Anglies dioksido kiekio intensyvumas, tenkantis 1 ir 2 apimties išmetamam ŠESD kiekiui 2024 m. (*market-based*): 199 g CO₂ ekv./kWh. Į rodiklio skaitiklį neįtrauktas į apimtį netraukiamos (angl. *out of scope*) biologinės kilmės CO₂ emisijos. Į santykio vardiklį įeina pagamintos elektros energijos bendrasis kiekis iš vėjo, saulės, atliekomis kūrenamų, hidroelektrinių, hidroakumuliacinių, ir dujomis kūrenamų šaltinių, ir šilumos, pagamintos (neto) iš atliekomis ir dujomis kūrenamų įrenginių, kiekiai. Siekiant nustatyti iš biologinės kilmės šaltinių pagamintą elektros ir šilumos energiją, Vilniaus kogeneracinėje jėgainėje (~50 % gamybos 2024 m.) ir Kauno kogeneracinėje jėgainėje (~57 % gamybos 2024 m.) pagamintai elektros ir šilumos energijai taikoma vertė, proporcinga ne biologinės ir biologinės kilmės atliekų daliai atliekas naudojančiose elektrinėse. Jei elektros perdavimo operatorius (angl. TSO) nurodys Elektrėnų kompleksui teikti sistemos balansavimo paslaugas, tikslas gali būti koreguojamas gavus Grupės stebėtojų tarybos pritarimą.

Į pagrindinį siekį orientuoti prioritetai

Pagrindinis mūsų siekis yra sukurti 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms



**Veikiantys Žalieji pajėgumai
4–5 GW iki 2030 m.**

- **Hidroakumuliacinė elektrinė:** 1,0 GW 2026 m.
- **Baterijos:** komercinė plėtra iki 2027 m.
- **Elektros energijos kaupimas ir konvertavimas** (angl. P2X): sėkmingas P2X bandomasis projektas, atveriantis kelią komercinei plėtrai

Pasitelkiami turimi privalumai Baltijos šalyse:

- Didžiausias klientų portfelis
- Didžiausias energijos kaupimo įrenginys
- Didžiausias tinklas

Nulinis ŠESD emisijų balansas iki 2040–2050 m.

ASV lyderystė ir investicijos į tvarias veiklas, atitinkančias ES Taksonomijos reglamento kriterijus

≥3 % metinis dividendų augimas



Žaliųjų pajėgumų Portfelis

8,4 GW¹ (iš kurių 3,1 GW Užtikrinti pajėgumai)

Veikiantys pajėgumai

	Galia	Komercinės veiklos pradžia	Užtikrintų pajamų rūšis ir dalis
Sausumos vėjo parkai			
 Eurakras VP	24 MW	2016 m.	PPA – 72%*
 Vėjo gūsis VP	19 MW	2008–2010 m.	PPA – 70%*
 Vėjo vatas VP	15 MW	2011 m.	PPA – 73%*
 Mažeikiai VP	63 MW	2023	PPA – 65%*
 Tuulenergia VP	18 MW	2013–2014 m.	PPA – 70%*
 Pomeranijos VP	94 MW	2021 m. IV ketv.	CfD – 100%
 Silezijos VP I	50 MW	2024 m. I ketv.	CfD – 100%
Saulės parkai			
 Tauragės SP	22,1 MW	2024 m.	–
Hidroelektrinės			
 Kruonio HAE	900 MW	1992–1998 m.	–
 Kauno HE	101 MW	1959 m.	PPA – 75%*
Kogeneracinės jėgainės			
 Kauno KJ atliekų blokas	24 MW	2020 m.	PPA – 90%*
 Vilniaus KJ atliekų blokas	20 MW	2021 m.	PPA – 87%*
 Vilniaus KJ biokuro blokas	71 MW	2024 m.	PPA – 87%*
 Kauno KJ atliekų blokas	70 MWth ²	2020 m.	–
 Vilniaus KJ atliekų blokas	70 MWth ²	2021 m.	–
 Vilniaus KJ biokuro blokas	170 MWth ²	2023 m.	–
Biomass boiler			
 Elektrėnų biokuro katilinė	40 MWth ²	2015 m.	–

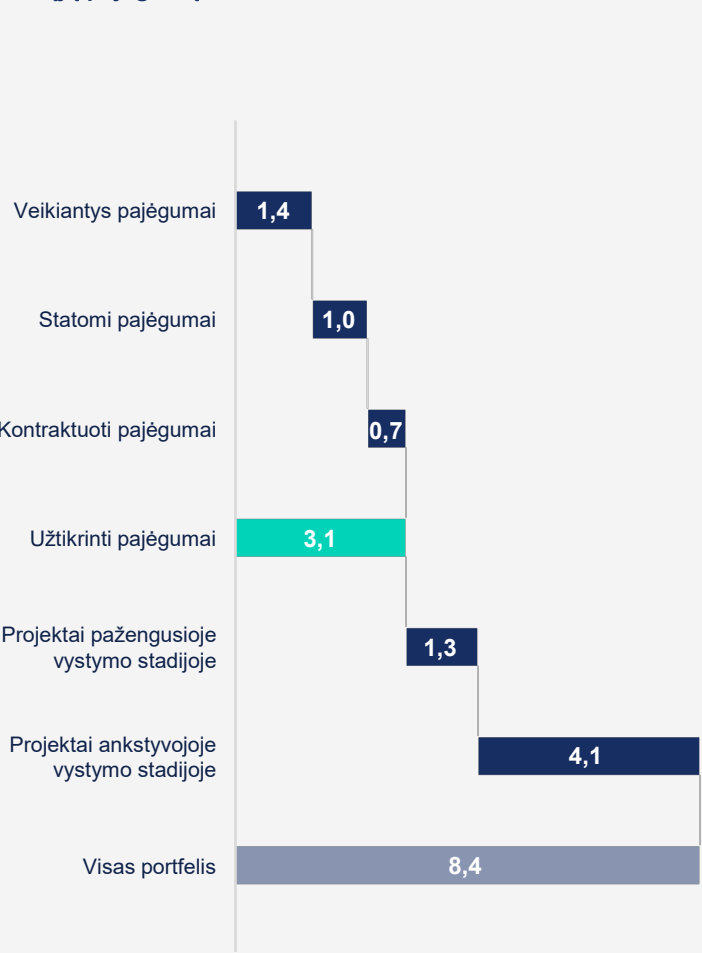
Viso: 1 421 MW² (+350 MWth)

Statomi pajėgumai

	Galia	Komercinės veiklos pradžia	Užtikrintų pajamų rūšis ir dalis
Sausumos vėjo parkai			
 Silezijos VP II	136,8 MW	2025 m. II pusm.	CfD / PPA – 100%
 Kelmės VP I	114,1 MW ⁴	2025 m. ⁴	PPA – 65%*
 Kelmės VP II	199,6 MW ⁵	2025 m.	PPA – 65%*
Jūrinio vėjo parkai			
 Moray West ³	882 MW	2025 m.	CfD / PPA – 85%
Saulės parkai			
 Stelpės SP	145 MW	2025 m.	PPA – 50%*
 Varmės SP	94 MW	2025 m.	PPA – 50%*
 Lenkijos saulės elektrinių portfelis	24 MW	2025 m. I pusm.	CfD – 100%
 Tumės SP	173,6 MW	2026 m.	PPA – 51%*
Hidroelektrinės			
 Kruonio HAE plėtos projektas	110 MW	2026 m.	–

Viso: 997,1 MW²

Žaliųjų pajėgumų Portfelis, GW



* Vidinės elektros prekybos sutartys (angl. PPA).

1. Portfelis (2025 m. kovo 31 d.).

2. Šiluma nėra įtraukta į bendrą veikiančių pajėgumų sumą.

3. „Moray West“ jūrinio vėjo parko pajėgumų galia yra 882 MW. Tačiau, kadangi Grupei priklauso mažumos dalis (5 proc.), pajėgumai nekonsoliduojami.

4. Po ataskaitinio laikotarpio (balandžio mėn.) Kelmės VP I (114,1 MW) Lietuvoje pasiekė komercinės veiklos pradžią. Kelmės VP I įrengtoji galia buvo pakoreguota pagal galiojančius teisės aktus, todėl padidėjo nuo 105,4 MW, kaip buvo nurodyta anksčiau, iki 114,1 MW.

5. 199,6 MW Kelmės VP II galia buvo pakoreguota pagal galiojančius teisės aktus, todėl padidėjo nuo 194,6 MW iki 199,6 MW.

Apibrėžimai

Galutinis investicinis sprendimas (angl. FID)	Atitinkamo valdymo organo sprendimas prisiimti reikšmingus su projektu susijusius finansinius įsipareigojimus
Investicijų dalis, atitinkanti ES taksonomiją	Investicijų dalis, skirta kriterijus atitinkančių taksonominių ekonominių veiklų priežiūrai ar plėtrai. Investicijų ir faktinio CAPEX pagal Taksonomiją (angl. Taxonomy CAPEX KPI) skaičiavimo metodologijos skiriasi.
Komercinės veiklos pradžia (COD)	Projektai, kurie pasiekė Veikiančių pajėgumų etapą.
Kontraktuoti pajėgumai	Projektai, pasiekę vieną iš žemiau nurodytų sąlygų: (i) laimėję valstybių organizuojamus aukcionus ir konkursus (įskaitant užsitikrinimą CfD, FiP, FiT, jūrinio vėjo projektų prisijungimą prie tinklo), arba (ii) užsitikrintas energijos pardavimas elektros energijos pirkimo sutartimi (angl. PPA) ar panašiomis priemonėmis (turėtų apimti bent 50 % numatomo metinio pagaminti energijos kiekio).
Projektai ankstyvoje vystymo stadijoje	Didesnio nei 50 MW planuojamo pajėgumo projektai, kuriems užsitikrinta reikšminga teisių į žemę dalis.
Projektai pažengusioje vystymo stadijoje	Projektai, kurie pagal preliminarą prisijungimo prie tinklo sutartį turi užsitikrinę prisijungimą prie tinklo (sutartis pasirašyta ir sumokėtas prijungimo prie tinklo mokestis).
Statomi pajėgumai	Projektas su gautais statybos leidimais arba vykdomu leidimų išdavimo procesu, įskaitant vieną iš šių: (i) pirmajam rangovui buvo duotas leidimas pradėti statybos darbus arba (ii) priimtas galutinis investicinis sprendimas.
Tvarus koreguotas EBITDA	Bendro koreguoto EBITDA dalis siejama su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis ekonominėmis veiklomis. Grupė šį rodiklį apskaičiuoja pagal savo nustatytą metodiką, kadangi šis rodiklis nėra aprašytas ES Komisijos deleguotame akte 2021/2178.
Užtikrinti pajėgumai	Žaliųjų pajėgumų projektai, esantys šiuose vystymo etapuose: (i) veikiantys pajėgumai, (ii) statomi pajėgumai arba (iii) kontraktuoti pajėgumai.
Veikiantys pajėgumai	Projekto data, kada visa įranga yra: (1) sumontuota, (2) prijungta, (3) gavusi iš kompetentingos institucijos leidimą gaminti energiją, ir (4) pradėta eksploatuoti. Veiklos bandymai dar gali būti atliekami.
Vystomi projektai	Visų projektų, išskyrus veikiančius pajėgumus, portfelis.
Žaliųjų pajėgumų Portfelis	Visi Žaliųjų pajėgumų segmento projektai, įskaitant: (i) užtikrintus pajėgumus, (ii) projektus pažengusioje vystymo stadijoje ir (iii) projektus ankstyvoje vystymo stadijoje

Trumpiniai

°C	Celsijaus laipsnis	eNPS	Darbuotojų patirties indeksas	MWe	Elektros energijos megavatas
AEI	Atsinaujinantys energetikos ištekliai	ENTSO–E	Europos elektros perdavimo sistemos operatorių asociacija	MWth	Šilumos energijos megavatas
API	Aplikacijų programavimo sąsaja	ES	Europos Sąjunga	n/a	Netaikoma
ASV	Aplinkos apsauga, socialinis atsakingumas bei valdysena (angl. <i>Environmental, Social and Corporate Governance</i>)	g	Gramas	p. p.	Procentinis punktas
ATL	Apyvartiniai taršos leidimai	Gt	Gigatona	PAV	Poveikio aplinkai vertinimas
Atliekos	Atliekų vertimas energija	GW	Gigavatas	PPA	Energijos pardavimo-pirkimo sutartis
BEMIP	Baltijos energijos rinkos jungčių planas	GWh	Gigavatvalandė	Privatūs klientai	Privatūs klientai (angl. <i>B2C</i>)
BVP	Bendras vidaus produktas	H ₂	Vandenilis	Proc. / %	Procentai
CAGR	Sudėtinis metinis augimo tempas (angl. <i>Compound Annual Growth Rate</i>)	HAE	Hidroakumuliacinė elektrinė	RAB	Reguliuojamo turto bazė (angl. <i>Regulated asset base</i>)
CfD	Kontraktai dėl kainų skirtumo (angl. <i>contract for difference</i>)	ICIS	„Independent Commodity Intelligence Services“	SAIFI	Sistemos vidutinių nutraukimų dažnumo indeksas
CO ₂	Anglies dioksidas	IoT	Daiktų internetas	ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
CO ₂ ekv.	Anglies dioksido ekvivalentas	IRR	Vidinė grąžos norma (angl. <i>Internal Rate of Return</i>)	t	tona
Dividendai, tenkantys vienai akcijai	Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai (angl. <i>DPS</i>)	IT	Informacinės technologijos	TRIR	Bendras nelaimingų atsitikimų skaičius (angl. <i>Total Recordable Incident Rate</i>)
DSO	Skirstymo sistemos operatorius	KCB	Kombinuoto ciklo blokas	TSO	Perdavimo sistemos operatorius
EBITDA	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą bei amortizaciją (angl. <i>Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization</i>)	KJ	Kogeneracinė jėgainė	tūkst.	Tūkstantis
ECB	Europos Centrinis Bankas	km	Kilometras	TWh	Teravatvalandė
EHB	Europos vandenilio pagrindų (angl. <i>European Hydrogen Backbone</i>) iniciatyva	Kommercinės veiklos pradžia	Kommercinės veiklos pradžia (angl. <i>COD</i>)	Veiklos sąnaudos	Veiklos sąnaudos (angl. <i>OPEX</i>)
EK	Europos komisija	kWh	Kilovatvalandė	Verslo klientai	Verslo klientai (angl. <i>B2B</i>)
Elektromobilis	Elektromobilis (angl. <i>EV</i>)	mln.	Milijonas	VP	Vėjo parkas
		mlrd.	Milijardas	WACC	Vidutinė svertinė kapitalo kaina (angl. <i>Weighted average cost of capital</i>)
		MW	Megavatas		

AB “Ignitis grupė”

Laisvės pr. 10, LT-04215 Vilnius, Lietuva
Įmonės kodas 301844044
+370 5 278 2222
grupe@ignitis.lt
www.ignitisgrupe.lt

Ryšiai su investuotojais
ir@ignitis.lt

Tvarumas
sustainability@ignitis.lt

Komunikacija
media@ignitis.lt

Skelbimo data
2025 m. gegužės 14 d.