

# Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling i Novozymes A/S

**Til Novozymes' aktionærer.**

Bestyrelsen har hermed fornøjelsen af at invitere til ekstraordinær generalforsamling i Novozymes

Torsdag den  
**30. marts 2023**  
kl. 12:00

i Ballerup Super Arena, Ballerup Idrætsby 4, 2750 Ballerup.

Den ekstraordinære generalforsamling indledes af formanden for bestyrelsen og ledes af en dirigent udpeget af bestyrelsen.

### Dagsorden for den ekstraordinære generalforsamling

1. Vedtagelse af gennemførelse af fusion af Novozymes og Chr. Hansen Holding A/S i overensstemmelse med fusionsplan af 12. december 2022
2. Ændring af vedtægternes punkt 12.2 vedrørende bestyrelsens sammensætning (forhøjelse af det maksimale antal generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer fra otte til ti)
3. Skadesløsholdelse af ledelsen m.fl. i forbindelse med fusion af Novozymes og Chr. Hansen Holding A/S
  - a) Godkendelse af skadesløsholdelse af ledelsen m.fl.
  - b) Vedtagelse af skadesløsholdelse af ledelsen m.fl. (i den form, der fremlægges under dagsordenens punkt 3a)) som et nyt punkt 14a i vedtægterne
  - c) Ændring af vederlagspolitikken i overensstemmelse med skadesløsholdelsen af ledelsen m.fl. (som foreslås godkendt under dagsordenens punkt 3a))
4. Bemyndigelse til Plesner Advokatpartnerselskab til at registrere de vedtagne forslag

### Dagsorden med fuldstændige forslag

1. Vedtagelse af gennemførelse af fusion af Novozymes og Chr. Hansen Holding A/S i overensstemmelse med fusionsplan af 12. december 2022

Der henvises til Novozymes' selskabsmeddelelse af 12. december 2022 vedrørende fusionsaftalen mellem Novozymes og Chr. Hansen Holding A/S, CVR-nr. 28 31 86 77 ("**Chr. Hansen**"), om sammenlægning af Novozymes' og Chr. Hansens aktiviteter ved en fusion af Novozymes og Chr. Hansen i overensstemmelse med selskabsloven med Novozymes som det fortsættende selskab og Chr. Hansen som det ophørende selskab ("**Fusionen**") i henhold til fusionsplan af 12. december 2022 ("**Fusionsplanen**").

Fusionsplanen blev anmeldt til Erhvervsstyrelsen den 12. december 2022 sammen med erklæringer fra uvildige

vurderingsmænd om kreditorernes stilling efter fusionen (kreditorerklæringer), der er udarbejdet særskilt for henholdsvis Novozymes og Chr. Hansen af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (i egenskab af revisor for både Novozymes og Chr. Hansen) i overensstemmelse med selskabslovens § 242. Det konkluderes i begge kreditorerklæringer af 12. december 2022, at kreditorerne i henholdsvis Novozymes og Chr. Hansen må antages at være tilstrækkeligt sikrede efter Fusionen i forhold til Novozymes' og Chr. Hansens respektive situation.

Fusionens gennemførelse er betinget af opfyldelsen af følgende betingelser som anført i Fusionsplanen:

- a. At generalforsamlingen i henholdsvis Novozymes og Chr. Hansen har vedtaget beslutninger om at gennemføre Fusionen i overensstemmelse med gældende lovgivning og Fusionsplanens vilkår;
- b. At enhver relevant venteperiode (og enhver forlængelse heraf) skal være udløbet eller være bragt til ophør før tid, og/eller alle relevante godkendelser og tilladelser, i nødvendigt omfang, skal være indhentet af Novozymes, i hvert enkelt tilfælde i henhold til (i) antitrust-lovgivningen i de i bilag 1 til Fusionsplanen anførte jurisdiktioner<sup>1</sup>, (ii) lovgivningen om udenlandske direkte investeringer i de i bilag 2 til Fusionsplanen anførte jurisdiktioner<sup>2</sup> og (iii) antitrust-lovgivningen og/eller lovgivningen om udenlandske direkte investeringer i andre jurisdiktioner end de i bilag 1 og 2 til Fusionsplanen anførte, forudsat (for så vidt angår (iii)) at Novozymes loyalt og med rimelighed (efter at have rådført sig med Chr. Hansen) anser sådanne godkendelser og tilladelser af den i Fusionsplanen påtænkte Fusion i de relevante jurisdiktioner for at være væsentlige for Fusionen og derfor bør indhentes forud for Fusionens gennemførelse;
- c. I det omfang det kræves i henhold til lovgivningen, at der er modtaget den lovpligtige godkendelse af et dokument udarbejdet i henhold til Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2017/1129 af 14. juni 2017 med senere ændringer eller delegerede forordninger udstedt i henhold dertil, og at sådan lovpligtig godkendelse ikke er tilbagekaldt<sup>3</sup>;

## Ekstraordinær generalforsamling i Novozymes A/S

- d. At Vederlagsaktierne (som defineret nedenfor) er godkendt til optagelse til handel og officiel notering af Nasdaq Copenhagen;
- e. Undtagen i forhold til antitrust-lovgivningen og lovgivningen om udenlandske direkte investeringer, der udtømmende reguleres af punkt b), at der ikke er vedtaget lovgivning, regler eller anden regulering eller truffet nogen afgørelse, der stadig er i kraft, af en kompetent domstol eller tilsynsmyndighed eller anden Offentlig Myndighed, der forhindrer eller på anden måde forbyder Fusionen, og at der ikke er indledt sagsanlæg, og at relevant lovgivning ikke af en Offentlig Myndighed er blevet bekendtgjort, indgået, håndhævet, ophøjet til lov, vedtaget, udstedt eller anset for anvendelig på den i Fusionsplanen påtænkte Fusion, der forbyder, ulovliggør eller på anden måde forhindrer gennemførelse af Fusionen i overensstemmelse med Fusionsplanen. I relation til Fusionsplanen betyder **"Offentlig Myndighed"** ethvert eller enhver (a) nation, stat, statssamfund, provins, territorium, amt, kommune, distrikt eller anden jurisdiktion af enhver art, (b) forbundsregering, delstatsregering, lokalstyre, kommunestyre, udenlandsk styre eller andet styre eller (c) statslige eller halvstatslige myndigheder af enhver art, herunder ethvert eller enhver overstatslig myndighed, statslig division, afdeling, agentur, kommission, organ, embedsmand, ministerium, operatør af en fondsbørs eller et reguleret marked, enhed, instans eller lignende og enhver domstol, voldgifts- eller anden ret;
- f. At der ikke er vedtaget love eller truffet afgørelser efter datoen for Fusionsplanen med fortsat gyldighed af en kompetent domstol eller tilsynsmyndighed eller nogen anden Offentlig Myndighed, der i) medfører en forpligtelse for Novozymes, Novo Nordisk Fonden, CVR-nr. 10 58 29 89, og/eller Novo Holdings A/S, CVR-nr. 24 25 76 30, hverken før eller efter Fusionens gennemførelse, til at fremsætte et tilbud til nogen aktionær i Chr. Hansen i overensstemmelse med kapitel 8 i kapitalmarkedsloven eller tilsvarende lovgivning i en anden jurisdiktion som følge af underskrivelsen af Fusionsplanen, vedtagelsen af Fusionen og/eller gennemførelsen af Fusionen (undtagen, for at undgå tvivl, enhver forpligtelse, der alene måtte følge af Novozymes', Novo Nordisk Fondens, Novo Holdings A/S' og/eller deres respektive datterselskabers køb af aktier i Chr. Hansen efter datoen for Fusionsplanen), eller ii) forhindrer Novo Nordisk Fonden (via Novo Holdings A/S) i at opfylde nogle af de forpligtelser eller tilsagn, som Novo Holdings A/S har accepteret eller afgivet til understøttelse af Fusionen, og
- g. At Novozymes for så vidt angår Novozymes eller Chr. Hansen for så vidt angår Chr. Hansen og Chr. Hansen A/S, CVR-nr. 12 51 64 79, ikke har indledt eller indgivet begæring om konkursbehandling i henhold til gældende lovgivning.

Når Fusionen er vedtaget af generalforsamlingen i både Novozymes og Chr. Hansen, vil beslutningen om Fusionens vedtagelse blive anmeldt til Erhvervsstyrelsen. I overensstemmelse med de i Fusionsplanen anførte vilkår vil Fusionen ikke få retsvirkning, før ovenstående betingelser er opfyldt, og Fusionen vil derfor først blive endeligt registreret i Erhvervsstyrelsen, når ovenstående betingelser er opfyldt. Anmeldelsen med henblik på registrering af Fusionen kan tilbagekaldes forud herfor, hvis en af ovenstående betingelser ikke kan opfyldes, eller hvis fusionsaftalen mellem Novozymes og Chr. Hansen bringes til ophør.

I henhold til Fusionsplanen vil det samlede fusionsvederlag til aktionærene i Chr. Hansen bestå af nominelt kr. 374.597.292 B-aktier i Novozymes, svarende til udstedelse af i alt 374.597.292 nye B-aktier a nominelt kr. 1 pr. aktie ("**Vederlagsaktierne**"). Vederlagsaktierne vil blive udstedt i forbindelse med Fusionens gennemførelse og optaget til handel og officiel notering på Nasdaq Copenhagen med en nominel værdi på kr. 2 pr. aktie. I forbindelse med Fusionen blev der udarbejdet særskilte udtalelser om den påtænkte fusion fra uvildige vurderingsmænd i overensstemmelse med selskabslovens § 241 af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (i egenskab af revisor for både Novozymes og Chr. Hansen). Det konkluderes i begge udtalelser af 12. december 2022, at de fremgangsmåder, som bestyrelsen i henholds-

1 Bilag 1 til Fusionsplanen - Liste af antitrust jurisdiktioner: (i) Brasilien, (ii) Kina, (iii) EU, (iv) Sydkorea, (v) Tyrkiet og (vi) USA.

2 Bilag 2 til Fusionsplanen - Liste af udenlandske direkte investeringer jurisdiktioner: (i) Frankrig og (ii) Italien.

3 På nuværende tidspunkt vurderes det ikke at være påkrævet, at der er modtaget et godkendt dokument i henhold til Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2017/1129 af 14. juni 2017 med senere ændringer eller delegerede forordninger.

## Ekstraordinær generalforsamling i Novozymes A/S

vis Novozymes og Chr. Hansen har anvendt ved ansættelsen af Novozymes' og Chr. Hansens dagsværdier, herunder synergier, og ved fastsættelsen af vederlaget, er hensigtsmæssige, og at det samlede vederlag for aktierne i Chr. Hansen under omstændighederne er rimeligt og sagligt begrundet ud fra et økonomisk synspunkt.

Fusionsvederlaget tildeles i henhold til nedenstående ombytningsforhold:

- a. Novo Holdings A/S (der ejer aktier i både Novozymes og Chr. Hansen) ombytter en aktiebeholdning på 28.983.112 aktier á nominelt kr. 10 pr. aktie i Chr. Hansen for Vederlagsaktier i henhold til et ombytningsforhold, hvor 1 aktie á nominelt kr. 10 i Chr. Hansen ombyttes for 2,0454 Vederlagsaktier á nominelt kr. 1. Eftersom Novozymes' B-aktier handles på Nasdaq Copenhagen med en nominel værdi på kr. 2 pr. aktie, svarer ombytningsforholdet til ombytning af 1 aktie á nominelt kr. 10 i Chr. Hansen for 1,0227 B-aktier á nominelt kr. 2 i Novozymes.
- b. De øvrige aktionærer i Chr. Hansen ombytter deres respektive aktiebeholdninger i Chr. Hansen for Vederlagsaktier i henhold til et ombytningsforhold, hvor 1 aktie á nominelt kr. 10 i Chr. Hansen ombyttes for 3,0652 Vederlagsaktier á nominelt kr. 1. Eftersom Novozymes' B-aktier handles på Nasdaq Copenhagen med en nominel værdi på kr. 2 pr. aktie, svarer ombytningsforholdet til ombytning af 1 aktie á nominelt kr. 10 i Chr. Hansen for 1,5326 B-aktier á nominelt kr. 2 i Novozymes.
- c. I det omfang Novo Holdings A/S pr. datoen for registrering af Fusionens gennemførelse i Erhvervsstyrelsens it-system har en aktiebeholdning i Chr. Hansen bestående af mere end 28.983.112 aktier á nominelt kr. 10 pr. aktie, vil Novo Holdings A/S ombytte sådanne yderligere aktier til Vederlagsaktier i henhold til det i b) beskrevne ombytningsforhold.

Novo Holdings A/S har givet særskilt samtykke til det differentierede ombytningsforhold for vederlaget, som tildeles Novo Holdings A/S i henhold til a) ovenfor for så vidt angår 28.983.112 aktier á nominelt kr. 10 i Chr. Hansen, og Novo Holdings A/S har i denne forbindelse givet udtrykkeligt samtykke til herved at fravige ligeretsgrundlægningen i selskabslovens § 45.

Der udstedes ikke fraktioner af Vederlagsaktier som Vederlagsaktier, og kun hele nye B-aktier i Novozymes (med en nominel værdi på kr. 2) vil blive betalt og leveret som Vederlagsaktier. I det omfang ombytningen af aktier i Chr. Hansen til Vederlagsaktier i øvrigt ville give en aktionær i Chr. Hansen ret til at modtage en fraktion af en Vederlagsaktie, dvs. en beholdning af Vederlagsaktier, der ikke udgør et helt antal Vederlagsaktier ("**Aktiefraktioner**"), vil antallet af Vederlagsaktier, som den pågældende aktionær i Chr. Hansen modtager (for hvert enkelt depot i Euronext Securities Copenhagen), blive nedrundet til nærmeste hele Vederlagsaktie. Aktiefraktioner afregnes kontant baseret på en kurs pr. aktie svarende til lukkekursen på aktierne i Novozymes på Nasdaq Copenhagen den første handelsdag efter registrering af Fusionen i Erhvervsstyrelsen (eller en sådan anden dato i afregningsperioden, som Novozymes måtte fastsætte og offentliggøre i en selskabsmeddelelse). Aktiefraktioner optages ikke til handel på Nasdaq Copenhagen. Novozymes vil ikke i forbindelse med afregningen af Aktiefraktioner blive indehaver af Vederlagsaktier svarende til Aktiefraktionerne.

I det omfang en aktionær i Chr. Hansen ikke kan modtage sine Vederlagsaktier som følge af begrænsninger i henhold til gældende præceptiv lovgivning i det land, hvor aktionæren er hjemmehørende, herunder begrænsninger, som følger af lovkrav, der pålægger Novozymes eller Chr. Hansen at foretage visse handlinger i det pågældende land, som potentielt kan medføre en risiko for erstatningsansvar og/eller strafferetligt ansvar for Novozymes' ledelse og/eller Chr. Hansens ledelse (en "**Begrænset Aktionær**"), kan Novozymes foranledige, at de Vederlagsaktier, der kan henføres til den Begrænsede Aktionær, sælges af en af Novozymes udpeget afregningsagent, og at kontantprovenuet (i danske kroner) fra salget herefter hurtigst muligt betales til den Begrænsede Aktionær i stedet for Vederlagsaktier. Novozymes vil ikke i forbindelse med salg af Vederlagsaktier, der kan henføres til en Begrænset Aktionær, blive indehaver af Vederlagsaktier, der kan henføres til en Begrænset Aktionær. Yderligere information om de relevante begrænsninger for Begrænsede Aktionærer kan findes på [www.power-with-biology.com](http://www.power-with-biology.com).

I overensstemmelse med Fusionsplanen bevarer Novozymes sit navn og binavn og optager Chr. Hansen Holding A/S som nyt binavn som led i Fusionens gennemførelse. Som offentliggjort den 12. december 2022, vil Novozymes og Chr. Hansen i fællesskab udvikle et nyt navn og brand for det sammenlagte selskab.

## Ekstraordinær generalforsamling i Novozymes A/S

Bestyrelsen støtter enstemmigt Fusionen og anbefaler aktionærerne i Novozymes at stemme for og godkende vedtagelsen af Fusionen samt forslaget fremsat under dagsordenens punkt 2.

2. Ændring af vedtægternes punkt 12.2 vedrørende bestyrelsens sammensætning (forhøjelse af det maksimale antal generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer fra otte til ti).

Det er i forbindelse med Fusionen aftalt med Chr. Hansen, at bestyrelsen (med forbehold for godkendelse på Novozymes' generalforsamling) vil bestå af yderligere tre bestyrelsesmedlemmer, der indstilles af Chr. Hansen. Med henblik på at give bestyrelsen fleksibilitet til at indstille nye kandidater til valg til bestyrelsen og give mulighed for, at valget af nye bestyrelsesmedlemmer kan vedtages med simpelt stemmeflertal på en generalforsamling i Novozymes, som afholdes efter Fusionens gennemførelse, foreslår bestyrelsen, med forbehold for godkendelse af Fusionen (dagsordenens punkt 1), at Novozymes' generalforsamling stemmer for og godkender en ændring af vedtægternes nuværende punkt 12.2 vedrørende antallet af bestyrelsesmedlemmer ved at forhøje det maksimale antal generalforsamlingsvalgte medlemmer fra otte til ti medlemmer.

Det ændrede punkt 12.2 får følgende ordlyd:

*"Bestyrelsen består af 4-10 medlemmer, som alle vælges af generalforsamlingen, herunder formand og næstformand. Valget sker for en periode indtil næste ordinære generalforsamling. Fratrædende medlemmer kan genvælges. Derudover består bestyrelsen af et antal medlemmer valgt af medarbejderne i selskabet og dets datterselskaber i overensstemmelse med den til enhver tid gældende lovgivning herom."*

Bestyrelsen bemærker til orientering, at Chr. Hansen i henhold til fusionsaftalen mellem Novozymes og Chr. Hansen efter Fusionens gennemførelse vil udpege to medarbejderrepræsentanter fra Chr. Hansens bestyrelse til udnævnelse af Novozymes' bestyrelse som observatører i bestyrelsen. Bestyrelsesobservatørerne vil fungere frem til udløbet af den nuværende ordinære valgperiode for medarbejderrepræsentanterne i Novozymes (dvs. frem til den ordinære generalforsamling i 2025).

3. Skadesløsholdelse af ledelsen m.fl. i forbindelse med fusion af Novozymes og Chr. Hansen Holding A/S
  - a) Godkendelse af skadesløsholdelse af ledelsen m.fl.

Bestyrelsen foreslår i forbindelse med Fusionen, at generalforsamlingen stemmer for og godkender en transaktionsspecifik skadesløsholdelse, der yder tilstrækkelig og passende dækning for medlemmer af ledelsen, herunder bestyrelsen og direktionen, og medarbejdere, som følge af den væsentligt forhøjede risiko i henhold til gældende love og regler, som denne persongruppe eksponeres for i forbindelse med Fusionen, som overstiger, hvad der normalt kan forventes som medlem af ledelsen eller som medarbejder i et dansk børsnoteret selskab, og overstiger dækningen under Novozymes' eksisterende direktions- og bestyrelsesansvarsforsikring og andre forsikringer. Det vurderes derfor at være i Novozymes' og Novozymes' aktionærers interesse, at generalforsamlingen godkender en transaktionsspecifik skadesløsholdelse, der vil sikre en sådan yderligere skadesløsholdelse af ovennævnte persongruppe udelukkende i forbindelse med Fusionen, som dog vil være begrænset i forhold til svig og grov uagtsomhed. Den foreslåede skadesløsholdelse er anført i *kursiv* nedenfor:

- *Selskabet skadesløsholder såvel nuværende, fremtidige som tidligere "Bestyrelsesmedlemmer" og "Direktionsmedlemmer" (som defineret nedenfor) i selskabet, selskabets datterselskaber og andre tilknyttede virksomheder (undtagen, for at undgå tvivl, Novo Holdings A/S og dette selskabs tilknyttede virksomheder uden tilknytning til Novozymes) ("Novozy-mes-koncernen") for krav fremsat af tredjemand (dvs. som ikke er en del af Novozymes-koncernen) mod sådanne Bestyrelsesmedlemmer og Direktionsmedlemmer som led i udøvelsen af deres hverv i de juridiske enheder i Novozymes-koncernen i forbindelse med den påtænkte fusion af selskabet og Chr. Hansen Holding A/S og selskabets hermed forbundne udstedelse af nye aktier som fusionsvederlag, i det videst mulige omfang dette er tilladt i henhold til gældende lovgivning i forhold til ansvar over for tredjemand, som disse Bestyrelsesmedlemmer og Direktionsmedlemmer måtte ifalde som led i udøvelsen af deres hverv som bestyrelsesmedlem eller direktionsmedlem eller medarbejder i Novozymes-koncernen.*
- *Ovenstående (i) gælder i tilfælde, hvor en eventuel dækning, der måtte kunne opnås under en bestyrelses- eller direktionsansvarsforsikring eller anden gældende forsikringsdækning tegnet af Novozymes-koncernen eller Bestyrelsesmedlemmet eller Direktionsmedlemmet, ikke er tilstrækkelig til at dække et eventuelt krav omfattet*

## Ekstraordinær generalforsamling i Novozymes A/S

af ovenstående, men (ii) gælder ikke i tilfælde, hvor den skadesløsholdte persons handlinger eller undladelser, eller handlinger eller undladelser, der kan henføres til den skadesløsholdte person, var groft uagtsomme, svigagtige eller udgjorde forsætlig pligtforsømmelse.

- Denne skadesløsholdelse gælder alene for krav fremsat af tredjemand mod Bestyrelsesmedlemmer og Direktionsmedlemmer i forbindelse med den påtænkte fusion af selskabet og Chr. Hansen Holding A/S og den hermed forbundne udstedelse af nye aktier som fusionsvederlag.
- Med "Bestyrelsesmedlem" eller "Direktionsmedlem" menes der et medlem af selskabets bestyrelse, et medlem af selskabets Executive Leadership Team og enhver medarbejder i Novozymes-koncernen, der kan ifalde personligt ansvar i henhold til gældende lovgivning.
- For at undgå tvivl skal selskabet ikke skadesløsholde Bestyrelsesmedlemmer og Direktionsmedlemmer for ansvar i henhold til gældende lovgivning, eller på anden vis relateret til den påtænkte fusion af selskabet og Chr. Hansen Holding A/S eller den hermed forbundne udstedelse af nye aktier som fusionsvederlag, hvis et sådant ansvar ifaldes i forbindelse med hverv udført for nogen anden part end Novozymes-koncernen. For at undgå tvivl skal Novo Holdings A/S og Novo Holdings A/S' tilknyttede virksomheder, der ikke er tilknyttet Novozymes-koncernen, anses for tredjemand i forhold til Novozymes-koncernen og således ikke anses for at være medlem af Novozymes-koncernen.
- Selskabets skadesløsholdelse vil desuden dække i) rimelige honorarer med føje afholdt af sådanne Bestyrelsesmedlemmer og/eller Direktionsmedlemmer i forbindelse med undersøgelse, forberedelse eller forsvar mod krav, og ii) eventuelle negative skattemæssige konsekvenser for Bestyrelsesmedlemmer og Direktionsmedlemmer, der måtte opstå som følge af, at der ydes dækning i form af skadesløsholdelsen og ikke gennem bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring.
- Selskabets skadesløsholdelsesforpligtelse overfor Direktionsmedlemmerne og Bestyrelsesmedlemmerne i henhold hertil gælder alene Direktionsmedlemmerne og Bestyrelsesmedlemmerne, og ingen tredjemand, herunder Direkti-

onsmedlemmernes og Bestyrelsesmedlemmernes kreditorer, har ret til at påberåbe sig skadesløsholdelsen.

- b. Vedtagelse af skadesløsholdelse af ledelsen m.fl. (i den form, der fremlægges under dagsordenens punkt 3a)) som et nyt punkt 14a i vedtægterne

For at skabe gennemsigtighed omkring den transaktionsspecifikke skadesløsholdelse, der foreslås vedtaget under dagsordenens punkt 3a), forslår bestyrelsen, at generalforsamlingen stemmer for og godkender, at den kursiverede tekst under dagsordenens punkt 3a) vedtages og optages som et nyt punkt 14a i Novozymes' vedtægter.

For at sikre klarhed om dækningen under den transaktionsspecifikke skadesløsholdelse, der foreslås vedtaget og optaget som et nyt punkt 14a i vedtægterne, henholdsvis selskabets eksisterende skadesløsholdelsesordning optaget i punkt 14 i vedtægterne, foreslås endvidere, at det præciseres i det eksisterende punkt 14.3 i vedtægterne vedr. dækningen under skadesløsholdelsesordningen, at eventuelle krav, hvis og i det omfang, de er dækket af skadesløsholdelsen indeholdt i punkt 14a i vedtægterne skal falde udenfor dækningen i henhold til punkt 14.

Det ændrede punkt 14.3 får følgende ordlyd:

*"Ordningen skal udelukkende være til fordel for Koncernens Ledelsesmedlemmer og yde skadesløsholdelse mod krav, som tredjemand har rejst mod Ledelsesmedlemmerne som følge af udførelsen af deres opgaver som ledelsesmedlemmer i Koncernen. Ingen tredjepart har ret til at påberåbe sig eller udlede nogen fordele ved Ordningen eller have regres mod selskabet på grund af Ordningen.*

Undtaget fra skadesløsholdelse i henhold til Ordningen er:

- a. Eventuelle krav, hvis og i det omfang, de er dækket af forsikring tegnet af Koncernen;
- b. Eventuelle krav mod et Ledelsesmedlem som følge af et sådant Ledelsesmedlems overtrædelse af Ledelsesmedlemmets betroede eller på anden måde lovbestemte forpligtelser over for det relevante selskab i Koncernen;
- c. Ethvert krav, der rejses mod et Ledelsesmedlem som følge

## Ekstraordinær generalforsamling i Novozymes A/S

*af et sådant Ledelsesmedlems svig, forsætlige forseelser eller grove uagtsomhed;*

- d. *Eventuelle krav mod et Ledelsesmedlem som følge af enhver strafbar handling begået af Ledelsesmedlemmet;*
- e. *Eventuelle krav, hvis og i det omfang det ville være i strid med lovgivningen at tilbyde fordelene ved Ordningen til Ledelsesmedlemmet; og*
- f. *Eventuelle krav, hvis og i det omfang, de er dækket af skadesløsholdelsen indeholdt i punkt 14a i vedtægterne.”*

Bestyrelsen bemærker til orientering, at Novozymes i overensstemmelse med fusionsaftalen har accepteret at skadesløsholde Chr. Hansens ledelsesmedlemmer og medarbejdere for visse krav i henhold til og med forbehold af sædvanlige vilkår og betingelser.

- c. Ændring af vederlagspolitikken i overensstemmelse med skadesløsholdelsen af ledelsen m.fl. (som foreslås godkendt under dagsordenens punkt 3a))

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen stemmer for og godkender ændring af Novozymes' vederlagspolitik, således at den transaktionsspecifikke skadesløsholdelse, som foreslås godkendt under dagsordenens punkt 3a), fremgår af vederlagspolitikken.

For at sikre klarhed om dækningen under den foreslåede transaktionsspecifikke skadesløsholdelse, henholdsvis selskabets eksisterende skadesløsholdelsesordning, foreslås endvidere, at vederlagspolitikken ændres, således at det præciseres, at eventuelle krav, hvis og i det omfang, de er dækket af den transaktionsspecifikke skadesløsholdelse, skal falde udenfor dækningen i henhold til den eksisterende skadesløsholdelsesordning.

Udkast til opdateret vederlagspolitik er tilgængelig på Novozymes' hjemmeside [investors.novozymes.com](http://investors.novozymes.com).

- 4. Bemyndigelse til Plesner Advokatpartnerselskab til at registrere de vedtagne forslag

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen stemmer for og

godkender bemyndigelsen af Plesner Advokatpartnerselskab, CVR-nr. 38 47 79 35, til at registrere de vedtagne forslag, herunder vedtagelsen af Fusionens gennemførelse, i Erhvervsstyrelsen, og til at foretage sådanne ændringer og tilføjelser til den til de vedtagne forslag udarbejdede dokumentation og/eller at træffe enhver anden foranstaltning, som Erhvervsstyrelsen måtte kræve som betingelse for registrering af det på generalforsamlingen vedtagne.

### Majoritetskrav

Dagsordenens punkt 1, 2 og 3b) kræver, at aktionærer repræsenterende mindst 2/3 af det samlede antal stemmer i Novozymes er repræsenteret på den ekstraordinære generalforsamling, og at mindst 2/3 af såvel de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital stemmer for forslaget, jf. vedtægternes punkt 9.2. Beslutninger i henhold til dagsordenens punkt 3a), 3c) og 4 kræver et simpelt stemmeflertal.

### Registreringsdato

En aktionærs ret til at deltage i og afgive stemme på den ekstraordinære generalforsamling fastsættes alene i forhold til de aktier, aktionæren besidder på registreringsdatoen, torsdag den 23. marts 2023. Kun de personer, der på registreringsdatoen er registreret som aktionærer i Novozymes, har ret til at deltage i og stemme på den ekstraordinære generalforsamling, dog med forbehold for nedenstående vedrørende aktionærernes rettidige anmodning om adgangskort.

### Bestilling af adgangskort

Adgangskort til den ekstraordinære generalforsamling kan bestilles **senest tirsdag den 28. marts 2023** på følgende måder:

- ved elektronisk tilmelding senest kl. 23.59 på Computershare A/S' hjemmeside [www.computershare.dk](http://www.computershare.dk) eller Novozymes' hjemmeside [investors.novozymes.com](http://investors.novozymes.com) (husk, at du skal bruge dit depotnummer i Euronext Securities Copenhagen), eller
- ved at kontakte Computershare A/S på tlf. +45 45460997 senest kl. 15:00 (husk, at du skal bruge dit depotnummer i Euronext Securities Copenhagen).



## Ekstraordinær generalforsamling i Novozymes A/S

Bestilte adgangskort fremsendes pr. e-mail. Din e-mailadresse skal derfor være registreret på Computershare A/S' hjemmeside, [www.computershare.dk](http://www.computershare.dk).

Efter tilmelding vil du modtage et elektronisk adgangskort. Du bedes medbringe en elektronisk version på din smartphone eller tablet. Du kan også medbringe et print af adgangskortet. Har du glemt at medtage dit adgangskort til den ekstraordinære generalforsamling, vil du kunne få adgang til generalforsamlingen mod forevisning af behørig legitimation.

Hvis du har spørgsmål vedrørende tilmelding til den ekstraordinære generalforsamling eller Aktionærportalen bedes du kontakte Computershare på tlf. +45 45460997 (hverdage 9-15).

### Elektronisk afstemning

I tilfælde af afstemning skal aktionærer afgive deres stemmer under mødet via applikationen Computershare Meeting Services, som kan tilgås via en webbrowser.

Aktionærer skal medbringe og bruge deres egen smartphone/tablet for at få adgang til applikationen ved at scanne en QR-kode. Minimumssystemkravene er: Den nyeste version af Google Chrome, Safari eller Microsoft Edge-webbrowser.

Aktionærer, der ikke har mulighed for at medbringe og bruge deres egen enhed, kan låne en på stedet.

Ved indgangen til generalforsamlingen udleveres vejledning til elektronisk afstemning.

### Fuldmagt/brevstemme

Hvis du er forhindret i at deltage i den ekstraordinære generalforsamling, kan du vælge at:

- give fuldmagt til navngiven tredjemand. Hvis du vælger at møde på den ekstraordinære generalforsamling ved fuldmægtig, vil du, som aktionær, modtage adgangskortet fra Computershare A/S, der skal forevises på generalforsamlingen, eller
- give fuldmagt til bestyrelsen. I så fald vil dine stemmer blive afgivet i overensstemmelse med bestyrelsens anbefalinger, eller

- give afkrydsningsfuldmagt til bestyrelsen ved at afkrydse, hvordan du ønsker at afgive dine stemmer, eller
- afgive brevstemme (vær venligst opmærksom på postvæsenets leveringstid, hvis fremsendelse sker med almindelig post).

Via Novozymes' hjemmeside [investors.novozymes.com](http://investors.novozymes.com) eller [www.computershare.dk](http://www.computershare.dk) kan du elektronisk afgive brevstemme eller elektronisk afgive fuldmagt til bestyrelsen om afstemning efter bestyrelsens anbefalinger eller ved afkrydsning i de enkelte felter på den elektroniske fuldmagtsblanket angive, hvordan du ønsker at stemme. Dette skal ske senest **tirsdag den 28. marts 2023** kl. 23.59. Du kan også anvende vedhæftede brevstemme- eller fuldmagtsblanket (via link), som skal returneres i udfyldt og underskrevet stand til Computershare A/S, Lottenborgvej 26D, 2800 Kgs. Lyngby, med almindelig post eller indskannet pr. e-mail til [gf@computershare.dk](mailto:gf@computershare.dk), således at den er Computershare i hænde senest **tirsdag den 28. marts 2023** kl. 23.59.

Bemærk venligst, at der kan afgives enten fuldmagt eller brevstemme, men ikke begge dele (vær venligst opmærksom på postvæsenets leveringstid, hvis blanketten sendes med almindelig post).

Alle afgivne fuldmagter til bestyrelsen og brevstemmer vil af bestyrelsen blive betragtet som afgivet på de brevstemme- eller fuldmagtsformularer, der er tilgængelige på selskabets hjemmeside [investors.novozymes.com](http://investors.novozymes.com), medmindre andet er angivet i forbindelse med afgivelsen af den konkrete brevstemme eller fuldmagt.

For selskabets udenlandske aktionærer findes en vejledning på [investors.novozymes.com](http://investors.novozymes.com).

### Aktionæroplysninger

Novozymes' samlede aktiekapital udgør nominelt kr. 562.000.000 (svarende til 1.529.384.800 stemmer), hvoraf nominelt kr. 107.487.200 er A-aktier (svarende til 1.074.872.000 stemmer) og nominelt kr. 454.512.800 er B-aktier (svarende til 454.512.800 stemmer). Novozymes' aktiekapital er fordelt på aktier a kr. 1 eller multipla heraf. Hver A-aktie a nominelt kr. 1 giver 10 stemmer, og hver B-aktie a nominelt kr. 1 giver 1 stemme. Således giver hvert aktiebeløb på kr. 2 af A-aktiekapitalen

## Ekstraordinær generalforsamling i Novozymes A/S

20 stemmer, mens hvert aktiebeløb på kr. 2 af B-aktiekapitalen giver 2 stemmer.

Nedenstående materiale er tilgængeligt på dansk og engelsk på Novozymes' hjemmeside [investors.novozymes.com](https://investors.novozymes.com), fra i dag.

- Indkaldelse til den ekstraordinære generalforsamling;
- Udkast til vedtægter for Novozymes fremlagt i forbindelse med forslaget fremsat under dagsordenens punkt 1, som træder i kraft ved Fusionens gennemførelse på datoen for endelig registrering af Fusionen i Erhvervsstyrelsen (hvis vedtaget);
- Udkast til vedtægter for Novozymes, der alene afspejler de under dagsordenens punkt 2 og 3b) fremsatte forslag, som træder i kraft på datoen for den ekstraordinære generalforsamling (hvis vedtaget);
- Udkast til vederlagspolitik for Novozymes, der reflekterer forslaget under dagsordenens punkt 3c), som træder i kraft på datoen for den ekstraordinære generalforsamling (hvis vedtaget);
- Dagsordenen og de fuldstændige forslag; og
- Blanketter til brug for afgivelse af fuldmagt eller brevstemme.

Nedenstående materiale er, med visse restriktioner, tilgængeligt på engelsk på Novozymes' microsite [www.power-with-biology.com](https://www.power-with-biology.com). Nedenstående materiale er endvidere tilgængeligt på Novozymes kontor på adressen Krogshøjvej 36, 2880 Bagsværd, ved henvendelse i receptionen.

- Et fritagelsesdokument udarbejdet i henhold til fritagelserne anført i artikel 1, stk. 4, litra g) og stk. 5, litra f), i forordning (EU) 2017/1129 af 14. juni 2017 med senere ændringer og i overensstemmelse med kravene i Kommissionens delegerede forordning (EU) 2021/528 af 16. december 2020 ("**Fritagelsesdokumentet**");
- Den underskrevne Fusionsplan af 12. december 2022;

- Den offentliggjorte årsrapport for Novozymes for regnskabsåret 2022, som er fremlagt til godkendelse på Novozymes ordinære generalforsamling den 2. marts 2023;
- Godkendte årsrapporter for de seneste tre regnskabsår for henholdsvis Novozymes og Chr. Hansen;
- Den underskrevne fusionsredegørelse for Novozymes af 12. december 2022;
- Den underskrevne udtalelse fra uvildig vurderingsmand vedrørende den påtænkte fusion, herunder fusionsplanen og det tilbudte vederlag, for Novozymes af 12. december 2022 udarbejdet af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab; og
- Den underskrevne erklæring fra uvildig vurderingsmand vedrørende kreditorernes stilling efter fusionen for Novozymes af 12. december 2022 udarbejdet af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

## Risikofaktorer

Beslutningen om at stemme for eller imod Fusionen er forbundet med en høj grad af risiko. Novozymes' aktionærer anbefales at gennemgå alle de risici og juridiske krav, der er beskrevet i Fritagelsesdokumentet, der kan være relevante i forbindelse med en beslutning om vedtagelse af Fusionen, og de bør læse Fritagelsesdokumentet samt de dokumenter, der indgår deri i form af henvisning, i deres helhed, herunder særligt afsnit 1 "**Risikofaktorer**" i Fritagelsesdokumentet, for en gennemgang af visse risici og andre forhold, der bør overvejes i forbindelse med en beslutning om vedtagelse af Fusionen.

## Praktiske oplysninger

Den ekstraordinære generalforsamling vil, med visse restriktioner, blive transmitteret direkte via webcast på Novozymes' microsite [www.power-with-biology.com](https://www.power-with-biology.com).

Alle aktionærer vil kunne stille spørgsmål til ledelsen på den ekstraordinære generalforsamling.

Spørgsmål vedrørende dagsordenen og andre dokumenter til brug på den ekstraordinære generalforsamling kan desuden indsendes skriftligt og skal være Novozymes i hænde senest

## Ekstraordinær generalforsamling i Novozymes A/S

én uge før datoen for den ekstraordinære generalforsamling. Skriftlige spørgsmål skal indeholde tydelig identifikation af aktionæren og sendes pr. e-mail til [lzr@novozymes.com](mailto:lzr@novozymes.com) eller med almindelig post til Novozymes A/S, Krogshøjvej 36, 2880 Bagsværd, mærket "Legal".

### Personoplysninger

Som følge af selskabsretlige krav behandler Novozymes personoplysninger om sine aktionærer som led i administrationen af Novozymes' ejerbog og anden kommunikation. Følgende oplysninger behandles: navn, adresse, kontaktoplysninger, depotnummer i Euronext Securities Copenhagen, antal aktier og deltagelse i arrangementer. Den ekstraordinære generalforsamling vil, med visse restriktioner, blive transmitteret direkte via webcast på Novozymes' microsite [www.power-with-biology.com](http://www.power-with-biology.com).

### Transport

Der vil være bustransport fra Ballerup Station, hvor tre busser vil køre fra stationen kl. 11:00 til Ballerup Super Arena. Busserne vil have et skilt i forruden med teksten "Novozymes' Ekstraordinære Generalforsamling". Afgangstiderne tilbage til Ballerup Station vil være opslået i Ballerup Super Arena.

Der gøres opmærksom på, at der er en del trapper på generalforsamlingsstedet, men at der forefindes handicaplift.

**Bestyrelsen**  
**Novozymes A/S**

**ANSVARSRASKRIVELSE**

## Ekstraordinær generalforsamling i Novozymes A/S

Distribution af denne indkaldelse, Fritagelsesdokumentet og/eller andre dokumenter vedrørende den påtænkte Fusion i jurisdiktioner udover Danmark kan være begrænset og/eller udgøre en overtrædelse af gældende ret eller regler i den pågældende jurisdiktion, eller hvor dette ville kræve yderligere prospekter, indberetninger eller andre foranstaltninger i tillæg de, som kræves i henhold til dansk lovgivning.

Særligt er Fritagelsesdokumentet, med visse undtagelser, ikke til generel cirkulation i USA. Den påtænkte Fusion gennemføres ikke, og Vederlagsaktierne vil ikke blive udbudt til eller på vegne af nogen Chr. Hansen-aktionær i nogen jurisdiktion, hvor gennemførelsen af den påtænkte Fusion eller accepten af Vederlagsaktierne ikke ville være i overensstemmelse med gældende ret eller regler i en sådan jurisdiktion eller ville kræve registrering, godkendelse eller anmeldelse til en regulerende myndighed, der ikke udtrykkeligt er beskrevet i vilkårene for den påtænkte Fusion og/eller Fritagelsesdokumentet og/eller andre dokumenter vedrørende den påtænkte Fusion.

Personer, der modtager denne indkaldelse og/eller Fritagelsesdokumentet, skal behørigt tage til efterretning og overholde alle sådanne begrænsninger og indhente alle nødvendige tilladelser, godkendelser eller samtykker (i det omfang det er relevant).

BERETTIGEDE INVESTORER OG AKTIONÆRER OPFØRDES TIL GRUNDIGT AT LÆSE FRITAGELSESDOKUMENTET RELATERET TIL DEN PÅTÆNKTE FUSION I SIN HELHED OG ETHVERT ANDET DOKUMENT, SOM ER BLEVET ELLER VIL BLIVE OFFENTLIGGJORT AF HENHOLDSVIS NOVOZYMES OG CHR. HANSEN I FORBINDELSE MED FUSIONEN ELLER INDARBEJDET VED REFERENCE DERTIL, IDET DE VIL INDEHOLDE VIGTIGE OPLYSNINGER OM NOVOZYMES OG CHR. HANSEN, DEN PÅTÆNKTE FUSION OG RELATEREDE FORHOLD.

HVERKEN NOVOZYMES ELLER CHR. HANSEN HAR FORETAGET SIG ELLER VIL FORETAGE SIG NOGET I NOGEN JURISDIKTION, DER VILLE TILLADE ET UDBUD AF AKTIER ELLER BESIDDELSE ELLER DISTRIBUTION AF ET PROSPEKT I NOGEN JURISDIKTION, MEDMINDRE DETTE ER UDTRYKKELT OFFENTLIGGJORT AF NOVOZYMES ELLER CHR. HANSEN.

Denne indkaldelse har alene til formål at indkalde til den ekstraordinære generalforsamling i Novozymes, og den udgør ikke en anbefaling om at deltage i investeringsaktiviteter, og den gøres tilgængelig, som den er og forefindes, uden nogen erklæring eller garantier af nogen art. Selvom der er udvist al rimelig omhu for at sikre indholdets nøjagtighed, giver Novozymes ingen garanti for nøjagtigheden eller fuldstændigheden heraf, og Novozymes kan ikke holdes ansvarlig for tab eller skade af nogen art, som følge af at man har anvendt, haft tillid til eller handlet ud fra de afgivne oplysninger. Ingen af de oplysninger, der er indeholdt eller henvises til i denne indkaldelse, kan anses for at etablere en ret eller forpligtelse, og Novozymes fraskriver sig udtrykkeligt ansvar for eventuelle fejl eller udeladelser. Værdipapirers kurs og værdi og eventuelle indtægter herfra kan både stige og falde, og man vil kunne miste hele sin investering. Tidligere resultater giver ingen indikation af fremtidige resultater. Oplysningerne i denne indkaldelse kan ikke anses som en indikation af fremtidige resultater.

Denne indkaldelse er ikke tiltænkt som og udgør ikke på nogen måde en bindende eller juridisk aftale og pålægger ikke Novozymes nogen juridisk forpligtelse. Enhver beskyttet rettighed og interesse i eller forbundet med denne indkaldelse tilhører Novozymes-koncernen eller Chr. Hansen-koncernen alt efter omstændighederne. Ingen del heraf må videredistribueres eller gengives uden forudgående skriftlig tilladelse fra Novozymes-koncernen og Chr. Hansen-koncernen. Enhver beskyttet rettighed og interesse i eller forbundet med denne indkaldelse tilhører Novozymes-koncernen eller Chr. Hansen alt efter omstændighederne. Indkaldelsen gælder alene pr. datoen for dens offentliggørelse.

### Yderligere oplysninger til amerikanske aktionærer

HVERKEN U.S. SECURITIES AND EXCHANGE COMMISSION ELLER NOGEN AMERIKANSK DELSTATS BØRSTILSYN ELLER ANDEN REGULATORISK MYNDIGHED HAR GODKENDT ELLER AFVIST DE VÆRDIPAPIRER, DER UDSTEDES I FORBINDELSE MED FUSIONEN, ELLER AFGIVET NOGEN ERKLÆRING OM TILSTRÆKKELIGHEDEN ELLER RIGTIGHEDEN AF FRITAGELSESDOKUMENTET ELLER ANDRE DOKUMENTER VEDRØRENDE FUSIONEN. ENHVER ERKLÆRING OM DET MODSATTE UDGØR EN STRAFBAR HANDLING I HENHOLD TIL LOVGIVNINGEN I USA.

## Ekstraordinær generalforsamling i Novozymes A/S

Denne indkaldelse vedrører den påtænkte Fusion af to danske børsnoterede selskaber. Denne indkaldelse, Fritagelsesdokumentet og andre dokumenter vedrørende den påtænkte Fusion er udarbejdet i overensstemmelse med EU-ret og dansk lovgivning og europæiske og danske oplysningskrav, format og stil, der alle afviger fra det, der gælder i USA. Den påtænkte Fusion, hvortil der henvises heri, og de oplysninger, der distribueres i forbindelse dermed, herunder den påtænkte Fusion og den dertil knyttede aktionærafstemning og eventuelle selskabsdispositioner forbundet hermed, er underlagt oplysnings-, tidsmæssige og proceduremæssige krav og praksis, der finder anvendelse i Europa og Danmark, og som afviger fra oplysningskravene i USA.

De værdipapirer, der omtales heri, og som skal udstedes i henhold til den påtænkte Fusion, er ikke og vil ikke blive registreret i henhold til United States Securities Act of 1933 med senere ændringer ("**Securities Act**") eller i henhold til nogen love eller hos nogen værdipapirtilsynsmyndighed i nogen delstat, noget distrikt eller anden jurisdiktion i USA, og må ikke uden sådan registrering udbydes, pantsættes, sælges, leveres eller på anden måde overdrages (direkte eller indirekte), undtagen i henhold til en fritagelse for, eller i en transaktion, der ikke er omfattet af, registreringskravene i Securities Act og i overensstemmelse med al gældende delstats- og anden værdipapirlovgivning. Ingen af værdipapirerne vil blive udbudt offentligt i USA. Oplysningerne i denne indkaldelse udgør ikke et tilbud om at sælge eller en opfordring til at tilbyde at købe værdipapirer i USA. Yderligere oplysninger om, hvilke amerikanske aktionærer der er berettigede til at modtage de heri omtalte værdipapirer, og den procedure, som disse personer skal følge for at modtage værdipapirerne, samt procedurerne for eventuelle amerikanske aktionærer, der ikke opfylder betingelserne for modtagelse af sådanne værdipapirer, fremgår af Fritagelsesdokumentet.

Hverken U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) eller børsstilsynet i nogen delstat i USA har godkendt eller afvist de heri omtalte værdipapirer, der udstedes i forbindelse med den påtænkte Fusion eller en dertil knyttet selskabsdisposition, eller har afgjort, om oplysningerne heri eller i Fritagelsesdokumentet er nøjagtige eller fuldstændige. Erklæringer om det modsatte udgør en strafbar handling i henhold til lovgivningen i USA.

De heri omtalte værdipapirer er ikke og forventes ikke for

nuværende at blive noteret på nogen fondsbørs i USA eller noteret i noget børshandelssystem i USA. Hverken Novozymes eller Chr. Hansen har for nuværende til hensigt at foretage sig noget for at muliggøre et marked for sådanne værdipapirer i USA.

Regnskaber og alle regnskabsoplysninger, der indgår i oplysningerne i dette dokument eller i Fritagelsesdokumentet samt alle andre dokumenter vedrørende de heri omtalte værdipapirer er eller vil blive udarbejdet i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder International Financial Reporting Standards (IFRS) eller andre regnskabsstandarder eller anden regnskabspraksis, der muligvis ikke er sammenlignelige med regnskabsoplysninger for selskaber i USA eller andre selskaber, hvis regnskaber er udarbejdet i overensstemmelse med de almindeligt anerkendte amerikanske regnskabsprincipper Generally Accepted Accounting Principles (US GAAP).

Det kan være vanskeligt for amerikanske aktionærer at håndhæve deres rettigheder og krav i henhold til den amerikanske føderale værdipapirlovgivning, da Novozymes og Chr. Hansen er stiftet i henhold til dansk lovgivning, og hovedparten af alle deres respektive bestyrelses- og direktionsmedlemmer er hjemmehørende i ikke-amerikansk jurisdiktioner. Afgørelser afsagt af amerikanske domstole kan generelt ikke tvangsfuldbyrdes i Danmark. Amerikanske aktionærer vil muligvis ikke kunne sagsøge et ikke-amerikansk selskab eller dets bestyrelses- eller direktionsmedlemmer ved en domstol uden for USA for overtrædelse af amerikansk værdipapirlovgivning. Det kan desuden være vanskeligt at få et ikke-amerikansk selskab og dets tilknyttede virksomheder til at underkaste sig en amerikansk domstols afgørelse. Sager anlagt ved amerikanske domstole eller sager om tvangsfuldbyrdelse af domme afsagt af amerikanske domstole baseret på bestemmelser om civilretligt ansvar i den amerikanske føderale værdipapirlovgivning vil muligvis ikke kunne håndhæves i Danmark.

### Oplysninger om fremadrettede udsagn

Denne indkaldelse og andre dokumenter vedrørende den påtænkte Fusion kan indeholde fremadrettede udsagn. Sådanne fremadrettede udsagn er forbundet med risici og usikkerhedsfaktorer, hvoraf mange er uden for Novozymes-koncernens, Chr. Hansen-koncernens og den Sammenlagte Koncerns indflydelse, og hvoraf alle er baseret på Novozymes-

## Ekstraordinær generalforsamling i Novozymes A/S

koncernens, Chr. Hansen-koncernens eller den Sammenlagte Koncerns nuværende og fremtidige opfattelse af og forventninger til fremtidige begivenheder. Fremadrettede udsagn er nogle gange kendetegnet ved anvendelse af fremadskuende ord som "formål", "annualiseret", "regne med", "vurdere", "forudsætte", "tro", "fortsætte", "kunne", "estimere", "forvente", "mål", "håb", "hensigt", "kan", "målsætning", "plan", "holdning", "potentiel", "forudse", "projektere", "risikere", "søge", "burde", "tilsigte", "vil" eller "ville" eller positive eller negative former heraf, andre variationer heraf eller lignende terminologi. Sådanne fremadrettede udsagn omfatter alle forhold, der ikke udgør historiske kendsgerninger. De fremgår en række steder i denne indkaldelse og i andre dokumenter vedrørende den påtænkte Fusion og omfatter udsagn, der afspejler Novozymes-koncernens, Chr. Hansen-koncernens eller den Sammenlagte Koncerns hensigter, vurderinger eller nuværende forventninger til og prognoser for deres respektive fremtidige driftsresultater, finansielle stilling, likviditet, resultater, fremtidsudsigter, forventede vækst, målsætninger, strategier og muligheder og de markeder, de hver især har aktiviteter i, samt det forventede tidspunkt for den påtænkte sammenlægning. Sådanne fremadrettede udsagn og andre udsagn i denne indkaldelse vedrørende forhold, der ikke er historiske kendsgerninger, er forbundet med forudsigelser. Der kan ikke gives sikkerhed for, at sådanne fremtidige resultater vil blive opnået, og de faktiske begivenheder og resultater vil muligvis afvige væsentligt herfra som følge af risici og usikkerhedsfaktorer, som Novozymes-koncernen, Chr. Hansen-koncernen eller den Sammenlagte Koncern står over for. Sådanne risici og usikkerhedsfaktorer kan få de faktiske resultater til at afvige væsentligt fra de fremtidige resultater, der er indikeret, udtrykt eller underforstået i forbindelse med sådanne fremadrettede udsagn. Fremadrettede udsagn i denne indkaldelse gælder alene pr. datoen for dens offentliggørelse. Oplysningerne i denne indkaldelse kan ændres uden varsel, og medmindre det kræves i henhold gældende ret og regler, frasiger Novozymes sig udtrykkeligt enhver forpligtelse til eller ethvert tilsagn om at opdatere eller revidere de fremadrettede udsagn i denne indkaldelse for at afspejle eventuelle ændringer i Novozymes' forventninger eller ændringer i begivenheder, forhold eller omstændigheder, der

danner baggrund for sådanne udsagn, og har ingen hensigt om at gøre dette. Fremadrettede udsagn, der alene gælder pr. datoen for denne indkaldelse, bør ikke tillægges for stor vægt. Som følge af disse risici, usikkerhedsfaktorer og forudsætninger bør de fremadrettede udsagn ikke tillægges for stor vægt som forudsigelser om faktiske fremtidige begivenheder eller i øvrigt.

### Finansiel information

Denne indkaldelse, Fritagelsesdokumentet og andre dokumenter vedrørende den påtænkte Fusion kan indeholde finansielle ambitioner. Finansielle ambitioner udgør Novozymes', Chr. Hansens og den Sammenlagte Koncerns interne ambitioner, hvorved de måler deres driftsmæssige resultater, og skal ikke forstås som en indikation af, at Novozymes, Chr. Hansen eller den Sammenlagte Koncern søger at opnå sådanne ambitioner for et givent regnskabsår. Novozymes', Chr. Hansens og den Sammenlagte Koncerns evne til at opnå disse finansielle ambitioner er i sagens natur forbundet med væsentlige forretningsmæssige, økonomiske og konkurrencemæssige usikkerhedsfaktorer og uforudsete hændelser, hvoraf mange er uden for Novozymes', Chr. Hansens og den Sammenlagte Koncerns indflydelse, samt forudsætninger vedrørende fremtidige forretningsmæssige beslutninger, der muligvis vil blive ændret. Novozymes', Chr. Hansens og den Sammenlagte Koncerns faktiske resultater kan som følge heraf afvige fra disse finansielle ambitioner, og sådanne afvigelser kan være væsentlige.

### Betingelser for transaktionen

Gennemførelse af Fusionen er betinget af opfyldelse af en række betingelser, der er nærmere beskrevet i denne indkaldelse og i Fritagelsesdokumentet samt andre dokumenter vedrørende den påtænkte Fusion, herunder de, som er anført i afsnittet om oplysninger til aktionærerne i denne indkaldelse. Der er således ingen sikkerhed for, at Fusionen vil blive gennemført.

Med Novozymes refereres der til Novozymes A/S, og med Novozymes-koncernen refereres der til Novozymes og