

## Pluxee affiche une solide croissance organique au troisième trimestre de l'exercice fiscal 2025, en ligne avec ses objectifs annuels

### Faits marquants

- **Une performance commerciale et un Chiffre d'affaires robustes**, portés par un modèle d'affaires équilibré et résilient alimenté par de multiples leviers de croissance, en ligne avec les objectifs annuels
- **Chiffre d'affaires total** au 3<sup>ème</sup> trimestre de l'exercice 2025 en croissance organique de **+11,1%**, s'établissant à **310 millions d'euros**, porté par l'activité Avantages aux salariés en croissance organique de +12,3%
- **Chiffre d'affaires opérationnel** en croissance organique de **+11,1%**, atteignant **270 millions d'euros**, tiré principalement, comme attendu, par les régions **Amérique latine et Reste du monde**
- **Chiffre d'affaires issu du Float de 39 millions d'euros**, en croissance organique de **+10,8%**, légèrement supérieur aux attentes
- **Poursuite de l'exécution de la stratégie M&A**, avec la signature de l'acquisition de **MyBenefits** en Roumanie, l'accélération du déploiement du partenariat stratégique avec **Santander**, ainsi que l'intégration de **Cobee** en Espagne et de **Beneficio Fácil** au Brésil
- **Confirmation des objectifs financiers annuels**, portés par la solide performance réalisée au cours des neuf premiers mois de l'exercice

### Chiffres clés du troisième trimestre de l'exercice 2025

(en millions d'euros)	3 <sup>ème</sup> trimestre de l'exercice 2025	3 <sup>ème</sup> trimestre de l'exercice 2024	Croissance organique (%)	Croissance publiée (%)
Chiffre d'affaires opérationnel	270	257	11,1%	5,4%
Chiffre d'affaires issu du Float	39	40	10,8%	-2,2%
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>310</b>	297	<b>11,1%</b>	4,3%
dont:				
Europe continentale	134	123	6,5%	8,9%
Amérique latine	121	116	13,8%	4,1%
Reste du monde	55	58	15,2%	-4,9%
dont:				
Avantages aux salariés	270	257	12,3%	4,9%
Autres produits et services	40	40	2,9%	0,6%

### Aurélien Sonet, Directeur Général de Pluxee, a commenté :

« La **solide performance réalisée par Pluxee** au cours des neuf premiers mois reflète non seulement la robustesse et la résilience de notre modèle de croissance équilibré, mais aussi l'engagement quotidien de nos équipes à travers le monde pour continuer à créer de la valeur pour l'ensemble de nos parties prenantes.

Au troisième trimestre, tout en maintenant notre trajectoire de croissance organique à deux chiffres, nous avons également poursuivi l'**exécution de notre feuille de route M&A**. Cela s'est matérialisé par la signature de l'acquisition de MyBenefits en Roumanie, la progression de l'intégration de Cobee en Espagne et de Beneficio Fácil au Brésil, ainsi que par l'accélération du déploiement de notre partenariat avec Santander.

Je remercie l'ensemble de nos équipes pour leur implication constante, qui nous permet de maintenir une croissance rentable sur l'ensemble de nos marchés. Sur la base des très bonnes performances des neuf premiers mois, et tout en demeurant vigilants face aux tendances macroéconomiques, nous restons **confiants dans notre capacité à atteindre nos ambitions sur l'année**. »

## Une dynamique commerciale soutenue

Le volume d'affaires total émis a atteint **5,7 milliards d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2025 et **18,8 milliards d'euros** sur les neuf premiers mois, contre 18,3 milliards d'euros sur les neuf premiers mois de l'exercice 2024.

Le volume d'affaires émis de l'activité **Avantages aux salariés** s'élève à **4,6 milliards d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2025, soit une croissance organique de **+6,7%**. Les volumes atteignent **14,2 milliards d'euros** sur 9 mois, en croissance organique de **+9,0%**, hors effet ponctuel du Programme de Pouvoir d'Achat (PPP) en Belgique. Cette performance reflète une **dynamique commerciale solide**, soutenue par (i) l'acquisition continue de nouveaux clients et (ii) un taux élevé de rétention nette, porté à la fois par l'amélioration du taux de rétention des clients existants et l'augmentation continue des valeurs faciales. Comme prévu, la croissance a été davantage tirée par l'Amérique Latine et le Reste du monde, tandis que l'Europe continentale a affiché une dynamique contrastée, avec une forte croissance en Europe du Sud, contrebalancée par le ralentissement du portefeuille de bénéficiaires dans les autres pays.

Les **Autres produits et services** ont généré un volume d'affaires émis de **1,2 milliard d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2025, en hausse de **4,7 milliards d'euros** sur 9 mois. La reprise de la dynamique dans les Programmes d'aide publique, en particulier au Chili, a été compensée par des effets temporaires d'échelonnement des commandes de deux contrats en Belgique et en Roumanie.

## Performance du Chiffre d'affaires au troisième trimestre de l'exercice 2025

Le **Chiffre d'affaires total** a atteint **310 millions d'euros** au troisième trimestre 2025, en croissance organique de **+11,1%** par rapport à l'année précédente, soutenu par la trajectoire positive du Chiffre d'affaires opérationnel et la croissance continue du Chiffre d'affaires issu du *Float*. La croissance publiée a atteint **+4,3%** par rapport au premier trimestre de l'exercice 2024, incluant un effet de change de **-10,3%** principalement dû au Brésil, à la Turquie et au Mexique, et un effet de périmètre positif de **+3,6%**.

### Chiffre d'affaires total par nature

(en millions d'euros)	3 <sup>ème</sup> trimestre de l'exercice 2025	3 <sup>ème</sup> trimestre de l'exercice 2024	Croissance organique (%)	Croissance publiée (%)
Chiffre d'affaires opérationnel	270	257	11,1%	5,4%
Chiffre d'affaires issu du <i>Float</i>	39	40	10,8%	-2,2%
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>310</b>	297	<b>11,1%</b>	4,3%

(en millions d'euros)	9 premiers mois de l'exercice 2025	9 premiers mois de l'exercice 2024	Croissance organique (%)	Croissance publiée (%)
Chiffre d'affaires opérationnel	822	774	10,4%	6,2%
Chiffre d'affaires issu du <i>Float</i>	123	115	14,3%	6,8%
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>945</b>	889	<b>10,9%</b>	6,2%

Le **Chiffre d'affaires opérationnel** a atteint **270 millions d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2025, en croissance organique de **+11,1%** et **+5,4%** en données publiées incluant un effet de périmètre de **+3,5%** et un effet de change de **-9,3%**. Ce trimestre, le Groupe a maintenu une croissance organique à deux chiffres du Chiffre d'affaires opérationnel, tirée notamment par l'atténuation des effets de base de l'activité Avantages aux salariés constatés au deuxième trimestre de l'exercice 2025.

Le **Chiffre d'affaires issu du *Float*** s'est élevé à **39 millions d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2025, en croissance organique de **+10,8%** à un rythme légèrement plus élevé que prévu, et une croissance de **-2,2%** en données publiées, dont **+4,2%** d'effet de périmètre et **-17,1%** d'effet de change. Cette progression du Chiffre d'affaires issu du *Float* au troisième trimestre de l'exercice 2025 a été soutenue par la croissance de la base du *Float* et l'amélioration du rendement moyen des placements par rapport à l'année précédente. Sur les 9 premiers mois, le Chiffre d'affaires issu du *Float* a atteint **123 millions d'euros**, en croissance organique de **+14,3%**. Comme prévu, le taux de croissance organique du Chiffre d'affaires issu du *Float* a ralenti par rapport à l'exercice fiscal 2024 et aux deux premiers trimestres de l'exercice 2025, en raison du plateau atteint précédemment par les taux d'intérêt sur la plupart des marchés où Pluxee opère. Néanmoins, le Groupe continue de bénéficier de sa stratégie de placement efficace, ainsi que du maintien des taux à un niveau élevé dans certains pays d'Amérique Latine et du Reste du monde.

### Chiffre d'affaires opérationnel par activité

(en millions d'euros)	3 <sup>ème</sup> trimestre de l'exercice 2025	3 <sup>ème</sup> trimestre de l'exercice 2024	Croissance organique (%)	Croissance publiée (%)
Avantages aux salariés	234	220	12,8%	6,5%
Autres produits et services	36	37	0,5%	-1,7%
<b>Chiffre d'affaires opérationnel</b>	<b>270</b>	<b>257</b>	<b>11,1%</b>	<b>5,4%</b>

(en millions d'euros)	9 premiers mois de l'exercice 2025	9 premiers mois de l'exercice 2024	Croissance organique (%)	Croissance publiée (%)
Avantages aux salariés	698	651	12,1%	7,3%
Autres produits et services	124	124	1,0%	0,2%
<b>Chiffre d'affaires opérationnel</b>	<b>822</b>	<b>774</b>	<b>10,4%</b>	<b>6,2%</b>

L'activité **Avantages aux salariés** a généré un Chiffre d'affaires opérationnel de **234 millions d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2025, en croissance organique de **+12,8%**, soit une croissance de +6,5% en données publiées, incluant un effet de change de -10,5% et un effet de périmètre de +4,2%. Cette performance résulte de la dynamique soutenue du volume d'affaires et d'un *take-up rate* solide, en progression de +19 points de base sur les neuf premiers mois de l'exercice.

Les **Autres produits et services** ont généré un Chiffre d'affaires opérationnel de **36 millions d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2025, contre 37 millions d'euros au troisième trimestre de l'exercice 2024, en croissance organique de **+0,5%**. L'effet positif de la reprise d'un important contrat d'aide publique au Chili a été partiellement compensé par le repositionnement en cours des activités au Royaume-Uni et aux États-Unis.

### Chiffre d'affaires opérationnel par région

(en millions d'euros)	3 <sup>ème</sup> trimestre de l'exercice 2025	3 <sup>ème</sup> trimestre de l'exercice 2024	Croissance organique (%)	Croissance publiée (%)
Europe continentale	120	108	8,8%	11,5%
Amérique latine	106	102	13,6%	3,4%
Reste du monde	45	47	11,0%	-4,3%
<b>Chiffre d'affaires opérationnel</b>	<b>270</b>	<b>257</b>	<b>11,1%</b>	<b>5,4%</b>

(en millions d'euros)	9 premiers mois de l'exercice 2025	9 premiers mois de l'exercice 2024	Croissance organique (%)	Croissance publiée (%)
Europe continentale	368	341	6,2%	8,2%
Amérique latine	310	302	12,8%	2,8%
Reste du monde	144	132	15,9%	8,6%
<b>Chiffre d'affaires opérationnel</b>	<b>822</b>	<b>774</b>	<b>10,4%</b>	<b>6,2%</b>

Différentes dynamiques géographiques ont soutenu la croissance organique du Chiffre d'affaires opérationnel au cours du troisième trimestre de l'exercice 2025.

En **Europe Continentale**, le Chiffre d'affaires opérationnel a atteint **120 millions d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2025, soit une croissance organique de **+8,8%** et de +11,5% en données publiées incluant un effet de périmètre de +2,8%. Comme prévu, la croissance organique a rebondi au cours du troisième trimestre suite à l'atténuation des effets de base, bien que certains marchés continuent d'être affectés par un ralentissement des tendances macroéconomiques.

En **Amérique Latine**, le Chiffre d'affaires opérationnel a atteint **106 millions d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2025, en croissance organique de **+13,6%**, soit une croissance de +3,4% en données publiées incluant un effet de change de -16,2%, principalement lié au Brésil et au Mexique, et un effet de périmètre de +6,0%. Cette performance a été tirée par un fort développement commercial au Brésil, soutenu notamment par le partenariat avec Santander pleinement opérationnel, ainsi que par la reprise d'un important contrat d'aide publique au Chili, tandis que le Mexique demeurerait exposé aux répercussions des politiques économiques des États-Unis.

Dans le **Reste du monde**, le Chiffre d'affaires opérationnel s'est élevé à **45 millions d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2025, affichant une croissance organique de **+11,0%** hors effet de change de -15,3% principalement lié à l'évolution de la livre turque. La croissance organique dans le Reste du monde a été principalement portée par la Turquie et l'Inde, venant compenser le repositionnement en cours des activités au Royaume-Uni et aux États-Unis.

## Poursuite de l'exécution de la stratégie M&A

Le Groupe a poursuivi l'**exécution de sa stratégie de fusions et acquisitions** au cours du trimestre, avec la signature de l'acquisition à 100% de **MyBenefits en Roumanie**.

**MyBenefits** est une société roumaine en forte croissance, reconnue pour sa **technologie innovante** qui permet de proposer une offre flexible et personnalisée d'avantages aux salariés. L'opération s'inscrit dans la continuité du partenariat développé avec Pluxee au cours des trois dernières années. Grâce à cette acquisition, le Groupe poursuit sa stratégie de croissance, en continuant à développer ses capacités technologiques et en renforçant sa position sur un marché clé d'Europe Continentale.

Cette acquisition devrait générer des **synergies de croissance durable** et créer des opportunités de revenus supplémentaires grâce au *cross-selling*. Sous réserve de l'approbation des autorités réglementaires roumaines, l'opération sera entièrement financée par les ressources financières existantes et devrait contribuer positivement à la Marge d'EBITDA récurrent à partir de l'exercice 2026.

Par ailleurs, alors que le Groupe poursuit activement l'intégration de **Cobee** en Espagne et de **Benefício Fácil** au Brésil, le **partenariat stratégique avec Santander** est désormais pleinement opérationnel, permettant au Groupe de renforcer sa présence commerciale et son potentiel de croissance au Brésil.

## Perspectives confirmées pour les exercices 2025 et 2026

Les performances solides enregistrées sur les neuf premiers mois de l'exercice 2025, ainsi que la résilience du modèle économique du Groupe dans l'environnement actuel, permettent à **Pluxee de confirmer ses objectifs financiers pour l'exercice 2025** :

- **Croissance organique** à deux chiffres (*'low double-digit'*) du Chiffre d'affaires total ;
- Augmentation de la Marge d'EBITDA récurrent de **+150 points de base** (à taux constants de l'exercice 2024) ;

Le Groupe maintient également inchangés tous ses **autres objectifs financiers** :

- Croissance organique à **deux chiffres** (*'low double-digit'*) du Chiffre d'affaires total pour l'exercice 2026 ;
- Augmentation de la Marge d'EBITDA récurrent de **+75 points de base** pour l'exercice 2026 (à taux constants de l'exercice 2024) ;
- Taux de conversion de trésorerie récurrente **supérieur à 75%** en moyenne sur les exercices 2024 à 2026.

Sur la base des derniers consensus disponibles, le Groupe s'attend à un Chiffre d'affaires issu du *Float* en croissance organique à deux chiffres (*'low double digit'*) pour l'exercice 2025.

Les objectifs financiers pour les exercices 2025 et 2026 intègrent les synergies attendues du déploiement du partenariat avec Santander et de l'intégration des opérations de M&A finalisées.

## Conférence téléphonique

Pluxee tiendra une **conférence téléphonique** en anglais jeudi 3 juillet à 08h30 CET pour commenter **le Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2025**.

Pour se connecter:

- depuis la France: +33 1 70 91 87 04; ou
- depuis le Royaume-Uni: +44 121 281 8004; ou
- depuis les États-Unis: +1 718 705 8796,

suivi du code d'accès 07 26 76.

La diffusion en direct sera accessible sur [www.pluxeegroup.com](http://www.pluxeegroup.com)

Le communiqué de presse, la présentation et le *replay* du webcast seront disponibles sur le site Internet du Groupe [www.pluxeegroup.com](http://www.pluxeegroup.com) dans la section « Investisseurs – Résultats financiers et publications ».

## Calendrier financier

<b>Résultats annuels de l'exercice</b>	30 octobre 2025
<b>Assemblée annuelle des actionnaires pour l'exercice 2025</b>	17 décembre 2025

Ces dates sont indicatives et peuvent être modifiées sans préavis.

Des mises à jour régulières sont disponibles dans le calendrier sur le site Internet : [www.pluxeegroup.com](http://www.pluxeegroup.com)

## À propos de Pluxee

Pluxee est un acteur mondial des avantages et de l'engagement des salariés qui opère dans 29 pays. Pluxee aide les entreprises à attirer, engager et à retenir les talents grâce à une large gamme de solutions d'engagement. S'appuyant sur une technologie de pointe et fort de l'engagement de plus de 5 400 collaborateurs, Pluxee est un partenaire de confiance au sein d'un écosystème B2B2C qui connecte plus de 500 000 clients, 37 millions de consommateurs et 1,7 million de commerçants. En activité depuis plus de 45 ans, Pluxee s'engage à créer un impact positif auprès des communautés locales, à favoriser le bien-être au travail de ses employés et à préserver la planète. Pour plus d'informations : [www.pluxeegroup.com](http://www.pluxeegroup.com)

## Contacts

### Médias

Cecilia de Pierrebourg  
[cecilia.depierrebourg@pluxeegroup.com](mailto:cecilia.depierrebourg@pluxeegroup.com)

### Analystes et investisseurs

Pauline Bireaud  
[pauline.bireaud@pluxeegroup.com](mailto:pauline.bireaud@pluxeegroup.com)

## Annexes

### Chiffre d'affaires total

#### Répartition du chiffre d'affaires total par nature

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre		2 <sup>ème</sup> trimestre		3 <sup>ème</sup> trimestre		9 premiers mois de l'exercice	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Chiffre d'affaires opérationnel	249	231	303	287	270	257	822	774
<i>Croissance organique (%)</i>		12,1%		8,4%		11,1%		10,4%
<i>Effet de change (%)</i>		-7,1%		-5,3%		-9,3%		-7,2%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		2,8%		2,5%		3,5%		2,9%
<i>Croissance publiée (%)</i>		7,7%		5,6%		5,4%		6,2%
Chiffre d'affaires issu du <i>Float</i>	40	35	43	40	39	40	123	115
<i>Croissance organique (%)</i>		20,9%		11,9%		10,8%		14,3%
<i>Effet de change (%)</i>		-10,8%		-6,8%		-17,1%		-11,7%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		4,9%		3,7%		4,2%		4,2%
<i>Croissance publiée (%)</i>		15,1%		8,7%		-2,2%		6,8%
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>289</b>	<b>266</b>	<b>346</b>	<b>327</b>	<b>310</b>	<b>297</b>	<b>945</b>	<b>889</b>
<i>Croissance organique (%)</i>		13,2%		8,8%		11,1%		10,9%
<i>Effet de change (%)</i>		-7,6%		-5,5%		-10,3%		-7,8%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		3,0%		2,7%		3,6%		3,1%
<i>Croissance publiée (%)</i>		8,7%		6,0%		4,3%		6,2%

#### Répartition du chiffre d'affaires total par activité

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre		2 <sup>ème</sup> trimestre		3 <sup>ème</sup> trimestre		9 premiers mois de l'exercice	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Avantages aux salariés	249	224	290	274	270	257	809	755
<i>Croissance organique (%)</i>		16,3%		9,8%		12,3%		12,5%
<i>Effet de change (%)</i>		-8,9%		-6,6%		-11,6%		-9,0%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		3,7%		2,9%		4,2%		3,7%
<i>Croissance publiée (%)</i>		11,1%		6,1%		4,9%		7,2%
Autres produits et services	40	42	56	53	40	40	136	135
<i>Croissance organique (%)</i>		-3,5%		5,3%		2,9%		1,8%
<i>Effet de change (%)</i>		-0,8%		0,0%		-2,3%		-0,9%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		—		—		—		—
<i>Croissance publiée (%)</i>		-4,3%		5,3%		0,6%		0,9%
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>289</b>	<b>266</b>	<b>346</b>	<b>327</b>	<b>310</b>	<b>297</b>	<b>945</b>	<b>889</b>
<i>Croissance organique (%)</i>		13,2%		8,8%		11,1%		10,9%
<i>Effet de change (%)</i>		-7,6%		-5,5%		-10,3%		-7,8%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		3,0%		2,7%		3,6%		3,1%
<i>Croissance publiée (%)</i>		8,7%		6,0%		4,3%		6,2%

## Répartition du chiffre d'affaires total par région

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre		2 <sup>ème</sup> trimestre		3 <sup>ème</sup> trimestre		9 premiers mois de l'exercice	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Europe continentale	120	108	159	155	134	123	413	387
<i>Croissance organique (%)</i>	9,1%		0,7%		6,5%		4,9%	
<i>Effet de change (%)</i>	-0,1%		0,1%		-0,1%		0,0%	
<i>Effet de périmètre (%)</i>	1,3%		1,7%		2,5%		1,8%	
<i>Croissance publiée (%)</i>	10,4%		2,5%		8,9%		6,7%	
Amérique latine	112	110	121	117	121	116	354	343
<i>Croissance organique (%)</i>	10,7%		13,5%		13,8%		12,7%	
<i>Effet de change (%)</i>	-14,5%		-15,3%		-16,4%		-15,4%	
<i>Effet de périmètre (%)</i>	5,9%		5,2%		6,6%		5,9%	
<i>Croissance publiée (%)</i>	2,0%		3,4%		4,1%		3,2%	
Reste du monde	58	48	65	54	55	58	178	159
<i>Croissance organique (%)</i>	28,8%		22,8%		15,2%		22,0%	
<i>Effet de change (%)</i>	-8,7%		-1,0%		-20,1%		-10,4%	
<i>Effet de périmètre (%)</i>	—		—		—		—	
<i>Croissance publiée (%)</i>	20,1%		21,9%		-4,9%		11,6%	
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>289</b>	<b>266</b>	<b>346</b>	<b>327</b>	<b>310</b>	<b>297</b>	<b>945</b>	<b>889</b>
<i>Croissance organique (%)</i>	13,2%		8,8%		11,1%		10,9%	
<i>Effet de change (%)</i>	-7,6%		-5,5%		-10,3%		-7,8%	
<i>Effet de périmètre (%)</i>	3,0%		2,7%		3,6%		3,1%	
<i>Croissance publiée (%)</i>	8,7%		6,0%		4,3%		6,2%	

## Chiffre d'affaires opérationnel

### Répartition du chiffre d'affaires opérationnel par activité

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre		2 <sup>ème</sup> trimestre		3 <sup>ème</sup> trimestre		9 premiers mois de l'exercice	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Avantages aux salariés	212	193	252	238	234	220	698	651
<i>Croissance organique (%)</i>	14,9%		9,3%		12,8%		12,1%	
<i>Effet de change (%)</i>	-8,4%		-6,5%		-10,5%		-8,4%	
<i>Effet de périmètre (%)</i>	3,4%		3,1%		4,2%		3,6%	
<i>Croissance publiée (%)</i>	9,9%		5,8%		6,5%		7,3%	
Autres produits et services	37	38	51	49	36	37	124	124
<i>Croissance organique (%)</i>	-2,6%		4,3%		0,5%		1,0%	
<i>Effet de change (%)</i>	-0,7%		0,2%		-2,2%		-0,8%	
<i>Effet de périmètre (%)</i>	—		—		—		—	
<i>Croissance publiée (%)</i>	-3,3%		4,5%		-1,7%		0,2%	
<b>Chiffre d'affaires opérationnel</b>	<b>249</b>	<b>231</b>	<b>303</b>	<b>287</b>	<b>270</b>	<b>257</b>	<b>822</b>	<b>774</b>
<i>Croissance organique (%)</i>	12,1%		8,4%		11,1%		10,4%	
<i>Effet de change (%)</i>	-7,1%		-5,3%		-9,3%		-7,2%	
<i>Effet de périmètre (%)</i>	2,8%		2,5%		3,5%		2,9%	
<i>Croissance publiée (%)</i>	7,7%		5,6%		5,4%		6,2%	

## Répartition du chiffre d'affaires opérationnel par région

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre		2 <sup>ème</sup> trimestre		3 <sup>ème</sup> trimestre		9 premiers mois de l'exercice	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Europe continentale	105	94	144	139	120	108	368	341
<i>Croissance organique (%)</i>		9,7%		1,8%		8,8%		6,2%
<i>Effet de change (%)</i>		-0,1%		0,0%		-0,1%		0,0%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		1,4%		1,8%		2,8%		2,0%
<i>Croissance publiée (%)</i>		11,1%		3,7%		11,5%		8,2%
Amérique latine	98	97	106	103	106	102	310	302
<i>Croissance organique (%)</i>		11,1%		13,5%		13,6%		12,8%
<i>Effet de change (%)</i>		-14,5%		-15,1%		-16,2%		-15,3%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		5,2%		4,6%		6,0%		5,3%
<i>Croissance publiée (%)</i>		1,9%		3,0%		3,4%		2,8%
Reste du monde	46	40	53	45	45	47	144	132
<i>Croissance organique (%)</i>		20,0%		17,1%		11,0%		15,9%
<i>Effet de change (%)</i>		-6,0%		0,1%		-15,3%		-7,3%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		—		—		—		—
<i>Croissance publiée (%)</i>		14,0%		17,2%		-4,3%		8,6%
<b>Chiffre d'affaires opérationnel</b>	<b>249</b>	<b>231</b>	<b>303</b>	<b>287</b>	<b>270</b>	<b>257</b>	<b>822</b>	<b>774</b>
<i>Croissance organique (%)</i>		12,1%		8,4%		11,1%		10,4%
<i>Effet de change (%)</i>		-7,1%		-5,3%		-9,3%		-7,2%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		2,8%		2,5%		3,5%		2,9%
<i>Croissance publiée (%)</i>		7,7%		5,6%		5,4%		6,2%

## Déclarations prospectives

Le présent communiqué de presse contient des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives reflètent les intentions, les convictions actuelles, les attentes et les hypothèses du groupe, y compris, sans s'y limiter, les hypothèses concernant les stratégies commerciales futures du Groupe et l'environnement dans lequel le groupe opère, et impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs importants échappant au contrôle du Groupe, qui pourraient faire en sorte que les résultats, les performances ou les réalisations réels du Groupe soient significativement différents de ceux que ces déclarations prospectives expriment ou impliquent. Ces risques et incertitudes comprennent ceux discutés dans le Rapport Annuel Exercice 2024 de Pluxee, déposé le 31 octobre 2024 auprès de l'Autorité néerlandaise des marchés financiers (*Autoriteit Financiële Markten*, « AFM ») et de l'Autorité des Marchés Financiers, et disponible dans la section « Investisseurs – Résultats Financiers et Publications » du site Internet du Groupe : [www.pluxeegroup.com](http://www.pluxeegroup.com). En conséquence, les lecteurs de ce communiqué de presse sont invités à utiliser ces déclarations prospectives avec la plus grande précaution. Ces déclarations prospectives sont faites à la date du présent communiqué de presse et le Groupe Pluxee décline expressément toute obligation ou engagement de publier des mises à jour ou révisions des déclarations prospectives incluses dans le présent communiqué de presse afin de refléter tout changement dans les attentes ou tout changement dans les événements, conditions ou circonstances sur lesquels ces déclarations prospectives sont basées.

## Avertissement

Le présent communiqué de presse ne contient pas et ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières, ni une invitation ou une incitation à investir dans des valeurs mobilières en France, aux États-Unis ou dans toute autre juridiction.