

ÅRSRAPPORT 2025

I 2025 realiserede vi en EBITDA på DKK 501 mio. understøttet af salget af vores lager i Halmstad. EBITDA reguleret for engangsposter fulgte i Q4 samme udvikling som i Q2 og Q3 2025. EBITDA er fortsat presset af usikre markedsforhold og et ugunstigt segmentmix. Vi forventer, at disse udfordringer vil fortsætte ind i 2026, da markederne fortsat er uforudsigelige og svære at navigere i.

CEO Jens Andersen udtaler:

"På trods af udfordrende markedsforhold i 2025 foretog vi afgørende investeringer, der styrker vores fundament for langsigtet, stabil vækst. Opkøbet af Sonepar Norge er et vigtigt skridt i at styrke vores position i Norge ved at udvide vores rækkevidde, skala og kundetilbud. Integrationen er foran planen og vil blive afsluttet i 2026.

Samtidig er vi fortsat med at investere i digital transformation og forbedre vores platforme, så vi kan levere en mere sammenhængende, transparent og effektiv kundeoplevelse. Parallelt hermed forløber opførelsen af vores fuldautomatiserede logistikcenter i Kumla bedre end forventet, og det vil være driftsklar i slutningen af Q2 2026, hvilket vil forbedre serviceniveauet, effektiviteten og bæredygtigheden – og markere vores tilbagevenden til et normalt investeringsniveau på under 1% af omsætningen.

Mens geopolitisk usikkerhed og langsommere markedsfremgang testede vores robusthed i 2025, handlede vi resolut ved at optimere vores omkostningsbase og forbedre effektiviteten. Vores strategiske retning ligger fortsat fast: at opbygge en mere agil, bæredygtig virksomhed og levere stærkere resultater."

Udvalgte hovedtal (DKK mio.)	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Omsætning	3.115	3.233	12.171	12.223
EBITDA	205	219	501*	646
EBITA	139	154	241	400
Overskud før skat	108	63	84	192
Pengestrømme fra driftsaktivitet	430	525	410	538
Udvalgte nøgletal (%)				
Organisk vækst justeret for antal arbejdsdage	-6,1	3,0	-0,9	-6,4
EBITDA-margin	6,6	6,8	4,1	5,3
EBITA-margin	4,5	4,8	2,0	3,3
Nettoarbejdskapital, ultimo/omsætning (LTM)	13,5	13,9	13,5	13,9
Gearing (NIBD/EBITDA), antal gange	3,2	1,9	3,2	1,9
Afkast af investeret kapital (ROIC)	3,0	8,3	3,0	8,3

* EBITDA reguleret for engangsposter udgjorde DKK 503 mio. påvirket af gevinst fra salg af lager på DKK 74 mio., omstrukturingsomkostninger på DKK 47 mio., transitionsomkostninger på DKK 14 mio. samt integrations- og opkøbsomkostninger på DKK 15 mio.

Forventninger til 2026

Omsætning (DKK mio.)	12.900 til 13.400
EBITDA (DKK mio.)	400 til 480
Organisk vækst (procent)	-1,5 til 3,5
EBITDA-margin (procent)	3,1 til 3,6

2026 omsætning

Omsætningen er positivt påvirket af to nøglefaktorer: for det første et Solar Polaris-projekt, som omfatter leverancer til en stor solcellepark og forventes at bidrage med i alt DKK 275 mio. For det andet tilføjer sidste års opkøb af Sonepar Norge yderligere DKK 700 mio. i omsætning.

2026 EBITDA

Efter opkøbet af Sonepar Norge sidste år forventes 2026 at blive et overgangsår for Solars norske forretning. Dette kombineret med forventede omstruktureringsomkostninger på DKK 35 mio. og integrationsomkostninger på DKK 50 mio. vil midlertidigt udvande EBITDA-marginen for Solar Group med cirka 0,7 procentpoint. Fra 2027 forventes opkøbet at bidrage positivt og styrke koncernens samlede margin.

Vores forudsætninger for forventningerne til 2026 kan findes på side 7 i Årsrapport 2025.

Audio-webcast og telekonference i dag

Præsentationen af Årsrapport 2025 foregår på engelsk den 5. februar 2026 kl. 11.00. Præsentationen bliver transmitteret som en audio-webcast og kan følges på www.solar.eu. Deltagelse er mulig via den tilknyttede telekonference.

Link til webcasten:

<https://edge.media-server.com/mmc/p/uj7rmojq>

Deltag via telefonen for at få mulighed for at stille spørgsmål:

Tilmeld dig forud for telekonferencen via nedenstående link. Når din tilmelding er registreret, vil du modtage et telefonnummer samt en unik, personlig PIN-kode:

<https://register-conf.media-server.com/register/Bla0584b434ee34ddf9ffa533a82505743>

Kontaktpersoner

CEO Jens Andersen - tlf. +45 79 30 02 01

CFO Michael H. Jeppesen - tlf. +45 79 30 02 62

IR Director Dennis Callesen - tlf. +45 29 92 18 11

FAKTA OM SOLAR

Solar er en førende europæisk sourcing- og servicevirksomhed, der leverer løsninger primært inden for el, vvs samt klima og energi. Vores kerneforretning centrerer sig om sourcing af produkter, værdiskabende services og optimering af vores kunders forretning.

Vi fremmer effektivitetsforbedringer og tilbyder digitale værktøjer, der gør vores kunder til vindere. Vi driver den grønne omstilling og leverer de bedste løsninger, der sikrer bæredygtig brug af ressourcer.

Solar-koncernen har hovedsæde i Danmark, havde i 2025 en omsætning på ca. 12,2 mia. kroner og beskæftiger ca. 3.000 medarbejdere. Solar er noteret på Nasdaq Copenhagen med kortnavn SOLAR B. Du kan finde flere oplysninger på www.solar.eu/.

Ansvarsfraskrivelse

Denne meddelelse er offentliggjort dags dato på dansk og engelsk via Nasdaq Copenhagen. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem de to versioner er det den danske version, der er gældende.