



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Informations réglementées • Bruxelles, le 25 février 2026 – 7h30 (CET)

Ageas publie ses résultats pour l'exercice 2025 Solide performance au cours d'une année de transformation

ENCAISSEMENTS

EUR 19,6 milliards

+9% vs 2024

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL NET

EUR 1,65 milliard

+33% vs 2024

HOLDING FREE CASH FLOW

EUR 774 millions

+19% vs 2024

DIVIDENDE BRUT 2025

EUR 3,75

+7% vs 2024

Un aperçu des chiffres et une comparaison avec l'année précédente sont disponibles à la page 8 de ce communiqué de presse et sur le site web d'Ageas.



Hans De Cuyper
CEO d'Ageas

« 2025 a été une année marquante pour Ageas – une année durant laquelle nous avons renforcé les fondations de notre Groupe et délivré des résultats qui témoignent de la résilience et de l'ambition de notre stratégie. »

« L'acquisition d'esure, qui nous positionne comme le 3^e assureur pour particuliers au Royaume-Uni, ainsi que l'obtention de la pleine propriété d'AG, premier assureur en Belgique, ont constitué des étapes importantes dans la construction du futur profil d'Ageas. Ces deux opérations s'inscrivent pleinement dans notre stratégie de diversification, centrée sur l'expansion de nos entités consolidées et génératrices de cash en Europe, le maintien d'une forte présence dans les marchés asiatiques en croissance, et l'établissement de la Réassurance comme activité transversale. »

« Notre stratégie Elevate27 a également gagné un réel élan, nous permettant de relever deux fois nos objectifs financiers au cours de l'année et de progresser de manière significative sur des initiatives clés telles que le vieillissement, les PME et l'extension de l'utilisation des données et de l'IA. »

« En termes d'encaissements, nous avons réussi à atteindre une croissance marquée de 9 %, portée notamment par l'excellente performance commerciale de notre activité Vie dans toutes les régions. Notre résultat opérationnel net a bondi de 33 % pour atteindre EUR 1,65 milliard, soutenu par une performance Non-Vie exceptionnelle dans chaque segment. Le résultat en Vie a bénéficié d'une marge en Vie améliorée en Belgique et en Europe et d'une nouvelle base fiscale en Chine. Ces bons résultats, combinés à une remontée de cash en constante augmentation, nous permettent de proposer à nos actionnaires, conformément à nos engagements, un dividende brut total d'EUR 3,75. »

« Je suis tout aussi fier des progrès réalisés en matière de durabilité et de la reconnaissance positive obtenue tant auprès de nos collaborateurs que de nos clients, reflétant notre engagement constant à favoriser un environnement de travail bienveillant et à offrir un service client de premier plan. Notre portefeuille de produits durables a continué de croître, tout comme la confiance que nous accordent nos clients et nos collaborateurs partout où nous opérons. Nos notations ESG témoignent de ces réalisations, puisqu'Ageas se classe dans le premier quartile auprès de trois des cinq agences de notation qui nous suivent. »

« Je tiens à exprimer ma sincère gratitude à tous nos clients pour leur confiance, à nos partenaires pour leur collaboration continue, à nos actionnaires pour leur soutien, et surtout à nos collaborateurs à travers le Groupe. Leur engagement quotidien et leur passion sont ce qui transforme notre stratégie en réalité. Ensemble, nous pouvons être fiers de ce que nous avons accompli en 2025, et nous sommes prêts à capitaliser sur cette dynamique forte dans les années à venir. »

MEDIA OFFICER

Michaël Vandenberghe
+32 (0)2 557 57 36

INVESTOR RELATIONS

+32 (0)2 557 57 32

AGEAS

Avenue du Boulevard 21
1210 Bruxelles – Belgique

www.ageas.com

@AgeasGroup

EURONEXT BRUSSELS

Ticker: AGS
ISIN: BE0974264930

SNELLE LINKS

[A propos d'Ageas](#)

[Stratégie](#)

[Développement durable \(EN\)](#)

[Rapport annuel \(EN\)](#)

Performance financière¹

- Première année réussie du cycle stratégique Elevate27.
- Poursuite d'une croissance attractive avec des encaissements en hausse de plus de 9 %, atteignant EUR 19,6 milliards, grâce à une excellente performance commerciale en Vie et une croissance importante en Non-Vie portée par Ageas Re.
- Le Résultat Opérationnel Net s'élève à EUR 1,65 milliard, soutenu par un résultat exceptionnel en Non-Vie et un avantage fiscal différé ponctuel d'EUR 300 millions en Chine, lié à une modification du régime fiscal local.
- Croissance de plus de 7 % du dividende par action, avec un dividende brut total proposé d'EUR 3,75 par action. Dividende brut final d'EUR 2,25 par action.
- Le Résultat Opérationnel Net pour 2026 devrait dépasser EUR 1,5 milliard, sous réserve de l'impact éventuel d'intempéries exceptionnelles et de la volatilité des marchés financiers.
- Les remontées de liquidités devraient atteindre EUR 1,2 milliard en 2026, représentant une augmentation significative par rapport à 2025.

Volumes d'affaires

En 2025, Ageas a poursuivi sa croissance commerciale, avec des **encaissements** en hausse de plus de 9 % à taux de change constants par rapport à l'année précédente, atteignant EUR 19,6 milliards. Les **encaissements en Vie** ont augmenté de 6 % à taux de change constants, tous les segments affichant une solide croissance. En Belgique, les encaissements ont progressé de 6 %, soutenues par l'amélioration significative des ventes en unités de compte dans le canal bancaire grâce à des campagnes commerciales réussies. L'Europe a enregistré une forte performance commerciale (+21 %), avec une excellente croissance en Turquie et une croissance remarquable au Portugal grâce à une reprise significative des ventes de produits d'épargne durant le second semestre. En Asie, les encaissements Vie ont progressé de 4 % à taux de change constants, principalement grâce à une transition stratégique réussie des produits non-participatifs vers les produits participatifs en Chine (+4 %), ainsi qu'à une forte croissance sur les marchés émergents, notamment en Inde (+11 %), au Vietnam (+14 %) et aux Philippines (+31 %).

Les **encaissements Non-Vie** ont augmenté dans tous les marchés et toutes les lignes d'activité. En Belgique, elles ont progressé de 5 % grâce à la croissance du portefeuille et à des ajustements tarifaires, tandis que l'Asie a enregistré une hausse de plus de 7 %, reflétant une croissance dans tous les pays de la région. En Europe, les encaissements Non-Vie ont augmenté de 6 % à taux de change constants, avec un accent maintenu sur la rentabilité plutôt que sur le volume. De plus, la croissance au Royaume-Uni durant le deuxième semestre a été soutenue par les premières contributions d'esure et d'AICL, malgré un environnement de marché en phase de normalisation.

Les activités **Réassurance pour des tiers** ont continué de se développer, progressant vers un portefeuille plus équilibré entre les différentes lignes d'activité et enregistrant une hausse significative des encaissements. Cette croissance a été renforcée par EUR 630 millions d'encaissements provenant d'un accord de quote-part lié au segment Motor distribué par l'insurtech italienne Prima.

Performance financière

Le **résultat opérationnel net** du Groupe a augmenté pour atteindre EUR 1,65 milliard. Cela représente un rendement des fonds propres de 19,3 % et correspond à un résultat net d'EUR 1,71 milliard. Ce solide résultat est porté par l'excellente performance du Non-Vie, bénéficiant d'une météo clémente, ainsi que par un impact fiscal différé exceptionnel en Chine, lié à un changement du régime fiscal local. En ajustant cet impact ponctuel et en supposant un taux d'imposition de 25 %, le Résultat opérationnel net s'élèverait à EUR 1,35 milliard, soit une croissance annuelle marquée de plus de 9 %.

La **performance Non-Vie** a été excellente dans tous les segments, contribuant à l'amélioration du **ratio combiné** Groupe, qui ressort à 92,5 %. Cela s'est traduit par un résultat opérationnel net Non-Vie d'EUR 548 millions, soit une augmentation de 21 % d'une année sur l'autre. Cette forte progression découle d'une très bonne performance dans tous les segments et de conditions météorologiques favorables en Belgique.

¹ Des informations complémentaires sur les segments d'activité sont disponibles dans les slides IR sur le [site web d'Ageas](#)

Le **résultat opérationnel net Vie** s'est élevé à EUR 1.259 millions, marquant une amélioration significative par rapport à l'année précédente. Cette croissance a été obtenue malgré un résultat d'investissement plus faible, grâce à un meilleur résultat opérationnel des services d'assurance, reflétant la qualité du portefeuille, ainsi qu'un faible taux d'imposition en Chine, déjà mentionné.

La contribution des nouveaux contrats au **Marge de service contractuel (MSC)** s'est établie à EUR 695 millions, en baisse par rapport à l'année précédente en raison de la transition stratégique du mix produits en Chine, des produits non-participatifs vers des produits participatifs. Le mouvement opérationnel du MSC s'est élevé à EUR 170 millions, principalement porté par l'Asie. Cela se traduit par une croissance opérationnelle du MSC de 1,8 %.

La **Marge de nouvelle production Vie** s'est établie à 7,9 %, en baisse par rapport à l'année précédente, en lien avec l'orientation stratégique de la Chine vers des produits participatifs plus efficaces en capital et moins sensibles aux taux d'intérêt dans un environnement de taux faibles, produits qui présentent des marges comparativement plus faibles. En Belgique, la Marge de nouvelle production Vie est en hausse.

Le CSM à fin 2025 atteignait EUR 9,4 milliards, en baisse par rapport à l'année précédente en raison d'effets de change défavorables.

À fin décembre, les **Capitaux propres élargis** s'établissaient à EUR 91,85 par action. Cela représente une hausse significative par rapport à fin 2024, grâce à la forte contribution du résultat opérationnel net et au mouvement opérationnel du MSC, soutenus par l'augmentation de capital liée à l'acquisition d'esure, qui a largement compensé l'impact négatif des variations de change. Les Capitaux propres élargis, à EUR 17,5 milliards, se compose du total des fonds propres d'EUR 9,4 milliards, des plus-values latentes sur l'immobilier d'EUR 1,0 milliard et du MSC de l'activité Vie (après impôts) d'EUR 7,1 milliards.

Solvabilité et génération de capital

Tout au long de 2025, Ageas a maintenu une position de solvabilité solide. Le ratio de **Solvabilité II** atteint un niveau confortable de 211 %, en baisse de 7 points de pourcentage par rapport à 2025, principalement en raison des acquisitions récentes au Royaume-Uni. Les mouvements de marché négatifs reflètent une hausse de la courbe des taux. Les opérations d'assurance ont contribué à hauteur de 26 points, couvrant largement la constitution du dividende attendu (-20 pp). La solvabilité des entités **hors périmètre Solvabilité II** s'établit à 244 %, portée par l'environnement de taux et l'évolution des activités en Chine.

La **génération de capital opérationnel** a atteint EUR 1,9 milliard. Cela comprend près d'EUR 1,2 milliard généré par les entités du périmètre Solvabilité II, soit une augmentation de 10 % d'une année sur l'autre, tandis que le compte général a consommé EUR 187 millions. Les entités hors périmètre Solvabilité II ont généré EUR 892 millions, en baisse par rapport à l'année précédente en raison de la poursuite de la baisse des taux et d'une contribution plus faible de la nouvelle production en Chine liée au passage aux produits d'épargne participatifs.

La **génération de capital libre opérationnel**, incluant les périmètres Solvabilité II et hors Solvabilité II, s'est élevée à EUR 793 millions. La génération de capital libre opérationnel du périmètre Solvabilité II dépasse EUR 1 milliard grâce à une croissance accrue de la génération de capital opérationnel.

Trésorerie

À fin décembre 2025, le compte général affichait un total d'**actifs liquides** d'EUR 1,45 milliard, en hausse par rapport à l'année précédente, principalement grâce à l'émission RT1 d'EUR 450 millions. L'acquisition d'esure, finalisée le 30 septembre 2025, a été neutre en trésorerie car entièrement financée par du capital externe. En 2025, les entités d'assurance du Groupe ont versé une remontée de liquidités d'EUR 949 millions, soit une augmentation de 18 % par rapport à l'année précédente. Ce niveau dépasse les prévisions d'EUR 850 à 900 millions, grâce à des transferts plus élevés en provenance d'Asie.

Avancement des objectifs financiers d'Elevate27

Ageas a entamé son cycle Elevate27 sur une base très solide, ce qui a permis au Groupe de relever ses objectifs à deux reprises dès la première année de la stratégie. Grâce aux solides résultats du premier semestre 2025 et à l'acquisition des 25 % restants d'AG Insurance en Belgique, qui devrait être finalisée au deuxième trimestre 2026, le Groupe a relevé son objectif de Holding Free Cash Flow, d'EUR 2,2 milliards à 2,6 milliards d'ici 2027, tandis que l'objectif de rémunération des actionnaires, initialement fixé à EUR 1,9 milliard, a été porté à EUR 2,2 milliards. L'objectif de croissance moyenne du bénéfice par action reste inchangé, le Groupe visant une croissance de 6 à 8 % sur l'ensemble du cycle stratégique.

En 2025, Ageas a enregistré un bénéfice par action d'EUR 8,80 et généré un Holding Free Cash Flow d'EUR 774 millions. Le dividende brut proposé au titre de l'exercice s'élève à EUR 3,75 par action, soit une augmentation de 7 % du dividende par action.

Performances non-financières

Avancées sur les objectifs non financiers d'Elevate27

Dans le cadre de la stratégie Elevate27, Ageas a défini cinq indicateurs clés de performance non-financiers, illustrant son engagement en matière de durabilité (dont les notations ESG et les produits durables), de satisfaction client (cNPS) et d'engagement des employés (eNPS et diversité des genres).

Au cours des dernières années, Ageas a réalisé des avancées significatives dans l'intégration des critères Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance (ESG) dans ses opérations, avec un engagement constant en faveur de la transparence. Ces efforts ont été de plus en plus reconnus, entraînant en 2025 une amélioration notable des **notations ESG**, avec de meilleurs scores auprès de trois agences de référence, dont ISS et S&P CSA. Les notations attribuées par CDP et MSCI ESG sont restées stables. Grâce à ces progrès, Ageas a atteint son objectif Elevate27 en se classant dans le premier quartile auprès de trois des cinq agences d'évaluation avec lesquelles il collabore.

Concernant les produits, Ageas a mis en place une approche unique visant à intégrer des caractéristiques de durabilité dans ses offres d'assurance. Plus de 100 « best practices » sont partagées au sein du Groupe, allant de l'utilisation de pièces détachées écologiques pour les réparations automobiles à l'intégration d'investissements ESG dans les produits d'épargne. Dans le cadre d'Elevate27, le Groupe s'est fixé pour objectif de réaliser **au moins 35 % de ses primes émises (GWP) via des produits conçus pour encourager la transition vers un monde plus durable et inclusif**. En 2025, Ageas a bien entamé cette trajectoire, atteignant 34 % de GWP, avec une contribution équilibrée de toutes les lignes d'activité.

S'agissant des clients, Ageas reste déterminé à offrir une expérience client de haute qualité et évalue chaque année son **Competitive Net Promoter Score (cNPS)** par rapport à ses pairs sur les marchés locaux. En 2025, 13 entités Ageas suivaient leur performance cNPS. Durant cette première année d'Elevate27, la plupart des entités opérationnelles ont enregistré de solides progrès, 75 % atteignant une performance au-dessus de la médiane, et 40 % un score dans le premier quartile.

Au niveau des employées, Ageas encourage le développement personnel et un fort sentiment d'appartenance, avec l'ambition d'être un véritable « Great place to Grow ». Les employés, via l'enquête annuelle d'engagement, ont salué les initiatives du Groupe avec un **Employee Net Promoter Score (US-eNPS)** de 45,8, plaçant l'entreprise dans le premier quartile des normes de référence. Cette dynamique positive se reflète également dans plusieurs reconnaissances externes, notamment la re-certification Top Employer pour le siège du Groupe, AG et AG Real Estate en Belgique, Ageas UK et Ageas Portugal, ainsi que des distinctions « Best Place to Work » pour le bureau régional en Asie, AFLI en Inde, et Aksigorta et AgeSA en Turquie. Ensemble, ces résultats illustrent l'engagement continu du Groupe pour offrir une expérience de travail remarquable.

Le Groupe accorde également une grande importance à la diversité et à l'inclusion, et s'est fixé pour objectif d'atteindre **40 % de représentation féminine dans les postes de management senior et intermédiaire**. Grâce à ses investissements continus dans le développement des talents, la mobilité interne et les programmes de leadership, le Groupe a déjà atteint 36 %, marquant une progression solide vers son objectif. Ageas poursuit des actions ciblées pour continuer à avancer et atteindre cette ambition.

Développements stratégiques

En 2025, Ageas a réalisé une forte croissance, reflétant les progrès organiques solides accomplis dans le cadre des priorités stratégiques d'Elevate27, notamment dans les domaines du vieillissement, des PME et de l'excellence client, soutenus par une utilisation intelligente des données et de l'IA. Cela a été renforcé par une croissance externe ciblée, en ligne avec la stratégie M&A d'Elevate27.

Des opérations de M&A transformationnelles redéfinissant le profil futur du Groupe

En 2025, Ageas a mené deux acquisitions majeures qui façonneront l'avenir du Groupe et soutiendront sa croissance durable. Ces transactions, déterminantes pour l'évolution d'Ageas, ciblent des entités consolidées génératrices de liquidités tout en maintenant une présence importante sur les marchés asiatiques en forte croissance.

Ainsi, au premier semestre 2025, Ageas a annoncé l'acquisition d'**esure**, un important assureur digital pour particuliers, très présent sur les plateformes de comparaison au Royaume-Uni (PCW). Grâce à cette acquisition, Ageas UK devient le 3^e plus grand assureur pour particuliers au Royaume-Uni, améliore la création de valeur grâce aux synergies et renforce son potentiel de génération de liquidités. L'opération permet aussi de diversifier la distribution d'Ageas UK, notamment via le canal PCW, et de cibler de nouveaux segments de clientèle. La transaction a été finalisée le 30 septembre 2025. L'intégration progresse bien et les synergies sont conformes au plan, le nouveau management de la société combinée Ageas UK-esure ayant été annoncé mi-décembre 2025.

En décembre 2025, Ageas a renforcé sa trajectoire stratégique en acquérant les 25 % restants d'**AG Insurance** auprès de BNP Paribas Fortis, devenant ainsi, une fois l'opération finalisée le propriétaire à part entière du premier assureur belge. Cette transaction majeure consolide la stratégie Elevate27 et a permis au Groupe de relever ses objectifs financiers, incluant une augmentation du holding free cash flow et une amélioration de la rémunération des actionnaires. Parallèlement, Ageas et BNP Paribas ont formalisé un nouveau partenariat de long terme assurant la poursuite de leur collaboration en bancassurance pour 15 ans, ainsi qu'un accord actionnarial limitant la participation du Groupe BNP Paribas dans Ageas à un maximum de 25 % moins une action, tout en préservant l'autonomie stratégique et la gouvernance indépendante d'Ageas. La finalisation est prévue pour mai 2026, sous réserve des autorisations réglementaires.

En complément de ces deux opérations majeures, Ageas UK a finalisé l'acquisition d'Acromas Insurance Company Limited, l'activité de souscription de **Saga**, et signé un accord de distribution avec Saga, renforçant ainsi son leadership en assurance Non-Vie pour les clients de plus de 50 ans au Royaume-Uni. La souscription des contrats relevant de ce nouvel accord a débuté fin 2025.

Enfin, Ageas Portugal, via Médias, a acquis **Fisio Share**, une société portugaise spécialisée en rééducation physique et soins gastro-entérologique, tandis qu'AG, premier assureur en Belgique, s'est étendu aux Pays-Bas afin de renforcer sa présence dans le segment Non-Vie dédié aux PME. À ce jour, huit accords ont été conclus avec des agents agréés.

Progrès solides dans les objectifs de croissance rentable d'Elevate27

En 2025, Ageas a élargi sa base clients de quelque 2 millions de nouveaux clients, grâce à l'intégration d'esure et à la croissance enregistrée dans la plupart des pays, avec une dynamique démographique cohérente avec son modèle centré sur le vieillissement.

Le focus sur le **vieillessement** n'a jamais été aussi pertinent, la société ayant besoin de solutions pour accompagner une vie plus longue, tant sur le plan financier que social et de la santé. Dans ce contexte, Ageas a développé sa clientèle 55+ en lançant de nouveaux produits en Santé, Épargne et Pension, tout en ciblant des segments spécifiques. Actuellement, 50 % des clients européens ont plus de 55 ans, contre 21 % en Asie, soulignant un potentiel de croissance important.

La rentabilité des **PME**, qui représentent plus de 25 % de l'activité Non-Vie du Groupe, demeure solide, la distribution en bancassurance poursuivant sa dynamique positive. Pour saisir les opportunités du secteur, Ageas a renforcé son offre avec des packages PME favorisant le cross-selling et continue d'optimiser ses opérations internes et processus clients grâce aux données et à l'IA.

En 2025, Ageas a accéléré son agenda **Data & IA** en déployant des solutions dans les domaines des sinistres, de la fraude et de la souscription, améliorant le **service client et l'efficacité opérationnelle** sur ses marchés clés. L'agenda Data & IA d'Ageas se concentre sur deux domaines principaux : d'une part, la modernisation des plateformes de données et le renforcement de la gouvernance - y compris l'IA responsable - et, d'autre part, la mise en place d'une architecture pérenne qui maximise la valeur de l'IA et tire pleinement parti des cas d'usage Data & IA. Ageas déploie environ 300 cas d'usage, dont une quarantaine identifiée comme partageables et générateurs d'impact au niveau du Groupe. Parmi ceux-ci, 40 % concernent les sinistres et la fraude, 20 % la souscription, 20 % l'amélioration de l'expérience client, et les autres sont des cas d'usage transversaux, notamment en IT. Au Royaume-Uni, près de 90 modèles d'IA ont été intégrés, renforçant la détection de fraude et la gestion des sinistres, et générant environ GBP 8 millions de bénéfices bruts annuels. Au Portugal, les premières initiatives d'automatisation IT basées sur l'IA ont permis une réduction significative des efforts dans certaines

activités de développement applicatif. En Asie, l'assistant GenAI « Amazer », développé conjointement avec MB Life, a atteint 36 millions d'utilisateurs, entraînant une hausse du trafic de 5 à 7 % et améliorant la qualité des leads. En Belgique, AG a également progressé vers une transformation agentique de ses centres de contact, visant à améliorer l'expérience client et à accroître l'efficacité du back-office. Ensemble, ces initiatives démontrent l'engagement d'Ageas à déployer l'IA à grande échelle là où elle crée une valeur mesurable pour ses clients et pour l'entreprise.

Annexe 1: Chiffres clés

CHIFFRES CLÉS AGEAS ¹	2025	2024	S2 2025	S2 2024
En EUR millions (sauf indication contraire)				
Encaissements	19.622	18.306	9.172	8.215
- Belgique	5.615	5.331	2.724	2.654
- Europe	4.404	4.163	2.345	1.946
- Asie	8.699	8.599	3.475	3.588
- Réassurance pour des tiers	905	213	628	27
- Vie	12.077	11.713	5.243	5.222
- Non-Vie	7.545	6.593	3.929	2.993
Résultat Net Ageas	1.712	1.118	1.035	475
Résultat Opérationnel Net Ageas	1.655	1.240	920	627
- Belgique	497	468	248	236
- Europe	241	203	126	102
- Asie	860	527	509	259
- Réassurance	208	164	122	96
- Compte Général	(152)	(122)	(85)	(67)
- Vie	1.259	909	720	441
- Non-Vie	548	454	285	254
- Compte Général	(152)	(122)	(85)	(67)
Ratio combiné Non-vie (en %)²	92,5%	93,6%	92,9%	93,3%
Génération de capital opérationnel	1.869	2.212	764	995
Génération de capital libre opérationnel	793	1.501	80	567
Capitaux propres	9.441	7.752	9.441	7.752
Capitaux propres élargis (comprehensive equity)³	17.519	16.050	17.519	16.050
Capitaux disponibles de solvabilité	19.486	20.077	19.486	20.077
Solvabilité II - Pilier II	211%	218%	211%	218%
Rendement sur capitaux propres	19,3%	16,3%	21,0%	16,4%
Nombre moyen cumulé d'actions en circulation (en millions d'actions)	188	183	188	183
Résultat opérationnel net par action (en EUR)	8,80	6,78	4,89	3,43
Nombre d'actions en circulation (en millions d'actions)	191	182	191	182
Capitaux propres élargis par action (en EUR)	91,85	88,14	91,85	88,14
(Acompte sur) dividende déclaré par action (en EUR)	3,75	3,50	2,25	2,00
En EUR millions (sauf indication contraire)	19.622	18.306	9.172	8.215
Objectifs Elevate²⁷				
Croissance moyenne du bénéfice par action	30%			
Holding Free Cash Flow	774			
Rémunération des actionnaires	657			

1. Le communiqué de presse concernant les résultats annuels contient des mesures de performance alternatives (APM), dont les définitions sont disponibles sur le [site web d'Ageas](#). Les rapprochements avec les chiffres IFRS sont disponibles dans la note "Informations sur les secteurs opérationnels" de la section – Notes aux états financiers consolidés du Rapport Annuel 2025 d'Ageas.

2. Les chiffres de 2024 ont été retraités selon la nouvelle définition de la réassurance pour des tiers.

3. Les capitaux propres élargis ne comprennent que le MSC Vie.

Annexe 2: Objectifs Non financiers et de durabilité Elevate27

OBJECTIFS NON FINANCIERS ET DE DURABILITE ELEVATE27

	Objectif	Performance 2025
NPS Compétitive*	Quartile supérieur sur tous nos marchés	25%
NPS salariés	Quartile supérieur	Quartile supérieur
% des primes brutes souscrites provenant de produits stimulant la transition vers un monde plus durable et plus inclusif.	>35%	34%
Les femmes occupant des postes de cadres moyens ou supérieurs.	40%	36%
Notations ESG (Quartile supérieur avec 3 agences de notation sur 5 avec lesquelles nous collaborons activement)	Quartile supérieur avec 3 agences sur 5	3

* % des entités consolidées avec un cNPS du quartile supérieur

Visioconférence analystes et investisseurs

25 février 2026

9h30 CET (8h30 heure britannique)

AUDIOCAST

Audio webcast via <https://ageas.engagestream.companywebcast.com/fullyear-2025-results>

(en écoute seule)

Coordonnées

RELATIONS INVESTISSEURS

- Veerle Verbessem
+32 (0)2 557 57 32
veerle.verbessem@ageas.com
- Arnaud Nicolas
+32 (0)2 557 57 34
arnaud.nicolas@ageas.com

PRESSE

- Michaël Vandenberghe
+32 (0)2 557 57 36
michael.vandenberghe@ageas.com

CLAUDE DE NON-RESPONSABILITÉ

Informations sur l'assurance externe – Les informations contenues dans ce communiqué de presse ne sont pas auditées. Le commissaire n'a pas encore terminé les travaux d'assurance portant sur les comptes annuels ni sur le rapport de durabilité, qui est établi conformément à l'article 3:32/2 du Code des sociétés et des associations (« CSA »), aux European Sustainability Reporting Standards (« ESRS ») et à l'article 8 du Règlement Taxonomie de l'UE (« Règlement Taxonomie de l'UE »). Les travaux d'assurance sont actuellement en cours. Ageas fournira une mise à jour concernant les opinions d'assurance lors de la publication du rapport annuel 2025.

Déclarations prospectives - Les informations qui fondent les déclarations du présent communiqué de presse sont susceptibles de changer. Ce communiqué peut également contenir des prévisions ou d'autres déclarations prospectives relatives à Ageas. Ces déclarations sont basées sur l'état actuel des attentes du management d'Ageas ; elles sont bien entendu sujettes à des incertitudes, des hypothèses et des changements de circonstances. Les déclarations prospectives ne sont en aucun cas une garantie de performance future ; elles comprennent des risques et des incertitudes susceptibles d'entraîner des écarts considérables entre les résultats réels et les résultats exprimés dans les déclarations prospectives. Bon nombre de ces risques et incertitudes concernent des facteurs sur lesquels Ageas n'a aucune capacité de contrôle ni même d'estimation précise, par exemple la situation future des marchés et les comportements d'autres participants des marchés. D'autres facteurs inconnus ou imprévisibles peuvent entraîner des écarts sensibles entre les prévisions contenues dans ces déclarations, à savoir notamment l'approbation indispensable des autorités réglementaires et de contrôle ainsi que le résultat des litiges actuels et futurs impliquant Ageas. Il convient donc d'appréhender ces déclarations sans leur accorder une foi excessive. Ageas n'est soumis à aucune obligation visant à actualiser ces déclarations et n'entend pas les actualiser, que ce soit à la suite d'informations nouvelles, d'événements futurs ou autrement, sauf dans la mesure imposée par la législation en vigueur.