

Solvay : résultats du deuxième trimestre 2026

Objectifs annuels confirmés

Faits marquants

- **Le chiffre d'affaires net sous-jacent** au T2 2026 a atteint €1 031 millions, en baisse de -7,4% en organique par rapport au T2 2025, reflétant la faiblesse persistante des prix du carbonate de soude (en particulier sur le marché export) et l'impact négatif du conflit au Moyen-Orient sur les opérations de Solvay.
- **L'EBITDA sous-jacent** s'est établi à €187 millions, avec une marge de 18,1%, en baisse de -19,5% en organique par rapport au T2 2025. La baisse en glissement annuel s'explique à parts égales par l'impact du conflit au Moyen-Orient au T2 2026 et par le gain exceptionnel d'environ €20 millions au T2 2025.
- **Les économies de coûts structurelles** ont généré €26 millions supplémentaires au T2 2026, principalement grâce aux économies d'excellence opérationnelle dans les sites de production, contribuant à la réduction des coûts fixes en glissement annuel.
- **Le résultat net sous-jacent** des activités poursuivies s'est établi à €64 millions au T2 2026, contre €99 millions au T2 2025.
- **Le Free cash flow¹** du premier semestre 2026 s'est élevé à €15 millions (€-11 millions au T2 2026). Les investissements ont atteint €141 millions au S1.
- **La dette nette sous-jacente** s'élève à €1,8 milliard, après les paiements de dividendes au S1, ce qui se traduit par un ratio de levier de 2,3x à fin juin 2026.
- **Terres rares** : approbation d'investissements stratégiques supplémentaires pour accroître les capacités de séparation de La Rochelle.
- **Perspectives 2026 confirmées**: anticipant un redémarrage de l'usine Peroxides en Arabie saoudite au T3, Solvay prévoit un EBITDA sous-jacent compris entre €770 millions et €850 millions et un Free cash Flow¹ d'au moins €200 millions (net des dépenses de transformation).

Chiffres clés sous-jacents

(en M€)	T2 2026	T2 2025	%	% organique	S1 2026	S1 2025	%	% organique
Chiffre d'affaires net	1 031	1 102	-6,4%	-7,4%	2 028	2 223	-8,8%	-8,0%
EBITDA	187	230	-18,8%	-19,5%	406	480	-15,5%	-14,7%
Marge d'EBITDA	18,1%	20,9%	-2,8pp		20,0%	21,6%	-1,6pp	
FCF	-11	54	n.m.		15	97	-84,1%	
ROCE					12,4%	16,0%	-3,6pp	

Philippe Kehren, CEO de Solvay

« Nos résultats du deuxième trimestre reflètent un environnement économique qui demeure difficile. Le conflit au Moyen-Orient a pesé sur notre performance, principalement en raison de l'arrêt temporaire, depuis la mi-mars, de notre usine Peroxides dans la région. Malgré ces vents contraires, nos équipes restent concentrées sur la transformation de notre entreprise, et les progrès tangibles de notre performance en matière de sécurité montrent que notre transformation produit des résultats.

Nous prenons les mesures nécessaires pour améliorer nos opérations et atteindre nos objectifs, tout en étudiant les opportunités de renforcer et de développer nos activités les plus prometteuses à l'avenir. Le maintien d'une stricte discipline de trésorerie demeure une autre priorité claire. Après la saisonnalité habituelle du deuxième trimestre, nous anticipons une contribution plus solide au second semestre et restons pleinement mobilisés pour atteindre notre objectif de Free Cash Flow pour l'année. »

¹ Free cash flow (FCF) est le Free cash flow aux actionnaires de Solvay des activités poursuivies.

Perspectives 2026

Anticipant le redémarrage de l'usine de Peroxides en Arabie saoudite au cours du troisième trimestre, Solvay confirme ses perspectives pour l'exercice 2026 comme suit:

- EBITDA sous-jacent entre €770 millions et €850 millions. Ce chiffre inclut en 2026 un impact négatif de €20 millions lié aux devises en glissement annuel (sur la base d'un taux EUR/USD² de 1,20) ainsi que €40 millions de dépenses de transformation.
- Free Cash Flow aux actionnaires de Solvay des activités poursuivies d'au moins €200 millions, net d'environ €90 millions de dépenses de transformation, et avec des investissements d'environ €300 millions.
- Économies structurelles cumulées attendues à environ €300 millions fin 2026.

Nouvel investissement stratégique à La Rochelle

Le site de Solvay à La Rochelle est l'une des plus grandes usines de séparation des terres rares hors de Chine, avec la capacité de traiter à l'échelle industrielle l'ensemble de la gamme des éléments de terres rares. Conformément à sa stratégie, et avec le soutien de nouveaux engagements clients, Solvay a approuvé des investissements stratégiques supplémentaires de €15 à €20 millions afin d'accroître encore les capacités de séparation du site.

Après la signature d'une lettre d'intention avec Viridis visant à sécuriser l'approvisionnement en matières premières de terres rares depuis le Brésil vers l'usine Solvay de La Rochelle en France, cette décision marque une nouvelle étape clé vers l'établissement d'une position de premier plan dans la séparation des terres rares en Europe. À l'automne 2026, Solvay commencera également la séparation à l'échelle industrielle du dysprosium (Dy) et du terbium (Tb), renforçant ainsi davantage ses capacités dans les éléments de terres rares critiques.

Performance financière

Chiffres clés sous-jacent

(en M€)	T2 2026	T2 2025	%	S1 2026	S1 2025	%
Chiffre d'affaires net	1 031	1 102	-6,4%	2 028	2 223	-8,8%
EBITDA	187	230	-18,8%	406	480	-15,5%
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>18,1%</i>	<i>20,9%</i>	<i>-2,8pp</i>	<i>20,0%</i>	<i>21,6%</i>	<i>-1,6pp</i>
EBIT	111	150	-25,9%	256	322	-20,5%
Charges financières nettes	-35	-33	-6,1%	-69	-63	-8,7%
Charges d'impôts	-12	-19	+34,4%	-45	-58	+23,0%
<i>Taux d'imposition</i>				<i>24,2%</i>	<i>22,7%</i>	<i>+1,4pp</i>
Profit des activités poursuivies	64	99	-34,9%	143	201	-29,0%
Profit / perte (-) des activités abandonnées	-	1	n.m.	-	-	n.m.
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-2	-3	-31,7%	-4	-5	-22,8%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	63	97	-35,8%	139	196	-29,2%
Résultat de base par action (en €)	0,60	0,93	-35,9%	1,33	1,88	-29,3%
dont des activités poursuivies	0,60	0,92	-34,7%	1,33	1,88	-29,3%
Investissements des activités poursuivies	72	63	+14,4%	141	133	+6,0%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	-11	54	n.m.	15	97	-84,1%
Dette nette financière				1 829	1 856	-1,5%
Ratio de levier sous-jacent				2,3	1,9	+21,5%
ROCE (activités poursuivies)				12,4%	16,0%	-3,6pp

² Solvay est exposée à différentes devises. L'impact annuel moyen de la conversion des devises sur l'EBITDA sous-jacent est estimé à environ €10 millions pour un mouvement de 5 cents USD, et à €5 millions pour un mouvement de 25 cents BRL

Performance du Groupe

Le chiffre d'affaires net sous-jacent de €1 031 millions pour le trimestre a reculé de -6,4% par rapport au deuxième trimestre 2025 (-7,4% en organique), avec un impact positif du périmètre et des taux de change (+1,0%), des volumes plus faibles (-5,3%) et des prix légèrement en baisse (-2,2%). Les volumes ont principalement reculé dans Peroxides (arrêt de l'usine de Jubail au T2 2026) et Special Chem (environ €20 millions de gain exceptionnel au T2 2025 liés à la résiliation d'un contrat), tandis que les prix sont restés très stables dans toutes les activités, à l'exception du marché export du carbonate de soude.

L'EBITDA sous-jacent de €187 millions au T2 2026 a diminué de -18,8% (-19,5% en organique). Les conséquences du conflit au Moyen-Orient ont représenté environ la moitié de la baisse de l'EBITDA (environ €-20 millions), principalement en raison de volumes plus faibles dans Peroxides HPPO, tandis que les gains de net pricing dans Coatis ont été compensés par des coûts plus élevés dans les autres activités du Groupe. Globalement, l'impact du périmètre et des taux de change a été légèrement positif (+0,9%), tandis que les volumes ont reculé (-26,8%, principalement dans Peroxides et Special Chem) et que le net pricing est resté stable (-0,6%). Les coûts fixes ont contribué positivement à la variation de l'EBITDA (+4,3%), les économies opérationnelles ayant plus que compensé l'inflation. La marge d'EBITDA a reculé à 18,1%, soit -2,8pp sur un an.

Le Free cash flow aux actionnaires des activités poursuivies s'est établi à €-11 millions au T2 2026, avec des investissements de €-72 millions et une variation du besoin en fonds de roulement de €-33 millions. Les décaissements liés aux provisions se sont élevés à €-47 millions. Le Free cash flow aux actionnaires des activités poursuivies s'est élevé à €15 millions au S1 2026.

La dette financière nette sous-jacente s'élevait à €1,8 milliard à fin T2 2026, en augmentation temporaire par rapport à fin 2025, principalement en raison des sorties de trésorerie liées aux paiements de dividendes (€254 millions). Le ratio de levier sous-jacent s'établissait à 2,3x à fin T2 2026.

Les provisions ont légèrement diminué pour atteindre €1,3 milliard à fin T2 2026 et incluaient €592 millions d'avantages au personnel (principalement des pensions) et €536 millions de provisions environnementales.

Performance par segment

Chiffres clés par segment (sous-jacents)

(en M€)	T2 2026	T2 2025	%	% organique	S1 2026	S1 2025	%	% organique
Chiffre d'affaires net	1 031	1 102	-6,4%	-7,4%	2 028	2 223	-8,8%	-8,0%
Basic Chemicals	622	667	-6,8%	-7,2%	1 231	1 339	-8,1%	-7,0%
Soda Ash & Derivatives	404	441	-8,6%	-8,4%	801	880	-9,0%	-7,8%
Peroxides	218	226	-3,5%	-4,9%	431	459	-6,3%	-5,4%
Performance Chemicals	409	434	-5,7%	-7,6%	797	884	-9,9%	-9,4%
Silica	130	134	-2,7%	-2,6%	260	278	-6,5%	-4,6%
Coatis	131	119	+9,8%	+1,0%	246	257	-4,3%	-7,7%
Special Chem	148	181	-18,2%	-17,6%	291	349	-16,7%	-14,7%
Corporate	-	-			-	-		-97,9%
EBITDA	187	230	-18,8%	-19,5%	406	480	-15,5%	-14,7%
Basic Chemicals	134	141	-5,5%	-6,1%	263	303	-13,3%	-11,7%
Performance Chemicals	78	104	-24,3%	-25,7%	162	198	-18,1%	-17,5%
Corporate	-25	-15	-69,7%	n.m	-19	-21	+8,8%	n.m
Marge d'EBITDA	18,1%	20,9%	-2,8pp		20,0%	21,6%	-1,6pp	
Basic Chemicals	21,5%	21,2%	+0,3pp		21,4%	22,6%	-1,3pp	
Performance Chemicals	19,2%	23,9%	-4,7pp		20,3%	22,4%	-2,1pp	

Basic Chemicals

Le chiffre d'affaires de Basic Chemicals au T2 2026 a reculé de -6,8% (-7,2% en organique) par rapport au T2 2025, avec un impact du périmètre et des taux de change stable (+0,4%), des volumes plus faibles (-3,5%) et un effet prix négatif (-3,8%), principalement lié au carbonate de soude.

Les ventes de Soda Ash & Derivatives pour le trimestre ont diminué de -8,6% (-8,4% en organique) par rapport au T2 2025. Les prix de carbonate de soude ont légèrement diminué sur les marchés domestiques et plus sensiblement sur le marché export. Les volumes ont reculé, en partie en raison de certaines livraisons reportées à juillet. Les volumes et les prix de Bicarbonate sont restés très stables en glissement annuel.

Les ventes de Peroxides pour le trimestre ont reculé de -3,5% (-4,9% en organique) par rapport au T2 2025, affectées par des volumes plus faibles en raison de la suspension temporaire des opérations sur le site HPPO de Jubail, en Arabie saoudite. Cette baisse a été partiellement compensée par une forte croissance des grades électroniques, tandis que les autres applications ont affiché une performance stable.

L'EBITDA du segment a diminué de -5,5% (-6,1% en organique), reflétant des volumes plus faibles à la suite de l'arrêt temporaire du site Peroxides en Arabie saoudite et la pression sur les prix dans le carbonate de soude. La variation des coûts fixes a été positive grâce à l'amélioration de la performance opérationnelle, compensant l'inflation. La marge d'EBITDA a atteint 21,5%, en hausse de +0,3pp par rapport au T2 2025.

Performance Chemicals

Le chiffre d'affaires de Performance Chemicals au T2 2026 a reculé de -5,7% (-7,6% en organique) par rapport au T2 2025, avec un impact positif du périmètre et de la conversion (+2,0%), des volumes plus faibles (-8,1%, -2,8% hors gain exceptionnel positif au T2 2025) et des prix stables (+0,3%).

Les ventes de Silica pour le trimestre ont diminué de -2,7% (-2,6% en organique), résilientes mais affectées par un mix régional défavorable.

Les ventes de Coatis pour le trimestre ont augmenté de +9,8% (+1,0% en organique), grâce à l'amélioration des prix dans les lignes de produits phénol et solvants.

Les ventes de Special Chem pour le trimestre ont reculé de -18,2% (-17,6% en organique). La performance globale est restée stable par rapport au T2 2025 dans toutes les lignes d'activité, la comparaison en glissement annuel étant principalement affectée par la non-réurrence du gain exceptionnel d'environ €20 millions lié à la résiliation d'un contrat enregistré au T2 2025.

L'EBITDA du segment a reculé de -24,3% (-25,7% en organique), principalement en raison de l'absence du gain exceptionnel du T2 2025 et d'un décalage dans l'indexation des prix chez Silica, partiellement compensés par une solide performance de Coatis. La marge d'EBITDA a diminué de -4,7pp sur un an pour atteindre 19,2%.

Corporate

Au T2 2026, l'EBITDA du segment Corporate s'est établi à €-25 millions (contre €-15 millions au T2 2025). Environ la moitié de cette augmentation est liée à des coûts orphelins temporaires plus élevés en glissement annuel, reflétant le plein effet de la sortie du TSA avec Syensqo.

De plus amples informations, y compris les états financiers consolidés condensés, les notes, la réconciliation de l'APM et les définitions, peuvent être trouvées dans le rapport financier (établi conformément à l'article 11 de l'Arrêté royal du 14 novembre 2007), disponible sur le site web de Solvay.

Calendrier financier

- 4 novembre 2026 : résultats du troisième trimestre et des neuf premiers mois de 2026
- Lien vers le [calendrier financier de Solvay](#)

Détails de la conférence téléphonique pour les analystes et les investisseurs

- 29 juillet 2026 – 14h CEST
- S'enregistrer pour assister au webcast [ici](#).

Contacts

Investor relations

Geoffroy d'Oultremont: +32 478 88 32 96

Vincent Toussaint: +33 6 74 87 85 65

Charlotte Vandevenne: +32 471 68 01 66

investor.relations@solvay.com

Media relations

Peter Boelaert: +32 479 30 91 59

Laetitia Van Minnenbruggen: +32 484 65 30 47

media.relations@solvay.com

À propos de Solvay

Solvay, une entreprise pionnière de la chimie dont l'héritage s'enracine dans les innovations majeures de son fondateur Ernest Solvay dans le procédé de fabrication du carbonate de soude, s'engage à fournir des solutions essentielles à l'échelle mondiale grâce à ses quelque 8 400 collaborateurs. Depuis 1863, Solvay exploite la puissance de la chimie pour créer des solutions innovantes et durables qui répondent aux besoins les plus essentiels du monde, tels que purifier l'air que nous respirons et l'eau que nous utilisons, préserver nos approvisionnements alimentaires, protéger notre santé et notre bien-être, créer des vêtements respectueux de l'environnement, rendre les pneus de nos voitures plus durables, et nettoyer et protéger nos foyers. L'engagement indéfectible de Solvay accompagne la transition vers un avenir neutre en carbone d'ici 2050, soulignant son attachement à la durabilité et à une transition juste et équitable. En tant qu'entreprise de premier plan avec un chiffre d'affaires net sous-jacent de €4,3 milliards en 2025, Solvay est cotée sur Euronext Brussels et Paris (SOLB). Plus d'informations sont disponibles sur solvay.com ou en suivant Solvay sur LinkedIn.

Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change ; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits ; du processus d'approbation réglementaire, des scénarios globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

This press release is also available in English.

Dit persbericht is ook in het Nederlands beschikbaar.