



H1/2025

KH Group Oyj **Puolivuosikatsaus**

Tammi-kesäkuu 2025

15.8.2025

Tammi-kesäkuu 2025

KH Groupin rakenne ja raportointitapa

KH Group Oyj on pohjoismainen monialakonserni, jonka liiketoiminta-alueita ovat KH-Koneet, Nordic Rescue Group ja Indoor Group. Olemme johtava rakennus- ja maansiirtokoneiden toimittaja, pelastusajoneuvojen valmistaja sekä huonekalujen ja sisustustuotteiden vähittäiskauppias. Strategiamme tavoitteena on luoda KH-Koneiden liiketoimintaan keskittyvä teollinen konserni. Muita liiketoiminta-alueita kehitetään edelleen ja niistä tullaan irtautumaan konsernin sijoitusstrategian mukaisesti.

Tässä liiketoimintakatsauksessa Indoor Group ja heinäkuussa 2024 myyty HTJ on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi ja raportoitu "IFRS 5 – myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot" -standardin mukaisesti. Ellei toisin ilmoiteta, kaikki tässä raportissa esitetyt tuloslaskelmaan liittyvät vuosineljänneistä ja koko vuotta koskevat luvut, mukaan lukien vertailuluvut vuodelta 2024, sisältävät vain jatkuvat toiminnot. Taseeseen ja rahavirtaan liittyvät luvut sisältävät sekä jatkuvat että myytävissä olevat ja lopetetut toiminnot. Jatkuviin toimintoihin kuuluvat liiketoiminta-alueet KH-Koneet ja Nordic Rescue Group sekä emoyhtiö KH Group Oyj:n kulut.

KH-KONEIDEN KANNATTAVUUS HEIKKENI - NRG ONNISTUI HYVIN, TILAUSKANTA ENNÄTYSTASOLLA

KH Group -konserni huhti-kesäkuu 2025

- Liikevaihto oli 54,2 (52,2) milj. euroa.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 0,8 (2,4) milj. euroa.
- Liikevoitto oli 0,5 (2,1) milj. euroa.
- Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista oli -0,6 (0,6) milj. euroa.
- Tulos / osake jatkuvista toiminnoista oli -0,01 (0,01) euroa.

KH Group -konserni tammi-kesäkuu 2025

- Liikevaihto oli 95,9 (92,5) milj. euroa.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 1,0 (2,3) milj. euroa.
- Liikevoitto oli 0,4 (1,6) milj. euroa.
- Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista oli -1,0 (-1,1) milj. euroa.
- Tulos / osake jatkuvista toiminnoista oli -0,02 (-0,02) euroa.
- Oma pääoma / osake katsauskauden lopussa oli 0,83 (1,25) euroa.
- Oman pääoman tuotto liukuvalta 12 kuukaudelta oli -40,8 % (-18,9 %).
- Konsernin rahavarat katsauskauden lopussa olivat 3,1 milj. euroa.
- Nettovelkaantumisaste katsauskauden lopussa oli 288,8 % (239,6 %).
- Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 188,0 % (153,8 %).

H1/2025 Puolivuosikatsaus

Tammi-kesäkuu 2025

Konsernin avainluvut

milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto ¹⁾	54,2	52,2	95,9	92,5	194,0
Käyttökate (EBITDA) ¹⁾	4,2	5,6	7,8	8,8	20,3
Käyttökate (EBITDA) % ¹⁾	7,8 %	10,8 %	8,2 %	9,5 %	10,5 %
Liikevoitto (EBIT) ¹⁾	0,5	2,1	0,4	1,6	5,8
Liikevoitto (EBIT) % ¹⁾	0,9 %	4,0 %	0,4 %	1,7 %	3,0 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) ¹⁾	0,8	2,4	1,0	2,3	7,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) % ¹⁾	1,5 %	4,5 %	1,1 %	2,4 %	3,7 %
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk ²⁾	-40,8 %	-18,9 %	-40,8 %	-18,9 %	-46,6 %
Nettovelkaantumisaste, % ²⁾	288,8 %	239,6 %	288,8 %	239,6 %	283,4 %
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, % ²⁾	188,0 %	153,8 %	188,0 %	153,8 %	177,3 %
Omavaraisuusaste, % ²⁾	18,0 %	21,6 %	18,0 %	21,6 %	18,7 %
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, jatkuvat toiminnot	-0,01	0,01	-0,02	-0,02	0,02
Henkilöstö keskimäärin, jatkuvat toiminnot	329	326	329	326	325
Henkilöstö keskimäärin, lopetetut toiminnot	463	565	463	565	544

1) Sisältää vain jatkuvat toiminnot

2) Sisältää sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot

Toimitusjohtaja Ville Nikulainen:

"Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto nousi mutta liikevoitto laski vertailukaudesta huhti-kesäkuun katsauskaudella. KH-Koneiden liikevaihto kasvoi ja liikevoitto pieneni. Suomen konekauppa ja vuokraus kasvoivat sekä liikevaihdolla että liikevoitolla mitattuna. Ruotsissa erityisesti konevuokraus tuotti vertailukautta pienemmän liikevaihdon ja liikevoiton. Suomessa raskaiden tela-alustaisten kaivukoneiden myynti jatkoi kasvuaan vertailukaudesta. Nordic Rescue Groupin liikevaihto laski, mutta liikevoitto pysyi ennallaan toisella vuosineljänneksellä. Sekä Suomen että Ruotsin toimintojen tilauskanta on vahvistunut katsauskauden aikana.

KH Group tiedotti maaliskuussa 2025 Indoor Groupin myyntiprosessin aloittamisesta. KH Group on antanut taloudelliselle neuvonantajalle toimeksiannon selvittää erilaisia vaihtoehtoja Indoor Group -omistukselleen. Lopullista päätöstä Indoor Group -omistuksen myynnistä ei ole tehty, eikä tällaisen mahdollisen järjestelyn aikataulusta, ehdoista tai toteutumisesta ole varmuutta. KH Groupin tavoitteena on saattaa prosessi päätökseen vuoden 2025 aikana.

Tammi-kesäkuu 2025

Indoor Groupissa yleinen markkinoiden epävarmuus vaikutti yhä heikentävästi liikevaihtoon ja liikevoittoon. Indoor Groupin kannattavuuden parantamiseen tähtäävä laajamittainen toimintamallin uudistus tavoittelee vähintään 10 miljoonan euron vuotuista liikevoiton parannusta vuoden 2026 loppuun mennessä. Merkittävän osan tavoitellusta kannattavuuden parannuksesta arvioidaan toteutuvan jo vuoden 2025 kuluessa. Joulukuussa 2024 päättyneiden muutosneuvottelujen palkkakulusäästöt ovat vuositasolla noin 6–7 miljoonaa euroa ja ne paransivat yhtiön tulosta merkittävästi jo toisella vuosineljänneksellä. Kesäkuussa 2025 Indoor Group toteutti johtamistavan uudistamiseen ja toimintojen uudelleenorganisointiin liittyvät muutosneuvottelut, joiden tavoitteena oli löytää kannattavuutta parantavia toimenpiteitä noin 2 miljoonan euron edestä vuodessa. Muutosneuvotteluiden tuloksena Indoor Groupissa tullaan päättämään enintään 21 työsuhdetta ja lomauttamaan henkilöstöä määräaikaisesti toukokuun 2026 loppuun mennessä.

KH Group toteutti maaliskuussa 2025 osakassopimuksen mukaiset KH-Koneet Group Oy:n vähemmistöosakkaiden lunastukset, joiden jälkeen KH Groupin omistusosuus KH-Koneet Group Oy:ssä on 100 %. Toukokuussa KH Group Oyj:n hallitus päätti perustaa suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän KH-Koneiden avainhenkilöille. Järjestelmä korvasi 31.5.2024 tiedotetun suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän. Uuden järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, ohjata heitä yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen sekä tarjota heille kilpailukykyinen KH Groupin osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Vuoden 2025 aikana liiketoiminta-alueiden keskiössä ovat liikevaihdon ja liikevoiton turvaaminen sekä käyttöpääoman tehostaminen. KH Groupin strategiamuutosta edistetään suunnitellusti.”

Tuloskehitys

KH Group -konserni

milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto	54,2	52,2	95,9	92,5	194,0
Käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	4,2	5,6	7,8	8,8	20,3
Käyttökate (EBITDA) %	7,8 %	10,8 %	8,2 %	9,5 %	10,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	0,8	2,4	1,0	2,3	7,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	1,5 %	4,5 %	1,1 %	2,4 %	3,7 %
Tulos ennen veroja	-0,9	0,7	-1,4	-1,2	1,7

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset

Tammi-kesäkuu 2025

KH Group -konserni huhti-kesäkuu 2025

KH Groupin liikevaihto oli 54,2 (52,2) milj. euroa, jossa on nousua 4 % vertailukauteen. Katsauskauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 0,8 (2,4) milj. euroa. KH-Koneiden liikevaihto kasvoi 6 % vertailukaudesta, mutta liikevoitto jäi vertailukaudesta. Nordic Rescue Groupin liikevaihto jäi alle vertailukauden tason ja liikevoitto oli vertailukauden tasolla. Emoyhtiön osuus katsauskauden liikevoitosta oli -0,8 (-0,6) milj. euroa. Rahoituskulut olivat vertailukauden tasolla.

KH Group -konserni tammi-kesäkuu 2025

KH Groupin liikevaihto oli 95,9 (92,5) milj. euroa, jossa on nousua 4 % vertailukauteen. Katsauskauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 1,0 (2,3) milj. euroa. KH-Koneissa liikevaihto kasvoi 9 % vertailukaudesta, mutta kannattavuus heikkeni. Nordic Rescue Groupin liikevoitto on vertailukauden tasolla, vaikka liikevaihto jäi alhaisemmaksi. Emoyhtiön osuus katsauskauden liikevoitosta oli -1,2 (-1,0) milj. euroa. Rahoituskulut olivat selvästi vertailukautta pienemmät korkotason laskun, korollisten rahoitusvelkojen lyhennysten ja valuuttakurssimuutosten myötä.

Segmentit

KH-Koneet

milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto	43,6	41,1	76,7	70,3	149,8
Käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	4,1	5,1	7,1	7,7	18,8
Käyttökate (EBITDA) %	9,4 %	12,3 %	9,3 %	11,0 %	12,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	0,8	2,0	0,7	1,6	6,3
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	1,8 %	4,8 %	0,9 %	2,3 %	4,2 %

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset.

KH-Koneet on Pohjoismaiden johtavia rakennus- ja maansiirtokoneiden toimittajia. Yhtiö myy ja vuokraa kokonaisvaltaisesti laitteita, varusteita ja palveluita maanrakennuksen, kiinteistöhuollon ja materiaalinkäsittelyn tarpeisiin. KH-Koneiden edustamia merkkejä ovat muun muassa Kobelco, Kramer, Wacker Neuson, Yanmar, Ljungby Maskin ja Pronar.

Tammi-kesäkuu 2025

KH-Koneiden liikevaihdon kasvu toisella vuosineljänneksellä oli 6 % edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 0,8 miljoonaa euroa, joka on 1,2 miljoonaa euroa vähemmän kuin vertailukaudella. Toteutettujen kasvupanostusten myötä kiinteät kulut olivat selvästi vertailukautta korkeammat ja painoivat liikevoittoa liikevaihdon kasvun jäädessä maltillisiksi. Lisäksi Ruotsin kruunun heikentyminen toisella neljänneksellä vaikutti sekä liikevaihtoon että kannattavuuteen negatiivisesti.

Suomessa kysyntätilanne parantui ja osoittaa markkinan hidasta elpymistä erityisesti infrarakentamisessa. Etenkin raskaiden tela-alustaisten kaivukoneiden myynti kasvoi merkittävästi vertailukaudesta. Ruotsin markkina pysyi pehmeänä ja sekä liikevaihto että liikevoitto jäivät alle vertailukauden. Vuokrausliiketoimintojen liikevaihto ja kannattavuus olivat Ruotsissa vertailukautta heikompia, ja taustalla oli muun muassa Göteborgin alueen kehitys. Kokonaisuutena konemyynnin painottuminen raskaaseen kalustoon ja vuokraliiketoiminnan suhteellisen osuuden lasku johtivat alhaisempaan bruttokatteeseen. Matalampi bruttokate ja kiinteiden kulujen kasvu heikensivät liikevoittoa suhteessa vertailukauteen.

KH-Koneet on jatkanut kasvustrategian toteuttamista vuoden 2025 aikana. Organisaatiota on vahvistettu sekä Suomessa että Ruotsissa ja vuokraliiketoimintaan on panostettu kalustomäärää kasvattamalla. Pohjois-Ruotsiin Luulajaan marraskuussa 2024 avattu toimipiste on kehittynyt hyvin käynnistysvaiheen jälkeen. Osaava henkilöstö, laaja palveluverkosto ja kilpailukykyinen kalusto tukevat yhtiön kasvua.

Nordic Rescue Group

milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto	10,6	11,1	19,3	22,2	44,2
Käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	0,9	1,1	1,9	1,9	3,4
Käyttökate (EBITDA) %	8,9 %	9,5 %	10,0 %	8,6 %	7,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	0,8	0,9	1,6	1,6	2,8
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	7,2 %	8,1 %	8,1 %	7,2 %	6,2 %

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset.

Nordic Rescue Group on Pohjoismaiden johtava pelastusajoneuvojen toimittaja, joka valmistaa, varustelee ja huoltaa erikoisajoneuvoja kuten sammutus-, säiliö- ja raivausautoja. Yhtiö toimii Suomessa nimellä Saurus ja Ruotsissa nimellä Sala Brand.

Toisella neljänneksellä liikevaihto oli 10,6 miljoonaa euroa, joka jäi 4 % alle vertailukauden tason. Liikevaihdon lasku johtui pääosin alkuvuoden alhaisemmasta toimitusmäärästä sekä alustojen pienemmästä laskutuksesta suhteessa vertailukauteen. Lisäksi Ruotsissa Sala Brandin välitystuotteiden laskutus jäi alle vertailukauden tason. Vertailukelpoinen liikevoitto toisella neljänneksellä oli 0,8 m€.

Pelastusajoneuvojen kysyntä oli vahvaa vuoden toisella vuosineljänneksellä. Suomessa sekä hyvinvointialueet että Puolustusvoimat ovat tehneet tilauksia pelastuskalustosta. Suurimpana yksittäisenä tilauksena Puolustusvoimat hankki yhteensä 15 ajoneuvoa, joihin Saurus toimittaa varusteita ja varustelua noin 10 miljoonan

Tammi-kesäkuu 2025

euron arvosta. Myös Ruotsissa kysyntä on ollut hyvällä tasolla ja Sala Brandin tilauskanta on kehittynyt positiivisesti. Kokonaisuutena toimittamaton tilauskanta kesäkuun lopussa oli ennätystasolla.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Suomessa toteutetuissa muutosneuvotteluissa Saurus päätti 8 henkilön työsuhteen ja lomautti henkilöstöä. Lomautukset jatkuivat myös toisella vuosineljänneksellä.

NRG:n vahva tilauskanta antaa hyvän näkymän tuotannon kuormitukseen ja toimituksiin sekä loppuvuodelle 2025 että vuoteen 2026. Suomen ja Ruotsin markkinoiden lisäksi yhtiö jatkaa panostuksia valituille vientimarkkinoille ja viennin tarjoustoiminta on ollut aktiivista katsauskauden aikana.

Lopetetut toiminnot

Indoor Group

milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto	30,5	37,1	64,6	74,9	161,6
Käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	1,8	2,1	4,1	7,1	18,2
Käyttökate (EBITDA) %	5,9 %	5,6 %	6,3 %	9,5 %	11,3 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	-2,8	-2,6	-5,3	-3,0	-1,6
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	-9,1 %	-7,1 %	-8,2 %	-4,0 %	-1,0 %

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset.

Indoor Groupin Asko ja Sotka -ketjut ovat Suomen tunnetuimpia kodin huonekalujen ja sisustustuotteiden vähittäiskauppoja. Konserniin kuuluu vähittäiskauppakettujen lisäksi huonekalutehdas Insofa. Askolla ja Sotkalla on 74 myymälää ja verkkokaupat Suomessa.

Markkinatilanne on jatkunut haastavana erikoiskaupan toimijoille. Kuluttajat ovat edelleen varovaisia kalliimpien käyttötavaroiden osalta. Huonekalujen kysyntään vaikuttavalla asuntomarkkinalla on nähty elpymisen merkkejä, kun kauppamäärät vuoden toisella neljänneksellä ylittivät vuosien 2023 ja 2024 tason.

Liikevaihto huhti-kesäkuussa oli 30,5 miljoonaa euroa, joka oli 18 prosenttia alle vertailukauden tason. Liikevaihdon laskun taustalla on kireä kilpailutilanne pehmeässä huonekalumarkkinassa, kävijämäärien lasku kivijalkamyymälöissä ja viileästä keväästä johtunut kesäkalustesesongin lyhentyminen. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat myös myymälöiden sulkemiset vuonna 2024 ja alkuvuonna 2025. Verkkokaupan liikevaihto kasvoi vertailukaudesta. Kannattavuus jäi vertailukaudesta alhaisen liikevaihdon myötä ja kiinteissä kuluissa toteutetut kustannussäästöt näkyvät täysimääräisesti vasta vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Tammi-kesäkuun vertailukelpoinen liikevoitto on vertailukautta 2024 parempi huomioiden maaliskuussa 2024 toteutetun kiinteistön myynnin, josta kirjautui 3,7 miljoonan euron myyntivoitto. Alkuvuoden 2025 liikevoittoa rasittavat myös toimintamallin muutoksesta ja käynnissä olevasta myyntiprosessista aiheutuvat kertaluonteiset kulut.

Indoor Group toteutti kesäkuussa 2025 muutosneuvottelut, joiden tavoitteena oli löytää kannattavuutta parantavia toimenpiteitä noin 2 miljoonan euron edestä johtamistapaa uudistamalla ja toimintoja

Tammi-kesäkuu 2025

uudelleenorganisoidulla. Muutosneuvotteluiden tuloksena Indoor Groupissa tullaan päättämään enintään 21 työsuhdetta ja lomauttamaan henkilöstöä määräaikaisesti toukokuun 2026 loppuun mennessä.

Indoor Group jatkaa kokonaisvaltaista toimintamallin uudistusta ja yhtiön kilpailukykyyn parantamista. Kustannussäästöjen lisäksi yhtiö keskittyy kaupallisen tehokkuuden lisäämiseen sisältäen toimenpiteitä muun muassa hinnoittelun, myymäläverkoston ja käyttöpääoman osalta. Laajamittaisen toimintamallin uudistuksen arvioidaan tuovan Indoor Groupille vähintään 10 miljoonan euron vuotuisen liikevoiton parannuksen vuoden 2026 loppuun mennessä.

KH Group tiedotti 13.3.2025 aloittaneensa myyntiprosessin koskien Indoor Group -omistustaan. Indoor Group on tässä liiketoimintakatsauksessa raportoitu "IFRS 5 – myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot" -standardin mukaisesti.

Rahoitusasema ja rahavirta

KH Groupin taseen loppusumma 30.6.2025 oli 276,8 (346,3) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 18,0 % (21,6 %) ja nettovelkaantumisaste 288,8 % (239,6 %). Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 188,0 % (153,8 %). Myytävänä olevaksi luokitellun Indoor Groupin varat 113,0 miljoonaa euroa ja velat 112,0 miljoonaa euroa sisältyvät konsernin taseen tunnuslukuihin.

Emoyhtiöllä ei ole katsauskauden lopussa vieraan pääoman ehtoista lainaa rahoituslaitoksilta. Konsernin rahavarat olivat katsauskauden lopussa 3,1 miljoonaa euroa. KH-Koneet ja NRG täyttivät rahoitussopimustensa taloudellisten tunnuslukujen kovenanttiehdot 30.6.2025 tarkasteluhetkellä. KH-Koneiden rahoitussopimusta päivitettiin kesäkuussa 2025 ja samassa yhteydessä emoyhtiö antoi KH-Koneiden päärahoittajalle takauksen.

Indoor Groupin rahoitusasemaan liittyy epävarmuutta, sillä yhtiö ei täyttänyt kovenanttiehtoja 30.9.2024 ja kaikki lainat rahoituslaitoksilta, yhteensä 27,5 miljoonaa euroa, on luokiteltu lyhytaikaisiksi. Indoor Groupin rahoittajan kanssa on tehty sopimus, jonka mukaisesti rahoittaja ei tule eräännyttämään lainoja tiettyjen ehtojen täytyessä. Kyseinen sopimus on voimassa 31.10.2025 asti ja osapuolet ovat neuvotelleet rahoituksen voimassaolon ehdoista myyntiprosessin ajaksi. Sopimuksen mukaisesti KH Group myönsi Indoor Groupille 1,0 miljoonan euron osakaslainan tammikuussa 2025. Rahoittajalla on oikeus eräännyttää lainat sopimuksen päättyessä ja tällä saattaa olla vaikutusta Indoor Groupin toiminnan jatkuvuuden edellytyksiin. Indoor Groupin rahoitustilanteella ei ole välitöntä vaikutusta konsernin jatkuviin liiketoimintoihin, sillä Indoor Groupin rahoitus on erillinen muista konserniyhtiöistä.

Katsauskaudella jatkuvien toimintojen liiketoiminnan nettorahavirta oli 2,4 (-13,6) miljoonaa euroa, investointien nettorahavirta -2,8 (3,4) miljoonaa euroa ja rahoituksen nettorahavirta -6,2 (3,3) miljoonaa euroa. Rahavirrat lopetetuista toiminnoista olivat yhteensä 0,0 (0,1) miljoonaa euroa. Konsernin nettorahavirta oli -6,6 miljoonaa euroa.

Tammi-kesäkuu 2025

Henkilöstö

Henkilöstö keskimäärin	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
KH-Koneet	216	203	206
Nordic Rescue Group	110	119	115
Emoyhtiö	3	4	4
Jatkuvat toiminnot yhteensä	329	326	325
Lopetetut toiminnot Indoor ⁽¹⁾	463	565	544
Konserni yhteensä	792	891	869

(1) Indoor Groupin osalta käytetty FTE-lukua johtuen osa-aikaisten työntekijöiden suuresta määrästä.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Taloudelliset tavoitteet ja tulevaisuuden näkymät

KH Groupin tavoitteena on muuttua KH-Koneiden liiketoiminnan ympärille rakentuvaksi teolliseksi konserniksi ja luopua strategian mukaisesti muista liiketoiminta-alueista. Muiden liiketoiminta-alueiden osalta jatketaan samanaikaisesti aktiivista kehittämistä. Myös irtautumissuunnittelua ja irtautumismahdollisuuksien arviointia muiden liiketoiminta-alueiden osalta jatketaan.

Lähivuosien tavoitteena on investoida ydinliiketoiminnan kasvuun sekä maksaa osinkoa merkittävien irtautumisten jälkeen taserakenteen ja rahoitussopimusten sallimissa puitteissa.

Ohjeistus nykyisellä jatkuvien toimintojen konsernirakenteella vuodelle 2025 on seuraava: yhtiö arvioi, että edellisvuoteen verrattuna sekä jatkuvien toimintojen liikevaihto (194,0 miljoonaa euroa) että vertailukelpoinen liikevoitto (7,2 miljoonaa euroa) pysyvät suunnilleen samalla tasolla.

Helsingissä 14.8.2025

KH Group Oyj
Hallitus

Taulukko-osio

Laadintaperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, joka on yhtiön toimintavaluutta sekä yhtiön ja konsernin raportointivaluutta. Kaikki luvut on esitetty miljoonina euroina (milj. euroa) ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 miljoonaan euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Tuloslaskelman 2024 vertailutiedot on päivitetty johtuen HTJ:n ja Indoorin luokittelusta lopetettuihin toimintoihin.

milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024 (Oikaistu)	1-6/2025	1-6/2024 (Oikaistu)	1-12/2024
Liikevaihto	54,2	52,2	95,9	92,5	194,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,1	0,2	0,3	0,6
Materiaalit ja palvelut	-40,7	-38,0	-70,3	-67,3	-141,1
Henkilöstökulut	-6,4	-5,8	-12,6	-11,5	-22,7
Liiketoiminnan muut kulut	-2,9	-2,8	-5,4	-5,2	-10,5
Poistot ja arvonalentumiset	-3,7	-3,6	-7,5	-7,2	-14,5
Liikevoitto/-tappio	0,5	2,1	0,4	1,6	5,8
Rahoitustuotot	0,1	0,2	0,5	0,3	2,2
Rahoituskulut	-1,4	-1,6	-2,3	-3,2	-6,3
Tulos ennen veroja	-0,9	0,7	-1,4	-1,2	1,7
Tuloverot	0,2	-0,1	0,4	0,1	-0,2
Tulos jatkuvista toiminnoista	-0,6	0,6	-1,0	-1,1	1,4
Tulos lopetetuista toiminnoista	-	-3,5	-	-5,1	-31,4
Tilikauden tulos	-0,6	-2,9	-1,0	-6,2	-29,9
Tilikauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-0,8	-1,4	-1,3	-4,2	-24,6
Määräysvallattomille omistajille	0,2	-1,5	0,3	-2,0	-5,3
Osakekohtainen tulos					
Jatkuvista toiminnoista €,					
Laimentamaton ja laimennettu	-0,01	0,01	-0,02	-0,02	0,02
Lopetetuista toiminnoista €,					
Laimentamaton ja laimennettu	-	-0,03	-	-0,05	-0,44
Jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista €,					
Laimentamaton ja laimennettu	-0,01	-0,02	-0,02	-0,07	-0,42

H1/2025 Puolivuosikatsaus

Tammi-kesäkuu 2025

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024 (Oikaistu)	1-6/2025	1-6/2024 (Oikaistu)	1-12/2024
Tilikauden tulos	-0,6	-2,9	-1,0	-6,2	-29,9
Laajan tuloslaskelman erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi					
Muuntoerot	-0,2	0,1	0,3	-0,2	-0,3
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:					
Etuuspohjaiset eläkkeet	-	-	-	-	0,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-0,2	0,1	0,3	-0,2	-0,3
Konsernin laaja tulos yhteensä	-0,8	-2,8	-0,7	-6,4	-30,2
Jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	-1,0	-1,3	-1,0	-4,4	-24,9
Määräysvallattomille omistajille	0,1	-1,5	0,3	-2,0	-5,3

H1/2025 Puolivuosikatsaus

Tammi-kesäkuu 2025

Konsernin tase, IFRS

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	7,7	25,1	7,7
Aineettomat hyödykkeet	9,7	57,8	10,3
Aineelliset hyödykkeet	43,9	43,4	41,8
Käyttöoikeusomaisuuserät	8,2	59,7	9,6
Muut rahoitusvarat	0,2	0,2	0,4
Laskennalliset verosaamiset	4,3	5,9	4,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä	73,9	192,1	73,9
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	66,9	97,9	60,2
Myyntisaamiset	16,8	20,9	15,8
Siirtosaamiset ja muut saamiset	3,7	4,8	2,7
Rahavarat	2,3	3,1	9,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	89,8	126,7	87,8
Myyttävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät	113,0	27,4	110,0
Varat yhteensä	276,8	346,3	271,7
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	15,2	15,2	15,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12,9	12,9	12,9
Muuntoerot	0,0	-0,2	-0,3
Kertyneet voittovarot	20,6	42,4	21,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	48,7	70,2	49,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	-0,3	2,7	-0,6
Oma pääoma yhteensä	48,4	72,9	49,1
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	15,0	40,9	19,7
Vuokralaluston rahoitusvelat	31,3	28,9	30,0
Vuokrasopimusvelat	4,8	39,9	6,2
Varaukset	0,0	0,1	0,0
Eläkevelvoitteet	-	0,2	-
Laskennalliset verovelat	1,9	11,3	2,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä	53,0	121,3	58,0
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	8,5	29,1	8,8
Vuokralaluston rahoitusvelat	11,8	9,9	10,8
Vuokrasopimusvelat	3,7	21,3	3,7
Saadut ennakot	0,1	9,4	1,1
Ostovelat ja muut velat	39,2	65,4	30,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä	63,3	135,1	54,7
Myyttävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	112,0	17,0	110,0
Velat yhteensä	228,4	273,4	222,6
Oma pääoma ja velat yhteensä	276,8	346,3	271,7

H1/2025 Puolivuosikatsaus

Tammi-kesäkuu 2025

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

milj. euroa	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos	-1,0	-6,2	-29,9
Oikaisut tilikauden tulokseen			
Poistot ja arvonalentumiset	9,7	18,2	64,6
Rahoitustuotot ja -kulut	3,6	5,3	8,8
Tuloverot	-0,4	-1,0	-1,1
Muut oikaisut	-5,8	-4,0	-20,4
Oikaisut yhteensä	7,1	18,5	51,9
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-3,4	-11,6	-0,1
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-1,9	1,7	8,0
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	13,9	-9,9	-7,5
Käyttöpääoman muutokset	8,6	-19,7	0,4
Saadut korot	0,0	0,0	0,1
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-3,8	-6,4	-11,3
Maksetut tuloverot	1,0	-0,7	-1,8
Liiketoiminnan nettorahavirta yhteensä	10,0	-13,6	9,4
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinnat (vähemmistöosuuksien hankinta)	-2,0	-	-2,9
Tytäryritysten myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	-	-	12,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,0	-1,1	-1,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	0,2	4,5	5,0
Investointien nettorahavirta yhteensä	-2,8	3,4	12,3
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot	0,9	11,9	7,4
Lainojen takaisinmaksut	-5,9	-3,5	-16,4
Vuokraluston rahoitusvelkojen nostot	8,4	11,7	21,6
Vuokraluston rahoitusvelkojen takaisinmaksut	-6,8	-6,3	-13,8
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-10,5	-10,6	-21,9
Maksetut osingot	-	-	-
Rahoituksen nettorahavirta yhteensä	-13,9	3,3	-23,1
Rahavarojen muutos	-6,6	-7,0	-1,3
Rahavarat kauden alussa	9,8	11,1	11,1
Rahavarat kauden lopussa	3,1	4,1	9,8

H1/2025 Puolivuosikatsaus

Tammi-kesäkuu 2025

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

1-6/2025

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Määräys- vallattomien nomistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	15,2	12,9	-0,3	21,9	49,7	-0,6	49,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-1,3	-1,3	0,3	-1,0
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	0,3	-	0,3	0,0	0,3
Tilikauden laaja tulos	-	-	0,3	-1,3	-1,0	0,3	-0,7
Oma pääoman ehtoisen lainan korot	-	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	0,0	0,0	-	0,0
Oma pääoma 30.6.2025	15,2	12,9	0,0	20,6	48,7	-0,3	48,4

1-6/2024

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Määräys- vallattomien nomistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2024	15,2	12,9	0,0	46,6	74,6	4,7	79,3
Tilikauden tulos	-	-	-	-4,1	-4,1	-2,0	-6,2
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	-0,2	-	-0,2	0,0	-0,2
Tilikauden laaja tulos	-	-	-0,2	-4,2	-4,4	-2,0	-6,4
Oma pääoman ehtoisen lainan korot	-	-	-	-	-	-	-
Oma pääoma 30.06.2024	15,2	12,9	-0,3	42,4	70,2	2,7	72,9

1-12/2024

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Määräys- vallattomien nomistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2024	15,2	12,9	0,0	46,6	74,6	4,7	79,3
Tilikauden tulos	-	-	-	-24,6	-24,6	-5,3	-29,9
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	-0,2	-	-0,2	0,0	-0,3
Etuuspohjaiset eläkkeet	-	-	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden laaja tulos	-	-	-0,2	-24,6	-24,9	-5,3	-30,2
Oma pääoman ehtoinen laina ja korot	-	-	-	-0,1	-0,1	0,1	0,0
Oma pääoma 31.12.2024	15,2	12,9	-0,3	21,9	49,7	-0,6	49,1

Segmenttiraportointi ja myyntituotot

KH Groupin jatkuvien toimintojen liiketoimintasegmentit ja raportoitavat segmentit ovat KH-Koneet ja Nordic Rescue Group. Emoyhtiön osuus sisältyy Kohdistamattomat-sarakkeeseen. Indoor ja HTJ on esitetty lopetettuina toimintoina.

Jatkuvat toiminnot 1-6/2025

milj. euroa	KH-Koneet	Nordic Rescue Group	Kohdistamattomat	Sisäiset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto	76,7	19,3	-	-	95,9
Liikevaihdon % jakauma	79,9 %	20,1 %	-	-	100,0 %
Liiketoiminnan muut tuotot	0,2	0,0	0,0	-	0,2
Materiaalit ja palvelut	-56,7	-13,6	-	-	-70,3
Henkilöstökulut	-9,2	-3,1	-0,3	-	-12,6
Liiketoiminnan muut kulut	-3,9	-0,6	-0,9	-	-5,4
Käyttökate (EBITDA)	7,1	1,9	-1,2	-	7,8
Poistot	-6,8	-0,6	0,0	-	-7,5
Liikevoitto (EBIT)	0,3	1,3	-1,2	-	0,4
PPA aineettomien poistot	-0,4	-0,3	-	-	-0,6
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	0,7	1,6	-1,2	-	1,0
Rahoituserät nettona	-1,6	-0,4	0,2	-	-1,8
Tulos ennen veroja	-1,3	0,9	-1,0	-	-1,4
Varat 30.6.	136,1	21,8	8,5	-2,6	163,7
Korolliset nettovelat 30.6.	66,2	11,2	-4,7	-	72,7

1) Lisätietoja vertailukelpoisista tunnusluvuista on esitetty jäljempänä kohdissa "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" ja "Tunnuslukujen täsmäytys".

Rahoitusvarat ja -velat

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot, arvostusryhmät ja käyvän arvon hierarkia. Niiden varojen ja velkojen, joita ei kirjata käypään arvoon tulosaikutteisesti, tasearvo vastaa olennaisesti käypää arvoa.

Käyvän arvon hierarkian tasolle 3 luokitellut rahoitusvarat ja -velat muodostuvat noteeraamattomista osakesijoituksista sekä yritys- ja liiketoimintakauppojen yhteydessä kirjatusta määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastukseen liittyvistä veloista.

Osakesijoitusten arvostus perustuu johdon tapauskohtaiseen arvioon osakkeisiin liittyvästä tulevasta kassavirrasta, ja lunastusvelkojen arvostus perustuu kauppakirjoilla määritettyyn määrään sekä johdon tapauskohtaiseen arvioon lunastuksen toteutumisesta.

H1/2025 Puolivuosikatsaus

Tammi-kesäkuu 2025

milj. euroa	30.6.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		
Jakotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat		
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,2	0,4
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0,2	0,4
Lyhytaikaiset rahoitusvarat		
Jakotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat		
Myyntisaamiset	16,8	15,8
Rahavarat	2,3	9,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	19,2	24,8
Rahoitusvarat yhteensä	19,3	25,3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		
Jakotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta	12,0	17,0
Vuokrasopimusvelat	4,8	6,2
Vuokraluston rahoituslainat	31,3	30,0
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	3,0	2,6
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	51,1	55,8
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Velka määräysvallattomille omistajille	-	2,0
Jakotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta ja muut rahoitusvelat	8,5	8,0
Vuokrasopimusvelat	3,7	3,7
Vuokraluston rahoituslainat	11,8	10,8
Ostovelat	27,5	14,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	51,5	39,1
Rahoitusvelat yhteensä	102,6	95,0

Taso 1: Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta; tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin.

Tammi-kesäkuu 2025

Lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Omaisuuserän on oltava nykyisessä kunnossaan välittömästi myytävissä tavanomaisin ehdoin, johdon on oltava sitoutunut omaisuuserän myyntiin ja myynnin voidaan odottaa toteutuvan vuoden sisällä luokittelusta. Myytävänä olevat varat esitetään kirjanpitoarvoonsa tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi. Luokittelun jälkeen poistojen kirjaaminen loppuu. Myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat esitetään omalla rivillä konsernin taseessa vertailulukua oikaisematta.

Lopetettu toiminto on konsernin olennainen osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään tuloslaskelmassa ja vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti.

KH Group tiedotti 13.3.2025 aloittaneensa myyntiprosessin koskien Indoor Group -omistustaan ja se on tässä tiedotteessa raportoitu "IFRS 5 – myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot" -standardin mukaisesti. Ellei toisin ilmoiteta, kaikki tässä raportissa esitetyt tuloslaskelmaan liittyvät vuosineljänneistä ja koko vuotta koskevat luvut, mukaan lukien vertailuluvut vuodelta 2024, sisältävät vain jatkuvat toiminnot. Taseeseen ja rahavirtaan liittyvät luvut sisältävät sekä jatkuvat että myytävissä olevat ja lopetetut toiminnot. Jatkuviin toimintoihin kuuluvat liiketoiminta-alueet KH-Koneet ja Nordic Rescue Group.

milj. euroa	1-6/2025
Lopetettujen toimintojen tuloserät	
Liikevaihto	64,6
Operatiiviset kulut	-60,5
Liikevoitto	4,1
IFRS 5:n mukaisesti tekemättä jätetyt poistot	-9,7
PPA poistojen osuus	0,4
Vertailukelpoinen liikevoitto	-5,3
Rahoituserät	-1,8
Verot	-0,0
Lopetettujen toimintojen tulos ennen käyvän arvon kirjausta	2,3
Arvostus käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla	-2,3
Lopetettujen toimintojen tulos yhteensä	0,0
milj. euroa	1-6/2025
Vaikutus konsernin rahavirtaan	
Liiketoiminnan rahavirta	7,7
Investointien rahavirta	0,0
Rahoituksen rahavirta	-7,6
Rahavirrat lopetetuista toiminnoista yhteensä	0,0

Taseen ulkopuoliset vastuut, lainakovenantit ja osakepalkkiojärjestelmä

Yrityskiinnitykset milj. euroa	30.6.2025	31.12.2024
KH-Koneet	47,0	47,0
Indoor Group	65,5	65,5
Nordic Rescue Group	19,0	19,0
Emoyhtiö	-	-
Konserni yhteensä	131,5	131,5

Emoyhtiöllä ei ole katsauskauden lopussa vieraan pääoman ehtoista lainaa rahoituslaitoksilta. KH-Koneet ja NRG täyttivät rahoitussopimustensa taloudellisten tunnuslukujen kovenanttiehdot 30.6.2025 tarkasteluhetkellä. KH-Koneiden rahoitussopimusta päivitettiin kesäkuussa 2025 ja samassa yhteydessä emoyhtiö antoi KH-Koneiden päärahoittajalle takauksen.

Indoor Groupin rahoitusasemaan liittyy epävarmuutta, sillä yhtiö ei täyttänyt kovenanttiehtoja 30.9.2024 ja kaikki lainat rahoituslaitoksilta, yhteensä 27,5 miljoonaa euroa, on luokiteltu lyhytaikaisiksi. Indoor Groupin rahoittajan kanssa on tehty sopimus, jonka mukaisesti rahoittaja ei tule eräännyttämään lainoja tiettyjen ehtojen täytyessä. Kyseinen sopimus on voimassa 31.10.2025 asti ja osapuolet ovat neuvotelleet rahoituksen voimassaolon ehdoista myyntiprosessin ajaksi. Sopimuksen mukaisesti KH Group myönsi Indoor Groupille 1,0 miljoonan euron osakslainan tammikuussa 2025. Rahoittajalla on oikeus eräännyttää lainat sopimuksen päättyessä ja tällä saattaa olla vaikutusta Indoor Groupin toiminnan jatkuvuuden edellytyksiin. Indoor Groupin rahoitustilanteella ei ole välitöntä vaikutusta konsernin jatkuviin liiketoimintoihin, sillä Indoor Groupin rahoitus on erillinen muista konserniyhtiöistä.

Avainhenkilöille suunnattu osakepalkkiojärjestelmä

KH Group Oyj:n hallitus päätti 5.5.2025 perustaa KH-Koneiden avainhenkilöille suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän, joka korvaa 31.5.2024 julkistetun suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän. Päätös osakeannista on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 7.5.2024 antaman valtuutuksen nojalla. Järjestelmään kuuluu noin 20 henkilöä. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 1 094 000 KH Groupin osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmään kuuluvan henkilön on omistettava 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes osakeomistuksen arvo KH Groupissa vastaa yhteensä 50 prosenttia hänen edellisen vuotensa vuosittaisesta peruspalkastaan. Vastaavasti KH-Koneiden toimitusjohtaja on velvollinen omistamaan 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa KH Groupissa vastaa hänen edellisen vuotensa vuosittaista peruspalkkaansa. Tämä lukumäärä KH Groupin osakkeita on omistettava niin kauan kuin henkilön asema yhtiössä jatkuu.

Järjestelmässä on yksi kahden vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2025–2026. Ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat KH-Koneiden vuoden 2026 liikelokeroon ja sijoitetun pääoman tuottoon. Osakepalkkiojärjestelmän kustannukset kirjataan henkilöstökuluksi ja kertyneiksi voittovaroiksi omaan pääomaan voimassaolokaudella. Johdon arvion perusteella vuoden 2025 toisella neljänneksellä kuluksi on kirjattu yhteensä 0,0 miljoonaa euroa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

KH Group noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista (Alternative Performance Measure, APM) antamaa ohjeistusta raportoidessaan IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laadintaperiaatteita ei ole määritetty IFRS:ssä. Tästä syystä ne eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vaihtoehtoisten tunnuslukujen kanssa.

KH Group katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätöksen käyttäjille paremman näkymän konsernin taloudelliseen kehitykseen, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Vertailukelpoista liikevoittoa (EBIT) käytetään varsinaisen liiketoiminnan kannattavuuden seurantaan tarkoituksena parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta. Lisäksi yhtiön käyttämiä muita vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat oman pääoman tuotto-%, sijoitetun pääoman tuotto-%, nettovelkaantumisaste (%) (vuokrasopimusveloilla ja ilman vuokrasopimusvelkoja) ja omavaraisuusaste (%) ja oma pääoma / osake. Kaikki vaihtoehtoiset tunnusluvut vertailulukuineen lasketaan yhdenmukaisesti eri vuosina, jollei toisin ole mainittu.

H1/2025 Puolivuosikatsaus

Tammi-kesäkuu 2025

Konsernin tunnusluvut

milj. euroa	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto	95,9	92,5	194,0
Käyttökate (EBITDA)	7,8	8,8	20,3
Käyttökate (EBITDA) %	8,2 %	9,5 %	10,5 %
Liikevoitto (EBIT)	0,4	1,6	5,8
Liikevoitto (EBIT) %	0,4 %	1,7 %	3,0 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	1,0	2,3	7,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	1,1 %	2,4 %	3,7 %
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	-40,8 %	-18,9 %	-46,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	-8,5 %	-1,5 %	-11,2 %
Nettovelkaantumisaste, %	288,8 %	239,6 %	283,4 %
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, %	188,0 %	153,8 %	177,3 %
Omavaraisuusaste, %	18,0 %	21,6 %	18,7 %
Henkilöstö keskimäärin jatkuvat toiminnot	329	326	325
Henkilöstö keskimäärin lopetetut toiminnot	463	565	544
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, jatkuvat toiminnot	-0,02	-0,02	0,02
Tulos / osake, euroa, laimennettu, jatkuvat toiminnot	-0,02	-0,02	0,02
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, lopetetut toiminnot	-	-0,05	-0,44
Tulos / osake, euroa, laimennettu, lopetetut toiminnot	-	-0,05	-0,44
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, yhteensä	-0,02	-0,07	-0,42
Tulos / osake, euroa, laimennettu, yhteensä	-0,02	-0,07	-0,42
Oma pääoma / osake, euroa	0,83	1,25	0,84
Osakkeen alin kurssi, euroa	0,48	0,52	0,52
Osakkeen ylin kurssi, euroa	0,57	0,89	0,89
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	0,54	0,63	0,54
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	31,6	36,6	31,2
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	58 079	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimentamaton, 1 000 kpl	58 079	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimennettu, 1 000 kpl	58 079	58 079	58 079

H1/2025 Puolivuosikatsaus

Tammi-kesäkuu 2025

Tunnuslukujen täsmäytys

milj. euroa	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevoitto	0,4	1,6	5,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (liikevoitto)			
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	0,6	0,6	1,4
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	1,0	2,3	7,2
Tulos ennen veroja, liukuva 12kk	-26,0	-8,2	-33,6
Rahoituskulut, liukuva 12kk	-7,3	-12,1	-8,8
Oma pääoma kauden alussa	72,9	87,8	79,3
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat kauden alussa	178,7	184,7	166,0
Oma pääoma kauden lopussa	48,4	72,9	49,1
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat kauden lopussa	142,9	178,7	148,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	-8,5 %	1,5 %	-11,2 %
Tilikauden tulos, liukuva 12kk	-24,8	-15,2	-29,9
Oma pääoma kauden alussa	72,9	87,8	79,3
Oma pääoma kauden lopussa	48,4	72,9	49,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-40,8 %	-18,9 %	-46,6 %
Oma pääoma yhteensä	48,4	72,9	49,1
Taseen loppusumma	276,8	346,3	271,7
Saadut ennakot	-8,0	-9,4	-9,1
Omavaraisuusaste, %	18,0 %	21,6 %	18,7 %
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat	142,9	178,7	148,8
Rahavarat	-3,1	-4,1	-9,8
Korolliset nettovelat	139,8	174,6	139,1
Vuokrasopimusvelat	-48,8	-62,5	-52,1
Korolliset nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja	91,0	112,1	87,0
Oma pääoma yhteensä	48,4	72,9	49,1
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	288,8 %	239,6 %	283,4 %
Nettovelkaantumisaste (Gearing) ilman vuokrasopimusvelkoja, %	188,0 %	153,8 %	177,3 %

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate (EBITDA) antaa kuvan liiketoiminnan operatiivisesta tuloksesta.
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset	Vertailukelpoisen käyttökateen (EBITDA) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin.
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Vertailukelpoisen liikevoiton (EBIT) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / (Taseen loppusumma - saadut ennakot) x 100	Omavaraisuusaste antaa tietoa konsernin käyttämästä velkarahoituksesta omaisuutensa rahoittamiseksi.
Korolliset velat	Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat + Muut rahoitusvelat	Osatekijää käytetään nettovelkaantumistasteen laskennassa
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - Rahavarat	Korollinen nettovelka antaa kuvan konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärästä
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä x 100	Nettovelkaantumisaste kertoo, mikä on korollisten nettovelkojen ja oman pääoman suhde. Se antaa kuvaa yhtiön pääomarakenteesta.
Oman pääoman tuotto-%	Tilikauden tulos (liukuva 12kk) / Oma pääoma yhteensä (keskiarvo) x 100	Oman pääoman tuottosuhde kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan omistajien siihen sijoittamille varoille.
Sijoitetun pääoman tuotto-%	(Tulos ennen veroja + rahoituskulut) (liukuva 12kk) / (Taseen loppusumma - korottomat velat) (keskiarvo) x 100	Sijoitetun pääoman tuottosuhde kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan ennen veroja oman pääoman ja rahoitusvelkojen summalle.
Oma pääoma / osake	Oma pääoma yhteensä / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	Oma pääoma / osake kertoo, mikä on osakkeille kohdistuvan oman pääoman määrä.