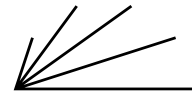




# Siili Solutions Oyj liiketoimintakatsaus 1.1.-31.3.2026



## Siili Q1 2026

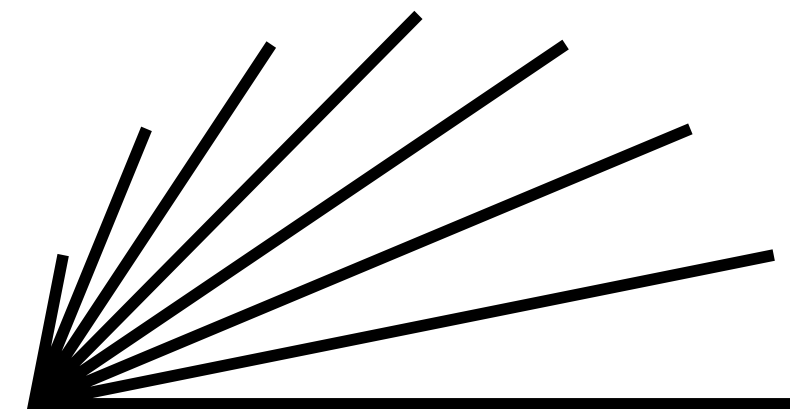
**Liikevaihto ja kannattavuus heikkenivät - toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi haastavassa markkinassa jatkuvat**

### Tammi-maaliskuu 2026

- Jatkoimme suunnitellusti strategian mukaista uudistumista ja myyntiorganisaation vahvistamista
- Vahvistimme strategian mukaista tarjoomaamme vastaamaan asiakkaidemme tarpeita ja lanseerasimme Managed AI -palvelun
- Ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 25,7 (29,9) miljoonaa euroa, jossa laskua edellisvuodesta 14,1 %
- Ensimmäisen vuosineljänneksen oikaistu EBITA oli -0,2 (1,3) miljoonaa euroa ja vastaavasti -0,7 % (4,2 %) liikevaihdosta

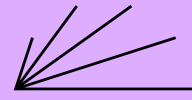
### Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026

Vuoden 2026 liikevaihdon arvioidaan olevan 102-126 miljoonaa euroa ja oikaistun EBITAn 3,7-6,9 miljoonaa euroa.



**SIILI**®

Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025
Liikevaihto	25,7	29,9
Liikevaihdon kasvu, %	-14,1 %	0,3 %
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	-14,1 %	-1,6 %
Ulkomaisen liikevaihdon osuus, %	25,7 %	27,1 %
Oikaistu EBITA	-0,2	1,3
Oikaistu EBITA, % liikevaihdosta	-0,7 %	4,2 %
EBITA (Oikaistu liikevoitto)	-0,3	1,2
Liikevoitto (EBIT)	-0,7	0,9
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,11	0,05
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	848	957
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin kaudella	843	950
Kokoaikaisen henkilöstön määrä (FTE) kauden lopussa	806	931
Kokoaikaisen alihankinnan määrä (FTE) kauden lopussa	116	144



Tämä ei ole IAS 34 -standardin mukainen osavuositarkastus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuotisraportointia ja julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset, joissa esitetään yhtiön taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tiedot. Tässä liiketoimintakatsauksessa esitettävät taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

#### LISÄTIETOJA:

Toimitusjohtaja Tomi Pienimäki  
Puhelin: 040 834 1399,  
sähköposti: tomi.pienimaki(at)siili.com

Talousjohtaja Tuomas Toropainen  
Puhelin: 050 911 9598,  
sähköposti: tuomas.toropainen(at)siili.com

#### JAKELU:

Nasdaq Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
www.siili.com/fi

#### SIILI SOLUTIONS LYHYESTI:

Siili Solutions Oyj on tekoälyavusteisen ohjelmistokehityksen edelläkävijä. Siili on asiakkaalle paras kumppani, kun haetaan kasvua, tehokkuutta ja kilpailuetua digitaalisiin keinoihin. Päämarkkinamme ovat Suomi, Alankomaat, Iso-Britannia ja Saksa. Siili Solutions Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla. www.siili.com/fi

## Toimitusjohtaja Tomi Pienimäki:

Vuoden ensimmäinen neljännes jäi odotuksistamme. Konsernin liikevaihto oli tammi-maaliskuussa 25,7 miljoonaa euroa, laskua 4,2 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Ensimmäisen neljänneksen oikaistu EBITA oli -0,2 miljoonaa euroa ja -0,7 % liikevaihdosta.

Keskeisin syy liikevaihdon ja kannattavuuden laskuun on tekoälytransformaation ennakoitua hitaampi eteneminen sekä yksittäisten asiakkuuksien menettäminen ja liikevaihdollinen pieneneminen vuoden 2025 lopulla. Markkina on kehittynyt heikommin kuin merkit vielä syksyllä antoivat odottaa ja suomalaisten yritysten tekoälyinvestoinnit jäivät edelleen huomattavasti jälkeen muun Euroopan tasosta. Alkuvuoden aikana toteutuneet data- ja tekoälyprojektit ja kansainväliset avaukset ovat vahvistaneet, että strategiamme suunta on oikea. Skaalautuminen vie kuitenkin vielä aikaa. Tämän vuoksi olemme käynnistäneet toimenpiteet kannattavuuden varmistamiseksi ja kustannusten sopeuttamiseksi.

Kannattavuuden parantuminen edellyttää paluuta kasvu-uralle ja tämän varmistaminen on tärkein prioriteettimme tulevina kvartaaleina. Kannattavuuden varmistamiseksi olemme muun muassa aloittaneet lomautuksia koskevat muutosneuvottelut. Pelkät kustannussopeutukset eivät kuitenkaan ratkaise kannattavuushaasteita liiketoiminnassa, jonka arvo syntyy osaajien työstä asiakkaille. Painopisteemme on siksi myynnin vauhdittamisessa, tarjoaman keskittämisessä ja kasvun kannalta tärkeimpien alueiden, kuten Managed AI -liiketoiminnan ja kansainvälisten asiakkuuksien vahvistamisessa. Samalla sopeutamme kustannusrakennetta vastaamaan nykyistä kysyntätasoa, turvaten kuitenkin kasvuedellytykset.

Viime vuoden lopulla uudistimme myyntiorganisaatiomme ja jatkoimme sen vahvistamista myös alkuvuoden aikana. Ensimmäiset signaalit ovat lupaavia, mutta toimenpiteiden täysi vaikutus näkyy vasta tulevina kvartaaleina.

Tavoitteemme on olla asiakkaidemme kokonaisvaltainen kumppani koko aluillaan olevan tekoälymurroksen ajan. Vahvistimme tarjoomaamme alkuvuodesta muun muassa lanseeraamalla Managed AI -palvelun, joka varmistaa, että yhä useampi tekoälykokeilu päätyisi tuotantoon luomaan liiketoimintahyötyä yrityksille. Tämä on yksi konkreettinen esimerkki tarjoomamme vahvistamiseksi tehdyistä toimenpiteistä, joita jatkamme myös tulevina kuukausina. Tuimme tammi-maaliskuussa asiakkaidemme tekoälytransformaatiota monissa mielenkiintoisissa projekteissa, ja Siili tunnetaan asiakkaiden keskuudessa vahvana tekoälyosaajana.

Viimeistelimme alkuvuoden aikana esimerkiksi Lähitapiola Rahoitukselle tekoälyagentin, joka auttaa automatisoimaan asiakaspalvelua säännellyllä toimialalla. Saimme syksyllä Suomen ensimmäisenä listattuna yhtiönä tekoälyhallintajärjestelmien ISO 42001 -sertifioinnin, ja se näkyy käytännössä juuri tällaisissa toteutuksissa: rakennamme ja ylläpidämme ratkaisun Managed AI -palvelumme kautta, jolloin vastaamme tekoälyn toimivuudesta, turvallisuudesta ja kehittymisestä myös käyttöönoton jälkeen.

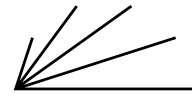
Vahvistimme alkuvuodesta myös jalansijaamme Euroopan markkinoilla. Esimerkiksi Siilin tytäryhtiö Supercharge valittiin toimittamaan markkinaintegraatioalusta NeuConnectille, joka rakentaa ensimmäistä suoraa energiayhteyttä Ison-Britannian ja Saksan välillä. Uusien EU-säännösten myötä Finavialle toteuttamamme Airport Operational Status (AOS) -tilannekuvajärjestelmä herättää enenevässä määrin kansainvälistä kiinnostusta, ja olemme parhaillaan toteuttamassa vastaavaa järjestelmää eräälle



merkittävälle eurooppalaiselle lentokenttätöimijälle. Nämä ovat merkittäviä askelia strategiamme mukaisen kansainvälisen kasvun saralla.

Asiantuntijoidemme vahva osaamis pohja on liiketoimintamme perusta. Tulemme jatkamaan työntekijöidemme data- ja tekoälyosaamisen vahvistamista erilaisten koulutusohjelmien ja sertifiointien kautta. Olen erityisen ylpeä siitä, että noin 80 % kaikista Siilin konsulteista on kyvykkäitä joko hyödyntämään tai toteuttamaan tekoälyratkaisuja asiakasprojekteissa. Edelläkävijyydestämme kertoo myös sisäinen tekoälytransformaatiomme, joka eteni alkuvuoden aikana systemaattisesti.

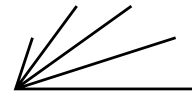
Haluan kiittää kaikkia siilejä arvokkaasta työstä ja sitoutumisesta asiakasarvon luomiseen alkuvuoden aikana. Haluan myös kiittää asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä. Vuoden ensimmäinen neljännes ei ollut helppo, mutta jatkamme yhdessä määrätietoista työtä tekoälytransformaation edistämiseksi.



# Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

1 000 EUR	Q1/2026	Q1/2025	2025	
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>25 683</b>	<b>29 916</b>	<b>108 076</b>	
Liiketoiminnan muut tuotot	84	77	450	
Materiaalit ja palvelut	-5 244	-6 300	-22 832	
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-17 155	-18 476	-67 621	
Poistot	-960	-1 124	-4 701	
Liiketoiminnan muut kulut	-3 070	-3 173	-13 260	
<b>LIIKETULOS</b>	<b>-661</b>	<b>921</b>	<b>111</b>	
Rahoitustuotot	47	9	1 592	
Rahoituskulut	-376	-415	-1 632	
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	<b>-990</b>	<b>515</b>	<b>71</b>	
Tuloverot	73	-145	865	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-917</b>	<b>370</b>	<b>936</b>	
Jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	100 %	-917	370	936
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:</b>				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa), tilikauden tulos	-0,11	0,05	0,12	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa), tilikauden tulos	-0,11	0,05	0,12	

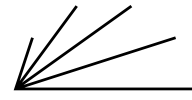
1 000 EUR	Q1/2026	Q1/2025	2025	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-917</b>	<b>370</b>	<b>936</b>	
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi				
Muuntoerot	-4	249	903	
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>	<b>-921</b>	<b>619</b>	<b>1 839</b>	
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	100 %	-921	619	1 839



# Konsernin tase

1 000 EUR	Q1/2026	Q1/2025	2025
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	33 783	34 171	33 776
Aineettomat hyödykkeet	6 972	7 393	7 308
Aineelliset hyödykkeet	529	774	560
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 081	3 132	2 400
Muut sijoitukset	1	1	1
Laskennalliset verosaamiset	1 692	317	1 384
Saamiset	142	165	145
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>45 198</b>	<b>45 952</b>	<b>45 574</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset	13 128	14 683	13 553
Muut saamiset	6 166	6 358	3 981
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	282	1 166	522
Likvidit varat	11 017	15 905	12 859
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>30 594</b>	<b>38 112</b>	<b>30 915</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>75 792</b>	<b>84 064</b>	<b>76 489</b>

1 000 EUR	Q1/2026	Q1/2025	2025
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	100	100	100
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	26 765	26 765	26 765
Omat osakkeet	-217	-461	-217
Muuntoerot	-336	-984	-332
Kertyneet voittovarat	13 226	16 856	14 131
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>39 538</b>	<b>42 275</b>	<b>40 447</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Rahoitusvelat	5 061	3 217	5 560
Vuokrasopimusvelat	573	1 429	846
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	1 087	7 197	1 026
Laskennalliset verovelat	948	928	989
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>7 669</b>	<b>12 771</b>	<b>8 421</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Rahoitusvelat	7 347	6 177	7 186
Vuokrasopimusvelat	1 591	1 807	1 746
Ostovelat ja muut velat	19 478	20 778	18 524
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	160	224	154
Varaukset	9	32	9
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>28 585</b>	<b>29 018</b>	<b>27 620</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>36 253</b>	<b>41 789</b>	<b>36 041</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>75 792</b>	<b>84 064</b>	<b>76 489</b>



# Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 EUR	Q1/2026	Q1/2025	2025
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden tulos	-917	370	936
Oikaisut			
Poistot	960	1 124	4 701
Osakeperusteinen palkitsemisjärjestelmä	26	63	-6
Muut oikaisut	-	-	-23
Korkokulut ja muut rahoituskulut	376	415	1 632
Rahoitustuotot	-47	-9	-1 592
Verot	-73	145	-865
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-1 747	-1 326	1 801
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	947	-2 117	-4 287
Maksetut korot	-156	-255	-962
Saadut korot	68	9	79
Maksetut verot	-29	-371	94
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-592</b>	<b>-1 952</b>	<b>1 508</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-	-734	-5 053
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-	8	11
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-58	-58	-113
Investoinnit aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-92	-	-177
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-150</b>	<b>-784</b>	<b>-5 333</b>

1 000 EUR	Q1/2026	Q1/2025	2025
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Lainojen nostot	-	-	4 237
Lainojen takaisinmaksut	-500	-1 015	-2 821
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-566	-662	-2 499
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-206
Maksetut osingot	-	-	-1 460
Osingonjako määräysvallattomille omistajille	-	-	-671
Transaktiot määräysvallattomien omistajien kanssa	-19	-	-261
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-1 085</b>	<b>-1 677</b>	<b>-3 681</b>
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>-1 827</b>	<b>-4 413</b>	<b>-7 506</b>
Likvidit varat tilikauden alussa	12 859	20 331	20 331
Valuuttakurssien vaikutus	-14	-13	33
<b>Likvidit varat tilikauden lopussa</b>	<b>11 017</b>	<b>15 905</b>	<b>12 859</b>