

Le 25 février 2022 • 07h00 CET

Résultats annuels 2021

Bekaert affiche des résultats remarquables et augmente le rendement des actionnaires

Chiffre d'affaires et résultat par action records • EBIT sous-jacent en hausse de 89% atteignant €515 millions • augmentation du dividende de +50% • rachat d'actions jusqu'à hauteur de €120 millions

Bekaert a atteint un nouveau jalon de performance en 2021. Nous avons fait des progrès significatifs au niveau de la stratégie de l'entreprise et avons réalisé un chiffre d'affaires record, une croissance solide des marges et un levier d'endettement le plus faible à ce jour. Forte en exécution solide et continue, nous avons amélioré notre position concurrentielle grâce à l'excellence commerciale et opérationnelle. Nous avons ainsi tiré profit des améliorations du mix d'activités, des ajustements de l'empreinte et de l'efficacité organisationnelle. La discipline en matière de fixation de prix et la gestion du fonds de roulement ont été les catalyseurs principaux de la très bonne performance de 2021.

Faits marquants de l'exercice financier 2021¹

- Chiffre d'affaires consolidé de €4,8 milliards (+28%) et chiffre d'affaires global de €5,9 milliards (+32%)
- EBIT sous-jacent de €515 millions, en hausse de +89% par rapport à l'exercice précédent et générant une marge de 10,6% (contre 7,2%)
- EBIT de €513 millions, soit le double du résultat de 2020 et générant une marge de 10,6% (contre 6,8%)
- EBITDA sous-jacent de €689 millions (+44%), affichant une marge sur chiffre d'affaires de 14,2% (contre 12,7%)
- ROCE sous-jacent de 23,7%, soit presque le double de la performance de 2020 (12,2%)
- Résultat par action (EPS) de €7,14, soit le triple du résultat de l'année précédente (€2,38)
- Ratio du fonds de roulement moyen sur chiffre d'affaires de 12,6%, contre 16,4% l'année dernière
- Endettement net de €417 millions, en repli de -31% par rapport à €604 millions fin 2020, traduisant un endettement net sur EBITDA sous-jacent de 0,61, soit moins de la moitié de l'année dernière (1,26). La trésorerie disponible était de €677 millions à la fin de la période après une sortie de trésorerie nette de €460 millions liée aux remboursements de dettes, contre €940 millions à la fin de 2020.

Orientation et efficacité de nos actions en 2021

Nous avons accéléré notre transformation vers une plus grande création de valeur. Nos principales actions en 2021 furent:

- La hausse des volumes et l'augmentation des parts de marché sur les marchés cibles :
 - en saisissant les opportunités des effets de la démondialisation;
 - en stimulant la croissance grâce à une stratégie et à une orientation centrées sur le client et sur la commercialisation ('go-to-market');
 - en assurant l'excellence de la chaîne d'approvisionnement pour garantir la continuité des livraisons à nos clients dans le monde entier.
- L'amélioration structurelle de la performance globale de Bekaert, stimulée par:
 - l'amélioration du mix de produits et d'activités, conformément à notre stratégie d'optimisation du portefeuille d'activités;
 - l'accélération de notre stratégie transformationnelle d'innovation, de digitalisation et de durabilité;
 - la discipline de fixation de prix alignée sur l'inflation des coûts;
 - l'accélération de nos programmes d'excellence commerciale et manufacturière;
 - le maintien d'un contrôle efficace du fonds de roulement et des coûts.

¹ Toutes les comparaisons sont faites par rapport aux chiffres pour l'exercice financier 2020, sauf indication contraire.

- Équilibrer l'impact de la flambée des prix des matières premières sur les coûts, la valorisation et les prix, avec une incidence positive sur:
 - le chiffre d'affaires consolidé en raison de la transmission des prix des matières premières;
 - l'EBIT sous-jacent grâce à l'impact de la valorisation des stocks sans effet de trésorerie.La marge d'EBIT sous-jacente après ajustement des éléments ci-dessus a atteint environ 9%.

Engagement à restituer de la valeur à nos actionnaires

Les performances financières de 2021 et l'exécution réussie du plan stratégique ont renforcé les perspectives de génération de trésorerie de Bekaert pour les années à venir.

Le Conseil d'administration cherche à maintenir une approche équilibrée entre le financement de la croissance future et l'amélioration du rendement pour les actionnaires.

- Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale annuelle des actionnaires en mai 2022 **une augmentation de 50% du dividende brut à € 1,50 par action.**
- En outre, le Conseil d'administration a approuvé **un programme de rachat d'actions d'un montant maximal de € 120 millions**, qui sera lancé dans les prochaines semaines. Dans le cadre de ce programme, Bekaert peut racheter des actions en circulation pour un montant maximal de € 120 millions, sur une période maximale de douze mois.

Le but du programme est de réduire le capital social émis de la société. Toutes les actions rachetées dans le cadre de ce dispositif seront supprimées.

Le programme sera mené selon les termes et conditions approuvés par l'Assemblée Générale Extraordinaire de Bekaert du 13 mai 2020.

Bekaert désignera un prestataire de services d'investissement pour procéder aux rachats d'actions sur le marché libre pendant les périodes d'ouverture et de fermeture.

L'actionnaire de référence de Bekaert, Stichting Administratiekantoor Bekaert (STAK) et les parties agissant de concert avec la STAK, ont informé la société qu'ils s'engagent à prendre les mesures appropriées pour que leurs droits de vote dans le capital social de Bekaert ne dépassent pas le niveau actuel (36,13%) d'ici la fin de la mise en œuvre du programme.

Perspectives

La performance solide que nous avons réalisée en 2021, et notre détermination à renforcer encore la croissance de la valeur dans les marchés cibles, nous rendent confiants quant à notre capacité à atteindre nos priorités stratégiques.

Nous envisageons une croissance continue du chiffre d'affaires grâce à notre approche centrée sur le client et à notre stratégie 'go-to-market' comprenant une offre étendue en solutions innovatives, digitales et durables.

La perturbation de la chaîne d'approvisionnement et l'inflation des coûts de transport devraient persister en 2022. Nous continuerons à saisir les opportunités de notre présence de par le monde dans le cadre de la tendance actuelle à la démondialisation.

Compte tenu des incertitudes et de l'instabilité auxquelles le monde est confronté aujourd'hui, et le stade précoce dans l'année, la visibilité sur les évolutions du marché en 2022 est limitée.

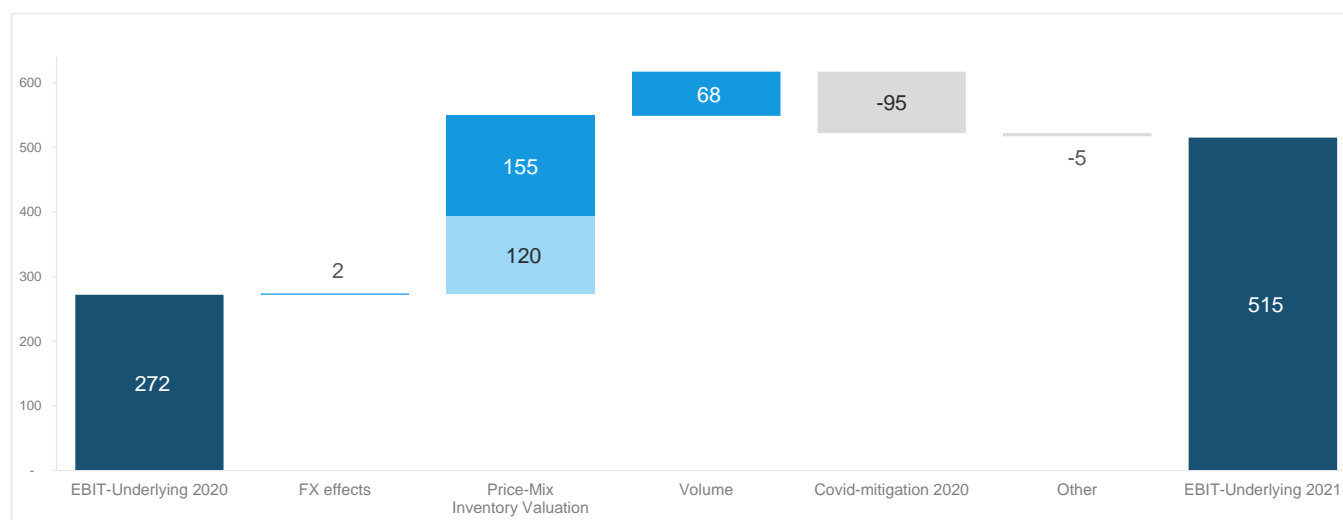
Nous confirmons toutefois notre ambition d'atteindre les objectifs à moyen terme (2022-2026) que nous avons annoncés le 30 juillet 2021 à l'occasion de la publication des résultats du premier semestre 2021: une croissance organique du chiffre d'affaires de 3%+ CAGR et une marge EBIT sous-jacente de 9% à 11% tout au long du cycle.

Etats financiers – résumé

en millions d'€	Sous-jacent				Rapporté	
	2020	2021	1S 2021	2S 2021	2020	2021
Chiffre d'affaires consolidé	3 772	4 840	2 306	2 534	3 772	4 840
Résultat opérationnel (EBIT)	272	515	285	229	257	513
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	7,2%	10,6%	12,4%	9,0%	6,8%	10,6%
Amortissements et dépréciations d'actifs	207	174	91	83	216	164
EBITDA	479	689	376	312	473	677
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	12,7%	14,2%	16,3%	12,3%	12,5%	14,0%
ROCE	12,2%	23,7%			11,5%	23,7%
Chiffre d'affaires global	4 438	5 854	2 782	3 073	4 438	5 854

Evolution de l'EBIT sous-jacent

en millions d'€



L'EBIT sous-jacent de Bekaert a atteint en 2021 €515 millions, reflétant une marge de 10,6%. Cela correspond à une augmentation de €+243 millions ou +89% par rapport à l'année dernière. Alors que les résultats de 2020 ont été positivement impactés par les mesures d'atténuation spécifiques Covid (€+95 millions), ces effets ont été neutralisés en 2021. L'augmentation solide de l'EBIT sous-jacent a été le résultat des facteurs principaux suivants:

- L'effet combiné de l'amélioration du prix-mix (résultant d'une meilleure segmentation, d'innovations du portefeuille de produits, d'une discipline stricte en matière de prix et d'une présence réduite dans les applications à faible marge) et la valorisation des stocks sans effet de trésorerie contribuant à €+275 millions supplémentaires par rapport à 2020.
- La forte croissance des volumes apportant une contribution de €+68 millions en glissement annuel.

Les autres éléments ont été négatifs de €-5 millions par rapport à l'année dernière. La hausse des frais généraux à l'appui de la transformation digitale, de l'innovation et de la durabilité, ainsi que l'inflation générale des coûts ont plus que compensé l'impact positif de l'augmentation des redevances et de la baisse des amortissements.

Chiffre d'affaires

Bekaert a réalisé un **chiffre d'affaires consolidé** de € 4 840 millions en 2021, nettement supérieur à l'année dernière (+28%) et à 2019 (+12%). La croissance en glissement annuel par rapport à 2020 provenait de volumes plus élevés (+9%) et d'un impact positif de la transmission des changements de prix du fil machine et d'autres effets de mix (+19%). Les mouvements de change ont été négligeables au niveau du chiffre d'affaires consolidé. Le chiffre d'affaires au quatrième trimestre de 2021 a été le plus élevé de l'année, malgré les effets de saisonnalité.

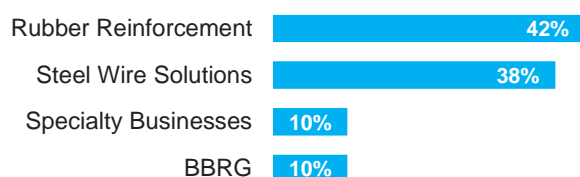
Le **chiffre d'affaires global** s'est élevé à € 5 854 millions pour l'année, une hausse de +32% par rapport à 2020 et de +14% par rapport à 2019. La croissance organique du chiffre d'affaires des coentreprises de Bekaert au Brésil (+59%) a été partiellement annihilée par la dévaluation (-7,7%) du real brésilien, traduisant une hausse du chiffre d'affaires de +51%.

Chiffre d'affaires consolidé et global par secteur d'activités – en millions d'€

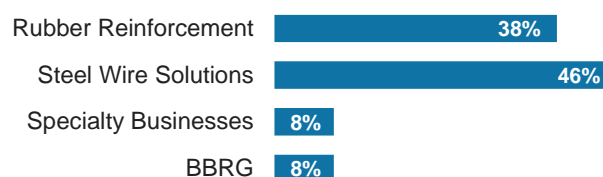
Chiffre d'affaires consolidé tiers	2020	2021	Quote-part	Différence ²	Organique	FX
Rubber Reinforcement	1 614	2 054	42%	+27%	+27%	-
Steel Wire Solutions	1 334	1 819	38%	+36%	+37%	-1%
Specialty Businesses	389	476	10%	+22%	+22%	+1%
BBRG	424	481	10%	+13%	+12%	+1%
Groupe	11	10	-	-	-	-
Total	3 772	4 840	100%	+28%	+28%	-

Chiffre d'affaires global tiers ³	2020	2021	Quote-part	Différence ³	Organique	FX
Rubber Reinforcement	1 742	2 237	38%	+28%	+29%	-1%
Steel Wire Solutions	1 881	2 660	46%	+41%	+44%	-3%
Specialty Businesses	389	476	8%	+22%	+22%	+1%
BBRG	424	481	8%	+13%	+12%	+1%
Groupe	-	1	-	-	-	-
Total	4 438	5 854	100%	+32%	+33%	-1%

Chiffre d'affaires consolidé



Chiffre d'affaires global



² Toutes les comparaisons sont faites par rapport aux chiffres pour l'exercice financier 2020, sauf indication contraire.

³ Le chiffre d'affaires global comprend le chiffre d'affaires des sociétés consolidées plus 100% du chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées après élimination inter-sociétés.

Evolution trimestrielle en 2021 – en millions d'€

Chiffre d'affaires consolidé tiers	T1	T2	T3	T4	T4 en glissement annuel⁴
Rubber Reinforcement	497	494	512	551	+18%
Steel Wire Solutions	411	438	489	481	+37%
Specialty Businesses	103	124	127	121	+20%
BBRG	115	120	122	123	+30%
Groupe	1	2	2	5	-
Total	1 128	1 178	1 253	1 281	+26%

Chiffre d'affaires global tiers⁵	T1	T2	T3	T4	T4 en glissement annuel⁵
Rubber Reinforcement	533	539	562	603	+19%
Steel Wire Solutions	586	660	733	680	+37%
Specialty Businesses	103	124	127	121	+20%
Specialty Businesses	115	120	122	123	+30%
Groupe	1	-1	-	-	-
Total	1 339	1 443	1 545	1 528	+27%

⁴ T4 en glissement annuel: quatrième trimestre (T4) 2021 contre T4 2020.

⁵ Le chiffre d'affaires global comprend le chiffre d'affaires des sociétés consolidées plus 100% du chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées après élimination inter-sociétés.

Information sectorielle

Rubber Reinforcement: chiffre d'affaires au-delà du cap de € 2 milliards - marge EBIT sous-jacente de 11,8%.

Chiffres clés (en millions d'€)	Sous-jacent				Rapporté	
	2020	2021	1S 2021	2S 2021	2020	2021
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 614	2 054	991	1 063	1 614	2 054
Chiffre d'affaires consolidé	1 645	2 090	1 010	1 080	1 645	2 090
Résultat opérationnel (EBIT)	144	247	139	108	136	246
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	8,8%	11,8%	13,8%	10,0%	8,3%	11,8%
Amortissements et dépréciations d'actifs	105	97	47	49	105	97
EBITDA	249	344	186	158	241	342
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	15,1%	16,5%	18,4%	14,6%	14,6%	16,4%
Chiffre d'affaires global tiers	1 742	2 237	1 072	1 165	1 742	2 237
Actifs du secteur	1 404	1 643	1 537	1 643	1 404	1 643
Passifs du secteur	310	436	361	436	310	436
Capitaux employés	1 094	1 207	1 176	1 207	1 094	1 207
ROCE	12,4%	21,5%			11,7%	21,4%

Chiffre d'affaires consolidé tiers

L'unité d'activités Rubber Reinforcement de Bekaert a réalisé un chiffre d'affaires consolidé tiers de € 2,05 milliards, soit une hausse de +27,3% par rapport à l'année dernière. Cette hausse s'explique par l'augmentation des volumes (+9,0%) et par des effets prix-mix positifs (+18,3%), y compris l'impact de la transmission des prix des matières premières. Les effets de change ont été négligeables.

Le chiffre d'affaires est resté solide au cours de la période de trois mois allant d'octobre à décembre 2021, à l'exception de la Chine et de l'Indonésie, où la demande est restée faible due au ralentissement sur les marchés intérieurs et à la baisse des ventes à l'exportation des fabricants de pneus en raison de la pénurie de conteneurs et de l'augmentation des coûts de transport. Cette baisse a été plus que compensée par la persistance de volumes élevés dans d'autres régions et par une discipline stricte en matière de fixation de prix.

Performance financière

L'unité d'activités a réalisé un EBIT sous-jacent robuste de € 247 millions, soit une marge de 11,8% sur chiffre d'affaires, en hausse de 3,0 points de pourcentage par rapport à l'année dernière. Les éléments non récurrents étaient limités (négatifs à hauteur de € -1 million), ce qui a conduit à un EBIT rapporté de € 246 millions.

La marge EBITDA sous-jacente s'est établie à 16,5%, en hausse de 1,4 point de pourcentage par rapport à 2020.

Le ROCE sous-jacent a atteint 21,5%, en hausse nette par rapport aux périodes précédentes.

Les dépenses d'investissement (PP&E) se sont élevées à € 58 millions et comprenaient des investissements sur tous les continents, notamment en Asie ainsi qu'en Europe centrale et orientale.

Chiffre d'affaires global et performance des coentreprises

La coentreprise Rubber Reinforcement au Brésil a affiché une croissance du chiffre d'affaires de +50,4% à parités constantes. La dévaluation du real brésilien a eu un effet défavorable significatif (-7,7%), engendrant une croissance du chiffre d'affaires de +42,7% atteignant € 183 millions. En incluant les coentreprises, le chiffre d'affaires global de l'unité a augmenté de +28,4% à € 2,24 milliards.

La performance de la marge de la coentreprise a été robuste. Les résultats ont été repris dans le compte de résultats de Bekaert selon la méthode de la mise en équivalence en tant que 'quote-part dans le résultat des coentreprises et entreprises associées'.

Steel Wire Solutions: EBIT sous-jacent plus que doublé - hausse du chiffre d'affaires de +36%

Chiffres clés (en millions d'€)	Sous-jacent				Rapporté	
	2020	2021	1S 2021	2S 2021	2020	2021
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 334	1 819	849	970	1 334	1 819
Chiffre d'affaires consolidé	1 363	1 857	867	990	1 363	1 857
Résultat opérationnel (EBIT)	96	209	116	93	88	213
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	7,0%	11,3%	13,4%	9,4%	6,4%	11,5%
Amortissements et dépréciations d'actifs	53	42	21	21	52	37
EBITDA	149	251	138	114	140	250
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	10,9%	13,5%	15,9%	11,5%	10,3%	13,5%
Chiffre d'affaires global tiers	1 881	2 660	1 247	1 413	1 881	2 660
Actifs du secteur	805	1 141	976	1 141	805	1 141
Passifs du secteur	308	518	397	518	308	518
Capitaux employés	497	623	580	623	497	623
ROCE	17,6%	37,4%			16,1%	38,1%

Chiffre d'affaires consolidé tiers

Steel Wire Solutions a enregistré une croissance organique solide du chiffre d'affaires en 2021 (+37,2% par rapport à l'année dernière). Cette croissance résultait des effets prix-mix favorables (+28,2%), y compris l'impact de la transmission des prix des matières premières, et par une croissance solide des volumes (+9%), notamment en Amérique latine et dans la région EMEA. Les fluctuations monétaires défavorables ont représenté -0,8%, ce qui s'est traduit par une croissance du chiffre d'affaires de +36,4%, à € 1 819 millions.

Le chiffre d'affaires a été solide tout au long de l'année, avec un certain ralentissement des volumes au quatrième trimestre en raison des effets saisonniers habituels de fin d'année et de retards dans les livraisons de matières premières aux États-Unis. Ce ralentissement a été plus que compensé au niveau du chiffre d'affaires par la poursuite d'une discipline stricte en matière de fixation de prix.

Performance financière

Steel Wire Solutions a réalisé un EBIT sous-jacent très solide de € 209 millions, soit une marge sur chiffre d'affaires de 11,3%, en hausse de 4,3 points de pourcentage par rapport à l'année dernière. Les éléments non récurrents étaient limités (positifs à hauteur de € +3,5 millions), ce qui a conduit à un EBIT rapporté de € 213 millions.

La marge EBIT sous-jacente était de 13,5%, une hausse de 2,6 points de pourcentage par rapport à 2020.

Le ROCE sous-jacent a plus que doublé atteignant 37,4%.

Les investissements en immobilisations incorporelles (PP&E) se sont élevés à € 43 millions et comprenaient des investissements dans tous les continents.

Chiffre d'affaires global et performance des coentreprises

La coentreprise Steel Wire Solutions au Brésil a réalisé une hausse du chiffre d'affaires de +61,1% à parités constantes. La dévaluation du real brésilien a eu un effet défavorable significatif (-7,7%), engendrant une croissance du chiffre d'affaires de +53,4% atteignant € 839 millions. En incluant les coentreprises, le chiffre d'affaires global de l'unité a augmenté de +41,4% à € 2,66 milliards.

La performance de la marge de la coentreprise Steel Wire Solutions a été robuste. Les résultats ont été repris dans le compte de résultats de Bekaert selon la méthode de la mise en équivalence en tant que 'quote-part dans le résultat des coentreprises et entreprises associées'.

Specialty Businesses: large contribution aux bénéfices - croissance solide du chiffre d'affaires

Chiffres clés (en millions d'€)	Sous-jacent				Rapporté	
	2020	2021	1S 2021	2S 2021	2020	2021
Chiffre d'affaires consolidé tiers	389	476	227	248	389	476
Chiffre d'affaires consolidé	396	488	233	255	396	488
Résultat opérationnel (EBIT)	45	72	40	31	36	71
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	11,4%	14,7%	17,3%	12,3%	9,2%	14,6%
Amortissements et dépréciations d'actifs	16	10	7	2	18	9
EBITDA	62	81	48	34	54	80
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	15,5%	16,7%	20,4%	13,3%	13,7%	16,3%
Actifs du secteur	288	351	329	351	288	351
Passifs du secteur	71	120	89	120	71	120
Capitaux employés	217	231	240	231	217	231
ROCE	20,0%	32,1%			16,0%	31,7%

Chiffre d'affaires consolidé tiers

Specialty Businesses a enregistré une hausse du chiffre d'affaires de +22,1% à € 476 millions, grâce à une croissance organique solide (+21,5%) et à des effets de change légèrement positifs (+0,7%). La croissance organique résultait d'une augmentation des volumes solide (+8,8%) et de l'effet combiné du prix-mix et de la transmission des prix des matières premières (+12,7%).

Building Products a enregistré une forte croissance des volumes et un bon mix de produits. Combustion Technologies a connu une demande accrue de brûleurs écologiques, en particulier dans la région EMEA. Fiber Technologies a enregistré une croissance forte en Asie et sur les marchés de la filtration haut de gamme et de l'hydrogène en général. La demande de textiles résistants aux hautes températures et de micro-câbles a été affectée par la pénurie mondiale de micro-puces qui prévalait sur les marchés automobiles d'équipement d'origine, bien que les carnets de commandes restent bien remplis.

Performance financière

Specialty Businesses a réalisé un résultat EBIT sous-jacent de € 72 millions, soit +59% de plus par rapport à 2020, atteignant une marge EBIT sous-jacente sur chiffre d'affaires de 14,7%, une hausse de 3,3 points de pourcentage. L'amélioration solide de la marge résultait principalement des volumes élevés de production et de vente, des effets positifs du mix résultant d'une part accrue d'applications haut de gamme, et du résultat des mesures d'empreinte prises en 2020, notamment les expansions en Inde et en République tchèque (Building Products), en Roumanie (Combustion Technologies), et la sortie de l'activité de fil à scier diamanté déficitaire en Chine. Les éléments non récurrents ont été limités (€ -0,8 million) par rapport à 2020 (€ -9,0 millions). En incluant les éléments non récurrents, l'EBIT rapporté a atteint € 71 millions, soit environ le double de 2020.

La marge EBITDA sous-jacente a atteint 16,7%, une hausse de 1,2 point de pourcentage.

Le ROCE sous-jacent a progressé de +12,1 points de pourcentage pour atteindre 32,1%.

Les investissements en immobilisations incorporelles (PP&E) se sont élevés à € 18 millions et comprenaient des investissements dans tous les sous-segments.

Bridon-Bekaert Ropes Group: performance très forte et carnets de commandes solides

Chiffres clés (en millions d'€)	Sous-jacent				Rapporté	
	2020	2021	1S 2021	2S 2021	2020	2021
Chiffre d'affaires consolidé tiers	424	481	236	245	424	481
Chiffre d'affaires consolidé	427	483	237	246	427	483
Résultat opérationnel (EBIT)	34	45	23	22	24	36
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	7,9%	9,3%	9,8%	8,9%	5,6%	7,5%
Amortissements et dépréciations d'actifs	31	31	16	15	38	28
EBITDA	64	76	39	37	62	64
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	15,1%	15,8%	16,5%	15,0%	14,4%	13,3%
Actifs du secteur	506	579	541	579	506	579
Passifs du secteur	83	136	112	136	83	136
Capitaux employés	423	443	429	443	423	443
ROCE	7,4%	10,4%			5,2%	8,4%

Chiffre d'affaires consolidé tiers

Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) a enregistré une croissance organique du chiffre d'affaires de +12,4% par rapport à 2020, principalement grâce aux hausses des volumes (+9,7%), tant dans les activités câbles que dans l'activité A-Cords, et à l'effet combiné du prix-mix et de la transmission des hausses de prix des matières premières (+2,7%). La croissance du chiffre d'affaires était de +13,3% - y compris l'incidence des fluctuations monétaires favorables (+0,9%) - et a atteint € 481 millions.

Les volumes de vente dans le secteur des câbles ont décéléré au dernier trimestre de l'année en raison des effets saisonniers habituels. Les carnets de commandes se sont encore étoffés avec l'ajout de grands projets dans les activités câbles. L'activité A-Cords a enregistré une forte croissance des volumes sur les marchés des ascenseurs et des courroies de distribution.

Performance financière

L'unité d'activités a réalisé un EBIT sous-jacent de € 45 millions, soit une marge sur chiffre d'affaires de 9,3%, en hausse de +1,4 point de pourcentage par rapport à 2020. L'EBITDA sous-jacent a atteint une marge solide de 15,8%, en hausse de +0,7 point de pourcentage par rapport à 2020.

L'EBIT rapporté s'est élevé à € 36 millions et comprenait € -9 millions d'éléments non récurrents, principalement liés à la fermeture de l'usine de Pointe-Claire au Canada. Ces éléments non récurrents comprenaient le produit de la cession du bâtiment (€ +11 millions) et des frais de licenciement ainsi que des dépréciations d'actifs et des provisions (€ -20 millions). Les bénéfices de la consolidation de toutes les activités nord-américaines de câbles aux États-Unis devraient commencer à se matérialiser en 2022.

Le ROCE sous-jacent a progressé de +3,0 points de pourcentage pour atteindre 10,4%.

BBRG a investi € 40 millions dans les immobilisations corporelles, principalement dans les usines de câbles aux États-Unis et au Royaume-Uni ainsi que dans celles d'A-Cords.

Renforcement de notre position financière et réduction de l'endettement net

Le ratio du fonds de roulement moyen sur chiffre d'affaires s'est encore amélioré, passant de 16,4% en 2020 à 12,6% en 2021, grâce à une allocation de capital et une gestion du fonds de roulement disciplinées. Le fonds de roulement a augmenté en montants absolus, sous l'effet de la forte croissance des activités, et s'élevait à € 678 millions à la fin de l'année. L'augmentation de € +143 millions en glissement annuel est due à une croissance organique de € +104 millions, à des effets de change à hauteur de € +21 millions et à une reprise de dépréciations à hauteur de € +19 millions. L'utilisation de l'affacturage hors bilan s'est étendue à € 225 millions, en hausse de € +73 millions par rapport à € 152 millions à la clôture de 2020. Cette augmentation s'explique principalement par un niveau de prix moyen plus élevé.

La trésorerie disponible s'élevait à € 677 millions à la fin de la période, après une sortie nette de € 460 millions liée au remboursement de dettes, contre € 940 millions à la clôture de 2020.

L'endettement net était de € 417 millions, soit € -187 millions ou -31% par rapport à € 604 millions à la clôture de 2020, ce qui s'est traduit par un endettement net sur EBITDA sous-jacent de 0,61, soit moins de la moitié de l'année dernière (1,26) et le plus faible effet de levier à ce jour.

Mise à jour des investissements et autres informations

La forte génération de trésorerie au cours des dernières années nous a permis de libérer des liquidités pour des investissements créateurs de valeur. En 2021, Bekaert a investi dans la croissance future de l'entreprise:

- € 67 millions dans les activités de Recherche & Innovation (avant déduction des subventions et des crédits d'impôt), soit une augmentation de plus de € 9 millions par rapport à l'année dernière.
- € 153 millions en immobilisations corporelles, soit une augmentation de +53% par rapport à l'année dernière (€ 100 millions) et la création d'opportunités de croissance future et de création de valeur dans toutes les unités d'activité et régions. Les plus grands programmes d'expansion de 2021 comprennent des investissements au Vietnam, en Chine, aux États-Unis et dans la région EMEA.
- € 13 millions d'investissements incorporels, soit une augmentation de € +10 millions par rapport à l'année dernière et principalement liée aux investissements dans les solutions digitales.

En parallèle avec les programmes d'amélioration en cours, Bekaert a procédé à d'autres ajustements de son empreinte et a conclu quelques fusions et acquisitions améliorant son portefeuille d'activités.

- Les ajustements de l'empreinte comprenaient:
 - les programmes de restructuration en Belgique;
 - la cession des activités déficitaires du fil à scier diamanté 'fixed abrasive' en Chine en décembre 2020;
 - le transfert de certaines activités de Combustion Technologies des Pays-Bas à la Roumanie et de Taicang à Jiangyin en Chine;
 - la fermeture de l'usine de BBRG à Pointe-Claire, Canada en juin 2021.
- Les activités de fusion et d'acquisition comprenaient:
 - l'intégration des activités de fil d'acier d'Almasa SA au sein de Proalco SAS en Colombie,
 - l'intégration de Mitchell Industries Inc au sein de l'usine Bekaert Van Buren aux États-Unis.

Postérieur à la date de clôture du bilan: le 10 février 2022, l'acquisition de VisionTek Engineering Srl et son intégration au sein du Bridon-Bekaert Ropes Group, une étape stratégique pour étendre l'offre de services digitaux aux clients.

Au 31 décembre 2020, Bekaert détenait 3 809 534 actions propres. Sur ces 3 809 534 actions propres, un total de 620 474 actions ont été cédées (i) à des (anciens) employés en vertu de l'exercice des options sur actions dans le cadre du SOP 2010-2014, du SOP 2015-2017 et du SOP2, (ii) aux (anciens) membres du Bekaert Group Executive dans le cadre du plan d'actionnariat personnel, et (iii) au Président et aux autres administrateurs non exécutifs dans le cadre de leur rémunération. Aucune action propre n'a été supprimée. En incluant les transactions exercées dans le cadre du contrat de liquidité avec Kepler Cheuvreux, le nombre total d'actions propres détenues par Bekaert s'élevait à 3 145 446 au 31 décembre 2021.

Revue financière

Résultats financiers

Bekaert a enregistré un résultat opérationnel (EBIT sous-jacent) de € 515 millions (par rapport à € 272 millions en 2020). Ceci correspond à une marge sur chiffre d'affaires de 10,6% (7,2% en 2020).

Les éléments non récurrents se sont élevés à € -1,5 million (€ -16 millions en 2020) et étaient principalement liés au gain sur la cession du terrain et du bâtiment de l'usine de BBRG au Canada (€ +11 millions), compensé par divers coûts et provisions de restructuration et autres coûts non récurrents (€ -12,5 millions). En incluant les éléments non récurrents, l'EBIT s'élevait à € 513 millions, soit une marge EBIT sur chiffre d'affaires de 10,6% (contre € 257 millions ou 6,8% en 2020). L'EBITDA sous-jacent était de € 689 millions (marge de 14,2%) contre € 479 millions (12,7%) et l'EBITDA a atteint € 677 millions, soit une marge sur chiffre d'affaires de 14,0% (contre 12,5%).

Les frais généraux (sous-jacents) ont diminué en pourcentage du chiffre d'affaires de -50 points de base à 8,4%, contre 8,9% en 2020, mais ont augmenté de € +73 millions en chiffres absolus en raison de l'augmentation des provisions pour les programmes d'incitation à court et à long terme, des honoraires de conseil pour des projets spécifiques, de l'accélération des programmes digitaux, de durabilité et d'innovation, et du rebond général des activités par rapport à l'année dernière, où le chômage temporaire était en place pour de nombreuses fonctions. Les frais de recherche et développement ont augmenté de € +9 millions pour atteindre € 59 millions, après déduction des subventions d'investissement et autres crédits reçus. Les dépenses brutes sous-jacentes sont passées de € 57 millions en 2020 à € 67 millions en 2021.

Les autres produits et charges opérationnels sous-jacents ont augmenté de € +8 millions l'année dernière à € +20 millions en 2021 en raison d'une augmentation des redevances reçues et des gains sur les transactions de vente de biens immobiliers au Pérou et en Belgique en 2021. Les autres produits et charges opérationnels rapportés (€ +34 millions) sont nettement inférieurs à ceux de l'année dernière (€ +51 millions) en raison de la baisse du gain sur la vente de biens immobiliers en 2021.

Les produits et charges d'intérêt se sont élevés à € -41 millions, en baisse par rapport à € -56 millions en 2020 et résultant du montant inférieur des instruments financiers dérivés pour ajustements d'intérêts en 2021 par rapport à 2020 et à la réduction de la dette financière brute en 2021. Les autres produits et charges financiers se sont élevés à € 4 millions (€ -30 millions en 2020). L'augmentation en 2021 provenait de résultats de conversion de devises nettement moins négatifs et d'un gain de valorisation de € +9,4 millions sur le contrat VPPA (Virtual Power Purchase Agreement) aux États-Unis.

Les impôts sur le résultat sont passés de € -57 millions à € -133 millions. Le taux d'imposition effectif global a diminué de 33% à 28%, grâce à l'utilisation d'actifs d'impôts différés non reconnus précédemment dans des entités devenues rentables.

La quote-part dans le résultat des coentreprises et entreprises associées était de € +108 millions (contre € +34 millions l'exercice précédent), reflétant la performance forte des coentreprises brésiliennes.

Le résultat de l'exercice se chiffrait ainsi à € +451 millions par rapport à € +148 millions en 2020. Le résultat attribuable aux intérêts minoritaires était de € +44 millions (contre € +13 millions l'exercice précédent) en raison de l'augmentation des bénéfices des entités ayant des actionnaires minoritaires, notamment en Amérique latine. Déduction faite des intérêts minoritaires, le résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires de Bekaert était de € +407 millions contre € +135 millions en 2020. Le résultat par action était de € +7,14, en hausse nette par rapport à € +2,38 en 2020.

Bilan financier

Au 31 décembre 2021, les capitaux propres représentaient 43,4% du total des actifs, en hausse par rapport à 35,8% fin 2020. Le 'gearing' (l'endettement net sur capitaux propres) était de 19,9%, une baisse sensible par rapport à 39,4% fin 2020 en raison d'un désendettement fort.

L'endettement net s'est établi à € 417 millions, en retrait par rapport à € 604 millions à la fin de 2020 et à € 519 millions au 30 juin 2021.

Cash-flow

Les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles se sont établis à € +385 millions, par rapport à € +505 millions en 2020: l'incidence de la hausse de l'EBITDA a été plus que compensée par une utilisation plus élevée de la trésorerie pour l'augmentation du fonds de roulement et par des décaissements d'impôts sur le résultat plus élevés.

Les flux de trésorerie provenant des activités d'investissement se sont élevés à € -96 millions (contre € -31 millions en 2020) en raison d'un niveau de dépenses d'investissement plus élevé et d'un produit moins important des transactions de vente de biens immobiliers par rapport à 2020.

Les flux de trésorerie provenant des activités de financement se sont élevés à € -567 millions, contre € -83 millions l'année dernière. 2020 comprenait le produit d'une nouvelle obligation 'retail' (€ +200 millions) qui a été compensé par le remboursement de dettes portant intérêt non courantes (pour un total de € -248 millions). 2021 comprenait le remboursement de l'obligation convertible et d'autres prêts (€ 460 millions) et la distribution d'un dividende brut plus élevé (€ -64 millions contre € -26 millions en 2020).

NV Bekaert SA (états financiers)

Le chiffre d'affaires de l'entité basée en Belgique s'est élevé à € 415 millions, contre € 281 millions en 2020. Le résultat opérationnel, y compris les éléments non récurrents, était de € 58 millions, par rapport à € -17 millions en 2020. Le résultat financier, y compris les éléments non récurrents, s'est élevé à € 67 millions (contre € -72 millions en 2020), principalement grâce à une hausse des dividendes reçus. Le résultat de l'exercice s'est ainsi établi à € 139 millions par rapport à € -87 millions en 2020.

Calendrier financier

<u>Webcast résultats 2021</u>	25 février	2022
Le CEO et le CFO de Bekaert vont présenter les résultats à la communauté des investisseurs à 14.00 heures CET. Cette conférence peut être suivie en direct en mode « écoute » après inscription sur le site de Bekaert (bekaert.com/en/investors).		
Rapport annuel 2021 disponible sur annualreport.bekaert.com	25 mars	2022
Rapport d'activités au 1er trimestre 2022	11 mai	2022
Assemblée générale des actionnaires	11 mai	2022
Date de détachement du dividende (ex-date)	12 mai	2022
Mise en paiement du dividende	16 mai	2022
Résultats du premier semestre 2022	29 juillet	2022
Rapport d'activités au 3ième trimestre 2022	18 novembre	2022

Déclaration de l'auditeur

Le commissaire, EY Réviseurs d'Entreprises SRL, représentée par Marnix Van Dooren et Francis Boelens, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont terminés quant au fond, n'ont pas révélés de correction significative au compte de résultats consolidé, à l'état consolidé des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres, au bilan consolidé, à l'état consolidé de l'évolution des capitaux propres ou au tableau de flux de trésorerie reprises dans ce communiqué de presse.

Déclaration des personnes responsables

Les personnes soussignées attestent que, à leur connaissance:

- les états financiers consolidés de NV Bekaert SA et de ses filiales au 31 décembre 2021 ont été établis conformément aux International Financial Reporting Standards, et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation; et
- les commentaires et analyses compris dans ce communiqué de presse donnent un exposé fidèle sur l'évolution des affaires, les résultats et la situation de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation.

Au nom du Conseil d'administration.

Oswald Schmid Administrateur délégué
Jürgen Tinggren Président du Conseil d'administration

Disclaimer

Le présent communiqué de presse peut contenir des déclarations prospectives au sujet de l'impact de la transaction sur les comptes annuels de Bekaert. Ces déclarations reflètent les opinions actuelles de la direction concernant des événements futurs, et sont sujettes à des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui peuvent conduire les résultats réels à être sensiblement différents de résultats ou de performances futurs exprimés par le présent communiqué de presse ou qui pourraient en être déduits. Bekaert fournit les informations reprises dans ce communiqué à la date d'aujourd'hui, et n'assume aucune obligation d'actualiser les déclarations prospectives à la lumière d'informations nouvelles, d'événements futurs ou autrement. Bekaert rejette toute responsabilité pour toutes déclarations faites ou publiées par des tiers, et n'assume aucune obligation de corriger des données, informations, conclusions ou opinions inexacts publiées par des tiers au sujet du présent ou de tout autre communiqué de presse diffusé par Bekaert.

Profil

Bekaert (bekaert.com) est à l'échelle mondiale leader sur ses marchés et leader technologique dans le domaine de la transformation et de revêtements de fil d'acier. En offrant de manière continue de la valeur ajoutée à nos clients de par le monde, nous nourrissons l'ambition d'être leur fournisseur préféré de produits et de solutions de fil d'acier. Bekaert (Euronext Bruxelles: BEKB) est une entreprise globale, employant plus de 27 000 personnes dans le monde, ayant son siège en Belgique et réalisant un chiffre d'affaires global de € 5,9 milliards en 2021.

Investisseurs

Elizabeth O'Reilly
Téléphone: +32 56 76 61 00 - E-mail: elizabeth.oreilly@bekaert.com

Presse

Katelijin Bohez
Téléphone: +32 56 76 66 10 - E-mail: katelijin.bohez@bekaert.com

Annexe 1: Compte de résultats consolidé

(en milliers d'€)	2020	2021
Chiffre d'affaires	3 772 374	4 839 659
Coût des ventes	-3 214 056	-3 953 752
Marge brute	558 318	885 907
Charges commerciales	-167 141	-186 239
Charges administratives	-133 526	-161 091
Frais de recherche et de développement	-52 361	-59 537
Autres produits opérationnels	84 659	62 940
Autres charges opérationnelles	-33 422	-28 894
Résultat opérationnel (EBIT)	256 527	513 086
dont		
EBIT - Sous-jacent	272 244	514 617
Eléments non récurrents	-15 717	-1 531
Produits d'intérêt	3 386	3 260
Charges d'intérêt	-59 554	-44 480
Autres produits et charges financiers	-30 165	4 430
Résultat avant impôts	170 194	476 296
Impôts sur le résultat	-56 513	-133 296
Résultat après impôts (sociétés consolidées)	113 682	343 000
Quote-part dans le résultat des coentreprises et entreprises associées	34 355	107 619
RESULTAT DE L'EXERCICE	148 037	450 620
Attribuable aux		
<i>actionnaires de Bekaert</i>	134 687	406 977
<i>intérêts minoritaires</i>	13 350	43 643
RESULTAT PAR ACTION (en €par action)		
Résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires de Bekaert		
De base	2,38	7,14
Dilué	2,27	7,06

Annexe 2: Rapporté et sous-jacent

(en milliers d'€)	2020			2021		
	Rapporté	dont sous-jacent	dont éléments non récurrents	Rapporté	dont sous-jacent	dont éléments non récurrents
Chiffre d'affaires	3 772 374	3 772 374		4 839 659	4 839 659	
Coût des ventes	-3 214 056	-3 173 517	-40 539	-3 953 752	-3 936 874	-16 878
Marge brute	558 318	598 857	-40 539	885 907	902 785	-16 878
Charges commerciales	-167 141	-162 602	-4 538	-186 239	-186 017	-222
Charges administratives	-133 526	-121 961	-11 565	-161 091	-162 461	1 370
Frais de recherche et de développement	-52 361	-49 857	-2 504	-59 537	-59 440	-97
Autres produits opérationnels	84 659	27 187	57 472	62 940	36 128	26 812
Autres charges opérationnelles	-33 422	-19 379	-14 043	-28 894	-16 377	-12 517
Résultat opérationnel (EBIT)	256 527	272 244	-15 717	513 086	514 617	-1 531
Produits d'intérêt	3 386			3 260		
Charges d'intérêt	-59 554			-44 480		
Autres produits et charges financiers	-30 165			4 430		
Résultat avant impôts	170 194			476 296		
Impôts sur le résultat	-56 513			-133 296		
Résultat après impôts (sociétés consolidées)	113 682			343 000		
Quote-part dans le résultat des coentreprises et entreprises associées	34 355			107 619		
RESULTAT DE L'EXERCICE	148 037			450 620		
Attribuable aux						
<i>actionnaires de Bekaert</i>	<i>134 687</i>			<i>406 977</i>		
<i>intérêts minoritaires</i>	<i>13 350</i>			<i>43 643</i>		

Annexe 3: Rapprochements de l'information sectorielle

Chiffres clés par secteur d'activités⁶: Sous-jacent

(en millions d'€)	RR	SWS	SB	BBRG GROUP ⁷	RAPPR ⁸	2021	
Chiffre d'affaires consolidé tiers	2 054	1 819	476	481	10	-	4 840
Chiffre d'affaires consolidé	2 090	1 857	488	483	94	-173	4 840
Résultat opérationnel (EBIT)	247	209	72	45	-61	2	515
Marge EBIT sur chiffres d'affaires	11,8%	11,3%	14,7%	9,3%	-	-	10,6%
Amortissements et dépréciations d'actifs	97	42	10	31	5	-10	174
EBITDA	344	251	81	76	-56	-8	689
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	16,5%	13,5%	16,7%	15,8%	-	-	14,2%
Actifs du secteur	1 643	1 141	351	579	-36	-147	3 531
Passifs du secteur	436	518	120	136	120	-74	1 256
Capitaux employés	1 207	623	231	443	-156	-72	2 276
ROCE	21,5%	37,4%	32,1%	10,4%	-	-	23,7%
Acquisitions d'immobilisations corporelles ⁹	58	43	18	40	2	-8	153

Chiffres clés par secteur d'activités⁶: Rapporté

(en millions d'€)	RR	SWS	SB	BBRG GROUP ⁷	RAPPR ⁸	2021	
Chiffre d'affaires consolidé tiers	2 054	1 819	476	481	10	-	4 840
Chiffre d'affaires consolidé	2 090	1 857	488	483	94	-173	4 840
Résultat opérationnel (EBIT)	246	213	71	36	-55	2	513
Marge EBIT sur chiffres d'affaires	11,8%	11,5%	14,6%	7,5%	-	-	10,6%
Amortissements et dépréciations d'actifs	97	37	9	28	4	-10	164
EBITDA	342	250	80	64	-50	-8	677
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	16,4%	13,5%	16,3%	13,3%	-	-	14,0%
Actifs du secteur	1 643	1 141	351	579	-36	-147	3 531
Passifs du secteur	436	518	120	136	120	-74	1 256
Capitaux employés	1 207	623	231	443	-156	-72	2 276
ROCE	21,4%	38,1%	31,7%	8,4%	-	-	23,7%
Acquisitions d'immobilisations corporelles ⁹	58	43	18	40	2	-8	153

⁶ RR = Rubber Reinforcement; SWS = Steel Wire Solutions; SB = Specialty Businesses; BBRG = Bridon-Bekaert Ropes Group

⁷ Group & business support

⁸ Rapprochements : éliminations intersegment

⁹ Accroissement brut des immobilisations corporelles

Chiffres clés par secteur d'activités¹⁰: Sous-jacent

(en millions d'€)	RR	SWS	SB	BBRG GROUP ¹¹	RAPPR ¹²	2020	
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 614	1 334	389	424	11	-	3 772
Chiffre d'affaires consolidé	1 645	1 363	396	427	72	-130	3 772
Résultat opérationnel (EBIT)	144	96	45	34	-54	6	272
Marge EBIT sur chiffres d'affaires	8,8%	7,0%	11,4%	7,9%	-	-	7,2%
Amortissements et dépréciations d'actifs	105	53	16	31	13	-10	207
EBITDA	249	149	62	64	-41	-4	479
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	15,1%	10,9%	15,5%	15,1%	-	-	12,7%
Actifs du secteur	1 404	805	288	506	-9	-123	2 872
Passifs du secteur	310	308	71	83	84	-47	809
Capitaux employés	1 094	497	217	423	-93	-76	2 063
ROCE	12,4%	17,6%	20,0%	7,4%	-	-	12,2%
Acquisitions d'immobilisations corporelles ¹³	37	21	29	16	1	-5	100

Chiffres clés par secteur d'activités¹⁰: Rapporté

(en millions d'€)	RR	SWS	SB	BBRG GROUP ¹¹	RAPPR ¹²	2020	
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 614	1 334	389	424	11	-	3 772
Chiffre d'affaires consolidé	1 645	1 363	396	427	72	-130	3 772
Résultat opérationnel (EBIT)	136	88	36	24	-34	6	257
Marge EBIT sur chiffres d'affaires	8,3%	6,4%	9,2%	5,6%	-	-	6,8%
Amortissements et dépréciations d'actifs	105	52	18	38	14	-10	216
EBITDA	241	140	54	62	-20	-4	473
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	14,6%	10,3%	13,7%	14,4%	-	-	12,5%
Actifs du secteur	1 404	805	288	506	-9	-123	2 872
Passifs du secteur	310	308	71	83	84	-47	809
Capitaux employés	1 094	497	217	423	-93	-76	2 063
ROCE	11,7%	16,1%	16,0%	5,2%	-	-	11,5%
Acquisitions d'immobilisations corporelles ¹³	37	21	29	16	1	-5	100

¹⁰ RR = Rubber Reinforcement; SWS = Steel Wire Solutions; SB = Specialty Businesses; BBRG = Bridon-Bekaert Ropes Group

¹¹ Group & business support

¹² Rapprochements

¹³ Accroissement brut des immobilisations corporelles

Annexe 4: Etat consolidé du résultat global de l'exercice

(en milliers d'€)	2020	2021
Résultat de l'exercice	148 037	450 620
Autres éléments du résultat global		
<i>Autres éléments du résultat global susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat</i>		
Différences de change	-119 013	91 161
Ajustements de reclassement liés aux cessions d'entités ou acquisitions par étapes	-	-2 987
Autres éléments du résultat global susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat, après impôts	-119 013	88 173
<i>Autres éléments du résultat global non susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat:</i>		
Réévaluations du passif net au titre des prestations définies	2 497	47 351
Profit (+) ou perte (-) de juste valeur des participations désignées comme étant à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat	250	5 882
Quote-part dans les autres éléments de résultat susceptibles d'être reclassés des coentreprises et entreprises associées	4	3
Impôts différés relatifs aux autres éléments du résultat global non susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat	-1 024	-3 500
Autres éléments du résultat global non susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat, après impôts	1 727	49 736
Autres éléments du résultat global (comptabilisés en capitaux propres)	-117 286	137 909
RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE	30 751	588 529
Attribuable aux		
<i>actionnaires de Bekaert</i>	23 233	545 660
<i>intérêts minoritaires</i>	7 518	42 869

Annexe 5: Bilan consolidé

(en milliers d'€)	2020	2021
Actifs non courants	1 822 503	1 972 189
Immobilisations incorporelles	54 664	61 440
Goodwill	149 398	150 674
Immobilisations corporelles	1 191 781	1 253 857
Actif lié au droit d'utilisation	132 607	132 073
Participations dans des coentreprises et entreprises associées	123 981	188 661
Autres actifs non courants	45 830	65 886
Actifs d'impôts différés	124 243	119 599
Actifs courants	2 465 597	2 871 567
Stocks	683 477	1 121 219
Lettres de change reçues	54 039	41 274
Créances commerciales	587 619	750 666
Autres créances	101 330	157 005
Dépôts à court terme	50 077	80 058
Trésorerie et équivalents de trésorerie	940 416	677 270
Autres actifs courants	41 898	42 272
Actifs détenus en vue de la vente	6 740	1 803
Total de l'actif	4 288 100	4 843 756
Capitaux propres	1 535 055	2 100 522
Capital social	177 812	177 923
Primes d'émission	37 884	38 850
Résultats non distribués	1 614 781	1 984 791
Autres réserves du Groupe	-382 597	-232 012
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Bekaert	1 447 880	1 969 551
Intérêts minoritaires	87 175	130 971
Dettes non courantes	1 163 759	1 107 375
Obligations liées aux avantages du personnel	130 948	77 659
Provisions	25 166	23 311
Dettes portant intérêt	968 076	953 581
Autres passifs non courants	1 231	844
Passifs d'impôts différés	38 337	51 979
Dettes courantes	1 589 286	1 635 859
Dettes portant intérêt	641 655	237 742
Dettes commerciales	668 422	1 062 185
Obligations liées aux avantages du personnel	149 793	177 159
Provisions	11 421	4 392
Dettes d'impôts sur le résultat	53 543	86 131
Autres passifs courants	64 451	68 249
Passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente	-	-
Total du passif	4 288 100	4 843 756

Annexe 6: Etat consolidé des variations des capitaux propres

(en milliers d'€)	2020	2021
Solde au début de l'exercice	1 531 540	1 535 055
Résultat global de l'exercice	30 751	588 529
Apports de capital par des intérêts minoritaires	-	3 975
Effet des acquisitions et cessions	-8 970	2 650
Nouvelles actions émises	153	1 077
Opérations d'actions propres	1 084	17 419
Dividendes aux actionnaires de Bekaert	-19 787	-56 795
Dividendes aux intérêts minoritaires	-8 271	-6 649
Autres	8 556	15 261
Solde à la fin de l'exercice	1 535 055	2 100 522

Annexe 7: Tableau consolidé des flux de trésorerie

(en milliers d'€)	2020	2021
Résultat opérationnel (EBIT)	256 527	513 086
Eléments sans effet de trésorerie inclus dans le résultat opérationnel	270 417	190 222
Eléments d'investissement inclus dans le résultat opérationnel	-38 626	-23 234
Utilisation de provisions et obligations liées aux avantages du personnel	-50 756	-50 340
Impôts sur le résultat payés	-56 504	-92 737
Flux de trésorerie bruts provenant des activités opérationnelles	381 059	536 997
Variation du fonds de roulement opérationnel	124 419	-119 773
Autres flux de trésorerie opérationnels	-556	-32 620
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	504 921	384 604
Nouveaux regroupements d'entreprises	-978	-
Autres participations	-	-863
Montant des sorties d'investissements	-	-66
Dividendes reçus	25 324	24 858
Acquisition d'immobilisations incorporelles (*)	-3 214	-12 852
Acquisition d'immobilisations corporelles (*)	-104 477	-143 753
Acquisition d'actif lié au droit d'utilisation	-	-
Produit de cessions d'actifs immobilisés	52 136	36 752
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	-31 209	-95 924
Intérêts reçus	3 076	3 474
Intérêts payés	-42 864	-35 170
Dividendes bruts payés	-25 741	-63 556
Nouvelles dettes portant intérêt non courantes	201 309	23 649
Remboursement de dettes portant intérêt non courantes	-247 673	-439 823
Flux de trésorerie provenant des dettes portant intérêt courantes	41 358	-43 328
Opérations d'actions propres	1 084	17 419
Cessions et acquisitions d'intérêts minoritaires	-8 970	-
Autres flux de trésorerie de financement	-4 319	-29 747
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-82 741	-567 082
Augmentation ou diminution (-) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	390 972	-278 401
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	566 176	940 416
Effet de la variation des taux de change	-16 731	15 255
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	940 416	677 270

(*) la différence par rapport au total des immobilisations s'explique par le solde des dettes liées

Annexe 8: Chiffres-clés additionnels

(en € par action)	2020	2021
Nombre d'actions au 31 décembre	60 414 841	60 452 261
Valeur comptable	23,97	32,58
Cours au 31 décembre	27,16	39,14
Nombre moyen pondéré d'actions		
De base	56 554 555	57 000 709
Dilué	64 133 617	57 620 824
Résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires de Bekaert		
De base	2,38	7,14
Dilué	2,27	7,06

(en milliers d'€ - ratios)	2020	2021
EBITDA	472 594	677 342
EBITDA - Sous-jacent	479 235	688 606
Acquisitions	103 207	166 154
Dépréciations et amortissements	216 067	164 256
Capitaux employés	2 062 960	2 275 562
Fonds de roulement opérationnel	534 511	677 519
Endettement net	604 081	417 329
EBIT sur chiffre d'affaires	6,8%	10,6%
EBIT – Sous-jacent sur chiffre d'affaires	7,2%	10,6%
EBITDA sur chiffre d'affaires	12,5%	14,0%
EBITDA – Sous-jacent sur chiffre d'affaires	12,7%	14,2%
Capitaux propres sur total de l'actif	35,8%	43,4%
'Gearing' (endettement net sur capitaux propres)	39,4%	19,9%
Endettement net sur EBITDA	1,3	0,6
Endettement net sur EBITDA – Sous-jacent	1,3	0,6

NV Bekaert SA - Compte de résultats statutaire

(en milliers d'€)	2020	2021
Chiffre d'affaires	281 052	415 161
Résultat opérationnel avant produits et charges d'exploitation non récurrents	-14 004	58 418
Produits et charges d'exploitation non récurrents	-3 430	-145
Résultat opérationnel après produits et charges d'exploitation non récurrents	-17 434	58 273
Résultat financier avant produits et charges financiers non récurrents	1 763	67 831
Produits et charges financiers non récurrents	-73 711	-1 158
Résultat financier après produits et charges financiers non récurrents	-71 947	66 673
Résultat avant impôts	-89 381	124 945
Impôts sur le résultat	2 492	13 997
Résultat de l'exercice	-86 890	138 943

Annexe 9: Indicateurs alternatifs de performance (IAP): définitions et raisons d'utilisation

Metric	Définition	Raisons d'utilisation
Cash-flow libre	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles - acquisition d'immobilisations + dividendes reçus - intérêts payés nets	Le cash-flow libre représente les flux de trésorerie disponibles pour rembourser des dettes portant intérêts ou distribuer des dividendes aux actionnaires.
Cash-flow libre opérationnel	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles - acquisition d'immobilisations (net des produits de cessions d'actifs immobilisés)	Le cash-flow libre opérationnel mesure la trésorerie nette nécessaire pour soutenir les activités opérationnelles (besoins en fonds de roulement et immobilisations corporelles).
Capitaux employés (CE)	Fonds de roulement + goodwill net + immobilisations incorporelles nettes + immobilisations corporelles nettes + actifs nets liés au droit d'utilisation. La moyenne des capitaux employés prend en considération le nombre de périodes qu'une entité a contribué au résultat consolidé.	Les capitaux employés sont constitués par l'ensemble des éléments du bilan que le management opérationnel est en mesure de contrôler activement et effectivement afin d'optimiser la performance financière, et sert de dénominateur du ratio ROCE.
Capital ratio	Capitaux propres par rapport au total de l'actif.	Ce ratio offre une mesure du degré d'autofinancement du Groupe.
Current ratio (ratio de liquidité générale)	L'actif courant divisé par le passif courant.	Ce ratio permet d'évaluer la capacité d'une entreprise à faire face à ses engagements à court terme.
Chiffre global	Chiffre des entreprises consolidées plus 100% du chiffre des coentreprises et des entreprises associées après élimination des transactions intragroupes (si applicable). Exemples: chiffre d'affaires, acquisitions d'immobilisations, nombre de personnel.	En plus des chiffres consolidés, qui couvrent seulement les entreprises contrôlées, les chiffres globaux offrent des vues utiles sur l'envergure réelle et la performance globale du Groupe y compris les coentreprises et les entreprises associées.
EBIT	Résultat opérationnel (earnings before interest and taxation).	L'EBIT est constitué par l'ensemble des éléments du compte de résultats que le management opérationnel est en mesure de contrôler activement et effectivement afin d'optimiser la performance financière, et sert e.a. de dénominateur des ratios ROCE et EBIT en couverture des intérêts.
EBIT sous-jacent	EBIT avant produits et charges opérationnels liés aux programmes de restructuration, aux dépréciations d'actifs, aux regroupements d'entreprises, aux cessions d'activités, aux provisions environnementales ou aux autres événements et transactions qui ont un effet non récurrent et non inhérent aux activités.	L'EBIT – sous-jacent est présenté afin de favoriser la compréhension du lecteur de la rentabilité opérationnelle avant les éléments non récurrents, puisqu'il offre une base meilleure de comparaison et d'extrapolation.
EBITDA	Résultat opérationnel (EBIT) + amortissements et dépréciations d'actifs et goodwill négatif.	L'EBITDA offre une mesure de rentabilité avant les effets non-cash de décisions d'investissement antérieures et actifs du fonds de roulement.
EBITDA sous-jacent	EBITDA avant produits et charges opérationnels liés aux programmes de restructuration, dépréciations d'actifs, aux regroupements d'entreprises, aux cessions d'activités, aux provisions environnementales ou aux autres événements et transactions qui ont un effet non récurrent et non inhérent aux activités.	L'EBITDA – sous-jacent est présenté afin de favoriser la compréhension du lecteur de la rentabilité opérationnelle avant les éléments non récurrents et les effets non-cash de décisions d'investissement antérieures et actifs du fonds de roulement, puisqu'il offre une base meilleure de comparaison et d'extrapolation.
EBIT en couverture des intérêts	Rapport entre le résultat opérationnel et la charge nette d'intérêt.	L'EBIT en couverture des intérêts offre une mesure de la capacité du Groupe de payer pour le service de ses dettes par sa rentabilité opérationnelle.
Gearing	Endettement net par rapport aux capitaux propres.	Le gearing est une mesure de l'accumulation de financements par la dette (effet de levier) du Groupe et présente le degré dans lequel ses activités sont financées par les prêteurs et par les actionnaires.
Marge sur chiffre d'affaires	EBIT, EBIT sous-jacent, EBITDA et EBITDA sous-jacent par rapport au chiffre d'affaires.	Chacun de ces ratios reflète une mesure spécifique de rentabilité opérationnelle exprimée en pourcentage du chiffre d'affaires.
Capitalisation nette	Endettement net + capitaux propres.	La capitalisation nette est une mesure du total des financements par les prêteurs ainsi que des actionnaires.
Endettement net	Dettes portant intérêt après déduction des créances financières et cautions non courantes et courantes, dépôts à court terme, trésorerie et équivalents de trésorerie.	L'endettement net est une mesure d'endettement, déduction faite des actifs financiers qui peuvent être déployés pour rembourser son endettement brut.
Endettement net sur EBITDA	Endettement net par rapport à l'EBITDA.	L'endettement net sur EBITDA offre une mesure de la capacité du Groupe (exprimée en nombre d'années) de remboursement de ses dettes par sa rentabilité opérationnelle.
Rendement des capitaux employés moyens (ROCE)	Résultat opérationnel (EBIT) par rapport à la moyenne des capitaux employés.	Le ROCE offre une mesure de la rentabilité opérationnelle du Groupe par rapport aux ressources de capital déployées et contrôlées par le management opérationnel.
Rendement des capitaux propres (ROE)	Résultat de l'exercice par rapport à la moyenne des capitaux propres (ROE=Return On Equity).	Le ROE offre une mesure de la rentabilité nette du Groupe par rapport aux ressources de capital fournies par les actionnaires.
Coût moyen pondéré du capital (WACC)	Le coût moyen du capital, pondéré à un gearing objectif de 50% (endettement net par rapport aux capitaux propres) après impôts.	WACC offre une mesure de la rentabilité d'un investissement dans le Groupe.
Fonds de roulement (opérationnel)	Stocks + créances commerciales + lettres de change reçues + acomptes payés - dettes commerciales - acomptes reçus - dettes relatives aux rémunérations et charges sociales - taxes relatives au personnel. La moyenne des fonds de roulement prend en considération le nombre de périodes qu'une entité a contribué au résultat consolidé.	Le fonds de roulement est constitué par l'ensemble des actifs courants et passifs courants que le management opérationnel peut contrôler activement et effectivement afin d'optimiser la performance financière. Il représente l'élément courant des capitaux employés.