

Videointervju med Jesper Söderqvist, Covid-19

Hur prioriterar man i ett läge som detta?

Om man tittar på de prioriteringar som man måste göra i ett läge som det här så är det ju att försöka följa med i utvecklingen, lyssna på de rekommendationer som finns från myndigheterna och fundera lite grand på vad kan vi göra, vad behöver vi göra? Vi fokuserar ju nu på att upprätthålla vår produktion, men det som alltid kommer först är självklart personalens säkerhet.

Kan Arcoma göra några insatser för att stötta vården och samhället?

Arcoma är ju en medicinteknisk tillverkare, och vi har anmält oss till Socialstyrelsens inköpscentral och berättat om vilken kapacitet vi har och vilken möjlighet som finns att utnyttja Arcoma om det skulle behövas.

Vårt Arcoma Intuition system kan man montera väldigt snabbt i vad vi kallar en kub, som gör att vi väldigt snabbt kan installera röntgenutrustning i det fall man till exempel skulle bygga ett tillfälligt sjukhus. Vi har också en dialog med andra medicintekniska bolag om att eventuellt låna ut personal i det fall att de skulle behöva förstärkning.

Hur har er verksamhet påverkats hittills?

Om man tittar på hur Arcomas verksamhet har påverkats under första kvartalet så var det initialt en del leveransproblem från Kina i januari och februari, vilket vi löste och vi har lyckats jobba på och vidmakthålla produktion i den nivå som vi hade tänkt vilket jag tycker är en fantastisk prestation. Vår personal har gjort ett fantastiskt jobb med att hantera de här utmaningarna.

Hur ser de närmsta månaderna ut?

För oss är det förstås en prioritet att säkerställa vår produktion och att jobba med våra underleverantörer för att säkra materialflödena. Sen är vi ju glädjande nog mitt uppe i en lansering av vår nya toppprodukt Arcoma Precision i5. Den lanseringen fortsätter vi och det gör vi nu helt digitalt, så nu får vi pröva lite nya saker vilket förstås är spännande. Vi har fått ett väldigt positivt gensvar, både på produkten och också på hur vi har hanterat den här lanseringen.

Vilka åtgärder har ni vidtagit operationellt?

I början av mars, när vi såg att det här kommer att påverka Europa rätt ordentligt så började vi på Arcoma att tillämpa en klassisk risk- och scenario-hantering för att förbereda oss och därför har vi också en tät dialog med väldigt många av våra underleverantörer för att säkerställa att de har en plan för hur de skall hantera situationen om det blir en kraftigt minskad efterfrågan för att vi tillsammans skall kunna komma tillbaka starka den dagen den här krisen är över.

Vi har även vidtagit en del åtgärder som att säga upp alla konsultavtal så att vi har full flexibilitet att minska de kostnaderna från och med mitten på april. Vi har även stoppat alla kostnader som är icke-kritiska just nu och vi håller på att förbereda för att kunna utnyttja korttidspermitteringar om det skulle bli nödvändigt.

Vilka åtgärder har ni vidtagit på den operationella sidan?

Om man tittar på den finansiella sidan så har vi jobbat med att stärka vårt kassaflöde och säkerställa att vi kan ha en krigskassa. Vi har inlett diskussion med många av våra större leverantörer om att få förlängda betalningstider, vilket i många fall har beviljats. Vi har också en diskussion om att ha konsignationslager, både för att minska kapitalbindning men även för att ha en god leveransberedskap. Sen har vi även utökat vårt kreditutrymme med 4,5 miljoner kronor under slutet på mars. Sen kan det även vara värt att nämna att vi har starka ägare som vi kan ha en snabb och rak dialog med. Jag kan ju till exempel nämna att vår styrelseordförande Lars Kvarnhem har utökat sitt ägande till över tio procent under mars månad.

Dessutom kommer vi förstås utnyttja regeringens krispaket om det behövs där det finns möjlighet till sänkta arbetsgivaravgifter, men även att man kan låna pengar via skattekontot.

Hur används röntgen vid diagnostik av Covid-19?

Det finns en stor efterfrågan på mobil röntgenutrustning just nu. Den typen av utrustning tillverkar inte Arcoma. Det drivs framför allt av att man inte vill ta patienterna till radiologiavdelningen för att minska risken för smitta. Man vill istället kunna utföra undersökningarna på infektions- och intensivvårdsavdelningarna.

Hur det här kommer att påverka användningen av röntgen på lite längre sikt kan jag inte uttala mig om idag, jag tror inte någon kan göra det.

Vilka långsiktiga effekter från den nuvarande situationen ser ni?

Jag tror att användningen av röntgen och bilddiagnostik kommer att fortsätta att vara ett jätteviktigt verktyg inom sjukvården. Vi har precis lanserat en ny toppprodukt, Arcoma Precision i5, och en av de sakerna vi fokuserade på när vi utvecklade den här produkten var att den skulle vara lätt att rengöra och desinficera, och det kan man väl konstatera så här i efterhand att det var ingen felsatsning, utan ligger ganska väl i tiden.

Avslutande kommentarer

I en situation som denna funderar och reflekterar man ju väldigt mycket över vad man behöver göra och kan göra. Vi kan konstatera tycker jag att det vi alltid funderar på i första hand är att säkerställa personalens säkerhet.

Vi fokuserar nu på att upprätthålla produktionen, och trots de utmaningar vi har haft så har vi hittills lyckats hantera det. Det är jag är mycket stolt och tacksam över och vill ge en stor eloge till Arcomas personal för hur de har hanterat den här situationen!