



kh group

Vuosikertomus 2025





Sisältö

Vuosi 2025	3
KH Group lyhyesti	3
Tärkeimmät tapahtumat	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Strategia	7
Liiketoiminta-alueet	13
KH-Koneet	14
NRG	16
Hallinnointi	18
Hallitus	19
Johto	20
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.....	21
Toimielinten palkitsemisraportti	25
Taloudelliset tiedot	27
Hallituksen toimintakertomus	28
Konsernitiilin päätös	38
Konsernitiilin päätöksen liitetiedot	45
Emoyhtiön tilinpäätös	84
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	88

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	94
Osakkeet ja osakkeenomistajat	95
Tietoa osakkeenomistajille	97





KH Group

KH Group Oyj on Pohjoismaissa toimiva konserni, joka tukee vastuullista rakentamista ja ylläpitää yhteiskunnan kriittisiä toimintoja. Konsernin kaksi liiketoiminta-aluetta ovat rakennus- ja maansiirtokonekauppaan keskittyvä KH-Koneet ja pelastusajoneuvoja valmistava Nordic Rescue Group. KH Groupin osake on listattu Helsingin pörssiin.

Avainluvut 2025

204,5 M€
LIIKEVAIHTO

6,4 M€
VERTAILUKELPOINEN
LIIKEVOITTO

320
HENKILÖSTÖ

156,7 M€
TASEEN
LOPPUSUMMA

Helmikuussa 2026 Saurukselta valmistui neljä uutta sammutus- ja säiliöautoa Lapin pelastuslaitokselle.



Tärkeimmät tapahtumat 2025

TAMMIKUU

- Lauri Veijalainen jätti tehtävänsä Indoorin toimitusjohtajana ja Kati Kivimäki nimitettiin väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi.

TOUKOKUU

- KH Groupin varsinainen yhtiökokous pidettiin 6.5.2025 Sanomatalossa. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi Juha Karttusen, Taru Narvanmaan, Jon Unnéruksen, Christoffer Landtmanin, Jari Rautjärven ja Carl Haglundin.

SYYSKUU

- KTM Carl Haglund aloitti uutena toimitusjohtajana 19.9.2025 luopuen samalla KH Groupin hallituksen jäsenyydestä. Ville Nikulainen siirtyi hoitamaan strategiseen muutosprosessiin liittyviä tehtäviä vuoden 2025 loppuun asti.

LOKAKUU

- Yhtiö käynnisti rekrytointiprosessin, jossa haettiin KH-Koneille uutta toimitusjohtajaa. Muutoksen taustalla oli pitkäaikaisen toimitusjohtajan Teppo Sakarin päätös jäädä pois yhtiön operatiivisista tehtävistä vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Hän tulee tämän jälkeen toimimaan yhtiön strategisena neuvonantajana.

MAALISKUU

- KH Group aloitti myyntiprosessin omistamastaan 58,3 prosentin osuudesta Indoor Groupin osakkeita.

KESÄKUU

- NRG:n tytäryhtiö Saurus sai merkittävän tilauksen Puolustusvoimilta. Saurus toimittaa varusteita ja varustelua noin 10 miljoonan euron arvosta 14 sammutusautoon ja yhteen vaahtoautoon.

MARRASKUU

- KH Group irtaantui strategiansa mukaisesti Indoor Group Holdingin omistuksesta ja myi kaikki omistamansa osakkeet 20.11.2025. Järjestelyn seurauksena vuoden 2025 lopetettujen toimintojen tappio oli 0,9 milj. euroa.



KH Group muuttaa muotoaan

KH Groupin kolme vuotta sitten käynnistämä strateginen muutos sijoitusyhtiöstä teolliseksi konserniksi on loppusuoralla. Yhtiö oli alun perin pörssilistattu pääomasijoittaja. Pari vuotta sitten todettiin, että tavoitteena on luoda pörssilistattu teollinen monialayhtiö ja silloinen nimi Sievi Capital muuttui KH Groupiksi.

Tämän jälkeen yhtiö irtautui logistiikkatoimija Logistikaksesta, rakennuttajatoimisto HTJ:stä ja viimeisenä syksyllä 2025 huonekaluketju Indoor Groupista. Irtaantumisten myötä muutosmatkamme lähestyy jo maaliviivaa. Viimeisimmän strategiapäivityksen myötä konsernilla on tulevaisuudessa kaksi liiketoiminta-aluetta: rakennus- ja maansiirtokonekauppaan keskittyvä KH-Koneet ja pelastusajoneuvoja valmistava Nordic Rescue Group.

Liiketoiminnallemme vuosi 2025 oli kaksijakoinen. Alkuvuonna sekä KH-Koneiden että NRG:n toimintaympäristöt olivat haastavia. Suomessa pelastusajoneuvojen tilauksia oli vähemmän kuin normaalisti ja päätimmekin siinä vaiheessa sopeuttaa ja tehostaa toimintaa käynnistämällä Sauruksella muutosneuvottelut. Kesällä Sauruksen tilauskanta kuitenkin kasvoi merkittävästi Puolustusvoimien tehtyä mittavan 15 pelastusajoneuvon tilauksen ja loppuvuoden aikana kauppoja voitettiin hyvin kautta linjan. Ruotsissa Sala Brandin tilanne oli tasaisempi

ja vuoden lopulla koko NRG:n tilauskanta oli jo ennätystasolla.

KH-Koneiden alkuvuosi oli alavireisen markkinan tahdittamana hieman vaisu mutta suunta muuttui syksyn aikana ja toteutetut toimenpiteet siivittivät myynnin kasvuun loppuvuoden aikana. Viimeisestä vuosineljänneksestä tulikin sekä KH-Koneissa että NRG:ssä merkittävästi ennakoitua parempi ja alkusyksyn negatiivinen tulosvaroitus kääntyi talvella 2026 positiiviseksi tulosvaroitukseksi. Kovan loppukirin ansiosta vuoden 2025 liikevaihtomme oli 204,5 miljoonaa euroa, jossa on kasvua 5 % edellisvuodesta. Vertailukelpoista liikevoittoa kertyi 6,4 miljoonaa euroa jäaden 11 % vuoden 2024 luvusta.



Kasvupotentiaalia molemmissa liiketoiminnoissa

KH-Koneet on kehittynyt 30 vuoden aikana Suomen johtavaksi konekauppiaksi laajentaen tarjontaansa vuokraus- ja huoltopalveluihin ja toimintaansa Ruotsin markkinoille. Yhtiön kannattavan kasvun väylät ovat tarjonnan kehittämisessä ja toiminnan jatkuvassa virtaviivaistamisessa. Ruotsissa näemme vahvaa kasvupotentiaalia ja olemmekin investoineet kasvuun muun muassa avaamalla uuden toimipisteen Pohjois-Ruotsin Luulajaan. Göteborgin alueen uusi, suurempi toimipiste otetaan käyttöön keväällä 2026.

Pelastusajoneuvoja Suomessa ja Ruotsissa valmistavan NRG:n markkina-asema on vahva ja tuloksen-tekokyky hyvä. Nykyinen geopolitiittinen tilanne edellyttää puolustus- ja pelastusvalmiuksien vahvistamista lähivuosina, joten kalustoinvestointien uskotaan jatkuvan. Samalla näemme potentiaalia myös kasvavilla vientimarkkinoilla.

Katse omistaja-arvon kasvuun

Strategisen muutoksen ja toteutettujen irtautumisten myötä voimme nyt panostaa entistä vahvemmin KH-Koneiden ja NRG:n kehittämiseen. Strategiamme taustalla on tavoitteemme selkeyttää konsernin toimintaa ja kiihdyttää omistaja-arvon kasvua. Tulemme vahvistamaan myös rahoitusasemaamme, virtaviivaistamaan organisaatiotamme ja vähentämään kuluja. Teemme määrätietoisesti töitä sen eteen, että osakkeemme olisi mahdollisimman kiinnostava sijoituskohte ja uskon vahvasti, että yhtiön ajankohtainen muutosmatka luo merkittävää arvoa osakkeenomistajille.

Myönteisin odotuksin vuoteen 2026

Aloitin KH Groupin toimitusjohtajana syyskuussa, kun KH Groupin muutosmatka oli jo lähestymässä loppusuoraa. Työtä ja tekemistä riittää vielä paljon tulevillekin vuosille. Tukenani on osaava tiimi, jota vahvistamme KH-Koneiden uudella toimitusjohtajalla, Tuomas Myllysellä, joka aloittaa yhtiön palveluksessa kesällä 2026. KH-Koneiden toteuttamat kasvupanostukset ja myönteiset markkinanäkymät yhdistettynä NRG:n vahvaan tilauskantaan luovat odotuksia kannattavan kasvun vauhdittumisesta.

Lopuksi haluan kiittää KH Groupin henkilöstöä ja hallitusta hyvästä yhteistyöstä sekä omistajia vahvasta tuesta vuoden 2025 aikana.

Carl Haglund





Strategia omistaja-arvon kasvattamiseen

KH-Koneet

- Toimipisteiden palveluiden yhtenäistäminen
- Liiketoiminnan laajentuminen maantieteellisesti
- Tuote- ja palveluportfolion laajentaminen
- Panostukset henkilöstön hyvinvointiin ja osaamiseen

NRG

- Tuotannon tehokkuuden ja kapasiteetin kasvattaminen vastaamaan kasvavaan kysyntään
- Viennin kehittäminen valituilla markkinoilla
- Uusien tuotteiden lanseeraus
- Henkilöstön hyvinvointi ja osaamisen kehittäminen

TAVOITTEET

- TASEEN VAHVISTAMINEN JA NETTOVELKAISUUDEN VÄHENTÄMINEN
- KASVUTAVOITTEIDEN MUKAISEN RAHOITUSPOHJAN TURVAAMINEN
- YHTIÖRAKENTEEN YKSINKERTAISTAMINEN JA HALLINTOKULUJEN KARSIMINEN
- OSINGONMAKSU RAHOITUS-SOPIMUSTEN SALLIMISSA PUITTEISSA



kh group

JOHTAVA MAANRAKENNUS-KONEIDEN JA PELASTUS-AJONEUVOJEN TOIMITTAJA



Strategian seuraava vaihe käyntiin

Vuoden 2022 lopulla KH Group, silloiselta nimeltään Sievi Capital, julkaisi strategiansa vuosille 2023–2028. Yhtiön keskeisenä tavoitteena oli muuttua ensin sijoitusyhtiöstä monialayhtiöksi ja edetä sitä kautta KH-Koneiden liiketoimintaan keskittyväksi konserniksi. Strategian tavoitteena on selkeyttää konsernin liiketoimintarakennetta, lisätä läpinäkyvyyttä ja kiihdyttää omistaja-arvon kasvua.

Strategia on kaksivaiheinen. Vuoteen 2025 päättyvällä jaksolla irtauduttiin tavoitteen ulkopuolelle jäävistä liiketoiminnoista ja vuosina 2026–2028 keskitytään ydinliiketoimintojen kasvuun.

Strategian ensimmäinen vaihe on nyt toteutettu. KH Group on luopunut Logistikaksesta, HTJ:stä ja Indoorista sekä päättänyt sisällyttää NRG:n liiketoiminnan osaksi tulevaisuuttaan. KH Group on nyt markkina-alueensa johtava maanrakennuskoneiden ja pelastusajoneuvojen toimittaja. Jatkossa investoinnit tehdään näihin liiketoimintoihin, joiden kehittymiseen ja kasvuun on panostettu voimakkaasti jo kuluneina vuosina. Molemmilla liiketoiminnoilla on vahva markkina-asema omalla asiakassegmentillään ja erinomainen kyky kasvaa kannattavasti.

KH-Koneilla potentiaalia laajentua

KH-Koneet on Pohjoismaiden johtava maanrakennuskoneiden myynti-, huolto- ja vuokrausyhtiö. Se on ollut osa KH Groupia vuodesta 2017 alkaen ja sinä aikana yrityksen liikevaihto on kasvanut kannattavasti noin 50 miljoonasta eurosta 163 miljoonaan euroon. Kasvu on perustunut tarjonnan laajentamiseen, uusiin

markkina-alueisiin ja onnistuneisiin yritysostoihin. Sekä maantieteellinen laajentuminen että tarjonnan laajentaminen luovat edelleen merkittävää kasvupotentiaalia KH-Koneille.

KH-Koneilla on Suomessa lähes koko maan kattava palveluverkosto ja markkinajohtajan asema sekä koneiden myynnissä että vuokrauksessa. Ruotsissa KH-Maskin ja S-Rental -nimillä toimivilla yrityksillä on palvelupisteitä suurimmissa kaupungeissa ja palveluverkosta kehitetään lähivuosina.

KH-Koneiden vahvat asiakassuhteet ja hyvä maine ovat mahdollistaneet tuote- ja palvelutarjonnan jatkuvan laajentamisen. KH-Koneet edustaa tunnettuja maanrakennusalan koneita valmistavia brändejä, joita ovat muun muassa Kramer, Yanmar, Dynapac, Kobelco ja Wacker Neuson. Yhtiö etsii aktiivisesti uusia edustuksia vahvistaakseen tuotetarjontaansa. Tästä esimerkkinä on vuoden 2024 lopussa aloitettu yhteistyö puolalaisen erityisesti kierrätyslaitteistaan tunnetun Pronarin tuotteiden myynnissä.

KH-Koneet on onnistunut toimimaan kannattavasti myös haastavissa markkinaolosuhteissa ketterän organisaationsa ja osaavan henkilöstönsä ansiosta.

Panostukset henkilöstön osaamiseen ja hyvinvointiin ovat toiminnan kehittämisen keskiössä jatkossakin. Toimintaympäristö muuttuu ja asiakkaat edellyttävät KH-Koneiden tarjonnan ottavan huomioon kestävän kehityksen edellytykset entistä vahvemmin. Panostukset henkilöstön osaamiseen tehdään erilaiset asiakas-tarpeet huomioiden.

NRG kasvattaa tuotantokapasiteettiaan

Suomessa Sauruksen ja Ruotsissa Sala Brandin nimellä pelastusajoneuvoja valmistavan ja huoltavan NRG:n kasvupotentiaali jakaantuu kahdesta suunnasta tulevalle kysynnälle ja lisäksi viennin vahvistamiselle. Kysyntää vahvistavat tällä hetkellä puolustusvoimien investoinnit sekä Suomessa että Ruotsissa. Molemmat organisaatiot ovat konsernin pitkäaikaisia kumppaneita. Varautuminen kriisitilanteisiin vaatii pelastusvalmiuden vahvistamista. Suomen Puolustusvoimat tilasi vuoden 2025 kesällä 15 pelastusajoneuvoa, joihin Saurus tulee toimittamaan merkittävän määrän varusteita ja varustelua. Suomen hyvinvointialueet vastaavat tänä päivänä pelastustoimesta. Alueiden organisoituminen ja taloushaasteet ovat hidastaneet päätöksiä



investoinneista, joilla korvataan elinkaarensa lopussa olevia pelastusajoneuvoja. Tulevina vuosina investointien odotetaan kuitenkin taas vauhdittuvan.

Laadukkaille pelastusajoneuvoille on kysyntää myös vientimarkkinoilla. Sauruksella on pitkä kokemus pelastusajoneuvojen viennistä. Yhtiö käy jatkuvasti aktiivista keskustelua kansainvälisten asiakkaidensa kanssa ja pyrkii avaamaan uusia vientimarkkinoita tavoitteenaan lisätä vientiä lähivuosina.

Kysynnän voimistuminen on jo osittain toteutunut ja NRG:n tilauskanta on vahva. Siten lähivuosien yhtenä tavoitteena on tuotantokapasiteetin kasvattaminen molemmissa maissa ja tuotannon tehokkuuden varmistaminen. Pelastusajoneuvot rakennetaan ajoneuvovalmistajien toimittamille alustoille ja niiden valmistukseen tarvitaan laaja valikoima varustelua. Siten vahva hankintaosaaminen ja kumppaniverkosto vahvistavat NRG:n menestymisen mahdollisuuksia.

Nykyaikaisissa pelastusajoneuvoissa hyödynnetään uusimpia tietoteknisiä ratkaisuja, joiden on toimittava myös poikkeuksellisissa olosuhteissa. Asiakkaiden korkea vaatimustaso edistää uusien ja innovatiivisten tuotteiden lanseerausta markkinoille. NRG:n jatkuva tuotekehitys ja tuotannon korkea laatu perustuvat henkilöstön vahvaan osaamiseen ja motivaatioon, joihin panostetaan myös tulevaisuudessa.

Kohti vahvempaa tasetta

KH Group keskittyy tulevan vuoden aikana liiketoimintojen kannattavaan kasvuun ja siten omistaja-arvon kehittämiseen, joka mahdollistaa myös osingonmaksun pidemmällä aikavälillä. Liiketoimintojen kasvu ja kassavirta sekä konsernin hallintokulujen karsiminen edistävät tavoitteita vahvemmassa taserakenteesta ja nettovelkaisuuden vähentämisestä lähivuosina.



Indoor Group

KH Group irtautui Indoor Groupista myymällä omistamansa osakkeet toimitusjohtaja Kati Kivimäen määräysvallassa olevalle yhtiölle nimellisellä kauppahinnalla 20.11.2025. Kaupan yhteydessä sovittiin rahoitusjärjestelystä, jossa KH Group lyhensi Indoor Groupin velkaa rahoittajapankille 2,0 miljoonalla eurolla ja antoi anteeksi yhteensä 3,5 miljoonan euron suuruiset muut lainasaatavansa Indoor Groupilta.

Indoor on ollut osa konsernia vuodesta 2017 alkaen, jolloin KH Groupin, silloiselta nimeltään Sievi Capital, johtama sijoittajaryhmä osti sen koko osakekannan Keskolta. Indoorin pitkään jatkuneilla haasteilla on ollut negatiivinen välillinen vaikutus muiden liiketoimintojen kehittämismahdollisuuksiin. Myynnin myötä KH Group pystyy entistä paremmin suuntaamaan resurssejaan ydintoimintojen kehittämiseen sekä rakentamaan vankempaa taloudellista pohjaa tulevaisuutta varten.



Kestävä kehitys näkyy toiminnassa

KH Groupin vastuullisuus ja toimenpiteet kestävän kehityksen edistämiseksi lähtevät liikkeelle sen sidosryhmien toiveista ja tarpeista. Tavoitteenamme on tuottaa myönteisiä vaikutuksia sidosryhmillemme ja ympäröiville yhteiskunnille ja samalla pienentää toimintamme aiheuttamia negatiivisia ympäristövaikutuksia.

Määrittelimme toimintojemme olennaiset kestävyysaiheet kaksoisolennaisuusanalyysin avulla tytäryhtiöittäin vuoden 2024 aikana. Samalla kartoitimme myös liiketoiminnan riskit ja mahdollisuudet kestävän kehityksen näkökulmasta. Analyysin tulokset ovat olleet perusta tytäryhtiöidemme kestävän kehityksen toimenpiteiden suunnittelussa.



Raportointivaade poistumassa

Analyysin tekeminen oli osa valmistautumistamme CSRD-direktiivin edellyttämään kestävyysraportointiin. EU on kuitenkin päättänyt muuttaa direktiivin sovellusalueita ja tulemme tulevaisuudessa jäämään lain velvoitteen ulkopuolelle. Kuluneen vuoden osalta julkaisimme kestävyys selvityksen verkkosivuillamme osana toimintakertomus- ja tilinpäätösraporttiamme. Jatkossa kevennämme raportointiamme ja panostamme resursseja enemmän kestävyystoimiin.

Yhteneviä teemoja

KH Groupin ja sen tytäryhtiöiden eli KH-Koneiden ja NRG:n toiminnot eroavat toisistaan, mutta kestävyysaiheissa on myös paljon yhtäläisyyksiä. Tällaisia ovat sosiaaliset aiheet, kuten työntekijöiden hyvinvointi ja työturvallisuus, ympäristöaiheista ilmastonmuutoksen hillintä ja resurssien käyttö sekä hallinnosta yrityskulttuuri ja eettiset liiketoimintatavat. Tavoitteenamme on olla hyvä työnantaja, joka tarjoaa jokaiselle työntekijälleen turvalliset ja mukavat työolosuhteet ja tasa-arvoisen kohtelun sekä merkityksellisen työn. Pyrimme myös vähentämään toimintamme kielteisiä

ympäristövaikutuksia. Kaikille toimittajillemme haluamme olla luotettava ja reilu kumppani ja samalla varmistaa hankintaverkostomme toiminnan vastuullisuuden sopimuksin ja standardein sekä auditoinnin.

Koneet sähköistyvät

Maanrakennuskoneita myyvä, huoltava ja vuokraava KH-Koneet painottaa liiketoiminnassaan vastuullisia toimintatapoja ja tarjonnassaan kestävä kehityksen mukaisia ratkaisuja. Se tuo markkinoille edustamiensa valmistajien koneita ja laitteita, joiden käyttövoimana on edelleen pääosin fossiiliset polttoaineet, mutta vähäpäästöisten ja myös sähkökäyttöisten laitteiden osuus on kasvamassa. KH-Koneet on myös lisännyt tarjontaansa rumpuseuloja, joita hyödynnetään kierrätyksessä ja lajittelussa. Yrityksen tarjoamat huoltopalvelut varmistavat koneiden tehokkaan käytön ja pitkän elinkaaren.

Pelastusajoneuvot osana huoltovarmuutta

Pelastusajoneuvoja Suomessa ja Ruotsissa valmistava NRG palvelee pelastus- ja puolustussektoreita. Siten se tukee yhteiskunnan toimivuutta ja huoltovarmuutta. Ympäristötavoitteissa korostuu bensa- ja dieselkäyttöisten ajoneuvojen kiristyvät päästövaatimukset. NRG myös huoltaa ja modernisoi käytettyjä palo- ja pelastusajoneuvoja kiertotalouden periaatteiden mukaisesti.





Liiketoiminta- alueet

KH-Koneet

NRG

Käänne parempaan loppuvuonna

KH-Koneiden liikevaihto kasvoi 9 prosenttia 162,8 miljoonaan euroon (2024: 149,8 milj. euroa). Suomessa asiakastoimialoilla oli nähtävissä hidasta elpymistä, kun taas Ruotsissa rakennusalan markkinat supistuivat hieman. Suomessa KH-Koneet onnistui kasvattamaan myyntiään vakaan asiakaskuntansa ja hyvän palveluverkostonsa ansiosta. Erityisesti kysyntä kohdistui raskaisiin tela-alustaisiin kaivukoneisiin. Liikevaihto kasvoi myös Ruotsissa.



KH-Koneiden edustama Kramer on Euroopan johtava nelipyöräohjattujen pyöräkuormaajien, teleskooppipyöräkuormaajien ja kurottajien valmistaja. Vuonna 2025 yhtiö juhli 100-vuotista taivaltaan.

Toteutetut kasvupanostukset ja Ruotsin myynnin vaimeus sekä koventunut hintakilpailu heikensivät kannattavuutta liikevoiton jäädessä 5,5 miljoonaan euroon (2024: 6,3 milj. euroa). Vuoden 2024 lopussa avattu Luulajan toimipiste ja sen käynnistämisestä aiheutuneet kustannukset vaikuttivat Ruotsin liiketoiminnan kannattavuuteen. Sen sijaan myönteistä kehityksessä oli, että hiljaisen kesäkauden jälkeen suunta kääntyi syksyn aikana ja onnistuneiden markkinointitoimenpiteiden ansiosta sekä liikevaihto että kannattavuus vahvistuivat vuoden loppupuolella.

Yhtenäiset toimintatavat

Liiketoiminnan kehittäminen jatkui aktiivisena ja erityisesti Ruotsissa toteutettiin investointeja, joilla tuetaan liikevaihdon ja kannattavuuden kasvua tulevaisuudessa. Merkittävä muutos käynnistettiin Göteborgissa, jossa eri puolilla kaupunkia sijaitsevat toimipisteet siirretään uusiin yhteisiin tiloihin, jotka otetaan



Konekaupassa paikallinen läsnäolo ja jälkimarkkina-palvelut ovat tärkeitä kilpailutekijöitä. KH-Maskin on laajentanut palveluverkostaan aktiivisesti Ruotsissa.



162,8 M€

LIIKEVAIHTO

5,5 M€

LIIKEVOITTO

210

HENKILÖSTÖ

käyttöön alkuvuoden 2026 aikana. Lisäksi yhtenäistämällä toimintatapoja ja laajentamalla henkilöstön osaamisalueita tavoitellaan kannattavuuden parantumista, josta oli näkyvissä merkkejä jo vuoden 2025 lopussa.

30 vuotta konekauppaa

Vuonna 1996 perustettu KH-Koneet on kasvanut 30-vuotisen historiansa aikana Suomen johtavaksi konekauppiaksi, joka tarjoaa kattavat huolto- ja vuokrauspalvelut ja merkittäväksi toimijaksi myös Ruotsin

markkinoilla. Yrityksellä on vakaa asiakaskunta, osaava henkilöstö, laaja palveluverkosto ja vahvoihin merkkeihin perustuva kalustotarjonta. KH-Koneet lähtee siten hyvistä asemista ja luottavaisena vuoteen 2026 tavoitellen kasvua ja kannattavuuden parantamista. Markkinoiden odotetaan tukevan tavoitteiden saavuttamista, sillä Suomen taloudessa on myönteisiä signaaleita myös rakennusalan ahdingon helpottumisesta, ja Ruotsin hallitus on tehnyt päätöksiä taloutta elvyttävistä toimista ja investoinneista.

KH-Koneille vuosi 2026 tuo merkittävän muutoksen, sillä yritystä tähän asti ansiokkaasti luotsannut toimitusjohtaja Teppo Sakari on jättäytymässä pois operatiivisesta tehtävästä vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Hän tulee tämän jälkeen toimimaan yhtiön strategisena neuvonantajana. Toimitusjohtajan tehtävän ottaa vastaan DI Tuomas Myllynen, jolla on vahva kokemus konealan johtotehtävissä ja joka siirtyy KH-Koneille Cramon maajohtajan paikalta.

Kasvuvauhti kiihtyi vuoden loppuun

Nordic Rescue Group lähti vuoteen 2025 epävarmoin odotuksin, sillä Suomen tytäryhtiön Sauruksen näkymiä sumensi pelastustoimen siirto hyvinvointialueiden vastuulle ja sen vaikutus pelastusajoneuvojen tilauksiin. Toisaalta pelastusajoneuvojen kysynnän oletettiin kasvavan lähivuosina Suomen ja Ruotsin puolustusvoimien varautumisen myötä. Saurus päätyi toteuttamaan tehostamistoimia, sisältäen henkilöstön muutosneuvottelut, kannattavuutensa ylläpitämiseksi. Kesän aikana suunta muuttui; tilauskanta lähti kasvuun ja syksyn tuotanto saatiin turvattua.

Vuodelta 2025 liikevaihtoa kertyi 41,8 miljoonaa euroa (2024: 44,2 milj. euroa) liikevoiton noustessa 3,3 miljoonaan euroon (2024: 2,8 milj. euroa). Taloudellista menestystä täydensi tilauskannan voimakas kasvu sekä Suomessa että Ruotsissa. Suurimman yksittäisen tilauksen teki Suomen Puolustusvoimat, jonka hankkimiin 14 sammutusautoon ja yhteen vaahtoautoon Saurus toimittaa varusteita ja varustelua noin 10 miljoonan euron arvosta.

Saurus & Sala Brand

Sauruksen osuus liikevaihdosta on noin 45 prosenttia ja Ruotsissa toimiva Sala Brand vastaa noin 55 prosentista NRG:n liikevaihdosta. Asiakaskunta koostuu pääosin julkisen sektorin toimijoista ja teollisista yrityksistä.

Sauruksen tuotantotilat ovat Jyväskylän Säynätsalossa. Saurus-tuotemerkki on vakiintunut osa suomalaista pelastusajoneuvovalmistusta ja ajoneuvotoimituksia koti- ja ulkomaille on tehty jo yli 2000.





Pelastusajoneuvojen valmistuksen ja huolto- ja modernisointipalvelujen lisäksi Sala Brand edustaa kahta eurooppalaista toimittajaa. Saurus tekee myös pelastusajoneuvojen vientiä, kun taas Sala Brand keskittyy kotimarkkinoihinsa. Molemmilla on kotimaassaan vahva markkina-asema, joka perustuu asiakkaiden tarpeiden ymmärtämiseen, toimitusvarmuuteen ja kattaviin jälkimarkkinoinnin palveluihin.

Toimintavarmuus kriittisissä olosuhteissa

Pelastusajoneuvojen tekninen kehitys on ollut nopeaa viime vuosina ja niihin on lisätty yhä vaativampia käyttö-

järjestelmiä ja sovelluksia. Koska kaiken on toimittava haastavissa olosuhteissa ja kriittisinä hetkinä, laitteistojen käyttövarmuus on pelastusajoneuvoissa korkean laadun ehdoton edellytys. Myös tiukentuva sääntely ja uudet normit edellyttävät NRG:ltä jatkuvaa tuotekehitystä.

Vuoden 2025 aikana Saurus ja Sala Brand kehittivät tuotantonsa tehokkuutta ja varautumista erilaisiin häiriötilanteisiin muun muassa varastoimalla tuotannon tarvitsemia kriittisiä varaosia. Lisäksi Saurus investoi työturvallisuuteen ja Sala Brand huoltotilojensa toimivuuteen.

Vahva tilauskanta vuoteen 2026

Vuodelle 2026 näkymä on selkeä sekä tilauskannan että tuotantokyvyyden ollessa korkealla. Merkittävä osa tilauskertymästä yltyä jo vuodelle 2027. Geopoliittinen tilanne ja puolustus- ja huoltovarmuusinvestointien kasvu ylläpitää kysyntää myös tulevana vuosina. Sauruksen tavoitteena on myös käynnistää vientiään uudelleen.

41,8 M€

LIIKEVAIHTO

3,3 M€

LIIKEVOITTO

106

HENKILÖSTÖ



Suomen Puolustusvoimat vahvistaa kyvykkyytään investoimalla uuteen pelastuskalustoon.



Hallinnointi

Hallitus	19
Johto	20
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	21
Toimielinten palkitsemisraportti.....	25



Hallitus



**Juha
Karttunen**

- hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2022
- s. 1964
- KTM, CEFA
- Päätoimi: Sisu Partners Oy, osakas, toimitusjohtaja
- Osakeomistus 31.12.2025: 270 000 osaketta
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista



**Christoffer
Landtman**

- hallituksen jäsen vuodesta 2025
- s. 1983
- DI
- Päätoimi: Ipercept Technology AB, Head of Partnerships
- Osakeomistus 31.12.2025: 30 077 osaketta
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista



**Taru
Narvanmaa**

- hallituksen jäsen vuodesta 2019
- s. 1963
- KTM
- Päätoimi: hallitusammattilainen
- Osakeomistus 31.12.2025: 10 000 osaketta
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista



**Jari
Rautjärvi**

- hallituksen jäsen vuodesta 2025
- s. 1963
- KTM
- Päätoimi: hallitusammattilainen
- Osakeomistus 31.12.2025: 0 osaketta
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista



**Jon
Unnérus**

- hallituksen jäsen vuodesta 2024
- s. 1969
- OTK. LL.M
- Päätoimi: hallitusammattilainen
- Osakeomistus 31.12.2025: 0 osaketta
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista



Konsernijohto



KH GROUP

Carl Haglund

- toimitusjohtaja vuodesta 2025
- s. 1979
- KTM
- Osakeomistus 31.12.2025: 0 osaketta



Tommi Rötkin

- talousjohtaja vuodesta 2024
- s. 1984
- KTM, CEMS MIM, CFA
- Osakeomistus 31.12.2025: 240 000 osaketta

Liiketoiminta-alueiden johto



KH-KONEET

Teppo Sakari

- toimitusjohtaja vuodesta 2017
- s. 1968
- Merkonomi (markkinointi)



NRG

Juhani Härkönen

- toimitusjohtaja vuodesta 2024
- s. 1963
- Tekn.yo., MBA



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

JOHDANTO

KH Group Oyj on julkisesti noteerattu osakeyhtiö, jonka hallinnoinnissa noudatetaan yhtiön yhtiöjärjestystä, Suomen osakeyhtiölakia ja muuta yhtiötä koskevaa lainsäädäntöä. Lisäksi yhtiö noudattaa toiminnassaan 1.1.2025 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Tämä selvitys KH Groupin hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Yhtiön hallitus on käsitellyt ja hyväksynyt selvityksen.

YHTIÖKOKOUS

KH Groupin ylintä päätösvaltaa käyttävä toimielin on yhtiökokous. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti kuuluvista asioista. Keskeisimmät yhtiökokouksen päätettävät asiat ovat tilinpäätöksen vahvistaminen, vastuuvapauden myöntäminen, voitonjaosta päättäminen ja hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinta sekä heidän palkkioistaan päättäminen.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kesäkuun loppuun mennessä. Ylimääräinen yhtiökokous voidaan pitää erityisten asioiden käsittelyä varten silloin, kun hallitus pitää sitä tarpeellisenä tai kun tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään 1/10 osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat. Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään

kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää julkaisemalla kutsu yhtiön kotisivuilla tai hallituksen päättämässä sanomalehdessä tai lähettämällä kutsu osakkeenomistajille osakasluetteloon merkittyihin osoitteisiin postitetuilla kirjeillä.

KH Groupin varsinainen yhtiökokous pidettiin 6.5.2025. Kokouksessa käsiteltiin varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat.

HALLITUS

Hallitus huolehtii osakeyhtiölain mukaisesti yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. KH Groupin hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä.

Nimitystoimikunta

Varsinainen yhtiökokous perusti 11.5.2022 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, jonka tehtävänä on valmistella vuosittain, ja tarpeen mukaan myös muutoin, ehdotuksia yhtiön hallituksen kokoonpanoon, valintaan ja palkitsemiseen liittyen.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen ja yksi jäsen on yhtiön hallituksen puheenjohtaja tai muu jäsen, jonka hallitus valitsee keskuudestaan. Jäsenten nimittämiseen oikeutetut suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain yhtiön osakasluetteloon elokuun viimeisenä arkipäivänä rekisteröityjen omistustietojen perusteella.

KH Group Oyj:n nykyinen nimitystoimikunta koostuu kolmesta suurimpien osakkeenomistajien edustajasta omistustilanteen 31.8.2025 perusteella määriteltynä sekä KH Groupin hallituksen puheenjohtajasta. Nimitystoimikunnan jäsenet ovat:

- Simon Hallqvist, Preato Capital AB
- Mikko Laakkonen
- Johanna Takanen
- Juha Karttunen, KH Groupin hallituksen puheenjohtaja.

Nimitystoimikunta valitsi järjestäytymiskokouksessaan 8.10.2025 puheenjohtajakseen Simon Hallqvistin.

Nimitystoimikunnan päätehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen kokoonpanoa ja palkitsemista koskien. Nimitystoimikunta toimittaa varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotuksensa KH Groupin hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun viimeisenä päivänä.

Hallituksen tehtävät

Hallitus on vahvistanut itselleen kirjallisen työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen keskeiset tehtävät, toiminta-periaatteet ja kokouskäytännöt sekä hallituksen toiminnan vuosittainen itsearviointi.



Työjärjestyksen mukaan hallituksen keskeisiin tehtäviin kuuluu:

- vahvistaa yhtiön liiketoimintastrategia ja valvoa sen toteutumista;
- vahvistaa yhtiön arvot ja toimintaperiaatteet;
- vahvistaa vuosittain liiketoiminnan keskeiset tavoitteet ja seurata konsernin tuloskehitystä;
- päättää sijoitushankkeista ja divestoinneista;
- käsitellä ja hyväksyä tilinpäätökset ja muut taloudelliset raportit;
- nimittää ja vapauttaa tehtävästään toimitusjohtajan;
- päättää johdon ja henkilöstön kannustinjärjestelmistä;
- seurata yhtiön toiminnan keskeisiä riskejä ja niiden hallintaa, vastata yhtiön sisäisestä valvontajärjestelmästä sekä vahvistaa näihin liittyvät politiikat ja ohjeistukset;
- hoitaa tarkastusvaliokunnalle kuuluvia pakollisia tehtäviä; ja
- tehdä esityksiä kohdeyhtiöiden omistajille kohdeyhtiöiden hallitukseen valittavista jäsenistä.

Hallituksen taloudelliseen raportointiin, sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan liittyvinä tehtävinä on muun muassa:

- seurata yhtiön taloudellista tilannetta, rahoitustilannetta ja tilinpäätösraportoinnin prosessia;
- valvoa taloudellista raportointiprosessia;
- seurata ja valvoa merkittäviä strategisia ja operatiivisia riskejä ja yhtiön johdon toimenpiteitä riskien seuraamiseksi, hallitsemiseksi ja raportoimiseksi;
- seurata yhtiön johdon ja heidän lähipiirinsä liiketoimia ja niihin mahdollisesti liittyviä eturistiriitoja;
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tehty selvitys; ja
- valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus yhtiökokoukselle ja arvioida tilintarkastajan riippumattomuutta.

Hallituksen jäsenten tiedot ja omistukset

Nimi	Henkilötiedot	Omistus 31.12.2025	Osallistuminen
Juha Karttunen	Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2022 Syntymävuosi: 1964 Koulutus: KTM, CEFA Päätoimi: toimitusjohtaja, Sisu Partners Oy Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	270 000	20/20
Carl Haglund	Hallituksen jäsen 6.5.2025–19.9.2025 Syntymävuosi: 1979 Koulutus: KTM Päätoimi: toimitusjohtaja, KH Group Oyj 19.9.2025 alkaen Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	0	8/10
Kati Kivimäki	Hallituksen jäsen 2019–2025 Syntymävuosi: 1973 Koulutus: BBA, MBA Päätoimi: hallitusammattilainen Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	0	7/7
Christoffer Landtman	Hallituksen jäsen vuodesta 2025 Syntymävuosi: 1983 Koulutus: DI Päätoimi: Head of Partnerships, IPercept Technology AB Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	30 077	13/13
Timo Mänty	Hallituksen jäsen 2022–2025 Syntymävuosi: 1960 Koulutus: KTM Päätoimi: hallitusammattilainen Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	55 100	6/7
Taru Narvanmaa	Hallituksen jäsen vuodesta 2019 Syntymävuosi: 1963 Koulutus: KTM Päätoimi: hallitusammattilainen Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	10 000	19/20
Jari Rautjärvi	Hallituksen jäsen vuodesta 2025 Syntymävuosi: 1963 Koulutus: KTM Päätoimi: hallitusammattilainen Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	0	13/13
Jon Unnérus	Hallituksen jäsen vuodesta 2024 Syntymävuosi: 1969 Koulutus: OTK, LL.M. Päätoimi: hallitusammattilainen Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	0	20/20



Hallitus vastaa myös muun muassa seuraavista listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaan palkitsemisvaliokunnalle kuuluvista tehtävistä:

- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisesta ja muista eduista päättäminen;
- toimitusjohtajan ja muun johdon seuraajaprosessin laatiminen ja toteutus; ja
- palkitsemisjärjestelmien kehittäminen ja arviointi sekä huolehtiminen palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta.

Hallituksen kokoonpano, riippumattomuusarviointi ja monimuotoisuus

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 6.5.2025 hallitukseen valittiin uudelleen Juha Karttunen, Taru Narvanmaa ja Jon Unnéus sekä uusina jäseninä Christoffer Landtman, Jari Rautjärvi sekä Carl Haglund. Hallituksen suorittaman Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisen riippumattomuusarvioinnin mukaan nykyinen hallitus arvioi, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiö pitää tärkeänä, että sen hallituksen jäsenistö on taustaltaan monimuotoista ottaen kuitenkin huomioon yhtiön liiketoiminnan kannalta olennaiset pätevyudet. Hallituksen kokoonpanossa pyritään jäsenten monipuoliseen ja toisiaan täydentävään taustaan, kokeemukseen sekä osaamiseen ja molempien sukupuolten edustukseen siten, että hallituksen monimuotoisuus tukee KH Groupin liiketoimintaa ja sen tulevaisuutta parhaalla mahdollisella tavalla. Hallituksen monimuotoisuudella halutaan varmistaa muun muassa näkemysten laajuus, avoin keskustelu sekä yhtiön toimivan johdon tukeminen ja haastaminen.

Valiokunnat

KH Group Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 6.5.2025 perustaa tarkastusvaliokunnan seuraamaan ja arvioimaan konsernin taloudellista raportointia ja valvontaa, kestä-

Toimitusjohtajan ja muun johdon tiedot ja omistukset

Nimi	Tehtävä	Henkilötiedot	Omistus 31.12.2025 ⁽¹⁾
Carl Haglund	Toimitusjohtaja 19.9.2025 alkaen	Syntymävuosi: 1979 Koulutus: KTM	0
Ville Nikulainen	Toimitusjohtaja 19.9.2025 saakka	Syntymävuosi: 1970 Koulutus: KTM	0
Tommi Rötkin	Talousjohtaja	Syntymävuosi: 1984 Koulutus: KTM, CEMS MIM, CFA	240 000 ⁽²⁾

(1) Mukaan lukien määräysvalta-yhteisöjen omistukset

(2) Osakkeiden omistaja määräysvalta-yhtiö Rötökapital Oy

vyysraportointia koskevia asioita sekä muita hallinnointikoodin suosittelemia tehtäviä.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu kolme yhtiöstä ja sen suurimmista omistajista riippumatonta hallituksen jäsentä. Valiokunnan sihteerinä ja esittelijänä toimii yhtiön talousjohtaja ja kokouksiin kutsutaan tarvittaessa yhtiön toimitusjohtaja ja tilintarkastaja tai muita asiantuntijoita. Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa ja lisäksi tarvittaessa puheenjohtajan kutsusta. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset kollektiivisesti. Tarkastusvaliokunta raportoi työstään säännöllisesti hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Valiokunnan pöytäkirjat ja muut materiaalit ovat kaikkien hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan saatavilla.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet:

- Taru Narvanmaa, puheenjohtaja
- Juha Karttunen
- Jari Rautjärvi

Hallituksen kokoukset

Hallitus kokoontui vuoden 2025 aikana yhteensä 20 kertaa ja teki 5 yksimielistä päätöstä kokoontumatta. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisaste

kokouksissa tilikaudella 2025 oli 96 %. Tiedot hallituksen jäsenten osallistumisesta kokouksiin on esitetty alla olevassa taulukossa.

TOIMITUSJOHTAJA JA MUU JOHTO

Toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää hänen toimisuhteensa ehtoista sekä palkitsemisesta. Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden ja valtuuksien mukaisesti. KH Groupin toimitusjohtajana on 19.9.2025 alkaen toiminut Carl Haglund. 1.1.2025–19.9.2025 toimitusjohtajana toimi Ville Nikulainen.

Muu johto

Yhtiön muuhun johtoon kuuluu talousjohtaja. Talousjohtaja vastaa talouden raportointiprosessista sekä tukee toimitusjohtajaa yhtiön liiketoiminnan hoitamisessa. KH Groupin talousjohtajana on vuonna 2025 toiminut Tommi Rötkin.



RISKIENHALLINTA, SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS

Riskienhallinta

KH Groupin riskienhallinnan tavoitteena on riskien kokonaisvaltainen ja ennakoiva hallinta. Yhtiö pyrkii havaitsemaan ja tunnistamaan tekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen pitkällä tai lyhyellä aikavälillä, ja käynnistää tarvittavat toimet tällaisten tekijöiden hallitsemiseksi. Riskienhallinnassa olennaisessa roolissa on konsernin liiketoimintatason riskienhallinta, joka pääosin järjestetään osana niiden liiketoimintaa. KH Groupin johto edistää ja valvoo liiketoimintojen riskienhallintaa aktiivisella konsernitason ohjauksella sekä osallistumalla konserniyhtiöiden hallitustyöskentelyyn.

Yhtiön hallitus vahvistaa yhtiön strategian sekä toimitasuunnitelman, jossa määritellään muun muassa tavoitteet liiketoiminta-alueiden kehittymiselle ja irtautumisille. Hallitus tekee päätökset liiketoiminta-alueiden irtautumisista ja valvoo toiminnan toteutusta. Yhtiön toiminnan luonteen takia KH Groupin olennaisimmista riskeistä merkittävä osa liittyy yhtiön liiketoiminta-alueisiin ja niiden toimintaan.

Sisäinen valvonta ja tarkastus

KH Groupin sisäinen valvonta on jatkuvaa toimintaa liiketoiminnan tuloksellisuuden varmistamiseksi ja sen jatkuvuuden turvaamiseksi. Valvonnan tarkoitus on minimoida riskejä varmistamalla, että raportointi on luotettavaa ja että lakeja sekä säännöksiä noudatetaan.

Yhtiön liiketoiminnan rakenne ja laajuus huomioon ottaen erillisen sisäisen tarkastuksen organisaation järjestämistä ei ole toistaiseksi pidetty tarkoituksenmukaisena. Vastuu sisäisestä valvontajärjestelmästä on yhtiön johdolla. Sisäinen valvonta on aktiivinen osa yhtiön johtamista ja hallintoa.

Taloudellisen valvonnan peruslähtökohta on toimintaprosesseihin sisällytetyt kontrollit, jotka mahdollistavat poikkeamien nopean havaitsemisen ja niihin reagoimisen.

Oleellinen osa taloudellista valvontaa on johdon kuukausiraportointi. Kuukausiraportoinnissa seurattavat asiat on asetettu siten, että ne tukevat yhtiön tavoitteiden saavuttamista sekä nostavat esiin ohjaustoimenpiteitä edellyttävät asiat. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon.

Sisäpiirihallinto

KH Group noudattaa 3.7.2016 voimaan tulleen EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetuksen sisäpiirisäännöksiä ja Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiöllä on oma sisäpiiriohje, joka täydentää Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta.

KH Group ei ylläpidä luetteloa pysyvistä sisäpiiriläisistä. Sisäpiirisäännösten tarkoittamista sisäpiirihankkeista pidetään hankekohtaisia sisäpiiriluentoja Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjeen ja yhtiön sisäisten ohjeiden mukaisesti.

KH Group ylläpitää luetteloa johtohenkilöistään ja näiden lähipiiristä. Lista ei ole julkinen. KH Group on määritellyt markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisiksi johtohenkilöiksi yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja talousjohtajan. KH Groupin johtohenkilöillä ja heidän lähipiiriinsä kuuluvilla on velvollisuus ilmoittaa KH Groupille ja Finanssivalvonnalle KH Groupin rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet, jotka KH Group julkaisee erillisellä pörssitiedotteella. Johtohenkilöiden kokonaisuomistus julkaistaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti osana selvitystä hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä vuosittain.

KH Groupin yllä mainitut johtohenkilöt, henkilöstö ja mahdolliset muut yhtiön taloudellisten raporttien valmisteluun, laatimiseen ja julkistamiseen osallistuvat henkilöt eivät saa toteuttaa KH Groupin rahoitusvälineisiin liittyviä liiketoimia 30 kalenteripäivän aikana ennen yhtiön tulospöytäkirjoja.

Lähipiiritoimia koskevat periaatteet

KH Group arvioi ja seuraa lähipiiriinsä kanssa tehtäviä

liiketoimia sekä ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Yhtiö ei säännönmukaisesti tee sellaisia liiketoimia lähipiiriinsä kuuluvien tahojen kanssa, jotka olisivat yhtiön kannalta olennaisia ja tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia tai tehty muutoin kuin tavanomaisin kaupallisina ehdoin. Tällaisia liiketoimia ei tehty myöskään vuonna 2025. Yhtiön hallitus päättää mahdollisista tavanomaisesta liiketoiminnasta sekä tavanomaisista kaupallisista ehdoista poikkeavista lähipiiritoimista.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan KH Group Oyj:llä on yksi varsinainen tilintarkastaja, jonka tulee olla tilintarkastusyhteisö päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastajan toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiön tilintarkastajana tilikaudella 2025 toimi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Timo Eerola.

Vuonna 2025 tilintarkastajille tilintarkastuksesta maksetut palkkiot olivat 129 759 euroa ja muista tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 42 439 euroa.



Toimielinten palkitsemisraportti

JOHDANTO

Tämä palkitsemisraportti on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin palkitsemista koskevan raportoinnin ohjeiden mukaisesti.

KH Groupin toimielinten eli hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisen periaatteet määritellään palkitsemispolitiikassa, joka hyväksyttiin KH Groupin (entinen Sievi Capital) yhtiökokouksessa 4.5.2023.

KH Groupin palkitsemispolitiikan tarkoituksena on tukea yhtiön liiketoimintastrategiaa ja edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä. Palkitsemispolitiikan keskeisenä periaatteena on, että palkitsemisen tulee olla oikeudenmukaista, sitouttavaa, kilpailukykyistä ja yhtiön tavoitteita tukevaa. Palkitsemisen tulee myös tukea osakkeenomistajien ja toimielinten etujen yhteneväisyyttä.

Taulukossa esitellään hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja yhtiön taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta.

Keskimääräiset palkat ja palkkiot, 1 000 EUR

Nimi	2021	2022	2023	2024	2025
Hallituksen jäsen ⁽¹⁾	27	28	31	33	33
Toimitusjohtaja ⁽²⁾	404	288	527	215	242
Henkilöstö ⁽³⁾	170	197	184	236	238
Oman pääoman tuotto, %	21,6	-9,2	-10,5	-1,3	0,1

(1) Pitää sisällään hallituksen puheenjohtajan.

(2) Ei sisällä toimitusjohtajan erokorvausta.

(3) Tilikauden palkat ja palkkiot pitäen sisällään tilikaudella maksetun osan osakeperusteisista palkkioista vähennettynä hallituksen palkkioilla ja jaettuna keskimääräisellä henkilöstön määrällä. Pitää sisällään toimitusjohtajan. Palkkiot koskevat emoyhtiötä.



Hallituksen palkat ja palkkiot vuonna 2025

Nimi	Tehtävä	Hallituspalkkiot, € ⁽¹⁾
Juha Karttunen	Hallituksen puheenjohtaja	42 600
Carl Haglund	Hallituksen jäsen 6.5.2025–19.9.2025	11 270
Kati Kivimäki	Hallituksen jäsen 6.5.2025 saakka	9 545
Christoffer Landtman	Hallituksen jäsen 6.5.2025 alkaen	18 170
Timo Mänty	Hallituksen jäsen 6.5.2025 saakka	9 545
Taru Narvanmaa	Hallituksen jäsen	27 600
Jari Rautjärvi	Hallituksen jäsen 6.5.2025 alkaen	18 170
Jon Unnérus	Hallituksen jäsen	27 600

Tiedot taulukossa maksuperusteisesti
(1) Palkkiot koskevat emoyhtiötä

KH Groupin hallituksen jäsenet eivät saaneet tilikaudella 2025 palkkioina yhtiön osakkeita tai osakepohjaisia etuuksia.

KH Group on ottanut hallituksen jäsenille TyEL-vakuutuksen ja maksanut TyEL-maksut hallituksen

jäsenten palkkioista. Työntekijän osuus TyEL-maksuista on vähennetty palkkioista. KH Groupin maksamat TyEL-maksut henkilöittäin olivat vuonna 2025: Juha Karttunen 6 901 euroa, Carl Haglund 1 995 euroa, Kati Kivimäki 1 689 euroa, Christoffer Landtman

3 216 euroa, Taru Narvanmaa 4 471 euroa, Jari Rautjärvi 2 944 euroa ja Jon Unnérus 4 471 euroa. Hallituksen jäsenten matkakustannukset korvattiin yhtiön matkustuspoliittikan mukaisesti.

Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot vuonna 2025

Nimi	Palkat ja palkkiot (sis. luontoisedut), €	Osakeperusteiset palkkiot, €	Yhteensä, €
Carl Haglund (toimitusjohtaja 19.9.2025 alkaen)	67 679	-	67 679
Ville Nikulainen (toimitusjohtaja 19.9.2025 saakka)	227 440	-	227 440

Tiedot taulukossa maksuperusteisesti. Palkkiot koskevat emoyhtiötä.

Carl Haglund toimi vuoden 2025 aikana KH Groupin tytäryhtiöiden KH-Koneet Groupin hallituksessa ja Nordic Rescue Groupin hallituksen puheenjohtajana.

Hän sai vuonna Nordic Rescue Groupin hallitustehtävästä 36 000 euron rahapalkkion.



Taloudelliset tiedot

Hallituksen toimintakertomus	28	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	84
Konsernitilinpäätös (IFRS).....	38	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	88
Konsernin tuloslaskelma, IFRS.....	38	Allekirjoitukset	94
Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS	39	Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	95
Konsernin tase, IFRS.....	40	Tietoa osakkeenomistajille	97
Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS	42		
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS	44		
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot... 45			
1. Yleiset laatimisperiaatteet ja konsernirakenne	45		
2. Pääomarakenne	50		
3. Liiketoimintojen tuloksellisuus.....	61		
4. Sijoitettu pääoma	70		
5. Muut liitetiedot	79		

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sisältävä taloudelliset tiedot -osio on vapaaehtoisesti julkaistu pdf-raportti, joten se ei täytä Arvopaperimarkkinalain 7:5§:n mukaista julkistamisvelvollisuutta.



Hallituksen toimintakertomus

KH Group Oyj on Pohjoismaissa toimiva konserni, joka tukee vastuullista rakentamista ja ylläpitää yhteiskunnan kriittisiä toimintoja. Konsernin kaksi liiketoiminta-alueetta ovat rakennus- ja maansiirtokonekauppaan keskittyvä KH-Koneet ja pelastusajoneuvoja valmistava Nordic Rescue Group.

Tilinpäätös on laadittu IFRS standardien mukaisesti.

KH Group irtautui omistuksestaan Indoor Groupissa myymällä kaikki omistamansa osakkeet 20.11.2025. Ellei toisin ilmoiteta, kaikki tässä raportissa esitetyt tuloslaskelmaan liittyvät luvut, mukaan lukien vertailuluvut vuodelta 2024, sisältävät vain jatkuvat toiminnot. Taseeseen ja rahavirtaan liittyvät luvut vertailukaudelta 2024 sisältävät sekä jatkuvat että myytävissä olevat ja lopetetut toiminnot.

**KONSERNIN TUNNUSLUVUT IFRS**

milj. euroa	2025	2024
Liikevaihto ¹⁾	204,5	194,0
Käyttökate (EBITDA) ¹⁾	19,9	20,3
Käyttökate (EBITDA) % ¹⁾	9,7	10,5
Liikevoitto (EBIT) ¹⁾	5,2	5,8
Liikevoitto (EBIT) % ¹⁾	2,5	3,0
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk ²⁾	0,1	-46,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk ²⁾	2,5	-11,2
Nettovelkaantumisaste, % ²⁾	137,3	283,4
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, % ²⁾	117,8	177,3
Omavaraisuusaste, % ²⁾	31,8	18,7
Henkilöstö keskimäärin jatkuvat toiminnot	324	325
Henkilöstö keskimäärin lopetettut toiminnot	404	544
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, jatkuvat toiminnot	0,01	0,02
Tulos / osake, euroa, laimennettu, jatkuvat toiminnot	0,01	0,02
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, lopetettut toiminnot	-0,02	-0,44
Tulos / osake, euroa, laimennettu, lopetettut toiminnot	-0,02	-0,44
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, yhteensä	-0,01	-0,42
Tulos / osake, euroa, laimennettu, yhteensä	-0,01	-0,42
Oma pääoma / osake, euroa	0,86	0,84
Osakkeen alin kurssi, euroa	0,39	0,52
Osakkeen ylin kurssi, euroa	0,59	0,89
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	0,46	0,54
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	26,9	31,2
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimentamaton, 1 000 kpl	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimennettu, 1 000 kpl	58 079	58 079

1) Sisältää vain jatkuvat toiminnot

2) Sisältää sekä jatkuvat että lopetettut toiminnot



TULOSKEHITYS

KH Group konserni

milj. euroa	2025	2024
Liikevaihto	204,5	194,0
Käyttökate (EBITDA)	19,9	20,3
Käyttökate (EBITDA) %	9,7	10,5
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	6,4	7,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	3,1	3,7
Tulos ennen veroja	1,3	1,7

Lisätietoja vertailukelpoisista tunnusluvuista on esitetty jäljempänä kohdissa "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" ja "Tunnuslukujen täsmäytys".

KH Groupin liikevaihto kasvoi 5 % ja oli 204,5 (194,0) milj. euroa. KH-Koneiden liikevaihto kasvoi 9 % vertailuvuodesta, mutta Nordic Rescue Groupin liikevaihto laski 5 %. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 6,4 (7,2)

milj. euroa. Liikevoitto jäi KH-Koneissa alle vertailukauden tason, kun taas Nordic Rescue Groupin liikevoitto kasvoi. Emoyhtiön osuus katsauskauden liikevoitosta oli -2,4 (-1,9) milj. euroa. Emoyhtiön kulut kasvoivat vertailukaudesta

pääosin konsernin rakennemuutoksiin ja toimitusjohtajavaihdokseen liittyvillä kertaluonteisilla kuluilla. Vertailukelpoinen liikevoitto ei sisällä yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoja.

SEGMENTIT

KH-Koneet

milj. euroa	2025	2024
Liikevaihto	162,8	149,8
Käyttökate (EBITDA)	18,2	18,8
Käyttökate (EBITDA) %	11,2	12,5
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	5,5	6,3
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	3,4	4,2



KH-Koneet on Pohjoismaiden johtavia rakennus- ja maansiirtokoneiden toimittaja. Yhtiö myy ja vuokraa kokonaisvaltaisesti laitteita, varusteita ja palveluita maanrakennuksen, kiinteistöhuollon ja materiaalinkäsittelyn tarpeisiin. KH-Koneiden edustamia merkkejä ovat muun muassa Kobelco, Kramer, Wacker Neuson, Yanmar, Ljungby Maskin ja Pronar.

KH-Koneiden liikevaihto kasvoi 9 % ja oli 162,8 (149,8) milj. euroa vuonna 2025. Suomessa liikevaihdon kasvu painottui raskaaseen tela-alustaiseen ja käytettyyn

kalustoon, joka laski suhteellista kannattavuutta. Ruotsin toiminnoissa liikevaihto kasvoi 3 % konemyynnin vetämänä. Sekä Suomessa että Ruotsissa vuokraustoiminnan liikevaihto oli lähes vertailukauden tasolla. Vuonna 2025 maanrakennus- ja kiinteistöhuoltokoneiden markkinat kasvoivat sekä Suomessa että Ruotsissa vuodesta 2024, mutta kasvusta huolimatta volyymit jäivät edelleen alle vuoden 2023 tason. Kohdemarkkinoiden kasvu kappalemääräisesti mitattuna oli Suomessa noin 9 % ja Ruotsissa noin 5 % vuonna 2025.

KH-Koneet jatkoi kasvupanostuksia tilikauden aikana ja kasvaneet kiinteät kulut painoivat kannattavuutta. Henkilöstön määrä oli tilikaudella keskimäärin 215 (206) ja kasvun taustalla erityisesti vuoden 2024 lopussa avattu Luulajan toimipiste. Kiinteiden kulujen kasvu ja myynnin painottuminen alhaisemman katteen tuoteryhmiin johti vertailukautta alhaisempaan liikevoittoon. Liikevoitto jäi alle vertailukauden tason molemmissa maissa.

Nordic Rescue Group

milj. euroa	2025	2024
Liikevaihto	41,8	44,2
Käyttökate (EBITDA)	4,0	3,4
Käyttökate (EBITDA) %	9,6	7,7
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	3,3	2,8
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	7,8	6,2

Nordic Rescue Group on Pohjoismaiden johtava pelastusajoneuvojen toimittaja. Yhtiö toimii Suomessa nimellä Saurus ja Ruotsissa nimellä Sala Brand.

Vuoden 2025 aikana pelastusajoneuvojen kysyntä kehittyi positiivisesti. Alkuvuonna Suomessa näkynyt epävarmuus hyvinvointialueiden tilauksista poistui ja loppuvuonna tilauskanta vahvistui merkittävästi. Suomessa hyvinvointialueiden lisäksi Puolustusvoimat hankki yhteensä 15 ajoneuvoa, joihin Saurus toimittaa varusteita ja varustelua noin 10 milj. euron arvosta. Myös Ruotsissa kysyntä

on vahvistunut entisestään vuoden aikana. Ruotsissa Sala Brand valittiin yhdeksi kolmesta pelastusajoneuvojen toimittajasta kuntien yhteishankinnan (Adda) raamisopimukseen kaudelle 2025–2029. Jälkimarkkinan liikevaihto vuonna 2025 jäi hieman alle vertailukauden tason.

Tilikauden aikana keskityttiin myös tuotannon tehokkuuden lisäämiseen. Modulaarisuutta ja osakokoonpanoa on tehostettu yhdessä alihankkijoiden kanssa. Suomessa vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä sopeutettiin toimintaa sen hetken heikkoon tilauskantaan ja näky-

mään. Muutosneuvotteluissa Saurus päätti 8 henkilön työsuhteen ja toteutti henkilöstön lomautuksia. Tilikauden päätyttyä jälkeen NRG:lle maksettiin Vema Liftin konkurssipesän lopputilityksen jako-osuutena 0,3 milj. euroa, joka on tilinpäätöksessä 31.12.2025 saamisena.

Vahva tilauskanta antaa hyvät lähtökohdat liiketoiminnan pitkäjänteiseen kehittämiseen. Nykyinen tilauskanta tuo näkyvyyttä tuotantoon jo vuodelle 2027 asti. Suomen ja Ruotsin markkinoiden lisäksi yhtiö jatkaa panostuksia valituille vientimarkkinoille.



LOPETETUT TOIMINNOT

Indoor Group

KH Group irtautui omistuksestaan Indoor Groupissa myymällä kaikki omistamansa osakkeet 20.11.2025. Lisätietoja liitetiedossa 1.3 "Lopetetut toiminnot ja liiketoimintojen myynnit".

Rahoitusasema ja rahavirta

KH Groupin taseen loppusumma 31.12.2025 oli 156,7 (271,7) milj. euroa. Omavaraisuusaste oli 31,8 % (18,7 %) ja nettovelkaantumisaste 137,5 % (283,4 %). Nettovelkaan-

tumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 117,8 % (177,3 %).

Konsernin rahavarat olivat katsauskauden lopussa 3,6 milj. euroa. Lisäksi katsauskauden lopussa konserniyhtiöistä KH-Koneet Group Oy:llä oli käytössään 8,5 milj. euron luottolimiittilaina ja Nordic Rescue Group Oy:llä 3,0 milj. euron luottolimiittilaina. Emoyhtiöllä ei ole katsauskauden lopussa vieraan pääoman ehtoista lainaa rahoituslaitoksilta.

KH-Koneet ja NRG täyttivät rahoitus sopimuksiensa taloudellisten tunnuslukujen kovenanttiehdot joulukuun 2025 tilanteessa. Tilikauden aikana KH-Koneiden rahoi-

tussopimusta päivitettiin muun muassa kovenanttiehtojen osalta. Tilikauden jälkeen NRG:n rahoitus sopimusta päivitettiin ja samassa yhteydessä emoyhtiö antoi NRG:n päärahoittajalle takauksen.

Tilikaudella 2025 jatkuvien toimintojen liiketoiminnan nettorahavirta oli 12,8 (4,2) milj. euroa, investointien nettorahavirta -3,1 (-3,5) ja rahoituksen nettorahavirta jatkuvista -12,0 (-6,1) milj. euroa. Raportointirakenteen muutoksen vuoksi luvut eivät ole vertailukelpoisia. Rahavirrat lopetuista toiminnoista olivat yhteensä -3,9 (4,1) milj. euroa. Tilikaudella konserni tuotti -6,2 milj. euron nettorahavirran.

Johto ja henkilöstö

Henkilöstö keskimäärin	31.12.2025	31.12.2024
KH-Koneet	215	206
Nordic Rescue Group	106	115
Emoyhtiö	3	4
Jatkuvat toiminnot yhteensä	324	325
Lopetetut toiminnot Indoor ⁽¹⁾	404	544
Konserni yhteensä	728	869

Henkilöstö tilikauden lopussa yhteensä	31.12.2025	31.12.2024
KH-Koneet	210	218
Nordic Rescue Group	106	112
Emoyhtiö	4	3
Jatkuvat toiminnot yhteensä	320	333
Lopetetut toiminnot Indoor(1)	-	507
Konserni yhteensä	320	840

(1) Indoor Groupin osalta käytetty FTE-lukua johtuen osa-aikaisten työntekijöiden suuresta määrästä.

KH Groupin johto koostuu toimitusjohtajasta ja talousjohtajasta. Carl Haglund nimitettiin KH Groupin toimi-

tusjohtajaksi 19.9.2025. Edeltäjä Ville Nikulainen siirtyi hoitamaan strategiseen muutosprosessiin liittyviä tehtäviä

vuoden 2025 loppuun asti. KH Groupin talousjohtajana on vuonna 2025 toiminut Tommi Rötkin.



Osakkeet, osakkeenomistajat ja kurssikehitys

KH Groupin osakepääoma oli tilikauden lopussa 15 178 567,50 euroa ja osakkeiden lukumäärä 58 078 895. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Yhtiön omistuksessa ei ollut omia osakkeita tilikauden aikana.

KH Group Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä kaupankäyntitunnuksella KHG. Osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeet ovat olleet kaupankäynnin kohteena 24.5.2000 alkaen.

KH Groupin osakkeen päätöskurssi vuoden 2024 lopussa oli 0,54 euroa. Vuoden 2025 aikana osakkeen ylin kurssi oli 0,59 euroa, alin kurssi 0,39 euroa ja kauppapainotettu keskikurssi 0,48 euroa. Vuoden 2025 lopussa osakkeen päätöskurssi oli 0,46 euroa ja osakekannan markkina-arvo 26,9 (31,2) milj. euroa. Osakkeita vaihdettiin vuonna 2025 Nasdaq Helsingissä 12,3 (17,3) milj. kappaletta, joka vastaa 21,2 (29,9) prosenttia osakekannasta.

KH Groupilla oli 31.12.2025 yhteensä 8 465 (9 657) osakkeenomistajaa. Kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa omistivat yhteensä 48,9 (47,0) % osakkeista. Hallintarekisteröityjen osuus oli yhteensä 2,8 (2,7) %. Katsauskauden aikana yhtiö ei ole saanut liputusilmoituksia omistussosuuden muutoksista KH Groupissa.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KH Group Oyj:n hallitus päätti 5.5.2025 perustaa suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän KH-Koneiden avainhenkilöille. Järjestelmä korvaa 31.5.2024 tiedotetun suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän. Uuden järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, ohjata heitä yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen, sitouttaa heitä yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen KH Groupin osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä on yksi (1) kahden (2) vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2025–2026. Järjestelmässä avainhenkilöiden on mahdollista ansaita KH Groupin osakkeita suorituksen perusteella.

Järjestelmästä mahdollisesti maksettavat palkkiot maksetaan viiden kuukauden kuluessa ansaintajakson päättymisestä. Palkkiot maksetaan osittain KH Groupin osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja sosiaaliturvamaksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

KH-Koneiden avainhenkilöiden ansaintakriteerit perustuvat KH-Koneiden liiketulokseen vuonna 2026 ja sijoitetun pääoman tuottoon vuonna 2026.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä, mukaan lukien KH-Koneiden johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 1 094 000 KH Groupin osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

KH-Koneiden johtoryhmän jäsenten on omistettava 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes johtoryhmän jäsenen osakeomistuksen arvo KH Groupissa vastaa yhteensä 50 prosenttia hänen edellisen vuotensa vuosittaisesta peruspalkastaan. Vastaavasti KH-Koneiden toimitusjohtaja on velvollinen omistamaan 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa KH Groupissa vastaa hänen edellisen vuotensa vuosittaista peruspalkkaansa. Tämä lukumäärä KH Groupin osakkeita on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

Yhtiökokous ja hallituksen valtuudet

KH Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 6.5.2025 Sanomatalossa (Flik tapahtumastudio Eliel) osoitteessa Töölönlahdenkatu 2, 00100 Helsinki. Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokouskutsuun sisältyneitä

ehdotuksia. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2024, myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajana toimineille henkilöille vastuuvapauden tilikaudelta 2024 ja vahvisti neuvoa-antavalla päätöksellä yhtiön toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2024. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, ettei 31.12.2024 päätyneeltä tilikaudelta jaeta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen palkkiot säilyvät ennallaan siten, että puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 3 550 euroa kuukaudessa ja kullekin hallituksen jäsenelle 2 300 euroa kuukaudessa. Hallituksen jäsenten matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti. Maksetuista palkkioista maksetaan TyEL-eläkevakuutusmaksut vapaaehtoisesti.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kuusi (6). Hallituksen jäseniksi valittiin vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka Juha Karttunen, Taru Narvanmaa, Jon Unnéus, Christoffer Landtman, Jari Rautjärvi ja Carl Haglund. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Juha Karttusen. Lisäksi hallitus päätti perustaa tarkastusvaliokunnan, jonka puheenjohtajaksi hallitus valitsi keskuudestaan Taru Narvanmaan ja jäseniksi Juha Karttusen ja Jari Rautjärven. Hallitus arvioi, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n, jonka ilmoittamana yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Timo Eerola. Yhtiökokous valitsi yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n, jonka ilmoittamana yhtiön päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana toimii KRT Timo Eerola.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan kohtuullisen, yhtiön hyväksymän laskun mukaan ja että kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan palkkio kestävyysraportoinnin varmentajan kohtuullisen, yhtiön hyväksymän laskun mukaan.



Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 11 400 000 osaketta, ja valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamista. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hallitus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, ja valtuutus sisältää siten hallituksen oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti), oikeuden antaa osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 saakka, ja se kumoo varsinaisen yhtiökokouksen 7.5.2024 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään enintään 5 700 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa pantiksi yhtiön omia osakkeita. Omia osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkises-

sa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallitus päättää omien osakkeiden hankkimisesta kaikilta muilta osin. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 saakka, ja se kumoo varsinaisen yhtiökokouksen 7.5.2024 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen. Yhtiökokouksen pöytäkirja on saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Liiketoiminnan merkittävimmät lähiajan riskit ja riskienhallinta

KH Groupin riskienhallinnan tavoitteena on riskien kokonaisvaltainen ja ennakoiva hallinta. Yhtiö pyrkii havaitsemaan ja tunnistamaan tekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen pitkällä tai lyhyellä aikavälillä, ja käynnistää tarvittavat toimet tällaisten tekijöiden hallitsemiseksi. Riskienhallinnassa olennaisessa roolissa on konsernin liiketoimintatason riskienhallinta, joka pääosin järjestetään osana niiden liiketoimintaa. KH Groupin johto edistää ja valvoo liiketoimintojen riskienhallintaa aktiivisella konsernitason ohjauksella sekä osallistumalla konserniyhtiöiden hallitustyöskentelyyn.

Yhtiön hallitus vahvistaa yhtiön strategian sekä toimitasuunnitelman, jossa määritellään muun muassa tavoitteet liiketoiminta-alueiden kehitymiselle. Hallitus valvoo toiminnan toteutusta. Yhtiön toiminnan luonteen takia KH Groupin olennaisimmista riskeistä merkittävä osa liittyy yhtiön liiketoiminta-alueisiin ja niiden toimintaan.

Liiketoiminta-alueiden yritysrisiki koostuu muun muassa markkina- ja kilpailutilanteisiin liittyvistä riskeistä, strategisista riskeistä, operatiivisista riskeistä sekä rahoitusriskeistä, joista olennaisia ovat muun muassa maksuvalmius- ja korkoriski. KH Groupilla oli katsauskauden lopussa kaksi liiketoiminta-alueita, jotka molemmat ovat kooltaan merkittäviä. Ei ole takeita siitä, että liiketoiminta-alueet tai toimialat, jotka KH Groupin rakenteeseen kuuluvat, kehittyisivät tulevaisuudessa odotetulla tavalla. Liiketoiminta-alueiden taloudelliset tulokset vai-

kuttavat suoraan KH Groupin tulokseen. Yksittäisen liiketoiminta-alueen toiminnan muutoksilla voi olla olennainen haitallinen vaikutus KH Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuuden näkymiin. Myös pandemiolla ja inflaatiolla voi olla merkittäviä suoria ja epäsuoria vaikutuksia liiketoiminta-alueiden kehitykseen ja sen seurauksena KH Groupiin.

KH Groupin operatiivisiin riskeihin liittyy muun muassa riippuvuus emoyhtiön ja liiketoiminta-alueiden avainhenkilöiden osaamisesta ja työpanoksesta. Yhtiön avainhenkilöillä on keskeinen merkitys yhtiön strategian muodostamisessa, toteuttamisessa ja hallinnossa. Avainhenkilöriskiltä on pyritty suojautumaan muun muassa kannustinjärjestelmien avulla.

KH Groupiin kohdistuvista rahoituksellisista riskeistä keskeisin on maksuvalmiusriski. Maksuvalmiusriskin hallinnalla varmistetaan, että yhtiöllä on riittävästi varoja erääntyvien maksujen suorittamiseksi ja mahdollisten lisäpääomistusten tekemiseksi liiketoiminta-alueisiin yhtiön arvonluontistrategian mukaisesti.

Taloudelliset tavoitteet ja tulevaisuuden näkymät

KH Group päivitti strategiaansa lokakuussa 2025. Joulukuussa 2022 julkistetun strategian mukaisesti KH Groupin tavoitteena on muuttua KH-Koneiden liiketoiminnan ympärille rakentuvaksi teolliseksi konserniksi ja luopua strategian mukaisesti muista liiketoiminta-alueista.

Strategiapäivityksen myötä KH Group ei jatkossa aktiivisesti tavoittele Nordic Rescue Groupin myyntiä. Sekä KH-Koneiden että NRG:n liiketoimintoja kehitetään osana maanrakennuskoneisiin ja pelastusajoneuvoihin keskittyvää konsernia.

Lähivuosien tavoitteena on investoida ydinliiketoiminnan kasvuun sekä maksaa osinkoa taserakenteen ja rahoitussopimusten sallimissa puitteissa.

Ohjeistus vuodelle 2026 on seuraava: yhtiö arvioi, että vuonna 2026 sekä liikevaihto että vertailukelpoinen liikevoitto kasvavat verrattuna vuoteen 2025.



Hallituksen ehdotus voitonjaosta ja varsinainen yhtiökokous 2026

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, ettei 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta jaeta osinkoa.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 15 370 903,88 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Hallituksen voitonjakoehdotuksessa on huomioitu yhtiön voitonjakoehdotuksen tekohetken maksuvalmius-tilanne ja odotetut kassavirrat kuluvan vuoden aikana.

KH Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 5.5.2026. Yhtiökokouskutsu julkaistaan myöhemmin erillisenä tiedotteena.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Helmikuussa 2026 KH Group tiedotti, että Tuomas Myllynen aloittaa KH-Koneiden toimitusjohtajana viimeistään 1.8.2026. Nimitys ajankohtaistui, kun yhtiön pitkäaikainen toimitusjohtaja ja toinen perustaja Teppo Sakari ilmoitti jättävänsä tehtävän vuoden 2026 aikana ja jatkavansa tämän jälkeen yhtiön neuvonantajana.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

KH Groupin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä raporttina viikolla 13 ja se on julkaisunsa jälkeen saatavilla myös yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.khgroup.com viimeistään 27.3.2026.

Kestävyysraportti

Kuluneen vuoden osalta KH Group julkaisee kestävyysraportin verkkosivuillaan osana toimintakertomus ja tilinpäätös -raporttiaan.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

KH Group noudattaa Euroopan arvopaperimarkkina-viranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista (Alternative Performance Measure, APM) antamaa ohjeistusta raportoidessaan IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laadintaperiaatteita ei ole määritetty IFRS:ssä. Tästä syystä ne eivät välttämättä ole täysin

vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vaihtoehtoisten tunnuslukujen kanssa.

KH Group katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätöksen käyttäjille paremman näkymän konsernin taloudelliseen kehitykseen, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Vertailukelpoista käyttökatetta (EBITDA) ja vertailukelpoista liikevoittoa (EBIT) käytetään varsinaisen liiketoiminnan kannattavuuden seurantaan tarkoituksena parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta. Lisäksi yhtiön käyttämiä muita vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat oman pääoman tuotto-%, sijoitetun pääoman tuotto-%, nettovelkaantumisaste (%) (vuokrasopimusveloilla ja ilman vuokrasopimusvelkoja) ja omavaraisuusaste (%) ja oma pääoma / osake. Kaikki vaihtoehtoiset tunnusluvut vertailulukuihin lasketaan yhdenmukaisesti eri vuosina, jollei toisin ole mainittu.

**TUNNUSLUKIJEN TÄSMÄYTYS**

milj. euroa	1–12/2025	1–12/2024
Käyttökate (EBITDA)	19,9	20,3
Poistot ja arvonalentumiset	-14,7	-14,5
Liikevoitto (EBIT)	5,2	5,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (liikevoitto)		
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	1,2	1,4
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	6,4	7,2
Tulos ennen veroja, liukuva 12kk	0,3	-33,6
Rahoituskulut, liukuva 12kk	-3,7	-8,8
Oma pääoma kauden alussa	49,1	79,3
Korolliset velat sisältäen IFRS 16 vuokrasopimusvelat kauden alussa	148,8	166,0
Oma pääoma kauden lopussa	49,7	49,1
Korolliset velat sisältäen IFRS 16 vuokrasopimusvelat kauden lopussa	71,9	148,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	2,5	-11,2
Tilikauden tulos, liukuva 12kk	0,1	-29,9
Oma pääoma kauden alussa	49,1	79,3
Oma pääoma kauden lopussa	49,7	49,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	0,1	-46,6
Oma pääoma yhteensä	49,7	49,1
Taseen loppusumma	156,7	271,7
Saadut ennakot	-0,5	-9,1
Omavaraisuusaste, %	31,8	18,7
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat	71,9	148,8
Rahavarat	-3,6	-9,8
Korolliset nettovelat	68,4	139,1
IFRS 16 vuokrasopimusvelat	-9,8	-52,1
Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 vuokrasopimusvelkoja	58,6	87,0
Oma pääoma yhteensä	49,7	49,1
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	137,5	283,4
Nettovelkaantumisaste (Gearing) ilman IFRS 16 vuokrasopimusvelkoja, %	117,8	177,3



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset	Vertailukelpoisen käyttökateen (EBITDA) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin.
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate (EBITDA) antaa kuvan liiketoiminnan operatiivisesta tuloksesta.
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Vertailukelpoisen liikevoiton (EBIT) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / (Taseen loppusumma - saadut ennakot) x 100	Omavaraisuusaste antaa tietoa konsernin käyttämästä velkarahoituksesta omaisuutensa rahoittamiseksi.
Korolliset velat	Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat + Muut korolliset rahoitusvelat	Osatekijää käytetään nettovelkaantumistasteen laskennassa.
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - Rahavarat	Korollinen nettovelka antaa kuvan konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaisuudesta.
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä x 100	Nettovelkaantumisaste kertoo, mikä on korollisten nettovelkojen ja oman pääoman suhde. Se antaa kuvaa yhtiön pääomarakenteesta.
Oman pääoman tuotto-%	Tilikauden tulos (liukuva 12kk) / Oma pääoma yhteensä (keskiarvo) x 100	Oman pääoman tuottosuhte kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan omistajien siihen sijoittamille varoille.
Sijoitetun pääoman tuotto-%	(Tulos ennen veroja + rahoituskulut) (liukuva 12kk) / (Taseen loppusumma - korottomat velat) (keskiarvo) x 100	Sijoitetun pääoman tuottosuhte kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan ennen veroja oman pääoman ja rahoitusvelkojen summalle.
Oma pääoma / osake	Oma pääoma yhteensä / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	Oma pääoma / osake kertoo, mikä on osakkeille kohdistuvan oman pääoman määrä.



Konsernitilinpäätös (IFRS)

KONSERNIN TULOSLASKELMA IFRS

1 000 EUR	Liitetieto	2025	2024
Liikevaihto	3.1	204 546	193 979
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2	795	581
Materiaalit ja palvelut	3.3	-150 304	-141 086
Henkilöstökulut	3.5	-24 659	-22 701
Liiketoiminnan muut kulut	3.4	-10 502	-10 490
Poistot ja arvonalentumiset	3.6	-14 669	-14 511
Liikevoitto/-tappio		5 206	5 771
Rahoitustuotot	3.7	783	2 165
Rahoituskulut	3.7	-4 650	-6 282
Tulos ennen veroja		1 340	1 653
Tuloverot	3.8	-343	-205
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		997	1 448
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	1.3	-943	-31 374
Tilikauden tulos		55	-29 925
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-563	-24 601
Määräysvallattomille omistajille		617	-5 324
Osakekohtainen tulos	2.7		
Jatkuvista toiminnoista €			
Laimentamaton		0,01	0,02
Laimennettu		0,01	0,02
Lopetetuista toiminnoista €			
Laimentamaton		-0,02	-0,44
Laimennettu		-0,02	-0,44
Jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista €			
Laimentamaton		-0,01	-0,42
Laimennettu		-0,01	-0,42

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, IFRS**

1 000 EUR	Liitetieto	2025	2024
Tilikauden tulos		55	-29 925
Laajan tuloslaskelman erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot		599	-255
Laajan tuloslaskelma erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaiset eläkkeet	5.4	-	-10
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		599	-265
Tilikauden laaja tulos yhteensä		653	-30 190
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		1	-24 852
Määräysvallattomille omistajille		652	-5 337

**KONSERNIN TASE, IFRS**

1 000 EUR	Liitetieto	2025	2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	4.2 ja 4.3	7 659	7 659
Aineettomat hyödykkeet	4.2	9 158	10 331
Aineelliset hyödykkeet	4.1	41 262	41 756
Käyttöoikeusomaisuuserät	2.5	9 460	9 645
Pitkäaikaiset saamiset ja muut rahoitusvarat	2.1	129	428
Laskennalliset verosaamiset	4.8	4 497	4 099
Pitkäaikaiset varat yhteensä		72 165	73 919
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.4	60 243	60 242
Myyntisaamiset	4.5	17 226	15 808
Siirtosaamiset ja muut saamiset	4.5	3 458	2 718
Rahavarat	2.2	3 563	9 015
Lyhytaikaiset varat yhteensä		84 490	87 784
Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät	1.3	-	109 957
Varat yhteensä		156 656	271 659
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	2.6	15 179	15 179
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2.6	12 886	12 886
Muuntoerot		276	-288
Kertyneet voittovarot		21 353	21 915
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		49 692	49 691
Määräysvallattomien omistajien osuus		37	-615
Oma pääoma yhteensä	2.6	49 730	49 076

**KONSERNIN TASE, IFRS**

1 000 EUR	Liitetieto	2025	2024
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	2.3	11 208	19 663
Vuokralakaluston rahoituslainat	2.3	28 571	29 966
Vuokrasopimusvelat	2.5	6 267	6 204
Varaukset	4.7	22	26
Laskennalliset verovelat	4.8	1 930	2 097
Pitkäaikaiset velat yhteensä		47 998	57 956
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	2.3	10 083	8 760
Vuokralakaluston rahoituslainat	2.3	12 264	10 836
Vuokrasopimusvelat	2.5	3 537	3 729
Saadut ennakot	3.1	517	1 106
Ostovelat ja muut velat	4.6	32 526	30 239
Lyhytaikaiset velat yhteensä		58 928	54 670
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat		-	109 957
Velat yhteensä		106 926	222 583
Oma pääoma ja velat yhteensä		156 656	271 659

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS**

1 000 EUR	Liitetieto	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		55	-29 925
Oikaisut tilikauden tulokseen			
Poistot ja arvonalentumiset	3.6	27 548	64 558
Rahoitustuotot ja -kulut	3.7	3 732	8 755
Tuloverot	3.8	-695	-1 065
Muut oikaisut		339	-6 507
Oikaisut yhteensä		30 924	65 741
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-5 809	-63
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		5 129	7 974
Vuokratilustun oikaisu vaihto-omaisuudesta		-6 816	-13 858
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		13 830	-7 541
Saadut korot		55	148
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-7 531	-11 262
Maksetut tuloverot		-1 602	-1 806
Liiketoiminnan nettorahavirta yhteensä		28 235	9 407
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinnat (vähemmistöosuuksien hankinta)	1.2	-2 003	-2 927
Tytäryritysten myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		-2 601	12 045
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	4.1 ja 4.2	-2 095	-1 812
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	4.1 ja 4.2	959	5 037
Investointien nettorahavirta yhteensä		-5 740	12 343



1 000 EUR	Liitetieto	2025	2024
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot	2.3	-	7 433
Lainojen takaisinmaksut	2.3	-10 831	-16 381
Vuokrakaluston rahoituslainojen nostot	2.3	13 610	21 576
Vuokrakaluston rahoituslainojen takaisinmaksut	2.3	-14 697	-13 822
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	2.5	-16 767	-21 891
Rahoituksen nettorahavirta yhteensä		-28 685	-23 085
Rahavarojen muutos		-6 191	-1 335
Rahavarat kauden alussa		9 754	11 089
Rahavarat kauden lopussa	2.2	3 563	9 754

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS**

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

2025 1 000 EUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	15 179	12 886	-288	21 915	49 691	-615	49 076
Tilikauden tulos	-	-	-	-563	-563	617	55
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	564	-	564	35	599
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	564	-563	1	652	653
Oma pääoma 31.12.2025	15 179	12 886	276	21 353	49 692	37	49 730

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

2024 1 000 EUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	15 179	12 886	-42	46 575	74 597	4 669	79 266
Tilikauden tulos	-	-	-	-24 601	-24 601	-5 324	-29 925
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	-246	-	-246	-9	-255
Etuuspohjaiset eläkkeet	-	-	-	-6	-6	-4	-10
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	-246	-24 607	-24 852	-5 337	-30 190
Oma pääoman ehtoisen lainan korot	-	-	-	-53	-53	53	-
Oma pääoma 31.12.2024	15 179	12 886	-288	21 915	49 691	-615	49 076



Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. YLEISET LAATIMISPERIAATTEET JA KONSERNIRAKENNE

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Yleinen laatimisperusta on kerrottu osana tätä tilinpäätöksen laadintaperiaatteita koskevaa liitetietoa, kun taas selaiset laadintaperiaatteet, jotka liittyvät läheisesti johonkin tiettyyn liitetietoon, on esitetty osana kyseistä liitetietoa.

Tietoja yhtiöstä ja tilinpäätöksestä

KH Group on Pohjoismaissa toimiva konserni. Konsernin emoyhtiö KH Group Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Sievi ja rekisteröity osoite Eteläranta 14, 00130 Helsinki, josta myös jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa. Yhtiön osake on noterattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

KH Group Oyj:n hallitus on kokouksessaan 19.3.2026 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

Tilinpäätöksen laatimisperusta

KH Group Oyj:n konsernitilinpäätös 2025 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa

(EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Tilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. Tilinpäätöserien arvostaminen perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon. Tilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on KH Groupin raportointikausi.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Johto käyttää harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa. Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut vaikuttavat laatimisperiaatteiden valintaan ja niiden soveltamiseen. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihto-

ehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

Lisäksi tilinpäätöstä laadittaessa käytetään tarvittaessa kirjanpidollisia arvioita. Arvioiden perustana olevien tekijöiden muuttuessa on mahdollista, että toteumat poikkeavat merkittävästikin tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Arviot ja niihin liittyvät oletukset perustuvat KH Groupin aikaisempiin kokemuksiin ja muihin tekijöihin, kuten viimeisimpään käytettävissä olevaan tietoon, tulevaisuuden tapahtumia koskeviin olosuhteisiin ja näkymiin tilinpäätöksen laadinta-ajankohtana. Näiden katsotaan edustavan johdon parasta näkemystä tarkasteluhetkellä ja olevan kohtuullisia olosuhteet huomioon ottaen.

Alla annetaan yleiskuva alueista, joihin on liittynyt merkittävässä määrin harkintaa tai jotka ovat monimutkaisia, sekä eristä, joihin saattaa todennäköisimmin tulla olennaisia oikaisuja, mikäli arviot ja oletukset osoittautuvat vääriksi. Yksityiskohtaisia tietoja näistä arvioista ja harkintaan perustuvista ratkaisuista on annettu kunkin tilinpäätöserän liitetiedoissa, joissa on myös annettu tietoja tilinpäätöserän laskentaperusteista.

Erä	Arvio	Harkintaan perustuvia ratkaisuja	Liitetieto
Myytävänä olevat luovutettavien erien ryhmät	Myytävänä oleviksi luokiteltujen liiketoimien arvostus	Kyllä	1.3
Vuokrasopimusvelat	Vuokra-ajan määrittäminen ja lisäluoton korko	Kyllä	2.5
Liikearvo ja tavaramerkit	Käyttöarvolaskelmien oletukset	Ei	4.3
Vaihto-omaisuus	Varaston arvostus	Ei	4.4
Myyntisaamiset	Myyntisaamisten arvostus	Ei	4.5
Laskennalliset verosaamiset	Verosaamisten arvostus	Kyllä	4.8



1.1 Konsernirakenne

Yhtiön perustiedot

KH Groupin liiketoiminnat KH-Koneet ja Nordic Rescue Group vastaavat omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittämisestä. Konsernin päämarkkina-alueet ovat Suomi ja Ruotsi. Konsernilla ei ole ollut tilikausilla 2025 ja 2024 osakkuusyhtiöitä.

Konsolidointiperiaatteet

Konserni sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa KH Groupilla on määräysvalta. Määräysvalta katsotaan olevan silloin kun KH Group altistuu sijoituskohteen muutuvalla tuotolla tai se on oikeutettu sijoituskohteen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saatavat ja velat, sekä voitot ja tappiot liiketoimista tytäryhtiöiden välillä, eliminoidaan osana yhdistelyprosessia. Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöistä esitetään

konsernin taseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta ilmoitetaan konsernin tuloslaskelmassa erikseen. Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntynyt liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä tehtyjen varojen ja velkojen käyvän arvon oikaisu käsitellään kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Konsernin sisäiset osakeomistukset eliminoidaan hankintamenetelmällä. Hankintamenoon sisältyy, luovutettujen varojen lisäksi, liikkeelle laskettujen osakkeiden käypä arvo ja hankintahetkellä mahdollisesti vastattavaksi otetut velat. Jokaisen hankinnan osalta määräysvallattomien omistajien osuus voidaan kirjata joko käypään arvoon tai suhteellisenä osuutena hankitun kohteen nettovarallisuudesta. Hankitun kohteen nettovarallisuuden käyvän arvon ylittävä hankintameno kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno alittaa konsernin hankkiman nettovarallisuuden käyvän arvon, näiden erotus kirjataan suoraan konsernin tulokseen.

Merkittävässä liiketoimintojen yhdistämisissä konserni käyttää ulkopuolista neuvonantajaa määrittäessä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypiä arvoja. Hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot määritetään mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevien markkina-arvojen mukaisesti. Erityisesti aineettomien hyödykkeiden arvostaminen perustuu tulevien rahavirtojen nykyarvoihin ja edellyttää johdon arvioita tulevasta kassavirroista, diskonttokoroista sekä omaisuuserien käytöstä.

Ulkomaiset konserniyhtiöt

Konserniyhtiöiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismvaluutta.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin. Tase-erät muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin. Muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain siten, ettei konsernilla ole enää määräysvaltaa, kertyneet muuntoerot siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

1.2 Liiketoimintojen yhdistäminen

Tilikausi 2025

Tilikaudella ei ole ollut liiketoimintojen yhdistämiä. Emoyhtiö KH Group Oyj hankki KH-Koneet Group Oy:n loput osakkeet vähemmistöomistajilta tilikauden aikana, ja omistusosuus tilinpäätöshetkellä on 100 %.

Tilikausi 2024

Tilikaudella ei ole ollut liiketoimintojen yhdistämiä. Emoyhtiö KH Group Oyj hankki KH-Koneet Group Oy:n osakkeita vähemmistöomistajilta tilikauden aikana, ja omistusosuus tilinpäätöshetkellä on 95,4 %.

Konserniyhtiöt		Omistusosuus, %	Omistusosuus, %
Tytäryhtiöt	Maa	2025	2024
KH-Koneet Group Oy	Suomi	100	95,4
KH-Koneet Oy	Suomi	100	100
KH Tekninen kauppa Oy	Suomi	100	100
Edeco Tools Oy	Suomi	100	100
Crent Oy	Suomi	100	100
KH-Maskin AB	Ruotsi	100	100
S-Rental AB	Ruotsi	100	100
Nordic Rescue Group Oy	Suomi	68,1	68,1
Saurus Oy	Suomi	100	100
Sala Brand AB	Ruotsi	100	100
Indoor Group Holding Oy	Suomi	-	58,3
Indoor Group Oy	Suomi	-	100
Insofa Oy	Suomi	-	100
Indoor Group AS	Viro	-	100



Yrityshankinnat

Yrityshankinnat käsitellään hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi.

Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättämispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon.

1.3 Lopetetut toiminnot ja liiketoimintojen myynnit

Indoor

KH Group irtautui omistuksestaan Indoor Groupissa myymällä kaikki omistamansa osakkeet 20.11.2025 Indoor Groupin toimitusjohtaja Kati Kivimäen määräysvallassa olevalle yhtiölle. Kaupan kohteena olevat osakkeet vastasivat 58,3 prosenttia Indoor Groupin kaikista osakkeista, ja niistä maksettiin KH Groupille nimellinen kauppahinta. Lisäksi kaupan yhteydessä toteutetussa rahoitusjärjestelyssä KH Group lyhensi Indoor Groupin velkaa rahoittajapankille 2,0 milj. eurolla ja antoi anteeksi kyseisen lyhennyksen seurauksena syntyneen vastaavan suuruisen saatavansa Indoor Groupilta sekä yhteensä 3,5 milj. euron suuruiset muut lainasaatavansa Indoor Groupilta, joista tilikaudella 2024 tehtiin 2,4 milj. euron alaskirjaus. Järjes-

telyn seurauksena vuoden 2025 lopetettujen toimintojen tappio oli 0,9 milj. euroa, joka sisältää järjestelyyn liittyvät kulut 3,3 milj. euroa ja 31.12.2024 kirjatun varauksen purun 2,4 milj. euroa. Indoor on yhdistelty konserniin myyntihetken asti.

HTJ

KH Group Oyj sopi kesäkuussa 2024 yhdessä muiden rakennuttajakonsulttiyhtiö HTJ Holding Oy:n (HTJ) osakkeenomistajien kanssa yhtiön osakkeiden myynnistä XPartners-konserniin kuuluvalle XPartners Finland Holding Oy:lle. Kauppa toteutui heinäkuussa 2024. Yrityskaupan velaton kauppahinta oli 23,0 milj. euroa, josta KH Groupin lopulliseksi kauppahinnan osuudeksi muodostui 13,1 milj. euroa. Kaupasta kirjautuva myyntivoitto oli 2,6 milj. euroa.

Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Vertailutiedot on oikaistu tuloslaskelman osalta vastaavasti.

Lopetettujen toimintojen tuloslaskelma

1000 EUR	Indoor	2025 yhteensä	Indoor	HTJ	2024 yhteensä
Liikevaihto	118 034	118 034	161 579	12 877	174 455
Liiketoiminnan muut tuotot	1 727	1 727	6 106	5	6 111
Materiaalit ja palvelut	-69 269	-69 269	-94 825	-908	-95 733
Henkilöstökulut	-23 984	-23 984	-31 479	-9 039	-40 518
Liiketoiminnan muut kulut	-14 802	-14 802	-23 210	-1 682	-24 892
Poistot ja arvonalentumiset1)	-	-	-49 539	-508	-50 047
Liikevoitto/-tappio	11 706	11 706	-31 369	745	-30 624
Rahoitustuotot ja kulut	135	135	-4 282	-355	-4 638
Tulos ennen veroja	11 840	11 840	-35 652	390	-35 262
Tuloverot	1 038	1 038	1 455	-185	1 269
Lopetettujen toimintojen tulos ennen käyvän arvon kirjausta	12 878	12 878	-34 197	204	-33 993
Arvostus käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla	-12 878	-12 878	-	-	-
Lopetettujen toimintojen tulos ennen myyntivoittoa/-tappiota	-	-	-34 197	204	-33 993
Myyntivoitto/tappio lopetetusta toiminnoista	-943	-943	-	2 619	2 619
Lopetettujen toimintojen tulos yhteensä	-943	-943	-34 197	2 823	-31 374

**Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät**

1000 EUR	2025	2024
Liikearvo	-	-
Aineettomat hyödykkeet	-	42 784
Aineelliset hyödykkeet	-	1 524
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	37 523
Pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	-	4
Laskennalliset verosaamiset	-	3 796
Vaihto-omaisuus	-	21 093
Myyntisaamiset	-	309
Muut lyhytaikaiset saamiset	-	2 186
Rahavarat	-	739
Yhteensä	-	109 957

Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat

1000 EUR	2025	2024
Laskennalliset verovelat	-	9 115
Pitkäaikaiset korolliset velat	-	-
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	-	24 375
Eläkeveloitteet	-	147
Varaukset	-	56
Lyhytaikaiset korolliset velat	-	27 539
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	-	17 773
Saadut ennakot	-	8 009
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat	-	22 943
Yhteensä	-	109 957



Lopetettujen toimintojen rahavirrat

Indoorin myynnin kulut vähennettynä myyntihetken rahavaroilla on esitetty investointien rahavirrassa.

1000 EUR	Indoor	2025 yhteensä	Indoor	HTJ	2024 yhteensä
Liiketoiminnan rahavirta	15 429	15 429	4 157	1 039	5 196
Investointien rahavirta	-2 601	-2 601	3 718	12 125	15 843
Rahoituksen rahavirta	-16 729	-16 729	-15 726	-1 213	-16 939
Rahavirrat yhteensä	-3 901	-3 901	-7 852	11 951	4 099

Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat luovutettavien erien ryhmät

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynnin katsotaan olevan erittäin todennäköinen. Ne arvostetaan kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi.

Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista varoista. Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat velat esitetään taseessa erillään muista veloista. Omaisuuseristä ei tehdä poistoja luokittelun jälkeen. Luovutettavien erien ryhmään kuuluvista veloista johtuvien korkojen ja muiden kulujen kirjaamista jatketaan.

Lopetettu toiminto on yrityksen osa, joka on luovutettu tai luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta ja on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista tällaisesta liiketoiminta-alueesta. Lopetettujen toimintojen tulokset esitetään tuloslaskelmassa erikseen. Vertailukauden tuloslaskelma oikaistaan vastaamaan raportointikauden esittämistapaa.



2. PÄÄOMARAKENNE

Konsernin tavoitteena on pääomarakenne, jolla se varmistaa sekä lyhyen että pitkän aikavälin toimintaedellytykset liiketoiminnalleen riittävän pääoman tuoton lisäksi. Merkittävimmät pääomarakenteeseen vaikuttavat tekijät ovat mahdolliset strategian mukaiset rakennejärjestelyt, KH Group Oyj:n osinkopolitiikka sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnan kannattavuus.

Pääoman hallinta

KH Groupin pääoman hallinta perustuu velkaantuneisuuden ja vakavaraisuuden tunnuslukujen (omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste) seurantaan. Konserni on asettanut tunnusluvuille tavoitetasoja, jonka lisäksi joihinkin

velkaeriin liittyy ulkopuolisen rahoittajatahon vaatimuksia pääomatasoille. Näitä tasoa seurataan ja raportoidaan sekä KH Groupin johdolle, että rahoittajataholle. Tytäryhtiöiden vakavaraisuutta seurataan sääntelyn puitteissa.

KH Groupin pääoma

1 000 EUR

	2025	2024
Oma pääoma yhteensä	49 730	49 076
Korolliset rahoitusvelat	21 291	55 962
Vuokrasopimusvelat	9 804	52 082
Vuokraluston rahoituslainat	40 835	40 802
Korolliset velat yhteensä	71 930	148 846
Korolliset nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja	58 563	87 010
Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä	121 660	197 922
Rahavarat	3 563	9 754
Nettovelka	68 367	139 092
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	137,5	283,4
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja (gearing), %	117,8	177,3
Oma pääoma yhteensä	49 730	49 076
Oma pääoma ja velat yhteensä	156 656	271 659
Saadut ennakot	-517	-9 115
Omavaraisuusaste, %	31,8	18,7

2024 Luvut sisältävät myös myytävänä olevaksi luokitellun Indoorin varat ja velat.



2.1 Rahoitusvarat ja -velat

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot, arvostusryhmät ja

käyvän arvon hierarkia. Niiden varojen ja velkojen, joita ei kirjata käypään arvoon tulosvaikutteisesti, tasearvo vastaa

olennaisesti käypää arvoa. Alla oleva taulukko sisältää jatkuvien liiketoimintojen rahoitusvarat ja -velat.

1000 EUR	Käyvän arvon hierarkia	2025	2024
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	2	129	428
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		129	428
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat			
Myyntisaamiset	2	17 226	15 808
Rahavarat	2	3 563	9 015
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		20 789	24 824
Rahoitusvarat yhteensä		20 918	25 252
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	3	10 800	17 040
Vuokrasopimusvelat	2	6 267	6 204
Vuokralaluston rahoituslainat	3	28 571	29 966
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	2	408	2 623
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		46 046	55 833
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
Velka määräysvallattomille omistajille	3	-	2 003
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	3	7 654	7 973
Vuokrasopimusvelat	2	3 537	3 729
Vuokralaluston rahoituslainat	3	12 264	10 836
Ostovelat	2	20 604	14 602
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		44 060	39 144
Rahoitusvelat yhteensä		90 106	94 977



Rahoitusvarat ja -velat

Konsernin altistumista rahoitusinstrumentteihin liittyville riskeille käsitellään liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta. Luottoriskille alttiina oleva enimmäismäärä tilikauden lopussa on kunkin rahoitusvarojen luokan kirjanpitoarvo.

Rahoitusvarat

KH Group on luokitellut liiketoimintamallinsa pohjalta rahoitusvaransa kahteen luokkaan: 1) jaksotettavaan hankintamenoon kirjattavat erät ja 2) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat ovat julkisesti noteeraamattomia muita kuin johdannaisopimuksia, joilla on kiinteä tai määriteltävissä oleva maksupäivä, eikä KH Group pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän erään kuuluvat myyntisaamiset ja muut saamiset. Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoan. Ne kirjataan pitkäaikaisiin varoihin, jos niiden eräpäivä on enemmän kuin 12 kuukautta raportointipäivän jälkeen. Saamiset arvostetaan hankintamenoan vähennettynä odotettavissa olevilla luottotappioilla. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan tapauskohtaisesti ja luottotappiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, pankkitileillä olevista varoista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista. Rahavarihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Ne ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja niiden arvonmuutosten riski on vähäinen.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahoitusvelat

KH Group on luokitellut rahoitusvelat kahteen luokkaan: 1) käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvelkoihin ja 2) jaksotettavaan hankintamenoan kirjattavat erät. Lisäksi rahoitusvelkoihin kuuluu vuokrasopimusvelat, joihin liittyvät arvostusperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.

Rahoitusvelka merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon ja se arvostetaan myöhemmin edellä mainitun luokittelun perusteella joko jaksotettuun hankintamenoan efektiivisen koron menetelmällä tai käypään arvoon.

KH Groupin käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat olivat tilinpäätöshetkellä 2024 taseen muihin velkoihin sisältyviä vähemmistöosuuden lunastamiseen liittyviä vastuita, jotka liittyvät velvoiteisiin tiettyjen ehtojen täytyessä ostaa vähemmistöosakkeenomistajien omistamat osakkeet KH Groupin tietyissä tytäryhtiöissä. Tilinpäätöshetkellä 2025 tällaisia velkoja ei enää ole. Vähemmistöosuuden lunastamiseen liittyvien vastuiden käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti ja niiden realisoitumattomat arvonmuutokset esitetään tuloslaskelman erässä sijoitusten realisoitumattomat arvonmuutokset.

Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei KH Groupilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättämispäivästä. Vieraan pääoman menot kirjataan rahoituskuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Käypien arvojen määrittäminen

Käypä arvo on rahamäärä, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä toimivilla markkinoilla toteutuvassa tavanomaisessa liiketoimessa arvostuspäivänä.

IFRS-standardit edellyttävät käypien arvojen määrittämisestä sekä tase-erien arvostamista että liitetiedoissa esitettäviä lisätietoja varten. Käypien arvojen määrittämisessä käytettävät syöttötiedot luokitellaan kolmelle eri käypien

arvojen hierarkiatasolle. Hierarkiatasot perustuvat syöttötietojen lähteeseen.

- Taso 1: käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla arvostuspäivänä.
- Taso 2: instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti.
- Taso 3: instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä kassavirtapohjaisissa arvostusmalleissa.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Syöttötiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan. Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Hierarkiatason 3 käyvät arvot perustuvat omaisuuserää koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Arvostusmalleina on käytetty pääosin kassavirtapohjaisia yleisesti hyväksytyjä malleja. Kohdeyhtiöiden vähemmistöosuuksien lunastamiseen liittyvät velat on luokiteltu hierarkiatasolle 3, koska niillä ei ole olemassa noteerattuja markkinahintoja eikä arvostusmalleissa käytettyjä syöttötietoja voida todentaa markkinatietojen perusteella.



2.2 Rahavarat

1 000 EUR	2025	2024
Rahavarat	3 563	9 015
Konsernitaseen rahavarat yhteensä	3 563	9 015
Myytäväinä oleviksi luokitellut rahavarat	-	739
Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat	3 563	9 754
Käyttämättömät valmiusluottolimiitit	11 500	8 857

Rahavarat sisältävät käteisvaroja, pankkitalletuksia ja muita korkeintaan kolmen kuukauden pituisia erittäin likvidejä

sijoituksia. Rahavarojen arvonmuutokseen liittyvä riski on minimaalinen.

2.3 Rahoitusvelat

Korolliset velat ja nettovelka

Taulukko sisältää myös myytäväksi olevana luokitellut velat ja varat vertailukaudella 2024.

Nettovelka

1 000 EUR	2025	2024
Pitkäaikaiset korolliset velat	11 208	19 663
Pitkäaikaiset vuokratkaluston rahoituslainat	28 571	29 966
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	6 267	30 579
Lyhytaikaiset korolliset velat	10 083	36 299
Lyhytaikaiset vuokratkaluston rahoituslainat	12 264	10 836
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 537	21 503
Likvidit varat	-3 563	-9 754
Nettovelka yhteensä	68 367	139 092

Vuokratkaluston rahoituslainat liittyvät KH-Koneiden ko-neenvuokrausliiketoiminnassa käyttämään ajoneuvokalus-

toon, joka on luovutettu rahoitusyhtiölle ja vuokrattu siltä takaisin. Luovutusta rahoitusyhtiölle ei käsitellä myyntinä

vaan kalusto pidetään konsernin taseessa ja kirjataan luovutushintaa vastaava rahoitusvelka.

**Muutokset korollisissa veloissa**

2025 1 000 EUR	Korolliset velat	Vuokrakaluston rahoituslainat	Vuokrasopimusvelat	Muutokset korollisissa veloissa yhteensä
Avaavan taseen arvot 1.1.	28 423	40 802	9 934	79 159
Kassavirrat	-7 157	-1 088	-3 712	-11 956
Muut muutokset	25	1 121	3 582	4 728
Raportointipäivän arvot 31.12.	21 291	40 835	9 804	71 930

2024 1 000 EUR	Korolliset velat	Vuokrakaluston rahoituslainat	Vuokrasopimusvelat	Muutokset korollisissa veloissa yhteensä
Avaavan taseen arvot 1.1.	70 085	33 475	62 398	165 959
Liiketoimintojen myynnit	-8 136	-	-1 561	-9 697
Siirto lopetettuihin toimintoihin	-25 019	-	-51 724	-76 743
Kassavirrat	-10 684	7 754	-3 282	-6 211
Muut muutokset	2 176	-428	4 103	5 851
Raportointipäivän arvot 31.12.	28 423	40 802	9 934	79 159



2.4 Rahoitusvelkojen maturiteetti

Rahoituslainojen maturiteetti

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma sisältää konsernin rahoitusvelkoihin liittyvät ulospäin suuntautuvat kassavirrat. Taulukossa eritellään likviditeettivaatimukset tulevaisuudessa vuositasolla tapahtuvien ulospäinsuuntau-

tuvien kassavirtojen osalta. Maturiteettianalyysi sisältää korolliset velat ja IFRS 16 vuokrasopimusvelat konsernin rahoitusvelkoihin liittyvien tosiasiallisen ulospäinsuuntautuvien kassavirtojen esittämiseksi.

KH Group tarkastelee sen saatavilla olevia rahavaroja ja maturiteettianalyysiä määrittääkseen käteisvarojen tarpeen. Johto arvioi liiketoimintaennusteita ja niihin liittyviä kassavirtoja likviditeettitarpeen ylläpitämiseksi.

2025 1 000 EUR	Tasearvo	Alle 12 kk kuluessa	1–2 v. kuluessa	2–5 v. kuluessa	Yli 5 v. kuluessa	Rahavirrat yht.
Rahoituslaitoslainat	18 454	8 996	11 541	-	-	20 537
Muut korolliset lainat	2 837	2 429	408	-	-	2 837
Vuokrasopimusvelat	9 804	4 139	2 582	4 099	59	10 880
Vuokralustun rahoituslainat	40 835	13 966	10 843	19 864	-	44 673
Ostovelat	20 604	20 604	-	-	-	20 604
Yhteensä	92 535	50 134	25 374	23 963	59	99 530

2024 1 000 EUR	Tasearvo	Alle 12 kk kuluessa	1–2 v. kuluessa	2–5 v. kuluessa	Yli 5 v. kuluessa	Rahavirrat yht.
Rahoituslaitoslainat	20 754	5 345	5 233	13 045	-	23 623
Tililimitit	3 483	3 483	-	-	-	3 483
Muut korolliset lainat	4 186	1 252	1 071	1 918	-	4 240
Vuokrasopimusvelat	9 934	4 182	3 261	3 448	167	11 057
Vuokralustun rahoituslainat	40 802	12 334	10 746	21 871	161	45 113
Ostovelat	14 602	14 602	-	-	-	14 602
Vähemmistöosuusien lunastusvelat	2 003	2 003	-	-	-	2 003
Yhteensä	95 764	43 202	20 311	40 281	328	104 121



2.5 Vuokrasopimukset

Konsernin vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa toimisto-, myymälä- ja varastotiloista sekä ajoneuvoista ja muusta kalustosta. Konserni arvioi sopimuksen teko-
hetkellä, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältääkö se

vuokrasopimuksen. Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti ja niihin voi sisältyä erilaisia ehtoja. Vuokrasopimukset ovat tyypillisesti alle viiden vuoden mittaisia.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Seuraavassa taulukossa esitetään käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvot ja kauden aikana tapahtuneet muutokset.

1 000 EUR	Rakennukset ja maa-alueet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2024	73 346	4 176	77 522
Liiketoimintojen myynnit	-2 012	-221	-2 234
Siirrot lopetettuihin toimintoihin	-68 512	-1 261	-69 772
Muuntoerot	-33	-27	-60
Lisäykset	13 359	1 531	14 890
Vähennykset	-4 462	-599	-5 060
31.12.2024	11 686	3 600	15 285
Muuntoerot	159	46	205
Lisäykset	2 628	1 278	3 905
Vähennykset	-	-563	-563
31.12.2025	14 472	4 361	18 833
Poistot			
1.1.2024	-14 868	-862	-15 730
Liiketoimintojen myynnit	686	47	733
Siirrot lopetettuihin toimintoihin	27 807	510	28 317
Tilikauden poisto	-20 818	-1 167	-21 985
Vähennykset	2 754	324	3 077
Muuntoerot	-54	1	-53
31.12.2024	-4 493	-1 148	-5 640
Muuntoerot	4	-10	-6
Tilikauden poisto	-2 997	-729	-3 726
31.12.2025	-7 486	-1 887	-9 373
Tasearvo			
31.12.2025	6 986	2 474	9 460
31.12.2024	7 193	2 452	9 645



Vuokrasopimusvelat

Alla on esitetty vuokrasopimusvelkojen kirjanpitoarvot ja kauden muutokset.

1 000 EUR	2025	2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	9 934	62 398
Liiketoimintojen myynnit	-	-1 561
Siirrot lopetettuihin toimintoihin	-	-51 724
Uudet sopimukset / sopimusmuutokset	3 873	4 504
Päätyneet sopimukset / vähennykset	-587	- 248
Maksut	-3 712	- 3 282
Muuntoerot	296	-153
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	9 804	9 934

1 000 EUR	2025	2024
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	6 267	6 204
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 537	3 729
Yhteensä	9 804	9 934

Liitetiedossa 2.4 Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty vuokrasopimusvelkojen maturiteettianalyysi.

Vuokrasopimusten vaikutus tuloslaskelmaan

Tulokseen kirjatut määrät ovat seuraavat:

1 000 EUR	2025	2024
IFRS16 laskennan ulkopuoliset vuokratulut	-875	-322
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-3 726	-3 440
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-502	-560
Yhteensä	-5 103	-4 322

Vuokrattujen hyödykkeiden poistot on eritelty liitetiedossa 3.6 Poistot ja arvonalentumiset.



Konserni vuokralle antajana

KH-Koneiden vuokrausliiketoiminnassaan solmivat vuokrasopimukset luokitellaan operatiivisiksi, koska ne ovat lyhytaikaisia eivätkä omaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirry vuokralle ottajalle. Vuokra- tuotot esitetään liikevaihdossa ja niistä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 3.1.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimuksista kirjataan vuokrattu hyödyke ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Sopimukseen voi sisältyä myös muita komponentteja, kuten huolto tai palvelu. Tällöin KH Group erottaa ne vuokrasopimuksissa mainittuihin erillishintoihin tai arvioon perustuen.

Vuokra-aika määritetään sopimuksella mainittuun periodiin huomioiden jatkamis- ja päättämisoptiot. Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta KH Group arvioi todennäköisen vuokratuon parhaaseen tietämykseen perustuen pohjautuen liiketoimintasuunnitelmiin sekä huomioiden sopimuksen päättämisestä aiheutuvat kustannukset.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvä arvon: kiinteät maksut, indeksiperusteiset muuttuvat vuokrat, jäännösarvotakuina maksettavat määrät, kohtuullisen varmasti käytettävän osto-option toteutushinta ja korvaus vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on huomioitu konsernin käyttävän tämän option. Velkaan sisällytetään myös sellaisiin jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Mikäli tämä korko ei ole helposti määritettävissä, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Diskonttokoron määrittämisessä vuokrasopimuksittain on

käytetty kriteereinä kohdeomaisuuserän luokkaa, maantieteellistä sijaintia, valuuttaa, riskittömän koron maturiteettia sekä vuokralle ottajan luottoriskipreemiota.

Käyttöoikeusomaisuuserät, eli vuokratut hyödykkeet arvostetaan hankintamenuun sisältäen vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, ennen sopimuksen alkamista maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisilla saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot ja menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Konserni on altistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun tällainen muutos toteutuu, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan vuokratua hyödykettä vastaan.

Vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan vuokrasopimuksen rahoitusmenona ja poistona. Vuokratuista hyödykkeistä tehdään poistot yleensä tasaerin omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra- aikana. Jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää osto-option, vuokratun hyödykkeen poisto-aika käytetään omaisuuserän vaikutusaikaa. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimusten kirjanpitokäsittelyn osalta sovelletaan kirjaamista koskevia helpotuksia, jolloin vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tulosvaikutteisista tasaerinä vuokra-ajan kuluissa.

Konserni vuokralle antajana

Konserni vuokralle antajana luokittelee kaikki vuokrasopimuksensa joko operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi tai rahoitusleasingsopimuksiksi. Luokittelu tehdään sopimusten syntymisajankohtana. Vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi, jos se siirtää omaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut olennaisilta osin.

Mikäli vuokrasopimus ei täytä rahoitusleasingsopimuksen tunnusmerkkejä, kyseessä on operatiivinen vuokrasopimus. Tällöin vuokralle ottajalla on oikeus käyttää omaisuuserää rajoitetun ajan, eivätkä omaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirry vuokralle ottajalle. Konsernin vuokrasopimukset ovat operatiivisia vuokrasopimuksia.

Konserni vuokralle antajana esittää operatiivisen vuokrasopimuksen kohteena olevat omaisuuserät taseessaan omaisuuserän luonteesta mukaisesti. Konserni tulouttaa operatiivisista vuokrasopimuksista saatavat vuokrat joko tasaerinä tai muulla systemaattisella perusteella, jos kyseinen peruste kuvaa paremmin kohdeomaisuuserän käytöstä saatavan hyödyn kertymistä. Konserni kirjaa vuokratuon ansaitsemisesta syntyneet menot, poistot mukaan lukien, kuluiksi.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Vuokrasopimusten kirjanpitokäsittelyyn liittyy merkittäviä johdon arvioita koskien vuokra-ajan ja vuokrasopimuskomponenttien määrittämistä.

Vuokratuon määrittäminen on arvionvaraista etenkin toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta. Arvio vuokratuon pituudesta tehdään sopimuskohtaisesti. Toistaiseksi voimassa oleville vuokrasopimuksille arvioidaan todennäköinen vuokratuon perustuen liiketoimintasuunnitelmiin huomioiden sopimuksen päättämisestä aiheutuvat kustannukset.

Vuokra-ajan jatkamis- ja päättämisoptiot huomioidaan vuokra-ajan pituutta määritettäessä. Jatkamisoption kattama jakso sisällytetään vuokra-aikaan, jos johdon harkinnan mukaan on kohtuullisen varmaa, että jatkamisoptio käytetään. Vastaavasti, mikäli päättämisoption käyttämättä jättäminen on kohtuullisen varmaa, vuokra- auki sisältää koko sopimuksen ajanjakson. Optioiden käyttöä arvioidaan tapauskohtaisesti perustuen järjestelyn kannattavuuteen ja liiketoiminnan tarpeisiin.



2.6 Oma pääoma

KH Groupin oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, muuntoeroista

sekä kertyneistä voittovaroista. Osingonjaosta kerrotaan seuraavassa kappaleessa 2.7 Osakekohtainen tulos ja

osingonjako. Osakeperusteisista palkkioista kerrotaan liitetiedossa 5.3 Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät.

1 000 EUR	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
31.12.2024	58 078 895	15 179	12 886	-288	21 915	49 691
31.12.2025	58 078 895	15 179	12 886	276	21 353	49 692

Osakkeet

KH Groupin osakepääoma oli tilikauden lopussa 15 178 567,50 euroa ja osakkeiden lukumäärä 58 078 895. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Yhtiön omistuksessa ei ollut omia osakkeita tilikauden aikana. Kaikki osakkeet on maksettu eikä niillä ole nimellisarvoa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset.

Ulkomaan liiketoiminnoista johtuvat valuuttakurssierot

Valuuttakurssierot, jotka liittyvät konsernin ulkomaisten toimintojen tuloksen ja nettovarallisuuden muuntamiseen niiden toimintavälitystoista konsernin esittämismuutuuksiin (eli euroihin), kirjataan muihin laajan tuloksen eriin omaan pääomaan.

Valtuutukset

KH Groupin 6.5.2025 kokoontunut yhtiökokous päätti myöntää hallitukselle seuraavat valtuutukset:

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 11 400 000 osaketta, ja valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että yhtiön hallussa olevien

omien osakkeiden luovuttamista. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hallitus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, ja valtuutus sisältää siten hallituksen oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäoikeudesta (suunnattu anti), oikeuden antaa osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 saakka, ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 7.5.2024 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään enintään 5 700 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia käytettävissä vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa pantiksi yhtiön omia osakkeita. Omia osakkeita voidaan hankkia

muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallitus päättää omien osakkeiden hankkimisesta kaikilta muilta osin. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 saakka, ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 7.5.2024 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen. Yhtiökokouksen pöytäkirja on saatavilla yhtiön verkkosivuilla

Oma pääoma

Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta saadut maksut kirjataan omaan pääomaan, vähennettyinä liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla sekä verojen osuudella. Mikäli emoyritys ostaa omia osakkeitaan, maksettu vastike ja hankinnasta välittömästi aiheutuvat transaktiomenot, verovaiikutuksilla oikaistuna, vähennetään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta, kunnes osakkeet mitätöidään tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen. Jos kyseiset omat osakkeet myöhemmin myydään edelleen tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen, saadut vastikkeet merkitään suoraan emoyrityksen omistajille kuuluvaan omaan pääomaan, vähennettynä liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla sekä verojen osuudella. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä emoyrityksen omasta pääomasta ennen kuin yhtiökokous on päättänyt osingon maksamisesta.



2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä.

Osakekohtainen tulos, laimentamaton

1 000 EUR	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	380	1 178
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	-943	-25 779
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	58 079	58 079
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	-0,01	-0,42
Tilikauden ulkona oleva keskimääräinen osakemäärä, 1000 kpl	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimentamaton, 1000 kpl	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimennettu, 1000 kpl	58 079	58 079

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos

Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista €	2025	2024
Laimentamaton	0,01	0,02
Laimennettu	0,01	0,02
Tulos/osake myydyistä ja lopetetusta liiketoiminnoista €	2025	2024
Laimentamaton	-0,02	-0,44
Laimennettu	-0,02	-0,44
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista €	2025	2024
Laimentamaton	-0,01	-0,42
Laimennettu	-0,01	-0,42

Voitonjako

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 15 370 903,88 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osin-

koa. Hallituksen voitonjakoehdotuksessa on huomioitu yhtiön voitonjakoehdotuksen tekohetken maksuvalmiustilanne ja odotetut kassavirrat kuluvan vuoden aikana.

KH Group Oyj ei maksanut osinkoa tilikauden 2025 aikana.



3. LIIKETOIMINTOJEN TULOKSELLISUUS

Liiketoimintasegmentit

KH Groupin jatkuvien toimintojen liiketoimintasegmentit ja raportoivat segmentit ovat KH-Koneet ja Nordic Rescue Group. Toimitusjohtaja, joka on KH Group -konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, vastaa resurssien kohdistamisesta liiketoiminnoille ja niiden tulosten arvioinnista. Toimintasegmentit on tunnistettu pohjautuen KH Group -konsernin organisaattiorakenteeseen, jossa enemmistö-

omistuksessa olevia yhtiöitä johdetaan erillisinä, koska ne tuottavat keskenään erilaisia tuotteita ja palveluja.

- KH-Koneet myy ja vuokraa laitteita, varusteita ja palveluita niin maanrakennuksen, kiinteistöhuollon kuin materiaalinkäsittelyn tarpeisiin.
- Nordic Rescue Group valmistaa ja toimittaa pelastusajoneuvoja Pohjoismaissa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien liikevoittoon, käyttökatteeseen ja liikevaihtoon konsernin ulkopuolelta. Segmenttien raportoinnissa käytetään yhteneviä kirjaus- ja arvostusperiaatteet konsernitilinpäätöksen kanssa. Segmenttien väliset transaktiot tapahtuvat käypään markkinahintaan. Segmenttien välillä ei ole ollut merkittäviä transaktioita.

Jatkuvat toiminnot 2025

1 000 EUR	KH-Koneet	Nordic Rescue Group	Kohdistamattomat	Sisäiset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto	162 773	41 772	-	-	204 546
Liikevaihdon % jakauma	79,6 %	20,4 %	-	-	100,0 %
Liiketoiminnan muut tuotot	767	26	52	-50	795
Materiaalit ja palvelut	-119 892	-30 412	-	-	-150 304
Henkilöstökulut	-17 569	-6 168	-923	-	-24 659
Liiketoiminnan muut kulut	-7 832	-1 227	-1 494	50	-10 502
Käyttökate (EBITDA)	18 249	3 992	-2 365	-	19 876
Poistot	-13 528	-1 105	-37	-	-14 669
Vertailukelpoinen liikevoitto EBIT	5 511	3 268	-2 401	-	6 377
PPA aineettomien poistot	-790	-381	-	-	-1 171
Liikevoitto (EBIT)	4 721	2 887	-2 401	-	5 206
Rahoituserät nettona	-3 287	-757	178	-	-3 866
Tulos ennen veroja	1 434	2 129	-2 224	-	1 340
Varat 31.12.	127 210	26 354	6 787	-3 694	156 656
Korolliset nettovelat 31.12.	62 342	7 940	-1 915	-	68 367
Vuokrasopimusvelat 31.12.	8 447	1 357	-	-	9 804
Vuokrakaluston rahoitusvelat 31.12.	40 835	-	-	-	40 835
Korolliset nettovelat ilman vuokrasopimus- ja vuokrakaluston rahoitusvelkoja 31.12.	13 060	6 584	-1 915	-	17 728

Lisätietoja vertailukelpoisista tunnusluvuihin on esitetty kohdassa "Vaihtoehtoiset tunnusluvut".

Segmenteille kohdistamattomat erät koostuvat muun toiminnan tuloksesta, eli pääosin hallinnollisista kuluista.

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan

eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat sille kohdistettavissa. Segmenteille kohdistamatto-

mat erät koostuvat emoyhtiön eristä ja tuloverotukseen sekä keskitettyyn rahoitukseen liittyvistä eristä.



Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konsernissa liikevoitto on määritetty siten, että se on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaali- ja palveluhankintojen kulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot, arvonalentumistappiot ja liiketoiminnan muut

kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot kirjataan liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

3.1 Liikevaihto

KH Groupin jatkuvien toimintojen liikevaihto koostuu pääosin seuraavista tulovirroista:

- KH-Koneet myy ja vuokraa laitteita, varusteita ja palveluita niin maanrakennuksen, kiinteistöhuollon kuin materiaalinkäsittelyn tarpeisiin. Segmentin myyntituotot koostuvat laite- ja varaosatavaramyynnistä, huolto- ja korjauspalvelumyynnistä sekä laitevuokrauksesta.
- Nordic Rescue Group valmistaa ja toimittaa pelastusajoneuvoja Pohjoismaissa. Segmentin myyntituotot koostuvat pelastusajoneuvojen mynnistä sekä niihin liittyvästä huolto- ja korjauspalvelumyynnistä.

Liikevaihdon jakauma

Liikevaihto tuote- ja palvelutyypeittäin

1000 EUR	Nordic Rescue Group	KH-Koneet	2025 yhteensä	Nordic Rescue Group	KH-Koneet	2024 yhteensä
- Koneiden myynti	37 402	117 352	154 753	39 729	100 997	140 725
- Koneiden jälkimarkkinapalvelut	4 370	28 186	32 556	4 469	31 370	35 839
- Koneiden vuokraus		17 236	17 236	-	17 414	17 414
Liikevaihto yhteensä	41 772	162 773	204 546	44 197	149 781	193 979

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

1000 EUR	Nordic Rescue Group	KH-Koneet	2025 yhteensä	Nordic Rescue Group	KH-Koneet	2024 yhteensä
- Suomi	17 884	101 127	119 011	19 234	90 869	110 103
- Ruotsi	23 769	61 647	85 415	24 034	58 912	82 946
- Muut	120	-	120	929	-	929
Liikevaihto yhteensä	41 772	162 773	204 546	44 197	149 781	193 979

Liikevaihto tuloutusajankohdan mukaan

1000 EUR	Nordic Rescue Group	KH-Koneet	2025 yhteensä	Nordic Rescue Group	KH-Koneet	2024 yhteensä
- Tuloutus yhtenä ajankohtana	41 772	145 538	187 310	44 197	132 367	176 564
- Tuloutus ajan kuluessa		17 236	17 236	-	17 414	17 414
Liikevaihto yhteensä	41 772	162 773	204 546	44 197	149 781	193 979

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat

1000 EUR	Nordic Rescue Group	KH-Koneet	2025 yhteensä	Nordic Rescue Group	KH-Koneet	2024 yhteensä
Myyntisaamiset (liitetieto 4.5)	8 016	9 196	17 212	5 026	10 783	15 808
Sopimuksiin perustuvat velat (liitetieto 4.5)	509	8	517	944	162	1 106



Myyntisaamiset ovat korottomia saamisia ja yleisesti niiden maksuehto vaihtelee 0 ja 30 päivän välillä. 31.12.2025 konserni on kirjannut taseelle myyntisaamisista ja sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä luottotappiovarauksia 415 (418) tuhatta euroa. Lisätietoja odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämisestä on esitetty liitetiedossa 4.5 Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät.

Myyntituottojen tulouttaminen

KH-Koneiden tavaramyynnin tuloutus tapahtuu yhtenä ajankohtana toimitushetkellä, jolloin tuotteen määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Palvelumyynni tuloutetaan yhtenä ajankohtana silloin kuin palvelu on suoritettu ja määräysvalta siirtynyt asiakkaalle. Laitevuokrauksessa on kyse IFRS 16:n mukaisesta operatiivisesta vuokrasta ja sen osalta tuotot tuloutetaan ajan kuluessa siten, että sopimuksen vastike on sidottu vuokra-aikaan ja se tuloutetaan kullekin kaudelle asiakkaan vuokraaman ajan suhteessa.

Nordic Rescue Groupin ajoneuvojen tuloutus tapahtuu yhtenä ajankohtana toimitushetkellä, jolloin tuotteen määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Palvelumyynni tuloutetaan yhtenä ajankohtana silloin kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta siirtynyt asiakkaalle.

Myyntihintoihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia, sillä pääsääntöisesti myyntisaamiset eräänntyvät 0–30 päivän kuluessa laskutuspäivästä. Asiakkaiden

maksamat ennakkomaksut ovat asiakassopimuksiin perustuvia velkoja, jotka kirjataan saatuihin ennakkoihin.

Konsernin myymiin tavaroihin liittyy takuuvastuita mahdollisten viallisten tuotteiden vaihtamiseksi tai korjaamiseksi takuun voimassaoloaikana. Takuuvelvoitteet eivät poikkea normaaleista lakisääteisistä tai alalla yleisesti käytetyistä velvoitteista. Tällaisten velvoitteiden todennäköisiä rahamääriä arvioidaan säännöllisesti historiaan perustuvaan kokemukseen pohjalta. Kulut jaksotetaan liiketoiminnan kuluihin.

Konsernilla ei ole ollut sellaisia olennaisia asiakassopimuksien saamisesta aiheutuvia lisämenoja, jotka pitäisi aktivoida taseeseen. Mahdolliset lisämenot kirjataan viimeistään yhden vuoden kuluessa niiden syntymisestä kuluksi.

Sopimuksiin perustuvat erät

Myyntisaamiset

Saaminen on KH Groupin ehdoton oikeus vastikkeeseen, eli vain ajan kulumisen on edellytyksenä ennen vastikkeen erääntymistä maksettavaksi. Myyntisaamisia koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 4.5 Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät.

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät

Sopimuksiin perustuvilla omaisuuserillä tarkoitetaan

oikeutta vastikkeeseen asiakkaalle luovutetuista tavaroista ja palveluista. Jos KH Group toimittaa tuotteita tai palveluita ennen kuin asiakas maksaa toimitukseen kohdistuvan vastikkeen tai ennen kuin maksua koskeva lasku on syntynyt, KH Group kirjaa sopimukseen perustuvan omaisuuserän.

Sopimuksiin perustuvat velat

Sopimukseen perustuvalla velalla tarkoitetaan veloitettua luovutettua asiakkaalle tavaroita tai palveluita, joihin KH Group on saanut maksun (tai maksu on eräänntynyt) asiakkaalta. Mikäli asiakas maksaa vastikkeen ennen kuin KH Group on luovuttanut tuotteet tai palvelut asiakkaalle, sopimukseen perustuva velka kirjataan, kun maksu suoritetaan, tai kun maksu eräänntyy (sen mukaan kumpi näistä on aikaisempi). Sopimukseen perustuva velka kirjataan myyntituotoksi, kun KH Group suoriutuu sopimuksen mukaisesti.

3.2 Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen myyntiin liittyvät tuotot. Konsernin liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät pääasiassa käyttöomaisuuden luovutusvoitot ja asiakasrahoitustuotot.

1 000 EUR	2025	2024
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	57	104
Vuokratuotot	31	39
Julkiset avustukset	32	3
Asiakasrahoitustuotot	215	262
Muut tuotot	460	172
Liiketoiminnan muut tuotot	795	581



3.3 Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut sisältävät materiaalien, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot, vaihto-omaisuuden muutoksen ja ulkoiset palvelut tilikaudella.

Materiaalit ja palvelut

1 000 EUR

	2025	2024
Ostot tilikauden aikana		
KH-Koneet	-113 077	-89 887
Nordic Rescue Group	-27 800	-30 186
Emoyhtiö	-	-
Yhteensä	-140 877	-120 073
Vaihto-omaisuuden muutos		
KH-Koneet	-1 584	-12 987
Nordic Rescue Group	147	-427
Emoyhtiö	-	-
Yhteensä	-1 437	-13 414
Ulkopuolisilta ostetut palvelut		
KH-Koneet	-5 231	-4 706
Nordic Rescue Group	-2 759	-2 894
Emoyhtiö	-	-
Yhteensä	-7 989	-7 599
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-150 304	-141 086



3.4 Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myyjien tuotteiden hankintamenoihin liittyvät kulut. Konsernin liiketoiminnan muut kulut koostuvat pääosin myynnin

ja markkinoinnin kuluista, IT-kuluista, toimitilakuluista sekä ulkopuolisista palveluista.

1 000 EUR	2025	2024
Muut henkilöstökulut	-770	-782
IFRS 16 laskennan ulkopuoliset vuokratulot	-875	-322
Myynti- ja markkinointikulut	-1 336	-1 304
Toimitila- ja kiinteistökulut	-1 082	-1 047
Hallintokulut	-1 368	-1 268
Matkakulut	-1 012	-870
IT-kulut	-735	-1 238
Koneet ja kalusto	-1 516	-1 653
Ulkopuoliset palvelut	-1 630	-1 274
Muut kulut	-180	-732
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-10 502	-10 490

Tilintarkastajien palkkiot

1000 EUR EY	2025	2024
Palkkiot lakisääteisestä tilintarkastuksesta	305	280
Palkkiot kestävyysraportoinnin varmennuksesta	63	59
Palkkiot veroneuvonnasta	-	10
Palkkiot muista palveluista	-	-
Palkkiot yhteensä	368	349

KH Group -konsernin tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö EY tilikaudella 2025 ja 2024.



3.5 Henkilöstökulut ja -määrät

Henkilöstökulut

1 000 EUR	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-19 090	-17 722
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-2 104	-2 620
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt	-	-
Muut henkilösivukulut	-3 464	-2 359
Osakeperusteiset maksut	-	-
Henkilöstökulut yhteensä	-24 659	-22 701

Konsernin lakisääteinen eläketurva Suomessa on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiltä otetuilla vakuutuksilla. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen

lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaisesti. Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuksista esitetään liitetiedossa 5.2 Lähipiiri. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyi-

hin liittyvät velat esitetään liitetiedossa 5.4 Pitkäaikaiset eläkevelat.

Henkilöstömäärät

Henkilöstö keskimäärin	2025	2024
KH-Koneet	215	206
Nordic Rescue Group	106	115
Emoyhtiö	3	4
Jatkuvat toiminnot yhteensä	324	325
Lopetetut toiminnot Indoor ⁽¹⁾	404	544
Konserni yhteensä	728	869

Henkilöstö tilikauden lopussa	2025	2024
KH-Koneet	210	218
Nordic Rescue Group	106	112
Emoyhtiö	4	3
Jatkuvat toiminnot yhteensä	320	333
Lopetetut toiminnot Indoor ⁽¹⁾	-	507
Konserni yhteensä	320	840

(1) Indoor Groupin osalta käytetty FTE-lukua johtuen osa-aikaisten työntekijöiden suuresta määrästä.



Henkilöstö maantieteellisesti tilikauden lopussa	2025	2024
Suomi	179	188
Ruotsi	141	145
Jatkuvat toiminnot yhteensä	320	333
Lopetetut toiminnot Suomi	-	507
Konserni yhteensä	320	840

3.6 Poistot ja arvonalentumistappiot

1 000 EUR	2025	2024
Poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä		
Aineettomat hyödykkeet	-1 220	-1 496
Aineelliset hyödykkeet	-9 724	-9 575
Yhteensä	-10 943	-11 071
Poistot vuokratuista hyödykkeistä		
Rakennukset	-2 997	-2 746
Koneet ja kalusto	-729	-694
Yhteensä	-3 726	-3 440
Arvonalentumiset	-	-
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-14 669	-14 511

Poistoihin liittyvät laadintaperiaatteet on selostettu liitetiedossa 4.1 Aineelliset hyödykkeet ja 4.2. Aineettomat

hyödykkeet. Vuokrasopimukseen liittyvät laadintaperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.



3.7 Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

1 000 EUR	2025	2024
Korkotuotot	75	159
Valuuttakurssivoitot	697	638
Voitot käypään arvoon kirjattavista rahoitusveloista	-	1 367
Muut rahoitustuotot	12	-
Rahoitustuotot yhteensä	783	2 165

Rahoituskulut

1 000 EUR	2025	2024
Korkokulut lainoista ja muista veloista	-1 623	-2 865
Korkokulut vuokratilustun rahoitusveloista	-2 148	-1 930
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-502	-560
Valuuttakurssitappiot	-	-739
Muut rahoituskulut	-377	-187
Rahoituskulut yhteensä	-4 650	-6 282

Voitto ja tappio käypään arvoon kirjattavista rahoitusveloista koostuu KH-Koneiden vähemmistöosakkaiden

lunastukseen liittyvien velkojen käyvän arvon muutoksesta.

Rahoitustuotot ja kulut

Rahoitustuotot koostuvat pääasiassa korkotuotoista ja valuuttakurssivoitoista. Rahoituskulut liittyvät pääosin lainoihin rahoituslaitoksilta, käypään arvoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin (vähemmistöosakkuuksien lunastus-

velan käyvän arvon muutoksiin) ja valuuttakurssitappioihin. Rahoitustuotot ja -kulut kirjataan kaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet. Korkotuotot ja -kulut kirjataan efektiivisen koron menetelmää käyttäen.



3.8 Tuloverot

Tuloslaskelmat tuloverot

1 000 EUR	2025	2024
Tuloverot liiketoiminnasta	-908	-1 014
Verot edelliseltä tilikaudelta	-	-
Laskennalliset verot	565	810
Tuloverot yhteensä	-343	-205

Tuloslaskelman verokulun ja emoyhtiön verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

1 000 EUR	2025	2024
Tulos ennen veroja	1 340	1 653
Verot laskettuna emoyhtiön 20,0 % verokannalla	-268	-331
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriaivien verokantojen vaikutus	-6	-
Verovapaat tulot	-	273
Vähennyskelvottomat kulut	-334	-206
Aiemmin kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten käyttö	265	107
Muut erät	-	-48
Verot tuloslaskelmassa	-343	-205
Efektiivinen verokanta	25,6 %	12,4 %

Tuloverosaamiset ja -velat

1 000 EUR	2025	2024
Tuloverosaamiset	518	244
Tuloverovelat	35	446

Tuloverot

Konsernin tuloveroihin on kirjattu konserniyhtiöiden kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot, aikaisempien kausien verojen oikaisu sekä laskennalliset verot. Konserniyhtiöiden verot on laskettu perustuen kunkin

yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon käyttäen niitä verokantoja ja verolakeja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään men-

nessä. Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.



4. SIJOITETTU PÄÄOMA

4.1 Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet

1 000 EUR	Rakennukset	Vuokrattu ajoneuvokalusto	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno				
1.1.2024	1 462	35 889	11 638	48 989
Liiketoimintojen myynnit	-5	-	-244	-249
Siirrot lopetettuihin toimintoihin	-1 196	-	-3 989	-5 185
Lisäykset	21	19 793	1 560	21 375
Vähennykset	-	-5 931	-1 051	-6 983
Muuntoerot	-7	-391	-117	-515
31.12.2024	276	49 359	7 797	57 432
Lisäykset	8	12 675	2 033	15 138
Vähennykset	-24	-5 673	-786	-6 904
Muuntoerot	9	958	109	1 076
31.12.2025	268	57 320	9 153	66 741

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset

1 000 EUR	Rakennukset	Vuokrattu ajoneuvokalusto	Koneet ja kalusto	Yhteensä
1.1.2024	-398	-4 295	-2 911	-7 603
Liiketoimintojen myynnit	2	-	69	71
Siirrot lopetettuihin toimintoihin	355	-	2 277	2 632
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-63	-7 254	-3 410	-10 727
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	3	3
Muuntoerot	-	-47	-4	-51
31.12.2024	-104	-11 595	-3 976	-15 675
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-66	-7 865	-1 792	-9 724
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-
Muuntoerot	-	-80	-	-80
31.12.2025	-171	-19 540	-5 768	-25 479

Tasearvo

31.12.2024	172	37 764	3 821	41 756
31.12.2025	97	37 780	3 385	41 262



Vuokrattu ajoneuvokalusto koostuu KH-Koneiden koneenvuokrausliiketoiminnassa käyttämästä ajoneuvokalustosta, joka on luovutettu rahoitusyhtiölle ja vuokrattu siltä takaisin. Luovutusta rahoitusyhtiölle ei käsitellä myyntinä vaan kalusto pidetään konsernin taseessa ja kirjataan luovutushintaa vastaava rahoitusvelka. Kun kone luovutetaan rahoitusyhtiölle, se siirretään varastosta aineellisiin hyödykkeisiin.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Arvioitu taloudellinen vaikutusaika koneiden ja kaluston osalta on 4–15 vuotta, rakennusten ja perusparannusmenojen osalta 10–30 vuotta ja vuokratun ajoneuvokaluston osalta 3–5 vuotta.

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja niitä muutetaan tarvittaessa. Kirjanpitoarvoa alennetaan omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavasti välittömästi, jos arvonalentuminen havaitaan ja arvonalentumistappio kirjataan tulosaikutteisesti sekä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, jos kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Peruuttamisen jälkeinen kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserällä olisi määritetty, jos siitä ei olisi kirjattu arvonalentumistappiota.

Aineellisten hyödykkeiden käytöstä poistamisista ja luovutuksista syntyneet voitot ja tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

4.2 Aineettomat hyödykkeet

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat pääosin liikearvosta, tavaramerkeistä ja asiakkuuksista. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu mm. ohjelmistoja ja niiden lisenssejä.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo ja tavaramerkit

Liikearvo syntyy liiketoimintojen yhdistämisestä, ja se vastaa määrää, jonka verran luovutettu hankintahinta ylittää yksilöitävissä olevien netto-omaisuuserien hankinta-ajankohdan käyvän arvon. Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvä liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jonka odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisen synnyttämistä synergioista.

Aineettomat hyödykkeet

1 000 EUR	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno					
1.1.2024	39 874	48 932	14 128	1 991	104 924
Liiketoimintojen myynnit	-14 820		-6 232	-12	-21 064
Siirrot lopetettuihin toimintoihin	-17 394	-45 045		-944	-63 383
Lisäykset	-	-	-	36	36
Vähennykset	-	-	-	34	-34
31.12.2024	7 659	3 887	7 896	1 036	20 478
Liiketoimintojen myynnit	-	-	-	-	-
Lisäykset	-	-	-	70	70
Vähennykset	-	-	-	-61	-61
31.12.2025	7 659	3 887	7 896	1 045	20 487

**Kertyneet poistot ja arvonalentumiset**

1 000 EUR	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
1.1.2024	-	-173	-734	-378	-1 285
Liiketoimintojen myynnit	-	-	208	3	210
Siirrot lopetettuihin toimintoihin	-	-	-	49	49
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-	-259	-790	-415	-1 464
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	2	2
31.12.2024	-	-432	-1 316	-740	-2 488
Liiketoimintojen myynnit	-	-	-	-	-
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-	-259	-790	-171	-1 220
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	37	37
31.12.2025	-	-691	-2 106	-873	-3 670
Tasearvo					
31.12.2024	7 659	3 455	6 580	297	17 991
31.12.2025	7 659	3 196	5 790	171	16 817

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneitä liikearvoa ja tavaramerkkejä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei poisteta vaan tasearvoa testataan vähintään vuosittain käyttöarvoon perustuvalla arvonalentumistestauksella. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritetään laskemalla diskontattu kassavirtojen nykyarvo. Mikäli esiintyy viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta, arvonalentumistestaus tehdään lyhyemmälläkin aikavälillä.

Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, jos kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arvot muuttuvat olennaisesti. Peruuttamisen jälkeinen kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserällä olisi määritetty, jos siitä ei olisi kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalen-

tumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Johto tarkastelee liikearvon ja tavaramerkkien arvostusta vuosittain segmenttikohtaisen käyttöarvolaskelman avulla. Liitetiedossa 4.3. Liikearvo ja arvonalentumistestaus on kerrottu lisätietoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Asiakkuudet 10–20 vuotta, IT-ohjelmistot ja lisenssit 3–5 vuotta. Arvonalentumisen osalta laadintaperiaatteet on kuvattu aineellisten hyödykkeiden liitetiedossa.

Aineeton hyödyke kirjataan pois taseelta, kun se luovutetaan (eli sinä päivänä, jona vastaanottaja saa määräysvallan) tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei

odoteta koituvan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä. Omaisuuserän poiskirjauksesta johtuva voitto tai tappio (laskettuna nettomääräisen luovutustulon ja omaisuuserän kirjanpitoarvon erotuksena) kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Arviot koskien taloudellista vaikutusaikaa ja jäännösarvoa sekä poistomenetelmien valintaa edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa. Tehtyjä valintoja arvioidaan jatkuvasti. Arvioita tehdään myös yrityshankintojen yhteydessä, kun määritellään hankittujen aineellisten hyödykkeiden käypiä arvoja ja jäljellä olevaa taloudellista vaikutusaikaa. Hankintahetkellä tehtävä arvonnämittäminen perustuu diskontattuihin kassavirtoihin.



4.3 Arvonalentumistestaus

Liikearvo ja rajoittamattoman vaikutusajan hyödykkeet

Liikearvon ja rajoittamattoman vaikutusajan hyödykkeiden arvonalentumistestauksista varten testattavat erät on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU). Rahavirtaa tuottavat yksiköt on määritelty jatkuvien toimintojen

1 000 EUR	2025	2024
KH-Koneet	2 200	2 200
Nordic Rescue Group	5 459	5 459
Yhteensä	7 659	7 659

Arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Kassavirrat sisältävät muun muassa arvion tulevaisuuden myynneistä, kannattavuudesta, ylläpitoinvestoinneista ja käyttö pääoman muutoksesta. Kassavirtaennusteet perustuvat hallituksen hyväksymiin vuoden 2026 budjetteihin sekä vuosien 2027–2030 taloudellisiin suunnitelmiin eli testauksessa käytetyt rahavirtaennusteet laaditaan viiden vuoden ajanjaksolle.

Ajalta, jota viiden vuoden ajanjakso ei kata, rahavirrat lasketaan terminaaliarvomenetelmällä. Terminaalinen kasvuvauhti 2 prosenttia perustuu johdon arvioon varovaisesta pitkän aikavälin kasvusta. Ennusteet on laadittu siten, että ne kuvastavat aiemmin toteutunutta tulosta ja tulevaisuutta koskevia odotuksia ottaen huomioon kon-

raportoitavien segmenttien tasolle. Lisätietoja myytävissä olevien ja lopetettujen toimintojen aineettomista hyödykkeistä on esitetty lopetettujen toimintojen liitetiedossa. Alla olevassa taulukossa on eritelty, miten konsernin liikearvo kohdistuu konsernin rahavirtaa tuottaville jatkuvien toimintojen yksiköille.

sernin markkina-aseman ja yleisen taloudellisen ympäristön.

Diskonttauskorkona on käytetty painotettua pääoman kustannusta (WACC). WACC ottaa huomioon sekä vieraan että oman pääoman tuotto-odotuksen, joka on laskettu hyödyntäen verrokkiyhtiöiden beta-lukuja, pääomamarkkennetta ja veroasteita. WACC:n osatekijöitä ovat riskiton korko, markkinariskipreemio, yhtiökohtainen tekijä ja toimialakohtainen beta-arvo, velkakustannukset sekä velan ja oman pääoman suhde.

Laskelmissa käytetty WACC ennen veroja sekä oletus terminaalikasvusta on esitetty segmenttikohtaisesti jatkuvien toimintojen osalta alla olevassa taulukossa.

Vuosittainen arvonalentumistesti suoritettiin 30.9.2025 tilanteesta ja sen tuloksena jatkuvien toimintojen rahavirtaa tuottavalle yksiköille ei kirjattu arvonalentumistappiota 31.12.2025 eikä 31.12.2024.

1 000 EUR	WACC ennen veroja	Terminaali-ajan kasvun kasvu
KH-Koneet	14,1 %	2,0 %
Nordic Rescue Group	17,2 %	2,0 %

Herkkyyshanalyysi

KH Group Oyj on arvioinut arvonalentumistestauksessa käytettyjen merkittävimpien oletusten herkkyyksiä. KH-koneet segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti sen kirjanpitoarvon 28 milj. eurolla ja NRG segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti sen kirjanpitoarvon 6 milj. eurolla. Johto on arvioinut, että KH-Koneet segmentissä, kahden prosenttiyksikön lasku ennustetussa käyttökatteessa johtaisi siihen, että kirjanpitoarvo vastaisi kerrytettävissä olevaa rahamäärää (käyttökatteelle käytetty arvo testauksessa oli keskimäärin 14 % ennusteperiodilla). NRG segmentissä kahden prosenttiyksikön lasku ennustetussa käyttökatteessa johtaisi siihen, että kirjanpitoarvo vastaisi kerrytettävissä olevaa rahamäärää (käyttökatteelle käytetty arvo testauksessa oli keskimäärin 8 % ennusteperiodilla).

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Johto tekee merkittäviä arviointeja ja käyttää harkintaa määrittäessään, onko liikearvon alentumisesta viitteitä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden määrän määrittämisessä on myös käytetty johdon harkintaa.

Kassavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin budjetteihin ja arvioihin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Kassavirtaennusteet perustuvat konsernin olemassa olevaan liiketoimintarakenteeseen, todellisiin tuloksiin ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista verokannoista. Kasvuluvut perustuvat johdon arvioihin liiketoiminnan tulevasta kehityksestä.

Johto testaa ennusteisiin liittyvissä merkittävässä arvioissa tapahtuvien muutosten vaikutuksia herkkyyshanalyysillä edellä kuvatulla tavalla.



4.4 Vaihto-omaisuus

2025 1 000 EUR	Nordic Rescue Group	KH-Koneet	Yhteensä
Aineet ja tarvikkeet	2 321	-	2 321
Keskeneräiset tuotteet	2 393	-	2 393
Valmiit tuotteet ja tavarat	-	56 144	56 144
Varaston epäkuranttiusvaraus	-	-616	-616
Vaihto-omaisuus yhteensä	4 715	55 528	60 243

2024 1 000 EUR	Nordic Rescue Group	KH-Koneet	Yhteensä
Aineet ja tarvikkeet	2 076	-	2 076
Keskeneräiset tuotteet	2 346	-	2 346
Valmiit tuotteet ja tavarat	-	56 342	56 342
Varaston ennakkomaksut	17	-	17
Varaston epäkuranttiusvaraus	-	-539	-539
Vaihto-omaisuus yhteensä	4 439	55 803	60 242

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuun tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen ja myynnin kustannuksilla. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenuun luetaan kaikki ostomenot hankintarahteineen. Itse valmistettujen tuotteiden hankintamenuun luetaan

kaikki valmistusmenot sisältäen välittömät menot ja osuudet valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista. Hankintamenu ei sisällä vieraan pääoman menoja.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Konserni tarkastelee säännöllisesti vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvaraa ja kiertonopeutta sekä nettorealisointiarvon mahdollista pienentymistä alle hankintamenuun ja

kirjaa tarvittaessa arvonalentumisen. Nämä tarkastelut edellyttävät arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä arvioissa voivat aiheuttaa muutoksia vaihto-omaisuuden arvostukseen tulevina kausina.



4.5 Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät

Myyntisaamisten ikäjakauma

Odotettavissa olevat luottotappiot 2025

1 000 EUR	Bruttoarvo	Odotettavissa oleva luottotappio	Nettoarvo
Erääntymättömät	16 200	-41	16 159
1–30 päivää	745	-62	682
31–180 päivää	202	-104	98
181–360 päivää	494	-207	287
Yli 360 päivää	-	-	-
Yhteensä	17 640	-415	17 226

Odotettavissa olevat luottotappiot 2024

1 000 EUR	Bruttoarvo	Odotettavissa oleva luottotappio	Nettoarvo
Erääntymättömät	15 079	-42	15 037
1–30 päivää	606	-63	543
31–180 päivää	203	-105	98
181–360 päivää	339	-209	130
Yli 360 päivää	-	-	-
Yhteensä	16 227	-418	15 808

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Myyntisaamisten arvostamisessa sovelletaan IFRS 9-standardin sallimaa yksinkertaistettua mallia segmenttikohtaisesti odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämisessä. Konserni arvioi odotettavissa olevia luottotappiota käyttämällä kokemusperäistä matriisia, jossa huomioidaan saatavien ikärakenne, segmenttikohtainen luottotappiohistoria, markkina-alue sekä asiakaskunta.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina

silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua esimerkiksi konkurssitilanteessa. Arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Mikäli lopullisiksi luottotappioiksi kirjatusta eristä saadaan myöhemmin maksu, kirjataan se saman erän hyvitykseksi.

Muut saamiset

Muut korottomat saamiset kirjataan taseeseen alkuperäiseen käypään arvoonsa, jota voidaan myöhemmin oikaista mahdollisella arvonalentumiskirjauksella.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Myyntisaamisten kuranttiuteen liittyy olennaisesti riski siitä, että vastapuoli menettää maksukykynsä eikä siten pysty maksamaan velkojaan. Lisätietoja luotto- ja vastapuoliriskistä on esitetty liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

Liiketoiminnoissa tehdään arviointia perustuen myynnin luonteeseen ja asiakkaan luottotietoihin sekä asiointihistoriaan sen määrittämiseksi, millaisilla maksuehdoilla myynti toteutetaan. Tarvittaessa maksuehtona käytetään ennakkomaksua. Luottotappiovarausta kirjataan ennakoivasti perustuen kunkin segmentin luottotappiohistoriaan.



4.6 Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

1 000 EUR	2025	2024
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	20 604	14 602
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat siirtovelat	3 059	2 874
ALV ja ennakonpidätysvelat	3 862	4 063
Korkovelat	97	85
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva verovelka	35	446
Vähemmistön lunastusvelka	-	2 003
Muut lyhytaikaiset velat	4 869	6 165
Ostovelat ja muut velat yhteensä	32 526	30 239

Ostovelat ovat veloitteita maksaa tavaroista ja palveluisista, jotka on hankittu tuottajilta osana tavanomaista liiketoimintaa. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi,

jos ne erääntyvät maksettavaksi 12 kuukauden sisällä. Jos ne eivät eräänny 12 kuukauden sisällä, ne luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi.



4.7 Varaukset

Varaukset

1 000 EUR	2025	2024
1.1.	26	83
Siirto lopetettuihin toimintoihin	-	-61
Kirjattu tuloslaskelmaan	-4	4
31.12.	22	26
Pitkäaikaiset	22	26
Lyhytaikaiset	-	-

Takuusitoumuksiin perustuvat varaukset sisältävät arvion toimitettujen tuotteiden tulevaisuudessa realisoituvista takuukuluista. Tulevaisuuden takuukulujen määrä perustuu kertyneeseen historialliseen kokemukseen. Takuukulujen määrä on ollut historiallisesti hyvin alhainen ja tulevaisuuden takuukulujen määrä perustuu tähän kokemuk-

seen. Tyypillisesti tavallinen takuu-aika on vuosi tuotteen toimituksesta.

Varaukset

Varaus kirjataan taseeseen, kun KH Groupille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva

velvoite, jonka toteutuminen on todennäköistä, ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukseen kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättämispäivänä.



4.8 Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

2025 1 000 EUR	11.2025	Liiketoimintojen myynti	Siirto lopetettuihin toimintoihin	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2025
Laskennalliset verosaamiset					
Vuokrasopimukset	665	-	-	14	680
Käyttämättömät tappiot verotuksessa	3 433	-	-	384	3 817
Yhteensä	4 099	-	-	399	4 497
Laskennalliset verovelat					
Käyvän arvon kohdistukset	-2 031	-	-	234	-1 797
Muut väliaikaiset erät	-65	-	-	-68	-133
Yhteensä	-2 097	-	-	167	-1 930
2024 1 000 EUR	11.2024	Liiketoimintojen myynti	Siirto lopetettuihin toimintoihin	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2024
Laskennalliset verosaamiset					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset ja velat					
Vuokrasopimukset	495	-6	-85	263	665
Muut väliaikaiset erot	1 700	-	-1 680	-20	-
Käyttämättömät tappiot verotuksessa	3 122	-	-	311	3 433
Yhteensä	5 316	-6	-1 765	554	4 099
Laskennalliset verovelat					
Käyvän arvon kohdistukset	-12 528	1 205	9 009	283	-2 031
Muut väliaikaiset erot	-138	-	100	-27	-65
Yhteensä	-12 666	1 205	9 109	256	-2 097

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot kirjataan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä vahvistettua tulevien vuosien verokantaa käyttäen. Suurimmat

väliaikaiset erot syntyvät käyvän arvon kohdistuksista, käyttöoikeusomaisuudesta, vuokrasopimusveloista sekä verotappioista. Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan (netotetaan), kun ne liittyvät saman

veronsaajan perimiin veroihin ja ne voidaan laillisesti toimeenpantavissa olevan oikeuden nojalla kuitata keskenään.



Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Laskennallisen verosaamisen kirjaaminen perustuu johdon ennusteisiin ja arvioihin siitä, tuleeko yhtiölle tulevaisuudessa riittävästi verotettavaa tuloa. Laskennassa käytetyt arviot perustuvat viimeisimpään johdon ennusteeseen raportointipäivänä ja oletuksiin, jotka ovat yhdenmukaisia muualla tilinpäätöksessä käytettyjen oletusten kanssa. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää tulevia verotettavia tuloja vastaan.

Konsernin laskennalliset verosaamiset verotuksessa käyttämättömistä tappioista 31.12.2025 koostuvat emoyhtiö KH Group Oyj:n verotappioista vuosilta 2020–2025. Tappiot vanhenevat vuosina 2030–2035 ja johto arvioi, että ne päästään hyödyntämään täysimääräisesti.

5. MUUT LIITETIEDOT

5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskienhallinnan tavoitteet ja toimintaperiaatteet

KH Groupin toimintaan sisältyy monenlaisia rahoitusriskejä. Pääosin rahoitusriskit aiheutuvat muutoksista markkinaolosuhteissa ja asiakkaiden käyttäytymisessä. KH Groupin rahoitusvaroihin vaikuttavat riskit liittyvät pääasiassa vastapuolen maksukäyttäytymisessä tapahtuviin muutoksiin, luottoriikkiin ja valuuttariskiin.

Korkotason muutokset vaikuttavat konsernin rahoitusvelkoihin, jotka sisältävät vaihtuvakorkoisia lainoja, joten ne ovat alttiita korkoriskille.

KH Group arvioi riskiympäristöä tasaisin väliajoin ja johto valvoo näiden riskien hallintaa konsernin rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaisesti. KH Groupilla on asianmukaiset toimintaperiaatteet ja menettelyt, ja taloudelliset riskit tunnistetaan, määritetään ja hallitaan konsernin toimintaperiaatteiden sekä riskitavoitteiden mukaisesti. Hallitus tarkastaa ja hyväksyy riskienhallintaa koskevat

toimintaperiaatteet, jotka esitetään tiivistetysti alla.

KH Group voi käyttää johdannaisinstrumentteja suojautuakseen valuuttariskeiltä ja korkoriskeiltä. KH Groupilla ei tällä hetkellä ole hallussaan johdannaisinstrumentteja.

Herkkyyshanalyysi

KH Group arvioi riskienhallintapolitiikassa altistumista olennaisille markkinariskeille tekemällä herkkyyshanalyysin määräajoin kunakin raportointipäivänä. Seuraavissa osioissa esitetyt herkkyyshanalyysit liittyvät 31.12.2025 vallinneisiin tilanteisiin. Tietyn tuloslaskelman erän herkkyyks on kyseisten markkinariskien oletettujen muutosten vaikutus erään. Tämä perustuu 31.12.2025 hallussa olleisiin rahoitusvaroihin ja -velkoihin.

Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski

KH Group -konsernin tavoitteena on varmistaa kaikissa tilanteissa ja markkinaolosuhteissa toiminnan riittävä rahoitus. Rahoituspolitiikan mukaisesti rahoituslähteet hajautetaan riittävän usean vastapuolen kesken ja useisiin eri lainainstrumentteihin.

Konsernin liiketoimintojen pääasiallinen rahoituslähde on niiden liiketoiminnan rahavirta. Investointien yhteydessä saatetaan tarvita lisäksi vierasta pääomaa. Maksuvalmius varmistetaan rahavaroilla sekä sitovilla tililimiiteillä.

KH-Koneet ja NRG täyttivät rahoitussopimuksiensa taloudellisten tunnuslukujen kovenanttiehdot joulukuun 2025 tilanteessa. KH-Koneiden rahoitussopimus sisältää kovenanttiehtoja liittyen taloudellisiin tunnuslukuihin kuten omavaraisuusaste, korolliset velat suhteessa käyttökatteeseen ja korkokate. Tilikauden päättämishetkellä KH-Koneiden rahoitussopimus käsitti yhteensä 15,3 milj. euron rahoituslainat ja käytetyn tililimiitin. NRG:n rahoitussopimus sisältää taloudelliset tunnusluvut omavaraisuusaste ja korolliset velat suhteessa käyttökatteeseen. NRG:n rahoitussopimukseen liittyi yhteensä 3,2 milj. euron rahoituslainat 31.12.2025 tilanteessa. Lainoihin liittyvät kovenantit raportoidaan rahoittajille neljännes- tai puoli-

vuosittain. Johto arvioi lainakovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti ja tilinpäätöshetkellä kaikkiin KH-Koneiden ja NRG:n kovenantteihin sisältyi riittävä määrä puskuria.

Lisätietoja likvideihin varoihin liittyen on esitetty liitetiedossa 2.2. ja rahoitusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 2.4. KH-Koneilla ja NRG:llä oli nostettavissa yhteensä 11,5 milj. euroa käyttämättömiä luottolimiittejä 31.12.2025.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että rahoitusvälineistä johtuva käypä arvo tai syntyvät rahavirrat vaihtelevat markkinahintojen tai markkinaolosuhteiden muutosten takia. Markkinariski käsittää kolmenlaisia riskejä, joita ovat korkoriski, valuuttariski ja muu hintariski, kuten oman pääoman hintariski ja hyödykeriski. Markkinariskien vaikutuksen piiriin kuuluvat rahoituslainat ja talletukset.

Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että rahoitusinstrumentin käypä arvo tai tulevat rahavirrat vaihtelevat markkinakorkojen muutosten vuoksi. Konsernin altistuminen korkovaihteiluille liittyy pääasiassa niihin KH Groupin velkavelvoitteisiin, joissa on vaihtuva korko. Konsernin pitkäaikaiset pankkilainat, joilla on vaihtuvat korot, ovat sidoksissa Euribor-korkoihin. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus konsernin tuleviin korkomaksuihin.

Konsernin periaate korkoriskin vaikutusten vähentämiseksi on säilyttää ennalta määritelty tasapaino hankittujen lainajärjestelyiden kokonaismäärän ja likviditeettiposition välillä. Johto arvioi korkoriskiä jokaisena raportointipäivänä määrittääkseen toimet, joita tarvitaan vakaan korkoympäristön ylläpitämiseksi. Konsernilla on mahdollisuus neuvotella rahoitusvälineiden ehdoista uudelleen markkinaympäristön ja korkoympäristön muuttuessa.

KH Group voi käyttää johdannaisia suojautuakseen korkoriskiä vastaan. KH Groupilla ei tällä hetkellä ole hallussaan johdannaisinstrumentteja.



Korkoherkkyys

Seuraavassa taulukossa esitetään herkkyys kohtuullisen mahdolliselle korkotasojen muutokselle niiden lainojen osalta, joihin se vaikuttaa. Herkkyysanalyysi on tehty olettaen, että viitekorko ja lainamäärä ovat positiivisia raportointikauden lopussa, pois lukien mahdolliset tulevaisuuden lyhennykset. Korkotason muutokset heijastuvat herkkyysanalyyseissä täysimääräisesti huomioimatta

1 000 EUR	Nousu/lasku prosentteina	Vaikutus tulokseen ennen veroja
2025		
Euribor 12 kk	1 %	-586
Euribor 12 kk	-1 %	586

Valuuttariski

KH Group -konserni on alttiina valuuttariskille, joka aiheutuu tytäryhtiöihin tehtyjen ei-euromääräisten sijoitusten muuntamisesta syntyvistä valuuttakurssieroista.

Transaktioriski

KH Groupin rahoituspolitiikan mukaisesti konsernien emoyhtiön ja ulkomaisten tytäryhtiöiden transaktiot tehdään pääosin paikallisessa valuutassa ja siten transaktioriski on pieni. Poikkeuksena ovat tytäryhtiöt, joilla on muita kuin paikallisessa valuutassa tapahtuvia transaktioita ja saldoja liiketoiminnan luonteeseen liittyen. Suurin osa konsernin myynneistä on EUR- tai SEK-määräisiä asiakkaiden preferenssien ja liiketoiminnan luonteeseen perustuen. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden kaikkiin transaktioihin liittyvä altistuminen ulkomaan valuutoille liittyy taseella oleviin ulkomaanvaluuttamääräisiin saamisiin ja velkoihin, sekä ulkomaanvaluuttamääräisiin sitoviin osto- ja myyntisopimuksiin. KH Group voi käyttää valuuttajohdannaisia, kuten valuuttatermiinejä, suojautukseen merkittäviin valuuttapositioneihin liittyviltä riskeiltä.

velkojen mahdollisia sopimusperusteisia korkolattioiden vaikutuksia. Kun kaikki muut muuttujat pidetään vakioina ja korkoa muutetaan 1,0 %-yksikköä, korollisten nettovelkojen ilman vuokrasopimusvelkoja 31.12.2025 tilinpäätöshetken arvon 58,6 milj. euroa perusteella kyseiset koronmuutokset vaikuttaisivat konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan seuraavasti:

Translaatoriski

Tilinpäätöksessä ulkomaan toiminnot tytäryhtiöiden taseet on käännetty euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin päätöskurssija ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keski-kurssia. Valuuttojen kurssivaihteluiden vaikutukset liittyen tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden käännöksiin kirjataan valuuttakurssieroissa laajassa tuloslaskelmassa ja omassa pääomassa muuntoerot-erässä. Valuuttakurssien kurssivaihtelusta johtuva vaikutus KH Groupin laajaan tulokseen oli 599 (-255) tuhatta euroa.

Luottoriski

Luottoriski muodostuu asiakkaista, jotka eivät ole kykeneväisiä suoriutumaan rahoitusinstrumenttien tai asiakkassopimuksien mukaisista velvoitteistaan, joka johtaa rahalliseen tappioon KH Groupin näkökulmasta. Normaleihin kaupallisiin toimintoihin liittyvän luottoriskinhallinnan vastuu on konserniyhtiöillä. KH Groupin operatiivinen luottoriski syntyy avoimista saamisista sekä pitkäaikaisista sopimuksista asiakkaiden kanssa. Asiakaskunta ja liiketoimintasopimuksien luonteet vaihtelevat konserniyhtiöittäin,

ja ne ovat vastuussa asiakaskohtaisen luottoriskin jatkuvasta seurannasta.

Konserni hallitsee operatiivisiin eriin liittyvää luottoriskiä esimerkiksi etukäteismaksuilla, maksuvakuuksilla ja asiakkaan tarkalla luottokelpoisuuden arvioinnilla. Suurin osa KH Group -konsernin operatiivisesta toiminnasta perustuu vakiintuneisiin, luotettaviin asiakassuhteisiin sekä yleisesti hyväksytyihin sopimusehtoihin. Maksuehdot laskulla ovat 14 ja 90 päivän välillä. Uusien asiakkaiden kohdalla luottoluokitus ja tausta arvioidaan kokonaisvaltaisesti, ja kun tarpeellista, vakuudet vaaditaan asiakkailta ja asiakkaiden maksukäyttäytymistä seurataan aktiivisesti.

Lisäksi konserni altistuu vastapuoliriskille, jota hallitaan luottoriskin hallinnan yhteydessä tunnistamalla asiakkaat ennen kaupankäyntiä tai veloittamalla asiakasta etukäteen suoritettavista palveluista. Konserni käy kauppaa ainoastaan tunnistettujen ja luotettavien osapuolien kanssa. Saamisten arvoja seurataan ja kerätään jatkuvalla järjestelyllä. Maksimaalinen altistuminen luottoriskille raportointipäivänä muodostuu kaikista rahoitusvaroista. KH Groupilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymää, koska asiakaskunta on laaja ja levittänyt eri liiketoiminta-alueille.

Odotettavissa olevat luottotappiot

Konserni arvioi myyntisaamisten määrää vuosineljänneksittäin raportoinnin yhteydessä. Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden laskentaan yksinkertaistettua menetelmää myyntisaamisten arvonalentumisten arvioimiseen. Lisätietoja odotettavissa olevista luottotappioista on esitetty liitetietojen kohdassa 4.5 Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät.

5.2 Lähipiiri ja johdon palkkiot

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavassa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa.



Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin muu johtoryhmä sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat mahdolliset KH Groupissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omis-

tajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta. Konsernilla ei ollut tilikaudella liiketoimia lähipiirin kanssa.

Muut etuudet

KH Groupin toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen

työeläkejärjestelmän mukaisesti. Toimitusjohtajan palvelusuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kolme kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelusuhteen, irtisanomisan palkan lisäksi maksetaan erokorvaus, joka vastaa kuuden kuukauden palkkaa.

Johdon työsuhde-etuudet ja hallituksen palkkiot

1 000 EUR	2025	2024
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot		
Carl Haglund (toimitusjohtaja alkaen 19.9.2025)	68	-
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet		
Ville Nikulainen (toimitusjohtaja 1.6.2024–18.9.2025)		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	227	120
Lauri Veijalainen (toimitusjohtaja 1.8.2023–31.5.2024)		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältäen myös Indoor Groupin toimitusjohtajan palkan	-	128
Toimitusjohtajan roolissa toimineiden palkat ja palkkiot sekä lakisääteiset eläkemaksut yhteensä	295	247
Muu johto		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	185	267
Muuhun johtoon kuuluneiden palkat ja palkkiot yhteensä	185	267
Hallituksen palkkiot		
Juha Karttunen, hallituksen puheenjohtaja	46	46
Carl Haglund, hallituksen jäsen 6.5.2025–19.9.2025	12	-
Kati Kivimäki, hallituksen jäsen 6.5.2025 saakka	10	30
Christoffer Landtman, hallituksen jäsen 6.5.2025 alkaen	19	-
Timo Mänty, hallituksen jäsen 6.5.2025 saakka	10	30
Taru Narvanmaa, hallituksen jäsen	30	30
Jari Rautjärvi, hallituksen jäsen 6.5.2025 alkaen	20	-
Jon Unnérus, hallituksen jäsen 7.5.2024 alkaen	30	18
Harri Sivula, hallituksen jäsen 7.5.2024 saakka	-	12
Hallituksen palkkiot yhteensä	177	166

Taulukon tiedon on esitetty maksuperusteisesti. Palkkiot koskevat emoyhtiötä.



5.3 Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

KH Group Oyj:n hallitus päätti 5.5.2025 perustaa suori-teperusteisen osakepalkkiojärjestelmän KH-Koneiden avainhenkilöille. Järjestelmä korvaa 31.5.2024 tiedotetun suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä, mukaan lukien KH-Koneiden johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 1 094 000 KH Groupin osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. KH-Koneiden johtoryhmän jäsenten on omistettava 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes johtoryhmän jäsenen osakeomistuksen arvo KH Groupissa vastaa yhteensä 50 prosenttia hänen edellisen vuotensa vuosittaisesta peruspalkastaan. Vastaavasti KH-Koneiden toimitusjohtaja on velvollinen omistamaan 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa KH Groupissa vastaa hänen edellisen vuotensa vuosittaista peruspalkkaansa. Tämä lukumäärä KH Groupin osakkeita on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä on yksi (1) kahden (2) vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2025–2026. Osakepalkkiojärjestelmän kustannukset kirjataan henkilöstökulukuksi ja kertyneiksi voittovaroiksi omaan pääomaan voimassaolokaudella. Johdon arvion perusteella vuodelle 2025 ei kirjattu kuluja.

Omana pääomana maksettavat osakeperusteiset työsuhte-etuudet

Omana pääomana maksettavat osakeperusteiset työsuhte-etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä. Kuluksi kirjattava määrä jaksotetaan henkilöstökuluihin ja oman pääoman lisäykseksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Toteutettavien osakkeiden arvioitua lukumäärää arvioidaan ja tarvittaessa tarkastetaan vähintään puolivuositain. Alkuperäisiin arvioihin tehtävien tarkistusten mahdolliset vaikutukset kirjataan henkilöstökuluna tuloslaskelmaan, ja vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan.

5.4 Pitkäaikaiset eläkevelat

Konsernissa on tilinpäätöshetkellä 2025 vain maksu-perusteisia eläkejärjestelyitä. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt muodostuivat aikaisemmin Indoorin vanhoista, lakkautetuista ja suljetuista henkilöstön lisäeläkejärjestelyistä.

Velvoitteiden nykyarvo ja varojen käypä arvo

1 000 EUR	2025	2024
Velvoitteen nykyarvo	-	612
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-	-465
Etuuspohjainen velka taseessa	-	147

Velka on esitetty lopetettujen toimintojen rivillä konsernitaseessa 31.12.2024.

Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet

Etuuspohjaisiksi järjestelyiksi luokitellaan kaikki ne järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisten järjestelyjen määritelmää. Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään. Työsuoritukseen perustuvana menona henkilöstökuluihin kirjataan tilikauden työsuorituksella ansaitun etuus-pohjaisen eläkejärjestelyn nykyarvo. Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi velvoitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla. Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvan velvoitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoituun etuoikeusyksiköön perustuvaa menetelmää (project unit credit method).



5.5 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset

Vastuositoumukset

KH Group ja sen tytäryhtiöt voivat tehdä tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen erilaisia sopimuksia, joiden perusteella tarjotaan takauksia kolmansille osapuolille. Näitä sopimuksia tehdään ensisijaisesti konsernin yhtiöiden luottokelpoisuuden parantamiseksi ja rahoitusaseman saatavuuden helpottamiseksi.

KH-Koneet Group Oy on antanut S-Rental AB:n leasing-rahoituslimiitin vakuudeksi yleistakauksen suuruudeltaan 200 000 000 SEK ja KH-Maskin AB:n lainojen vakuudeksi erillistakauksen suuruudeltaan 4 800 000 EUR.

Yrityskiinnitysvakuudellisten velkojen lisäksi KH-Koneet Group on antanut omavelkaisia takauksia konsernin tytäryhtiön Crent Oy:n leasingsopimusten vakuudeksi. Takaukset ovat osin yhteisvastuullisia tiettyjen KH-Koneet Group -konserniin kuuluvien yhtiöiden kesken. Takausten yhteissumma on 28 000 000 euroa.

NRG on antanut takuuajaisen takauksen 412 (950) tuhatta euroa ja sillä on laskuluotto, jonka vakuutena on järjestelyn piirissä olevat myyntisaatavat. Luottoa ei ollut tilinpäätöshetkellä käytössä.

Taseen ulkopuoliset vastuut

Yrityskiinnitykset 1000 EUR	2025	2024
KH-Koneet	47 610	47 043
Indoor Group	-	65 455
Nordic Rescue Group	19 131	18 951
Emoyhtiö	-	-
Konserni yhteensä	66 741	131 450

Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Yhtiö luopui pelastusnosturien valmistuksesta joulukuussa 2022, kun Vema Lift jätti konkurssihakemuksen. Emoyhtiö Nordic Rescue Group on Vema Liftin konkurssipesän suurin velkoja. Nordic Rescue Groupille konkurssipesästä arvioidusta 1,5 milj. euron jako-osuudesta saatiin 0,5 milj. euroa vuoden 2023 aikana ja 0,8 milj. euroa vuoden 2024 aikana. Tilikauden 2025 päätyminen jälkeen NRG:lle maksettiin Vema Liftin konkurssipesän lopputilityksen jako-osuutena 0,3 milj. euroa, joka on taseella saamisena 31.12.2025.

Ehdolliset velat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

5.6 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Helmikuussa 2026 KH Group tiedotti, että Tuomas Myllynen aloittaa KH-Koneiden toimitusjohtajana viimeistään 1.8.2026. Nimitys ajankohtaistui, kun yhtiön pitkäaikainen toimitusjohtaja ja toinen perustaja Teppo Sakari ilmoitti jättävänsä tehtävän vuoden 2026 aikana ja jatkavansa tämän jälkeen yhtiön neuvonantajana.

5.7 Muutokset IFRS-standardeissa

Tilikaudella käyttöön otetut uudet ja muuttuneet standardit

Tilikaudella 2025 voimaan tulleet muutokset IFRS-standardeissa ja IFRIC-tulkinnossa ovat käsittäneet lähinnä muutoksia tai tarkennuksia voimassaoleviin standardeihin, eikä niillä ole ollut olennaista vaikutusta KH Groupin konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IFRS-standardeissa ja IFRIC-tulkinnossa, jotka tulevat voimaan aikaisintaan seuraavalla tilikaudella

IFRS 18 -standardin 'Tilinpäätöksen esittäminen ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot' soveltaminen alkaa ensimmäisissä IFRS-tilinpäätöksissä tilikausilta, jotka alkavat 1. tammikuuta 2027 tai sen jälkeen mutta sen aikaisempi soveltaminen on sallittua. Konserni on alkanut arvioida standardin vaikutusta tilinpäätökseensä. Tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat muut julkaistut standardit, jotka ovat voimassa 1.1.2026 tai sen jälkeen, sisältävät pääosin muutoksia tai parannuksia nykyisiin standardeihin, joilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta KH Groupin konsernitilinpäätökseen.



Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto		50 000,00	-
Liiketoiminnan muut tuotot		1 634,26	161,29
Henkilöstökulut	1	-982 501,08	-828 426,30
Poistot	2	-5 116,02	-6 915,30
Liiketoiminnan muut kulut	3	-1 524 925,82	-1 131 093,42
Liikevoitto		-2 460 908,66	-1 966 273,73
Rahoitustuotot	4	657 049,75	6 569 027,02
Rahoituskulut	4	-3 640 817,75	-152 750,86
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	4	-	-20 569 514,12
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-5 444 676,66	-16 119 511,69
Tuloverot	5	-	-
Tilikauden voitto		-5 444 676,66	-16 119 511,69

**EMOYHTIÖN TASE**

EUR	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	5	15 347,96	20 746,04
		15 347,96	20 746,04
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	6	29 432 982,25	27 399 943,65
Muut saamiset	7	-	2 483 883,00
		29 432 982,25	29 883 826,65
Pysyvät vastaavat yhteensä		29 448 330,21	29 904 572,69
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset			
Muut saamiset	7	10 109,03	10 109,03
		10 109,03	10 109,03
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	8	63 550,00	-
Muut saamiset		2 774 163,07	1,70
Siirtosaamiset	8	61 196,32	57 446,08
		2 898 909,39	57 447,08
Rahat ja pankkisaamiset		44 873,90	6 379 913,23
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		2 953 892,32	6 447 470,04
Vastaavaa yhteensä		32 402 222,53	36 352 042,73
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma		15 178 567,50	15 178 567,50
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		12 885 510,35	12 885 510,35
Edellisten tilikausien voitto		7 930 070,19	24 049 581,88
Tilikauden tulos		-5 444 676,66	-16 119 511,69
Oma pääoma yhteensä	9	30 549 471,38	35 994 148,04

**EMOYHTIÖN TASE**

EUR	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen			
Muut velat	10	912 061,54	-
Lyhytaikainen			
Ostovelat	10	460 806,13	169 092,43
Muut velat	10	27 349,88	20 063,02
Siirtovelat	10	452 533,60	168 739,24
		940 689,61	357 894,69
Vieras pääoma yhteensä		1 852 751,15	357 894,69
Vastattavaa yhteensä		32 402 222,53	36 352 042,73

**EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA**

EUR	Liitetieto	11.–31.12.2025	11.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		-5 444 676,66	-16 119 511,69
Oikaisut tilikauden tulokseen	11	2 988 884,02	14 160 153,26
Käyttöpääoman muutos	11	473 604,61	-2 183 641,98
Sijoitusten hankinnat		-2 033 038,60	-2 974 253,31
Sijoitusten luovutustuotot		-2 162 089,46	13 087 118,62
Sijoitustoiminnan myönnetyt lainat		-1 000 000,00	-500 000,00
Saadut korot		49 327,86	92 796,68
Maksetut rahoituskulut		-107 333,16	-152 750,86
Saadut osingot		-	690 000,00
Liiketoiminnan rahavirta		-7 235 321,39	6 099 910,72
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-514,75	-10 276,49
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		796,81	2 911,31
Investointien rahavirta		282,06	-7 365,18
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		1 500 000,00	4 400 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-600 000,00	-4 400 000,00
Rahoituksen rahavirta		900 000,00	-
Rahavarojen muutos		-6 335 039,33	6 092 545,54
Rahavarat 1.1.		6 379 913,23	287 367,69
Rahavarat 31.12.		44 873,90	6 379 913,23



Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

KH Group Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Sievi. KH Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja muiden Suomessa voimassa

olevien säännösten mukaisesti (FAS). Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen IFRS-standardeja.

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Koneista ja kalustosta tehdään 25 % menojäännöspoistot.

Sijoitukset on arvostettu hankintamenoon. Niistä tehdään arvonalennus, jos arvopapereiden todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämän tulon arvioidaan olevan pysyvästi poistamatonta hankintamenoa pienempi.

1. HENKILÖSTÖKULUT

EUR	2025	2024
Palkat ja palkkiot	900 614,79	751 015,92
Eläkekulut	63 925,31	58 735,49
Muut henkilösivukulut	17 960,98	18 674,89
Yhteensä	982 501,08	828 426,30
Eläkekulut ovat maksupohjaisia		
Henkilökunta keskimäärin tilikaudella		
Toimihenkilöt	3	4
Yhteensä	3	4

Tiedot johdon palkoista ja palkkioista ja lähipiiritapahtumat esitetään IFRS-tilinpäätöksen liitetiedossa 5.2.

2. POISTOT JA ARVONALENNUKSET

EUR	2025	2024
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	5 116,02	6 915,30
Yhteensä	5 116,02	6 915,30
Poistot yhteensä	5 116,02	6 915,30



3. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

EUR	2025	2024
Toimitila- ja kiinteistökulut	51 710,63	43 134,12
Asiantuntijapalvelut	1 200 082,47	788 633,09
Muut liiketoiminnan kulut	273 132,72	299 326,21
Yhteensä	1 524 925,82	1 131 093,42
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	42 400,00	77 259,09
Veropalvelut	-	9 857,50
Muut palvelut	88 335,60	19 566,25
Yhteensä	130 735,60	106 682,84

4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

EUR	2025	2024
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksistä		
Osinkotuotot	-	690 000,00
Yhteensä	-	690 000,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Luovutusvoitot konserniyhtiöiden osakkeiden myynnistä	-	5 316 367,62
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	607 721,89	469 862,72
Muilta	49 327,86	92 796,68
Yhteensä	657 049,75	5 879 027,02
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Luovutustappiot konserniyhtiöiden osakkeiden myynnistä	-3 521 423,05	-
Muut rahoituskulut	-119 394,70	-152 750,86
Yhteensä	-3 640 817,75	-152 750,86
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Arvonalentumiset osuuksista saman konsernin yrityksissä	-	-20 569 514,12
Yhteensä	-	-20 569 514,12
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-2 983 768,00	-14 153 237,96



5. AINEELLISET HYÖDYKKEET

2025 EUR	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	69 700,78	69 700,78
Lisäykset	514,75	514,75
Vähennykset	-796,81	-796,81
Hankintameno 31.12.2025	69 418,72	69 418,72
Kertyneet poistot 1.1.2025	-48 954,74	-48 954,74
Poistot	-5 116,02	-5 116,02
Kertyneet poistot 31.12.2025	-54 070,76	-54 070,76
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	20 746,04	20 746,04
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	15 347,96	15 347,96
2024 EUR	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	62 335,60	62 335,60
Lisäykset	10 276,49	10 276,49
Vähennykset	-2 911,31	-2 911,31
Hankintameno 31.12.2024	69 700,78	69 700,78
Kertyneet poistot 1.1.2024	-42 039,44	-42 039,44
Poistot	-6 915,30	-6 915,30
Kertyneet poistot 31.12.2024	-48 954,74	-48 954,74
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	20 296,16	20 296,16
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	20 746,04	20 746,04



6. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

EUR	2025	2024	
Hankintameno 1.1.	52 380 263,63	57 176 761,32	
Lisäys, KH-Koneet Group Oy:n osakkeet	2 033 038,60	2 973 502,31	
Vähennys, HTJ Oy:n osakkeet	-	-7 770 000,00	
Vähennys, Indoor Group Holding Oy:n osakkeet	-18 201 120,00	-	
Hankintameno 31.12.	36 212 182,23	52 380 263,63	
Arvonalentumiset 1.1.	-24 980 319,98	-6 779 199,98	
Lisäys	-	-18 201 120,00	
Vähennys	18 201 120,00	-	
Arvonalentumiset 31.12.	-6 779 199,98	-24 980 319,98	
Kirjanpitoarvo 31.12.	29 432 982,25	27 399 943,65	
Konserniyhtiöt	Kotimaa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Emoyhtiön kirjanpitoarvo (EUR)
KH-Koneet Group Oy	Suomi	100,0 % ⁽¹⁾	25 354 710,23
Nordic Rescue Group Oy	Suomi	68,1 % ⁽¹⁾	4 078 272,02

(1) Ulkona olevista osakkeista

7. PITKÄAIKAISET SAAMISET

EUR	2025	2024
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	-	2 483 883,00
Vuokravakuudet	10 109,03	10 109,03
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 109,03	2 493 992,03

8. LYHYTAIKAISET SAAMISET

EUR	2025	2024
Myyntisaamiset	63 550,00	-
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	2 732 271,30	-
Muut saamiset	41 891,77	1,70
Siirtosaamiset	61 196,32	57 446,08
Yhteensä	2 898 909,39	57 447,78



9. OMA PÄÄOMA

EUR	2025	2024
Osakepääoma		
Osakepääoma 1.1.	15 178 567,50	15 178 567,50
Osakepääoma 31.12.	15 178 567,50	15 178 567,50
Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.	15 178 567,50	15 178 567,50
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	12 885 510,35	12 885 510,35
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	12 885 510,35	12 885 510,35
Voitto edellisiltä tilikausilta		
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	7 930 070,19	24 049 581,88
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	7 930 070,19	24 049 581,88
Tilikauden voitto/tappio	-5 444 676,66	-16 119 511,69
Vapaa oma pääoma yhteensä	15 370 903,88	20 815 580,54
Oma pääoma yhteensä	30 549 471,38	35 994 148,04
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta kauden lopussa		
SVOP-rahasto	12 885 510,35	12 885 510,35
Voitto edellisiltä tilikausilta	7 930 070,19	24 049 581,88
Tilikauden voitto	-5 444 676,66	-16 119 511,69
Yhteensä	15 370 903,88	20 815 580,54

10. VIERAS PÄÄOMA

EUR	2025	2024
Muut velat, olennaisimmat erät		
Velat saman konsernin yrityksille	912 061,54	-
Ostovelat	460 806,13	169 092,43
Ennakonpidätys- ja sairausvakuutusmaksuvelka	27 349,88	19 759,70
Yhteensä	1 400 217,55	188 852,13
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaisimmat erät		
Henkilöstökulut, lyhytaikainen	358 408,60	168 739,24
Kuluvaraukset	94 125	-
Yhteensä	452 533,60	168 739,24



11. LIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT

EUR	2025	2024
Oikaisut tilikauden voittoon		
Suunnitelman mukaiset poistot	5 116,02	6 915,30
Rahoitustuotot ja -kulut	2 983 768,00	14 153 237,96
Yhteensä	2 988 884,02	14 160 153,26
Käyttöpääoman muutokset		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-109 190,31	-13 116,72
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	582 794,92	-2 170 525,26
Käyttöpääoman muutos yhteensä	473 604,61	-2 183 641,98

12. VASTUUSITOUMUKSET

EUR	2025	2024
Vuokravastuut		
Yhden vuoden kuluessa maksettavat	10 679,56	40 938,51

Maaliskuussa 2025 KH Group toteutti osakassopimuksen mukaisesti KH-Koneet Group Oy:n vähemmistöosakkaiden lunastukset, joiden jälkeen KH Groupin omistusosuus KH-Koneet Group Oy:ssä on 100 %. Osakkeiden kauppahinta oli 2,0 milj. euroa.

13. LÄHIPIIRILAINAT KONSERNIN TYTÄRYHTIÖILLE

Emoyhtiö on myöntänyt tytäryhtiölleen Nordic Rescue Group Oy:lle lainoja liiketoiminnan rahoittamiseksi. Tilinpäätöspäivänä 31.12.2025 lainojen yhteismäärä oli 2 732 271,30 euroa (2 483 883,00 euroa 31.12.2024). Lainojen korko on 10 prosenttia ja se päämitetään vuosittain. Lainat ovat vakuudettomia ja niiden ehdot vastaavat vähemmistöomistajien antamien lainojen ehtoja.



Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Esitämme kirjanpitolain edellyttäminä lausumina seuraavaa:

- Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.
- Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta.
- Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Helsingissä 19.3.2026

Juha Karttunen
hallituksen puheenjohtaja

Taru Narvanmaa
hallituksen jäsen

Jon Unnerus
hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Helsingissä 19.3.2026

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Timo Eerola
KHT

Christoffer Landtman
hallituksen jäsen

Jari Rautjärvi
hallituksen jäsen

Carl Haglund
toimitusjohtaja



Osakkeet ja osakkeenomistajat

KH Group Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä 58 078 895 osaketta. Yhtiön omistuksessa ei ollut omia osakkeita 31.12.2025 eikä katsauskauden aikana.

Yhtiön rekisteröity osakepääoma tilikauden lopussa oli 15 178 568 euroa. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki KH Groupin osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon.

KH Group Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä kaupankäyntitunnuksella KHG. Osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeet ovat olleet kaupankäynnin kohteena 24.5.2000 alkaen.

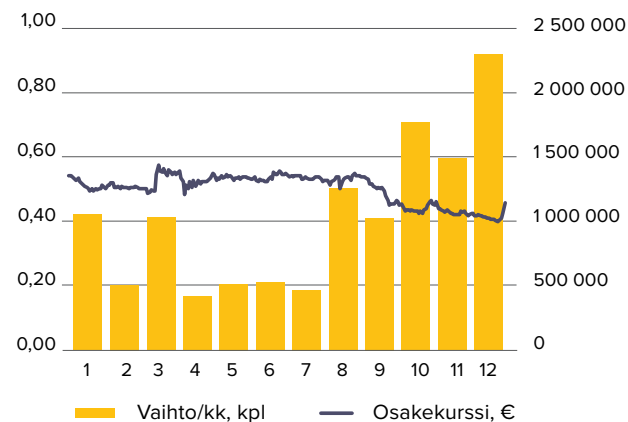
OSAKKEEN KURSSIKEHITYS, VAIHTO JA MARKKINA-ARVO

KH Groupin osakkeen päätöskurssi vuoden 2024 lopussa oli 0,54 euroa. Vuoden 2025 aikana osakkeen ylin kurssi oli 0,59 euroa, alin kurssi 0,39 euroa ja vaihdolla painotettu keskipurssi 0,48 euroa. Vuoden lopussa osakkeen päätöskurssi oli 0,46 euroa ja osakekannan markkina-arvo 26,9 (31,2) milj. euroa. Vuonna 2025 osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä 12,3 (17,3) milj. kappaletta, joka vastasi 21,2 (29,9) % osakekannasta.

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJISTA

KH Groupilla oli 31.12.2025 yhteensä 8 465 (9 657) osakkeenomistajaa. Katsauskauden aikana yhtiö ei vastaanottanut yhtään liputusilmoitusta omistussuosuuden muutoksista KH Groupissa.

OSAKKEEN KURSSI JA VAIHTO 2025



10 SUURINTA REKISTERÖITYÄ OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2025

Osakkeenomistajat	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista ja äänimääristä %
Preato Capital Ab ⁽²⁾	13 490 000	23,23
Laakkonen Mikko Kalervo	7 107 133	12,24
ML Stable Oy ⁽¹⁾	2 897 268	4,99
Takanen Sanna Johanna	1 406 000	2,42
Takanen Juha Petteri	812 034	1,39
Citibank Europe Plc	731 198	1,26
Amlax Oy	683 704	1,18
Zeroman Oy	534 100	0,92
Yamada Machiko	520 595	0,89
Hallqvist AB ⁽²⁾	510 000	0,88
Yhteensä, 10 suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa	28 692 032	49,4

(1) ML Stable on Mikko Laakkosen määräysvalta-yhteisö.

(2) Preato Capital Ab ja Hallqvist AB ovat Simon Hallqvistin määräysvalta-yhteisöjä.



OMISTUSMÄÄRÄJAKAUMA 31.12.2025

Osakemäärä	Omistajia kpl	Omistajia %	Arvo-osuus- määrä kpl	Arvo-osuus- määrä %
1-100	1 872	22,12	84 225	0,15
101-1 000	3 646	43,07	1 787 128	3,08
1 001-10 000	2 464	29,11	8 074 717	13,90
10 001-100 000	432	5,10	11 638 713	20,04
100 001-	51	0,60	36 494 112	62,84
Yhteensä	8 465	100	58 078 895	100
josta hallintarekisteröityjä	7		1 598 971	2,75
Liikkeeseenlaskettu määrä			58 078 895	100

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SEKTOREITTAIN 31.12.2025

Sektorin nimi	Osakkeenomistajat		Osakkeet	
	Määrä	%	Määrä	%
Yritykset	259	3,06	6 744 457	11,61
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	12	0,14	431 785	0,74
Kotitaloudet	8 152	96,30	32 769 771	56,42
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	11	0,13	2 956 760	5,09
Ulkomaat	31	0,37	13 577 151	23,38
Yhteensä	8 465	100	56 479 924	97,24
Hallintarekisteröityjä	7		1 598 971	2,75
Liikkeeseenlaskettu määrä			58 078 895	100



Tietoa osakkeenomistajille

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2026

KH Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 5.5.2026. Yhtiökokouskutsu julkaistaan myöhemmin erillisenä tiedotteena.

Yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaisesti julkaistavassa yhtiökokouskutsussa mainitut asiat, jotka esitetään myös yhtiökokousta koskevassa pörssitiedotteessa ja yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.khgroup.com.

KH GROUP OYJ:N TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2026

- Vuoden 2025 tilinpäätöstiedote 20.3.2026
- Tammi-maaliskuun osavuosikatsaus 5.5.2026
- Tammi-kesäkuun puolivuositiedote 14.8.2026
- Tammi-syyskuun osavuosikatsaus 30.10.2026

IR-YHTEYSHENKILÖ

Carl Haglund
toimitusjohtaja
carl.haglund@khgroup.com

Kannen kuva: Simo Vilhunen

Valokuvat: Jaakko Jaskari, Aki Rask ja tytäryhtiöiden kuva-arkistot

Sisällöntuotanto: KH Group, Bravura

Taitto: Bravura



KH Group Oyj

Eteläranta 14 | 00130 Helsinki
info@khgroup.com | +358 40 500 6898