



Rapport financier

Premier semestre 2024

Renault
Group

Rapport financier – 1^{er} semestre 2024

1. L'essentiel	3
Principaux chiffres	3
Synthèse générale	3
Perspectives financières 2024	5
Principaux risques et principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice	5
Transactions avec les parties liées	5
Faits marquants	6
2. Performances commerciales	8
Synthèse	8
2.1 Automobile	9
2.1.1 Ventes mondiales du Groupe par région, par marque et par type de véhicules	9
2.1.2 Statistiques commerciales et de production	11
2.1.3 Organisation géographique de Renault Group par région – composition des régions	12
2.2 Financement des ventes	13
3. Résultats financiers	14
Synthèse	14
3.1 Commentaires sur les résultats financiers	14
3.1.1 Compte de résultat consolidé	14
3.1.2 <i>Free cash-flow</i>	15
3.1.3 Investissements et frais de Recherche et Développement	16
3.1.4 Position nette financière de l'Automobile au 30 juin 2024	17
3.2 Comptes consolidés semestriels résumés du 1 ^{er} semestre 2024	18
4. Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle	49
5. Attestation du responsable du document	50

1 L'essentiel

Principaux chiffres

		S1 2024	S1 2023	Variation
Ventes mondiales Groupe	Milliers de véhicules	1 155	1 133	+1,9 %
Chiffre d'affaires Groupe	M€	26 958	26 849	+0,4 %
Marge opérationnelle Groupe	M€	2 175	2 040	+135
	% CA	8,1 %	7,6 %	+0,5 pts
Résultat d'exploitation	M€	1 898	2 096	-198
Résultat financier	M€	-385	-260	-125
Contribution entreprises associées	M€	195	566	-371
<i>Dont Nissan</i>	M€	264	582	-318
Résultat net	M€	1 380	2 124	-744
Résultat net, part du Groupe	M€	1 293	2 093	-800
Résultat net par action	Euros	4,74	7,70	-2,96
<i>Free cash-flow</i> ⁽¹⁾	M€	1 257	1 775	-518
Position nette de liquidité de l'Automobile	M€	4 860	3 724	+1 136
		au 30/06/2024	au 31/12/2023	
Capitaux propres	M€	31 282	30 634	+648
		au 30/06/2024	au 31/12/2023	
Actifs productifs moyens du Financement des ventes	Mds€	54,9	49,9	+9,9 %

(1) Free cash-flow : capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement

Synthèse générale

RENAULT GROUP ATTEINT DE NOUVEAUX RECORDS ET CONTINUE D'AMELIORER SA PERFORMANCE

- **Profitabilité record au 1^{er} semestre 2024 :**
 - **Chiffre d'affaires du Groupe** : 27,0 milliards d'euros, +0,4 % par rapport au 1^{er} semestre 2023 et +3,7 % à taux de change constants¹
 - **Chiffre d'affaires de l'Automobile** : 24,4 milliards d'euros, -1,9 % par rapport au 1^{er} semestre 2023 et +1,2 % à taux de change constants¹
 - **Profitabilité record :**
 - Marge opérationnelle du Groupe : 8,1 % du chiffre d'affaires (+0,5 point vs S1 2023), en hausse de 0,1 milliard d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2023
 - Marge opérationnelle de l'Automobile : 6,6 % du chiffre d'affaires (+0,4 point vs S1 2023)
 - **Résultat net** : 1,4 milliard d'euros (incluant 440 millions d'euros de perte sur la cession de titres Nissan)
 - **Free cash-flowsolide** : 1,3 milliard d'euros grâce à une performance opérationnelle robuste. Il comprend 600 millions d'euros de dividendes Mobilize Financial Services et une variation du besoin en fonds de roulement négative de 209 millions d'euros
 - **Position nette financière de l'Automobile record** : 4,9 milliards d'euros au 30 juin 2024 (en hausse de 1,1 milliard d'euros vs 31 décembre 2023)
- **Des marques automobiles complémentaires et en croissance :**
 - La marque Renault n°3 en Europe, n°1 en France et leader sur le marché des véhicules utilitaires légers²
 - Dacia dans le top 10 des marques les plus vendues en Europe, Sandero étant la voiture la plus vendue tous canaux de distribution confondus
 - Alpine, forte croissance à deux chiffres avant les nouveaux lancements
- **Solide portefeuille de commandes en Europe à 2,6 mois de ventes prévisionnelles**, reflétant la forte prise de commandes
- **Niveau très équilibré des stocks totaux à 500 000 unités** au 30 juin 2024 (en baisse de 69 000 unités d'une année sur l'autre)

Le chiffre d'affaires du Groupe atteint 26 958 millions d'euros, en hausse de 0,4 % par rapport au 1^{er} semestre 2023. À taux de change constants¹, il progresse de 3,7 %.

Le chiffre d'affaires de l'Automobile s'établit à 24 372 millions d'euros, en baisse de 1,9 % par rapport au 1^{er} semestre 2023. Il comprend 3,1 points d'effet de change négatif (779 millions d'euros) essentiellement lié à la dévaluation du Peso argentin et dans une moindre

¹ Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change constants, Renault Group recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens de la période précédente

² Hors pick-up

mesure à celle de la Livre turque. À taux de change constants¹, il progresse de 1,2 %. Cette évolution s'explique principalement par les éléments suivants :

- Un effet prix de +1,8 point, qui reflète principalement des augmentations de prix pour compenser l'impact de la dévaluation des devises essentiellement en Argentine et en Turquie. Comme déjà annoncé, Renault Group est entré dans une phase de stabilisation des prix combinée à un repositionnement prix de produits ciblés grâce à une réduction des coûts préalable.
- Un effet mix produit positif de +1,0 point, qui reflète une amélioration progressive, en ligne avec les récents lancements du Groupe (Scenic, Rafale et Espace). Celui-ci a plus que compensé l'impact négatif de la fin de vie de Zoe et le succès continu de Sandero. Cet effet positif continuera de s'améliorer au cours des prochains trimestres.
- Un mix géographique positif de +1,1 point, porté par l'activité du Groupe en Europe.
- Un effet volume négatif de -4,7 points. La croissance de 1,9 % des immatriculations a été compensée par un déstockage du réseau de concessionnaires indépendants au 1^{er} semestre 2024 alors qu'il y avait eu un important restockage au 1^{er} semestre 2023.

Au 30 juin 2024, les stocks totaux de véhicules neufs s'établissent à un niveau très sain et représentent 500 000 véhicules (en baisse de 69 000 unités d'une année sur l'autre), dont 369 000 chez les concessionnaires indépendants et 131 000 au niveau du Groupe.

- Un effet stable des ventes à partenaires de +0,2 point. La baisse des ventes de véhicules neufs à des partenaires dans cette année de transition, avant le lancement de nouveaux produits comme attendu, est compensée par la facturation de R&D en lien avec la montée en puissance des partenariats du Groupe.
- Un effet « Autres » positif de +1,8 point, grâce la forte performance de l'activité après-vente et vente de véhicules d'occasion.

Le **Groupe** enregistre une **marge opérationnelle** record de 8,1 % du chiffre d'affaires contre 7,6 % au 1^{er} semestre 2023, en progression de 0,5 point.

La **marge opérationnelle de l'Automobile** s'élève à 1 600 millions d'euros contre 1 541 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023. Elle représente 6,6 % du chiffre d'affaires de l'Automobile, en amélioration de 0,4 point par rapport au 1^{er} semestre 2023. Cette évolution s'explique principalement par les éléments suivants :

- Un impact de change positif de 93 millions d'euros, principalement lié à l'impact de la dévaluation de la Livre turque sur les coûts de production.
- Un effet volume négatif de 329 millions d'euros, provenant principalement du déstockage mentionné ci-dessus.
- Au 1^{er} semestre 2024, l'effet mix/prix/enrichissement a été positif à hauteur de 51 millions d'euros et les coûts ont baissé de 262 millions d'euros grâce à la forte performance achats et dans une moindre mesure, grâce à l'effet positif de la baisse des prix des matières premières. Ces deux effets conjugués ont eu un impact positif de 313 millions d'euros.

Renault Group continue de réduire ses coûts et transfère une partie de ces bénéfices à ses clients, ce qui permet au Groupe de renforcer sa compétitivité en offrant des véhicules attractifs en termes de prix et de contenu tout en compensant les exigences réglementaires, en particulier sur les nouveaux modèles et les restylages. La stratégie de Renault Group est d'agir sur la combinaison de ces deux effets avec pour seul objectif d'améliorer les marges.

- Un effet positif de la R&D de 153 millions d'euros : l'augmentation des dépenses brutes de R&D et la baisse du taux de capitalisation (-6,2 points par rapport au 1^{er} semestre 2023) ayant été plus que compensées par la facturation de R&D liée à la montée en puissance de partenariats du Groupe et à une moindre charge d'amortissements des dépenses capitalisées.
- Une augmentation des frais généraux de 109 millions d'euros, s'expliquant essentiellement par des dépenses en hausse liées à l'offensive marketing des marques et à la performance actuelle des activités de sport automobile.
- Avant la déconsolidation, le traitement comptable IFRS 5 des actifs destinés à être vendus s'est appliqué à Horse conduisant ainsi à un arrêt des amortissements de ses actifs. Depuis la déconsolidation au 31 mai 2024, les factures, que Renault Group paie à Horse, incluent le coût des amortissements et la marge de Horse. Ces deux effets cumulés représentent 55 millions d'euros au mois de juin.

La contribution de **Mobilize Financial Services** (Financement des Ventes) à la marge opérationnelle du Groupe atteint 593 millions d'euros, en hausse de 75 millions d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2023. Cela s'explique principalement par la poursuite de la forte progression de l'activité de financement clients ainsi que par l'impact négatif non récurrent de 37 millions d'euros de la valorisation des *swaps* au 1^{er} semestre 2023.

Les **autres produits et charges d'exploitation** sont négatifs à hauteur de 277 millions d'euros (contre +56 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023) et incluent notamment une plus-value de 286 millions d'euros liée à la déconsolidation de Horse, la moins-value de cession des actions de Nissan réalisée en mars 2024 de 440 millions d'euros et des charges de restructurations de 123 millions d'euros.

Après prise en compte des autres produits et charges d'exploitation, le **résultat d'exploitation du Groupe** s'établit à 1 898 millions d'euros contre 2 096 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023.

Le **résultat financier** ressort à -385 millions d'euros contre -260 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023. Cette variation s'explique principalement par l'impact de l'hyperinflation en Argentine.

La **contribution des entreprises associées** s'élève à 195 millions d'euros, contre 566 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023.

Les **impôts courants et différés** représentent une charge de 328 millions d'euros contre une charge de 278 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023. Le taux effectif d'imposition s'établit à 17 % à fin juin 2024, en hausse de 2 points par rapport au 1^{er} semestre 2023, dû à la première année de mise en place de la directive Pilier 2 et des autres impacts d'impôts différés.

Ainsi, le **résultat net** s'établit à 1 380 millions d'euros, incluant une moins-value sur la cession des actions Nissan. Le **résultat net, part du Groupe** s'établit à 1 293 millions d'euros (soit 4,74 euros par action).

La **capacité d'autofinancement de l'activité Automobile** atteint 2 972 millions d'euros au 1^{er} semestre 2024. Elle inclut 600 millions d'euros de dividendes de Mobilize Financial Services.

Hors impact des cessions, le montant des CAPEX et R&D nets du Groupe s'élève à 2 143 millions d'euros, soit 7,9 % du chiffre d'affaires contre 6,9 % au 1^{er} semestre 2023. Les cessions d'actifs représentent 28 millions d'euros, contre 197 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023. Le ratio est de 7,8 % du chiffre d'affaires en incluant les cessions d'actifs.

Le **free cash-flow**¹ s'élève à 1 257 millions d'euros. La variation du besoin en fonds de roulement est négative à hauteur de 209 millions d'euros.

Au 30 juin 2024, la **position financière nette de l'Automobile** atteint un niveau record à 4 860 millions d'euros, contre 3 724 millions d'euros au 31 décembre 2023, soit une amélioration de 1 136 millions d'euros. Cette augmentation s'explique par un *free cash-flow* solide, un impact positif de la déconsolidation de Horse (420 millions d'euros), le flux de trésorerie reçu de la cession des actions Nissan (358 millions d'euros) et les dividendes reçus de Nissan (142 millions d'euros). Cette augmentation est partiellement compensée par les dividendes payés aux actionnaires pour 628 millions d'euros et les investissements financiers à hauteur de 355 millions d'euros, dont 215 millions d'euros dans Flexis SAS.

La **réserve de liquidité** à fin juin 2024 est à un niveau élevé de 17,6 milliards d'euros.

Perspectives financières 2024

Renault Group confirme ses perspectives financières pour l'année 2024 :

- une **marge opérationnelle du Groupe supérieure ou égale à 7,5 %**
- un **free cash-flow**¹ **supérieur ou égal à 2,5 milliards d'euros**

Principaux risques et principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice

Renault Group déploie ses activités de conception, fabrication, commercialisation de véhicules et financement des ventes (via sa filiale Mobilize Financial Services) dans un environnement qui reste en forte évolution en particulier sur le plan technologique, sur les modes de consommation et sur le contexte géopolitique, économique et réglementaire des marchés.

Renault Group n'identifie pas, pour les 6 prochains mois de 2024, d'autres facteurs de risques que ceux décrits au chapitre 4.2 du Document d'enregistrement universel publié le 14 mars 2024.

Transactions avec les parties liées

Il n'existe pas de transactions significatives entre parties liées autres que celles décrites dans la note 27-D de l'Annexe aux comptes consolidés annuels du même document d'enregistrement universel et dans la note 20 de l'annexe aux comptes consolidés semestriels résumés du présent rapport.

¹ *Free cash-flow* : flux de trésorerie après intérêts et impôts (hors dividendes reçus de sociétés cotées en bourse) moins investissements corporels et incorporels nets de cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement

Faits marquants

- **17 janvier 2024 :** Renault Group annonce une forte hausse de ses ventes au niveau mondial : + 9 % par rapport à 2022, et un total de 2 235 345 véhicules sur l'exercice. Le Groupe est dans une dynamique de succès avec trois de ses marques en forte croissance.
- **29 janvier 2024 :** Compte tenu des conditions de marché et des niveaux de cash-flow plus élevés que prévu, Renault Group a décidé d'annuler le processus d'introduction en bourse d'Ampere. Renault Group continuera de financer le développement d'Ampere jusqu'à l'atteinte de l'équilibre financier d'Ampere en 2025. Tous les objectifs annoncés lors du Capital Market Day d'Ampere sont confirmés. De plus, cette décision n'a pas d'impact sur les perspectives financières de Renault Group, ni sur sa stratégie d'allocation du capital.
- **8 février 2024 :** Nissan contribue aux résultats de Renault Group à hauteur de 797 millions d'euros au titre de l'exercice 2023.
- **15 février 2024 :** Renault Group publie ses résultats financiers 2023 avec tous ses indicateurs financiers en forte amélioration et atteignant des niveaux records. Le chiffre d'affaires du Groupe atteint 52 376 millions d'euros, en hausse de 13,1 % par rapport à 2022 (+17,9 % à taux de change constants). Le Groupe enregistre une marge opérationnelle record de 7,9 % du chiffre d'affaires contre 5,5 % du chiffre d'affaires en 2022, en progression de 2,4 points et un *free cash-flow* record de 3,0 milliards d'euros, en hausse de 0,9 milliard d'euros vs 2022. La Position nette financière de l'Automobile est à des niveaux historiques : 3,7 milliards d'euros au 31 décembre 2023 (en hausse de 3,2 milliards d'euros vs 31 décembre 2022). Renault Group vise en 2024 une marge opérationnelle du Groupe \geq 7,5 % et un *free cash-flow* \geq 2,5 milliards d'euros. Le dividende proposé au titre de l'exercice 2023 s'élève à 1,85 euro par action, en hausse de 1,60 euro par action par rapport à l'année dernière, ce qui représente un taux de distribution de 17,5 % du résultat net - part du Groupe.
- **15 mars 2024 :** JCDecaux renforce l'écosystème de la Software République en tant que nouveau membre aux côtés de Dassault Systèmes, Eviden, Orange, Renault Group, STMicroelectronics et Thales. Avec ses sept membres et de multiples partenaires, la Software République s'appuie sur de nouvelles collaborations afin d'accompagner les territoires face à leurs défis de demain.
- **20 mars 2024 :** The Future Is NEUTRAL lance une nouvelle activité de reconditionnement de trois pièces adaptées à la chaîne de traction électrique. Une première européenne dans le secteur automobile qui permet désormais aux clients possédant des véhicules électriques d'avoir le choix entre des pièces neuves d'origine ou une gamme de produits reconditionnés de qualité, plus accessible (jusqu'à 30 % moins onéreuse), permettant de limiter l'impact sur les ressources et les émissions de CO2.
- **20 mars 2024 :** Renault Group lance « Les voitures de future fonction » par CareMakers, une initiative solidaire en faveur du retour à l'emploi dans les déserts de mobilité. Les véhicules qui feront partie de l'initiative sont Dacia Sandero (véhicule neuf) et une sélection de véhicules d'occasion proposés par renew.
- **22 mars 2024 :** À la suite des accords engageants signés le 6 octobre 2023, Renault Group et Volvo Group annoncent la création de Flexis SAS, coentreprise pour une toute nouvelle génération de fourgons 100 % électriques basés sur une architecture *Software Defined Vehicle* (SDV), et de services dédiés. Renault Group et Volvo Group envisagent d'investir respectivement 300 millions d'euros au cours des trois prochaines années. CMA CGM Groupe a confirmé son intérêt pour un investissement stratégique jusqu'à 120 millions d'euros dans Flexis SAS.
- **25 mars 2024 :** Ampere annonce la pose de la première pierre du Laboratoire Innovation Cellule Batterie au Centre Technique de Lardy. Opérationnel dès 2025, ce centre d'excellence et d'innovation permettra le prototypage et l'évaluation de cellules de batteries et contribuera à l'anticipation des ruptures technologiques.
- **26 mars 2024 :** Renault Group et le CEA continuent d'innover ensemble pour la voiture de demain avec le développement d'une architecture de matériaux inédite, qui allie conception numérique de rupture et fabrication additive (impression 3D). Cette innovation pourrait permettre de concevoir des éléments aux propriétés exceptionnelles, et au comportement adaptatif et personnalisable. Les potentiels d'applications à l'automobile sont prometteurs, avec en premier lieu le confort à bord.
- **27 mars 2024 :** Renault Group annonce son intention de céder à Nissan jusqu'à 100 242 900 actions Nissan représentant environ 2,5 % du capital de Nissan. Cette cession résulte de l'exercice par Nissan de son droit de première offre d'acquérir 100 242 900 actions Nissan à la suite d'une notification de Renault Group exprimant son intention de vendre 280 690 000 actions Nissan (représentant environ 7 % du capital de Nissan). Conformément au Nouvel Accord de l'Alliance, Renault Group a l'option de vendre le reste des 180 447 100 actions qui n'ont pas été rachetées par Nissan, sur une période de 180 jours à Nissan ou à des tiers. Nissan a indiqué sa décision d'annuler les actions acquises ce qui aura un effet relatif pour ses actionnaires.
- **28 mars 2024 :** Après avoir réalisé une première cession d'actions Nissan le 13 décembre 2023, Renault Group réalise une seconde opération en vendant à Nissan 99 132 100 actions Nissan, représentant environ 2,5 % du capital de Nissan. Cette vente entraîne un flux de trésorerie positif de 358 millions d'euros, ce qui améliore la position nette financière de l'Automobile et permet d'accélérer le désendettement du Groupe. Cette transaction soutient également l'objectif du Groupe de retrouver une notation financière « Investment grade ».
- **29 mars 2024 :** L'usine de Sandouville mettra son expertise au service de Flexis SAS, nouvelle co-entreprise créée le 22 mars 2024, et fabriquera, à horizon 2026, la nouvelle génération de fourgons 100 % électriques basés sur une plateforme électronique connectée.
- **3 avril 2024 :** CMA CGM Group rejoint Renault Group et Volvo Group comme membre fondateur de Flexis SAS, coentreprise pour une génération révolutionnaire de fourgons électriques. CMA CGM Group aura une participation de 10 % dans Flexis SAS et investira jusqu'à 120 millions d'euros d'ici 2026. Renault Group et Volvo Group détiendront respectivement 45 % du capital et prévoient d'investir 300 millions d'euros chacun au cours des trois prochaines années.
- **23 avril 2024 :** Renault Group publie son chiffre d'affaires du 1er trimestre 2024 à 11,7 milliards d'euros, +5,9 % à taux de change constants. Le chiffre d'affaires de l'Automobile s'établit à 10 446 millions d'euros, en baisse de 0,7 % et en hausse de 3,6 % à taux de change constants, par rapport au

1er trimestre 2023. Renault Group confirme ses perspectives financières 2024 : une marge opérationnelle du Groupe $\geq 7,5$ % et un *free cash-flow* $\geq 2,5$ milliards d'euros.

- **2 mai 2024 :** Renault Group lance The Remakers, un nouveau leader européen de la rénovation de pièces automobiles, avec un objectif de croissance de 50 % d'ici 2030. Basé à la Refactory de Flins, The Remakers rejoint The Future Is NEUTRAL, en tant que nouvelle société.
- **9 mai 2024 :** Nissan contribue aux résultats de Renault Group à hauteur de 225 millions d'euros au titre du premier trimestre 2024.
- **15 mai 2024 :** Renault Group va proposer une offre de véhicule autonome de niveau 4 ambitieuse pour le transport public. Le Groupe développe une plateforme de miniBus électrique, robotisée et prééquipée qui accueillera différentes solutions d'automatisation de partenaires spécialisés. Des expérimentations sont en cours depuis plusieurs années, d'autres sur le point d'être annoncées, notamment celle avec la société WeRide, expert mondial du véhicule autonome.
- **31 mai 2024 :** Renault Group et Geely créent "HORSE Powertrain Limited", entreprise leader des moteurs et transmissions, chaque groupe détenant une participation de 50 %. La nouvelle société est le leader mondial sur le marché des moteurs à combustion interne, des transmissions et des hybrides. HORSE Powertrain Limited prévoit un chiffre d'affaires annuel d'environ 15 milliards d'euros et une production de 5 millions de groupes motopropulseurs par an. Dès le premier jour, HORSE Powertrain Limited disposera d'un portefeuille complet de technologies de pointe pour ses partenaires mondiaux : systèmes hybrides, moteurs à combustion interne, transmissions et batteries.
- **7 juin 2024 :** Renault Group choisit Exotec pour automatiser le site de la Direction Logistique Pièces et Accessoires de

Villeroy. L'intégration de cette solution de nouvelle génération est une première pour un constructeur automobile, et est une étape supplémentaire dans la transformation technologique de Renault Group.

- **12 juin 2024 :** HYVIA, coentreprise entre Renault Group et Plug dédiée à la mobilité hydrogène, et HYPE, pure player indépendant des mobilités zéro émission et pionnier du taxi hydrogène, annoncent un partenariat pour accélérer la mobilité hydrogène décarbonée. Ce partenariat comprend l'ensemble de l'écosystème de la mobilité H2 décarbonée : la fourniture d'hydrogène décarboné, des stations de distribution d'H2 et des véhicules hydrogène.
- **28 juin 2024 :** Aramco a signé des accords définitifs pour acquérir une participation de 10 % au capital de HORSE Powertrain Limited, valorisant la société à 7,4 milliards d'euros. Renault Group et Geely conservent chacun une participation de 45 %.
- **1 juillet 2024 :** Ampere révolutionne la stratégie batterie de Renault Group, en intégrant la technologie LFP et les solutions 'Cell-to-Pack', preuve de ses efforts pour réduire de manière agressive les coûts des véhicules, et démocratiser la mobilité électrique en Europe. Ampere intègre la technologie LFP (Lithium Fer Phosphate) en complément des batteries NMC (Nickel Manganèse Cobalt), et crée une chaîne de valeur en Europe, pour garantir efficacité et prix. Avec son partenaire LG Energy Solution, Ampere lance la technologie 'Cell-to-Pack', une première mondiale pour des cellules de type « pouch ». Ces nouvelles technologies permettront de réduire d'environ 20 % le coût des batteries à partir de début 2026. Ce plan s'inscrit dans la feuille de route d'Ampere de réduction des coûts et d'amélioration des marges et confirme sa capacité à mener des transformations majeures en un temps record.

2 Performances commerciales

Synthèse

RENAULT GROUP POURSUIT SA CROISSANCE GRÂCE À LA COMPLÉMENTARITÉ DE SES MARQUES

Grâce à une stratégie gagnante en Europe¹ (+6,7 %), Renault Group continue d'enregistrer au premier semestre 2024 une hausse de ses ventes globales (+1,9 %) pour atteindre 1 154 700 véhicules vendus.

Le Groupe confirme sa troisième place en Europe : augmentation de 6,7 % de ses volumes avec 847 623 véhicules, dans un marché en hausse de 5,5 %.

- **La marque Renault** surperforme le marché : 535 238 véhicules vendus en progression de 8,2 % dans un marché en hausse de 5,5 %, 3^{ème} marque en Europe et 1^{ère} en France (VP+VUL). La croissance des véhicules particuliers (VP) repose notamment sur la très forte performance des motorisations E-Tech full hybrid (+45 % vs S1 2023). Sur le marché des véhicules utilitaires, Renault est de nouveau leader² avec 171 202 ventes (+19,2 % vs S1 2023).
- **La marque Dacia** enregistre une hausse de ses ventes de 4,0 % vs S1 2023 avec 309 816 véhicules et reste dans le top 10 des marques les plus vendues en Europe. Sandero est la voiture la plus vendue tous canaux confondus.
- **La marque Alpine** réalise un premier semestre 2024 en progression de 47,7 % (vs S1 2023) avec 2 569 immatriculations, portée par le succès de sa gamme élargie avec l'A110 R Turini.

Une stratégie commerciale centrée sur les mix et les canaux à forte valeur qui fait ses preuves :

- **La part des ventes à particuliers** du Groupe sur ses cinq principaux pays en Europe³ représente près de 62 % des ventes, soit plus de 20 points au-dessus de la moyenne du marché.

4 véhicules⁴ du Groupe sont dans le top 10 des ventes à client particulier en Europe.

- **Sur les segments C et supérieurs**, et notamment C-SUV et D-SUV (+10 %), la marque Renault accélère, portée notamment par Austral et Espace E-Tech full hybrid dont les versions haut de gamme sont les plus plébiscitées.

La part des véhicules électrifiés représente 29,6 % des ventes du Groupe en Europe (+4,3 points vs S1 2023). Cette performance s'explique notamment par le succès des motorisations hybrides, dont les ventes augmentent très fortement (+59,6 % par rapport au premier semestre 2023).

- Près d'un véhicule particulier sur deux vendu par la marque Renault est électrifié grâce au fort succès de ses motorisations hybrides. Renault est la seconde marque en Europe sur le marché des VP hybrides avec Clio, Austral et Captur dans le top 10.
- Les véhicules 100 % électriques représentent près de 12 % des ventes de la marque Renault et vont continuer à progresser sur le second semestre grâce aux lancements de Scenic E-Tech electric et Renault 5 E-Tech electric.
- Près de 10 % des ventes de la marque Dacia sont électrifiées, notamment grâce au succès de Jogger Hybrid 140.
- Alpine a lancé son offensive dans l'électrique en révélant l'A290, sa première citadine sportive 100 % électrique, le 13 juin 2024. L'ouverture des commandes est prévue cet été.

Le portefeuille de commandes du Groupe en Europe est solide à 2,6 mois de ventes prévisionnelles à fin juin 2024.

2024 est une année riche en lancements avec 10 nouveaux modèles⁵ venant notamment soutenir le Groupe dans son effort d'électrification mais également dans son développement sur les marchés internationaux.

LES QUINZE PREMIERS MARCHÉS DE RENAULT GROUP

VENTES		Volumes S1 2024 ⁽¹⁾ (En unités)	Part de marché VP+VU (En %)	Evolution part de marché vs. S1 2023 (En points)
1	France	293 687	26,1	+0,0
2	Italie	111 696	11,2	+0,8
3	Turquie	84 749	14,7	+0,3
4	Espagne	77 161	12,4	+0,5
5	Allemagne	76 398	4,7	-0,2
6	Royaume Uni	60 715	5,1	+0,7
7	Brésil	55 771	5,2	-0,5
8	Belgique+Luxembourg	36 322	11,1	+0,0
9	Roumanie	35 174	37,1	-2,7
10	Maroc	33 433	40,6	+2,4
11	Pologne	26 614	8,6	-0,9
12	Inde	23 100	0,9	-0,3
13	Pays Bas	20 269	8,5	-0,5
14	Portugal	20 263	15,2	+0,0
15	Argentine	16 067	9,3	-2,0

(1) Chiffres provisoires

¹ Périmètre Europe ACEA

² Hors Pick-up

³ France, Italie, Allemagne, Espagne, Royaume-Uni

⁴ Sandero, Duster, Clio, Captur

⁵ 10 lancements de véhicules en 2024, sans compter Renault Duster (hors Europe) et restylage de Captur

2.1 Automobile

2.1.1 Ventés mondiales du Groupe par région, par marque et par type de véhicules

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES ⁽¹⁾ (En unités)	S1 2024 ⁽²⁾	S1 2023	Variation (En %)
GROUPE	1,154,700	1,133,478	+1.9
EUROPE ACEA ⁽³⁾	847,623	794,211	+6.7
Renault	535,238	494,695	+8.2
Dacia	309,816	297,772	+4.0
Alpine	2,569	1,739	+47.7
Autres ⁽⁴⁾	-	5	-100.0
EURASIE, AFRIQUE, MOYEN-ORIENT	154,724	153,411	+0.9
Renault	109,380	109,082	+0.3
Dacia	45,333	44,329	+2.3
Alpine	11	-	+++
ASIE PACIFIQUE	40,601	52,708	-23.0
Renault	34,210	38,435	-11.0
Renault Korea Motors	6,260	12,208	-48.7
Alpine	131	102	+28.4
Autres ⁽³⁾	-	1,963	-100.0
AMÉRIQUE LATINE	103,749	124,213	-16.5
Renault	103,749	124,213	-16.5
PAR MARQUE			
Renault	787,223	772,055	+2.0
Dacia	358,497	345,399	+3.8
Renault Korea Motors	6,260	12,208	-48.7
Alpine	2,720	1,848	+47.2
Autres ⁽⁴⁾	-	1,968	-100.0
PAR TYPE DE VÉHICULES			
Véhicules particuliers	936,486	943,875	-0.8
Véhicules utilitaires	218,214	189,603	+15.1

(1) Etant un quadricycle, Twizy n'est pas inclus dans les ventes automobiles du Groupe sauf aux Bermudes, Chili, Colombie, Corée du Sud, Guatemala, Irlande, Liban, Malaisie, Mexique où le modèle est immatriculé en VP

(2) Chiffres provisoires

(3) ACEA European Scope. French overseas territories and departments are not accounted in the Europe region but comprised in the Global figure.

(4) Autres : Mobilize et EVEASY, marque de JMEV

MARQUE RENAULT

La marque française automobile la plus vendue dans le monde

- La marque Renault enregistre une hausse de 2,0 % de ses ventes (787 223 véhicules) au 1^{er} semestre 2024 par rapport à la même période en 2023, portée par son succès en Europe où elle enregistre une croissance des ventes de 8,2 % (535 238 véhicules). En surperformant le marché en hausse de 5,5 %, la marque renforce sa position de troisième marque VP+VU en Europe portée notamment par l'Espagne (+12,7 %), l'Italie (+18,4 %) et le Royaume-Uni (+32,7 %).
- En France, son marché domestique, Renault confirme sa place de leader avec une progression de 8,0 % sur le marché total VP+VU et 214 881 véhicules vendus. Près d'un véhicule sur cinq vendu en France est un véhicule Renault.
- A l'international, la marque progresse également en Turquie (10,8 %), au Brésil (5,3 %) et au Maroc (1,5 %). Ces premiers mois de l'année ont vu la mise en œuvre de l'« International Game Plan 2027 ». Avec Grand Koleos, Renault relance la marque en Corée du Sud, tandis que Kardian enregistre un bon démarrage avec plus de 5 200 immatriculations au Brésil. La voiture reçoit également un accueil très favorable au Mexique et sera lancée au Maroc au second semestre. En Turquie, la

marque vient de présenter Renault Duster qui sera lancé au second semestre à destination des marchés internationaux.

Politique commerciale axée sur la valeur : une vente sur deux à particulier en Europe, combinée à une accélération sur les segments C et supérieurs

- Sur ses cinq principaux pays en Europe, la marque Renault réalise une vente sur deux sur le marché créateur de valeur des clients particuliers. Clio et Captur figurent dans le top 10 des véhicules les plus vendus à particuliers.
- Renault accélère également en Europe sa reconquête des segments C et supérieurs et notamment C-SUV et D-SUV (+10 %) grâce à Austral, Espace E-Tech full hybrid et Rafale dont les versions haut de gamme sont les plus plébiscitées par les clients. Ainsi, 55 % des Austral et 72 % des Espace E-Tech full hybrid vendus sont en versions *Iconic* ou *Esprit Alpine*.

Marque n°1 sur le marché des VUL En Europe

- La marque renforce son leadership sur le marché du VUL¹ avec 171 202 véhicules vendus et une augmentation de ses ventes de 19,2 % vs S1 2023, dans un marché en hausse de 12,9 %. Cette dynamique est portée par le succès des produits phares, Kangoo et Express (+30,7 % vs S1 2023) et Master (+16,0 % vs S1 2023) leaders sur leurs segments. Trafic (+22,5 % vs S1 2023), se hisse quant à lui sur la 3^{ème} marche du podium de son segment.

Des choix technologiques pertinents et une stratégie d'électrification sur deux axes

- Près d'un véhicule sur deux vendu par Renault est électrifié. La marque poursuit son offensive d'électrification selon une stratégie équilibrée, sur deux « axes technologiques », avec d'un côté une gamme complète de véhicules électriques et de l'autre une gamme full hybride.
- Sur les hybrides, Renault est la seconde marque en Europe avec plus d'une vente sur trois et une progression impressionnante de ses ventes de près de 45 % vs S1 2023. Clio, Austral et Captur figurent dans le top 10 des hybrides les plus vendues.
- Les véhicules 100 % électriques représentent près de 12 % des ventes de la marque Renault et vont continuer à progresser grâce à Scenic E-Tech electric, et Renault 5 E-Tech electric. Megane E-Tech electric, lancée mi-2022, est dans le top 3 de sa catégorie en Europe.

2024 : une année riche en lancements commerciaux pour la marque Renault

- Avec 7 véhicules lancés, 2024 est une année riche en lancements commerciaux pour Renault. La marque connaît un premier semestre prometteur en attendant les lancements commerciaux au second semestre de Symbioz, Master et Renault 5 E-Tech electric en Europe. À l'international, la marque va poursuivre la mise en œuvre de l'« International Game Plan » avec les lancements commerciaux de Renault Duster et Grand Koleos tandis que Kardian sera commercialisé sur de nouveaux marchés.

MARQUE DACIA

Poursuite de la progression

- Au premier semestre les ventes de Dacia ont progressé de 3,8 % avec un total de 358 497 immatriculations. En Europe, Dacia a vendu 309 816 véhicules et enregistre une progression de 4,0 % VP+VU. La marque maintient sa 9^{ème} place sur le marché VP et sa position dans le top 10 européen VP+VU.

Résultats portés par une nouvelle identité de marque forte

- Portée par une nouvelle identité de marque forte, Dacia conforte sa place sur le podium européen des ventes à clients particuliers, cœur de clientèle de la marque, grâce à ses 4 modèles piliers, et des taux de conquête et de fidélisation au meilleur niveau du marché.
- Les ventes mondiales de Dacia Sandero s'élèvent à 164 789 véhicules, en hausse de 18,5 % par rapport au 1^{er} semestre

2023. Premier véhicule vendu à clients particuliers en Europe depuis 2017, Sandero est également le modèle le plus vendu en Europe, tous canaux de clients confondus, au 1^{er} semestre 2024.

- Avec 113 783 unités vendues dans le monde, Dacia Duster (incluant la 2^{ème} génération et la 3^{ème} génération commercialisée récemment) progresse de 1,7 % par rapport au 1^{er} semestre 2023. Il maintient sa position sur le podium des SUV vendus à particuliers en Europe.
- Dacia Jogger enregistre 50 841 unités vendues dans le monde et progresse de 0,7 % par rapport au 1^{er} semestre 2023. Il est le 1^{er} véhicule du segment C hors SUV vendu à particuliers en Europe.
- Du fait de l'évolution des différentes aides gouvernementales et du cycle produit de la voiture, les ventes de Dacia Spring baissent. Cependant, sur ce premier semestre 2024, la Spring est au 5^{ème} rang des petits véhicules électriques (segments A et B) vendus à particuliers en Europe.

Renouvellement de la gamme

- Nouveau Dacia Duster, disponible à la commande depuis mi-mars 2024, est présent dans les showrooms depuis juin 2024. Accueilli très favorablement, il a déjà reçu de nombreuses récompenses dans les différents marchés.
- Nouvelle Spring 100 % électrique est disponible à la commande depuis avril 2024 en Europe continentale et depuis juin 2024 au Royaume-Uni. Elle arrivera dans les showrooms à l'automne 2024.
- Au cours du second semestre 2024, la marque présentera Bigster, son futur SUV du segment C qui arrivera en concession au premier semestre 2025.

MARQUE ALPINE

Performances de la marque

- Alpine enregistre une progression mondiale de 47,2 % au premier semestre 2024 (vs S1 2023) avec un record de ventes de 2 720 immatriculations notamment porté par la France (+58,9 %), l'Allemagne (+45,9 %), le Royaume-Uni (+27,2 %) et la Belgique (+29,5 %).

Début de l'ère électrique

- En juin, Alpine a lancé son offensive dans l'électrique avec la présentation de l'A290, premier véhicule 100 % électrique de la marque, lors de l'événement des 24 Heures du Mans. L'ouverture des commandes est prévue cet été.

Un déploiement à l'international qui s'intensifie

- À l'international, le premier semestre a été marqué par le déploiement d'Alpine en Turquie ainsi que l'inauguration de son premier *Atelier Alpine* à Barcelone, un concept store expérientiel attendu prochainement à Londres et à Paris. D'ici fin 2024, la marque prévoit l'ouverture de nouveaux Alpine Stores aux Pays-Bas, en Hongrie et en Suède mais également en France.

¹ Hors pick-up

2.1.2 Statistiques commerciales et de production

2.1.2.1 Ventés mondiales du Groupe

Les ventes mondiales consolidées par marques et par zones géographiques ainsi que par modèles sont mises à disposition dans les informations réglementées de la section Finance du site internet de Renault Group.

<https://www.renaultgroup.com/finance/informations-financieres/chiffre-cles/ventes-mensuelles/>

2.1.2.2 Production mondiale du Groupe

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES (En unités)	S1 2024 ⁽²⁾	S1 2023	Variation (En %)
PRODUCTION MONDIALE USINES RENAULT GROUP ⁽¹⁾	1 130 802	1 193 820	-5,3
<i>Dont production pour les partenaires :</i>			
Nissan	27 738	38 584	-28,1
Mitsubishi	10 010	10 540	-5,0
Daimler	14 083	17 750	-20,7
Renault Trucks	12 122	17 493	-30,7
PRODUCTION DE PARTENAIRES POUR RENAULT GROUP	S1 2024 ⁽²⁾	S1 2023	Variation (En %)
Karsan Otomotiv	26 441	15 060	+75,6
Nissan	26 844	48 802	-45,0
Chine ⁽³⁾	7 694	37 794	-79,6

(1) Les données relatives à la production sont issues d'un comptage effectué lors de la sortie de chaîne de montage

(2) Chiffres provisoires

(3) Filiales en Chine : eGT (25 %) dans la production de partenaires pour Renault Group

2.1.3 Organisation géographique de Renault Group par région – composition des régions

Au 30 juin 2024

EUROPE	EURASIE, AFRIQUE, MOYEN-ORIENT		ASIE PACIFIQUE	AMERIQUE LATINE
Allemagne	Abu Dhabi (EAU)	Mauritanie	Australie	Argentine
Autriche	Afrique du Sud	Moldavie	Bhoutan	Bermudes
Belgique	Algérie	Monténégro	Chine	Bolivie
Bulgarie	Angola	Mozambique	Corée Du Sud	Brésil
Chypre	Arabie Saoudite	Namibie	Inde	Chili
Croatie	Arménie	Niger	Indonésie	Colombie
Danemark	Azerbaïdjan	Nigéria	Japon	Costa Rica
Espagne	Bahreïn	Oman	Malaisie	Curaçao
Estonie	Benin	Ouganda	Mongolie	Equateur
Finlande	Biélorussie	Ouzbékistan	Népal	Guatemala
France	Bosnie	Palestine	Nouvelle-Zélande	Mexique
Grèce	Burkina Faso	Qatar	Singapour	Panama
Guadeloupe	Cameroun	Rép. Dém. Congo		Paraguay
Guyane Française	Cap Vert	Rwanda		Pérou
Hongrie	Cote d'Ivoire	Sénégal		Rép. Dominicaine
Irlande	Djibouti	Serbie		Saint Martin
Islande	Dubaï (EAU)	Seychelles		Uruguay
Italie	Egypte	Soudan		
La Réunion	Ethiopie	Tanzanie		
Lettonie	Gabon	Togo		
Lituanie	Géorgie	Tunisie		
Luxembourg	Ghana	Turquie		
Malte	Guinée	Ukraine		
Martinique	Irak	Zambie		
Mayotte	Israël	Zimbabwe		
Norvège	Jordanie			
Nouvelle Calédonie	Kazakhstan			
Pays Bas	Kenya			
Pologne	Kosovo			
Portugal	Koweït			
République Tchèque	Kyrgyzstan			
Roumanie	Liban			
Royaume-Uni	Libéria			
Saint Pierre et Miquelon	Madagascar			
Slovaquie	Macédoine du Nord			
Slovénie	Malawi			
Suède	Mali			
Suisse	Maroc			
Tahiti	Maurice			

2.2 Financement des ventes

Mobilize Financial Services a financé 660 137 dossiers sur la première moitié de l'année 2024, en hausse de 2,1 % par rapport au 1^{er} semestre 2023. **L'activité Financements VO** (Véhicules d'Occasion) affiche un recul de 10,4 % sur la même période pour s'établir à 154 389 dossiers financés.

Le taux d'intervention s'élève à 42,8 % en recul de -0,5 point par rapport au 1^{er} semestre de l'année 2023.

Les nouveaux financements (hors cartes et prêts personnels) s'élèvent à 10,7 milliards d'euros, soit une hausse de 2,5 % qui s'explique principalement par la croissance des immatriculations de l'Alliance (Renault Group, Nissan et Mitsubishi) et l'augmentation du volume de dossiers VN (Véhicules Neufs) de +6,6% par rapport au premier semestre 2023.

Les Actifs Productifs Moyens (APM) liés à l'**activité Clientèle** s'établissent à 44,2 milliards d'euros sur le 1^{er} semestre 2024. Ils progressent de 11,7 %, portés par la croissance des nouveaux financements depuis début 2023 générée par la fin progressive de la crise des semi-conducteurs.

Les APM liés à l'**activité Réseau** progressent de 3,2 % à 10,6 milliards d'euros.

Au global, les APM s'établissent à 54,9 milliards d'euros, soit une hausse de 9,9 % par rapport au 1^{er} semestre 2023.

PERFORMANCE FINANCEMENT DE MOBILIZE FINANCIAL SERVICES

		S1 2024	S1 2023	Variation (En %)
Nouveaux dossiers Financements	En milliers	660	647	+2,1
<i>Dont dossiers Véhicules d'Occasion</i>	<i>En milliers</i>	154	172	-10,4
Nouveaux financements	En Mds€	10,7	10,4	+2,5
Actifs productifs moyens (APM)	En Mds€	54,9	49,9	+9,9

TAUX D'INTERVENTION PAR MARQUE

	S1 2024 (En %)	S1 2023 (En %)	Variation (En points)
Renault	44,1	43,8	+0,3
Alpine	22,6	22,3	+0,3
Dacia	45,7	46,2	-0,5
Renault Korea Motors	42,5	50,4	-7,9
Mobilize	n.a.	616,7	n.a.
Nissan	35,5	36,9	-1,4
Mitsubishi	10,9	5,0	+5,9
Mobilize Financial Services	42,8	43,3	-0,5

TAUX D'INTERVENTION PAR REGION

	S1 2024 (En %)	S1 2023 (En %)	Variation (En points)
Europe	44,4	45,3	-0,8
Amérique Latine	34,1	32,5	+1,5
Afrique Moyen-Orient et Asie Pacifique	33,3	35,4	-2,1
Mobilize Financial Services	42,8	43,3	-0,5

Mobilize Financial Services a vendu 1,9 millions de contrats d'assurance et de service sur la première moitié de l'année 2024, en recul de 4,2 % par rapport à la même période 2023.

PERFORMANCE SERVICES DE MOBILIZE FINANCIAL SERVICES

		S1 2024	S1 2023	Variation
Nouveaux dossiers services	En milliers	1 857	1 938	-4,2 %
Taux d'intervention services	En %	160,0 %	177,3 %	-17,4 pts

3 Résultats financiers

Synthèse

		S1 2024	S1 2023	Variation
Ventes mondiales Groupe	Milliers de véhicules	1 155	1 133	+1,9 %
Chiffre d'affaires Groupe	M€	26 958	26 849	+0,4%
Marge opérationnelle Groupe	M€	2 175	2 040	+135
	% CA	8,1 %	7,6 %	+0,5 pts
Résultat d'exploitation	M€	1 898	2 096	-198
Résultat financier	M€	-385	-260	-125
Contribution entreprises associées	M€	195	566	-371
<i>Dont Nissan</i>	M€	264	582	-318
Résultat net	M€	1 380	2 124	-744
Résultat net, part du Groupe	M€	1 293	2 093	-800
Résultat net par action	Euros	4,74	7,70	-2,96
<i>Free cash-flow</i> ⁽¹⁾	M€	1 257	1 775	-518
Position nette de liquidité de l'Automobile	M€	4 860	3 724	+1 136
		au 30/06/2024	au 31/12/2023	
Capitaux propres	M€	31 282	30 634	+648
		au 30/06/2024	au 31/12/2023	
Actifs productifs moyens du Financement des ventes	Mds€	54,9	49,9	+9,9 %

(1) Free cash-flow : capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement

3.1 Commentaires sur les résultats financiers

3.1.1 Compte de résultat consolidé

CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS AU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

(En M€)	2024			2023			Variation (%)		
	T1	T2	S1	T1	T2	S1	T1	T2	S1
Automobile	10 446	13 926	24 372	10 515	14 335	24 850	-0,7	-2,9	-1,9
Financement des ventes	1 246	1 309	2 555	974	1 004	1 978	+27,9	+30,4	+29,2
Services de Mobilité	15	16	31	9	12	21	+66,7	+33,3	+47,6
Total	11 707	15 251	26 958	11 498	15 351	26 849	+1,8	-0,7	+0,4

Le chiffre d'affaires du Groupe atteint 26 958 millions d'euros, en hausse de 0,4 % par rapport au 1^{er} semestre 2023. À taux de change constants¹, il progresse de 3,7 %.

Le chiffre d'affaires de l'Automobile s'établit à 24 372 millions d'euros, en baisse de 1,9 % par rapport au 1^{er} semestre 2023. Il comprend 3,1 points d'effet de change négatif (779 millions d'euros) essentiellement lié à la dévaluation du Peso argentin et dans une moindre mesure à celle de la Livre turque. À taux de change constants¹, il progresse de 1,2 %. Cette évolution s'explique principalement par les éléments suivants :

- Un effet prix de +1,8 point, qui reflète principalement des augmentations de prix pour compenser l'impact de la dévaluation des devises essentiellement en Argentine et en Turquie. Comme déjà annoncé, Renault Group est entré dans une phase de stabilisation des prix combinée à un repositionnement prix de produits ciblés grâce à une réduction des coûts préalable.

- Un effet mix produit positif de +1,0 point, qui reflète une amélioration progressive, en ligne avec les récents lancements du Groupe (Scenic, Rafale et Espace). Celui-ci a plus que compensé l'impact négatif de la fin de vie de Zoe et le succès continu de Sandero. Cet effet positif continuera de s'améliorer au cours des prochains trimestres.
- Un mix géographique positif de +1,1 point, porté par l'activité du Groupe en Europe.
- Un effet volume négatif de -4,7 points. La croissance de 1,9 % des immatriculations a été compensée par un déstockage du réseau de concessionnaires indépendants au 1^{er} semestre 2024 alors qu'il y avait eu un important restockage au 1^{er} semestre 2023. Au 30 juin 2024, les stocks totaux de véhicules neufs s'établissent à un niveau très sain et représentent 500 000 véhicules (en baisse de 69 000 unités d'une année sur

¹ Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change constants, Renault Group recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens de la période précédente

l'autre), dont 369 000 chez les concessionnaires indépendants et 131 000 au niveau du Groupe.

- Un effet stable des ventes à partenaires de +0,2 point. La baisse des ventes de véhicules neufs à des partenaires dans cette année de transition, avant le lancement nouveaux produits comme attendu, est compensée par la

facturation de R&D en lien avec la montée en puissance des partenariats du Groupe.

- Un effet « Autres » positif de +1,8 point, grâce la forte performance de l'activité après-vente et vente de véhicules d'occasion.

CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS À LA MARGE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE

(En M€)	S1 2024	S1 2023	Variation
Automobile	1 600	1 541	+59
<i>En % du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>6,6 %</i>	<i>6,2 %</i>	<i>+0,4 pts</i>
Financement des ventes	593	518	+75
Services de Mobilité	-18	-19	+1
Total	2 175	2 040	+135
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>8,1 %</i>	<i>7,6 %</i>	<i>+0,5 pts</i>

Le **Groupe** enregistre une **marge opérationnelle** record de 8,1 % du chiffre d'affaires contre 7,6 % au 1^{er} semestre 2023, en progression de 0,5 point.

La **marge opérationnelle de l'Automobile** s'élève à 1600 millions d'euros contre 1541 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023. Elle représente 6,6 % du chiffre d'affaires de l'Automobile, en amélioration de 0,4 point par rapport au 1^{er} semestre 2023. Cette évolution s'explique principalement par les éléments suivants :

- Un impact de change positif de 93 millions d'euros, principalement lié à l'impact de la dévaluation de la Livre turque sur les coûts de production.
- Un effet volume négatif de 329 millions d'euros, provenant principalement du déstockage mentionné ci-dessus.
- Au 1^{er} semestre 2024, l'effet mix/prix/enrichissement a été positif à hauteur de 51 millions d'euros et les coûts ont baissé de 262 millions d'euros grâce à la forte performance achats et dans une moindre mesure, grâce à l'effet positif de la baisse des prix des matières premières. Ces deux effets conjugués ont eu un impact positif de 313 millions d'euros.
- Renault Group continue de réduire ses coûts et transfère une partie de ces bénéfices à ses clients, ce qui permet au Groupe de renforcer sa compétitivité en offrant des véhicules attractifs en termes de prix et de contenu tout en compensant les exigences réglementaires, en particulier sur les nouveaux modèles et les restylages. La stratégie de Renault Group est d'agir sur la combinaison

de ces deux effets avec pour seul objectif d'améliorer les marges.

- Un effet positif de la R&D de 153 millions d'euros : l'augmentation des dépenses brutes de R&D et la baisse du taux de capitalisation (-6,2 points par rapport au 1^{er} semestre 2023) ayant été plus que compensées par la facturation de R&D liée à la montée en puissance de partenariats du Groupe et à une moindre charge d'amortissements des dépenses capitalisées.
- Une augmentation des frais généraux de 109 millions d'euros, s'expliquant essentiellement par des dépenses en hausse liées à l'offensive marketing des marques et à la performance actuelle des activités de sport automobile.
- Avant la déconsolidation, le traitement comptable IFRS 5 des actifs destinés à être vendus s'est appliqué à Horse conduisant ainsi à un arrêt des amortissements de ses actifs. Depuis la déconsolidation au 31 mai 2024, les factures, que Renault Group paie à Horse, incluent le coût des amortissements et la marge de Horse. Ces deux effets cumulés représentent 55 millions d'euros au mois de juin.

La contribution de **Mobilize Financial Services** (Financement des Ventes) à la marge opérationnelle du Groupe atteint 593 millions d'euros, en hausse de 75 millions d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2023. Cela s'explique principalement par la poursuite de la forte progression de l'activité de financement clients ainsi que par l'impact négatif non récurrent de 37 millions d'euros de la valorisation des *swaps* au 1^{er} semestre 2023.

3.1.2 Free cash-flow

(En M€)	S1 2024	S1 2023	Variation
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus de Nissan et de Mobilize Financial Services)	+2 372	+2 473	-101
Dividendes reçus de Mobilize Financial Services	+600	+600	-
Variation du besoin en fonds de roulement	-209	-138	-71
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	-1 535	-1 145	-390
Véhicules et batteries donnés en location.	+29	-15	+44
Free cash-flow	+1 257	+1 775	-518

Free cash-flow : capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement

Au 1^{er} semestre 2024, le **free cash-flow** est positif à hauteur de 1 257 millions d'euros en liaison notamment avec les éléments suivants :

- une capacité d'autofinancement de + 2 372 millions d'euros incluant -167 millions d'euros de coûts de restructuration (vs. -219 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023),
- 600 millions d'euros de dividendes reçus de Mobilize Financial Services, au même niveau qu'au 1^{er} semestre 2023,
- une variation négative du besoin en fonds de roulement de -209 millions d'euros,

- des investissements corporels et incorporels, nets des cessions, de -1 535 millions d'euros (5,7 % du chiffre d'affaires Groupe, -1,4 point vs. le 1^{er} semestre 2023), incluant des cessions d'actifs pour un montant de 28 millions d'euros (vs. 197 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023),
- des investissements nets liés aux véhicules et batteries avec engagement de reprise pour +29 millions d'euros (vs. -15 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023).

3.1.3 Investissements et frais de Recherche et Développement

INVESTISSEMENTS CORPORELS ET INCORPORELS NETS DES CESSIONS PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

S1 2024 (En M€)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile	897	638	1 535
Financement des ventes	10	0	10
Services de Mobilité	-5	6	1
Total	902	644	1 546

S1 2023 (En M€)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile	490	655	1 145
Financement des ventes	10	0	10
Services de Mobilité	2	4	6
Total	502	659	1 161

Les investissements bruts totaux du 1^{er} semestre en 2024 sont en hausse par rapport au 1^{er} semestre 2023 ; ils se répartissent à raison de 66 % pour l'Europe et 34 % pour le reste du monde.

- **En Europe**, les investissements effectués sont consacrés au développement de la gamme de segment C (Rafale et Symbioz), au renouvellement de la gamme VUL (nouveau

Master ICE et EV) et au déploiement de la gamme électrique (Scenic E-Tech, Renault 5 E-Tech et Renault 4 E-Tech).

- **À l'international**, les investissements concernent principalement le renouvellement de la gamme en Roumanie (nouveau Duster ICE et HEV, et Bigster), au Brésil (Renault Kardian) et de la gamme de segment D en Corée du Sud (Grand Koleos).

FRAIS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT CONSTATÉS EN RÉSULTAT

Les frais de Recherche et Développement constatés en résultat s'analysent comme suit :

(En M€)	S1 2024	S1 2023	Variation
Dépenses de R&D	-1 448	-1 300	-148
Frais de développement capitalisés	644	659	-15
<i>Taux de capitalisation des frais de développement</i>	<i>44,5 %</i>	<i>50,7 %</i>	<i>-6,2 pts</i>
Amortissements des frais de développement capitalisés	-410	-488	+78
Frais de R&D bruts constatés en résultat ⁽¹⁾	-1 214	-1 129	-85

⁽¹⁾ Les frais de recherche et développement sont présentés nets des crédits d'impôt recherche dont bénéficie l'activité de développement de véhicules (frais de R&D bruts : frais de R&D avant refacturation à des tiers et autres)

L'augmentation des dépenses de recherche et développement au 1^{er} semestre 2024 est principalement liée au renouvellement de la gamme en Europe (notamment Renault 5 E-Tech Electric, Renault 4 E-Tech Electric et Scenic E-Tech electric) et à l'international (notamment Kardian et Grand Koleos) ainsi qu'aux investissements sur la technologie du *Software*

Defined Vehicle (cf note 5 de l'annexe aux comptes consolidés semestriels résumés du présent rapport).

Le taux de capitalisation de 44,5 % reflète essentiellement l'absence de capitalisation des dépenses de Recherche et Développement sur la technologie *Software Defined Vehicle*.

INVESTISSEMENTS ET DÉPENSES DE R&D NETS EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(En M€)	S1 2024	S1 2023	Variation
Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	902	502	+400
Dépenses d'investissements corporels refacturées à des tiers et autres	-44	-8	-36
Investissements industriels et commerciaux nets hors frais de développement capitalisés (1)	858	494	+364
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>3,2 %</i>	<i>1,8 %</i>	<i>+1,3 pts</i>
Dépenses de R&D	1 448	1 300	+148
Dépenses de R&D refacturées à des tiers et autres	-191	-132	-59
Dépenses de R&D nettes (2)	1 257	1 168	+89
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>4,7 %</i>	<i>4,4 %</i>	<i>+0,3 pts</i>
Investissements et dépenses de R&D nets (1) + (2)	2 115	1 662	+453
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>7,8 %</i>	<i>6,2 %</i>	<i>+1,7 pts</i>
Investissements et dépenses de R&D nets hors cessions	2 143	1 859	+284
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>7,9 %</i>	<i>6,9 %</i>	<i>+1,0 pts</i>

Les investissements et dépenses de R&D nets se sont établis à 7,8 % du chiffre d'affaires Groupe, en hausse de 1,7 point par rapport au 1^{er} semestre 2023.

Hors cession des actifs, d'un montant de 28 millions d'euros, ce taux est de 7,9 %.

3.1.4 Position nette financière de l'Automobile au 30 juin 2024

VARIATION DE LA POSITION NETTE FINANCIÈRE DE L'AUTOMOBILE (En M€)

Position nette financière de l'Automobile au 31 décembre 2023	+3 724
<i>Free cash flow</i> opérationnel S1 2024	+1 257
Dividendes reçus	+142
Dividendes payés aux actionnaires de Renault et aux actionnaires minoritaires	-628
Investissements financiers et autres	+365
Position nette financière de l'Automobile au 30 juin 2024	+4 860

Au-delà du *free cash-flow* positif à hauteur de +1 257 millions d'euros, Renault Group a reçu 142 millions d'euros de dividendes de Nissan. Les dividendes payés aux actionnaires se sont élevés à 628 millions d'euros au 1^{er} semestre 2024.

Le reste de l'évolution de la **position nette financière** de l'Automobile (365 millions d'euros) par rapport au 31 décembre 2023 s'explique par :

- La cession d'actions Nissan pour +358 millions d'euros,

- L'impact positif de la déconsolidation de Horse pour +420 millions d'euros,
- Des investissements financiers pour un montant total de -355 millions d'euros dont -215 millions d'euros dans Flexis SAS,
- -58 millions d'euros d'autres impacts sur la position nette financière incluant notamment des acquisitions et cessions d'actions d'autocontrôle, des variations de devises ainsi que l'impact de la norme IFRS16.

POSITION NETTE FINANCIÈRE DE L'AUTOMOBILE

(En M€)	Jun. 30, 2024	Dec. 31, 2023
Passifs financiers non courants	-6 267	-8 044
Passifs financiers courants	-5 555	-3 920
Actifs financiers non courants - autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	+672	+300
Actifs financiers courants	+1 251	+923
Trésorerie et équivalents de trésorerie	+14 759	+14 465
Position nette de financière de l'Automobile	+4 860	+3 724

La réserve de liquidité de l'Automobile s'établit à 17,6 milliards d'euros au 30 juin 2024. Cette réserve est constituée de :

- 14,36 milliards d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie ;
- 3,26 milliards d'euros de lignes de crédit confirmées non tirées.

Pour **Mobilize Financial Services** (ex RCI Banque), au 30 juin 2024, les sécurités disponibles s'élèvent à 13,4 milliards d'euros. Elles comprennent :

- 4,4 milliards d'euros d'accords de crédits confirmés non tirés ;
- 4,0 milliards d'euros de créances mobilisables en banque centrale ;
- 4,9 milliards d'euros d'actifs hautement liquides (HQLA) ;
- 0,2 milliard d'euros de cash disponible.

Comptes consolidés semestriels résumés du 1^{er} semestre 2024

1. Compte de résultat consolidé	19
2. Résultat global consolidé	20
3. Situation financière consolidée	21
4. Variation des capitaux propres consolidés	22
5. Flux de trésorerie consolidés	23
6. Notes annexes aux comptes consolidés semestriels résumés	24
6.1. Informations sur les secteurs opérationnels	24
A. Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel	24
B. Situation financière consolidée par secteur opérationnel.....	26
C. Flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel	28
D. Autres informations relatives à l'Automobile : position nette de liquidité ou endettement financier net, <i>free cash flow</i> opérationnel et ROCE	31
6.2. Règles, méthodes et périmètre	32
Note 1 - Arrêté des comptes.....	32
Note 2 - Règles et méthodes comptables.....	32
Note 3 - Evolution du périmètre de consolidation, et actifs (passifs) destinés à être cédés	34
6.3. Compte de résultat et résultat global.....	35
Note 4 - Chiffre d'affaires.....	35
Note 5 - Frais de Recherche et Développement	36
Note 6 - Autres produits et charges d'exploitation	36
Note 7 - Résultat financier.....	37
Note 8 - Impôts courants et différés.....	37
Note 9 - Résultat net de base et résultat net dilué par action	37
6.4. Actifs et passifs d'exploitation, capitaux propres	38
Note 10 - Immobilisations incorporelles et corporelles	38
Note 11 - Participation dans Nissan	38
Note 12 - Participations dans les autres entreprises associées et coentreprises	40
Note 13 - Créances de Financement des ventes.....	40
Note 14 - Stocks.....	41
Note 15 - Actifs financiers - Trésorerie et équivalents de trésorerie	41
Note 16 - Capitaux propres	42
Note 17 - Provisions	42
Note 18 - Passifs financiers et dettes de Financement des ventes.....	43
6.5. Flux de trésorerie et autres informations	45
Note 19 - Flux de trésorerie	45
Note 20 - Parties liées	45
Note 21 - Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels.....	45
Note 22 - Événements postérieurs à la clôture	48

1. Compte de résultat consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Notes</i>	S1 2024	S1 2023	Année 2023
Chiffre d'affaires	4	26 958	26 849	52 376
Coûts des biens et services vendus		(21 037)	(21 337)	(41 414)
Frais de Recherche et Développement	5	(1 214)	(1 129)	(2 144)
Frais généraux et commerciaux		(2 532)	(2 343)	(4 701)
Autres produits et charges d'exploitation	6	(277)	56	(1 632)
<i>Autres produits d'exploitation</i>		373	309	430
<i>Autres charges d'exploitation</i>		(650)	(253)	(2 062)
Résultat d'exploitation		1 898	2 096	2 485
Coût de l'endettement financier net		56	37	88
<i>Coût de l'endettement financier brut</i>		(178)	(181)	(326)
<i>Produits relatifs à la trésorerie et aux placements</i>		234	218	414
Autres produits et charges financiers		(441)	(297)	(615)
Résultat financier	7	(385)	(260)	(527)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises		195	566	880
<i>Nissan</i>	11	264	582	797
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	12	(69)	(16)	83
Résultat avant impôts		1 708	2 402	2 838
Impôts courants et différés	8	(328)	(278)	(523)
RESULTAT NET		1 380	2 124	2 315
Résultat net - part des actionnaires de la société mère		1 293	2 093	2 198
Résultat net - part des participations ne donnant pas le contrôle		87	31	117
Résultat net de base par action ⁽¹⁾ (en euros)		4,74	7,70	8,11
Résultat net dilué par action ⁽¹⁾ (en euros)		4,67	7,59	7,99
Nombre d'actions retenu (en milliers)				
<i>Pour le résultat net de base par action</i>	9	272 582	271 761	271 009
<i>Pour le résultat net dilué par action</i>	9	277 133	275 755	275 141

(1) Résultat net - part des actionnaires de la société mère rapporté au nombre d'actions indiqué.

2. Résultat global consolidé

	S1 2024			S1 2023			Année 2023		
	Brut	Effet impôts	Net	Brut	Effet impôts	Net	Brut	Effet impôts	Net
<i>(en millions d'euros)</i>									
Résultat net	1 708	(328)	1 380	2 402	(278)	2 124	2 838	(523)	2 315
Autres éléments du résultat global provenant de la société mère et ses filiales									
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	10	32	42	(14)	(53)	(67)	(141)	(93)	(234)
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	10	32	42	(14)	(53)	(67)	(138)	(93)	(231)
<i>Instruments de capitaux propres à la juste valeur par capitaux propres</i>	-	-	-	-	-	-	(3)	-	(3)
Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat	827	(44)	783	(49)	66	17	(388)	124	(264)
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger^{(1) (2)}</i>	264	-	264	53	-	53	57	-	57
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités dans les économies hyperinflationnistes</i>	253	-	253	(7)	-	(7)	(226)	-	(226)
<i>Couverture partielle de l'investissement dans Nissan⁽²⁾</i>	163	-	163	149	-	149	247	-	247
<i>Couvertures de flux de trésorerie</i>	147	(44)	103	(245)	66	(179)	(472)	126	(346)
<i>Instruments de dettes à la juste valeur par capitaux propres</i>	-	-	-	1	-	1	6	(2)	4
TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL PROVENANT DE LA SOCIÉTÉ MÈRE ET SES FILIALES (A)	837	(12)	825	(63)	13	(50)	(529)	31	(498)
Part des entreprises associées et des coentreprises dans les autres éléments du résultat global									
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	24	-	24	50	-	50	94	-	94
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	15	-	15	55	-	55	98	-	98
<i>Autres éléments</i>	9	-	9	(5)	-	(5)	(4)	-	(4)
Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat	(737)	-	(737)	(1 238)	-	(1 238)	(1 074)	-	(1 074)
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger</i>	(791)	-	(791)	(1 239)	-	(1 239)	(1 096)	-	(1 096)
<i>Autres éléments</i>	54	-	54	1	-	1	22	-	22
TOTAL DE LA PART DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET DES COENTREPRISES DANS LES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (B)	(713)	-	(713)	(1 188)	-	(1 188)	(980)	-	(980)
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (A) + (B)	124	(12)	112	(1 251)	13	(1 238)	(1 509)	31	(1 478)
RÉSULTAT GLOBAL	1 832	(340)	1 492	1 151	(265)	886	1 329	(492)	837
<i>Dont part des actionnaires de la société mère</i>			1 428			882			746
<i>Dont part des participations ne donnant pas le contrôle</i>			64			4			91

(1) Les écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger incluent en 2024 le recyclage en résultat net des écarts de conversion de HORSE Powertrain Solutions S.L.U. et ses filiales suite à la cession des titres détenus par Renault. (Note 3-A).

(2) Les écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger et la couverture partielle de l'investissement dans Nissan incluent en 2023 et en 2024 le recyclage en résultat net des écarts de conversion de Nissan suite à la cession partielle des titres détenus par Renault. (Note 3-A).

3. Situation financière consolidée

ACTIFS (en millions d'euros)	Notes	30 juin 2024	31 décembre 2023
Actifs non courants			
Immobilisations incorporelles et goodwill	10-A	4 953	4 626
Immobilisations corporelles	10-B	13 589	12 251
Participations dans les entreprises associées et coentreprises		18 690	16 554
<i>Nissan</i>	11	14 358	15 667
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	12	4 332	887
Actifs financiers non courants	15	1 069	695
Impôts différés actifs		679	670
Autres actifs non courants		1 034	784
TOTAL ACTIFS NON COURANTS		40 014	35 580
Actifs courants			
Stocks	14	5 803	4 924
Créances de Financement des ventes	13	51 928	49 615
Créances clients de l'Automobile		1 025	825
Actifs financiers courants	15	1 624	1 224
Créances d'impôts courants		293	224
Autres actifs courants		5 581	4 822
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15	21 311	20 677
Actifs destinés à être cédés	3	330	4 022
TOTAL ACTIFS COURANTS		87 895	86 333
TOTAL ACTIFS		127 909	121 913
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS (en millions d'euros)	Notes	30 juin 2024	31 décembre 2023
Capitaux propres			
Capital		1 127	1 127
Primes d'émission		3 785	3 785
Titres d'autocontrôle		(287)	(212)
Réévaluation des instruments financiers		50	(111)
Écart de conversion		(3 231)	(3 140)
Réserves		27 778	26 105
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		1 293	2 198
Capitaux propres – part des actionnaires de la société mère		30 515	29 752
Capitaux propres – part des participations ne donnant pas le contrôle		767	882
TOTAL CAPITAUX PROPRES	16	31 282	30 634
Passifs non courants			
Impôts différés passifs		987	917
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à plus d'un an	17-A	1 048	1 071
Provisions pour risques et charges – part à plus d'un an	17-B	1 309	1 224
Passifs financiers non courants	18	7 152	8 956
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à plus d'un an		239	236
Autres passifs non courants		918	942
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		11 653	13 346
Passifs courants			
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à moins d'un an	17-A	12	137
Provisions pour risques et charges – part à moins d'un an	17-B	1 115	1 130
Passifs financiers courants	18	4 870	3 448
Dettes de Financement des ventes	18	58 955	54 095
Fournisseurs		9 606	7 965
Dettes d'impôts courants		420	359
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à moins d'un an		-	20
Autres passifs courants		9 996	9 704
Passifs liés aux actifs destinés à être cédés	3	-	1 075
TOTAL PASSIFS COURANTS		84 974	77 933
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		127 909	121 913

4. Variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Nombre d'actions (en milliers)	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Réévaluation des instruments financiers	Écart de conversion ^{(2), (3)}	Réserves ⁽¹⁾	Résultat net revenant aux actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2022	295 722	1 127	3 785	(208)	208	(2 146)	26 537	(354)	28 949	741	29 690
Transition à IFRS 17 - Ajustements à l'ouverture							-		-	-	-
SOLDE AJUSTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2022	295 722	1 127	3 785	(208)	208	(2 146)	26 537	(354)	28 949	741	29 690
Résultat net ajusté du 1 ^{er} semestre 2023								2 093	2 093	31	2 124
Autres éléments du résultat global ajustés					(177)	(1 017)	(17)		(1 211)	(27)	(1 238)
RÉSULTAT GLOBAL AJUSTÉ DU 1^{er} SEMESTRE	-	-	-	-	(177)	(1 017)	(17)	2 093	882	4	886
Affectation du résultat net 2022							(354)	354	-	-	-
Distribution							(68)		(68)	(92)	(160)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				(49)					(49)		(49)
Variations des parts d'intérêts							1		1	27	28
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres							(62)		(62)		(62)
SOLDE AJUSTÉ AU 30 JUIN 2023	295 722	1 127	3 785	(257)	31	(3 163)	26 037	2 093	29 653	680	30 333
Résultat net ajusté du 2 nd semestre 2023								105	105	86	191
Autres éléments du résultat global ajustés					(142)	23	(122)		(241)	1	(240)
RÉSULTAT GLOBAL AJUSTÉ DU 2nd SEMESTRE	-	-	-	-	(142)	23	(122)	105	(136)	87	(49)
Distribution							-		-	(1)	(1)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				45					45		45
Variations des parts d'intérêt							-	178	178	116	294
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres							-	12	12	-	12
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2023	295 722	1 127	3 785	(212)	(111)	(3 140)	26 105	2 198	29 752	882	30 634
Résultat net du 1 ^{er} semestre 2024								1 293	1 293	87	1 380
Autres éléments du résultat global					161	(91)	65		135	(23)	112
RÉSULTAT GLOBAL DU 1^{er} SEMESTRE 2024	-	-	-	-	161	(91)	65	1 293	1 428	64	1 492
Affectation du résultat net 2023							2 198	(2 198)	-	-	-
Distribution							(507)		(507)	(103)	(610)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				(75)					(75)		(75)
Variations des parts d'intérêt							-	(28)	(28)	(76)	(104)
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres							(55)		(55)		(55)
SOLDE AU 30 JUIN 2024	295 722	1 127	3 785	(287)	50	(3 231)	27 778	1 293	30 515	767	31 282

(1) La variation des réserves correspond principalement aux écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies constatés sur la période.

(2) Les écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger incluent en 2024 le recyclage en résultat net des écarts de conversion de HORSE Powertrain Solutions S.L.U. et ses filiales suite à la cession des titres détenus par Renault. (Note 3-A).

(3) Les écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger et la couverture partielle de l'investissement dans Nissan incluent en 2023 et en 2024 le recyclage en résultat net des écarts de conversion de Nissan suite à la cession partielle des titres détenus par Renault. (Note 3-A).

Les éléments contribuant à la variation des capitaux propres consolidés de 2024 sont commentés en Note 16.

5. Flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	S1 2024	S1 2023	Année 2023
Résultat net		1 380	2 124	2 315
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie				
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur		1 500	1 349	3 188
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises		(195)	(566)	(880)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	19	637	439	1 657
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées		76	43	47
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts ⁽¹⁾		3 398	3 389	6 327
Dividendes reçus des sociétés cotées ⁽²⁾		142	116	172
Variation nette des crédits consentis à la clientèle		(1 696)	(2 147)	(3 759)
Variation nette des crédits renouvelables au réseau de distribution		(455)	(1 256)	(1 411)
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes		(2 151)	(3 403)	(5 170)
Émission d'emprunts obligataires du Financement des ventes		2 626	2 647	4 470
Remboursement d'emprunts obligataires du Financement des ventes		(981)	(3 140)	(4 225)
Variation nette des autres dettes du Financement des ventes		1 962	2 667	4 347
Variation nette des autres valeurs mobilières et des prêts du Financement des ventes		(78)	38	(33)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes		3 529	2 212	4 559
Variation des actifs immobilisés donnés en location		(382)	(276)	(504)
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	19	(638)	(695)	(71)
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts		3 898	1 343	5 313
Intérêts reçus		226	241	332
Intérêts payés		(156)	(194)	(314)
Impôts courants (payés) / reçus		(355)	(340)	(869)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION		3 613	1 050	4 462
Investissements incorporels et corporels	19	(1 573)	(1 358)	(2 950)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		28	197	282
Acquisitions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise		(155)	-	-
Acquisitions d'autres participations		(398)	(55)	(128)
Cessions de participations avec perte de contrôle, nettes de la trésorerie cédée		(76)	26	22
Cessions d'autres participations ⁽³⁾		427	1	815
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile		77	(304)	(276)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS		(1 670)	(1 493)	(2 235)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	16	(539)	(73)	(73)
Transaction avec les participations ne donnant pas le contrôle		1	(18)	104
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle		(103)	(92)	(93)
(Achats) ventes de titres d'autocontrôle		(143)	(135)	(175)
Flux de trésorerie avec les actionnaires		(784)	(318)	(237)
Émission d'emprunts obligataires de l'Automobile		-	-	-
Remboursement d'emprunts obligataires de l'Automobile		(700)	(750)	(1 170)
Augmentation (diminution) nette des autres passifs financiers de l'Automobile		142	(1 386)	(1 571)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile		(558)	(2 136)	(2 741)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT		(1 342)	(2 454)	(2 978)
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		601	(2 897)	(751)

(1) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(2) Correspond aux dividendes Nissan.

(3) Correspond principalement à l'encaissement du produit de la vente des actions Nissan (358 millions d'euros au 1^{er} semestre 2024 et 764 millions au 2nd semestre 2023).

<i>(en millions d'euros)</i>	S1 2024	S1 2023	Année 2023
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	20 677	21 774	21 774
Augmentation (diminution) de la trésorerie	581	(2 890)	(756)
Effets des variations de périmètre sur la trésorerie	20	(7)	5
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	33	50	(255)
Trésorerie générée par les activités destinées à être cédées	-	17	(91)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture ⁽¹⁾	21 311	18 944	20 677

(1) La trésorerie faisant l'objet de restrictions d'utilisation est décrite en Note 15-B.

6. Notes annexes aux comptes consolidés semestriels résumés

6.1. Informations sur les secteurs opérationnels

Les secteurs opérationnels retenus par Renault Group sont les suivants :

- **« Automobile »** : ce secteur comprend les filiales de production, de commercialisation, de distribution de véhicules particuliers et utilitaires légers ainsi que les filiales assurant la gestion de la trésorerie du secteur ; il comprend aussi les participations dans les entreprises associées et coentreprises du domaine automobile, les principales étant Nissan et HORSE Powertrain Ltd (Note 3).
- **« Financement des ventes »** : considéré par le Groupe comme une activité réalisant des opérations d'exploitation à part

entière, exercée par RCI Banque, ses filiales et participations dans des entreprises associées et coentreprises auprès du réseau de distribution et de la clientèle finale.

- **« Services de Mobilité »** : réunissant les activités de service dans les nouvelles mobilités.

Le résultat sectoriel examiné régulièrement par le Leadership Team identifié comme le « principal décideur opérationnel », est la marge opérationnelle dont la définition est détaillée dans les comptes consolidés au 31 décembre 2023 (Note 2-D Présentation des comptes consolidés). La marge opérationnelle exclut notamment les charges de restructuration.

A. Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
S1 2024					
Chiffre d'affaires externe au Groupe	24 372	2 555	31	-	26 958
Chiffre d'affaires intersecteurs	25	8	1	(34)	-
Chiffre d'affaires du secteur	24 397	2 563	32	(34)	26 958
Marge opérationnelle ⁽¹⁾	1 602	593	(18)	(2)	2 175
Résultat d'exploitation	1 343	579	(22)	(2)	1 898
Résultat financier ⁽²⁾	247	(32)	-	(600)	(385)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	194	1	-	-	195
Résultat avant impôts	1 784	548	(22)	(602)	1 708
Impôts courants et différés	(242)	(85)	(1)	-	(328)
RÉSULTAT NET	1 542	463	(23)	(602)	1 380

(1) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(2) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont comptabilisés dans le résultat financier de l'Automobile et sont éliminés dans les opérations intersecteurs. Au cours du 1^{er} semestre 2024, un dividende de 600 millions d'euros a été versé.

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
S1 2023					
Chiffre d'affaires externe au Groupe	24 850	1 978	21	-	26 849
Chiffre d'affaires intersecteurs	60	11	1	(72)	-
Chiffre d'affaires du secteur	24 910	1 989	22	(72)	26 849
Marge opérationnelle ⁽¹⁾	1 542	518	(19)	(1)	2 040
Résultat d'exploitation	1 608	507	(18)	(1)	2 096
Résultat financier ⁽²⁾	361	(20)	(1)	(600)	(260)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	576	(7)	(3)	-	566
Résultat avant impôts	2 545	480	(22)	(601)	2 402
Impôts courants et différés	(135)	(143)	-	-	(278)
RÉSULTAT NET	2 410	337	(22)	(601)	2 124
ANNÉE 2023					
Chiffre d'affaires externe au Groupe	48 150	4 181	45	-	52 376
Chiffre d'affaires intersecteurs	128	19	2	(149)	-
Chiffre d'affaires du secteur	48 278	4 200	47	(149)	52 376
Marge opérationnelle ⁽¹⁾	3 050	1 101	(35)	1	4 117
Résultat d'exploitation	1 435	1 085	(36)	1	2 485
Résultat financier ⁽²⁾	126	(53)	-	(600)	(527)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	902	(12)	(10)	-	880
Résultat avant impôts	2 463	1 020	(46)	(599)	2 838
Impôts courants et différés	(292)	(231)	-	-	(523)
RÉSULTAT NET	2 171	789	(46)	(599)	2 315

(1) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(2) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont comptabilisés dans le résultat financier de l'Automobile et sont éliminés dans les opérations intersecteurs. Au cours de l'année 2023, un dividende de 600 millions d'euros a été versé.

B. Situation financière consolidée par secteur opérationnel

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
30 juin 2024					
ACTIFS					
Actifs non courants					
Immobilisations incorporelles et corporelles, et goodwill	15 833	2 632	77	-	18 542
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	18 588	102	-	-	18 690
Actifs financiers non courants – titres de sociétés	6 359	10	-	(6 316)	53
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	1 011	1	4	-	1 016
Impôts différés actifs	456	223	-	-	679
Autres actifs non courants	986	48	-	-	1 034
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	43 233	3 016	81	(6 316)	40 014
Actifs courants					
Stocks	5 768	33	2	-	5 803
Créances sur la clientèle	1 051	52 549	9	(656)	52 953
Actifs financiers courants	1 308	1 106	-	(790)	1 624
Créances d'impôts courants et autres actifs courants ⁽¹⁾	3 711	6 786	18	(4 311)	6 204
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14 759	6 538	34	(20)	21 311
TOTAL ACTIFS COURANTS	26 597	67 012	63	(5 777)	87 895
TOTAL ACTIFS	69 830	70 028	144	(12 093)	127 909
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS					
Capitaux propres	31 316	6 262	25	(6 321)	31 282
Passifs non courants					
Provisions – part à plus d'un an	2 311	284	1	-	2 596
Passifs financiers non courants	6 267	880	5	-	7 152
Impôts différés passifs	239	747	1	-	987
Autres passifs non courants	626	286	6	-	918
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	9 443	2 197	13	-	11 653
Passifs courants					
Provisions – part à moins d'un an	1 078	49	-	-	1 127
Passifs financiers courants	5 555	-	63	(748)	4 870
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	9 729	59 640	27	(835)	68 561
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants ⁽¹⁾	12 709	1 880	16	(4 189)	10 416
TOTAL PASSIFS COURANTS	29 071	61 569	106	(5 772)	84 974
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	69 830	70 028	144	(12 093)	127 909

(1) Les créances d'impôts courants et autres actifs courants incluent les actifs destinés à être cédés.

(en millions d'euros)

	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
31 décembre 2023					
ACTIFS					
Actifs non courants					
Immobilisations incorporelles et corporelles, et goodwill	15 705	1 120	52	-	16 877
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	16 457	97	-	-	16 554
Actifs financiers non courants – titres de sociétés	6 501	10	-	(6 434)	77
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	616	-	2	-	618
Impôts différés actifs	442	228	-	-	670
Autres actifs non courants	747	38	(1)	-	784
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	40 468	1 493	53	(6 434)	35 580
Actifs courants					
Stocks	4 887	35	2	-	4 924
Créances sur la clientèle	834	49 901	8	(303)	50 440
Actifs financiers courants	974	1 071	1	(822)	1 224
Créances d'impôts courants et autres actifs courants ⁽¹⁾	6 971	6 299	13	(4 215)	9 068
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14 465	6 225	14	(27)	20 677
TOTAL ACTIFS COURANTS	28 131	63 531	38	(5 367)	86 333
TOTAL ACTIFS	68 599	65 024	91	(11 801)	121 913
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS					
Capitaux propres	30 661	6 399	10	(6 436)	30 634
Passifs non courants					
Provisions – part à plus d'un an	2 238	293	-	-	2 531
Passifs financiers non courants	8 044	893	19	-	8 956
Impôts différés passifs	210	706	1	-	917
Autres passifs non courants	665	275	2	-	942
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	11 157	2 167	22	-	13 346
Passifs courants					
Provisions – part à moins d'un an	1 246	41	-	-	1 287
Passifs financiers courants	3 920	1	36	(509)	3 448
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	8 135	54 722	15	(812)	62 060
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants ⁽¹⁾	13 480	1 694	8	(4 044)	11 138
TOTAL PASSIFS COURANTS	26 781	56 458	59	(5 365)	77 933
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	68 599	65 024	91	(11 801)	121 913

(1) Les créances d'impôts courants et autres actifs courants ainsi que les dettes d'impôts courants et autres passifs courants incluent respectivement les actifs destinés à être cédés et les passifs liés aux actifs destinés à être cédés.

C. Flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel

(en millions d'euros)	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
S1 2024					
Résultat Net ⁽¹⁾	1 542	463	(23)	(602)	1 380
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie					
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	1 203	303	(6)	-	1 500
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	(194)	(1)	-	-	(195)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	527	100	17	(7)	637
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	76	-	-	-	76
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts ⁽²⁾	3 154	865	(12)	(609)	3 398
Dividendes reçus des sociétés cotées ⁽³⁾	142	-	-	-	142
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	(2 463)	-	312	(2 151)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	3 620	-	(91)	3 529
Variation des actifs immobilisés donnés en location	29	(410)	(1)	-	(382)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	(209)	(435)	3	3	(638)
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts	3 116	1 177	(10)	(385)	3 898
Intérêts reçus	239	-	-	(13)	226
Intérêts payés	(174)	-	(2)	20	(156)
Impôts courants (payés) / reçus	(247)	(108)	-	-	(355)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION	2 934	1 069	(12)	(378)	3 613
Investissements incorporels	(682)	(6)	(7)	14	(681)
Investissements corporels	(881)	(3)	(8)	-	(892)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	28	-	14	(14)	28
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	(76)	(155)	-	-	(231)
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres ⁽⁴⁾	10	(1)	(7)	27	29
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	74	-	1	2	77
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS	(1 527)	(165)	(7)	29	(1 670)
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(776)	(613)	31	574	(784)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	(351)	-	8	(215)	(558)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT	(1 127)	(613)	39	359	(1 342)
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	280	291	20	10	601
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	14 465	6 225	14	(27)	20 677
Augmentation (diminution) de la trésorerie	355	198	18	10	581
Effets des variations de périmètre sur la trésorerie	(75)	93	2	-	20
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	14	21	1	(3)	33
Trésorerie générée par les activités destinées à être cédées	-	-	-	-	-
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture	14 759	6 537	35	(20)	21 311

(1) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile. Au cours du 1^{er} semestre 2024, un dividende de 600 millions d'euros a été versé.

(2) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(3) Correspond aux dividendes Nissan (142 millions d'euros).

(4) Correspond principalement à l'encaissement du produit de la vente des actions Nissan (358 millions d'euros au 1^{er} semestre 2024).

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
S1 2023					
Résultat Net ⁽¹⁾	2 410	337	(22)	(601)	2 124
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie					
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	1 229	116	4	-	1 349
Part dans les résultats des entreprises associées et des	(576)	7	3	-	(566)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie					
avant intérêts et impôts	155	286	3	(5)	439
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises	43	-	-	-	43
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts ⁽²⁾	3 261	746	(12)	(606)	3 389
Dividendes reçus des sociétés cotées ⁽³⁾	116	-	-	-	116
Diminution (augmentation) des créances de Financement des	-	(3 427)	-	24	(3 403)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement	-	2 146	-	66	2 212
Variation des actifs immobilisés donnés en location	(15)	(261)	-	-	(276)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	(138)	(560)	2	1	(695)
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et	3 224	(1 356)	(10)	(515)	1 343
Intérêts reçus	251	-	-	(10)	241
Intérêts payés	(209)	-	(1)	16	(194)
Impôts courants (payés) / reçus	(230)	(110)	-	-	(340)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION	3 036	(1 466)	(11)	(509)	1 050
Investissements incorporels	(662)	(6)	(4)	-	(672)
Investissements corporels	(680)	(4)	(2)	-	(686)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	197	-	-	-	197
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	26	-	-	-	26
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres	(28)	(36)	(3)	13	(54)
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(307)	-	3	-	(304)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS	(1 454)	(46)	(6)	13	(1 493)
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(288)	(630)	13	587	(318)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	(2 058)	-	3	(81)	(2 136)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT	(2 346)	(630)	16	506	(2 454)
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	(764)	(2 142)	(1)	10	(2 897)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	14 227	7 549	17	(19)	21 774
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(757)	(2 142)	(1)	10	(2 890)
Effets des variations de périmètre sur la trésorerie	(7)	-	-	-	(7)
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	8	42	-	-	50
Trésorerie générée par les activités destinées à être cédées	17	-	-	-	17
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture	13 488	5 449	16	(9)	18 944

(1) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile. Au cours du 1^{er} semestre 2023, un dividende de 600 millions d'euros a été versé.

(2) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(3) Correspond aux dividendes Nissan (116 millions d'euros).

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
Année 2023					
Résultat Net ⁽¹⁾	2 171	789	(46)	(599)	2 315
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie					
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	2 892	289	7	-	3 188
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	(900)	10	10	-	(880)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	1 267	390	5	(5)	1 657
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	47	-	-	-	47
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts ⁽²⁾	5 477	1 478	(24)	(604)	6 327
Dividendes reçus des sociétés cotées ⁽³⁾	172	-	-	-	172
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	(4 945)	-	(255)	(5 170)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	4 382	-	177	4 559
Variation des actifs immobilisés donnés en location	30	(534)	-	-	(504)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	637	(706)	-	(2)	(71)
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts	6 316	(325)	(24)	(654)	5 313
Intérêts reçus	359	(1)	-	(26)	332
Intérêts payés	(342)	-	(3)	31	(314)
Impôts courants (payés) / reçus	(505)	(364)	-	-	(869)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION	5 828	(690)	(27)	(649)	4 462
Investissements incorporels	(1 341)	(13)	(11)	-	(1 365)
Investissements corporels	(1 573)	(7)	(5)	-	(1 585)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels ⁽⁴⁾	282	-	-	-	282
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	22	-	-	-	22
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres ⁽⁵⁾	650	6	(7)	38	687
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(175)	(1)	(1)	(99)	(276)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS	(2 135)	(15)	(24)	(61)	(2 235)
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(185)	(651)	37	562	(237)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	(2 893)	-	11	141	(2 741)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT	(3 078)	(651)	48	703	(2 978)
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	615	(1 356)	(3)	(7)	(751)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	14 227	7 549	17	(19)	21 774
Augmentation (diminution) de la trésorerie	626	(1 372)	(3)	(7)	(756)
Effets des variations de périmètre sur la trésorerie	(11)	16	-	-	5
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(286)	32	-	(1)	(255)
Trésorerie générée par les activités destinées à être cédées	(91)	-	-	-	(91)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture	14 465	6 225	14	(27)	20 677

(1) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile. En 2023, 600 millions d'euros de dividendes ont été versés.

(2) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(3) Correspond aux dividendes Nissan (172 millions d'euros).

(4) Les principaux produits des cessions d'actifs corporels et incorporels (282 millions d'euros au 31 décembre 2023) sont présentés en Note 6-C.

(5) Correspond principalement à l'encaissement du produit de la vente des actions Nissan (764 millions au 2nd semestre 2023).

D. Autres informations relatives à l'Automobile : position nette de liquidité ou endettement financier net, *free cash flow* opérationnel et ROCE

La position nette de liquidité ou l'endettement financier net, le *free cash flow* opérationnel ainsi que le ROCE ne sont présentés que pour l'Automobile.

Le Groupe inclut dans la position nette de liquidité ou l'endettement financier net, l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts,

diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi que des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières ou les prêts du secteur. La trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi que les passifs financiers courants classés en Actifs et Passifs destinés à être cédés sont exclus de la définition de la position nette de liquidité (endettement financier net).

Position nette de liquidité ou endettement financier net

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2024	31 décembre 2023
Passifs financiers non courants	(6 267)	(8 044)
Passifs financiers courants	(5 555)	(3 920)
Actifs financiers non courants - autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	672	300
Actifs financiers courants	1 251	923
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14 759	14 465
Position nette de liquidité (endettement financier net) de l'Automobile ⁽¹⁾	4 860	3 724

(1) La perte de contrôle de la société HORSE Powertrain Solutions S.L.U. améliore de 420 millions d'euros la position nette de liquidité de l'Automobile (octroi de prêts pour 750 millions d'euros (Note 15), diminution de la trésorerie et équivalents de trésorerie à hauteur de (368) millions d'euros et diminution des passifs financiers à hauteur de 38 millions d'euros).

Free cash flow opérationnel

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2024	S1 2023	Année 2023
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus de Nissan et du secteur Financement des ventes) avant intérêts et impôts	2 554	2 661	4 877
Dividendes reçus du secteur Financement des ventes	600	600	600
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	(209)	(138)	637
Intérêts reçus par l'Automobile	239	251	359
Intérêts payés par l'Automobile	(174)	(209)	(342)
Impôts courants (payés) / reçus	(247)	(230)	(505)
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	(1 535)	(1 145)	(2 632)
Véhicules et batteries donnés en location	29	(15)	30
Free cash flow opérationnel de l'Automobile	1 257	1 775	3 024
<i>Dont paiements au titre des dépenses de restructuration</i>	<i>(167)</i>	<i>(219)</i>	<i>(496)</i>
Free cash flow opérationnel de l'Automobile hors restructuration	1 424	1 994	3 520

ROCE

Le ROCE (Return On Capital Employed) est un indicateur de mesure de la rentabilité des capitaux investis. Il est présenté au niveau du secteur Automobile en date de clôture annuelle. Le ROCE 2023 est

disponible dans l'annexe aux états financiers 2023 (page 381 du Document d'Enregistrement Universel).

6.2. Règles, méthodes et périmètre

Note 1 - Arrêté des comptes

Le Groupe Renault, défini dans les états financiers par les termes « Renault Group » ou « le Groupe », est constitué de Renault SA, ses filiales, ses activités conjointes, ses coentreprises et ses entreprises associées incluses dans le périmètre de consolidation tel que décrit en Note 30 des états financiers consolidés au 31 décembre 2023.

Note 2 - Règles et méthodes comptables

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2024 sont établis selon les principes de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Ils ne comprennent pas toutes les informations requises lors de la préparation des comptes consolidés annuels et doivent donc être lus de manière concomitante avec les états financiers au 31 décembre 2023.

Les comptes consolidés semestriels résumés du Groupe arrêtés au 30 juin 2024 sont préparés en conformité avec le référentiel IFRS (*International Financial Reporting Standards*) publié par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) au 30 juin 2024 et tel qu'adopté dans l'Union Européenne à la date de clôture des comptes. À l'exception des changements mentionnés au paragraphe A ci-après, les règles et méthodes comptables sont identiques à celles appliquées dans les comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2023.

2-A. Evolutions des règles et des méthodes comptables

2-A1. Evolution du référentiel de normes comptables

Le Groupe applique les normes et amendements parus au Journal Officiel de l'Union Européenne d'application obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2024.

Nouveaux textes d'application obligatoire en 2024

Amendements IAS 1	Classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants
Amendements IFRS 16	Passif de location dans le cadre d'une cession-bail
Amendements IAS 7 / IFRS 7	Entente de financement de fournisseurs

L'application de ces amendements n'a pas d'effet significatif sur les comptes consolidés du Groupe.

Autres normes et amendements non encore adoptés par l'Union Européenne

Par ailleurs, l'IASB a publié de nouvelles normes et amendements non adoptés à ce jour par l'Union Européenne.

Nouvelles normes et amendements IFRS non adoptés par l'Union Européenne		Date d'application selon l'IASB
Amendement IAS 21	Absence de convertibilité	1 ^{er} janvier 2025
Amendement IFRS 9 / IFRS 7	Classement et évaluation des instruments financiers	1 ^{er} janvier 2026
IFRS 18	Présentation et informations à fournir dans les états financiers	1 ^{er} janvier 2027
IFRS 19	Filiales n'ayant pas d'obligation d'information du public	1 ^{er} janvier 2027

Le Groupe n'anticipe aucun impact significatif sur les comptes consolidés du fait de l'application des amendements à IAS 21, IFRS 9 et IFRS 7 et est en train d'étudier les impacts d'IFRS 18.

Les comptes consolidés semestriels de Renault Group au 30 Juin 2024 ont été examinés par le Conseil d'administration du 24 juillet 2024.

2-B. Estimations et jugements

Contexte du 1^{er} semestre 2024

Cession des activités mécaniques HORSE et création de la co-entreprise HORSE Powertrain Ltd avec le partenaire Geely

L'annonce lors du Capital Market Day du 08 novembre 2022 de la séparation de certaines de ses activités mécaniques dénommées HORSE, suivie de la signature de l'accord de coentreprise le 11 juillet 2023 avec le partenaire Geely, s'est concrétisée le 31 mai 2024 après approbation des autorités compétentes, par la création de la co-entreprise HORSE Powertrain Ltd dédiée à l'activité de groupes motopropulseurs thermiques, hybrides et à faible émission. HORSE Powertrain Ltd va concevoir, développer, produire et vendre toutes les solutions et systèmes pour les moteurs, les transmissions, les systèmes hybrides et les batteries, dotés des dernières technologies de pointe.

HORSE Powertrain Ltd, dont le capital s'élève à 7 milliards d'euros, est détenue à parts égales par Renault Group (via Renault sas) et par Geely (via les entités Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd et Geely Automobile Holdings Ltd) et réunit les entités opérationnelles de Renault Group, HORSE Powertrain Solutions S.L.U. et ses filiales, et de Geely, Aurobay Holding (SG) Ptd. Ltd. et Aurobay International Pte. Ltd. et leurs filiales. HORSE Powertrain Ltd est mise en équivalence dans les comptes consolidés du Groupe à compter du 31 mai 2024.

Les groupes d'actifs et de passifs destinés à être cédés reclassés dans l'état de la situation financière consolidée au 31 décembre 2022 et au 31 décembre 2023 selon les modalités de la norme IFRS 5 ont été déconsolidés en date du 31 mai 2024 (Note 3).

Le 28 juin 2024, un accord a également été finalisé avec le partenaire Aramco pour son entrée à hauteur de 10% au capital de HORSE Powertrain Ltd. Renault Group et Geely céderont respectivement 5% de leurs titres. A la date du 30 juin 2024, ces titres sont évalués au prix de cession estimé et reclassés en Actifs destinés à être cédés.

Nouvelles bases du partenariat avec Nissan

Dans le cadre du Nouvel Accord de l'Alliance en date du 08 novembre 2023 entre Renault Group et Nissan, Renault avait transféré 28,4% des actions Nissan (sur un total de 43,4%) dans une fiducie française, où les droits de vote sont exercés de manière neutre, sous réserve de certaines exceptions. Les droits de vote de Renault Group et de Nissan sont plafonnés à 15% des droits de vote exerçables, avec la possibilité pour chacun d'exercer librement ses droits de vote dans cette limite.

En décembre 2023, Renault SA avait procédé à une première cession de 211 millions de titres Nissan au prix unitaire de 3,62 euros par action soit un total de 764 millions d'euros et une perte comptabilisée en Autres Produits et Charges d'Exploitation de 880 millions d'euros. En date du 28 mars 2024, Renault SA a donné instruction à la fiducie de céder à Nissan 99 millions de ses propres titres au prix unitaire de 3,62 euros par action soit un total de 358 millions d'euros et une perte comptabilisée en Autres Produits et Charges d'Exploitation de (440) millions d'euros (Note 6). Nissan ayant annulé ces titres, le pourcentage

d'intérêt (calculé sur un total d'actions après déduction des actions auto-détenues par Nissan) de Renault dans Nissan s'élève à 39,1% au 30 juin 2024.

En février 2024, dans le cadre de l'annonce début 2023 des nouvelles bases de leur partenariat (incluant des projets opérationnels, une participation de Nissan au capital d'Ampere, le pure player de l'électricité et du software fondé par Renault Group ainsi que le rééquilibrage de leurs participations croisées à 15%), Renault Group et Nissan ont procédé au rééquilibrage de leurs participations en Inde dans les entités Renault Nissan Technology & Business Center India Private Ltd (RNTBCI) et Renault Nissan Automotive India Private Ltd (RNAIPL). Renault Group détient désormais 51% de RNTBCI et 49% de RNAIPL (respectivement 49% et 51% de détention par Nissan) contre précédemment 67% et 30% sans impact sur le mode de consolidation de ces entités (Note 3). La cession des titres de RNTBCI s'est traduite par un produit de 54 millions d'euros en Autres Produits et Charges d'Exploitation. L'acquisition des titres de RNAIPL s'est traduite par une sortie de trésorerie de 150 millions d'euros. Concomitamment, Renault Group a cédé une licence technologique de véhicule pour un prix de 80 millions d'euros à RNAIPL.

Actionnariat salarié

Depuis le Renaulution Shareplan lancé en 2022, Renault Group associe chaque année ses collaborateurs à sa stratégie et aux performances futures du groupe. L'opération d'actionnariat salarié 2024 permettra aux collaborateurs éligibles en France et à l'international de se voir attribuer jusqu'à 14 actions gratuites (dont 7 par abondement) et d'acquérir des actions avec une décote de 30% sur le prix de référence. Au 30 juin 2024, la charge comptabilisée sur ce nouveau plan est limitée à la charge au prorata temporis de 7 actions offertes, soit 11 millions d'euros. Les autres éléments de coût seront comptabilisés sur le 2nd semestre 2024.

Contexte économique mondial

Le secteur Automobile connaît depuis plusieurs années une transformation majeure dans un contexte de recul des marchés, les volumes vendus passant de 3 749 736 unités en 2019 à 2 235 345 unités en 2023 (du fait principalement de la pandémie covid-19 en 2020, les ruptures d'approvisionnement en composants électroniques en 2021, la cession des activités en Fédération de Russie en 2022, les hausses du coût des matières premières importantes en 2022 et des coûts logistiques en 2023).

Avec le plan stratégique Renaulution, le Groupe a également fait le choix d'une politique commerciale centrée sur la valeur avec un focus sur les ventes à clients particuliers (62% des ventes sur les principaux pays en Europe), sur les segments C & supérieurs, sur les versions haut de gamme qui représentent une large majorité des derniers lancements de nouveaux modèles ainsi que sur l'électrification. Dans ce contexte, l'année 2024 connaît une croissance positive de ses volumes vendus, s'établissant à 1 154 700 unités au cours du 1^{er} semestre 2024, en progression de 1,9% par rapport au 1^{er} semestre 2023, sans pour autant retrouver les niveaux d'avant 2020.

Enjeux de développement durable et climatiques

Les enjeux de développement durable constituent un élément essentiel de la stratégie de Renault Group. Dans le cadre des Accords de Paris et du Green Deal Européen, le Groupe a pris des engagements concrets de réduction des émissions de gaz à effet de serre et de contribuer à la neutralité carbone.

Avec son plan stratégique Renaulution, Renault Group a dévoilé en janvier 2021 une feuille de route ambitieuse de transformation, du volume à la valeur, et est entré depuis novembre 2022 dans le troisième chapitre de ce plan, baptisé Révolution. Ampere, pure player des véhicules électriques constitué en novembre 2023, est une contribution majeure à l'ambition de Renault Group de neutralité carbone nette (atteinte lorsque le volume d'émissions de gaz à effet de serre est équilibré par une captation équivalente) en Europe, dès 2040,

et dans le monde d'ici 2050. En Corée, Renault Korea Motors (RKM) lancera sa propre gamme hybride sur le second semestre 2024 puis Polestar 4, véhicule 100% électrique en 2025. The Future is Neutral, dédié à l'économie circulaire, se structure au sein du Groupe avec la création sur le 1^{er} semestre 2024 de la holding Circular Economy Business (Note 3) et la réalisation des apports partiels d'actifs de l'activité de remanufacturing de Renault sas vers la nouvelle entité The Remakers.

En mars et avril 2024, Renault Group, Volvo Group et CMA CGM ont constitué la co-entreprise Flexis SAS pour répondre au besoin croissant d'une logistique décarbonée avec une nouvelle génération de fourgons 100% électriques. Détenue respectivement à 45%, 45% et 10%, l'engagement d'investissement dans Flexis SAS à horizon 2026 s'élève à 300 millions d'euros respectivement pour Renault Group et Volvo Group et jusqu'à 120 millions d'euros pour CMA-CGM (Note 3).

Dans ce contexte de transformation, le plan moyen terme 2024-2030 du Groupe dont les prévisions sont la base des tests de perte de valeur des actifs immobilisés (Note 10), est régulièrement mis à jour en intégrant les évolutions réglementaires des pays dans lesquels le Groupe est présent. Les investissements nécessaires pour la mise en conformité des produits et des moyens de production sont mesurés et intégrés au Plan avec la plus grande attention. Le plan moyen terme 2024-2030 est sensible principalement au risque de transition dans le scénario de référence des Accords de Paris.

S'agissant des tests de perte de valeur sur des actifs spécifiques aux véhicules, le Groupe valorise dans ses prévisions les bénéfices générés par les véhicules électriques dans les mécanismes de réglementation européenne CAFE - « Corporate Average Fuel Economy », qui conduit à imposer aux constructeurs une pénalité en cas de dépassement du seuil moyen d'émission de CO₂, et les contributions négatives générées par les véhicules thermiques. Les valeurs retenues pour cette allocation sont des prix internes par année de la pénalité CAFE.

Le Groupe apprécie à chaque arrêté la durée des plans d'amortissement de ses actifs immobilisés en prenant en considération les évolutions réglementaires telles que la sortie du marché des véhicules thermiques en Europe à compter de 2035.

Les risques physiques liés au changement climatique, principalement les inondations, les extrêmes chaleurs ou le stress hydrique, sont mesurés, font l'objet de plans d'actions préventifs et des investissements nécessaires pour réduire les risques d'impacts.

Le Groupe procède également à la sécurisation de ses approvisionnements sur la chaîne de valeur électrique par la contractualisation à long terme de volumes d'achat sur des matières premières et les inclut dans ses engagements hors bilan (Note 21-A). Le Groupe valorise ces engagements au cours spot de clôture et définit les paiements minimaux en tenant compte des clauses de sortie des contrats.

Le Groupe contractualise des achats d'énergie verte impliquant parfois des investissements sur les sites de production du Groupe. Les caractéristiques des contrats sont analysées pour définir le détenteur du contrôle de ces actifs. Certains contrats sont comptabilisés comme des locations et un droit d'utilisation est reconnu à l'actif. Pour les autres, les volumes sur lesquels le Groupe est fermement engagé sont mentionnés dans les engagements hors bilan (Note 21-A).

Les réglementations européennes et étrangères prévoient des mécanismes de pénalités et/ou de bonifications selon les niveaux d'émission de CO₂ des véhicules vendus impliquant des estimations aux dates d'arrêté, les valeurs définitives parfois étant déterminées sur plusieurs exercices avec des mécanismes de carry-back/carry-forward (Corée du Sud, Inde et Royaume-Uni) ou connues un à deux ans postérieurement à la clôture (Europe). Un Comité est en charge du recensement de

ces émissions de CO₂ et de l'évaluation des produits et charges correspondants. Des revues trimestrielles sont réalisées pour revoir les estimations.

Autres estimations et jugements

D'une manière récurrente, Renault Group doit procéder à des estimations et faire des hypothèses qui affectent la valeur comptable de certains éléments d'actif et de passif, de produits et de charges, ainsi que les informations données dans certaines Notes de l'annexe. Pour établir ses comptes, Renault Group revoit ses estimations et appréciations de manière régulière pour prendre en compte l'expérience passée et les autres facteurs jugés pertinents au regard des conditions économiques.

Les postes suivants des comptes consolidés du Groupe dépendant d'estimations et de jugements ont également fait l'objet d'une attention particulière au 1^{er} semestre 2024 :

- l'inscription à l'actif des dépenses de recherche et développement et leur durée d'amortissement (Notes 5 et 10-A),
- les pertes de valeur éventuelles sur actifs immobilisés, en particulier sur les actifs spécifiques aux véhicules (Note 10) ainsi que les titres mis en équivalence,
- les provisions, notamment la provision pour garantie des véhicules et des batteries vendus (Note 17-B), les provisions pour engagements de retraite et assimilés (Note 17-A), les provisions pour mesures d'adaptation des effectifs (Note 6-A), les provisions pour risques juridiques et risques fiscaux autres que ceux relatifs aux impôts sur les résultats et les provisions d'impôts sur les résultats relatives aux positions fiscales incertaines,
- la valeur recouvrable des véhicules donnés en location classés en immobilisations corporelles ou en stocks,
- les dépréciations pour pertes de crédit attendues des créances de Financement des ventes (Note 13).

Note 3 - Evolution du périmètre de consolidation, et actifs (passifs) destinés à être cédés

3-A. Evolution du périmètre de consolidation

Automobile

En mars 2024, Renault et Nissan ont procédé au rééquilibrage de leurs participations dans les entités indiennes Renault Nissan Technology & Business Center India Private Ltd (RNTBCI) et Renault Nissan Automative India Private Ltd (RNAIPL). Renault Group détient désormais 51% de RNTBCI et 49% de RNAIPL (respectivement 49% et 51% de détention par Nissan) contre précédemment 67% et 30%. Le mode de consolidation est inchangé, RNTBCI étant toujours qualifiée d'activité conjointe consolidée ligne à ligne et RNAIPL d'entreprise associée mise en équivalence. Ce rééquilibrage s'est traduit par une cession de titres de RNTBCI pour un prix de 70 millions d'euros, se traduisant par un résultat de cession de 54 millions d'euros, et d'une acquisition de titres de RNAIPL pour un prix de 150 millions d'euros. Concomitamment, Renault Group a cédé une licence technologique de véhicule pour un prix de 80 millions d'euros à RNAIPL.

Le 28 mars 2024, Renault SA a cédé environ 99 millions de titres Nissan pour un prix de cession de 358 millions d'euros. Son pourcentage d'intérêt dans Nissan (calculé sur un total d'actions après déduction des actions auto-détenues par Nissan) évolue de 40,6% à 39,1% (Note 12). Le résultat de cette opération de (440) millions d'euros est présenté en Note 6.B.

En mars 2024, Renault sas a participé à la constitution de la société Flexis sas, coentreprise détenue à hauteur de 45% en souscrivant à une augmentation de capital à hauteur de 215 millions d'euros. Volvo Group, actionnaire à 45% et CMA CGM Group, actionnaire à 10%, ont respectivement souscrit à hauteur de 215 millions d'euros et 48 millions d'euros. La société, basée en France, répondra aux besoins croissants d'une logistique urbaine décarbonée en développant une nouvelle génération de fourgons électriques. Cette société est mise en équivalence.

Au 1^{er} mai 2024, The Remakers sas, société nouvellement créée, a reçu par apport de branche autonome d'activités les activités de remanufacturing de Renault sas. La société The Future is Neutral sas a ensuite reçu de Renault sas les titres de la société The Remakers sas. Finalement, les titres de la société The Future is Neutral sas ont été apportés par Renault sas à la société Circular Economy Business sas, entité nouvellement créée. L'ensemble de ces sociétés étant contrôlées par le Groupe, ces apports sont sans incidence sur le résultat net dans les comptes consolidés du Groupe.

En 2024, Verkor sas, société mise en équivalence, a procédé à des levées de fonds. La participation du Groupe est passée de 19,1% à 16,7% au 30 juin 2024. Un résultat de dilution a été constaté pour 11 millions d'euros.

En mai 2024, le Groupe est monté au capital du Groupe Signature, partenaire historique d'Alpine en Endurance, avec une prise de participation de 49% via sa filiale Alpine Racing sas. Le Groupe exerce un contrôle conjoint sur la société et la consolide par mise en équivalence.

Le 31 mai 2024, Renault Group et Geely ont annoncé à la suite de l'accord de coentreprise signé le 11 juillet 2023, et après avoir obtenu l'approbation des autorités compétentes, la constitution de la société HORSE Powertrain Ltd. Cette co-entreprise, détenue par Renault sas, Geely Holding Group et Geely Automobile Holdings Ltd est basée à Londres. HORSE Powertrain Ltd conçoit, développe, produit et vend des solutions et systèmes pour les moteurs, transmissions, systèmes hybrides et batteries. Renault Group détient 50% de l'entité et exerce un contrôle conjoint sur la co-entreprise, celle-ci est donc mise en équivalence dans les états financiers. La valeur des titres acquis par Renault sas dans l'entité HORSE Powertrain Ltd s'élève à 3 500 millions d'euros et le résultat de cession des actifs et passifs de la société HORSE Powertrain Solutions S.L.U. et ses filiales s'établit à 286 millions d'euros (Note 6.B). Un mécanisme d'ajustement de prix sur la valeur des apports pourrait se traduire par une compensation financière sur la base des valeurs apportées définitives.

En juin 2024, le Groupe Renault a participé à la constitution de la société Renault Automotive El Djazair en Algérie. La société est contrôlée par le Groupe et donc consolidée par intégration globale.

Financement des Ventes

Le 02 janvier 2024, RCI Banque SA, par le biais de sa filiale Mobilize Lease&Co SAS, a acquis la totalité des titres de MS Mobility Solutions GmbH, de DFD Deutscher Fahrzeugdienst GmbH, de Mobility Concept GmbH et sa filiale Mein Auto GmbH, pour une valeur de 248 millions d'euros. Le Groupe Mein Auto exerce une activité de location de véhicules sur la longue durée, principalement sur le marché allemand. L'actif net à date de prise de contrôle se décompose comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	
Immobilisations corporelles et incorporelles	1 230
Créances sur la clientèle	272
Autres actifs	101
Trésorerie et équivalents de trésorerie	93
Passifs financiers	(1 392)
Autres passifs	(197)
Actif net acquis	107

Au 30 juin 2024, la décomposition du Goodwill provisoire est la suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	
Juste valeur de la contrepartie transférée (A)	248
Actifs nets acquis à 100% (B)	107
Goodwill provisoire (A-B)	141

3-B. Actifs (passifs) destinés à être cédés

Depuis l'annonce le 8 novembre 2022 de la signature d'un accord-cadre avec le Groupe Geely prévoyant la création d'une co-entreprise pour développer, produire et fournir des moteurs et des transmissions hybrides et à faible émission, les groupes d'actifs et de passifs destinés à être cédés et détenus depuis juillet 2023 par la société HORSE Powertrain Solutions S.L.U. étaient classés selon les modalités de la norme IFRS 5 Actifs et Passifs destinés à être cédés. Les immobilisations corporelles et incorporelles avaient cessé d'être amorties à compter de leur date de reclassement en Actifs destinés à être cédés, soit le 8 novembre 2022.

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	30 juin 2024	31 décembre 2023	Dont HORSE
Immobilisations incorporelles et goodwill	10	-	962	962
Immobilisations corporelles	10	5	2 295	2 290
Stocks	14	-	366	366
Trésorerie et équivalents de trésorerie		-	91	91
Autres		325	308	198
Total actifs destinés à être cédés		330	4 022	3 907
Total des passifs liés aux actifs destinés à être cédés		-	(1 075)	(1 075)
<i>Dont passifs financiers</i>		<i>-</i>	<i>(37)</i>	<i>(37)</i>

6.3. Compte de résultat et résultat global

Note 4 - Chiffre d'affaires

4-A. Décomposition du chiffre d'affaires

<i>(en millions d'euros)</i>	S1 2024	S1 2023	Année 2023
Ventes de biens de l'Automobile	21 420	21 961	42 154
Ventes aux partenaires de l'Automobile	1 928	1 915	4 028
Produits de location des actifs ⁽¹⁾	315	342	674
Autres prestations de services	709	632	1 294
Prestations de services de l'Automobile	1 024	974	1 968
Ventes de biens du Financement des ventes	8	9	17
Produits de location des actifs ⁽¹⁾	215	90	194
Produits d'intérêts sur opérations de Financement des ventes	1 710	1 334	2 880
Autres prestations de services ⁽²⁾	622	545	1 090
Prestations de services du Financement des ventes	2 547	1 969	4 164
Prestations des Services de Mobilité	31	21	45
Total Chiffre d'affaires	26 958	26 849	52 376

(1) Il s'agit des produits locatifs enregistrés par le Groupe dans le cadre des contrats de vente de véhicules avec engagement de reprise ou de location simple d'actifs immobilisés.

(2) Il s'agit principalement de produits de prestations d'assurance, d'entretien, de véhicules de remplacement associés ou non à un contrat de financement.

4-B. Chiffre d'affaires par région

Le chiffre d'affaires consolidé est présenté par zone d'implantation de la clientèle.

<i>(en millions d'euros)</i>	S1 2024	S1 2023	Année 2023
Europe	21 831	20 951	41 129
<i>Dont France</i>	<i>8 486</i>	<i>7 536</i>	<i>15 305</i>
Eurasie	1 625	1 538	3 206
Afrique Moyen-Orient	697	921	1 667
Asie Pacifique	870	939	1 814
Amériques	1 935	2 500	4 560
Total Chiffre d'affaires	26 958	26 849	52 376

Services de Mobilité

En janvier 2024, la société Elto Holding, opérant sous la marque Mobilize Power Solution, a créé la société Mobilize Fast Charge France sas dont elle détient l'intégralité des titres. Cette société exploitera le réseau de charge rapide Mobilize Fast Charge. Elle est consolidée par intégration globale.

En février 2024, Coolnagour Ltd a acquis l'intégralité du capital de la société Moovex Ltd (société israélienne de tech) pour un prix de 6 millions d'euros. Cette société est consolidée par intégration globale.

A la date du 31 mai 2024, le Groupe a annoncé la contribution de ces actifs par l'apport des titres de l'entité HORSE Powertrain Solutions S.L.U. à la nouvelle co-entreprise HORSE Powertrain Ltd (Note 3-A).

A la date du 28 juin 2024, le Groupe a par ailleurs annoncé le projet de cession de 5% du capital de HORSE Powertrain Ltd à la société Aramco (Note 2). La réalisation de cette cession devant intervenir dans les 12 prochains mois, cette portion de titres a été reclassée selon les modalités de la norme IFRS 5 en Actifs destinés à être cédés.

Note 5 - Frais de Recherche et Développement

(en millions d'euros)	S1 2024	S1 2023	Année 2023
Frais de Recherche et Développement	(1 448)	(1 300)	(2 582)
Frais de développement immobilisés	644	659	1 316
Amortissement des frais de développement immobilisés	(410)	(488)	(878)
TOTAL CONSTATÉ EN RÉSULTAT	(1 214)	(1 129)	(2 144)

Les frais de recherche et développement sont présentés nets des crédits d'impôt recherche dont bénéficie l'activité de développement de véhicules.

La hausse des frais de recherche et développement en 2024 s'explique principalement par le renouvellement de la gamme en Europe (notamment R5, 4L et Scenic), à l'international (notamment Kardian et New Grand Koleos) et par les investissements sur la technologie du Software Defined Vehicle.

Les amortissements des frais de développement immobilisés diminuent par rapport à 2023 et sont inférieurs à la capitalisation des frais de développement en 2024, en lien notamment avec l'arrêt des amortissements des frais de développements des activités mécaniques HORSE classés en Actifs destinés à être cédés (47 millions d'euros).

Note 6 - Autres produits et charges d'exploitation

(en millions d'euros)	S1 2024	S1 2023	Année 2023
Coûts des restructurations et des mesures d'adaptation des effectifs	(123)	(188)	(389)
Résultat de cession d'activités ou de participations opérationnelles, totales ou partielles et autres résultats liés aux variations de périmètre	(120)	24	(790)
Résultat de cession d'immobilisations incorporelles ou corporelles (hors cessions d'actifs donnés en location)	(1)	203	228
Pertes de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles et des goodwill (hors goodwill des entreprises associées et des coentreprises)	(48)	1	(501)
Autres produits et charges d'exploitation inhabituels	15	16	(180)
TOTAL	(277)	56	(1 632)

6-A. Coûts des restructurations et des mesures d'adaptation des effectifs

Les coûts de restructurations et des mesures d'adaptation des effectifs du 1^{er} semestre 2024 concernent principalement la France pour (86) millions d'euros. Ces coûts s'inscrivent dans le cadre du plan de réduction des coûts fixes annoncé le 29 mai 2020 et comprennent des plans de départ ainsi que des dépenses sur les projets de déploiement du plan Renaulution et la transformation digitale du Groupe.

Au 30 juin 2023 et au 31 décembre 2023, les coûts de restructurations et des mesures d'adaptation des effectifs concernaient principalement la France pour respectivement (152) millions d'euros et (316) millions d'euros.

6-B. Résultat de cession d'activités ou de participations opérationnelles

Le Groupe a enregistré en 2024 un résultat de cession d'activités ou de participations opérationnelles incluant la perte sur la cession de titres Nissan en avril 2024 à hauteur de (440) millions d'euros, le résultat d'apport des titres de HORSE Powertrain Solutions S.L.U à la co-entreprise HORSE Powertrain Limited au 31 mai 2024 à hauteur de 286 millions d'euros, ainsi qu'un résultat de cession partielle des titres de la société Renault Nissan Technology & Business Center India Private Limited (RNTBCI) au Groupe Nissan à hauteur de 54 millions d'euros.

Le résultat de cession des titres Nissan de (440) millions d'euros comprend notamment un prix de cession de 358 millions d'euros en contrepartie d'un actif cédé de (719) millions d'euros et de réserves de conversion de (79) millions d'euros.

Le résultat d'apport des titres HORSE Powertrain Solutions S.L.U. de 286 millions d'euros comprend une valeur d'apport de 3 500 millions d'euros en contrepartie d'un actif net cédé de (2 900) millions d'euros et de réserves de conversion de (314) millions d'euros.

En 2023, le résultat de cessions d'activités ou de participations opérationnelles incluait principalement la perte sur la cession de titres Nissan en décembre 2023 à hauteur de (880) millions

d'euros et un résultat de cession de 60 millions d'euros au titre de la déconsolidation de la société JMEV et ses filiales.

6-C. Résultat de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles

Le résultat de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles inclut divers montants individuellement non significatifs au 30 juin 2024.

En 2023, le Groupe avait réalisé des opérations immobilières générant un résultat de cession de 228 millions d'euros (dont 203 millions d'euros au 30 juin 2023) principalement en France avec la cession de sites industriels et terrains.

6-D. Pertes de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles et des goodwill (hors goodwill des entreprises associées et des coentreprises)

Les pertes de valeur des immobilisations corporelles et incorporelles du 1^{er} semestre 2024 s'élèvent à (48) millions d'euros et concernent principalement la dépréciation de droits d'utilisation pour inoccupation des locaux.

En 2023, des pertes de valeur avaient été enregistrées pour un montant net de (501) millions d'euros dont une dépréciation de (474) millions d'euros sur des développements véhicules et actifs de production spécifiques. Aucune reprise de perte de valeur n'avait été comptabilisée en 2023.

6-E. Autres produits et charges d'exploitation inhabituels

En 2024, les autres produits et charges d'exploitation inhabituels incluent divers montants individuellement non significatifs.

En 2023, les autres produits et charges d'exploitation inhabituels représentaient (180) millions d'euros et incluait principalement (104) millions d'euros au titre de la réorganisation des activités en Inde et (68) millions d'euros au titre de contrats onéreux liés à la baisse de volumes d'achat.

Note 7 - Résultat financier

(en millions d'euros)	S1 2024	S1 2023	Année 2023
Coût de l'endettement financier brut	(178)	(181)	(326)
Produits relatifs à la trésorerie et aux placements	234	218	414
Coût de l'endettement financier net	56	37	88
Dividendes reçus de sociétés ni contrôlées, ni sous influence notable	2	1	1
Écarts de change afférents aux opérations financières	46	40	86
Résultat sur exposition hyperinflation ⁽¹⁾	(355)	(235)	(470)
Charge nette d'intérêt sur les passifs et actifs au titre des engagements de retraite et autres avantages à long terme du personnel à prestations définies	(22)	(22)	(42)
Autres éléments ⁽²⁾	(112)	(81)	(190)
Autres produits et charges financiers	(441)	(297)	(615)
Résultat financier	(385)	(260)	(527)

(1) Le résultat sur exposition d'hyperinflation provient des entités du Groupe en Argentine.

(2) Les autres éléments sont principalement composés des effets de charges sur cessions de créances, de commissions bancaires, escomptes et intérêts de retard.

L'endettement financier net de l'Automobile est présenté dans l'information sectorielle (Note 6.1-D).

Note 8 - Impôts courants et différés

Renault SA ayant opté pour le régime de l'intégration fiscale dès son origine, celui-ci constitue le régime fiscal de groupe sous lequel elle est imposée en France.

Par ailleurs, le Groupe applique les régimes nationaux optionnels d'intégration ou de consolidation fiscale en Allemagne, en Espagne, en Roumanie, aux Pays-Bas et en Grande Bretagne.

(en millions d'euros)	S1 2024	S1 2023	Année 2023
Charge d'impôts courants	(363)	(391)	(844)
Produit (charge) d'impôts différés	35	113	321
IMPÔTS COURANTS ET DIFFÉRÉS	(328)	(278)	(523)

La charge d'impôts courants provient des entités françaises pour (79) millions d'euros et des entités étrangères pour (284) millions d'euros à fin juin 2024 (respectivement (70) millions d'euros et (321) millions d'euros au 30 juin 2023 et respectivement (266) millions d'euros et (578) millions d'euros pour l'année 2023). Elle est relativement stable en 2024 en lien avec l'évolution de l'activité économique du Groupe.

Le taux effectif d'impôts s'établit à 17% au 30 juin 2024 et est relativement stable en comparaison des taux effectifs d'impôts au 31 décembre 2023 (18%) et 30 juin 2023 (15%) (sur la base d'un résultat avant impôts n'intégrant pas la part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises (Notes 11 et 12) ni le résultat de la cession de titres Nissan (Note 3)).

En France, la Loi de Finances 2024 a instauré une imposition minimum, dite Pilier 2, initialement proposée dans le cadre de la réforme sur la fiscalité internationale de l'OCDE, dont les modalités s'appliquent à Renault SA à compter de 2024.

Ce mécanisme vise à assurer un niveau minimum d'imposition mondial de 15% sous forme d'un impôt complémentaire (« Top-up tax »).

Au 30 juin 2024, le Groupe a comptabilisé une charge d'impôt complémentaire au titre de cette imposition minimum de 24 millions d'euros. Les principaux pays pour lesquels Renault Group est susceptible de devoir contribuer à cette imposition complémentaire sont Malte et la Turquie.

Note 9 - Résultat net de base et résultat net dilué par action

(en milliers d'actions)	S1 2024	S1 2023	Année 2023
Actions en circulation	295 722	295 722	295 722
Actions d'autocontrôle	(5 444)	(4 594)	(5 684)
Actions détenues par Nissan x part de Renault dans Nissan	(17 696)	(19 367)	(19 029)
Nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action	272 582	271 761	271 009

Le nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action est le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période, ce dernier prenant en compte la

neutralisation des actions d'autocontrôle ainsi que la quote-part des actions Renault détenues par Nissan.

(en milliers d'actions)	S1 2024	S1 2023	Année 2023
Nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action	272 582	271 761	271 009
Effet dilutif des options d'achat d'actions, des droits d'attribution d'actions de performance et des autres accords de paiements fondés sur des actions	4 551	3 994	4 132
Nombre d'actions retenu pour le résultat net dilué par action	277 133	275 755	275 141

Le nombre d'actions retenu pour le résultat net dilué par action est le nombre moyen pondéré d'actions potentiellement en circulation au cours de la période. Il prend en compte le nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action, complété

du nombre d'options d'achat d'actions et de droits d'attribution d'actions de performance au titre des plans ayant un effet dilutif potentiel et remplissant les critères de performance à la date d'arrêté des comptes lorsque l'émission est conditionnelle.

6.4. Actifs et passifs d'exploitation, capitaux propres

Note 10 - Immobilisations incorporelles et corporelles

10-A. Immobilisations incorporelles et goodwill

<i>(en millions d'euros)</i>	Valeur brute	Amortissement et dépréciation	Valeur nette
Valeur au 31 décembre 2023	14 933	(10 307)	4 626
Acquisitions ⁽¹⁾ / (dotations nettes) ⁽²⁾	681	(448)	233
(Cessions) / reprises sur cessions	(141)	142	1
Écart de conversion	(10)	5	(5)
Variation de périmètre et autres	105	(7)	98
Valeur au 30 juin 2024	15 568	(10 615)	4 953

(1) L'acquisition du groupe Mein Auto s'est traduite par la constatation d'un Goodwill provisoire de 141 millions d'euros (Note 3).

(2) Dont dotations nettes pour pertes de valeur des immobilisations incorporelles de (2) millions d'euros (Note 6-D).

10-B. Immobilisations corporelles

<i>(en millions d'euros)</i>	Valeur brute	Amortissement et dépréciation	Valeur nette
Valeur au 31 décembre 2023	42 020	(29 769)	12 251
Acquisitions ⁽¹⁾ / (dotations nettes) ⁽²⁾	1 790	(1 074)	716
(Cessions) / reprises sur cessions	(1 218)	684	(534)
Écart de conversion	(209)	162	(47)
Variation de périmètre et autres	1 538	(335)	1 203
Valeur au 30 juin 2024	43 921	(30 332)	13 589

(1) Dont l'acquisition d'un portefeuille de véhicules en location du groupe Mein Auto et ses filiales pour un montant de 1 210 millions d'euros (Note 3).

(2) Dont dotations nettes pour pertes de valeur des immobilisations corporelles de (46) millions d'euros (Note 6-D).

10-C. Tests de dépréciation au niveau des actifs spécifiques aux véhicules (y compris organes) ou au niveau des actifs de certaines entités

La réalisation des tests de dépréciation sur les actifs spécifiques dédiés à des véhicules (y compris organes) ou sur les actifs de certaines entités n'a conduit à la comptabilisation d'aucune perte de valeur d'actif au 1^{er} semestre 2024. Elle avait conduit à la comptabilisation de pertes de valeur sur actifs immobilisés

(développements, outillages spécifiques et bâtiments inoccupés) en 2023 pour 501 millions d'euros (285 millions d'euros sur des actifs incorporels et 216 millions d'euros sur des actifs corporels).

10-D. Tests de dépréciation au niveau de l'unité génératrice de trésorerie de l'Automobile

La capitalisation boursière de Renault (13 887 millions d'euros au 30 juin 2024, évaluée sur la base du nombre d'actions en circulation minoré des actions d'autocontrôle) est inférieure à la valeur des capitaux propres du Groupe. Sur la base des résultats du test de dépréciation de décembre 2023 et des résultats du 1^{er}

semestre 2024, il n'a pas été jugé nécessaire de refaire un test au 30 juin 2024. Une étude de sensibilité sur le test effectué en 2023 avec le taux d'actualisation après impôt mis à jour au 30 juin 2024 ne met pas en évidence de risque de dépréciation.

Note 11 - Participation dans Nissan

Participation dans Nissan au compte de résultat et dans la situation financière :

<i>(en millions d'euros)</i>	S1 2024, Au 30 juin 2024	S1 2023, Au 30 juin 2023	Année 2023, Au 31 décembre 2023
Compte de résultat consolidé			
Part dans le résultat des entreprises associées mises en équivalence	264	582	797
Situation financière consolidée			
Entreprises associées mises en équivalence	14 358	16 780	15 667

11-A. Comptes consolidés de Nissan retenus pour la mise en équivalence dans les comptes de Renault Group

Les comptes de Nissan retenus pour la mise en équivalence dans les comptes de Renault Group sont les comptes consolidés publiés en normes comptables japonaises – Nissan est cotée à la Bourse de Tokyo – après retraitements pour les besoins de la

consolidation de Renault Group. Au 30 juin 2024, Nissan détient 0,6% de ses propres titres (0,5% au 31 décembre 2023). En conséquence, le pourcentage d'intérêt de Renault SA dans Nissan s'établit à 39,1% (40,6% au 31 décembre 2023).

11-B. Evolution de la valeur de la participation dans Nissan à l'actif de la situation financière de Renault Group

(en millions d'euros)	Quote-part d'actif net		Net	Goodwill	Total
	Avant neutralisation	Neutralisation à hauteur de la participation de Nissan dans Renault ⁽¹⁾			
Au 31 décembre 2023	16 022	(907)	15 115	552	15 667
Résultat du 1 ^{er} semestre 2024	264	-	264	-	264
Dividende versé	(142)	-	(142)	-	(142)
Écart de conversion	(782)	-	(782)	(54)	(836)
Autres mouvements ⁽²⁾	(580)	34	(546)	(49)	(595)
Au 30 juin 2024	14 782	(873)	13 909	449	14 358

(1) Nissan détient 44 358 milliers d'actions Renault SA depuis 2002, soit une participation d'environ 15%. La neutralisation est faite sur la base de la détention de Renault SA dans Nissan.

(2) Les autres mouvements incluent la variation des écarts actuariels sur engagements de retraite, la variation de la réserve de réévaluation des instruments financiers, l'évolution des titres d'autocontrôle de Nissan ainsi que les effets dilutifs et relatifs liés au rachat de 99 millions et à l'annulation des 100 millions d'actions Nissan à hauteur de (719) millions d'euros.

11-C. Evolution des capitaux propres de Nissan retraités pour les besoins de la consolidation de Renault Group

(en milliards de yens)	31 décembre 2023	Résultat du 1 ^{er} semestre 2024	Dividendes	Écart de conversion	Autres mouvements ⁽¹⁾	30 juin 2024
Capitaux propres - part des actionnaires de la société mère en normes japonaises	5 634	130	(56)	311	64	6 083
Retraitements pour les besoins du passage en normes IFRS :						
Provision pour engagements de retraite et autres avantages à long terme du personnel	66	(17)	-	(5)	(123)	(79)
Immobilisation des frais de développement	672	63	-	4	-	739
Impôts différés et autres retraitements	(259)	(36)	-	(6)	47	(254)
Actif net retraité en normes IFRS	6 113	140	(56)	304	(12)	6 489
Retraitements pour les besoins de Renault Group ⁽²⁾	50	(34)	(4)	(21)	15	6
Actif net retraité pour les besoins de Renault Group	6 163	106	(60)	283	3	6 495

(en millions d'euros)

Actif net retraité pour les besoins de Renault Group	39 421	653	(349)	(1 974)	16	37 767
Pourcentage d'intérêt de Renault Group	40,6%					39,1%
Part de Renault Group (avant neutralisation ci-dessous)	16 022	264	(142)	(782)	(580)	14 782
Neutralisation de la participation de Nissan dans Renault Group ⁽³⁾	(907)				34	(873)
Part de Renault Group dans l'actif net de Nissan	15 115	264	(142)	(782)	(546)	13 909

(1) Les autres mouvements incluent l'effet des dividendes de Renault SA reçus par Nissan, la variation des écarts actuariels sur engagements de retraite, la variation de la réserve de réévaluation des instruments financiers et l'évolution des titres d'autocontrôle de Nissan.

(2) Les retraitements opérés pour les besoins de Renault Group incluent l'élimination de la mise en équivalence de Renault Group par Nissan et historiquement la réestimation de l'actif immobilisé pratiquée par Renault Group lors des acquisitions intervenues en 1999 et 2002.

(3) Nissan détient 44 358 milliers d'actions Renault SA depuis 2002, soit une participation d'environ 15%. La neutralisation est faite sur la base de la détention de Renault SA dans Nissan.

11-D. Résultat net de Nissan en normes comptables japonaises

Nissan clôturant son exercice annuel au 31 mars, le résultat net de Nissan retenu sur le 1^{er} semestre 2024 correspond à la somme du résultat net du dernier trimestre de l'exercice annuel 2023 et du 1^{er} trimestre de l'exercice annuel 2024.

	De janvier à mars 2024		D'avril à juin 2024		De janvier à juin 2024	
	Dernier trimestre de l'exercice annuel 2023 de Nissan	1 ^{er} trimestre de l'exercice annuel 2024 de Nissan	Période retenue pour la consolidation du 1 ^{er} semestre 2024 Renault Group			
	(en milliards de yens)	(en millions d'euros) ⁽¹⁾	(en milliards de yens)	(en millions d'euros) ⁽¹⁾	(en milliards de yens)	(en millions d'euros) ⁽¹⁾
Résultat net - part des actionnaires de la société mère	101	628	29	170	130	798

(1) Conversion au taux de change moyen de chaque trimestre.

11-E. Valorisation de la participation de Renault dans Nissan sur la base du cours de Bourse

Sur la base du cours de Bourse de l'action Nissan au 30 juin 2024, soit 546 yens par action, la participation de Renault Group dans

Nissan est valorisée à 4 832 millions d'euros (5 744 millions d'euros au 31 décembre 2023 sur la base d'un cours à 554 yens par action).

11-F. Test de perte de valeur de la participation dans Nissan

Au 30 juin 2024, la valorisation boursière est inférieure de 66,3% à la valeur de Nissan à l'actif de la situation financière de Renault Group (63,3% au 31 décembre 2023).

Conformément à l'approche décrite dans les règles et méthodes comptables, un test de dépréciation a été réalisé au 31 décembre 2023. Un taux d'actualisation après impôts de 8,32% et un taux de croissance à l'infini (y compris effet de l'inflation) de 1,61% ont été

retenus pour calculer la valeur d'utilité. La valeur terminale a été calculée sur la base d'hypothèses de profitabilité en cohérence avec les données historiques de Nissan et avec des perspectives à moyen et long terme prudentes tenant compte des nouvelles prévisions de volume et de taux de change à moyen terme.

En l'absence d'indices de perte de valeur sur le semestre au sens de la norme IAS 36, il n'a pas été jugé nécessaire de refaire un test de dépréciation au 30 juin 2024, aucun élément déclencheur n'ayant été identifié.

11-G. Opérations entre Renault Group et le groupe Nissan

Renault Group et Nissan conduisent des actions communes dans le domaine du développement des véhicules et organes, des achats, des moyens de production et de distribution. Ces coopérations se traduisent par des synergies permettant des réductions de coûts.

(respectivement 595 millions d'euros et 396 millions d'euros au 31 décembre 2023).

Opérations entre le secteur Automobile et le groupe Nissan

Le secteur Automobile de Renault Group intervient à deux niveaux dans ses opérations avec Nissan :

Sur le plan financier, Renault Finance intervient, en complément de son activité pour Renault Group, comme contrepartie du groupe Nissan en ce qui concerne la négociation d'instruments financiers à des fins de couverture des risques de change et de taux.

Opérations entre le secteur Financement des ventes et le groupe Nissan

Sur le plan industriel, les partenaires réalisent ensemble des productions croisées de véhicules et organes dans les usines de l'Alliance :

Le secteur Financement des ventes de Renault Group contribue à conquérir et fidéliser les clients des marques de Nissan en apportant une offre de financement et de services intégrée à leur politique commerciale, principalement en Europe. Au 1^{er} semestre 2024, RCI Banque a comptabilisé 78 millions d'euros de prestations de services au titre des produits de commissions et d'intérêts en provenance de Nissan (102 millions d'euros en 2023 dont 54 millions d'euros au 1^{er} semestre). Le solde des créances du Financement des ventes sur le groupe Nissan s'élève à 67 millions d'euros au 30 juin 2024 (176 millions d'euros au 31 décembre 2023) et le solde des dettes s'élève à 267 millions d'euros au 30 juin 2024 (176 millions d'euros au 31 décembre 2023).

- Au 1^{er} semestre 2024, les ventes réalisées par le secteur Automobile à Nissan et les achats effectués par le secteur Automobile auprès de Nissan sont estimés à, respectivement, environ 875 et 638 millions d'euros (respectivement 1,9 et 1,3 milliards d'euros en 2023, dont 1,0 et 0,7 milliards d'euros au 1^{er} semestre).
- Au 1^{er} semestre 2024, le solde des créances du secteur Automobile sur le groupe Nissan s'élève à 414 millions d'euros et le solde des dettes du secteur Automobile envers le groupe Nissan s'élève à 451 millions d'euros

Note 12 - Participations dans les autres entreprises associées et coentreprises

Les participations dans les autres entreprises associées et coentreprises s'analysent comme suit :

(en millions d'euros)	S1 2024, Au 30 juin 2024	S1 2023, Au 30 juin 2023	Année 2023, Au 31 décembre 2023
Compte de résultat consolidé			
Part dans le résultat des autres entreprises associées et des coentreprises	(69)	(16)	83
Entreprises associées mises en équivalence	(43)	1	85
Coentreprises mises en équivalence	(26)	(17)	(2)
Situation financière consolidée			
Participations dans les autres entreprises associées et coentreprises	4 332	679	887
Entreprises associées mises en équivalence	758	494	644
Coentreprises mises en équivalence ⁽¹⁾	3 574	185	243

(1) Dont les titres de l'entité HORSE Powertrain Ltd pour une valeur de 3 150 millions d'euros (Note 3).

Note 13 - Créances de Financement des ventes

13-A. Créances de Financement des ventes par nature

(en millions d'euros)	30 juin 2024	31 décembre 2023
Créances sur le réseau de distribution	11 842	11 410
Crédits à la clientèle finale	25 698	25 001
Opérations de crédit-bail et assimilées	15 563	14 330
Valeur brute	53 103	50 741
Dépréciations	(1 175)	(1 126)
Valeur nette	51 928	49 615

13-B. Répartition des créances de Financement des ventes par niveau de risque

Le Financement des ventes a finalisé en 2021 son projet de mise en conformité à la nouvelle définition du défaut concernant les pays en méthode avancée (France, Italie, Espagne, Allemagne, Royaume Uni et Corée du Sud) et concernant les pays en méthode standard (Brésil et pays hors G7).

Les paramètres de provisionnement (probabilité de défaut, évaluation de la perte encourue en cas de défaut d'une contrepartie) sont établis aujourd'hui selon les modalités applicables au nouveau défaut (reconstitution des historiques de calcul, compteur de « days past due » adapté etc). Le paramètre de la perte encourue en cas de défaut d'une contrepartie est mis à jour en rythme mensuel pour tous les pays depuis juin 2022.

<i>(en millions d'euros)</i>	Crédit à la clientèle finale	Crédit au réseau de distribution	30 juin 2024
Valeur brute	41 260	11 843	53 103
Créances saines	36 611	11 638	48 249
Créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	3 470	155	3 625
Créances en défaut	1 179	50	1 229
% des créances en défaut sur le total des créances	2,9%	0,4%	2,3%
Dépréciation	(1 134)	(41)	(1 175)
Dépréciation des créances saines	(293)	(22)	(315)
Dépréciation des créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	(184)	(1)	(185)
Dépréciation des créances en défaut	(657)	(18)	(675)
Valeur nette	40 126	11 802	51 928

<i>(en millions d'euros)</i>	Crédit à la clientèle finale	Crédit au réseau de distribution	31 décembre 2023
Valeur brute	39 331	11 410	50 741
Créances saines	34 797	11 162	45 959
Créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	3 398	184	3 582
Créances en défaut	1 136	64	1 200
% des créances en défaut sur le total des créances	2,9%	0,6%	2,4%
Dépréciation	(1 088)	(38)	(1 126)
Dépréciation des créances saines	(277)	(17)	(294)
Dépréciation des créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	(184)	(4)	(188)
Dépréciation des créances en défaut	(627)	(17)	(644)
Valeur nette	38 243	11 372	49 615

Note 14 - Stocks

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2024			31 décembre 2023		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Matières premières et fournitures	2 082	(240)	1 842	1 754	(228)	1 526
En-cours de production	240	-	240	248	(2)	246
Véhicules d'occasion	1 105	(74)	1 031	913	(69)	844
Produits finis et pièces de rechange	2 838	(148)	2 690	2 458	(150)	2 308
TOTAL	6 265	(462)	5 803	5 373	(449)	4 924

Note 15 - Actifs financiers - Trésorerie et équivalents de trésorerie

15-A. Ventilation courant/non courant

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2024			31 décembre 2023		
	Non courant	Courant	Total	Non courant	Courant	Total
Titres de sociétés non contrôlées	53	-	53	77	-	77
Valeurs mobilières et titres de créances négociables	-	549	549	-	500	500
Dérivés actifs sur opérations de financement de l'Automobile	45	164	209	55	119	174
Prêts et autres	971	911	1 882	563	605	1 168
TOTAL ACTIFS FINANCIERS	1 069	1 624	2 693	695	1 224	1 919
<i>Dont valeur brute</i>	<i>1 120</i>	<i>1 626</i>	<i>2 746</i>	<i>733</i>	<i>1 241</i>	<i>1 974</i>
<i>Dont dépréciation</i>	<i>(51)</i>	<i>(2)</i>	<i>(53)</i>	<i>(38)</i>	<i>(17)</i>	<i>(55)</i>
Équivalents de trésorerie ⁽¹⁾	-	8 668	8 668	-	9 105	9 105
Trésorerie	-	12 643	12 643	-	11 572	11 572
TOTAL TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	-	21 311	21 311	-	20 677	20 677

(1) Les équivalents de trésorerie sont principalement composés de dépôts à terme sur des maturités inférieures ou égales à 3 mois pour 6 026 millions d'euros (5 310 millions d'euros au 31 décembre 2023) avec un risque faible de changement de la rémunération, et d'OPCVM en euros ayant l'agrément « fonds monétaires » et répondant favorablement aux critères de classement en équivalents de trésorerie pour 2 359 millions d'euros (3 688 millions d'euros au 31 décembre 2023).

Le Groupe a mis en place un financement auprès de l'entité HORSE Powertrain Solutions S.L.U. société détenue à 100% par la co-entreprise HORSE Powertrain Ltd à hauteur de 750 millions d'euros dont 250 millions à échéance du 31 mai 2025 et 500 millions d'euros à échéance du 31 mai 2026. Ces financements, conclus à des conditions de marché, sont déduits de la position d'endettement net du Groupe (Note 6.1D).

15-B. Trésorerie non disponible pour le Groupe

Le Groupe dispose de liquidités dans des pays où les conditions de rapatriement des fonds peuvent s'avérer complexes pour

des raisons réglementaires ou politiques. Dans la majorité des pays concernés, ces fonds font l'objet d'un emploi local pour des besoins industriels ou de financement des ventes.

Une partie des comptes courants bancaires détenus par les Fonds Communs de Titrisation du Financement des ventes est affectée au rehaussement de crédit des créances titrisées et sert en conséquence de collatéral en cas de défaut de paiement des créances. Ces comptes courants bancaires s'élèvent à 917 millions d'euros au 30 juin 2024 (888 millions d'euros au 31 décembre 2023).

Note 16 - Capitaux propres

16-A. Capital social

Le nombre total d'actions ordinaires émises et intégralement libérées au 30 juin 2024 est de 295 722 milliers d'actions avec une valeur nominale de 3,81 euros par action (inchangé par rapport au 31 décembre 2023).

Les actions d'autocontrôle ne donnent pas droit à dividende. Elles représentent 2,31% du capital de Renault SA au 30 juin 2024 (1,80% au 31 décembre 2023).

Le groupe Nissan, via sa filiale détenue à 100% Nissan Finance Co. Ltd, détient environ 15% du capital de Renault SA.

16-B. Titres d'autocontrôle

En application des dispositions adoptées lors des Assemblées générales, les titres d'autocontrôle sont constitués d'actions affectées aux plans d'actions de performance et autres accords de paiement fondés sur des actions, consentis aux cadres et dirigeants du Groupe, ainsi qu'aux actions acquises dans le cadre du contrat de liquidité conclu en mai 2022 avec la société Exane.

Ce contrat de liquidité prévoit le dépôt d'une somme de 25 millions d'euros par Renault SA auprès de BNP. La rémunération annuelle pour le suivi de ces opérations s'élève à 80 mille euros pour Exane. Dans le cadre de ce contrat, Renault SA a acquis 1 697 018 actions au cours moyen de 44,29€ et a vendu 1 722 138 actions au cours moyen de 44,23€.

	Couverture de plan	Contrat de liquidité	30 juin 2024	31 décembre 2023
Montant des titres d'autocontrôle (en millions d'euros)	288	(1)	287	212
Nombre de titres d'autocontrôle	6 771 162	46 508	6 817 670	5 324 520

16-C. Distributions

L'Assemblée générale mixte des actionnaires du 16 mai 2024 a décidé la distribution d'un dividende de 1,85 euro par action, soit 539,8 millions d'euros, intégralement versé au 30 juin 2024. Au

cours de l'année 2023, 72,6 millions d'euros de dividendes avaient été versés.

16-D. Plans d'actions de performance et autres accords de paiement fondés sur des actions

Au 1^{er} semestre 2024, le plan 31 d'attribution d'actions de performance a été mis en place portant sur 1 873 milliers d'actions représentant une valorisation initiale de 59 millions d'euros. La période d'acquisition des droits est de trois ans sans période d'incessibilité des actions.

Le Groupe a annoncé l'octroi de sept actions gratuites à ses salariés via un FCPE sans condition d'incessibilité avec une période d'acquisition des droits sur 2024. Une charge de 11 millions d'euros est comptabilisée à ce titre au 30 juin 2024.

Variation du nombre de droits d'attribution d'actions détenus par les membres du personnel

	Droits en cours d'acquisition au 1 ^{er} janvier 2024	Attribués	Droits définitivement acquis ⁽¹⁾	Perdus et autres ajustements	Droits en cours d'acquisition au 30 juin 2024
Droits d'attribution d'actions	5 207 892	2 012 400	(1 381 730)	(109 621)	5 728 941

(1) Les droits d'attribution d'actions de performance définitivement acquis correspondent au plan 28 attribué en 2021.

Note 17 - Provisions

17-A. Provisions pour engagements de retraite et assimilés

Les provisions pour engagements de retraite et assimilés s'élèvent à 1 061 millions d'euros au 30 juin 2024 (1 208 millions d'euros au 31 décembre 2023). Elles diminuent de 147 millions d'euros au 1^{er} semestre 2024. Le taux d'actualisation financière majoritairement utilisé pour valoriser les engagements en France est de 3,7% au 1^{er} semestre 2024 (3,3% au 31 décembre 2023) et le taux d'augmentation des salaires est de 2,4% au 1^{er} semestre 2024 (2,4% au 31 décembre 2023).

L'évolution du cadre conventionnel s'est traduite au 1^{er} semestre 2024 par un changement de régime correspondant à une homogénéisation des droits entre les entités signataires et entre les statuts de salariés, et comprend une modification des modalités de calcul des indemnités de départ à la retraite.

17-B. Evolution des provisions pour risques et charges

(en millions d'euros)	Coûts de restructuration	Garantie	Litiges et risques fiscaux hors impôts sur les sociétés	Activités d'assurance ⁽¹⁾	Engagements donnés et autres	Total
Au 31 décembre 2023	249	887	178	241	799	2 354
Dotations aux provisions	11	366	26	29	273	705
Reprises de provisions pour consommation	(57)	(336)	(50)	(32)	(80)	(555)
Reprises reliquats de provisions non consommées	(4)	3	(26)	(5)	(16)	(48)
Mouvements de périmètre	-	(7)	-	-	(33)	(40)
Écarts de conversion et autres mouvements	(7)	10	3	-	2	8
Au 30 juin 2024⁽²⁾	192	923	131	233	945	2 424

(1) Il s'agit des provisions techniques des compagnies d'assurance de l'activité Financement des ventes.

(2) Part à moins d'un an du total des provisions 1 116 millions d'euros et part à plus d'un an 1 309 millions d'euros.

Chacun des litiges connus dans lesquels Renault ou des sociétés du Groupe sont impliqués fait l'objet d'un examen à la date

d'arrêté des comptes. Après avis des conseils juridiques, les provisions jugées nécessaires sont, le cas échéant, constituées

pour couvrir les risques estimés. En 2024, aucun nouveau litige significatif n'a donné lieu à la comptabilisation d'une provision pour risques et charges. Les passifs éventuels sont par ailleurs présentés en Note 21.

Les dotations aux provisions pour coûts de restructuration concernent principalement la région Europe (Note 6-A).

Au 30 juin 2024, les autres provisions comprennent 188 millions d'euros de provisions constituées dans le cadre de l'application de réglementations liées à l'environnement (143 millions d'euros au 31 décembre 2023). Ces provisions incluent les frais liés aux véhicules et batteries hors d'usage, les frais de dépollution de terrains industriels en région Europe et de sites industriels et commerciaux dans les régions Amériques et Eurasie.

Note 18 - Passifs financiers et dettes de Financement des ventes

18-A. Ventilation courant / non courant

(en millions d'euros)	30 juin 2024			31 décembre 2023		
	Non courant	Courant	Total	Non courant	Courant	Total
Titres participatifs Renault SA	268	-	268	258	-	258
Emprunts obligataires	5 311	2 173	7 484	6 945	1 495	8 440
Autres dettes représentées par un titre	-	711	711	-	796	796
Emprunts auprès des établissements de crédit	50	538	588	161	494	655
- Dont emprunts en France	50	267	317	160	243	403
- Dont emprunts au Brésil	-	19	19	-	32	32
- Dont emprunts au Maroc	-	95	95	-	130	130
Dettes locatives	457	102	559	461	94	555
Autres passifs financiers ⁽¹⁾	134	921	1 055	148	233	381
Passifs financiers de l'Automobile hors dérivés	6 220	4 445	10 665	7 973	3 112	11 085
Dérivés passifs sur opérations de financement de l'Automobile	47	410	457	71	333	404
Passifs financiers de l'Automobile	6 267	4 855	11 122	8 044	3 445	11 489
Passifs financiers du secteur Mobilité ⁽²⁾	5	15	20	19	3	22
Dettes subordonnées et titres participatifs Diac ⁽³⁾	880	-	880	893	-	893
Passifs financiers	7 152	4 870	12 022	8 956	3 448	12 404
Emprunts obligataires	-	15 723	15 723	-	14 184	14 184
Autres dettes représentées par un titre	-	6 960	6 960	-	6 131	6 131
Emprunts auprès des établissements de crédit	-	6 007	6 007	-	4 649	4 649
Autres dettes porteuses d'intérêts, y compris les dettes locatives ⁽⁴⁾	-	29 965	29 965	-	28 780	28 780
Dettes de Financement des ventes hors dérivés	-	58 655	58 655	-	53 744	53 744
Dérivés passifs sur opérations de financement du Financement des ventes	-	300	300	-	351	351
Dettes de Financement des ventes	-	58 955	58 955	-	54 095	54 095
Total passifs financiers et dettes de Financement des ventes	7 152	63 825	70 977	8 956	57 543	66 499

(1) La dette financière relative aux achats en substance des contrats locatifs comptabilisés en application d'IAS 16 représente 115 millions d'euros au 30 juin 2024 (121 millions d'euros au 31 décembre 2023).

(2) Les passifs financiers du secteur des Services de Mobilité y compris les financements internes s'élèvent à 68 millions d'euros (55 millions d'euros au 31 décembre 2023).

(3) Comprend les titres subordonnés de RCI Banque pour un montant de 866 millions d'euros au 30 juin 2024 (865 millions d'euros au 31 décembre 2023).

(4) Comprend les dettes locatives relatives au secteur Financement des ventes pour 93 millions d'euros au 30 juin 2024 (85 millions d'euros au 31 décembre 2023).

18-B. Variation des passifs financiers de l'Automobile et des dérivés actifs sur opérations de financement

(en millions d'euros)	31 décembre 2023	Variation des flux de trésorerie	Variation découlant de l'obtention ou de la perte du contrôle de filiales et d'autres unités opérationnelles	Variations de change n'impactant pas les flux de trésorerie	Autres variations n'impactant pas les flux de trésorerie	30 juin 2024
Titres participatifs Renault SA	258	-	-	-	10	268
Emprunts obligataires	8 440	(700)	-	(237)	(19)	7 484
Autres dettes représentées par un titre	796	(85)	-	-	-	711
Emprunts auprès des établissements de crédit	655	(100)	(16)	(3)	52	588
Dettes locatives	555	(47)	(14)	(6)	71	559
Autres passifs financiers	381	422	277	(15)	(10)	1 055
Passifs financiers de l'Automobile hors dérivés	11 085	(510)	247	(261)	104	10 665
Dérivés passifs sur opérations de financement de l'Automobile	404	(18)	-	59	12	457
Total passifs financiers de l'Automobile (A)	11 489	(528)	247	(202)	116	11 122
Dérivés actifs sur opérations de financement de l'Automobile (B)	174	38	(1)	-	(2)	209
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile dans le tableau des flux de trésorerie sectoriel (section 2.2.6) (A) - (B)		(566)				
Passifs financiers des Services de Mobilité	22	8	(13)	5	(2)	20
Variation nette des passifs financiers dans le tableau des flux de trésorerie consolidés		(558)				

18-C. Evolution des passifs financiers et dettes de Financement des ventes

Evolution des titres participatifs de l'Automobile

Les titres participatifs émis en octobre 1983 et en avril 1984 par Renault SA sont des titres perpétuels subordonnés cotés à la Bourse de Paris. Ils font l'objet d'une rémunération annuelle d'un minimum de 9%, composée d'une partie fixe égale à 6,75% et d'une partie variable, fonction de l'évolution du chiffre d'affaires consolidé, calculée à structure et méthodes de consolidation identiques.

Les titres participatifs sont comptabilisés selon la méthode du coût amorti, lequel est obtenu en actualisant les coupons d'intérêts prévisionnels des titres participatifs au taux d'intérêt effectif des emprunts.

Le cours de Bourse des titres participatifs s'élève à 330,00 euros à la date du 30 juin 2024 (293,00 euros au 31 décembre 2023). La dette financière évaluée sur la base du cours de bourse s'établit à 263 millions d'euros au 30 juin 2024 (234 millions d'euros au 31 décembre 2023).

Evolution des emprunts obligataires et autres dettes de l'Automobile

Au 1^{er} semestre 2024, les remboursements des emprunts obligataires s'établissent à 700 millions d'euros.

Evolution des dettes de Financement des ventes

Le secteur Financement des ventes a émis l'équivalent de 3 milliards d'euros sur le marché obligataire au 1^{er} semestre 2024. Il s'est présenté à trois reprises sur le marché euro et a émis respectivement 600 millions d'euros à 5 ans et 1 500 millions d'euros en format double tranche à 3,5 ans (800 millions d'euros) et 7 ans (700 millions d'euros). Il a également émis un emprunt subordonné Tier 2 pour 750 millions d'euros. Cette émission a été encaissée le 9 juillet 2024 et ne figure pas dans les passifs financiers au 30 juin 2024. En parallèle, pour assurer la diversification des sources de financement du secteur Financement des ventes, une émission de 650 millions de PLN à 3 ans (150 millions d'euros) a été réalisée par la filiale Polonaise.

Le secteur Financement des ventes avait bénéficié du programme TLTRO III émis par la Banque Centrale Européenne (BCE) avec deux tirages réalisés au cours de l'année 2021 pour 1 500 millions d'euros venant à échéance au 2nd semestre 2024.

	30 juin 2024		30 juin 2023		31 décembre 2023	
	Après d'organismes tiers	Après du Financement des ventes	Après d'organismes tiers	Après du Financement des ventes	Après d'organismes tiers	Après du Financement des ventes
<i>(en millions d'euros)</i>						
Cessions de créances Automobile	1 662	683	1 581	479	1 698	335
Financement du Réseau indépendant de l'Automobile	-	8 509	-	8 760	-	8 380
Total cédé	1 662	9 192	1 581	9 239	1 698	8 715

Au 1^{er} semestre 2024, le total des créances fiscales cédées et décomptabilisées représente 439 millions d'euros et correspond entièrement à des créances de TVA (128 millions d'euros de créances de CIR et 105 millions d'euros de TVA en 2023).

Le taux d'intérêt applicable à ces financements est calculé sur la base de la moyenne des taux des facilités de dépôts (Deposit Facility Rate) de la Banque Centrale Européenne.

Au 1^{er} semestre 2024 l'activité dépôts progresse de 1 193 millions d'euros et est assortie d'une progression des produits à terme. En effet, ceux-ci augmentent de 1 558 millions d'euros alors que les produits à vue s'érodent de 365 millions d'euros, traduisant une anticipation de baisse des taux de la part des épargnants. 88,9% de ces dépôts sont couverts par un régime de garantie des dépôts à fin juin 2024 contre 89,2% en fin 2023.

Dans le cadre de la couverture de certains passifs à taux variable, le Financement des ventes a mis en place des dérivés de taux non qualifiés comptablement de dérivés de couverture selon les dispositions d'IFRS 9. Le résultat d'exploitation a été impacté négativement par un effet de valorisation de ces swaps de (10) millions d'euros.

Evolution des passifs financiers des Services de Mobilité

Les passifs financiers des Services de Mobilité sont des financements internes au Groupe émis par Renault SA sous la forme de prêts rémunérés.

Financement de l'Automobile par cessions de créances

Le secteur Automobile assure une partie de son financement externe par des contrats de cessions de créances à des établissements financiers tiers et par des cessions internes au Groupe auprès du secteur Financement des ventes. Le Financement des ventes participe également au financement des stocks vendus par le secteur Automobile au Réseau indépendant.

Toutes les cessions de créances réalisées par l'Automobile sont déconsolidantes.

Les financements par cessions de créances commerciales et le financement Réseau par le secteur Financement des ventes sont les suivants :

Le secteur Automobile cède au secteur Financement des ventes ses créances sur le réseau de distribution. Le total des créances sur le réseau de distribution porté par le secteur Financement des ventes concerne principalement Renault Group. Les montants sont présentés en Note 13-B.

6.5. Flux de trésorerie et autres informations

Note 19 - Flux de trésorerie

19-A. Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts

<i>(en millions d'euros)</i>	S1 2024	S1 2023	Année 2023
Dotations nettes relatives aux provisions	(36)	151	398
Effets nets du non recouvrement des créances de Financement des ventes	42	38	(4)
(Profits) pertes nets sur cessions d'éléments d'actifs	80	(258)	530
Évolution de la juste valeur des autres instruments financiers	1	12	12
Coût de l'endettement financier net	(56)	(37)	(88)
Impôts différés	(35)	(113)	(321)
Impôts courants	363	391	844
Autres	278	255	286
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	637	439	1 657

19-B. Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts

<i>(en millions d'euros)</i>	S1 2024	S1 2023	Année 2023
Diminution (augmentation) des stocks nets	(1 007)	(466)	266
Diminution (augmentation) des créances clients nettes	160	(258)	71
Diminution (augmentation) des autres actifs	(623)	(592)	(1 386)
Augmentation (diminution) des fournisseurs	676	(146)	62
Augmentation (diminution) des autres passifs	156	767	916
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	(638)	(695)	(71)

19-C. Flux de trésorerie liés aux investissements incorporels et corporels

<i>(en millions d'euros)</i>	S1 2024	S1 2023	Année 2023
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(681)	(672)	(1 365)
Acquisitions d'immobilisations corporelles ⁽¹⁾	(896)	(581)	(1 699)
Total des acquisitions de la période	(1 577)	(1 253)	(3 064)
Décalage de décaissement	4	(105)	114
Investissements incorporels et corporels décaissés	(1 573)	(1 358)	(2 950)

(1) Hors actifs donnés en location immobilisés et droits d'utilisation.

Note 20 - Parties liées

20-A. Rémunération des mandataires sociaux et des membres du Leadership Team

Les principes de rémunérations et avantages assimilés alloués aux mandataires sociaux n'ont pas fait l'objet de changement notable en dehors de ceux détaillés dans la section 3.2 du Document d'Enregistrement Universel 2023.

Le Leadership Team est constitué de 18 membres à la date du 30 juin 2024.

20-B. Participation de Renault dans les entreprises associées

Les éléments d'information relatifs à la participation de Renault dans Nissan, HORSE Powertrain Ltd et dans les autres

entreprises associées et coentreprises sont explicités en Notes 11, 12 et 15.

20-C. Transactions avec l'Etat et des entreprises publiques françaises

Dans le cadre de son activité, Renault Group réalise des transactions avec l'Etat français et des entreprises publiques comme UGAP, EDF, La Poste, etc. Ces opérations sont effectuées à des conditions normales et courantes. Elles représentent un chiffre d'affaires de 248 millions d'euros au cours du 1^{er} semestre 2024, une créance clients de l'Automobile de 66 millions d'euros, une créance de Financement des ventes de 112 millions d'euros et aucun engagement de financement.

Note 21 - Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels

Dans le cadre de ses activités, le Groupe prend un certain nombre d'engagements, est impliqué dans des litiges et est soumis à des enquêtes des autorités de la concurrence et de la réglementation automobile. Lorsqu'il en résulte des passifs, ils font l'objet de provisions (engagements liés aux retraites et autres avantages accordés au personnel, litiges, etc.). Les autres engagements

constituant des engagements hors bilan ou des passifs éventuels sont listés ci-après (Note 21-A).

Par ailleurs, le Groupe est également amené à recevoir des engagements de la part de sa clientèle (cautions, hypothèques...) ou encore à bénéficier de lignes de crédit auprès des établissements de crédit (Note 21-B).

21-A. Hors bilan – Engagements donnés et passifs éventuels

21-A1. Opérations courantes

Le Groupe s'est engagé pour les montants suivants :

(en millions d'euros)	30 juin 2024	31 décembre 2023
Actifs donnés en garantie par le Financement des ventes ⁽¹⁾	8 409	9 166
Engagements de financement en faveur de la clientèle ⁽²⁾ - Financement des ventes	3 345	3 092
Garanties financières données par le Financement des ventes ⁽³⁾	247	279
Autres garanties financières données ⁽⁴⁾	426	676
Engagements liés aux contrats d'approvisionnement ⁽⁵⁾	3 461	3 505
Engagements liés aux contrats d'achat d'énergie verte ⁽⁶⁾	661	682
Commandes fermes d'investissements	1 296	1 278
Engagements de location ⁽⁷⁾	154	151
Autres engagements de financement	30	24
Autres engagements ⁽⁸⁾	1 315	1 017
Autres actifs donnés en garantie	59	60

- (1) Des actifs sont donnés en garantie par le Financement des ventes pour les besoins de la gestion de sa réserve de liquidité. Ils sont présentés en Note 21-A4.
- (2) Les engagements de financement donnés en faveur de la clientèle par le Financement des ventes donneront principalement lieu à un décaissement de trésorerie dans un délai de moins d'un an suivant la date de clôture.
- (3) Les garanties financières données par le Financement des ventes donneront lieu à un décaissement de trésorerie pour 247 millions d'euros dans un délai de 5 ans suivant la date de clôture.
- (4) Les autres garanties financières données comprennent principalement les garanties données aux administrations.
- (5) Les engagements liés aux contrats d'approvisionnement comportent les obligations minimales de paiement envers les fournisseurs pour lesquels le Groupe a pris un engagement ferme d'enlèvement et de paiement.
- (6) Les engagements liés aux contrats d'achat d'énergie verte portent principalement sur des contrats d'achat d'électricité verte dans le cadre du plan de décarbonation des sites industriels du Groupe.
- (7) Les engagements de locations comprennent les engagements représentatifs des contrats de location signés n'ayant pas encore démarré à la fin de l'exercice et ne pouvant pas figurer dans l'état de la situation financière en qualité d'immobilisation corporelle en cours, ainsi que les contrats en dehors du champ de la norme IFRS 16 ou exemptés du traitement prescrit par IFRS 16 (Note 2).
- (8) Les autres engagements incluent les engagements sur les contrats signés dans le cadre du partenariat sur la conception et la réalisation de l'architecture numérique du « Software Defined Vehicle » et sur le renforcement de la digitalisation du Groupe ainsi que des engagements de souscription de titres.

Les engagements d'approvisionnement pluriannuels donneront lieu à des sorties de trésorerie sur une période de 11 années à compter de la fin de l'exercice 2024 dont un maximum de 388 millions d'euros à moins d'un an au 30 juin 2024 (un maximum de

244 millions d'euros à moins d'un an au 31 décembre 2023). Au 30 juin 2024, l'essentiel des engagements irrévocables a pour objet la sécurisation des approvisionnements de matières premières et batteries des véhicules électriques.

21-A2. Passifs éventuels

Les sociétés du Groupe font périodiquement l'objet de contrôles fiscaux dans les pays où elles sont implantées. Les rappels d'impôts et taxes acceptés sont comptabilisés par voie de provisions. Les rappels contestés sont pris en compte, au cas par cas, selon des estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés puisse ne pas prévaloir. Des passifs d'impôts sont constatés par voie de provision en cas d'incertitudes relatives à la détermination des impôts.

La société Renault sas avait reçu le 19 décembre 2019 une notification interruptive de redressement fiscal au titre des prix de transfert pour l'exercice 2016 qui a été complétée par une notification en date du 24 juin 2021 au titre des exercices 2017 et 2018. En décembre 2022, l'administration fiscale française a émis une proposition de rectification interruptive au titre de l'exercice 2019 dans le cadre d'une nouvelle procédure de contrôle portant sur la période 2019-2020. En juillet 2023, l'administration fiscale française a adressé une proposition de rectification au titre de l'exercice 2020 dans le cadre d'une nouvelle procédure de contrôle portant sur la période 2019-2020. Les montants les plus significatifs de ces notifications sont contestés par Renault Group et n'ont pas été provisionnés dans les comptes au 30 juin 2024 (ni au 31 décembre 2023).

La société RESA (Renault España SA) a reçu une notification de redressement fiscal au titre des prix de transfert pour un montant de 213 millions d'euros fin 2020 au titre des exercices 2013 à 2016 et pour 84 millions d'euros en juin 2023 au titre des exercices 2017 et 2019. Aucune provision n'a été comptabilisée au titre de ces notifications, dans la mesure où le Groupe estime que la probabilité d'avoir gain de cause est forte. Une procédure de règlement amiable entre la France et l'Espagne a été lancée en 2021. Un montant de dépôt de garantie de 297 millions d'euros a été versé auprès de l'administration fiscale espagnole et comptabilisé en actifs financiers non courants.

Les opérations de cessions de filiales ou d'activités réalisées par le Groupe sont généralement assorties de clauses de garantie de passif en faveur de l'acquéreur. Au 30 juin 2024, le Groupe n'a pas identifié de risques significatifs liés à ces opérations.

Les sociétés du Groupe sont soumises périodiquement à des enquêtes des autorités dans les pays où elles sont implantées. Les conséquences financières des condamnations acceptées sont comptabilisées par voie de provisions. Les condamnations contestées sont prises en compte, au cas par cas, selon des estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés puisse ne pas prévaloir.

Les principales enquêtes des autorités de la concurrence et de la réglementation automobile en cours au 30 juin 2024 portent sur des ententes ou les niveaux d'émission des véhicules en Europe.

Dans le cadre de la procédure en cours en France sur le dossier « émissions », et faisant suite à l'ouverture le 12 janvier 2017 d'une information judiciaire sur demande du Parquet de Paris, la société Renault sas a été mise en examen pour tromperie le 8 juin 2021.

Renault Group a déposé en juillet 2021 d'une part un cautionnement de 20 millions d'euros, intégré au bilan, pour garantir sa représentation à tous les actes de procédure et pour l'éventuel paiement des dommages et amendes et d'autre part, a émis une garantie bancaire le 08 octobre 2021 d'un montant de 60 millions d'euros pour indemniser les éventuels préjudices. Renault Group conteste avoir commis la moindre infraction et rappelle que ses véhicules ont tous et toujours été homologués conformément aux lois et réglementations en vigueur à l'époque. Les éventuelles conséquences sur les suites de la procédure en cours ne peuvent être estimées de façon fiable à ce stade et aucune provision au titre de ces procédures n'a été comptabilisée au 30 juin 2024 (comme au 31 décembre 2023 et 2022).

Les ventes du Groupe sont soumises à des réglementations relatives aux émissions de CO₂ principalement au sein de l'Union Européenne, au Royaume-Uni, en Corée du Sud, au Brésil ou encore en Inde.

En 2020, 2021 et 2022, les trois membres de l'Alliance - Renault, Nissan et Mitsubishi Motors corp. - ont signé des accords de mise en commun des objectifs CAFE pour l'Union Européenne, les pénalités potentielles à payer aux autorités concernées en cas de non-conformité étant déterminées au niveau du regroupement des trois constructeurs de l'Alliance. Aucune provision au titre de la réglementation CAFE au sein de l'Union Européenne n'a été comptabilisée par Renault Group au 30 juin 2024 (comme au 31 décembre 2023).

Un complément de provision de 2 millions d'euros a été comptabilisé au titre des pénalités CAFE relatives à 2024 (4 millions d'euros en 2023) pour la Corée du Sud, ce qui porte la provision totale pour les années 2019 à 2024 à 47 millions d'euros.

Les sociétés du Groupe sont, par ailleurs, soumises aux réglementations applicables en termes de pollution notamment des sols et des nappes phréatiques qui varient selon les pays dans lesquels elles sont situées. Certains de ces passifs environnementaux sont potentiels et n'auront à être comptabilisés qu'en cas d'arrêt d'activité ou de fermeture de site. Il est par ailleurs difficile de déterminer le montant de l'obligation avec une fiabilité suffisante. Seuls les passifs correspondant à une obligation juridique ou implicite existante à la clôture et dont l'estimation du montant est raisonnablement fiable font l'objet d'une provision à la clôture.

Le Groupe constitue des provisions au titre du recyclage de ses produits en fonction des obligations réglementaires et lorsque les modalités d'organisation de la filière de recyclage sont déterminées. En France, la loi AGECE « Anti-gaspillage pour une économie circulaire » promulguée le 10 février 2020 vise à étendre la responsabilité des industriels dans la gestion de leurs déchets. Renault Group a obtenu l'agrément pour mettre en place un Système Individuel de gestion des Véhicules Hors d'Usage (VHU) et ainsi faire face à ses obligations sur l'ensemble du parc roulant de ses marques en France. Aucune provision n'est constituée pour couvrir le coût de la collecte et des véhicules hors d'usage en France métropolitaine. Pour les DROM-COM (Outre-mer), où le recyclage doit être financé du fait des spécificités locales (manque d'infrastructures, abandon de véhicules incomplets...), une provision de 21 millions d'euros a été constituée au 30 juin 2024 au titre de cette obligation. Sur les autres territoires, une étude est en cours pour déterminer le caractère onéreux ou non des obligations réglementaires locales.

Le 15 mars 2022, la Commission européenne a effectué des visites et saisies dans les locaux d'entreprises et d'associations du secteur automobile établis dans plusieurs États membres de l'Union Européenne. Parallèlement, la Commission européenne a adressé des demandes formelles d'informations à plusieurs entreprises du secteur. L'enquête porte sur une éventuelle collusion anticoncurrentielle en matière de collecte, de traitement et de valorisation des véhicules particuliers et utilitaires en fin de vie (VHU), concernant notamment (i) la rémunération des entreprises de collecte, de traitement et de valorisation des VHU, et (ii) l'utilisation de données relatives à la recyclabilité ou à la valorisation des VHU dans les supports publicitaires.

Renault figure parmi les entreprises ayant fait l'objet de visites et saisies en date du 15 mars 2022. En parallèle, Renault a reçu une demande d'information de la part de l'Autorité de concurrence britannique (Competition and Markets Authority), qui enquête sur des pratiques similaires. Renault a répondu aux demandes d'informations de la Commission européenne et de la CMA.

Les éventuelles conséquences sur les suites de la procédure en cours ne peuvent être estimées de façon fiable à ce stade et aucune provision au titre de ces procédures n'a été comptabilisée au 30 juin 2024.

Au Royaume-Uni, le Financial Conduct Authority a interdit en 2021 certains modèles de commissionnement pour le financement automobile. Plusieurs plaintes ont été déposées concernant les accords de commission mis en place avant cette interdiction. Le 11 janvier 2024, le Financial Conduct Authority a annoncé qu'il examinerait les accords de commissions et de ventes de financement automobile de plusieurs institutions financières et veillerait à ce que les consommateurs reçoivent un règlement approprié s'il trouvait des preuves d'une mauvaise conduite généralisée. Les éventuelles conséquences de la procédure en cours ne peuvent être estimées de façon fiable à ce stade et aucune provision au titre de ces procédures n'a été comptabilisée au 30 juin 2024.

21-A3. Engagements donnés d'achat de titres

Lorsque le Groupe consent aux actionnaires minoritaires de sociétés intégrées globalement des options de vente de leurs participations, une dette est enregistrée au titre de ces options avec pour contrepartie une diminution des capitaux propres-part des participations ne donnant pas le contrôle.

Le Groupe a consenti aux actionnaires minoritaires de Banco RCI Brasil S.A, Rombo Compania Financiera, RCI Colombia S.A, RCI Financial Services s.r.o des options de vente de leurs participations, dont les conséquences sur les états financiers sont exposées en Note 18-H de l'annexe aux comptes consolidés du 31 décembre 2023.

Des accords de partenariat avec Oyak en Turquie ont été signés en 2018 qui incluent des options de vente et d'achat des titres ne donnant pas le contrôle (puts et calls) parfaitement symétriques permettant sous certaines conditions à Renault sas d'acquiescer les parts d'Oyak dans Oyak Renault (call) et de vendre ses parts dans MAIS (put) et permettant à Oyak de vendre ses parts dans Oyak Renault (put) et d'acquiescer les parts de Renault sas dans MAIS (call). Le prix d'exercice du put est déterminé, en cas d'exercice de ce dernier, par trois experts indépendants qui devront être nommés à la date d'exercice. L'analyse des contrats n'a pas mis en évidence de circonstances qui échapperaient au contrôle de Renault Group permettant à Oyak d'exercer son put sans contestation possible de Renault Group. En conséquence aucune dette n'a été comptabilisée à ce titre ni au 30 juin 2024 ni au 31 décembre 2023.

21-A4. Actifs donnés en garantie dans le cadre de la gestion de la réserve de liquidité

Dans le cadre de la gestion de sa réserve de liquidité, le Financement des ventes accède aux opérations de politique monétaire de la Banque Centrale Européenne (BCE) et de la Banque Centrale d'Angleterre (BOE). Pour accéder aux opérations de politique monétaire de la BCE, le Financement des ventes a donné en garantie à la Banque de France (3G - Gestion Globale des Garanties) des actifs pour une valeur comptable de 7 441 millions d'euros au 30 juin 2024 (8 252 millions d'euros au 31 décembre 2023). Ces actifs sont constitués de 6 590 millions d'euros de titres de véhicules de titrisation et 851 millions d'euros de créances de financement des ventes (7 072 millions d'euros de titres de véhicules de titrisation et 1 180 millions d'euros de créances de financement des ventes au 31 décembre 2023). Le financement reçu de la Banque de France et garanti par ces actifs s'élève à 2 600 millions d'euros au 30 juin 2024 (1 850 millions d'euros au 31 décembre 2023). Pour accéder aux opérations de politique monétaire de la Banque d'Angleterre, le Financement des ventes a donné en garantie à la Banque d'Angleterre (programme TFSME) des actifs pour une valeur comptable de 819 millions de livre sterling (968 millions d'euros). Ces actifs sont constitués par une opération de titrisation auto-souscrite et d'une obligation. Le financement reçu de la Banque d'Angleterre et garanti par ces actifs s'élève à 484 millions d'euros au 30 juin 2024. L'ensemble des actifs présentés à la Banque de France et à la Banque d'Angleterre à titre de garantie est maintenu au bilan.

21-B. Hors bilan – Engagements reçus et actifs éventuels

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2024	31 décembre 2023
Engagements de reprise reçus par le Financement des ventes ⁽¹⁾	10 795	9 723
Garanties financières reçues	4 012	3 871
<i>dont Financement des ventes ⁽²⁾</i>	<i>3 444</i>	<i>3 593</i>
Actifs reçus en garantie	2 666	2 822
<i>dont Financement des ventes ⁽²⁾</i>	<i>2 604</i>	<i>2 757</i>
Autres engagements reçus ⁽³⁾	1 126	98

(1) *Il s'agit des engagements reçus par le Financement des ventes du réseau de Nissan ou d'autres tiers pour le rachat en fin de contrats des véhicules donnés en location.*

(2) *Dans le cadre de son activité de financement des ventes de véhicules neufs ou d'occasion, le Financement des ventes a reçu de sa clientèle des garanties financières pour un montant de 3 444 millions d'euros et des actifs en garantie pour un montant de 2 604 millions d'euros au 30 juin 2024 (respectivement 3 593 millions d'euros et 2 757 millions d'euros au 31 décembre 2023).*

(3) *Ces montants incluent des financements émis non encaissés en date du 30 juin 2024 pour une valeur totale de 750 millions d'euros (Note 18-C).*

Les engagements hors bilan reçus concernant des lignes de crédit ouvertes confirmées et une émission obligataire sont présentés en Note 18.

Engagements reçus – options d'achat de titres

Dans le cadre de la cession par Renault Group de ses participations dans Renault Russia et le Groupe AVTOVAZ en date du 15 mai 2022, l'accord de cession prévoit une option de rachat par Renault Group de sa participation dans Lada Auto Holding (société mère d'AVTOVAZ), exerçable lors de trois périodes de 90 jours débutant les 15 mai 2024, 2026 et 2028. Cette option est exerçable pour un rouble et s'accompagne d'un engagement par Renault Group de contribuer en cash à AVTOVAZ sur 4 ans pour un montant déterminé discrétionnairement par Renault Group en fonction du total des subventions non remboursables reçues de l'Etat Russe, des contributions en trésorerie aux actifs et/ou au capital social d'AVTOVAZ et des profits accumulés par le Groupe AVTOVAZ calculés en IFRS entre la date de cession de la participation dans AVTOVAZ et la date d'exercice de l'option d'achat.

Ce montant ainsi contribué déterminera le pourcentage de participation (compris entre 51% et 67,69%) ainsi racheté par Renault Group, étant précisé qu'une contribution de 400 millions d'euros donnera automatiquement droit à une participation de 51% pour Renault Group.

Le dérivé correspondant à cette option a une valeur nulle au 30 juin 2024 (comme au 31 décembre 2023).

Le Groupe dispose d'options lui permettant de participer aux prochaines augmentations de capital de la société Verkor sans perspective de prise de contrôle.

Le Groupe n'ayant pas l'intention d'exercer ces options, aucune dette n'est enregistrée au titre de ces engagements.

Note 22 - Evénements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif n'est intervenu depuis le 30 juin 2024.

4 Rapport des Commissaires aux comptes

KPMG S.A.

Commissaire aux comptes
Membre de la compagnie régionale
de Versailles et du Centre
2 avenue Gambetta - CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

Forvis Mazars SA

Commissaire aux comptes
Membre de la compagnie régionale
de Versailles et du Centre
61 rue Henri Regnault
92075 Paris La Défense

Renault

Société anonyme
122-122 bis avenue du Général Leclerc
92100 Boulogne-Billancourt

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2024

(Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2024)

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Renault S.A., relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

I - Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

II - Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes consolidés semestriels résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Paris La Défense, le 25 juillet 2024
Les Commissaires aux comptes,

KPMG S.A.

Bertrand Pruvost

Forvis Mazars SA

Loïc Wallaert

5 Attestation du Responsable du document

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Fait à Boulogne-Billancourt, le 25 juillet 2024

Luca de Meo
Directeur général