

Galapagos rapporteert financiële resultaten over de eerste negen maanden van 2025 en geeft bedrijfsupdate

Strategisch evaluatieproces afgerond met de intentie om de celtherapieactiviteiten af te bouwen, wat de optimale kapitaalallocatie vertegenwoordigt ter ondersteuning van een sterkere en duurzame toekomst voor Galapagos

Verdere ontwikkeling van het leiderschapsteam sluit aan bij de strategische richting

Robuuste balans met €3,05 miljard in geldmiddelen en financiële investeringen per 30 september 2025; verwachte kaspositie eind 2025 tussen €2,975 miljard en €3,025 miljard

Management organiseert een [conference call](#) morgen, 6 november 2025, 14:00 CET / 08:00 AM ET

Mechelen, België; 5 november 2025, 22:01 CET; gereguleerde informatie - Galapagos NV (Euronext & NASDAQ: GLPG) kondigde vandaag haar financiële resultaten aan voor de eerste negen maanden van 2025 en gaf een bedrijfsupdate over het derde kwartaal en tot op heden.

“We hebben onze belofte waargemaakt om een duidelijke koers voor Galapagos uit te stippelen, na de afronding van de strategische herziening van onze celtherapieactiviteiten,” aldus Henry Gosebruch, CEO van Galapagos. “We hebben een team gebouwd met strategie- en businessdevelopmentcapaciteiten van wereldklasse, terwijl we ons richten op gedisciplineerd kapitaalbeheer en transformerende business development uitvoeren, ter ondersteuning van een sterker en duurzaam toekomstperspectief voor Galapagos.”

Gosebruch vervolgt: “Vooruitkijkend zullen we ons kapitaal op een strategische en gedisciplineerde manier inzetten door waardecreërende transacties na te streven. Ons business development-team is actief een breed scala aan mogelijkheden aan het beoordelen, met prioriteit voor veelbelovende *small molecule*- en *biologics*-programma's met *proof-of-concept* in immunologie en oncologie en potentieel om een significante impact voor patiënten te realiseren. We geloven dat onze samenwerking met Gilead een strategisch voordeel kan zijn bij het nastreven van deze kansen. We verwachten ons te richten op transacties die betekenisvolle waarde opleveren voor patiënten en aandeelhouders, terwijl we zorgen voor effectieve risicospreiding.”

“Wij sloten het derde kwartaal af met een sterke balans die ons de flexibiliteit biedt om kapitaal strategisch toe te wijzen en te investeren in toekomstige business development opportuniteiten,” aldus Aaron Cox, CFO van Galapagos. “We verwachten het jaar af te sluiten met ongeveer €2,975 miljard tot €3,025 miljard aan geldmiddelen en financiële investeringen, exclusief business development activiteiten en wisselkoersfluctuaties. Indien de intentie om de celtherapieactiviteiten af te bouwen wordt uitgevoerd en het proces wordt afgerond, verwachten we tegen eind 2026 een neutrale tot positieve kasstroom te realiseren, exclusief business development activiteiten en wisselkoersfluctuaties.”

Derde kwartaal 2025 en recente bedrijfsupdate

Uitkomst van het proces rond strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten van Galapagos

- Op [21 oktober 2025](#) kondigde Galapagos haar intentie aan om de celtherapieactiviteiten af te bouwen als onderdeel van de voortdurende transformatie van het bedrijf. Deze intentie is onder voorbehoud van de afronding van de overlegprocedures met de ondernemingsraden in België en Nederland, gedurende welke Galapagos de bedrijfsactiviteiten zal blijven voortzetten. Galapagos zal eventuele

haalbare voorstellen om alle of een deel van de celtherapieactiviteiten over te nemen, in overweging nemen, mocht een dergelijk voorstel zich tijdens het proces voordoen.

- Indien de intentie tot afbouw uiteindelijk wordt uitgevoerd, zal dit naar verwachting een impact hebben op ongeveer 365 medewerkers in Europa, de VS en China, en zou dit leiden tot sluiting van vestigingen in Leiden (Nederland), Basel (Zwitserland), Princeton en Pittsburgh (VS) en Shanghai (China).
- De resterende Galapagos-organisatie zal naar verwachting tegen eind 2026 een gestroomlijnde organisatie zijn met ongeveer 35-40 medewerkers, die zich zal herpositioneren voor langetermijngroei via baanbrekende business development, terwijl ze een toegewijde aanwezigheid zal behouden in haar hoofdkantoor in Mechelen, België, en haar hub in Chicago, Illinois (VS).

Corporate

- Het senior leiderschap is verder versterkt met de benoeming van Fred Blakeslee als Executive Vice President en General Counsel op 16 oktober, en Sooin Kwon als Chief Business Officer en Dan Grossman als Chief Strategy Officer, met ingang van 4 augustus. Deze benoemingen hebben sterke capaciteiten op het vlak van ondernemingsbestuur, business development en strategische evaluatie toegevoegd aan het leiderschapsteam.
- Als onderdeel van de inspanning van het bedrijf voor langetermijnbestuur en strategische continuïteit, werden verschillende wijzigingen in de Raad van Bestuur aangekondigd:
 - Dawn Svoronos en Jane Griffiths werden via coöptatie benoemd als Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurders, ter vervanging van Peter Guenter en Simon Sturge, met ingang van 28 juli.
 - Dr. Neil Johnston is via coöptatie benoemd tot Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurder, met ingang van 1 november. Daarnaast is Devang Bhuva, momenteel Senior Vice President Corporate Development en Alliance Management bij Gilead, eveneens via coöptatie benoemd tot Niet-Uitvoerende Niet-Onafhankelijke Bestuurder, met ingang van 1 november. In verband met deze coöptaties zijn de Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurders Dr. Elisabeth Svanberg en Dr. Susanne Schaffert, evenals de Niet-Uitvoerende Niet-Onafhankelijke Bestuurder en huidige CFO van Gilead, Andrew Dickinson, met ingang van 1 november afgetreden. Binnen afzienbare tijd wordt verwacht dat er een bijkomende Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurder zal worden benoemd, als onderdeel van de inspanningen van de Raad van Bestuur om een evenwichtige en gediversifieerde samenstelling te behouden, met passende capaciteiten en profielen.

Klinische pijplijn

GLPG5101, een CD19 CAR-T kandidaat in fase 1/2 in acht hematologische maligniteiten

- [Twee abstracts](#) zijn geaccepteerd voor een mondelinge en posterpresentatie tijdens de 67^e *Annual Meeting and Exposition van de American Society of Hematology (ASH)*, die plaatsvindt in Orlando van 6 tot 9 december.
- In augustus verleende de FDA een RMAT-status aan GLPG5101 voor de behandeling van recidief/refractair mantelcellymfoom.

GLPG3667, een kleine molecule TYK2-remmer in twee fase 3-bepalende studies bij systemische lupus erythematodes (SLE) en dermatomyositis (DM)

- Zowel de SLE- als de DM-studies zijn goed gevorderd, en topline-resultaten van beide studies worden begin 2026 verwacht.

- Op 26 oktober [presenteerde](#) Galapagos *in vitro* farmacologische gegevens tijdens de *American College of Rheumatology (ACR) Convergence 2025*, die wijzen op differentiatie van GLPG3667 ten opzichte van andere TYK2-remmers bij hun klinische doseringsregimes.

Financiële prestaties

Kerngetallen eerste negen maanden van 2025 (geconsolideerd)

(€ miljoen, met uitzondering van gewone & verwaterde winst/verlies (-) per aandeel)

	30 september 2025	30 september 2024	% Wijziging
Opbrengsten uit leveringen	29,3	19,1	+53%
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	182,1	181,0	+1%
Totale netto-omzet	211,4	200,1	+6%
Kost van verkochte producten	(29,3)	(19,1)	+53%
R&D-kosten	(351,9)	(238,2)	+48%
Algemene-, administratieve, verkoop- en marketingkosten	(109,0)	(93,2)	+17%
Bijzondere waardevermindering van celtherapie-activiteiten	(204,8)	-	
Overig bedrijfsresultaat	21,4	24,8	-14%
Bedrijfsverlies	(462,2)	(125,6)	+368%
Reële waarde aanpassingen en netto wisselkoersresultaten	(50,5)	31,8	
Netto overig financieel resultaat	30,4	71,7	
Inkomstenbelasting	19,3	1,7	
Nettoverlies uit voortgezette activiteiten	(463,0)	(20,4)	
Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	1,7	69,2	
Nettowinst/nettoverlies (-) van de periode	(461,3)	48,8	
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel (€)	(7,0)	0,7	
Financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten	3.050,1	3.338,8	

Gedetailleerde financiële informatie over de eerste negen maanden van 2025

Het totaal bedrijfsverlies uit voortgezette activiteiten liep op tot €462,2 miljoen in de eerste negen maanden van 2025, in vergelijking met een bedrijfsverlies van €125,6 miljoen in de eerste negen maanden van 2024. Dit bedrijfsverlies werd negatief beïnvloed door een bijzondere waardevermindering van de celtherapieactiviteiten van €204,8 miljoen naar aanleiding van het eerder door het bedrijf aangekondigde proces voor strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten, en door de uitgevoerde strategische reorganisatie zoals aangekondigd in januari 2025, voor een bedrag van €135,5 miljoen. Dit laatste toont zich in ontslagvergoedingen van €47,5 miljoen, in kosten voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen van €45,5 miljoen, in bijzondere waardeverminderingen op vast actief gerelateerd aan kleine moleculen activiteiten van €9,5 miljoen, in transactiekosten van €21,4 miljoen, in de versnelde erkenning van de niet-kaskosten voor inschrijvingsrechtenplannen gerelateerd aan *good leavers* voor €9,8 miljoen en in overige bedrijfskosten van €1,8 miljoen.

- De totale netto-omzet bedroeg €211,4 miljoen in de eerste negen maanden van 2025 vergeleken met €200,1 miljoen in de eerste negen maanden van 2024. De erkenning in opbrengst met betrekking tot de exclusieve toegangsrechten van Gilead tot het Galapagos *drug discovery* platform bedroeg €172,6 miljoen in de eerste negen maanden van beide 2025 en 2024. Het bedrag van over te dragen

opbrengsten per 30 september 2025 bevat €896,4 miljoen toegewezen aan het *drug discovery* platform van het bedrijf. De royalty's op Jyseleca® van Gilead bedroegen €8,3 miljoen in de negen maanden van 2025 (€8,4 miljoen in dezelfde periode vorig jaar).

- De **kost van verkochte producten** bedroeg €29,3 miljoen in de eerste negen maanden van 2025 vergeleken met €19,1 miljoen in de eerste negen maanden van 2024, en was gerelateerd aan de levering van Jyseleca® aan Alfasigma zoals gestipuleerd in de overgangsovereenkomst. De betreffende opbrengsten werden opgenomen in totale netto-omzet.
- De **kosten voor onderzoek en ontwikkeling** in de eerste negen maanden van 2025 bedroegen €351,9 miljoen, vergeleken met €238,2 miljoen in de eerste negen maanden van 2024. Toegenomen personeelskosten (hoofdzakelijk ontslagvergoedingen), de bijzondere waardeverminderingen op vaste activa (gerelateerde aan kleine moleculen programma's) en de kost voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingsovereenkomsten leidden tot deze toename van kosten van onderzoek en ontwikkeling.
- De **verkoop- en marketingkosten en de algemene en administratieve kosten** bedroegen €109,0 miljoen in de eerste negen maanden van 2025, ten opzichte van €93,2 miljoen in de eerste negen maanden van 2024. Deze toename was voornamelijk het gevolg van hogere personeelskosten (hoofdzakelijk ontslagvergoedingen) en hogere vergoedingen voor juridisch en professioneel advies (transactiekosten).
- De **bijzondere waardevermindering van de celtherapieactiviteiten** is het gevolg van het eerder door het bedrijf aangekondigde proces voor strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten, waarbij de onderneming de realiseerbare waarde van de activa in verband met de celtherapieactiviteiten heeft beoordeeld in overeenstemming met IAS 36. De realiseerbare waarde werd lager geschat dan de boekwaarde van de activa. Bijgevolg heeft de onderneming een bijzondere waardevermindering van €204,8 miljoen opgenomen om de boekwaarde van de activa van de celtherapie in overeenstemming te brengen met het strategische voornemen van de onderneming om de celtherapieactiviteiten af te bouwen, wat resulteerde in een volledige bijzondere waardevermindering van zowel de bijbehorende goodwill als de immateriële activa en een gedeeltelijke bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa.
- **Overig bedrijfsresultaat** nam af van €24,8 miljoen in de eerste negen maanden van 2024 naar €21,4 miljoen in de eerste negen maanden van 2025, voornamelijk als gevolg van lagere subsidies, lagere opbrengsten uit R&D steunmaatregelen en geen doorrekeningen aan Alfasigma.

Het **netto financieel verlies** in de eerste negen maanden van 2025 bedroegen €20,1 miljoen, in vergelijking met netto financiële opbrengsten van €103,5 miljoen in de eerste negen maanden van 2024.

- **Reële waarde aanpassingen en netto wisselkoersresultaten** liepen op tot een negatief bedrag van €50,5 miljoen in de eerste negen maanden van 2025, vergeleken met €31,8 miljoen positieve reële waarde aanpassingen en netto wisselkoerswinsten in de eerste negen maanden van 2024, en waren voornamelijk toe te schrijven aan €29,1 miljoen aan negatieve reële waarde aanpassingen van financiële investeringen, €44,0 miljoen aan niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen op onze geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen aan geamortiseerde kost in U.S. dollar, deels gecompenseerd door een positief effect van €22,7 miljoen als gevolg van de afwikkeling van een hedging instrument.
- **Netto overige financiële opbrengsten** bedroegen €30,4 miljoen in de eerste negen maanden van 2025, in vergelijking met €71,7 miljoen netto overige financiële opbrengsten in de eerste negen maanden van 2024. Intrestopbrengsten liepen op tot €31,4 miljoen in de eerste negen maanden van 2025 in vergelijking met intrestopbrengsten van €70,6 miljoen in de eerste negen maanden van 2024, als gevolg van een daling van de intrestvoeten en een verschuiving van beleggingen in termijndeposito's die financiële opbrengsten genereren naar beleggingen in *money market funds* die

reële waarde aanpassingen genereren. De positieve reële waarde aanpassingen en intreestopbrengsten van geldmiddelen, kasequivalenten en financiële investeringen exclusief alle wisselkoersresultaten bedroegen €77,2 miljoen in de eerste negen maanden van 2025 (tegenover €108,9 miljoen in dezelfde periode vorig jaar).

De **inkomstenbelastingen** bedroegen €19,3 miljoen voor de eerste negen maanden van 2025. De stijging wordt voornamelijk verklaard door de tegenboeking van de uitgestelde belastingverplichtingen gerelateerd aan geactiveerde immateriële activa met betrekking tot de celtherapieactiviteiten, aangezien de onderneming een bijzondere waardevermindering op deze immateriële activa heeft geboekt.

Het bedrijf rapporteerde een **nettoverlies uit voortgezette activiteiten** in de eerste negen maanden van 2025 van €463,0 miljoen, in vergelijking met een nettoverlies uit voortgezette activiteiten in de eerste negen maanden van 2024 van €20,4 miljoen.

De **nettowinst uit beëindigde activiteiten** gerelateerd aan Jyseleca® in de eerste negen maanden van 2025 bedroeg €1,7 miljoen, in vergelijking met een nettowinst in de eerste negen maanden van 2024 van €69,2 miljoen. Het nettoresultaat uit beëindigde activiteiten omvatte €10,4 miljoen aan R&D kosten, voornamelijk gerelateerd aan de definitieve afwikkeling van betwiste kosten met Alfasigma, en €11,4 miljoen aan overige bedrijfsopbrengsten in verband met de reële waarde aanpassing van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding van Alfasigma als gevolg van een aangepaste verkoopprognose. De bedrijfswinst uit beëindigde activiteiten in de eerste negen maanden van 2024 was voor het grootste deel het gevolg van de meerwaarde van €52,3 miljoen bij de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma.

Galapagos rapporteerde een **nettoverlies** in de eerste negen maanden van 2025 van €461,3 miljoen, in vergelijking met een nettowinst in de eerste negen maanden van 2024 van €48,8 miljoen.

Kaspositie

Financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €3.050,1 miljoen op 30 september 2025, in vergelijking met €3.317,8 miljoen op 31 december 2024. De geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen bevatten \$2.161,1 miljoen in U.S. dollar (\$726,9 miljoen op 31 december 2024) die wisselkoerswinsten of -verliezen in het financieel resultaat kunnen veroorzaken onder invloed van EUR/USD wisselkoersfluctuaties, gezien de functionele munteenheid van het bedrijf EUR is (geconverteerd aan een koers van 1,1741 €/€/\$ op 30 september 2025).

Een **totale netto-afname in geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen** van €267,7 miljoen werd gerapporteerd in de eerste negen maanden van 2025, vergeleken met een netto-afname van €345,7 miljoen in de eerste negen maanden van 2024. Deze netto-afname bestond uit (i) een operationele *cash burn* van €145,1 miljoen, inclusief een inkomende kasstroom van €77,7 miljoen gerelateerd aan opbrengsten uit financiële investeringen, (ii) 118,6 miljoen wisselkoersverliezen, positieve wijzigingen in reële waarde van kortlopende financiële investeringen, en wijzigingen in te ontvangen interesten, (iii) €20,0 miljoen converteerbare lening uitgegeven aan een derde partij, en (iv) een inkomende kasstroom van €16,0 miljoen uit de verkoop/aankoop van dochterondernemingen.

Financiële prognose

Galapagos verwacht 2025 af te sluiten met ongeveer € 2,975 miljard tot € 3,025 miljard aan geldmiddelen, kasequivalenten en financiële investeringen, exclusief *business development* activiteiten en wisselkoerseffecten. In het geval dat de Raad van Bestuur daadwerkelijk zou overgaan tot een volledige afbouw van de celtherapieactiviteiten (d.w.z. als het voornemen wordt bevestigd na overlegprocedures

met de ondernemingsraad), verwacht het bedrijf de volgende uitgaven in verband met de celtherapieactiviteiten: €100 miljoen tot €125 miljoen aan operationele kasimpact van het vierde kwartaal van 2025 in 2026 en €150 miljoen tot €200 miljoen aan éénmalige kasimpact voor herstructurering in 2026. Als het voornemen tot afbouw wordt uitgevoerd en voltooid is, verwacht het bedrijf tegen het einde van 2026 een neutrale tot positieve cashflow te hebben, exclusief *business development* activiteiten en wisselkoerseffecten.

Conference call voor investeerders en analisten

Op 6 november 2025, om 14:00 CET / 08:00 ET organiseert Galapagos een conference call, tijdens welke het bedrijf ook verdere details zal delen over zijn *business development* strategie. Om deel te nemen aan de conference call dient u zich vooraf te registreren via deze [link](#). De inbelgegevens worden na registratie verstrekt. Deelnemers kunnen zich tot tien minuten voor aanvang van het gesprek aanmelden met de toegestuurde toegangsgegevens per e-mail of via de *call me*-functie. De live webcast en presentatie zijn beschikbaar op glpg.com of via de volgende [link](#). De gearcheeerde webcast en gerelateerde materialen zijn kort na afloop van de call beschikbaar in het gedeelte voor investeerders op de [website](#).

Corporate kalender 2026

Datum	Details
23 februari 2026	Resultaten volledige jaar 2025 (webcast 24 februari 2026)
26 maart 2026	Jaarverslag 2025
28 april 2026	Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering

Neem voor meer informatie contact op met:

Investor Relations:

Glenn Schulman
+1 412 522 6239
ir@glpg.com

Corporate Communications:

Marieke Vermeersch
+32 479 490 603
media@glpg.com

Bezoek ons op www.glpg.com of [LinkedIn](#) of [X](#).

Toekomstgerichte verklaringen

Dit persbericht bevat toekomstgerichte uitspraken, die allemaal bepaalde risico's en onzekerheden met zich meebrengen. Deze verklaringen worden vaak, maar niet altijd, gedaan door het gebruik van woorden of uitdrukkingen als "geloven", "anticiperen", "verwachten", "voornemen", "plannen", "nastreven", "aanstaande", "toekomst", "schatten", "kunnen", "zullen", "zouden kunnen", "zouden", "potentieel", "vooruit", "doel", "volgende", "voortzetten", "zouden moeten", "aanmoedigen", "nastreven", "vooruitgang", "blijven", "onderzoeken", "verder" en soortgelijke uitdrukkingen. Deze verklaringen omvatten, maar zijn niet beperkt tot, de verklaringen met betrekking tot onze financiële resultaten, inclusief richtlijnen met betrekking tot het verwachte operationele gebruik van geldmiddelen en onze kaspositie voor het boekjaar 2025, en de verwachte kasstroom na een dergelijke afbouw; verklaringen met betrekking tot ons voornemen om onze celtherapieactiviteiten af te bouwen als onderdeel van onze voortdurende transformatie, inclusief verklaringen over de verwachte kosten en voordelen van een dergelijke afbouw, de verwachte vermindering van het personeelsbestand en bijbehorende sluitingen van locaties, en onze mogelijkheid om de vereiste regelgevende goedkeuringen te verkrijgen om deze afbouw te implementeren, verklaringen over onze bedrijfsstrategie, plannen en doelstellingen voor toekomstige operaties, met inbegrip van verklaringen over recente en verwachte wijzigingen in de Raad van Bestuur en het leiderschap, mogelijke samenwerkingen of overnamekansen, en verwachte wijzigingen in ons portfolio, onze doelstellingen en bedrijfsplannen, verklaringen over onze pijplijn, kandidaat-producten, samenwerkingsprogramma's en toekomstige kandidaat-producten of goedgekeurde producten, indien van toepassing, verklaringen met betrekking tot onze vooruitzichten op het gebied van regelgeving, onze globale R&D samenwerking met Gilead, de verwachte timing, opzet en resultaten van lopende en geplande klinische studies (inclusief tussentijdse of voorlopige resultaten van onderzoeken en studies in ons portfolio, de potentiële eigenschappen en voordelen van onze kandidaat-producten, onze interacties met regelgevende instanties, en onze commercialiseringsinspanningen voor onze kandidaat-producten of eventuele toekomstige goedgekeurde producten, indien van toepassing). Galapagos waarschuwt de lezer dat toekomstgerichte verklaringen zijn gebaseerd op de huidige verwachtingen en overtuigingen van

ons management en vormen geen garantie voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen impliceren bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat onze werkelijke resultaten, financiële toestand en liquiditeit, prestaties of verwezenlijkingen, of de sector waarin we actief zijn, wezenlijk verschillen van historische of toekomstige resultaten, financiële omstandigheden, prestaties of verwezenlijkingen die uitgedrukt of geïmpliceerd worden door dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Zelfs als onze resultaten, prestaties, financiële toestand en liquiditeit, en de ontwikkeling van de sector waarin Galapagos actief is in overeenstemming zijn met dergelijke toekomstgerichte verklaringen, voorspellen deze mogelijk niet de resultaten of ontwikkelingen in toekomstige perioden. Dergelijke risico's omvatten, maar zijn niet beperkt tot, het risico dat onze verwachtingen en de richtlijnen van het management met betrekking tot onze bedrijfskosten, cash burn en andere financiële schattingen voor 2025 onjuist kunnen zijn (inclusief omdat één of meer van onze veronderstellingen die ten grondslag liggen aan onze inkomsten- en kostenverwachtingen mogelijk niet worden gerealiseerd), risico's verbonden aan onze mogelijkheid om de afbouw van onze celtherapieactiviteiten succesvol te implementeren binnen de verwachte termijn, of überhaupt te voltooien, of, indien geïmplementeerd, om de beoogde economische voordelen te realiseren, onze mogelijkheid om geschikte kopers of investeerders te identificeren, onze mogelijkheid om succesvol nieuwe transformatieve business development-transacties na te streven, mogelijke rechtszaken in verband met de afbouw, de negatieve impact van de aankondiging van de intentie tot afbouw op onze aandelenkoers, het behoud van personeel, zakelijke relaties en onze onderneming in het algemeen, de risico's verbonden aan de uitkomst van de overlegprocedures met de ondernemingsraden in België en Nederland, de risico's verbonden aan wijzigingen in onze strategie voor kapitaalallocatie, de risico's verbonden aan onze mogelijkheid om kandidaat-producten te ontwikkelen en klinische onderzoeken met succes af te ronden; de start, timing, voortgang en resultaten van onze preklinische studies en klinische onderzoeken en onze onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's, ons vermogen om kandidaat-producten te identificeren die commercieel succesvol en/of winstgevend zijn, de timing of waarschijnlijkheid van indiening en goedkeuring door regelgevende instanties, uiteenlopende interpretaties en beoordelingen door regelgevende autoriteiten van onze klinische onderzoeksgegevens, het risico dat tussentijdse of voorlopige gegevens die wij bekendmaken afwijken van de uiteindelijke resultaten, risico's verbonden aan het uitvoeren van wereldwijde klinische onderzoeken, waaronder de mogelijkheid van uiteenlopende perspectieven en vereisten van lokale regelgevende autoriteiten, nieuwe of veranderende overheidsreguleringen, onzekerheden die inherent zijn aan onderzoek en ontwikkeling, waaronder de mogelijkheid om verwachte klinische eindpunten, start- en/of voltooiingsdata van klinische onderzoeken, indieningsdata bij regelgevende instanties, goedkeuringsdata en/of lanceringsdata te behalen, evenals de mogelijkheid van ongunstige nieuwe klinische gegevens en verdere analyses van bestaande klinische gegevens, de risico's verbonden aan klinisch falen in eender welke fase van klinische ontwikkeling, de onzekerheid die inherent is aan patiëntenwerving en wervingsgraad, onze mogelijkheid om onze inspanningen op het gebied van geneesmiddelenontwikkeling te benutten en uit te breiden, concurrentie, risico's verbonden aan bijwerkingen veroorzaakt door onze kandidaat-producten, vertragingen bij het verkrijgen van regelgevende goedkeuring voor productieprocessen en -faciliteiten of verstoringen in productieprocessen, risico's met betrekking tot de mate en snelheid van marktacceptatie van onze kandidaat-producten indien goedgekeurd door regelgevende instanties, onze mogelijkheid om verkoop- en marketingcapaciteiten te ontwikkelen, risico's verbonden aan de commercialisering van onze kandidaat-producten, indien goedgekeurd, de prijsstelling en terugbetaling van onze kandidaat-producten, indien goedgekeurd, risico's verbonden aan onze mogelijkheid om ons bedrijfsmodel, strategische plannen voor onze onderneming, kandidaat-producten en technologie te implementeren, de reikwijdte van bescherming die we kunnen vestigen en behouden voor intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot onze kandidaat-producten en technologie, onze mogelijkheid om onze activiteiten uit te voeren zonder inbreuk te maken op, misbruik te maken van of op andere wijze de intellectuele eigendomsrechten en eigendomsgebonden technologie van derden te schenden, risico's verbonden aan regelgevende ontwikkelingen in de Verenigde Staten, Europa en andere rechtsgebieden, onze mogelijkheid om strategische samenwerkingen en samenwerkingsovereenkomsten aan te gaan, onze mogelijkheid om samenwerkingen te behouden en op te zetten of aanvullende subsidiefinanciering te verkrijgen, onze mogelijkheid om gekwalificeerde medewerkers en essentieel personeel aan te trekken en te behouden, risico's verbonden aan onze mogelijkheid om kennis effectief over te dragen, het risico dat lopende en toekomstige klinische onderzoeken mogelijk niet worden afgerond binnen de momenteel voorziene tijdlijnen of helemaal niet, de inherente risico's en onzekerheden verbonden aan concurrentiële ontwikkelingen, klinische onderzoeken, patiëntwerving, productontwikkelingsactiviteiten en vereisten voor regelgevende goedkeuring (waaronder het risico dat gegevens uit Galapagos' lopende en geplande klinische onderzoeksprogramma's in DM, SLE en andere indicaties of ziektes mogelijk geen registratie of verdere ontwikkeling van haar kandidaat-producten ondersteunen vanwege veiligheids- of werkzaamheidsproblemen of andere redenen), risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (waaronder, maar niet beperkt tot, onze samenwerkingspartners Gilead, Lonza en USWorldMeds), het risico dat de overdracht van de Jyseleca®-activiteiten niet de momenteel verwachte resultaten zal opleveren voor onze onderneming en bedrijfsresultaten, het risico dat we ons momenteel voorziene bedrijfsplan niet kunnen blijven uitvoeren en/of ons bedrijfsplan zullen herzien; het risico dat onze schattingen met betrekking tot het commerciële potentieel van onze kandidaat-producten (indien goedgekeurd) of verwachtingen met betrekking tot de kosten en opbrengsten verbonden aan de commercialiseringsrechten onnauwkeurig zijn, en de risico's verbonden aan geopolitieke conflicten en macro-economische gebeurtenissen. Een verdere lijst en beschrijving van deze risico's, onzekerheden en andere risico's is te vinden in onze deponeringen en rapporten bij de Securities and Exchange Commission (SEC), waaronder in ons meest recente jaarverslag op Form 20-F dat bij de SEC is gedeponiseerd en onze latere deponeringen en rapporten die bij de SEC zijn gedeponiseerd. Gezien deze risico's en onzekerheden wordt de lezer geadviseerd niet overmatig te vertrouwen op dergelijke toekomstgerichte uitspraken. Zelfs als de resultaten van onze activiteiten, financiële toestand en liquiditeit, of de sector waarin we actief zijn, consistent zijn met dergelijke toekomstgerichte uitspraken, voorspellen deze mogelijk niet de resultaten, prestaties of prestaties in toekomstige perioden. Deze toekomstgerichte uitspraken gelden alleen op de datum van publicatie van dit persbericht. We wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om dergelijke toekomstgerichte verklaringen in dit persbericht bij te werken om veranderingen in onze verwachtingen of veranderingen in gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden weer te geven, tenzij dit specifiek vereist wordt door wet- of regelgeving.

De operationele cash burn (of operationele kasstroom als deze liquiditeitsmaatstaf positief is) is gelijk aan de toe- of afname van de geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief het effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten), min:

- de eventuele netto-opbrengsten uit verhoging van aandelenkapitaal en uitgiftepremies die zijn opgenomen in de nettokasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) financieringsactiviteiten
- de netto-opbrengsten uit of uitgaven voor, indien toepasselijk, de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen; de aankoop van financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat; de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen en van de financiële investeringen, indien van toepassing, de kasvoorschotten en leningen aan derden, indien van toepassing, opgenomen in de nettokasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten
- de uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen, indien van toepassing, opgenomen in de nettokasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten.

Deze alternatieve liquiditeitsmaatstaf is naar de mening van het bedrijf een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase. De operationele cash burn voor negen maanden eindigend op 30 september 2025 bedroeg €145,1 miljoen en kan worden aangesloten met het kasstroomoverzicht door rekening te houden met de toename in geldmiddelen en kasequivalenten van €3,3 miljoen, aangepast voor (i) de nettoverkoop van financiële investeringen voor een bedrag van €152,4 miljoen, (ii) de inkomende kasstroom gerelateerd aan de verkoop/aankoop van dochterondernemingen voor een bedrag van €16,0 miljoen en (iii) de converteerbare lening uitgegeven aan een derde partij voor een bedrag van €20,0 miljoen.

Addendum

Geconsolideerde resultatenrekening en geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat (-) (niet-geauditeerd)

Geconsolideerde resultatenrekening

	Negen maanden eindigend op 30 september	
	2025	2024
(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)		
Opbrengsten uit leveringen	29.332	19.124
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	182.094	181.030
Totale netto-omzet	211.426	200.154
Kost van verkochte producten	(29.281)	(19.124)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(351.909)	(238.270)
Verkoop- en marketingkosten	(4.401)	(10.177)
Algemene en administratieve kosten	(104.616)	(83.013)
Bijzondere waardevermindering van celtherapieactiviteiten	(204.753)	-
Overig bedrijfsresultaat	21.374	24.813
Bedrijfsverlies	(462.160)	(125.617)
Reële waarde aanpassingen en netto wisselkoersresultaten	(50.565)	31.762
Overige financiële opbrengsten	32.470	72.553
Overige financiële kosten	(2.029)	(814)
Verlies voor belastingen	(482.284)	(22.116)
Belastingen	19.287	1.710
Nettoverlies uit voortgezette activiteiten	(462.997)	(20.406)
Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	1.735	69.181
Nettowinst/nettoverlies (-)	(461.262)	48.775
Nettowinst/nettoverlies (-) toewijsbaar aan:		
Aandeelhouders van de groep	(461.262)	48.775
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	(7,00)	0,74
Gewoon en verwaterd verlies per aandeel van voortgezette activiteiten	(7,03)	(0,31)

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat (-)

(in duizenden €)	Negen maanden eindigend op 30 september	
	2025	2024
Nettowinst/nettoverlies (-)	(461.262)	48.775
Posten die nadien niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt		
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	-	74
Reële waarde aanpassing financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat	(6.130)	(1.329)
Posten die nadien naar winst of verlies kunnen worden overgeboekt		
Koersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	(414)	338
Realisatie van koersverschillen door verkoop van buitenlandse activiteiten	-	4.095
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	(6.544)	3.178
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:		
Aandeelhouders van de groep	(467.806)	51.953
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep is gerelateerd aan:		
Voortgezette activiteiten	(469.541)	(21.587)
Beëindigde activiteiten	1.735	73.540
Totaalresultaat, na belastingen	(467.806)	51.953

Geconsolideerde balans (niet-geauditeerd)

(in duizenden €)

	30 september 2025	31 december 2024
Activa		
Goodwill	-	70.010
Immateriële vaste activa andere dan goodwill	7.422	164.862
Materiële vaste activa	105.617	122.898
Uitgestelde belastingvorderingen	838	1.474
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	116.997	132.729
Langlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	48.919	42.465
Eigenvermogensinvesteringen	46.844	52.941
Overige langlopende activa	2.490	8.708
Converteerbare lening	20.766	-
Langlopende financiële investeringen	-	200.182
Vaste activa	349.893	796.269
Voorraden	22.948	51.192
Handels- en overige vorderingen	45.330	47.476
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	32.342	39.882
Kortlopende financiële investeringen	2.985.656	3.053.334
Geldmiddelen en kasequivalenten	64.458	64.239
Geblokkeerde rekening	-	41.163
Overige vlottende activa	11.287	31.049
Vlottende activa uit voortgezette activiteiten	3.162.021	3.328.335
Groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	-	11.115
Totaal vlottende activa	3.162.021	3.339.450
Totaal activa	3.511.914	4.135.719
Eigen vermogen en schulden		
Aandelenkapitaal	293.937	293.937
Uitgiftepremies	2.736.994	2.736.994
Overige reserves	(9.288)	(3.158)
Omrekeningsverschillen	3.058	3.472
Overgedragen verlies	(577.738)	(134.306)
Totaal eigen vermogen	2.446.963	2.896.939
Pensioenverplichtingen	2.107	2.099
Uitgestelde belastingschulden	-	20.660
Langlopende leasingschulden	5.764	8.243
Overige langlopende schulden	24.207	33.821
Langlopende over te dragen opbrengsten	666.310	838.876
Langlopende schulden	698.388	903.699
Kortlopende leasingschulden	1.738	3.479
Handels- en overige schulden	100.633	98.877
Voorzieningen	33.722	-
Belastingverplichtingen	349	249
Kortlopende over te dragen opbrengsten	230.121	232.476
Kortlopende schulden	366.563	335.081
Totaal schulden	1.064.951	1.238.780
Totaal eigen vermogen en schulden	3.511.914	4.135.719

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (niet-geauditeerd)

(in duizenden €)	Negen maanden eindigend op 30 september	
	2025	2024
Nettowinst/nettoverlies (-) van de periode	(461.262)	48.775
Aanpassing voor niet-kas transacties	381.147	24.291
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(49.726)	(71.525)
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom	(37.259)	(68.206)
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	112.140	(50.804)
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	-	(3.598)
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van dochterondernemingen	(1.792)	-
Afname van over te dragen opbrengsten	(174.921)	(198.927)
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(231.673)	(319.994)
Betaalde intresten	(386)	(592)
Ontvangen intresten	22.310	60.523
Betaalde inkomstenbelasting	(246)	(594)
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(209.995)	(260.657)
Aankoop van materiële vaste activa	(12.100)	(11.300)
Aankoop van immateriële vaste activa	(155)	(65.110)
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	76	-
Aankoop van financiële investeringen	(3.051.834)	(2.021.246)
Investeringsopbrengsten ontvangen gerelateerd aan financiële investeringen	55.376	15.511
Verkoop van financiële investeringen	3.204.274	2.281.471
Ontvangsten uit de afwikkeling van een hedging instrument	22.745	-
Converteerbare lening uitgegeven aan derde partij	(20.000)	-
Inkomende/uitgaande (-) kasstroom uit verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	17.809	(10.209)
Aankoop van financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat	-	(36.880)
Netto kasstroom gegenereerd in investeringsactiviteiten	216.191	152.237
Betaling van leasingschulden	(2.868)	(3.320)
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	(2.868)	(3.320)
Toename/afname (-) van geldmiddelen en kasequivalenten	3.328	(111.740)
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode	64.239	166.810
Toename/afname (-) van geldmiddelen en kasequivalenten	3.328	(111.740)
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	(3.109)	453
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	64.458	55.523

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen (niet-geauditeerd)

(in duizenden €)	Aandelen- kapitaal	Uitgifte- premies	Omrekenings- verschillen	Overige reserves	Over- gedragen verlies	Totaal
Op 1 januari 2024	293.937	2.736.994	(1.201)	(5.890)	(228.274)	2.795.566
Nettowinst					48.775	48.775
Andere elementen van het totaalresultaat			4.329	(1.151)		3.178
Totaalresultaat			4.329	(1.151)	48.775	51.953
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					15.051	15.051
Op 30 september 2024	293.937	2.736.994	3.128	(7.041)	(164.448)	2.862.570
Op 1 januari 2025	293.937	2.736.994	3.472	(3.158)	(134.306)	2.896.939
Nettoverlies					(461.262)	(461.262)
Andere elementen van het totaalresultaat			(414)	(6.130)		(6.544)
Totaalresultaat			(414)	(6.130)	(461.262)	(467.806)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					17.830	17.830
Op 30 september 2025	293.937	2.736.994	3.058	(9.288)	(577.738)	2.446.963