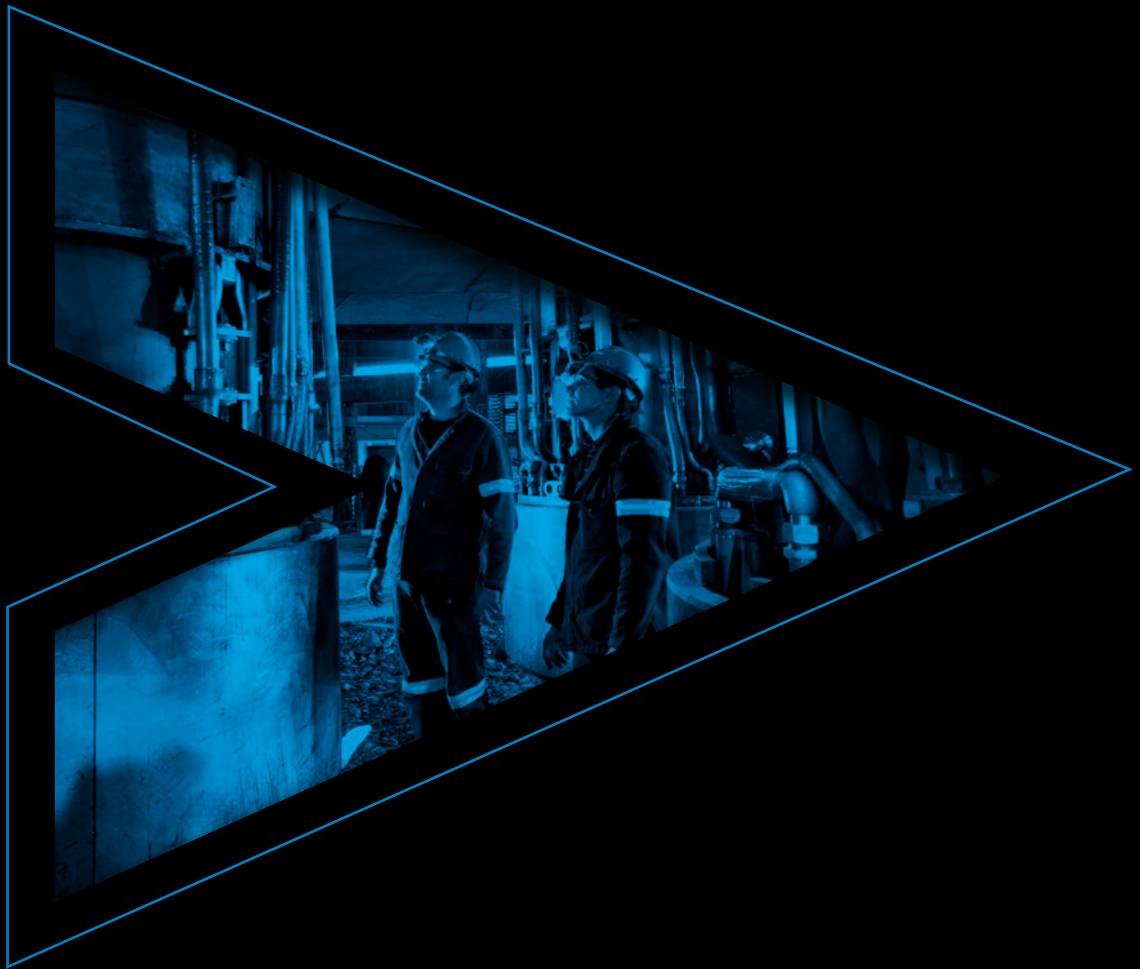


20

20

Erikoismetallien |  
tuottaja |



**Afarak**  
Vuosikertomus

# Olemme Afarak

Vertikaalisesti integroitunut erikoismetalliseosten valmistaja Afarak on globaali organisaatio, joka toimii Etelä-Afrikassa, Turkissa ja Saksassa. Afarak on listattu NASDAQ OMX:n Helsingin pörssissä ja Lontoon pörssissä.



“

Erikoismetallien  
tuottaja

# Sisällys

## 01.

### Strateginen katsaus

Globaali jalanjälki	8
Toimitusjohtajan katsaus	10
Ferrokromi- ja kromimalmimarkkinat	12
Tunnusluvut	14
Konsernin toimintakatsaus	18
Konsernin taloudellinen suoriutuminen	20
Erikoismetalliseossegmentti	27
Rautametalliseossegmentti	31
Riskienhallinta	35
Kestävä kehitys	39

## 02.

### Lausunto varannoista

Stelliten Kaivos	48
Platinaryhmän metallien mineraalivaranto Stelliten kaivoksessa	50
Mecklenburgin Kaivos	51
Vlakpoortin Kaivos	52
Lausunto yhdisteistä kromitiittimineraalivaroista ja -varannoista	54
Lausunto yhdistetyistä platinaryhmän metallien mineraalivaroista ja -varannoista	56
Kavak Mine and Taves Mine	58

## 03.

### Hallintokatsaus

Hallituksen puheenjohtajalta	62
Viittaamalla sisällytetyt tiedot	63
Johtomme	
Hallitus	64
Johtoryhmä	65
Yritysjohto	66
Hallintorakenne	68
Hallitus	71
Hallitus vuonna 2020	73
Hallituksen valiokunnat	74
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	75
Sisäinen valvonta	76
Sisäpiirihallinto	78
Yhtiökokouksen päätökset	79
Lisätietoja	80
Palkka- ja palkkioselvitys	81

# 04.

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös	86
Konsernin Tuloslaskelma	86
Konsernin Laaja Tuloslaskelma	87
Konsernitase	88
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	91
1. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	92
1.1 Yrityksen perustiedot	92
1.2 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	92
1.3 Toiminnan jatkuvuus	105
1.4 Liiketoimintojen yhdistäminen ja määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	105
1.5 Arvon alentumistestaus	106
1.6 Toimintasegmentit	110
1.7 Konsernituloslaskelman liitetiedot	113
1.8 Konsernitaseen liitetiedot	118
1.9 Lähipiiritapahtumat	141
1.10 Vakuudet ja Vastuositoumukset	143
1.11 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	144

# 05.

## Emoyhtiön tilinpäätös

Tuloslaskelma (FAS)	146
Tase (FAS)	147
Rahoituslaskelma (FAS)	149
2. Emoyhtiön Tilinpäätöksen Liitetiedot (FAS)	150
2.1 Laadintaperiaatteet	150
2.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	151
2.3 Taseen liitetiedot, vastaavaa	152
2.4 Taseen liitetiedot, vastattavaa	155
2.5 Vakuudet ja vastuositoumukset	156
2.6 Muut liitetiedot	156
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	160
Tilinpäätösmerkintä	161





# Strateginen katsaus

Gloaali jalanjälki _____	8
Toimitusjohtajan katsaus _____	10
Ferrokromi- ja kromimalmimarkkinat _____	12
Tunnusluvut _____	14
Konsernin toimintakatsaus _____	18
Konsernin taloudellinen suoriutuminen _____	18
Erikoismetalliseossegmentti _____	25
Rautametalliseossegmentti _____	29
Riskienhallinta _____	33
Kestävä kehitys _____	37

# GLBAALI JALANJÄLKI

## 01. HELSINKI

Kotipaikka, ensisijainen pörssilistaus

## 02. MALTA

Pääkonttori

## 03. LONTOO

Toissijainen pörssilistaus

## 04. ETELÄ-AFRIKKA

Kaivokset – Rautametallit

## 05. TURKKI

Kaivokset – Erikoismetallit

## 06. SAKSA

EWV – Erikoismetallien jalostuslaitos

## 07. SERBIA

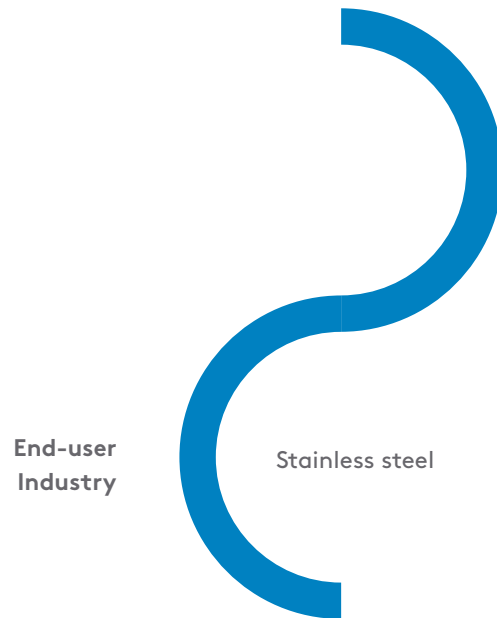
Magnohrom – Kraljevon kaivokset



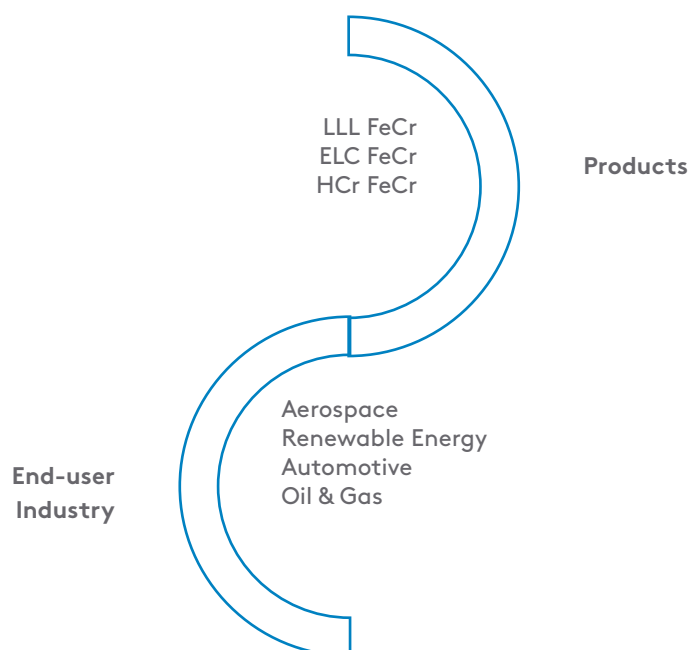


SEGMENTS

Ferroalloys



Speciality Alloys



# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

## KATSAUS VUOTEEN 2020

2020 oli toinen huono vuosi koko ferrokromiteollisuudelle. Pandemia johti maailmanlaajuiseen kysynnän romahdukseen ja alhaisiin hintoihin. Johtuen Etelä-Afrikan energian hinnasta Afarakin oli mahdotonta jatkaa toimintaa ja oli tehtävä päätös Mogalen asettamisesta business rescue -saneeraukseen. Erikoisseossegmenttimme joutui selviytymään laskevien markkinahintojen ja vähentyneen kysynnän kanssa, ja menestyi tämän vuoksi edellistä vuotta heikommin. Olemme jatkaneet laajasti väliaikaista kaivostoimintojen pysäytystä kaikilla kaivoksilla. Osa toiminnoistamme kuten Stellite ja Zeerust jatkavat jätteiden käsittelyä, ja/tai tollausta kolmansille osapuolille.

## NÄKYMÄT

Viime kuukausina näimme markkinahintojen ja kysynnän paranemista erikoisseossegmentissä. Päämäärämme on kollegoidemme terveydestä huolehtiminen ja varallisuuseriemme säilyttäminen. Vaikka pienensimme tappiota verrattuna vuoteen 2019, yhtiön yleistilanne ei todella ole parantunut vuoden 2020 aikana. Kromimalmin hinnat, ferrokromin sopimushinta ja alhaisen hiilen kromin hinnat ovat todella parantuneet viime aikoina, mutta ottaa aikansa ennen kuin tämä kehitys kyetään kääntämään yhtiölle positiiviseksi kassavirraksi.

## KASVUSTRATEGIA

Olemme edelleen tehostaneet platinaryhmän metallien talteenottoa Stelligen kaivoksella ja olemme tuotannossa parasta aikaa. Saksassa olemme olleet takaisin täydessä tuotannossa vuoden 2021 alusta alkaen. Mogalen business rescue johti varallisuuserän myyntiin. Vaikutukset taseeseen tulevat olemaan positiiviset. Magnesia projektimme Serbiassa on toinen hyvin suuren potentiaalın omaava varallisuuserä. Keskitymme tällä hetkellä pääoman hankkimiseen, jotta saamme aloitettua positiivisen tuloksen tekemisen.

## KIITOS

Ajat ovat erittäin kovia. Henkilöstömme on osoittanut valtavaa sitoutumista ja antanut tukensa läpi organisaation. En voi kiittää heitä tarpeeksi. Haluan myös kiittää sydämestäni hallituksen jäseniämme, jotka auttavat meitä jatkuvasti antamalla arvokkaita neuvoja ja tukea.

**GUY KONSBRUCK**  
Toimitusjohtajan



# FERROKROMI- JA KROMIMALMIMARKKINAT

Afarak-konserni toimii pääasiassa kromimalmimarkkinoilla.

Suurin osa maailman kromimalmista käytetään metallurgisissa käyttökohteissa. Lisäksi kromimalmia käytetään vähäisemmässä määrin tulenkestävissä aineissa, valimohiekkana ja kemiallisena aineena, kuten alla on kuvattu. Afarak tuottaa ferrokromia, joka on metallurgisissa käyttökohteissa käytetyn kromin päätyyppi ja jonka kysyntää ohjaa pääasiassa ruostumattoman teräksen kysyntä.

Tämän johdosta kromimalmi ja ferrokromi ovat todella vahvasti sidoksissa ruostumattoman terästeollisuuden kehitykseen.

## KATSAUS VUOTEEN 2020

Pandemia on vaikuttanut maailman talouteen, mikä on johtanut yleisiin sulkutoimenpiteisiin, myös monien kaivosten ja tehtaiden sulkemiseen, hyvin raskaisiin aikoihin useilla markkinoilla ja merkkeihin välttämättömistä muutoksista maailmassa. Kansainvälinen valuuttarahasto (IMF) ennustaa 4,4% laskua maailman taloudessa. Rokotteiden hyväksyminen ja jakelu ovat yksi avaintekijöistä markkinamuutokselle.

### RUOSTUMATON TERÄS

Globaali ruostumattoman teräksen tuotanto väheni lähes 3% ja oli 50,7 miljoonaa tonnia, mikä on vähemmän kuin mitä ennustettiin vuotta aikaisemmin.

Tämä on ensimmäinen lasku maailman tuotannossa neljän perättäisen kasvuvuoden jälkeen, poikkeuksena Kiina jossa oli kasvua 2,5% johtuen siitä että maa toipui hyvin nopeasti pandemiasta sekä Indonesia 15,5% kasvulla. Indonesia kärsi vähemmän pandemiasta ja sillä oli vahva vientimarkkinakysyntä.

Tuotanto USA:ssa ja Japanissa näytti yli 18% laskua, kun taas Eurooppa pienempää 7% laskua.

Valtaosassa ruostumattoman teräksen tuottajamaista tuotanto saavuttaa parasta aikaa pandemiaa edeltäviä määriä ja globaalin tuotannon odotetaan nousevan 55 miljoonaan tonniin vuonna 2021. Lentoliikenneteollisuus saavutti pohjansa 2020 ja vuonna 2021 odotetaan parannusta lentojen ja lentokonetilausten määrässä.

### FERROKROMI

Kromimarkkina oli lasku-uralla melkein neljä vuotta, lähinnä johtuen ylitarjonnasta. Vuonna 2020 kromimalmin ja ferrokromin hinnat ovat olleet jyrkän hintapaineen alla mikä alkoi hiukan helpottaa vuoden lopussa. Kysyntä ei ole ollut tasaista, johtuen autoteollisuuden ja kuluttajatuotteiden vuoristoradasta yhdistettynä yleiseen varastojen purkuun toisen ja kolmannen kvartaalin aikana. Kiinan kromimalmin varastot kasvoivat yli neljään miljoonaan tonniin vuoden 2020 puolivälissä.

Ferrokromimarkkina on aloittanut vuoden 2021 nopealla hintanousulla, mikä näkyy päätuotteissa mukaanlukien matalahiilinen- ja erittäin matalahiilinen ferrokromi. Tämä johtuu nopeasta kysynnästä monilla eri sektoreilla, jotka ovat hyötäneet suurimpien talouksien elvytyspaketeista.

Malmin hintaan saattaa vaikuttaa Etelä-Afrikan vientitullipäätökset, ja myös voimakas riippuvuus Kiinan ferrokromituottajista saattaa olla lisätekijä joka tulee ottaa huomioon vuoden 2021 aikana.

Teollisuuden yleinen odotus on että hinnat toipuvat vuonna 2021. Tähän kuitenkin voi vaikuttaa pandemian ilmaantuvuus ja siitä seuraava vaikutus kysyntään ja tarjontaan.

Tämä epävarmuus huomioiden, joustavuuden ylläpitäminen on Afarakin avaintavoite joka auttaa sietämään erittäin muuttuvia markkiaolosuhteita.

Konserni on ottanut konservatiivisen näkemyksen vuodelle 2021 ja valmistautunut heikkoihin markkinaolosuhteisiin.



# TUNNUSLUVUT

## TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT

JATKUVAT TOIMINNOT		2020	2019 Oikaistu	2018
Liikevaihto	EUR'000	59 805	97 894	194 013
Käyttökate	EUR'000	-4 050	-5 432	-1 017
% liikevaihdosta		-6,8 %	-5,5 %	-0,5 %
Liikevoitto/-tappio	EUR'000	-28 192	-9 050	-14 092
% liikevaihdosta		-47,1 %	-9,2 %	-7,3 %
Voitto / tappio ennen veroja	EUR'000	-32 447	-5 756	-18 541
% liikevaihdosta		-54,3 %	-5,9 %	-9,6 %
Oman pääoman tuotto	%	-53,0 %	-5,4 %	-11,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-18,3 %	0,9 %	-6,0 %
Omavaraisuusaste	%	20,9 %	33,3 %	-58,3 %
Nettovelkaantumisaste	%	161,8 %	74,0 %	8,2 %
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa		621	905	942

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		2020		2019		2018	
		Konserni	Jatkuvat toiminnot	Konserni	Jatkuvat toiminnot	Konserni	Jatkuvat toiminnot
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	EUR	-0,07	-0,10	-0,23	-0,02	-0,07	-0,07
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu	EUR	-0,07	-0,10	-0,23	-0,02	-0,07	-0,07
Osakekohtainen oma pääoma	EUR	0,12	0,12	0,28	0,28	0,58	0,58
Voittokerroin (P/E-luku)	EUR	neg.		neg.		neg.	
Osakkeiden lukumäärän keskiarvo	1,000	238 488		251 785		260 080	
Osakkeiden lukumäärän keskiarvo, laimennusvaikutuksella oikaistu	1,000	241 403		254 374		260 702	
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	1,000	252 042		252 042		263 040	

## Osakkeen kurssikehitys (NASDAQ Helsinki)

Keskikurssi	EUR	0,33	0,90	0,94
Alin kurssi	EUR	0,15	0,40	0,67
Ylin kurssi	EUR	0,98	0,97	1,2
Osakekannan markkina-arvo	EUR'000	56 961	133 834	190 968
Osakkeiden vaihto	EUR'000	15 687	37 961	27 594
Osakkeiden vaihto	%	18,7 %	16,8 %	11,1 %

## Osakkeen kurssikehitys (Lontoon pörssi)

Keskikurssi	EUR	0,32	0,72	1,00
	GBP	0,28	0,63	0,89
Alin kurssi	EUR	0,06	0,43	0,82
	GBP	0,05	0,38	0,73
Ylin kurssi	EUR	0,84	0,88	1,05
	GBP	0,75	0,78	0,93
Osakekannan markkina-arvo	EUR'000	56 070	111 090	213 190
	GBP'000	50 408	94 516	190 705
Osakevaihto	EUR'000	96	167	28
	GBP'000	85	146	25
Osakevaihto	%	0,1 %	0,1 %	0,0 %

\*Tilikausilta 2019 ja 2020 yhtiö ei jakanut pääoman palautusta. Vuoden 2020 osalta hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle että tilikaudelta 2020 ei jaeta osinkoa eikä makseta pääomanpalautusta.

## TALOUDELLISTEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

### TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT

Oman pääoman tuotto (ROE), %	Kauden tulos/Oma pääoma (keskimäärin) * 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	(Tulos ennen veroja + rahoituskulut) / (Taseen loppusumma – korottomat velat) keskimäärin * 100
Omavaraisuusaste,%	Oma pääoma / (Taseen loppusumma – saadut ennakot) * 100
Nettovelkaantumisaste,%	(Korolliset velat – likvidit varat) / Oma pääoma * 100
Käyttökate	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset
Liikevoitto / -tappio	Liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot, arvonalentumistappiot ja liiketoiminnan muut kulut. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvistä eristä. Rahoitukseen liittyvät kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Osakekohtainen tulos, laimentamaton	Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta / Kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu	Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta / Kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen oma pääoma	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / Kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen varojenjako	Varojenjako / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa. Yllä olevassa osakekohtaisessa tunnuslukutaulukossa on esitetty kyseisen vuoden tulokseen perustuva osingonjako ja pääomanpalautus. Varsinainen osingonjako ja pääomanpalautus tapahtuvat seuraavan vuoden aikana.
Voittokerroin (P/E-luku)	Osakekurssi kauden lopussa / Osakekohtainen tulos
Keskikurssi	Osakkeen valuuttamääräinen kokonaisvaihto kaudella / Kaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä
Osakekannan markkina-arvo	Osakkeiden lukumäärä * Osakekurssi kauden lopussa





# KONSERNIN TOIMINTAKATSAUS

Toiminnallisesti vuosi 2020 oli alhaisempi myynnin ja tuotannon vuosi konsernille johtuen pääasiassa meneillään olevan Covid-19 pandemian negatiivisista vaikutuksista. Molemmista segmenteistä, erikoismetalliseos- ja rautametalliseossegmentissä tuotanto oli vuoden takaista alhaisempaa johtuen alhaisemmasta kysynnästä. Tämän lisäksi rautametalliseossegmentissä Mogale asetettiin business rescue-saneerausmenettelyyn vuoden 2020 aikana ja se raportoidaan nyt lopetettuna toimintona. Lisäksi myös COVID-19 rajoitti konsernin mahdollisuuksia kuljettua materiaaleja Etelä-Afrikasta toisen kvartaalin aikana. Myyntimäärät kutistuivat molemmissa segmenteissä vuotta aiemmasta.



Myynti

**34 256mt**

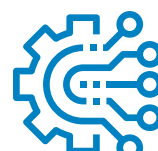
(81 802mt)



Kaivostoiminta

**184 779mt**

(357 557mt)



Jalostustoiminta

**29 997mt**

(69 217mt)



Henkilöstö

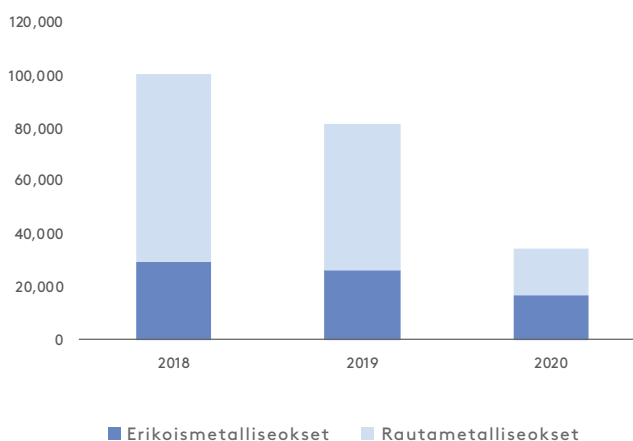
**621**

(905)

## MYYNТИ

Myyntivolyymit tippuivat sekä erikoismetalliseos- että rautametalliseossegmentissä. Konsernin jalostustoiminnan myynti supistui 58,1 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 34 256 (2019: 81 802) tonnia. Erikoismetalliseosten myynti supistui 9 610 tonnia heikomman kysynnän takia. Rautametalliseossegmentissä myynti väheni merkittävästi verrattuna edelliseen vuoteen johtuen kysynnästä ja myynti on huomioitu vain siihen saakka kun Mogalen liiketoiminta eriytyi Afarak Groupista.

Jalostettujen materiaalien myynti konsernissa (tonnia)

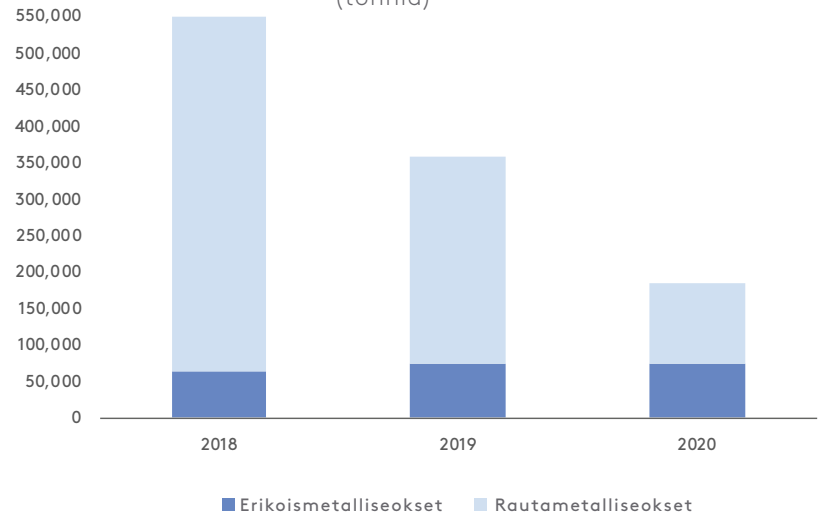


## KAIVOSTOIMINTA

Konsernin kaivostoiminta väheni 48,3 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 184 779 (2019: 357 557) tonnia. Turkin kaivostoiminta laski hivenen ja Etelä-Afrikan kaivostoiminta merkittävästi.

Erikoismetalliseossegmentissä kaivostuotanto laski hivenen 2,6% ja oli 73 306 (2019: 75 251) tonnia. Rautametalliseossegmentissä Etelä-Afrikan kaivosten kaivostoiminta laski vuonna 2020 60,5 prosenttia ja oli 111 472 (2019: 282 306) tonnia, johtuen minimaalisesta kaivostuotannasta Etelä-Afrikassa.

Kaivostoiminnan myynti konsernissa  
(tonnia)

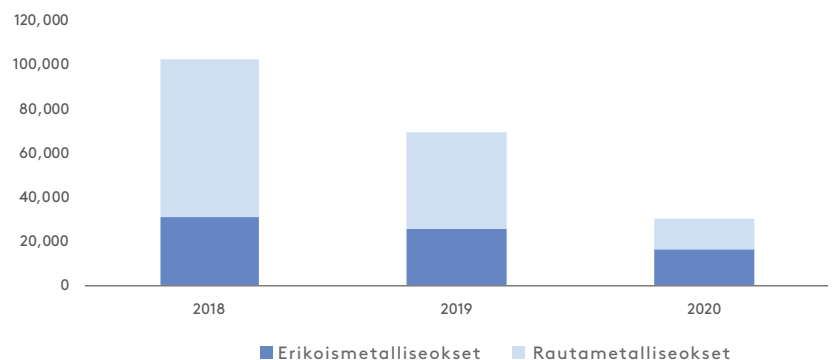


## JALOSTUSTOIMINTA

Konsernin jalostustoiminta väheni sekä erikoismetalliseos- että rautametalliseossegmentissä. Edelliseen vuoteen verrattuna lasku oli 56,7 prosenttia tuotantomäärän ollessa 29 997 (2019: 69 27) tonnia.

Alhaisempi tuotantotoiminta sekä erikoismetalliseos- että rautametalliseossegmentissä johti konsernin jalostustoiminnan supistumiseen edelliseen vuoteen verrattuna. Erikoismetalliseossegmentissä jalostustoiminta supistui 35,7 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna alhaisesta kysynnästä johtuen ja oli 16 409 (2019: 25 515) tonnia. Rautametalliseossegmentissä jalostustoiminta väheni 68,9 prosenttia 13 588 (2019: 43 702) tonniin ja on huomioitu vain siihen saakka kun Mogalen liiketoiminta eriytyi Afarak Groupista.

Jalostustoiminta konsernissa (tonnia)



## HENKILÖSTÖ

Vuoden 2020 lopussa Afarakin henkilöstön lukumäärä oli 621 (905). Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella 2020 oli 747 (1 022).

# KONSERNIN TALOUDELLINEN SUORIUTUMINEN

Meneillään oleva Covid-19 pandemia vaikutti negatiivisesti konsernin 2020 tulokseen. Matalahiilisen ferrokromin alhaisempi kysyntä ja heikommat myyntihinnat johtivat alhaisempaan kannattavuuteen konsernin tuloksessa verrattuna vuoteen 2019.

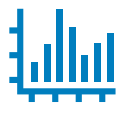
Afarak Group on oikaissut H1 2020 ja 2019 lukunsa Afarak Mogale (Pty) Oy:n määräysvallan menetyksestä ja sen lukujen konsolidoinnin lopettamisesta johtuen. Vuoden 2020 aikana Afarak Group uudellenluokitteli Afarak Mogale (Pty) Ltd:n aiemmin raportoidut tuloslaskelman luvut lopetetuksi toiminnoksi. Aiemmin raportoituun taseeseen ei ole tullut muutoksia.



LIKEVAIHTO  
**59,8 MEUR**  
[144,9 MEUR]



KÄYTTÖKATE  
**-4,1 MEUR**  
[-5,4 MEUR]

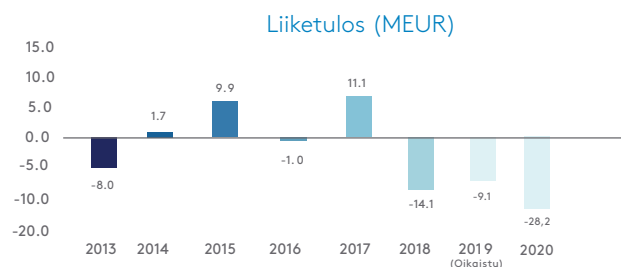
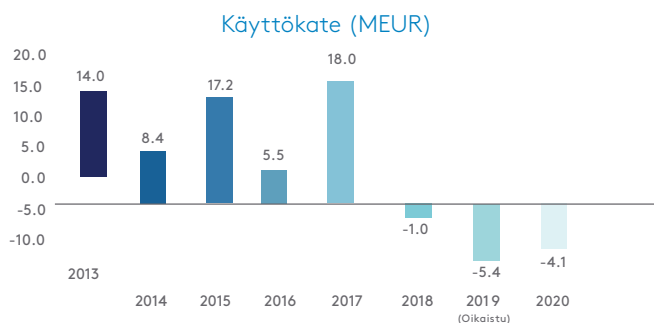


LIIKETULOS  
**-28,2 MEUR**  
[-9,1 MEUR]

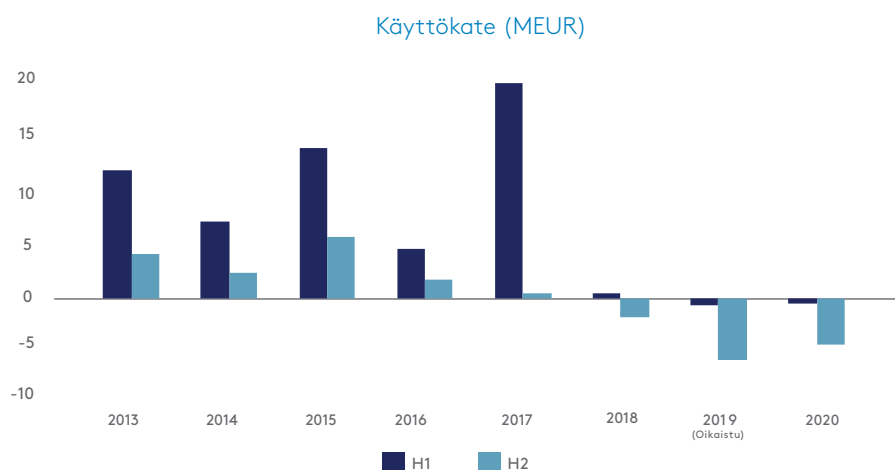


TULOS JATKUVISTA  
TOIMINNOISTA  
**-27,6 MEUR**  
[-6,1 MEUR]

Epäsuotuisat myyntihinnat ja alhaisemmista tuotantomääristä seuranneet korkeammat kiinteät tuotantoon kohdistamattomat kustannukset pudottivat käyttökattteen -4,1 (2019: -5,4) miljoonaa euroon. Kuitenkin marginaalit pidettiin edellisen vuoden tasolla. Tulokseen vaikutti negatiivisesti myös Stelliten kaivoksen pitkäaikaisiin varoihin tehty alaskirjaus 21,5 miljoonaa euroa vähennettynä laskennallisilla veroilla 6,0 miljoonaa euroa. Lopetettujen toimintojen tulos oli 6,1 (2019: -52,8) miljoonaa euroa, huomioiden Mogalen liiketoiminnan tuloksen jota ei enää konsolidoida Afarak Groupiin.



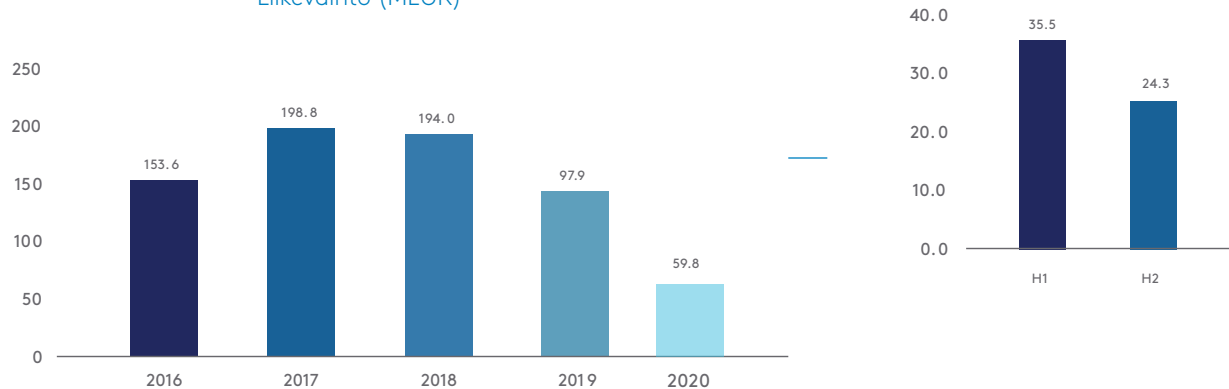
Vuoden 2020 alussa markkina alkoi toipua, jonka seurauksena molempien segmenttien vuoden ensimmäisen kvartaalin taloudellinen suoriutumisen oli parempaa kuin vuotta aikaisemmin, ja kannattavuus oli parempi kuin edellisen vuoden vastaavalla jaksolla. Kuitenkin COVID-19 pandemian leviäminen vaikutti voimakkaasti elpymiseen ja kannattavuus heikkeni koko vuoden osalta.



## 2020 TALOUDELLINEN SUORIUTIMINEN

Afarak kohtasi haastavan vuoden. Konsernin liikevaihto laski huomattavat 38,9 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 59,8 (2019: 97,9) miljoonaa euroa. Molemmissa segmenteissä liikevaihto väheni edelliseen vuoteen verrattuna. Erikoismetalliseossegmentissä liikevaihto väheni 35,5 prosenttia ja rautametalliseossegmentissä liikevaihto putosi 58,6 prosenttia

Liikevaihto (MEUR)

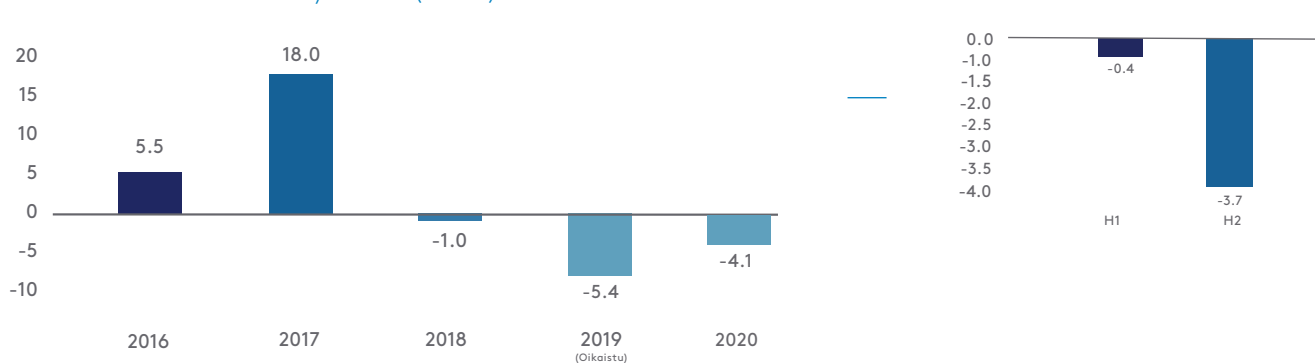


Erikoismetalliseossegmentissä epäedulliset matalahiilisen ferrokromin myyntihinnat yhdistettynä alhaisempiin myyntivolyyymeihin läpi vuoden 2020 johtivat koko vuoden liikevaihdon laskuun 35,5 prosenttia 53,2 (82,5) miljoonaan euroon. Rautametalliseossegmentissä liikevaihto laski merkittävästi vuonna 2020 ollen 6,1 (2019: 14,8) miljoonaa euroa verrattuna edelliseen vuoteen, johtuen lähinnä myytävän materiaalin heikommasta saatavuudesta, alhaisemmista myyntihinnoista, sekä myös COVID-19 vaikutuksesta, joka rajoitti konsernin mahdollisuuksia kuljettaa materiaaleja Etelä-Afrikasta toisen kvartaalin aikana

Tilikaudella 2020 Mogale uudelleenluokiteltiin keskeytetyksi toiminnoksi määräysvallan menetyksestä johtuen ja raportoitiin lopetettuna toimintona sekä ensimmäisen vuosipuoliskon 2020 sekä edellisen vuoden osalta.

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla 2020 kirjattu positiivinen käyttökate netottui toisen vuosipuoliskon tappioilla, johtuen yllämainituista syistä sekä COVID-19 pandemiasta vuoden aikana ja näiden seurauksena käyttökate oli 0,3 (6,8) miljoonaa euroa. Alhaisempi ferrokromin tuotanto alhaisesta kysynnästä johtuen johti korkeimpiin kohdistamattomiin kustannuksiin. Samanaikaisesti rautametalliseossegmentin tuotanto laski merkittävästi johtuen minimaalisesta kaivostoiminnasta Etelä-Afrikan kaivoksilla. Huolimatta siitä että kannattavuuteen vaikutti negatiivisesti alhaisempi liikevaihto ja tuotanto, katteet kuitenkin paranivat verrattuna edelliseen vuoteen tehtyjen kustannusleikkausten ansiosta. Tulokseen vaikutti negatiivisesti myös Stelliten kaivoksen pitkäaikaisiin varoihin tehty alaskirjaus 21,5 miljoonaa euroa vähennettynä laskennallisilla veroilla 6,0 miljoonaa euroa.

Käyttökate (MEUR)





Vuoden 2020 käyttökate segmenteille kohdistamattomista eristä oli -3,1 (-7,0) miljoonaa euroa.

MEUR	H1/20 Oikaistu	H2/20	FY20	FY19 Oikaistu
Liikevaihto	35,5	24,3	59,8	97,9
Käyttökate	-2,8	-3,7	-4,1	-5,4
Käyttökateprosentti	-7,9	-15,2	-6,8	-5,5
Liiketulos	-9,6	-18,6	-28,2	-9,1
Liiketulosprosentti	-27,0	-76,5	-47,2	-9,2
Tulos, jatkuvat toiminnot	-4,6	-23,0	-27,6	-6,1
Tulos, lopetetut toiminnot	-11,5	17,6	6,1	-52,8
Tilikauden tulos	-16,2	5,4	-21,6	-58,9

### TASE, KASSAVIRTA JA RAHOITUS

Oman pääoman tuotto

**-53,0%**  
(-5,4)

Sijoitetun pääoman tuotto

**-18,3%**  
(0,9)

Omavaraisuusaste

**20,9%**  
(33,3)

Nettovelkaantumisaste

**161,8%**  
(74,0)

Vaihto-omaisuus

**13,5 MEUR**  
(30,0 MEUR)

Varaston kierto nopeus

**4,4**  
(3,3)

Myyntisaamiset

**7,7 MEUR**  
(12,4 MEUR)

Rahavarat

**1,1 MEUR**  
(5,4 MEUR)

Konsernitaseen loppusumma 31.12.2020 oli 142,6 (223,6) (30.6.2020: 195,9) miljoonaa euroa ja nettovarot olivat yhteensä 29,8 (74,5) (30.6.2020: 50,3) miljoonaa euroa. Toisen vuosipuoliskon aikana eri valuutassa toimivista tytäryhtiöistä johtuvat kurssierot muuttuivat 13,7 miljoonaa euroa joka tulee Mogalen FCTR varauksen viennistä lopetuksi toiminnoksi. Konsernin rahavarat 31.12.2020 olivat 1,1 (5,4) miljoonaa euroa. Vuoden toisen puoliskon liiketoiminnan rahavirta oli negatiivinen -2,2 (3,1) miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste oli 20,9% (33,3%) (30.6.2020: 25,7%). Nettovelkaantumisaste vuoden 2020 lopussa laski 161,8 prosenttiin (74,0%) (30.6.2020: 108,7%). Tämä johtui korollisen velan laskusta 49,3 (60,5) (30.6.2020: 60,8) miljoonaa euroon.

Merkittävimmät muutokset taseessa vuoden aikana liittyivät Mogalen taseen alaskirjaamiseen lopetuksi toiminnoksi, johtuen siitä Afarak Group menetti Afarak Mogale (Pty) Oy:n määräysvallan.

## INVESTOINNIT, YRITYSOSTOT JA -MYYNNIT

Käyttöomaisuusinvestoinnit vuonna 2020 olivat 1,1 (5,0) miljoonaa euroa. Investoinnit koskivat lähinnä konsernin toimintojen ylläpitoa.

## KAUPANKÄYNTITIEDOT

Afarak Group Oyj:n osake on listattu Lontoon pörssin päämarkkinalla ja NASDAQ Helsingin pörssissä. Afarakin osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena Lontoon pörssissä tunnuksella AFRK ja NASDAQ Helsingissä kaupankäyntitunnuksella AFAGR. ISIN-koodi on FI0009800098 ja kauppaa käydään Englannin punnissa ja euroissa.

## OSAKKEEN KURSSIKEHITYS JA OSAKKEIDEN VAIHTO

Afarakin osakkeen kurssi vaihteli vuoden 2020 aikana Lontoon pörssissä 0,05 (2019: 0,38) ja 0,75 (2019: 0,78) Iso-britannian punnan ja NASDAQ Helsingissä 0,147 (2019: 0,4) ja 0,978 (2019: 0,97) euron välillä. Afarakin osakkeen päätöskurssi tilikauden päätöspäivänä oli Lontoossa 0,20 (2019: 0,38) punttaa ja Helsingissä 0,226 (2019: 0,53) euroa. 252 041 814 (2019: 263 041 814) osakkeen osakekannalla markkina-arvo tilinpäätöshetken kurssilla oli 50,4 (2019: 94,5) miljoonaa punttaa ja 57,0 (2019: 133,8) miljoonaa euroa.

Vuonna 2020 Afarakin osakkeen kokonaisvaihto oli 335 874 (2019: 248 862) kappaletta Lontoossa ja 47 131 285 (2019: 42 304 860) kappaletta Helsingissä, mikä edustaa 0,13 % (2019: 0,10%) Lontoossa ja 18,7 % (2019: 16,78%) Helsingissä tilinpäätöshetkellä rekisteröidystä osakekannasta.

## OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiöllä oli 31.12.2020 yhteensä 6 238 osakkeenomistajaa (31.12.2019: 5 952), joista hallintarekisteröityjä oli kahdeksan. Rekisteröityjen osakkaiden lukumäärä 31.12.2020 oli 252 041 814 (2019: 252 041 814).

## SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2020

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	%
1 Skandinaviska Enskilda Banken AB	144 013 036	57,14%
2 Hino Resources Co. Ltd	36 991 903	14,68%
3 Afarak Group Plc	13 162 599	5,22%
4 Hanwa Company Limited	9 000 000	3,57%
5 Joensuun Kauppa ja Kone Oy	5 746 777	2,28%
6 Nordea Bank ABP	3 245 735	1,29%
7 Kankaala Markku Olavi	2 921 314	1,16%
8 Hukkanen Esa Veikko	1 908 108	0,76%
9 Saxo Bank A/S	1 720 379	0,68%
10 Osuusasunnot Oy	1 700 000	0,67%
<b>Yhteensä</b>	<b>220 409 851</b>	<b>87,45%</b>
Muut osakkeenomistajat yhteensä	31 631 963	12,55%
<b>Osakkeiden lukumäärä yhteensä</b>	<b>252 041 814</b>	<b>100,00%</b>



Afarak Group Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat yhteensä 1 150 000 (2019: 1 150 000) Afarak Group Oyj:n osaketta, kun otetaan huomioon osakkeet, joita kyseiset henkilöt itse, lähipiirinsä ja määräysvalta- tai vaikutusvalta-yhteisöidensä kautta omistavat. Tämä vastaa 0,6 prosenttia (2019: 0,5%) kaikista 31.12.2020 merkityistä osakkeista.

### OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2020

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajien lukumäärä	% osakkeenomistajista	Osakkeiden lukumäärä	% osakkeiden lukumäärästä
1 - 100	1 134	18,1%	57 830	0,0%
101 - 1000	2 596	41,5%	1 250 095	0,5%
1001 - 10000	1 978	31,7%	6 903 606	2,7%
10001 - 100000	475	7,6%	12 935 193	5,1%
100001 - 1000000	44	0,7%	9 175 239	3,6%
1000001 - 10000000	8	0,1%	27 552 313	10,9%
10000001 -	3	0,0%	194 167 538	77,0%
<b>Yhteensä</b>	<b>6 238</b>	<b>100%</b>	<b>252 041 814</b>	<b>100%</b>
joista hallintarekisteröityjä	11	0,18%	149 803 858	59,44%
<b>Yhteensä</b>			<b>252 041 814</b>	<b>100%</b>

### OSAKKEENOMISTAJAT OSAKASRYHMÄN MUKAAN 31.12.2020

	% osakkeiden lukumäärästä
<b>Suomalaiset osakkeenomistajat</b>	<b>22,07%</b>
joista::	
Liikeryitykset	10,33%
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,34%
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,00%
Kotitaloudet	11,40%
<b>Ulkomaiset osakkeenomistajat</b>	<b>77,93%</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>100,00%</b>
joista hallintarekisteröityjä	59,44%



# ERIKOISMETALLISE- OSSEGMENTTI

## Katsaus vuoteen 2020

Erikoismetalliseossegmentti aloitti vuoden suoriutuen tyydyttävästi, mutta COVID-19 pandemian leviäminen vaikutti rajusti elpymiseen. Matalahiilisen ferrokromin hinnat laskivat johtaen alhaisempaan liikevaihtoon. Alhaisesta kysynnästä johtuen tuotanto oli alhaisempaa, mikä johti korkeampiin kohdistamattomiin kustannuksiin.



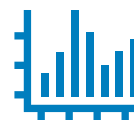
Liikevaihto

**53,2MEUR**  
(82,5MEUR)



Käyttökate

**0,3MEUR**  
(6,8MEUR)



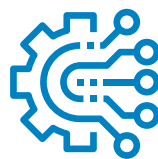
Liiketulos

**1,3MEUR**  
(4,5MEUR)



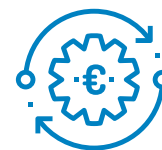
Kaivostuotanto

**73 306mt**  
(75,251mt)



Jalostustuotanto

**16 409mt**  
(25,515mt)



Jalostettujen tuotteiden myynti

**16 999mt**  
(26,609mt)



Henkilöstö

**516**  
(534)

## TUOTANTO

Kokonaistuotanto laski vuonna 2020 11 prosenttia 89 715 (2019: 100 765) tonniin, lähinnä vuoden toisen puoliskon aikana johtuen hiukan alhaisemmista kaivostonneista ja jalostettujen materiaalien suuremmasta pudotuksesta alhaisemmasta kysynnästä johtuen.

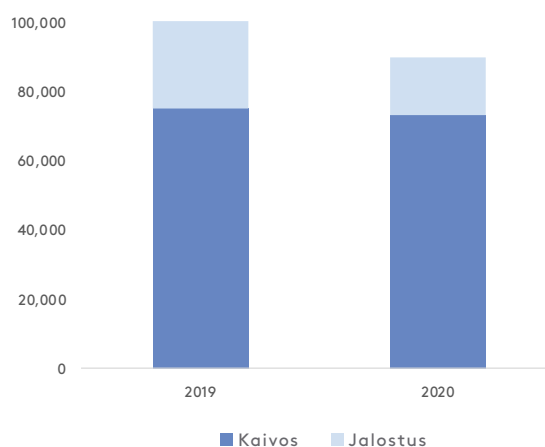
Kaivostoiminta molemmilla Turkin kaivoksilla laski vuonna 2020 hiukan verrattuna edelliseen vuoteen. Lasku oli yhteensä 2,6 prosenttia.

Jalostettujen materiaalien tuotanto laski 35,7% useista väliaikaisista tuotannon keskeytyksistä johtuen, joita tehtiin alhaisemman kysynnän vuoksi.

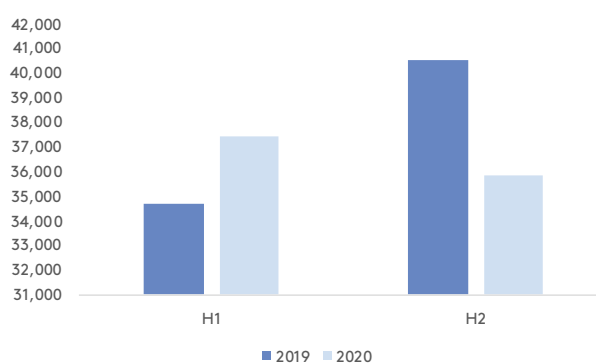
## MYynti

Epäedullisen alhainen matalahiilisen ferrokromin myyntihinta yhdistettynä alhaisempiin myyntivolyyymeihin vuonna 2020 johtivat siihen, että koko vuoden liikevaihto laski edelliseen vuoteen verrattuna.

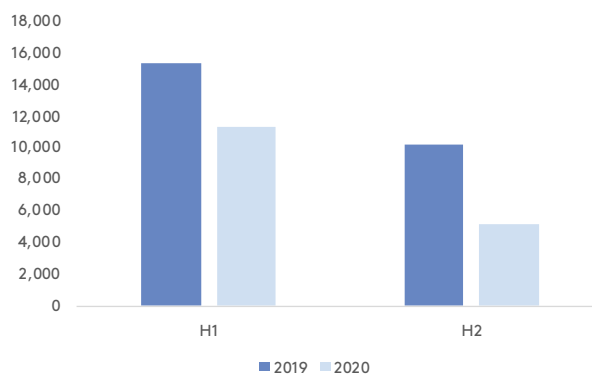
Erikoismetalliseostuotanto yhteensä (mt)



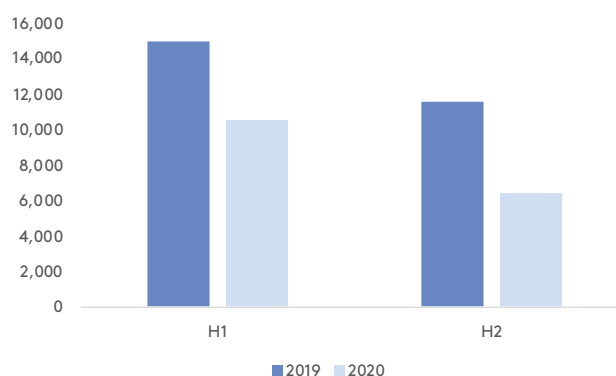
Kaivostuotanto (mt)



Jalostustuotanto (mt)



Jalostettujen tuotteiden myynti (mt)

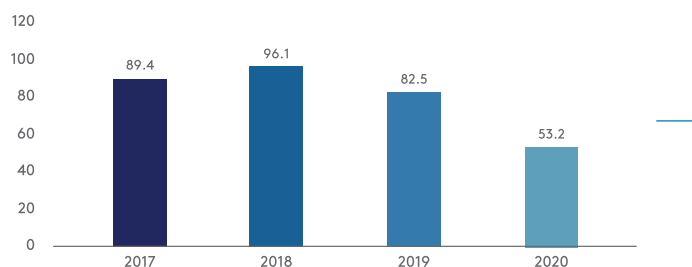


## TALOUDELLINEN SUORIUTUMINEN

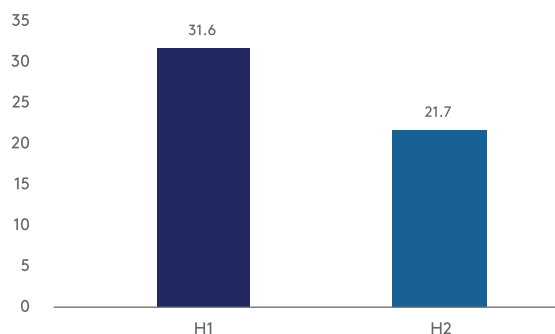
Epäedullinen matalahiilisen ferrokromin myyntihinta yhdistettynä alhaisempiin myyntivolyymeihin läpi vuoden 2020 johtivat siihen, että koko vuoden liikevaihto väheni 35,5 prosenttia 53,2 (2019: 82,5) miljoonaan euroon. Alhaisempi ferrokromin tuotanto alhaisempaan kysyntään sopeuttamiseksi johti ylimääräisiin tuotantoon kohdistamattomiin 3,4 (2,1) miljoonan euron kustannuksiin. Ensimmäisen vuosipuoliskon positiivinen käyttökate netottui toisen vuosipuoliskon aikana, johtuen edellä mainituista syistä sekä COVID-19 pandemian negatiivisesta vaikutuksesta läpi vuoden, johtaen 0,3 (2019: 6,8) miljoonan euron käyttökatteeseen.

MEUR	H1/20	H2/20	FY20	FY19
Liikevaihto	31,6	21,7	53,2	82,5
Käyttökate	1,7	-1,4	0,3	6,8
Käyttökateprosentti	5,3%	-6,3%	0,6%	8,3%
Liikevoitto	0,7	-2,0	-1,3	4,5
Liikevoittoprosentti	2,1%	-9,2%	-2,5%	5,4%

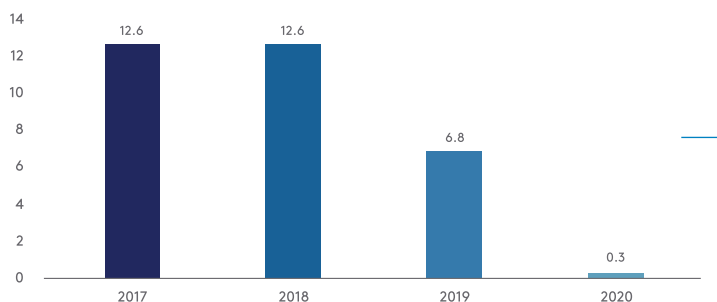
Liikevaihto (MEUR)



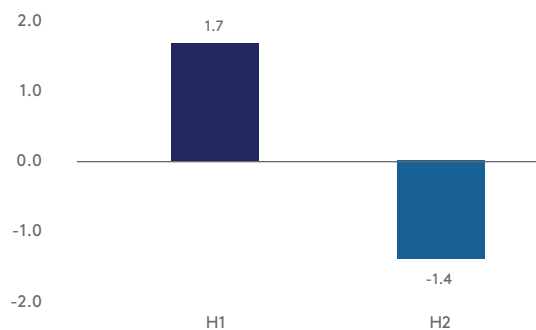
Liikevaihto (MEUR)

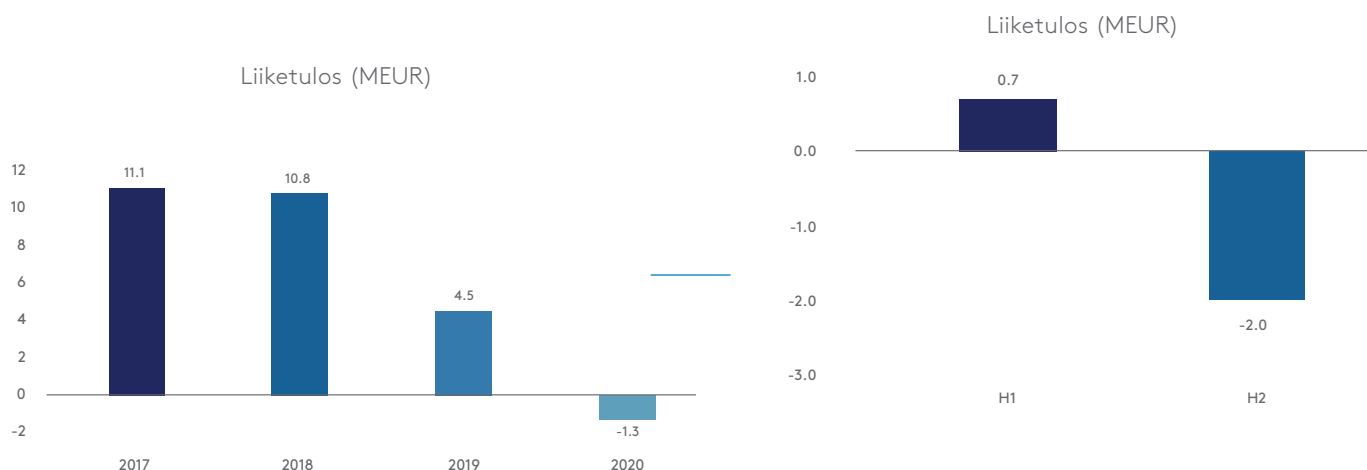


Käyttökate (MEUR)



Käyttökate (MEUR)





## KATSE ETEENPÄIN

Rokotteisiin liittyvien positiivisten uutisten tulisi käynnistää ruostumattoman teräksen kysynnän elpyminen ja sen seurauksena myös kromin kysynnän elpyminen Kiinan ollessa pääasiallinen myötäväikuttaja.

Oletus perustuu konkreettisiin merkkeihin automarkkinan elpymisessä.

Lentoliikenneteollisuudessa oli pohjakosketus vuonna 2020, ja suunta voi olla vain parempaan vuoden 2021 tilausten ja myytyjen lentojen osalta.

Viimeisimpänä muttei vähäisimpänä, myös kotitalous- ja asuntomarkkinat näyttävät merkittävää roolia kysynnän kasvussa.

Odotuksia kehityssuunnalle antaa Euroopan ferrokromin sopimushinnan nousu tasolle 1,175 \$/pauna vuoden 2021 ensimmäisellä kvartaalilla, jossa on 3,1 prosenttia kasvua verrattuna neljanteen kvartaaliin 2020. Vuoden 2021 kaksi ensimmäistä kuukautta osoittivat jo parempaa kysyntää ja parempia hintoja matalahiiliselle Ferrokromille.

# RAUTAMETALLISEOS- SEGMENTTI

## Katsaus vuoteen 2020

Alhaisemmat ferrokromin sopimushinnat ja supistuneet myyntivolyymit johtivat rautametalliseossegmentin edellistä vuotta heikompaan taloudelliseen suoriutumiseen.

Esteet Afarakin vientitoiminnalle, sekä puuttumaan jäänyt myyntihinnan elpyminen huolimatta sopimushinnan noususta, loivat lisähaasteita ensimmäisen vuosipuoliskon aikana ja johtivat siihen että Afarak Mogale asetettiin business rescue -saneerausmenettelyyn.

Afarak Group oikaisi 2019 lukunsa johtuen Afarak Mogale (Pty) Oy:n määräysvallan menetyksestä ja onsolidoinnin lopettamisesta. Afarak Group uudelleen luokitteli Afarak Mogale (Pty) Oy:n aiemmin raportoidut tuloslaskelman luvut opetettuina toimintoina. Aiemmin raportoituihin taselukuihin ei tullut muutoksia.



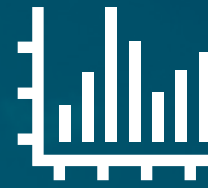
Liikevaihto

**6,1MEUR**  
(14,8MEUR)



Käyttökate

**-1,3MEUR**  
(-5,3MEUR)



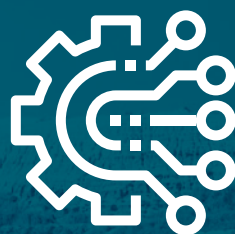
Liiketulos

**-23,8MEUR**  
(-6,2MEUR)



Kaivostuotanto

**111 472mt**  
(282 306mt)



Jalostustuotanto

**13 588mt**  
(43 702mt)



Jalostettujen tuotteiden myynti

**13 588mt**  
(43 702mt)



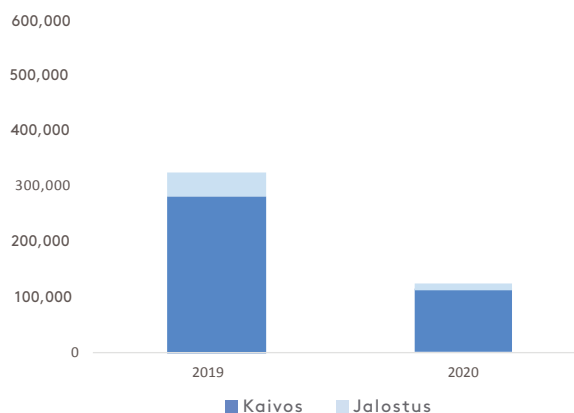
Henkilöstö

**83**  
(307)

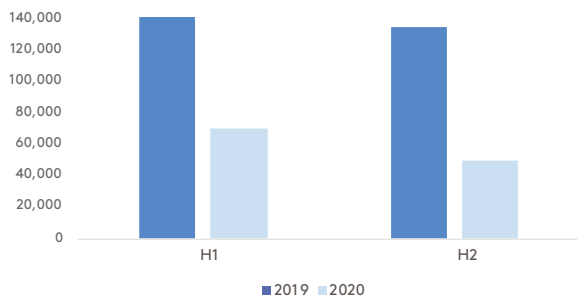
## TUOTANTO

Segmentin kokonaistuotanto laski 61,6 prosenttia 125 060 (326 008) tonniin.

Rautametalliseostuotanto yhteensä (mt)

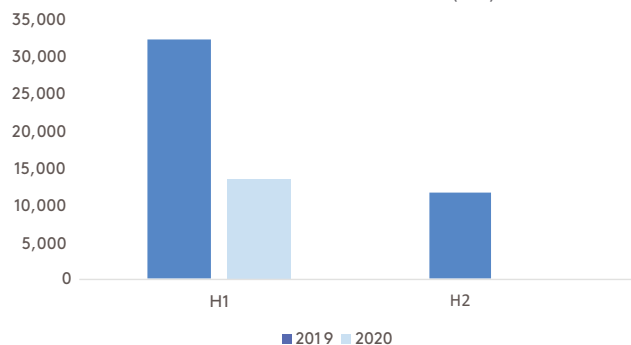


Kaivostuotanto (mt)



Jalostettujen tuotteiden tuotanto vuoden 2020 ensimmäisellä vuosipuoliskolla on merkittävästi alhaisempaa verrattuna edelliseen vuoteen ja toisen vuosipuoliskon aikana Mogalen liiketoiminta eriytettiin Afarak Groupista.

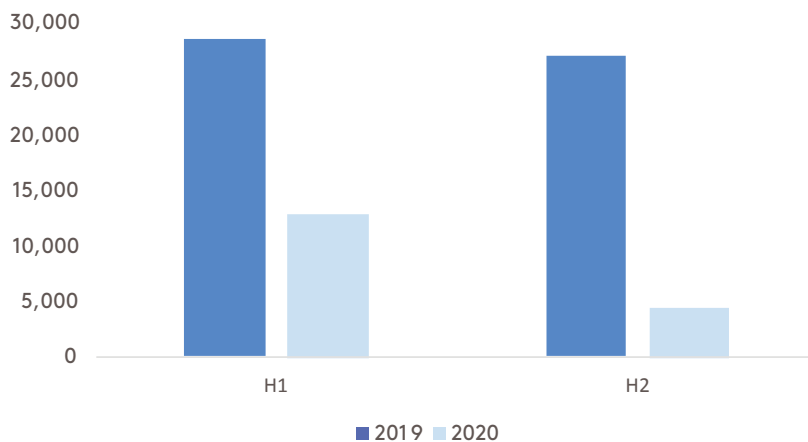
Jalostustuotanto (mt)



## MYyntI

Rautametalliseossegmentin jalostettujen tuotteiden myynti tippui 37 936 tonnia edelliseen vuoteen verrattuna. Myynnin supistuminen oli erityisen suurta toisesta vuosineljänneksestä alkaen. Jalostettujen tuotteiden myyntimäärät toisella vuosipuoliskolla 2020 ovat mukana siihen saakka kun Mogalen liiketoiminta irtaantui Afarak Groupista.

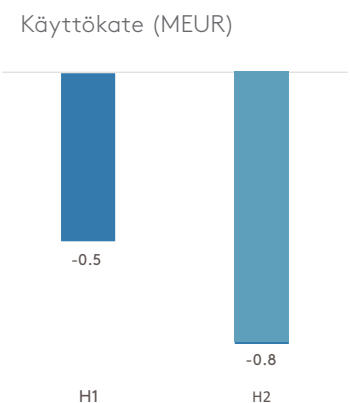
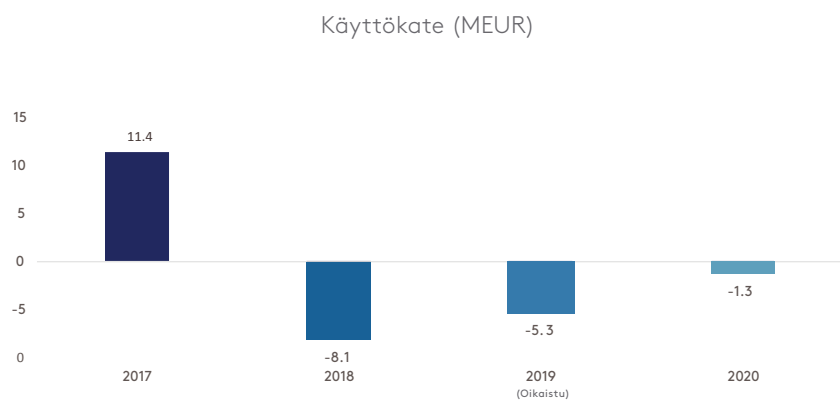
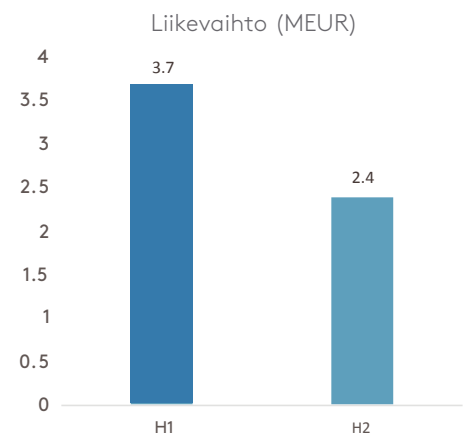
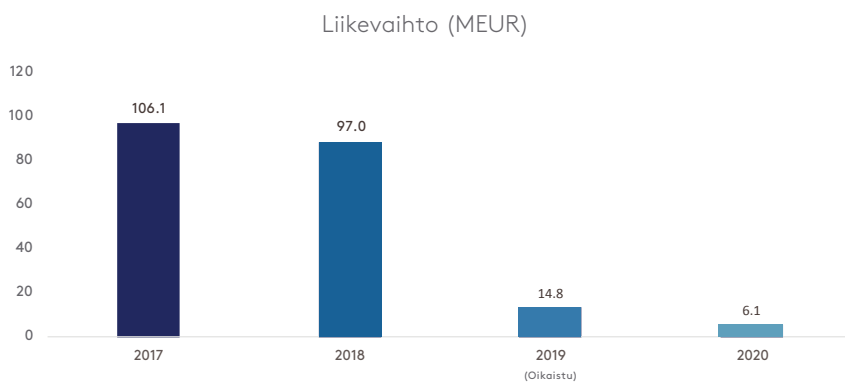
Jalostettujen tuotteiden myynti (mt)

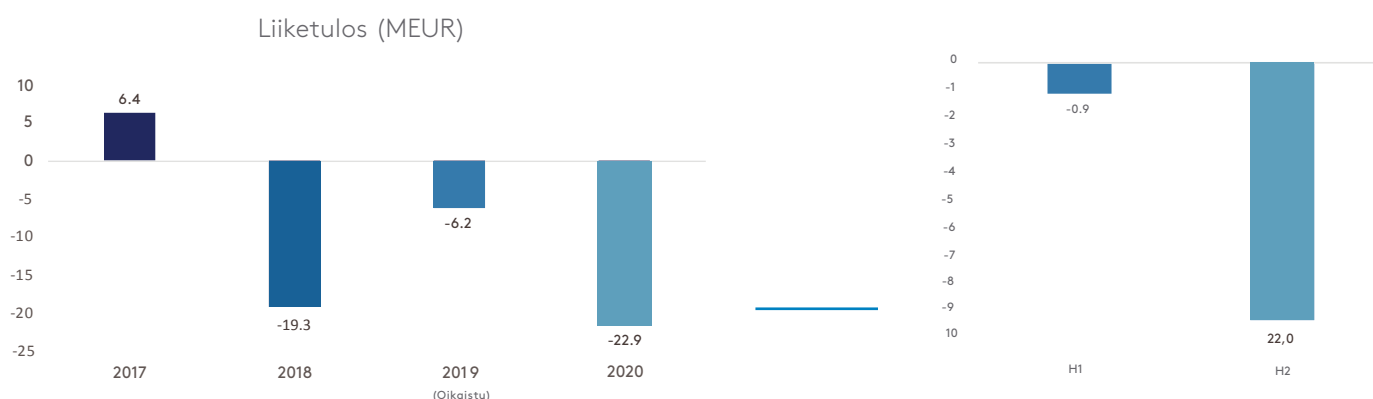




## TALOUDELLINEN SUORIUTUMINEN

MEUR	H1/20 Oikaistu	H2/20	FY20	FY19 Oikaistu
Liikevaihto	3,7	2,4	6,1	14,8
Käyttökate	-0,5	-0,8	-1,3	-5,3
Käyttökateprosentti	-13,5%	-31,2%	-20,5%	-35,6%
Liikevoitto	-0,9	-22,9	-23,8	-6,2
Liikevoittoprosentti	-24,3%	-954,2 %	-388,1%	-42,2%





Etelä-Afrikan kaivosten toiminta keskeytettiin COVID sääntelystä johtuen ja saivat käynnistyä uudelleen pienemmällä miehityksellä ja infektiota estävillä kontrolleilla. Liikevaihto laski merkittävästi vuonna 2020 verrattuna edelliseen vuoteen, johtuen lähinnä myytävän materiaalin heikommasta saatavuudesta, alhaisemmista myyntihinnoista, sekä myös COVID-19 vaikutuksesta, joka rajoitti konsernin mahdollisuuksia kuljettaa materiaaleja Etelä-Afrikasta toisen kvartaalin aikana. Siitä huolimatta, että kannattavuutta heikensivät yllämainitut tekijät, käyttökatteprosentti parani verrattuna edelliseen vuoteen toteutettujen kustannusleikkausten ansiosta. Tulokseen vaikutti negatiivisesti myös Stellitein kaivoksen pitkäaikaisiin varoihin tehty alaskirjaus 21,5 miljoonaa euroa vähennettynä laskennallisilla veroilla 6,0 miljoonaa euroa.

## KATSE ETEENPÄIN

Konserni vastaa haastaviin olosuhteisiin ja on valmistautunut pidempään vaimeamman markkinan jaksoon. Olemme leikanneet maksimaalisesti kustannuksia tappiota tekevissä varallisuuserissa Etelä-Afrikan kaivoksilla.

## TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiö julkisti 7 tammikuuta 2021 taloudellisen raportoinnin kalenterin vuodelle 2021.

Yhtiö ilmoitti 26 tammikuuta 2021, että Helsingin hallinto-oikeus ei muuttanut Finanssivalvonnan päätöstä seuraamismaksua koskien.

Yhtiö julkisti 25 helmikuuta 2021, että Afarak Group Oyj on jättänyt valituslupahakemuksen ja valituksen Korkeimmalle hallinto-oikeudelle Helsingin hallinto-oikeuden päätöksestä.

Yhtiö julkisti 12 maaliskuuta 2021 että se on päättänyt suunnatusta maksuttomasta osakeannista jonka lopputuloksena saadaan lisäomistusoikeutta kaivosvarallisuudesta Etelä-Afrikassa.

Yhtiö ilmoitti 23 maaliskuuta 2021 muutoksesta Afarak Group Oyj:n omien osakkeiden määrässä. Yhteensä 7 088 608 Yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta on siirretty siten, että ne eivät enää ole Yhtiön tai sen tytäryhteisön hallussa.

## LIPUTUSILMOITUKSET TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

24 maaliskuuta 2021 Afarak Group teki Finanssivalvonnalle arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen liputusilmoituksen, jonka mukaan Afarakin yhteenlaskettu omistus Yhtiön osakkeista on laskenut alle 5 prosentin rajan.

Ilmoituksen mukaan Afarakin omien osakkeiden lukumäärä on 23.3.2021 toteutetun Afarakin omien osakkeiden luovutusta koskevan järjestelyn seurauksena 6 073 991 osaketta, mikä vastaa noin 2,41 prosenttia Afarakin osakemäärästä.

# Riskienhallinta

Afarakin huolellinen suhtautuminen riskienhallintaan on merkittävä osatekijä menestyksessämme. Riskienhallinta on mukana kaikkien toimintojemme johtamisessa. Ymmärtämällä ja hallinnoimalla riskejä tarjoamme varmuutta ja luottamusta osakkeenomistajillemme, työntekijöillemme, asiakkaillemme, toimittajillemme ja paikallisyhteisöille. Itse asiassa uskomme, että menestyksenkäs riskienhallinta muodostaa kilpailuedun. Riskejämme tarkastellaan ja hallitaan koko konsernin tasolla. Ollessamme aidosti globaali yhtiö toimintojemme moninaisuuden hallinta koskien tuotevalikoimaa, maantieteellistä sijaintia, eri talousalueita ja valuuttoja muodostaa keskeisen osan riskienhallintaamme.

Riskienhallinta on yksi hallituksen, tarkastusvaliokunnan ja terveys- ja turvallisuusvaliokunnan päävastausta.

## KEHITYS VUONNA 2020

2020 oli haastava vuosi Afarakille. Tarkastusvaliokunnalla oli tärkeä rooli konsernin riskienhallintatoiminnan valvojana.

Tarkastuskomitea ja johto jatkoivat sisäisten prosessien ja menettelytapojen parantamista kriittisten riskien vähentämiseksi. Tiettyjä tuotantopäätöksiä tehtiin myös matalamman sopimushinnan vuoksi.

Yhtiö on uudelleenjärjestellessä lyhytaikaista kaupallista lainaa pitkäaikaiseksi järjestelyksi ja tavoittelee myös

aktiivisesti uusia rahoitusmahdollisuuksia divestointien kautta. Mikäli näissä tavoitteissa ei onnistuta, voi se aiheuttaa merkittävän riskin yhtiön toiminnan jatkuvuudelle. Afarakin jalostustoiminnot Saksassa ja Etelä-Afrikassa kaivoksilla kuluttavat runsaasti energiaa, pääasiassa sähköä. Polttoaineiden ja energian maailmanmarkkinahinnoille on ollut ominaista voimakas vaihtelu, johon on liittynyt myös yleisen inflaatiokehityksen ylittävää kustannusten nousua. Etelä-Afrikassa pääosaa sähkön jakelusta, hinnasta ja saatavuudesta hallinnoi yksi toimija, Eskom. Sähkön hinnannousu ja/tai jakelun supistuminen ja epävarmuus voi vaikuttaa negatiivisesti Afarakin nykyiseen toimintaan, millä voi olla vaikutus konsernin taloudelliseen suoriutumiskykyyn. Mikäli rokotteiden saatavuus ja teho ei riitä estämään COVID-19 pandemian leviämistä, merkittävät tuotannon keskeytykset ja alhainen kysyntä vaikuttavat jatkossakin heikentävästi liiketoimintaan. Tämän vuoksi Afarak arvioi tilannetta jatkuvasti hallitakseen riskialttiuttaan. Johto toimi edelleen tiiviisti yhteistyössä yksiköiden kanssa jatkuvan seurannan ja valvonnan järjestämiseksi konsernin riskienhallintakäytännön mukaisesti. Terveys ja turvallisuus sekä Zero-Harm-tavoite ovat jatkossakin keskeinen osa konsernin riskienhallintastrategiaa.

## MERKITTÄVIMMÄT RISKIT

Lukuisilla eri tekijöillä voi olla vaikutus tulokseemme ja toimintoihimme. Seuraavassa kuvataan olennaisimpia riskejä, jotka voivat vaikuttaa Afarakiin.

RISKI	SEURAUKSET	RISKINHALLINTA
Valuuttariski	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suora riski-valuuttakurssimuutokset vaikuttavat liiketoiminnan rahavirtoihin ja valuuttapositioihin</li> <li>• Epäsuorariski-kilpailukyvyyn menetys</li> </ul>	Konserni arvioi jatkuvasti tarvetta tehdä valuuttasuojauksia
Korkoriski	<p><b>Korkotason muutokset voivat:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• vaikuttaa lainojen takaisinmaksuun</li> <li>• vaikuttaa investointien kannattavuuteen</li> <li>• muuttaa konsernin varojen käypiä arvoja</li> </ul>	Konserni arvioi jatkuvasti tarvetta tehdä korkosuojauksia
Energiakustannusten epävakaus	<b>Voi vaikuttaa negatiivisesti Afarakin nykyisiin toimintoihin erityisesti sen jalostuslaitoksilla, millä voi edelleen olla vaikutusta konsernin toiminnalliseen ja taloudelliseen tulokseen. Voi vaikuttaa myös konsernin laajentumissuunnitelmiin ja kasvustrategian toteuttamiseen.</b>	Konserni arvioi jatkuvasti tarvetta tehdä taloudellisia järjestelyitä risikin pienentämiseksi

Poliittiset ja sosiaalinen riski	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Muutokset kaivostellisuudessa, työvoimapolitiikassa ja verotuksellisessa sääntely-ympäristössä aiheuttaa merkittävää haittaa liiketoiminnalle ja taloudelliselle tulokselle.</b></li> <li>• <b>Hallitusten säädökset voivat vaihtelevissa määrin vaikuttaa toimintoihin</b></li> </ul>	Afarak pyrkii säilyttämään hyvät suhteet kaikkiin sidosryhmiinsä
Pandemiariski	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Pandemia voi aiheuttaa merkittävän häiriön ja vaikuttaa haitallisesti kysyntään ja koko liiketoimintaan</b></li> <li>• <b>Ulkonaliikkumiskiellon asettaminen vaikuttaa toimintoihin</b></li> </ul>	Afarak valvoo työntekijöidensä hyvinvoinnin kannalta tarpeellisia vaatteiden suojauksia ja sanitaatiota ja noudattaa paikallisia täytäntöönpanotoimia.
Hintariski	<b>Konsernin jalostustoiminnot altistuvat riskille koskien raaka-aineiden hintamuutoksia, saatavuutta ja laatua.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Raaka-aineiden hintariskiä hallitaan lisäämällä, aina kun se on mahdollista, kauppasopimukseen ehto, joka oikeuttaa hinnanmuutoksiin raaka-aineiden hintamuutosten perusteella. Konsernin liiketoimintayksiköt pyrkivät tekemään pitkäaikaisia sopimuksia tunnettujen vastapuolten kanssa.</li> </ul>
Hintojen ja kysynnän vaihtelu hyödykemarkkinoilla	<b>Yhtiön tuotteiden globaali markkina ei kehity ennusteiden mukaisesti ja kysynnän laskulla voi olla haitallinen vaikutus Yhtiön liikevaihtoon ja kannattavuuteen.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Käyttämällä vahvaa asiakasrajapintaansa ja markkinatuntemustaan Yhtiö sopeuttaa tuotantomäärät vastaamaan kysyntää.</li> <li>• Yhtiön laajaa tuotevalikoimaa sopeutetaan vastaamaan asiakkaiden tarpeita.</li> </ul>

## TALOUDELLISET RISKIT

RISKI	SEURAUKSET	RISKINHALLINTA
Likviditeettiriski- likviditeetin riittäminen toiminnan rahoittamiseen ja lainojen lyhentämiseen	<b>Totetunut likviditeettiriski voi:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Aiheuttaa viivästyskorkoja</b></li> <li>• <b>Vaikuttaa negatiivisesti toimittajasuhteisiin</b></li> <li>• <b>Vaikuttaa ostettavien tuotteiden ja palveluiden hinnoitteluun ja muihin ehtoihin</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konserni seuraa ja arvioi jatkuvasti käyttöpääomaansa varmistaakseen, että sillä on riittävästi varoja veloitteista suoriutumiseen</li> <li>• Ennusteiden laatiminen ja arviointi</li> </ul>
Luottoriski	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Afarakin avainasiakkaat ovat tyypillisesti pitkäaikaisia asiakkaita, joiden joukossa on tärkeimpiä kansainvälisiä terästeollisuuden yhtiöitä ja terästeollisuuteen myyviä agenteja</b></li> <li>• <b>Merkittävät muutokset toimialan näkymissä tai kannattavuudessa voi kasvattaa Konsernin luottoriskiä</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Todennäköisyyksien arviointi sille, että luotonsaaja ei selviydy veloitteistaan</li> <li>• Luottorajojen arviointi</li> </ul>

Yrityshankintoihin ja organiseen kasvuun liittyvä strategiariski

- On olemassa riski, että investointi ei tuota odotetusti ja konserni ei saavuta investoinnista tavoiteltua liiketoiminnan kassavirtaa
- On olemassa riski, että konserni ei löydä sopivaa toimipaikkaa tai ei saa tarvittavia kehitys- ja toimintalupia tai ei pysty varmistamaan tarvittavaa rahoitusta

Konserni panostaa laajamittaiseen T&K-työhön pienentääkseen investointien epäonnistumisen riskiä

## TOIMINNALLISET RISKIT

RISKI	SEURAUKSET	RISKINHALLINTA
Avaintoimittajien menetys	<b>Haitallinen vaikutus toimintaan, voi vaikuttaa konsernin toiminnalliseen ja taloudelliseen tulokseen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaintoimittajien taloudellista asemaa seurataan jatkuvasti</li> <li>• Avaintoimittajien kontrollien arviointi häiriöiden vaikutusten minimoimiseksi</li> <li>• Varastojen turvatasojen määrittely</li> <li>• Toimitusvaihtoehtojen ja niiden käyttöönoton keston ymmärtäminen</li> </ul>
Kilpailu	<b>Voi vaikuttaa negatiivisesti Afarakin nykyisiin toimintoihin, millä voi edelleen olla vaikutus Konsernin toiminnalliseen ja taloudelliseen tulokseen. Voi vaikuttaa myös Konsernin laajentumissuunnitelmiin ja kasvustrategian toteuttamiseen.</b>	Tuleva menestys riippuu kyvystä houkutella ja säilyttää Afarakin tarpeisiin koulutukseltaan ja osaamiseltaan sopivaa henkilökuntaa. Afarak arvioi säännöllisesti palkitsemispolitiikkaansa.
Jakeluverkostoon liittyvä riski	<b>Voi olla haitallinen vaikutus toimintaan, voi vaikuttaa Konsernin toiminnalliseen ja taloudelliseen tulokseen.</b>	Riskin pienentämiseksi Afarakilla on toimenpideohjelma kaikkein todennäköisimpien olosuhteiden varalta.
Teknologiariski	<b>Markkinoilla voi olla teknologisia ratkaisuja, joista Yhtiö ei ole tietoinen tai joiden tasalla Yhtiö ei ole pysynyt. Tämä voi mahdollisesti haitata Yhtiön toimintaa ja vaikuttaa taloudelliseen tulokseen.</b>	Afarak arvioi säännöllisesti uusinta saatavilla olevaa teknologiaa.
Avainhenkilöstön menetys tai sopimattoman henkilöstön palkkaaminen	<b>Haitallinen vaikutus toimintaan, erityisesti tuotantolaitoksiin, joka voi vaikuttaa konsernin liiketoiminnan ja taloudellisiin tuloksiin</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arvioi säännöllisesti palkka- ja palkitsemispolitiikkaansa ja pakettejaan houkutelakseen ja ylläpitämään riittävän ammattitaitoista ja pätevää henkilöstöä</li> <li>• Palkitsemisvaliokunta on keskittynyt houkuttelemaan ja ylläpitämään tällaista kykyä</li> </ul>

## RISKI LIITTYEN SÄÄNNÖSTEN TÄYTTÄMISEEN

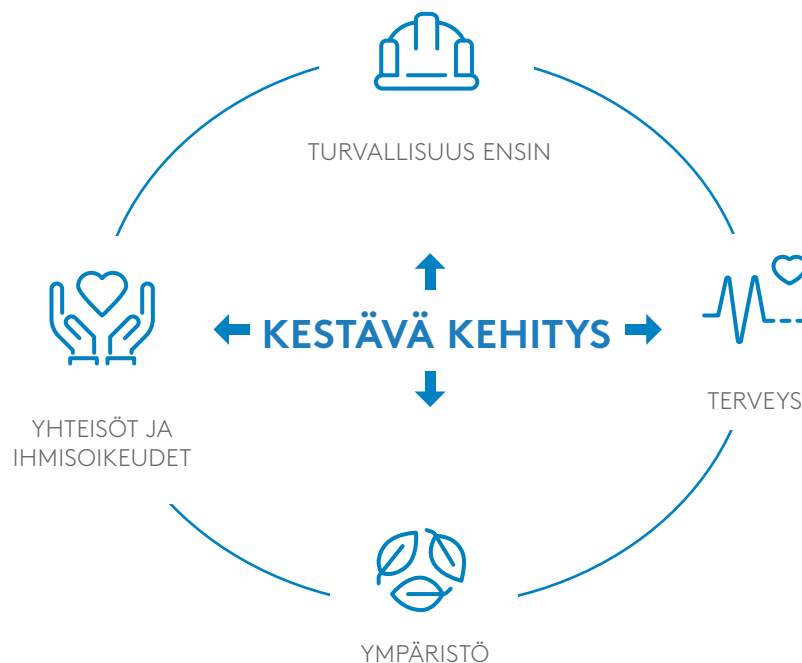
RISKI	SEURAUKSET	RISKINHALLINTA
Oikeudellinen riski	<b>Oikeusriita voi koskea sopimuksia, muita velvoitteita, ympäristöasioita tai muita sääntelyasioita</b>	Tällä hetkellä ei ole käynnissä mitään merkittävää oikeustapausta. Konsernin politiikkana on julkaista kaikki sitä koskevat merkittävät oikeustapaukset ja niiden tulokset.
Työlainsaadäntö	<b>Jos ei noudateta, voi vaikuttaa negatiivisesti Afarakin taloudelliseen tulokseen.</b>	Afarak uudelleenarvioi säännöllisesti politiikkaansa suhteessa työlainsäädäntöön.
Veroriski	<b>Muutoksilla verolainsäädännössä ja veroviranomaisten tulkinnoissa voi olla haitallinen vaikutus Afarakin taloudelliseen tulokseen.</b>	Afarak pysyttelee ajan tasalla koskien muutoksia verolainsäädännössä. Ulkopuolisia asiantuntijoita käytetään tunnistamaan potentiaaliset verovastuut ja varmistamaan, että voimassa olevaa verolainsäädäntöä noudatetaan.
Tietoturvariski	<b>Jos tietoturvalainsäädäntöä ei noudateta, sillä voi olla haitallinen vaikutus taloudelliseen tulokseen.</b>	Tietoturvalainsäädäntöä ja sen vaikutusta Konsernin toimintoihin arvioidaan huolellisesti säännöllisin väliajoin.

## KESTÄVÄN KEHITYKSEN RISKIT

RISKI	SEURAUKSET	RISKINHALLINTA
Onnettomuusriski kaivoksilla ja sulatoilla (tulipalo, tulva, räjähdykset, sääolosuhteet, seismiset ilmiöt ja muut luonnonilmiöt)	<b>Voi vaikuttaa sekä työntekijöihin että toimintaan aiheuttaen toiminnan keskeytymisen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• "Zero Harm" -politiikka</li> <li>• Terveys- ja turvallisuusohjeistukset ja menettelytavat</li> <li>• Jatkuva henkilöstön kouluttaminen</li> </ul>
Sosiaalinen riski	<b>Sosiaaliset ja teollisuuden levottomuudet sekä työmarkkinaselkkaukset voivat aiheuttaa merkittävää haittaa liiketoiminnalle ja sen taloudelliselle tulokselle aiheuttaen väliaikaisia toiminnan keskeytyksiä.</b>	Afarak pyrkii ratkaisemaan asiat suoraan kaikkien sidosryhmien kanssa pienentääkseen sen toiminnalle aiheutuvaa vaikutusta
Ympäristöriski	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mahdollinen suora vahinko ympäristölle</li> <li>• Mahdollinen tuotannon lopettamisen jälkeinen kunnostus- tai maisemointivervoite</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ympäristöriskien säännöllinen ja huolellinen arviointi</li> <li>• Ympäristövastuiden säännöllinen arviointi</li> <li>• Ulkopuolisia asiantuntijoita käytetään auttamaan potentiaalisten vastuiden tunnistamisessa ja ympäristölainsäädännön määräysten täyttämisen varmistamisessa</li> </ul>

# KESTÄVÄ KEHITYS

Afarak ymmärtää, että vastuullisuus ja kestävä kehitys ovat ratkaisevan tärkeitä mille tahansa liiketoiminnalle ja teollisuudenalalle. Me haluamme toimia oikein kaikilla liiketoimintamme tasoilla. Vastuullisuusohjelmamme rakentuvat neljän peruspilarin varaan. Nuo peruspilarit kuuluvat kiinteänä osana päätöksentekoprosessiimme.



Työntekijöidemme turvallisuus on meille kaikkein tärkeintä. Se ohittaa kaiken muun, ja sen suhteen emme tee kompromisseja. Pyrimme jatkuvasti edistämään työntekijöidemme terveyttä ja hyvinvointia ja pitämään huolta toimintaympäristöjemme yhteisöistä. Luonnonvarayhtiönä olemme sitoutuneet pienentämään ekologista jalanjälkeämme.

Yhteisöt, joiden parissa yrityksemme toimii, ovat meille tärkeitä sidosryhmiä, ja olemme ylpeitä hyvästä maineesta, jonka olemme yhteistyövuosiemme aikana luoneet.

Vuonna 2020 maailmaa kohtasi hankalat ajat Covid-19 pandemian leviämisen myötä. Tämän vuoksi valtaosa Afarakin toimistotyöntekijöistä on siirtynyt työskentelemään kotoa käsin. Tehtyjen varotoimenpiteiden ansiosta Afarak Groupin kaikissa yksiköissä oli hyvin vähän tartuntoja eikä niillä ollut merkittävää tuotantovaikutusta.

## VASTUULLISUUSLUPAUKSEMME

Afarak lupaa edistää ympäristön ja yhteiskunnan kestävä kehitystä tuotantoprosessiensa kautta. Uskomme, että ponnistuksemme tukevat useita YK:n kestävän kehityksen tavoitteita, kuten köyhyyden ja nälän vähentämistä, sukupuolten tasa-arvoa, koulutusta ja puhtaan veden saatavuutta.

Yhtiömme suora ja epäsuora työllistämisvaikutus on merkittävin hyöty, jonka paikalliset isäntäyhteisömme meistä saavat. Tuemme paikallisyhteisöjä niiden koulutus- ja infrastruktuuritarpeissa.





## TURVALLISUUS

Afarak toteuttaa kaikessa toiminnassaan Zero Harm -toimintatapaa, jonka tavoitteena on nolla tapaturmaa.

Afarakin hallitus nimittää säännöllisesti terveys- ja turvallisuusvaliokuntia, joiden tehtävänä on konsernin toimintojen yhtenäistäminen siten, että niissä otetaan huomioon kaikkien sidosryhmien näkemykset yhteiskunnallisista, ympäristö-, terveys- ja turvallisuuskysymyksistä. Ennaltaehkäisevään turvallisuuteen ja ympäristömittauksiin keskittyvä ohjelma jatkui vuonna 2020 tavoitteenaan nolla tapaturmaa.

Vuonna 2020 konsernissa tehtiin noin 1 598 153 työtuntia, joiden aikana sattui 30 (44) työajan menetykseen johtanutta tapaturmaa. Poissaoloon johtaneeksi tapaturmaksi luokitellaan työhön liittyvä tapaturma tai sairaus, joka estää työntekijää tekemästä työtään tapaturmaa seuraavasta päivästä lähtien.

Voimme yllpeänä todeta, että kaivoksissamme ja laitoksissamme ei sattunut yhtään kuolemaan johtanutta tapaturmaa.



Kuolemaan johtaneet tapaturmat

**0**

(0)



Poissaoloon johtaneet tapaturmant

**30**

(44)



Toistuvuusaste

**18.8**

(18.9)



Tapaturma-aste

**51.1**

(52.6)

Jatkossakin Afarak keskittyy turvallisuustason parantamiseen lukuisien eri hankkeiden ja investointien avulla.

## TERVEYS

Vuonna 2020 Afarak on toteuttanut useita turvallisuustoimenpiteitä estääkseen COVID-19 pandemian leviämisen suojellakseen ihmisiä ja minimoidakseen tuotantovaikutukset, samanaikaisesti pitäen turvalisen työympäristön tärkeänä prioriteettina. Oikeiden ja oikea-aikaisten toimenpiteiden ansiosta tartuntoja oli hyvin rajallinen määrä, eikä niillä ollut merkittävää tuotantovaikutusta.

Työpaikoillamme arvioidaan, seurataan ja hallitaan työntekijöiden riskejä.

Haluamme myös, että työntekijöidemme fyysinen toimintakyky on heidän tehtäviensä edellyttämällä

tasolla. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi järjestämme työpaikoilla säännöllisiä terveystarkastuksia. Huume- ja alkoholitestit ovat osa tarkastuksia. Tarkastelemme myös työvuorojärjestelyjä kaivoksissa väsymykseen liittyvien tapaturmien ehkäisemiseksi.

Voimme siis todeta, että Afarak on edelleen sitoutunut panostamaan työntekijöidensä ja paikallisyhteisöjen jäsenten terveyteen.

## YMPÄRISTÖ

Pyrimme toteuttamaan ympäristövastuamme minimoimalla toimintamme ympäristövaikutukset Ympäristönsuojeluohjelmamme lepää neljän peruspilarin varassa.



## VESIEN SUOJELU

Vesi on yhteinen ja rajallinen luonnonvara. Pyrimme suojelemaan vesiä, kierrättämään käyttämämme veden ja järjestämään ihmisille puhdasta vettä.

## JÄTEHUOLTO

Pyrimme minimoimaan tuottamamme jätteen. Suurin osa toiminnastamme syntyvästä jätteestä on louhinnasta syntyvää sivukiveä. Sivukivi on yleensä suuri huolenaihe kaivosyhtiöille. Lisäjalostusvaiheiden kautta Afarak pystyy kuitenkin kasvattamaan kierrätysastetta ja saamaan kaivannaisista enemmän kromia irti vähentäen siten sivukiven määrää. Kaivosjätteen minimointi ja kierrätys ovat Afarak Groupin pysyvä tavoite.

## MAAPERÄN JÄLKIHOITO

Pyrimme hoitamaan maitamme vastuullisesti toimintamme koko elinkaaren ajan. Tätä tarkoitusta varten meillä on käynnissä hankkeita kaivosalueidemme ennallistamiseksi. Tiedostamme, että toiminnallamme on vaikutuksia maaperään. Kunnostamalla maaperää, hoitamalla sen biologista monimuotoisuutta ja ottamalla huomioon paikallisten tarpeet voimme vähentää toimintamme ympäristövaikutuksia.

## ILMANSUOJELU

Toimintamme vaikuttaa ilmanlaatuun ja hiilidioksidipäästöihin. Riippuvuutemme sähköstä lisää myös hiilidioksidipäästöjä, joita halusimme vähentää siirtymällä käyttämään vaihtoehtoisia energianlähteitä.

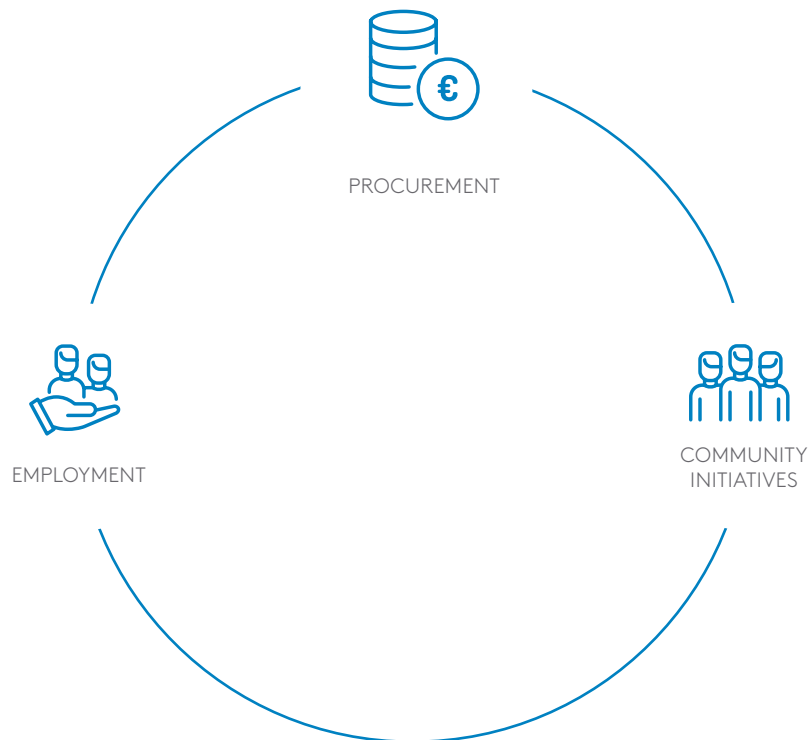
## YHTEISÖT JA IHMISOIKEUDET

Me luomme taloudellista hyötyä toimintamaillemme työllistämällä ihmisiä, hankkimalla tavaroita ja palveluita, maksamalla veroja ja maksuja sekä investoimalla infrastruktuuriin ja terveydenhuoltoon. Uskomme vakaasti, että toimintamme voi hyödyttää isäntäyhteisöjämme niin taloudellisesti kuin yhteiskunnallisesti.

Olemme sitoutuneet luomaan ja ylläpitämään rakentavia, pitkäaikaisia suhteita sidosryhmiimme ja isäntäyhteisöihimme. Avoin vuoropuhelu kaikkien sidosryhmien kanssa on elintärkeää tulevaisuudellemme ja hyvälle suhteillemme isäntäyhteisöihin.

Ylläpidämme kunnioitusta, sosiaalista yhteenkuuluvuutta ja ihmisoikeuksia henkilöstömme, yhteisöjemme ja urakoitsijoidemme keskuudessa.

Meillä on viisi pääpilaria, joiden varaan me rakennamme lisäarvoa:



## TYÖLLISTÄMINEN

Uskomme, että suoraan ja epäsuorasti ihmisiä työllistämällä voimme olla konkreettisesti hyödyksi isäntäyhteisöillemme.

## YHTEISÖHANKKEET

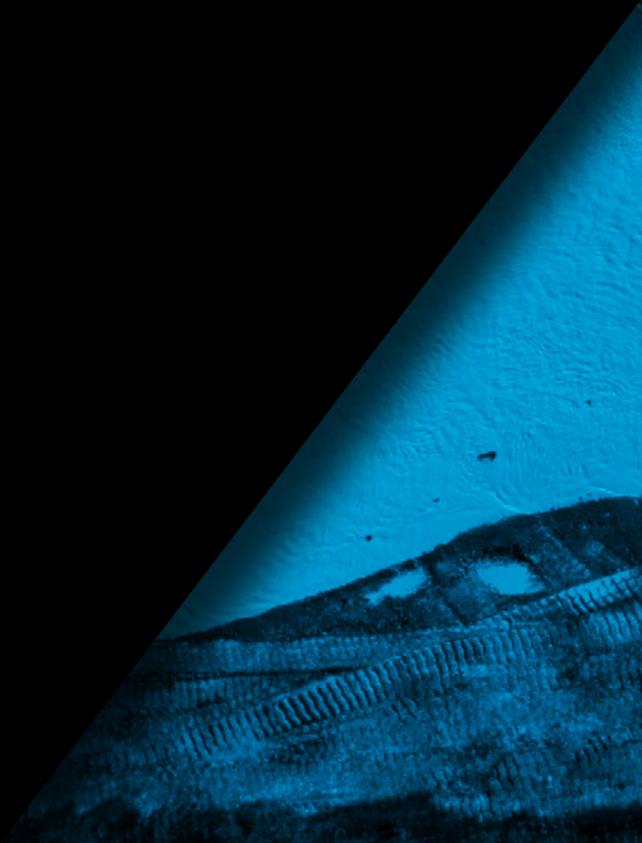
Jatkamme paikallisyhteisöjen tukemista erilaisten sosiaalisten ja koulutushankkeiden kautta.

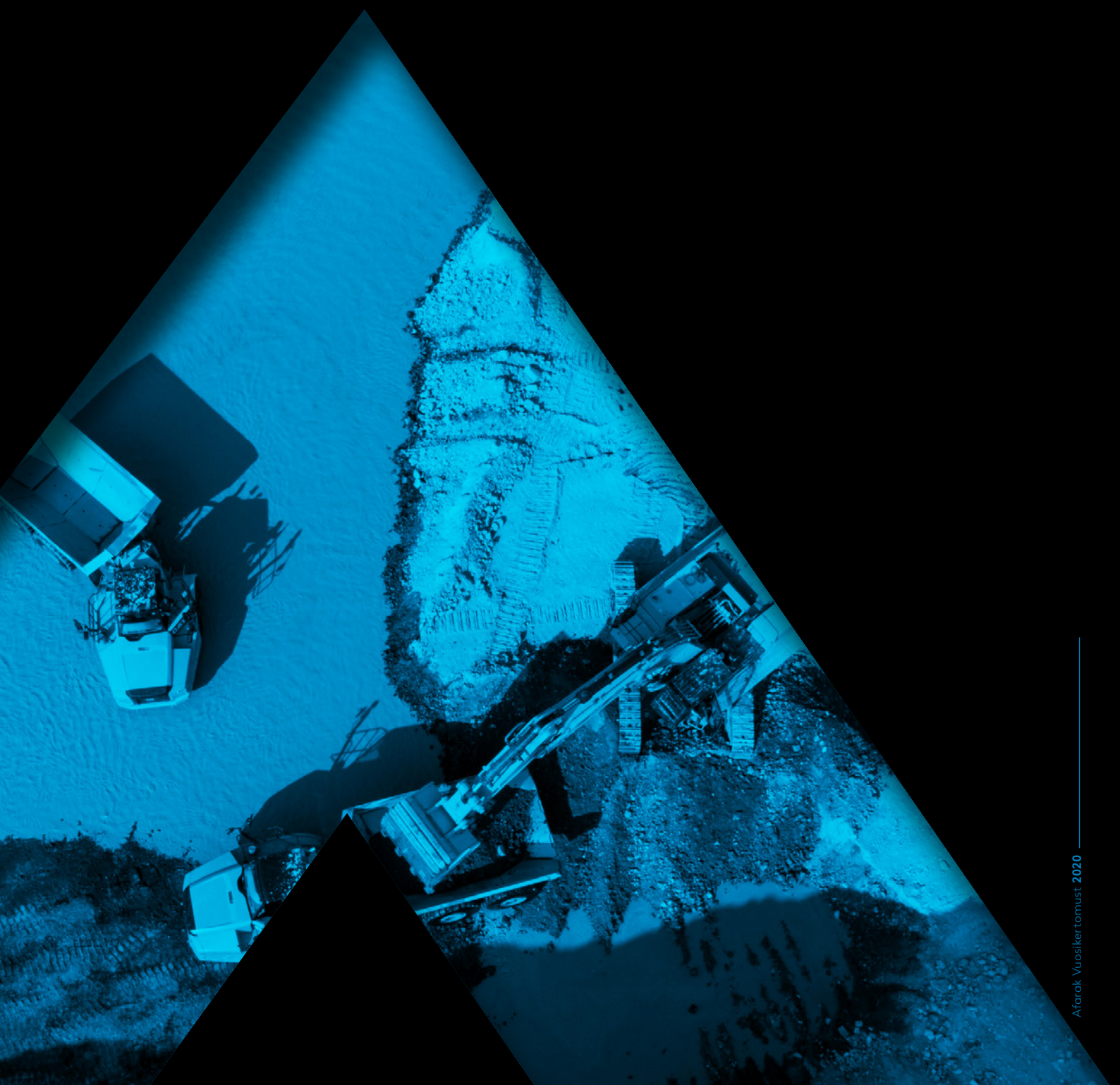
## HANKINTA

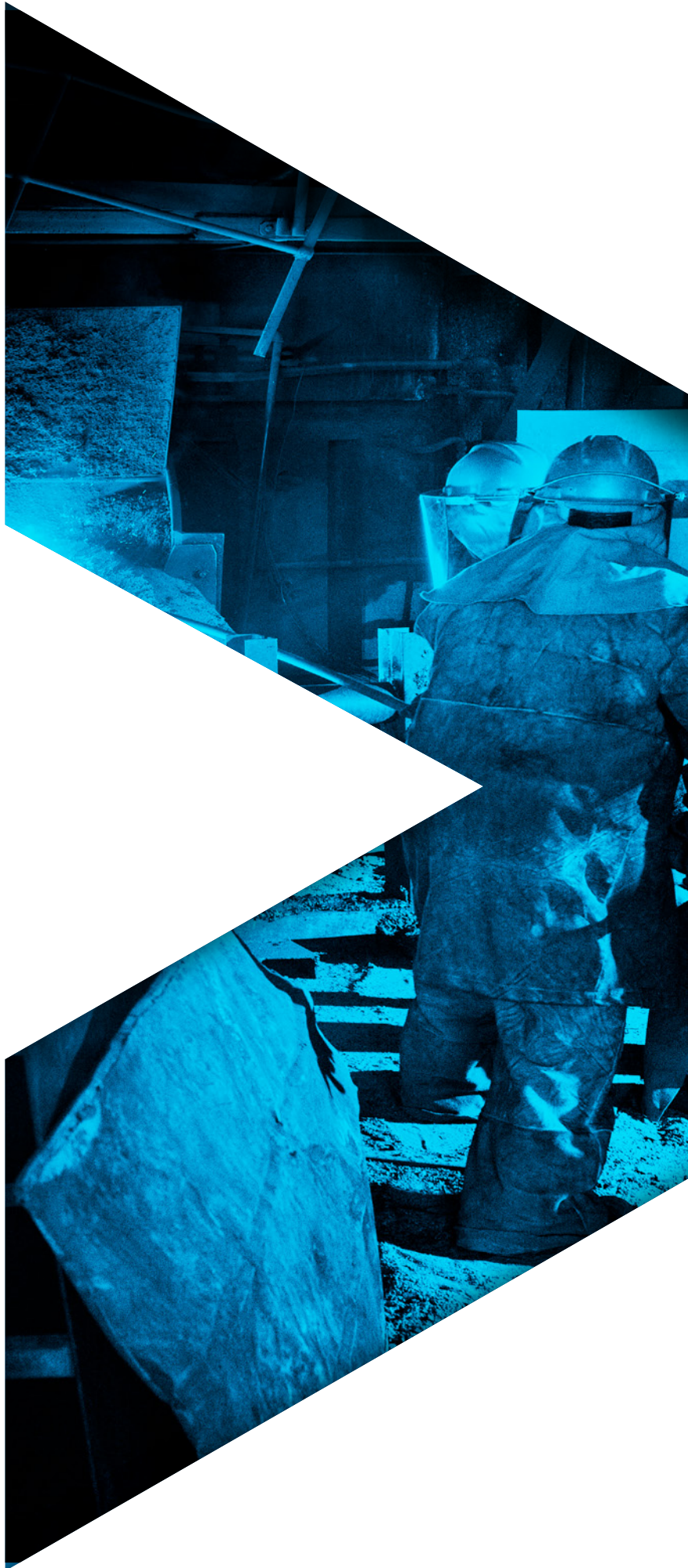
Hankinnassa teemme tiivistä yhteistyötä paikallisten yritysten kanssa ja tuemme siten alueen taloutta.

## KATSE ETEENPÄIN

Afarak jatkaa sitoutumistaan kestävän kehityksen arvojen ylläpitämiseen ja edistämiseen yhtiön toiminnassa. Terveys- ja turvallisuusasiat pysyvät hallituksen avainprioriteettina, ja turvallisuuteen liittyvien toimintaperiaatteiden ja tapojen tarkastelu on käynnissä. Tavoitteena on parantaa turvallisuutta kaikilla työpaikoilla. Ympäristöinvestoinnit ovat tärkeitä Afarakille, ja luontovaikutusten minimointiin tähtääviä hankkeita jatketaan läpi vuoden 2021. Lisäksi jatketaan investointeja paikallisyhteisöihin.









# Lausunto Varannoista

---

Stelliten Kaivos _____	48
Platinaryhmän metallien mineraalivaranto Stelliten kaivoksessa _____	50
Mecklenburgin Kaivos _____	51
Vlakpoortin Kaivos _____	52
Lausunto yhdisteistä kromitiittimineraalivaroista ja -varannoista _____	54
Lausunto yhdisteistä platinaryhmän metallien mineraalivaroista ja -varannoista _____	56
Kavak Mine and Taves Mine _____	58

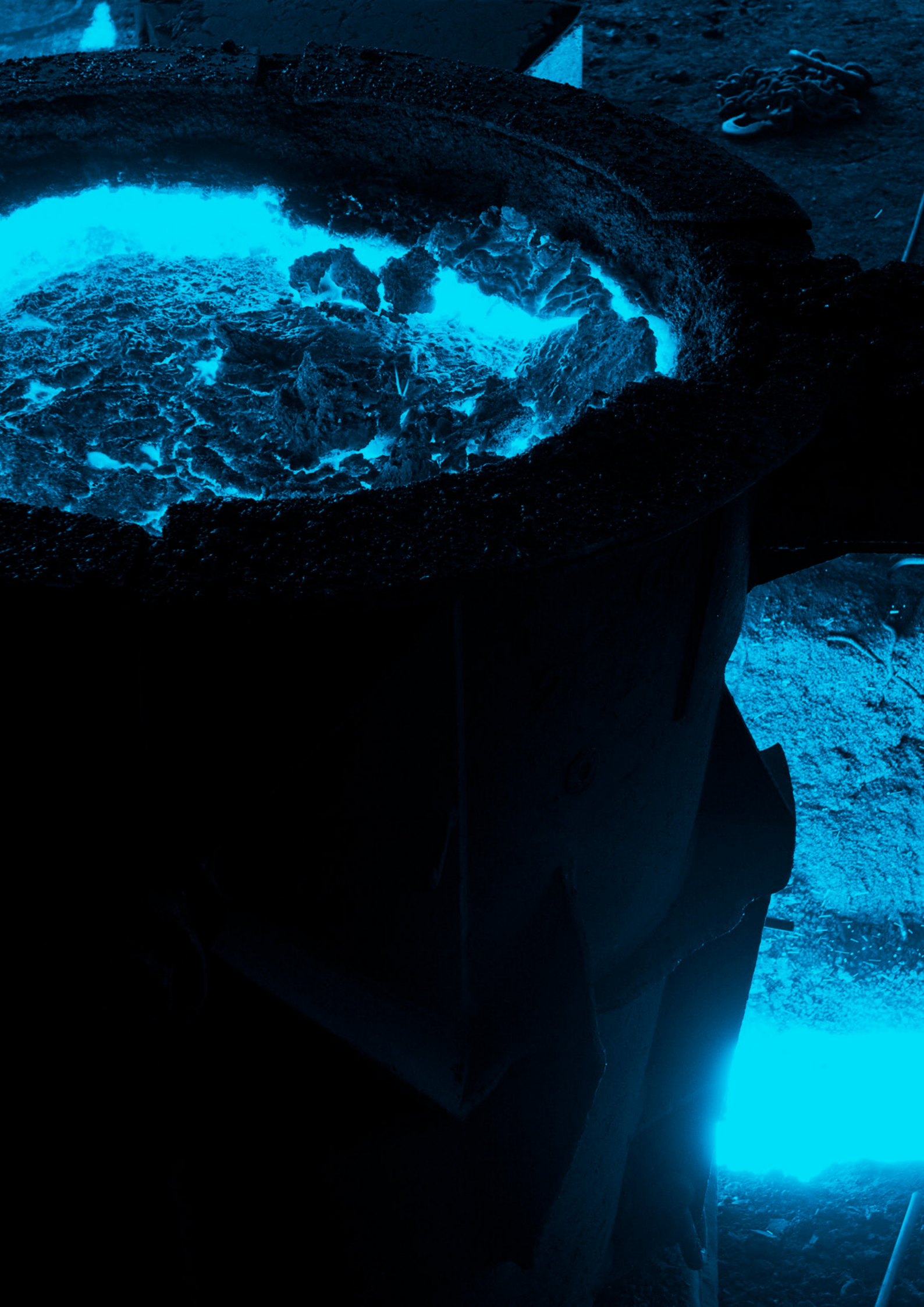
# STELLITEN KAIIVOS

## Kromiitin mineraalivaranto Stellitein kaivoksessa

Mineraalivarat (Raakamalmina)				Mineraalivarannot (Geoliginen hävikki huomioituna)				
	Tonnisto (kt)	Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub> (%)	Cr:Fe (suhde)		Tonnisto (kt)	Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub> (%)	Cr:Fe (suhde)	
<b>TODISTETTU</b>				<b>MITATTU</b>				
<b>Stellite: Sivukivi</b>				<b>Stellite: Sivukivi</b>				
	LG6 - MG4	225	24,1	1,14	LG6 - MG4	540	24,1	1,14
<b>Stellite: Avolouhos</b>				<b>Stellite: Avolouhos</b>				
	MG4	1 111	30,39	1,2	MG4	1 306	31,86	1,22
	MG3	604	30,64	1,18	MG3	627	31,68	1,19
	MG2	346	35,98	1,32	MG2	405	37,20	1,32
	MG1	598	37,72	1,4	MG1	700	39,00	1,4
	LG6 + 6A	103	33,68	1,37	LG6 + 6A	120	38,11	1,46
<b>Stellite: Maanalaiset</b>				<b>Stellite: Maanalainen</b>				
	MG4				MG4	1 211	33,59	1,24
	LG6 + 6A	2 702	34,98	1,36	LG6 + 6A	4 222	37,7	1,41
	<b>Todistetut varat yhteensä</b>	<b>5 689</b>	<b>33,52</b>	<b>1,30</b>	<b>Mitatut varannot yhteensä</b>	<b>9,131</b>	<b>35,18</b>	<b>1,33</b>
<b>TODENNÄKÖISET</b>				<b>OSOITETTU</b>				
<b>Stellite: Avolouhos</b>				<b>Stellite: Avolouhos</b>				
	MG4	3 015	30,75	1,2	MG4	3,526	32,25	1,23
	MG3	1 276	30,82	1,16	MG3	1,492	31,68	1,19
	MG2	948	36,08	1,28	MG2	1,109	37,30	1,31
	MG1	1 914	37,53	1,38	MG1	2,239	38,80	1,41
	LG6 + 6A	239	33,88	1,43	LG6+6A	280	38,54	1,46
<b>Stellite: Maanalaiset</b>				<b>Stellite: Maanalainen</b>				
	MG4	262	32,69	1,22	MG4	306	33,8	1,25
	LG6 + 6A	3 628	34,26	1,38	LG6 + 6A	4 243	37,5	1,41
	<b>Todistetut varat yhteensä</b>	<b>11 282</b>	<b>33,60</b>	<b>1,30</b>	<b>Osoitetut varannot yhteensä</b>	<b>13,195</b>	<b>35,58</b>	<b>1,33</b>
	<b>Todistetut ja todennäköiset varat yhteensä</b>	<b>16 971</b>	<b>33,57</b>	<b>1,30</b>	<b>Mitatut ja osoitetut varannot yhteensä</b>	<b>22,326</b>	<b>35,42</b>	<b>1,33</b>
				<b>PÄÄTELLYT</b>				
				<b>Stellite: Avolouhos</b>				
	MG4				MG4	1 440	33,18	1,24
	MG3				MG3	2 110	32,64	1,26
	MG2				MG2	1 920	37,10	1,32
	MG1				MG1	1 070	38,90	1,41
	LG6+6A				LG6+6A	40	37,82	1,44
	<b>Päätellyt varannot yhteensä</b>				<b>6 580</b>	<b>35,11</b>	<b>1,30</b>	
	<b>Varannot yhteensä</b>				<b>28 906</b>	<b>35,35</b>	<b>1,32</b>	

Taulukko 1.a: Stellitein kaivoksen kromiittimineraalivarat ja -varannot 31.12.2020.





# PLATINARYHMÄN METALLIEN MINERAALIVARANTO

## Kromitiitin mineraalivaranto Stelliten kaivoksessa

Mineraalivarat (Raakamalmina)			Mineraalivarannot (Geologinen hävikki huomioituna)		
Tonnisto (kt)	Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub> (%)	Cr:Fe (suhde)	Tonnisto (kt)	Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub> (%)	Cr:Fe (suhde)
<b>TODISTETTU</b>			<b>MITATTU</b>		
<b>Stellite: Sivukivi</b>			<b>Stellite: Avolouhos</b>		
MG4			MG4	-	-
MG3			MG3	-	-
MG2			MG2	-	-
MG1			MG1	-	-
<b>Stellite: Avolouhos</b>			<b>Stellite: Maanalainen</b>		
MG4			MG4	-	-
MG4			MG3	-	-
MG4			MG2	-	-
MG4			MG1	-	-
<b>Todistetut varat yhteensä</b>			<b>Mitatut varannot yhteensä</b>	-	-
<b>TODENNÄKÖISET</b>			<b>OSOITETUT</b>		
<b>Stellite: Avolouhos</b>			<b>Stellite: Avolouhos</b>		
MG4			MG4	952	1,40
MG3			MG3	440	1,78
MG2			MG2	698	1,73
MG1			MG1	722	0,84
<b>Stellite: Maanalainen</b>			<b>Stellite: Maanalainen</b>		
MG4			MG4	-	-
MG4			MG3	-	-
MG4			MG2	-	-
MG4			MG1	-	-
<b>Todistetut varat yhteensä</b>			<b>Osoitetut varannot yhteensä</b>	2 812	1,40
<b>Todistetut ja todennäköiset varat yhteensä</b>			<b>Mitatut ja osoitetut varannot yhteensä</b>	2 812	1,40
			<b>PÄÄTELLYT</b>		
			<b>Stellite: Avolouhos</b>		
			MG4	5 710	1,38
			MG3	3 950	2,13
			MG2	2 740	2,06
			MG1	3 430	0,86
			<b>Pääteltyt varannot yhteensä</b>	15 830	1,57
			<b>Varannot yhteensä</b>	18 642	1,55

Taulukko 1.b: Stelliten kaivoksen platinaryhmän metallien mineraalivarat ja -varannot 31.12.2020.

# MECKLENBURGIN KAIVOS

Mineraalivarat (Raakamalmina)				Mineraalivarannot (Geologinen hävikki huomioituna)			
Tonnisto (kt)	Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub> (%)	Cr:Fe (suhde)		Tonnisto (kt)	Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub> (%)	Cr:Fe (suhde)	
<b>TODISTETTU</b>				<b>MITATTU</b>			
<b>Mecklenburg: Avolouhos</b>				<b>Mecklenburg: Avolouhos</b>			
LG6+6A	28	40.76	1.58	LG6 + 6A	51	44.10	1.64
<b>Mecklenburg: Maanalainen</b>				<b>Mecklenburg: Maanalainen</b>			
LG6+6A	2 682	41.85	1.57	LG6 + 6A	4 190	43.66	1.59
<b>Todistetut varat yhteensä</b>	<b>2 710</b>	<b>41.84</b>	<b>1.57</b>	<b>Total Measured Resources</b>	<b>4 241</b>	<b>43.67</b>	<b>1.59</b>
<b>TODENNÄKÖISET</b>				<b>OSOITETUT</b>			
<b>Mecklenburg: Maanalainen</b>				<b>Mecklenburg: Maanalainen</b>			
LG6+6A	1 924	41.83	1.57	LG6 + 6A	3 006	43.37	1.59
<b>Todistetut ja todennäköiset varat yhteensä</b>	<b>4 634</b>	<b>41.84</b>	<b>1.57</b>	<b>Mitatut ja osoitetut varannot yhteensä</b>	<b>7 247</b>	<b>43.54</b>	<b>1.59</b>
				<b>PÄÄTELLYT</b>			
				<b>Mecklenburg: Maanalainen</b>			
				LG6 + 6A	1 142	43.41	1.59
				<b>Varannot yhteensä</b>	<b>8 389</b>	<b>43.52</b>	<b>1.59</b>

Taulukko 2. Mecklenburgin kaivoksen kromitiittimineraalivarat ja -varannot 31.12.2020.

# VLAKPOORTIN KAIVOS

Mineraalivarat (Raakamalmina)				Mineraalivarannot (Geologinen hävikki huomioituna)			
Tonnisto (kt)	Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub> (%)	Cr:Fe (suhde)		Tonnisto (kt)	Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub> (%)	Cr:Fe (suhde)	
<b>TODISTETTU</b>				<b>MITATTU</b>			
<b>Vlakpoort: Avolouhos</b>				<b>Vlakpoort: Avolouhos</b>			
LG1 -3	0	37,30	1,74	LG1-3	0	41,57	1,82
LG5	18	39,12	1,52	LG5	42	38,77	1,55
LG6	1	36,72	1,51	LG6	56	36,85	1,53
MG1 -4	52	29,72	1,25	MG1-4	131	30,01	1,29
UG1 -2	101	22,40	1,14	UG1 -2	164	21,46	1,12
<b>Vlakpoort: Maanalainen</b>				<b>Vlakpoort: Maanalainen</b>			
LG6	0			LG6	398	33,32	1,59
UG2	0			UG2	754	19,65	1,06
<b>Todistetut varat yhteensä</b>	<b>172</b>	<b>32,18*</b>	<b>1,32**</b>	<b>Mitatut varannot yhteensä</b>	<b>1,545</b>	<b>33,31*</b>	<b>1,52**</b>
<b>TODENNÄKÖISET</b>				<b>OSOITETTU</b>			
<b>Vlakpoort: Avolouhos</b>				<b>Vlakpoort: Avolouhos</b>			
LG1-3	0	37,93	1,78	LG1-3	1	41,57	1,86
LG5	3	35,01	1,45	LG5	10	39,92	1,55
LG6	37	31,25	1,63	LG6	64	33,95	1,58
MG1-4	16	30,52	1,36	MG1-4	75	29,92	1,35
UG1-2	9	27,09	1,22	UG1 -2	24	27,61	1,25
<b>Vlakpoort: Maanalainen</b>				<b>Vlakpoort: Maanalainen</b>			
LG6	0			LG6	793	33,92	1,58
UG2	0			UG2	421	19,83	1,06
<b>Todennäköiset varat yhteensä</b>	<b>65</b>	<b>31,24*</b>	<b>1,54**</b>	<b>Osoitetut varannot yhteensä</b>	<b>1,388</b>	<b>33,68*</b>	<b>1,56**</b>
<b>Todistetut ja todennäköiset varat yhteensä</b>	<b>237</b>	<b>31,92</b>	<b>1,38</b>	<b>Mitatut ja osoitetut varannot yhteensä</b>	<b>2,933</b>	<b>33,54</b>	<b>1,54</b>

<b>PÄÄTELLYT</b>			
<b>Vlakpoort: Avolouhos</b>			
LG1 -3	27	41,55	1,79
LG5	0		
LG6	1	28,61	1,59
MG1 -4	119	33,67	1,30
UG1 -2	0		
<b>Vlakpoort: Maanalainen</b>			
LG6	1 321	33,67	1,59
UG2	115	20,27	1,08
<b>Päätellyt varannot yhteensä</b>	<b>1 583</b>	<b>33,88*</b>	<b>1,57**</b>
<b>Varannot yhteensä</b>			
<b>(pl , kartoi- tustulokset )</b>	<b>4 516</b>	<b>33,5977458</b>	<b>1,55</b>
<b>Vlakpoort: Avolouhos</b>			
<b>KARTOITUSTULOKSET</b>			
LG1 -3	50	36,86	1,82
LG6	365	33,55	1,60
MG1 & MG3	25	33,60	1,65
MG4 & MG4a	264	29,70	1,23
<b>Vlakpoort: Maanalainen</b>			
LG6	1 243	34,16	1,60
<b>Kartoitus- tulokset yhteensä</b>	<b>1 947</b>	<b>33,50</b>	<b>1,56</b>
<b>Varannot yhteensä (ml. kartoitustu- lokset)</b>	<b>6 463</b>	<b>33,57*</b>	<b>1,55**</b>

## HUOMAUTUKSET:

\* Pois lukien Cr2O3 % UG1:stä, UG2:sta ja MR:stä

\*\* Pois lukien Cr:Fe (suhde) UG1:stä, UG2:sta ja MR:stä

Taulukko 3. Valkpoortin kaivoksen kromitiittimineraalivarat ja -varannot 31.12.2020.

# LAUSUNTO YHDISTETYISTÄ PLATINARYHMÄN METALLIEN

Mineral Reserves (ROM Feed Numbers)				Mineraalivarannot (Geologinen hävikki huomioituna)			
		Tonnisto (kt)	Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub> (%)	Cr:Fe (suhde)			Cr:Fe (suhde)
		Tonnisto (kt)	Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub> (%)	Cr:Fe (suhde)	Tonnisto (kt)	Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub> (%)	Cr:Fe (suhde)
<b>TODISTETTU</b>				<b>MITATTU</b>			
<b>Stellite: Sivukivi</b>				<b>(suhde)</b>			
LG6 - MG4	225	24,1	1,14	LG6 - MG4	540	24,1	1,14
<b>Stellite: Avolouhos</b>				<b>Stellite: Avolouhos</b>			
MG4	1 111	30,39	1,20	MG4	1 306	31,86	1,22
MG3	604	30,64	1,18	MG3	627	31,68	1,19
MG2	346	35,98	1,32	MG2	405	37,20	1,32
MG1	598	37,72	1,40	MG1	700	39,00	1,40
LG6 + 6A	103	33,68	1,37	LG6 + 6A	120	38,11	1,46
<b>Stellite: Maanalainen</b>				<b>Stellite: Maanalainen</b>			
MG4				MG4	1 211	33,59	1,24
LG6 + 6A	2 702	34,98	1,36	LG6 + 6A	4 222	37,7	1,41
<b>Mecklenburg: Avolouhos</b>				<b>Mecklenburg: Avolouhos</b>			
LG6 + 6A	28	40,76	1,58	LG6 + 6A	51	44,10	1,64
<b>Mecklenburg: Maanalainen</b>				<b>Mecklenburg: Maanalainen</b>			
LG6 + 6A	2 682	41,85	1,57	LG6 + 6A	4 190	43,66	1,59
<b>Vlakpoort: Avolouhos</b>				<b>Vlakpoort: Open-Pit</b>			
LG1 -3	0	37,93	1,78	LG1 -3	0	41,57	1,82
LG5	3	35,01	1,45	LG5	42	38,77	1,55
LG6	37	31,25	1,63	LG6	56	36,85	1,53
MG1 -4	16	30,52	1,36	MG1 -4	131	30,01	1,29
UG1 -2	9	27,09	1,22	UG1 -2	164	21,46	1,12
<b>Vlakpoort: Maanalainen</b>				<b>Vlakpoort: Maanalainen</b>			
LG6	0			LG6	398	33,32	1,59
UG2	0			UG2	754	19,65	1,06
<b>Todistetut varat yhteensä</b>	<b>8 464</b>	<b>36,17*</b>	<b>1,39**</b>	<b>Mitatut varannot yhteensä</b>	<b>14 917</b>	<b>37,67*</b>	<b>1,41**</b>
<b>TODENNÄKÖISET</b>				<b>OSOITETUT</b>			
<b>Stellite: Avolouhos</b>				<b>Stellite: Avolouhos</b>			
MG4	3 015	30,75	1,20	MG4	3 526	32,25	1,23
MG3	1 276	30,82	1,16	MG3	1 492	31,68	1,19
MG2	948	36,08	1,28	MG2	1 109	37,30	1,31
MG1	1 914	37,53	1,38	MG1	2 239	38,80	1,41
LG6 + 6A	239	33,88	1,43	LG6 + 6A	280	38,54	1,46
<b>Stellite: Maanalainen</b>				<b>Stellite: Maanalainen</b>			
MG4	262	32,69	1,22	MG4	306	33,8	1,25
LG6 + 6A	3 628	34,26	1,38	LG6 + 6A	4 243	37,5	1,41
<b>Mecklenburg: Maanalainen</b>				<b>Mecklenburg: Maanalainen</b>			
LG6 + 6A	1 924	41,83	1,57	LG6 + 6A	3 006	43,37	1,59

Vlakpoort: Avolouhos				Vlakpoort: Avolouhos			
LG1 -3	0	37,93	1,78	LG1 -3	1	41,57	1,86
LG5	3	35,01	1,45	LG5	10	39,92	1,55
LG6	37	31,25	1,63	LG6	64	33,95	1,58
MG1 -4	16	30,52	1,36	MG1 -4	75	29,92	1,35
UG1 -2	9	27,09	1,22	UG1 -2	24	27,61	1,25
Vlakpoort: Maanalainen				Vlakpoort: Maanalainen			
LG6	0			LG6	793	33,92	1,58
UG2	0			UG2	421	19,83	1,06
<b>Todennäköiset varat yhteensä</b>	<b>13 271</b>	<b>34,78*</b>	<b>1,34**</b>	<b>Osoitetut varannot yhteensä</b>	<b>17 589</b>	<b>36,84*</b>	<b>1,39**</b>
<b>Todistetut ja todennäköiset varat yhteensä</b>	<b>21 735</b>	<b>35,32</b>	<b>1,36</b>	<b>Mitatut ja osoitetut varannot yhteensä</b>	<b>32 507</b>	<b>37,22</b>	<b>1,39</b>
<b>PÄÄTELLYT</b>							
<b>Stellite: Avolouhos</b>							
MG4				1 440		33,18	1,24
MG3				2 110		32,64	1,26
MG2				1 920		37,10	1,32
MG1				1 070		38,90	1,41
LG6 + 6A				40		37,82	1,44
<b>Mecklenburg: Maanalainen</b>							
LG6 + 6A				1 142		43,41	1,59
<b>Vlakpoort: Avolouhos</b>							
LG1 -3				27		41,55	1,79
LG5							
LG6				1		28,61	1,59
MG1 -4				119		33,67	1,30
UG1 -2				0			
<b>Vlakpoort: Maanalainen</b>							
LG6				1 321		33,67	1,59
UG2				115		20,27	1,08
				<b>Päätellyt varannot yhteensä</b>	<b>9 305</b>	<b>35,93*</b>	<b>1,38**</b>
				<b>Varannot yhteensä (pl. kartoitustulokset<sup>2</sup>)</b>	<b>41 811</b>	<b>36,94</b>	<b>1,39</b>
<b>KARTOITUSTULOKSET</b>							
<b>Vlakpoort: Avolouhos</b>							
LG1 -3				50		36,86	1,82
LG6				365		33,55	1,60
MG1 & MG3				25		33,60	1,65
MG4 & MG4a				264		29,70	1,23
<b>Vlakpoort: Maanalainenw</b>							
LG6				1 243		34,16	1,60
				<b>Kartoitustulokset yhteensä</b>	<b>1 947</b>	<b>33,50</b>	<b>1,56</b>
				<b>Varannot yhteensä (ml. kartoitustulokset)</b>	<b>43 758</b>	<b>36,78*</b>	<b>1,40**</b>

## HUOMAUTUKSET:

\* Pois lukien Cr2O3 % UG1:stä, UG2:sta ja MR:stä

\*\* Pois lukien Cr:Fe (suhde) UG1:stä, UG2:sta ja MR:stä

Taulukko 4. Stellite, Mecklenburgin ja Vlakpoortin kaivosten yhdistetyt kromitiittimeraalivarat ja -varannot 31.12.2020.

# LAUSUNTO YHDISTEYISTÄ KROMITIITTIMINERAALIVAROISTA JA -VARANNOISTA

Mineraalivarat (Raakamalmina)				Mineraalivarannot (Geologinen hävikki huomioituna)			
Tonnisto (kt)		Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub> (%)	Cr:Fe (suhde)	Tonnisto (kt)		Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub> (%)	Cr:Fe (suhde)
<b>TODISTETTU</b>				<b>MEASURED:</b>			
<b>Vlakpoort: Avolouhos</b>				<b>Vlakpoort: Open-Pit</b>			
LG1 -3	-	-	-	LG1 -3	0	0,18	0
LG5	-	-	-	LG5	42	0,74	999
LG6	-	-	-	LG6	56	0,46	828
MG1 -4	-	-	-	MG1 -4	131	1,13	4 760
UG1 -MR	159	1,4	7 158	UG1 -MR	205	1,77	11 667
<b>Vlakpoort: Maanalainen</b>				<b>Vlakpoort: Underground</b>			
LG6	-	-	-	LG6	398	0,43	5 503
UG2	-	-	-	UG2	754	4,04	97 947
MR	-	-	-	MR	618	2,15	42 723
<b>Todistetut varat yhteensä</b>	<b>159</b>	<b>1,40</b>	<b>7 158</b>	<b>Total Measured Resources</b>	<b>2 204</b>	<b>2,32</b>	<b>164 428</b>
<b>TODENNÄKÖISET</b>				<b>INDICATED</b>			
<b>Stellite: Avolouhos</b>				<b>Stellite: Avolouhos</b>			
MG4				MG4	952	1,40	42 855
MG3				MG3	440	1,78	25 183
MG2				MG2	698	1,73	38 828
MG1				MG1	722	0,84	19 501
<b>Vlakpoort: Avolouhos</b>				<b>Vlakpoort: Avolouhos</b>			
LG1 -3	-	-	-	LG1 -3	1	0,22	8
LG5	-	-	-	LG5	10	0,66	212
LG6	-	-	-	LG6	64	0,40	823
MG1 -4	-	-	-	MG1 -4	75	0,85	2 050
UG1 -MR	9	0,19	55	UG1 -MR	24	0,31	239
<b>Vlakpoort: Maanalainen</b>				<b>Vlakpoort: Maanalainen</b>			
LG6	-	-	-	LG6	793	0,43	10 964
UG2	-	-	-	UG2	421	4,45	60 240
MR	-	-	-	MR	208	2,96	19 797
<b>Todennäköiset varat yhteensä</b>	<b>9</b>	<b>0,19</b>	<b>55</b>	<b>Osoitetut varannot yhteensä</b>	<b>4 408</b>	<b>1,56</b>	<b>220 700</b>
<b>Todistetut ja todennäköiset varat yhteensä</b>	<b>168</b>	<b>1,34</b>	<b>7 213</b>	<b>Mitatut ja osoitetut varannot yhteensä</b>	<b>6 612</b>	<b>1,81</b>	<b>385 128</b>
				<b>PÄÄTELLYT</b>			
				<b>Stellite: Avolouhos</b>			
				MG4	5 710	1,38	253 370
				MG3	3 950	2,13	270 531
				MG2	2 740	2,06	181 492
				MG1	3 430	0,86	94 849



<b>Vlakpoort: Avolouhos</b>			
LG1 -3	27	0,23	198
LG5	0	-	-
LG6	1	0,42	14
MG1-4	119	1,00	3,826
UG1 -MR	0	-	-
<b>Vlakpoort: Maanalainen</b>			
LG6	1 321	0,42	17,840
UG2	115	4,78	17,675
MR	-	-	-
<b>Pääteltyt varannot yhteensä</b>	<b>17 413</b>	<b>1,50</b>	<b>839,794</b>
<b>Varannot yhteensä (pl. kartoitustulokset)</b>	<b>24 045</b>	<b>1,59</b>	<b>1,224,923</b>
<b>KARTOITUSTULOKSET</b>			
<b>Vlakpoort: Avolouhos</b>			
LG1	10	0,30	96
LG2	7	0,17	38
LG3	33	0,27	286
LG6	365	0,42	4,929
MG1	20	0,85	547
MG3	5	1,67	268
MG4 + 4a	264	0,87	7,385
<b>Vlakpoort: Maanalainen</b>			
LG6	1 243	0,41	16,387
<b>Kartoitus- tulokset yhteensä</b>	<b>1 947</b>	<b>0,48</b>	<b>29,938</b>
<b>Varannot yhteensä (ml. kartoitustulokset)</b>	<b>25 972</b>	<b>1,50</b>	<b>1,254,860</b>

Taulukko 5. Stelliten, Mecklenburgin ja Vlakpoortin kaivosten yhdistetyt platinaryhmän metallien mineraalivarat ja -varannot 31.12.2020.

# KAVAKIN KAIIVOS JA TAVASIN KAIIVOS

Eskisehir - Kavak alueen Varat: (31.12.2020 mukaisesti)

MALMIALUE	Cr2O3 %	Todetut varat (T)	Toden- näköiset (T)	Mahdolliset (T)	Varat yhteensä (T)	Hypoteettiset varannot (T)
<b>KAVAK TOIMILUPA-ALUEET</b>						
Kismet+Dereci	16-41			2 000	2 000	
Bogurtlen+Erenler 2	20-22	10 500			10 500	
Camasirlik 2	16-18	29 275		30 000	59 275	
Erenler 4-18	16-35	11 000			11 000	
Erenler 1+ Yeni paralel		186 000		280 000	466 000	1 500 000
Erenler 18 alt yeni adhesi/ Güney		7 250		20 000	27 250	
İncir 70-91 yeni adhesi 2				51 000	51 000	
İncir +batı yeni adesi 3 /Kuzey	15-40	100 000		50 000	150 000	
Kuzey doğu	25-40	116 250		88 000	204 250	
690 bantli	15-41	50 000		20 000	70 000	
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>7-41</b>	<b>510 275</b>	<b>0</b>	<b>541 000</b>	<b>1 051 275</b>	<b>1 500 000</b>

<b>EAGLE TOIMILUPA-ALUE</b>						
Itä, uusi	201200522	16-44	4 000	1 000	5 000	100 000
Itä, uusi2	201200522	15-40	5 000	5 000		
Länsi	201200522	30-48	60 000	10 000	70 000	
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>36-44</b>	<b>69 000</b>	<b>0</b>	<b>16 000</b>	<b>75 000</b>

<b>KAVAK SIVUKIVIPATO</b>						
Sivukivipato 1		7-13	916 484		916 484	
Sivukivipato 2		7-13	1 136 966		1 136 966	
Sivukivipato 3		4-6	1 517 310		1 517 310	
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>4-13</b>	<b>3 570 760</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 570 760</b>

Denizli Tavas – Fethiye Alueen Varat: (31.12.2020 mukaisesti)

MALMIALUE	Cr2O3 %	Todetut varat (T)	Toden- näköiset (T)	Mahdolliset (T)	Varat yhteensä (T)	Hypoteettiset varannot (T)
<b>BEYAGAC TOIMILUPA-ALUEET</b>						
Sarp-Gogebakan Oc	39-344	30-40	11,350		11 350	
Cigerderesi Ocak	20064310	20-35	100	2 900	3 000	17 000
Dere Ocak	1397-693	21-30	740	500	1 240	10 000
Catak	201400355	18-20	2,500	2 500	5 000	23 000
Cinar Ocak	1012-320	28-34	6,050		6 050	
Sehremen-Keller Oc	1411-1773	14-26	15,000	5 000	20 000	
Degirmendere	201400323		1,000	4 000	5 000	5 000
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>14-34</b>	<b>36 740</b>	<b>0</b>	<b>14 900</b>	<b>55 000</b>

Cubuk -Umut	7732-1902	8-20	94 097		230 000	324 097	165 000
Asarcik-Karacam	85948	22-26	550		1 350	1 900	10 000
Mesebuku	601-1644	24-28	1 400		3 500	4 900	55 000
Kizil Akdag	20051322	16-20	400		1 300	1 700	28 000
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>8-28</b>	<b>96 447</b>	<b>0</b>	<b>236 150</b>	<b>332 597</b>	<b>258 000</b>

**TAVAS SIVUKIVIPATO**

Sivukivipato 1		9-11	218 744			218 744	
Sivukivipato 2		3-6	466 130			466 130	
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>9-11</b>	<b>684 874</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>684 874</b>	<b>0</b>

**ADANA TOIMILUPA-ALUEET**

Yetimli -Sogukoluk	68669	6-12	12 000		30 000	42 000	80 000
Egni	68662	8-14	9 644		10 000	19 644	10 000
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>6-14</b>	<b>21 644</b>	<b>0</b>	<b>40 000</b>	<b>61 644</b>	<b>90 000</b>





# Hallinto- katsaus

---

Hallituksen puheenjohtajalta _____	62
Viittaamalla sisällytetyt tiedot _____	63
Johtomme _____	64
Hallintorakenne _____	68
Hallitus _____	71
Hallitus vuonna 2020 _____	73
Hallituksen valiokunnat _____	74
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä _____	75
Sisäinen valvonta _____	76
Sisäpiirihallinto _____	78
Yhtiökokouksen päätökset _____	79
Lisätietoja _____	80
Palkka- ja palkkioselvitys _____	81

# HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJALTA

Hyvät osakkeenomistajat

Vuonna 2020 Afarak Group jatkoi toimintaansa erittäin haastavassa liiketoimintaympäristössä kun maailmanlaajuiden pandemia johti alhaisiin volyymeihin ja ferrokromin hintojen romahdukseen.

Toimintamme Etelä-Afrikassa kärsi lisäksi korkeasta energian hinnasta ja jouduimme vähentämään toimintamme ja lopulta asettamaan Mogale Alloyd business rescue -saneeraukseen.

Erikoismetalliseosliiketoimintamme menestyi alakanttiin johtuen alentuneista hinnoista ja kysynnästä. Etelä-Afrikan toimintojen taloudellinen suorituskyky tuotti edelleen pettymyksen huolimatta johdon toimenpiteistä joilla kaivostoiminta pidettiin päällä samanaikaisesti kustannuksia ja henkilöstöä karsien.

Me hallituksessa jatkoimme johdon tukemista jotta se kykenisi huolehtimaan tuotannosta niin hyvin kuin mahdollista pitäen samalla mielessä pitkänaikavälin strategiamme.

Afarakin asema vertikaalisesti integroituneena erikoismetalliseosten valmistajana joka toimii niin louhijana jalostajana kuin tuotteidensa markkinoijanakin mahdollistaa yhtiön hyötymisen tuotantoketjun jokaisesta vaiheesta. Myös kykymme toimia sekä erikoistuotteiden valmistajana että volyymilouhijana tukee joustavuuttamme ja sopeutumiskykyämme.

Olemme myös sitoutuneita turvallisuuteen ja kestävään kehitykseen. Tavoitteenamme on edelleen varmistaa nollavahinkotasoa ("Zero Harm") ja olemme ylpeitä ja kiitollisia siitä ettei vuonna 2020 sattunut yhtään kuolemaan johtanutta tapaturmaa. Olemme koko vuoden panostaneet voimakkaasti siihen että työntekijöidemme turvallisuus on etusijalla kaikissa yksiköissämme.

Kohtaamme toiminnassamme monia haasteita pyrkiessämme louhimaan varantoja turvallisesti kannattavasti ja vastuullisesti. Yritämme vähentää toimintamme ympäristövaikutuksia ja tukea isäntäyhteisöjämme. Tunnistamme sidosryhmien sitouttamisen merkityksen ja jatkamme näiden haasteiden ratkaisemista johdon työntekijöiden ammattiliittojen ja isäntäyhteisöjen yhteistyöllä.

Osallistumme joka vuosi lukuisiin yhteistyöhankkeisiin monilla alueilla muun muassa isäntäyhteisöissämme Etelä- Afrikassa ja Turkissa. Olemme laajentaneet tukeamme hyväntekeväisyyslahjoitusten lisäksi kansalaisjärjestöjen avustamiseen ja koulutuspalveluihin.

Afarak pyrkii määrätietoisesti palaamaan kasvu-uralle ja tämä perustuu vakaaseen hallintotapaan. Afarak on sitoutunut täyttämään julkisesti noteeratun yhtiön velvoitteet.

Hallitus jatkoi huomattavasti pienempänä kuin aikaisempina vuosina koska kärsimme hyvin heikosta markkinasta pandemiasta johtuen. Hallituksen jäsenillä on silti monipuolisia taitoja ja asiantuntemusta. Hallituksen pienempi kokoonpano edellyttää hallituksen jäseniltä että heidän on oltava aktiivisempia pystyäkseen valvomaan liiketoimintaa tukemaan johtoa ja luomaan vakaan ympäristön pitkän aikavälin strategiselle kehitykselle ja ajattelulle. Kiitän kaikkia hallituksen jäseniä heidän sitoutumisestaan ja panoksestaan vuoden 2020 aikana sillä heillä on ollut lukuisia tehtäviä ja vastuita ja he ovat yhdessä osallistuneet moniin tehtäviin jotka tyypillisesti ovat hallituksen valiokuntien vastuulla.

Olemme aina tietoisia osakkeenomistajien meille valituille johtajilleen antamasta luottamuksesta ja vastuustamme heitä kohtaan. Pyrimme soveltamaan tekemässämme työssä tarkkoja hallintostandardeja jotka on esitetty hallintokatsauksessa.

Luotan siihen että johtomme määrätietoisuus ja sitoutuminen saavat Afarakin tuloksen jälleen nousuun. Kun Covid-19 pandemiasta on päästy läpi ja näemme vihdoin nousevat kromimalmin ja ferrokromin hinnat Saksan tuotantomme ollen jo täydessä tuotannossa olen edelleen innostunut Afarakin tulevaisuuden näkymistä lisäarvoa tuottavana ferrokromi- ja kromimalmituotteiden innovaattorina ja kykenevänä tuomaan arvoa asiakkaille ja omistajille.

Keskustellessani ympäri maailmaa olevien työntekijöidemme kanssa saan jatkuvasti muistutuksia siitä että saavutuksemme ovat mahdollisia vain ammattitaitoisen ja lahjakkaan tiimimme ansiosta. Kiitän teitä kaikkia panoksestanne kuluneen hankalan vuoden aikana ja odotan innolla yhteistyötä kansanne jotta pääsemme palaamaan kasvun tielle positiiviseen kassavirtaan ja kannattavuuteen.

**THORSTEIN ABRAHAMSEN**  
Hallituksen puheenjohtaja

# VIITTAAMALLA SISÄLLYTETYT TIEDOT

Konsernin avainluvut lähipiiritapahtumat sekä tiedot osakepääomasta ja optio-oikeuksista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Konsernin emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan osakeomistus on esitetty emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys on esitetty erillisinä raportteina tässä vuosikertomuksessa.

Yhdistyneen kuningaskunnan viranomaisvaatimusten (UK Listing Authority listing rules "LR" 9.8.4C R) mukaiset liitetiedot löytyvät seuraavasti:

SEKTORI	AIHE	SIJAINTI
1	Aktivoidut korot	1.8. Konsernitaseen liitetiedot 9 . Aineelliset hyödykkeet.
2	Tilintarkastamattomien taloustietojen julkistaminen	Ei sovelleta
4	Pitkäaikaisten kannustinjärjestelmien yksityiskohdat	1.8. Konsernitaseen liitetiedot 18. Osakeperusteiset maksut
5	Johdon palkkaeduista luopuminen	Ei sovelleta
6	Johdon tulevista palkkaeduista luopuminen	Ei sovelleta
7	Suunnattu maksullinen anti	Ei sovelleta
8	Kohta (7) liittyen merkittäviin tytäryrityksiin	Ei sovelleta
9	Emoyhtiön osallistuminen listattavan tytäryhtiön markkinoille saattamiseen	Ei sovelleta
10	Merkittävät sopimukset	1.8. Konsernitaseen liitetiedot 1.9.2 Lähipiiriliiketoimet
11	Määräysvaltaisen osakkaan tarjoamien palveluiden kustannus	Ei sovelleta
12	Osakkeenomistajien luopuminen osingoista	Ei sovelleta
13	Osakkeenomistajien luopuminen tulevista osingoista	Ei sovelleta
14	Määräysvaltaisten osakkeenomistajien kanssa tehdyt sopimukset	Ei sovelleta

Kaikki yllä mainittu ristiin viitattu tieto on sisällytetty hallituksen toimintakertomukseen viittaamalla.

# JOHTOMME

## Hallitus

### HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA

#### Thorstein Abrahamsen

Hallituksen puheenjohtaja ja riippumaton hallituksen jäsen  
M.Sc. (Electrochemical Engineering)  
Syntynyt 1948

Thorstein Abrahamsen on kansainvälisesti arvostettu ruostumattoman teräksen ja rautametallialan ammattilainen. Hän on toiminut toimitusjohtajana useissa teollisuusyhtiöissä jotka toimivat ruostumattoman teräksen rautametallin rakennuslaitteiden ja kaivosteollisuuden aloilla. Hän on toiminut myös Vice-President Sales & Distribution tehtävässä globaalissa ruostumatonta terästä valmistavassa yhtiössä. Uransa aikana hän on ollut yli 30 hallituksessa – myös puheenjohtajana – rautametalli- ja terästeollisuuden kauppa- ja markkinointiyhtiöissä ympäri maailmaa. Tällä hetkellä hän toimii hallituksen puheenjohtajana rakennusalaalla toimivassa yrityksessä hallituksen jäsenenä ja osakkaana konsultointiyrityksessä ja kahdessa sijoitusyhtiössä. Thorstein Abrahamsen nimitettiin Afarakin hallitukseen 23.5.2017 ja hallituksen puheenjohtajaksi 11.11.2019.

### RIIPPUMATON HALLITUKSEN JÄSEN

#### Dr Jelena Manojlovic

Riippumaton hallituksen jäsen  
Ph.D. (lääketiede) Clin. D. (Psykologia) MA (Psykoterapia)  
Syntynyt 1950

Jelena Manojlovic on toiminut hallituksen jäsenenä 11.7.2008 alkaen ja hallituksen puheenjohtajana vuosien 2009-2015 ja 2017-2019 välisenä aikana. Manojlovic on toiminut pitkään luennoitsijana yliopistoissa sekä organisaatiokonsulttina. Hänellä on 35 vuoden kokemus henkilöstöasioista ja 20 vuoden kokemus eri organisaatioiden johtotehtävissä muun muassa Yhdistyneen kuningaskunnan National Health Servicen yliopistojen ja muiden yritysten palveluksessa.

### TOIMITUSJOHTAJA

#### Guy Konsbruck

Toimitusjohtaja hallituksen jäsen  
BA (Hons); MBA (SHU Fairfield)  
Syntynyt 1965

Guy Konsbruck aloitti Afarakin toimitusjohtajana 15.1.2017. Konsbruck työskenteli ennen Afarakia MFC Industrialin varatoimitusjohtajana vuodesta 2014 lähtien. Sitä ennen hän työskenteli FESIL:n globaalien myyntiyhtiöiden toimitusjohtajana ja oli myös yksi Luxalloysin perustajista. Konsbruck nimitettiin hallituksen jäseneksi 5.2.2018 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa.



# Johtoryhmä

Yhtiön toimitusjohtajaa avustaa hänen tehtävissään johtoryhmä. Johtoryhmä on hallituksen marraskuussa 2009 perustama neuvoa-antava toimielin. Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvia valtuuksia tai itsenäistä päätöksentekovaltaa. Päätökset johtoryhmän käsittelemistä asioista tekee toimitusjohtaja tai kyseisestä asiasta vastaava johtoryhmän jäsen ellei asiasta päätä yhtiön hallitus.

## Guy Konsbruck

Toimitusjohtaja  
BA (Hons); MBA (SHU Fairfield)  
Syntynyt 1965

Guy Konsbruck aloitti Afarakin toimitusjohtajana 15.1.2017. Konsbruck työskenteli ennen Afarakia MFC Industrialin varatoimitusjohtajana vuodesta 2014 lähtien. Sitä ennen hän työskenteli FESIL:n globaalien myyntiyhtiöiden toimitusjohtajana ja oli myös yksi Luxalloysin perustajista.

## Melvin Grima

Talousjohtaja  
ACCA MIA CPA  
Syntynyt 1982

Melvin Grima aloitti Afarakissa vuonna 2013 konsernin rahoituspäällikkönä. Hän vastasi konsernin taloustoimintojen siirrosta Maltalle ja niiden organisoinnista. Hänet nimitettiin rahoitusjohtajaksi vuonna 2015 ja talousjohtajaksi tammikuussa 2019. Ennen Afarakia Grima työskenteli useissa eri johtotehtävissä mm. hotelliketjun konsernikirjanpitäjänä ja rahoituspäällikkönä öljyteollisuudessa. Melvin irtisanoutui marraskuussa 2020 ja jätti yhtiön 31.12.2020.

## Dr Danko Koncar

Operatiivinen johtaja  
Diploma (tekniikka) M.Sc. (tekniikka) Ph.D. (tekniikka)  
Syntynyt 1942

Danko Koncar nimitettiin yhtiön operatiiviseksi johtajaksi 9.12.2016. Koncarilla on pitkä kokemus mineraalien jalostamisesta ja kaupasta mukaan lukien yli 20 vuoden kokemus ferrokromiliiketoiminnasta. Hänellä on myös kokemusta tasavirtateknologian soveltamisesta ferrokromin tuotantoon kuuden vuoden ajalta. Ennen Afarakia hän työskenteli useissa eri johtotehtävissä kromitelollisuuden alalla ja oli Samancor Chromen hallituksen puheenjohtaja vuosina 2005-2009.



A blue-tinted photograph of two industrial workers in a factory or power plant. They are wearing hard hats and safety gear, looking upwards. The scene is filled with pipes, machinery, and structural elements. A white rectangular frame is overlaid on the image, containing text.

# Yritysjohto

Yritysjohtoon kuuluvat johtoryhmän lisäksi seuraavat yrityksen toiminnoista vastaavat henkilöt:

## Seyda Caglayan

Toimitusjohtaja Afarak TMS  
MSc (kaivostekniikka)  
Syntynyt 1958

Seyda Caglayan tuli Afarak TMS:n palvelukseen joulukuussa 2007. Ennen Afarakia hän oli työskennellyt johtotehtävissä kaivos- ja kromiteollisuudessa. Lisäksi hänellä oli johtokuntapaikka useassa alan yhdistyksessä kuten Istanbul Mineral Exporters' Associationissa ja International Chromium Development Associationissa (ICDA). Tällä hetkellä Caglayan on hallituksen jäsen Turkish Miners Associationissa jäsen Chrome Committee of ICDA:ssa ja hallituksen jäsen Trustees of the Turkish Mining Development Foundationissa.

## Christoph Schneider

Toimitusjohtaja Afarak EWW  
MA (kauppatiede)  
Syntynyt 1964

Christoph Schneider toimii tällä hetkellä Afarak EWW:n toimitusjohtajana. Hän aloitti EWW:llä vuonna 1992 myyntipäällikkönä. Vuosien saatossa Schneider yleni EWW:llä ja toimitusjohtajaksi hänet nimitettiin joulukuussa 2003.

## Dr Kurt Maske

Toimitusjohtaja Afarak SA Mining  
PhD (Mineraalitekniikka)  
Syntynyt 1955

Kurt Maske on Afarakin Etelä-Afrikan kaivostoimintojen general manager ja hän johtaa Etelä-Afrikan toimintojen markkinointia ja logistiikkaa. Ennen Afarakiin tuloaan vuonna 2011 Maske työskenteli BHP Billitonilla lähes 25 vuotta. BHP Billitonilla hän aloitti työuransa prosessi-insinöörinä jonka vastuualueena oli tasavirtavalokaariuniteknologian kehittäminen ferrokromin tuotantoon paikassa joka on tänä päivänä Mogale Alloys. Työskenneltyään tehdaspäällikkönä hänet siirrettiin Samancorin markkinointitiimiin joka hoiti konsernin matala- ja keskihiilisten ferrokromituotteiden myynnin maailmanlaajuisesti.

# HALLINTORAKENNE

Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden ("Konserni") päätöksenteko ja hallinto on jaettu osakkeenomistajien hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Lisäksi Yhtiöllä on tarkastusvaliokunta ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta jotka toimivat hallituksen alaisuudessa.





## YHTIÖKOKOUS

Afarakin ylimpänä päättävänä elimenä toimii yhtiökokous joka pidetään kerran vuodessa kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan Yhtiön verkkosivuilla ja pörssitiedotteella aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 vuorokautta ennen kokousta. Kutsu tulee kuitenkin toimittaa vähintään yhdeksän vuorokautta ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää..

Yhtiökokoukseen päätösesitykset ja yhtiökokoukselle esitettävä aineisto kuten tilinpäätös vuosikertomus ja tilintarkastuskertomus ovat nähtävillä Yhtiön verkkosivustolla sekä Yhtiön Helsingin toimistolla vähintään kolme viikkoa ennen kokousta. Yhtiö julkistaa yhtiökokouksen päätökset pörssitiedotteena ilman aiheutonta viivästystä. Päätökset ja yhtiökokouksen pöytäkirja ovat nähtävillä Yhtiön verkkosivuilla viimeistään kahden viikon kuluttua kokouksesta.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi. Asia koskeva vaatimus on esitettävä hallitukselle niin hyvissä ajoin että asia voidaan sisällyttää kokoukseen. Afarak julkaisee kotisivuillaan internetissä hyvissä ajoin määräpäivän johon mennessä osakkeenomistajan tulee ilmoittaa vaatimuksestaan hallitukselle sekä tavan jolla ilmoitus tulee tehdä.

Yhtiö käyttää yhtiökokousta tapana selvittää mitä osakkeenomistajat Yhtiöstä ajattelevat ja millaisena he Yhtiön näkevät.

Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen tarvittaessa tai mikäli tilintarkastaja tai Yhtiön osakkeista vähintään 10 % omistavat osakkeenomistajat kirjallisesti sitä vaativat tietyn asian ratkaisemiseksi tai mikäli laki tai muut säädökset sitä muuten edellyttävät.

Varsinaisen yhtiökokouksen esityslistan tärkeimpiä kohtia ovat:

- tilinpäätöksen hyväksyminen;
- tuloksen käsittelystä ja osingosta tai muusta varojenjaosta kuten pääoman palautuksesta päättäminen;
- hallituksen jäsenten määrästä ja heidän palkkioistaan päättäminen sekä hallituksen jäsenten valinta;
- tilintarkastajien valinta ja tilintarkastajien palkkioista päättäminen.

Lisäksi tietyt merkittävät asiat (kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen tai osakeannista päättäminen) edellyttävät yhtiökokouksen päätöstä.

Yhtiökokous järjestetään siten että osakkeenomistajat voivat tehokkaasti käyttää omistajaoikeuksiaan. Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkeenomistajan on ilmoitettava osallistumisestaan kokouksutsussa määrättyllä tavalla. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla jotka ovat olleet merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasrekisteriin yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä edellyttäen että he ovat asianmukaisesti ilmoittaneet osallistumisestaan. Jos hallintarekisteriin merkittyjen osakkeiden Omistaja haluaa osallistua kokoukseen tulee osakkeenomistajan rekisteröityä väliaikaisesti osakasrekisteriin. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan osakasluetteloon rekisteröitymistä sekä valtakirjan antamista koskevat ohjeet.

Yhtiökokouksen päätökset tehdään tavallisesti yksinkertaisella äänen enemmistöllä. Osakeyhtiölain mukaan esimerkiksi yhtiöjärjestyksen muuttamista tai suunnattua osakeantia koskevat päätökset edellyttävät kuitenkin tiettyä määränemmistöä kokouksessa edustettuina olevista osakkeista ja äänistä.

Enemmistö hallituksen jäsenistä toimitusjohtaja ja tilintarkastaja osallistuvat yhtiökokouksiin. Lisäksi ensi kertaa hallitukseen ehdotettavat henkilöt ovat läsnä yhtiökokouksessa.

## YHTIÖKOKOUKSET VUONNA 2020

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 22.6.2020 Yhtiön pääkonttorilla Helsingissä erityisjärjestelyjä noudattaen COVID-19 pandemiasta johtuen.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset löytyvät yhtiön internetsivuilta osoitteesta:

<http://www.afarak.com/fi/sijoittajat/yhtiokokoukset/2020/>

# HALLITUS

## TEHTÄVÄT JA VASTUUT

Yhtiön hallitukseen kuuluu kolmesta yhdeksään yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän ja päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Hallituksen jäsenten toimikausi on yksi vuosi ja se päättyy ensimmäisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Kenelläkään hallituksen riippumattomista jäsenistä ei ole työsopimusta Yhtiön kanssa ja yksikään hallituksen jäsenistä ei ole luopunut tai sopinut luopuvansa Yhtiön tai sen tytäryhtiön maksamista palkkioista.

Hallituksen tehtävät on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa. Yhtiön hallituksen toiminta perustuu kirjalliseen työjärjestykseen.

Hallitus vastaa Yhtiön hallinnosta sekä varojen rahoituksen ja kirjanpidon sisäisen valvonnan järjestämisestä osakkeenomistajien puolesta. Tehtävänsä toteuttamiseksi hallitus:

- määrittää konsernin liiketoimintastrategiasta ja valvoo sen toteuttamista;
- päättää konsernin pääomarakenteesta;
- päättää merkittävistä investoinneista omaisuuserien myynneistä luotoista ja vakuuksista takauksista ja muista sitoumuksista;
- käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset toimintakertomuksen tilinpäätöksen ja tulevaisuuden ennusteet;
- päättää konsernin organisaatorakenteesta;
- nimittää toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajan palkasta ja muista etuuksista;
- tekee yhtiökokoukselle esitykset ja kutsuu yhtiökokouksen koolle.

Hallituksen kirjallisen työjärjestyksen keskeisiä kohtia ovat:

- Hallitus kutsutaan koolle etukäteen sovittuina päivinä tavoitteenaan säännönmukainen kokoontuminen noin kerran kuukaudessa. Lisäksi hallitus kokoontuu tarvittaessa useamminkin tarpeellisten asioiden hoitamista varten. Kokoukset voidaan järjestää myös puhelinkokouksina;
- Hallituksessa käsiteltävien asioiden esittelijöinä toimivat hallituksen puheenjohtaja toimitusjohtaja tai muu asiaa valmistellut henkilö;
- Hallitus pyrkii tekemään yksimielisiä päätöksiä;
- Hallitus valmistelee toimintaansa varten vuosisuunnitelman;
- Hallitus toimii huolellisesti yhtiön ja sen kaikkien osakkeenomistajien etujen mukaisesti.

Hallitus huolehtii että Yhtiö noudattaa pörssisääntöjen ja finanssivalvontaviranomaisten viestintää raportointia sekä muita asioita koskevia vaatimuksia. Lisäksi hallitus tekee säännöllisiä itsearviointeja. Yhtiöllä on hallintoa ja siihen liittyviä prosesseja koskevia erityisiä kehitystavoitteita ja se

jatkaa jo käynnistettyjen kehityshankkeiden toteuttamista.

Hallitus päättää myös tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöiden ostoista ja myynneistä. Varmistaakseen hallitus- ja valiokuntatyöskentelyn tehokkuuden hallitus arvioi hallituksen ja valiokuntien työskentelyä ja toimintatapoja säännöllisesti. Arviointi suoritetaan sisäisenä itsearviointina. Hallitus on myös säännöllisesti yhteydessä Yhtiön suurimpiin osakkeenomistajiin varmistaakseen että hallitus on tietoinen heidän näkökannoistaan.

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous päätti että hallitus koostuu kolmesta jäsenestä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Jelena Manojlovic Thorstein Abrahamson ja Guy Konsbruck.

## HALLITUKSEN MONIMUOTOISUUS – PÄTEVYYS KOKEMUS JA OMINAISUUDET

Hallitus arvioi että liiketoiminnan tehokkaan hallinnoinnin varmistamiseksi hallituksen kokoonpanolta vaaditaan monipuolisuutta koskien hallituksen jäsenten taitoja tietoja taustoja kokemusta maantieteellistä sijaintia kansallisuutta ja sukupuolta. Hallitus ja sen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta työskentelevät varmistaakseen että hallituksessa on jatkuvasti sopiva tasapaino suhteessa jäsenten taitoihin kokemukseen riippumattomuuteen ja Konsernin tuntemiseen jotta hallitus pystyy hoitamaan tehtävänsä korkeimpien hallintostandardien mukaisesti.

Kyetäkseen hoitamaan tehtäviään tehokkaasti niillä hallituksen jäsenillä jotka eivät ole työsuhteessa Yhtiöön tulee olla selvä käsitys Yhtiön kokonaisstrategiasta Konsernin rakenteesta ja teollisuudenaloista joilla Konserni toimii. Heidän pitää myös riittävässä määrin tuntea Yhtiön ydinliiketoiminnot jotta he voivat tuoda lisäarvoa strategiatyöhön ja toiminnan arvioimiseen.

Hallitus edellyttää että hallituksen jäsenet sitoutuvat hallituksen yhteisiin päätöksentekoprosesseihin. Yksittäisten hallituksen jäsenten edellytetään keskustelemaan asioista avoimesti ja rakentavasti ja olevan valmiita kyseenalaistamaan tai haastamaan toisten mielipiteet. Jokaisen hallituksen jäsenen tulee varmistaa että yhtään sellaista päätöstä tai toimea ei tule tehtyä jossa hallituksen jäsenen omat edut ajavat Yhtiön edun edelle.

## HALLITUKSEN NYKYINEN KOKOONPANO

Hallitus arvioi että jokaisella hallituksen jäsenellä joka ei ole johtoryhmän jäsen on seuraavat ominaisuudet:

- aikaa hoitaa tehtävän vaatimat velvollisuudet;
- kiistan rehelliisyys ja nuhteettomuus;
- halu ymmärtää ja sitoutua korkeimpiin hallintostandardeihin;
- raaka-ainemarkkinoiden ja kaivosteollisuuden tuntemus;
- strateginen ajattelukyky;



- valmius kyseenalaistaa haastaa ja esittää kritiikkiä;
- kokemusta johtamisesta epävarmuudessa;
- ymmärrys yhtiön riskiympäristöstä sisältäen potentiaalisen riskin vaikuttaa terveyteen turvallisuuteen ympäristöön yhteisöihin maineeseen sääntelyn noudattamiseen markkinoihin ja taloudelliseen suoriutumiseen;
- maailman pääomamarkkinoiden tuntemus.

### HALLITUKSEN VARAPUHEENJOHTAJA

Thorstein Abrahamsen toimi katsauskaudella hallituksen varapuheenjohtajana Yhdistyneiden kuningaskuntien yritysjohton valvontasäänöstön mukaisesti. Hän toimi riippumattomana Yhtiön parhaan edun mukaisesti. Hänen laaja kansainvälinen kokemuksensa nosti hallituksen osaamis- ja kokemustasoa. Hänen kautta osakkeenomistajat voivat esittää sellaisia kysymyksiä joita ei voi esittää puheenjohtajan toimitusjohtajan tai talousjohtajan kautta. Hallituksen varapuheenjohtajana hän toimii myös palautteen välittäjänä puheenjohtajalle ja tarvittaessa välimiehenä toisille hallituksen jäsenille.

### HALLITUKSEN RIIPPUMATTOMUUS

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi edellyttää että hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Yhtiö uskoo että Thorstein Abrahamsenin ja Jelena Manojlovic ovat riippumattomia yhtiöistä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Yhtiö uskoo Guy Konsbruck ei ole riippumaton yhtiöstä koska hänellä on ollut vakituinen työsuhde yhtiössä kuluneet neljä vuotta.



	Nykyinen asema	Nimitetty hallitukseen	Status	Tarkastusvaliokunta	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta	Terveyden turvallisuuden ja kestävä kehityksen valiokunta
Jelena Manojlovic	Hallituksen jäsen	11.7.2008	Riippumaton	Jäsen	Jäsen	Jäsen
Thorstein Abrahamsen	Hallituksen puheenjohtaja	11.5.2017	Riippumaton	Jäsen	Jäsen	Jäsen
Guy Konsbruck	Toimitusjohtaja hallituksen jäsen	5.2. 2018	Ei-riippumaton			Jäsen



# HALLITUS VUONNA 2020

Uusi hallitus asetti prioriteetiksi Afarakin eri toimintojen ja hallinnointitavan tarkastelun. Katsaus olennaisimmista keskusteluista ja päätöksistä on esitetty alla. Hallitus piti strategiapäivät pian valintansa jälkeen jolloin arvioitiin useita eri osatekijöitä koskien Afarakin ydinliiketoimintoja.

## COMPANY PERFORMANCE

Hallitus antoi tukensa moninlaisille toimenpiteille joita yritys toteutti estääkseen Covid-19 vaikutukset henkilöstöömme tuotantomme ja liiketoimintaamme.

## RISKIENHALLINTA

Hallitus jatkoi Yhtiön riskienhallintatoiminnon tehostamista. Keskeisiä riskitekijöitä tunnistettiin ja tunnistettujen riskien vähentämiseksi toteutettiin useita toimia joihin sisältyi valuuttakurssien vaihteluille altistumisen vähentäminen ja Etelä-Afrikan toimintoihin liittyvien kontrollien lisääminen henkilöstön vähentämiseksi. Lisäksi hallitus on valvonut toimenpiteitä joilla on pyritty parantamaan maksuvalmiutta ja erityisesti lisäämään käyttöpääoman tehokkuutta.

## KESTÄVÄ KEHITYS

Hallitus nosti terveyden ja turvallisuuden keskeiseksi prioriteetiksi. Hallitus työskentelee tiiviissä yhteistyössä tuotantoyksiköiden kanssa vahvistaakseen Yhtiön terveys- ja turvallisuuskulttuuria. Hallitus on edelleen sitoutunut jatkamaan investointeja koulutukseen kalustoon ja raportointiin varmistaakseen että sen "Zero Harm" politiikkaa noudatetaan koko konsernissa. Ympäristönäkökulmasta katsoen vuoden aikana investointiin Turkin tuotantolaitosten vesiensuojeluun ja vesienhuoltoon. Hallitus jatkoi Yhtiön tukea isäntäyhteisöille Etelä-Afrikassa.

Hallitus piti tilikauden aikana 12 kokousta. Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin on esitetty alla olevassa taulukossa:

### Osallistuminen kokouksiin

Thorstein Abrahamsen	12/12
Jelena Manojlovic	12/12
Guy Konsbruck	12/12

*Tilikauden aikana pidettiin kaikkiaan 12 kokousta. Erot kokousten määrässä eri henkilöiden kohdalla johtuvat muutoksista hallituksen kokoonpanossa.*

## PALKITSEMINEN

Yhtiökokous päätti että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 4 500 euroa kuukaudessa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 5 550 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenelle maksetaan 3 500 euroa kuukaudessa. Sen lisäksi maksetaan valiokuntatyöskentelystä 1 500 euroa kuukaudessa. Hallituksen jäsenille korvataan matkustus- ja majoituskulut sekä muut suoraan hallitus- tai valiokuntatyöskentelyyn liittyvät kulut yhtiön matkustussäänön mukaisesti.

Yhtiön johtoon kuuluvat hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja hallitus- tai valiokuntatyöskentelystä maksettaviin palkkioihin.

Tilikaudella 2020 hallituksen jäsenille maksettiin hallitus- ja valiokuntatyöskentelypalkkioita yhteensä 144 000 euroa.

# HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

## TARKASTUSVALIOKUNTA

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu tällä hetkellä kaksi hallituksen jäsentä: Thorstein Abrahamson ja Jelena Manojlovic. Valiokunta kokoontui kolme kertaa.

Hallitus on määritellyt tarkastusvaliokunnan tehtävät Suomen ja Yhdistyneen kuningaskunnan listayhtiöiden hallinnointikoodien suositusten mukaisesti. Tarkastusvaliokunta valvoo tilintarkastajan toimintaa ja seuraa Yhtiön taloudellista asemaa ja taloudellista raportointia. Tarkastusvaliokunta arvioi sisäistä tarkastusta ja riskienhallintaa sekä pitää yhteyttä tilintarkastajiin ja arvioi heidän raporttejaan. Valiokunta raportoi säännöllisesti toiminnastaan hallitukselle.

Vuonna 2020 tarkastusvaliokunta jatkoi Yhtiön taloudellisen suorituksen ja raportoinnin valvomista. Valiokunta myös työskenteli yhdessä johdon kanssa Konsernin raportointitoiminnon parantamiseksi edelleen sekä sisäisesti että ulkoisesti. Valiokunta jatkoi myös säännöllistä valvontaa koskien lakien säännösten ja parhaiden toimintatapojen noudattamista.

Tarkastusvaliokunta arvioi erilaisia kasvuvaihtoehtoja strategioita ja investointeja. Tarkastusvaliokunta arvioi myös erilaisia ulkoisia rahoitusmahdollisuuksia. Koko vuoden ajan tarkastusvaliokunta pyrki parantamaan sisäisiä budjetointi- ja ennustemalleja ja -prosesseja.

Valiokunta myös tarkisti jokaisen osavuositarkastuksen ennen niiden julkistusta ja suosittelee niihin tarvittaessa muutoksia ennen osavuositarkastuksen hyväksymisen suositusta hallitukselle.

## NIMITYS- JA PALKITSEMISVALIOKUNTA

Yhdistettyyn nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu tällä hetkellä kaksi hallituksen jäsentä: Thorstein Abrahamson ja Jelena Manojlovic. Valiokunta kokoontui kolme kertaa.

Valiokunta johtaa hallituksen jäsenten ja johtoryhmän nimitysprosessia ja antaa näistä suosituksia hallitukselle. Valiokunnan tehtävänä on myös johtaa hallituksen jäsenten ja johtoryhmän palkitsemiseen liittyviä prosesseja sekä antaa niistä suosituksia hallitukselle ja yhtiökokoukselle.

## TERVEYDEN TURVALLISUUDEN JA KESTÄVÄN KEHITYKSEN VALIOKUNTA

Yhdistettyyn terveyden turvallisuuden ja kestävä kehityksen valiokuntaan kuuluu tällä hetkellä kolme hallituksen jäsentä: Thorstein Abrahamson, Jelena Manojlovic ja Guy Konsbruck. Valiokunta kokoontui yhden kerran.

Valiokunnan tehtävänä on varmistaa että Afarak toimii vastuullisella ja eettisellä tavalla kaikkien sidosryhmiensä hyväksi. Valiokunta jatkoi turvallisuuden parantamiskehityksen valvontaa ja valvoi erilaisia hankkeita yhtiön eri yksiköissä läpi vuoden 2020.

Afarak investoi jatkuvasti ympäristöhankkeisiin. Se tuki investointeja joiden avulla konserni voi ennallistaa kaivoksensa ja investoida vaihtoehtoisin energianlähteisiin. Se jatkoi myös liiketoimintayksiköiden tukemista näiden toimissa vesien suojelun ja pölyn vähentämisen. Valiokunta myös jatkoi Afarakin paikallisten yhteisöjen erityisesti Etelä-Afrikassa keskuudessa toteutettavien työ ja sosiaaliset investoinnit ohjelmien seuranta.



# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Afarak Group Oyj ("Afarak" "Yhtiö" tai "Konserni") on suomalainen julkinen osakeyhtiö jonka osakkeet on listattu NASDAQ Helsingissä (AFAGR) sekä Lontoon pörssissä. (AFRK).

Afarakin hallinto- ja ohjausjärjestelmät perustuvat Suomessa voimassa olevaan lainsäädäntöön Yhtiön yhtiöjärjestykseen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin Finanssivalvonnan määräyksiin Yhdistyneen Kuningaskunnan Listing Disclosure and

Transparency Rules sääntöihin sekä NASDAQ Helsingin ja Lontoon pörssin sääntöihin. Afarak noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Tämän vuoksi Afarak ei noudata tiukasti tiettyjä Yhdistyneessä kuningaskunnassa voimassa olevan syyskuussa 2012 julkaistun hallinnointikoodin ("UK koodi") osioita. Yhtiö kuitenkin uskoo että niillä osa-alueilla joilla Yhtiö poikkeaa UK koodista Yhtiön käytännöt ovat kuitenkin hyväksyttävillä olevassa taulukossa kerrotuista syistä.

UK koodin kohta	Kuvaus	Poikkeaman syy
C.3.8	Vuosikertomuksessa tulee olla kuvaus tarkastusvaliokunnan toiminnasta.	Vaikka tämä raportti sisältää kuvauksen tarkastusvaliokunnan toiminnasta kaikkia UK koodin tämän kohdan sisältövaatimuksia ei edellytetä Suomen koodissa eikä kaikkia UK koodin sisältövaatimuksia ole täten noudatettu.
E.2.1	Osakkeenomistajalla tulee olla mahdollisuus valtakirjalla määrittää esityskohtaisesti äänestäkö valtuutettu yhtiökokouksessa yksittäisen esityksen puolesta vai sitä vastaan vai pidättäytykö kokonaan äänestämästä.	Yhtiön varsinainen yhtiökokous järjestetään Suomen osakeyhtiölain määräysten mukaisesti joten jotkin yksityiskohdat eroavat UK koodin suosituksista. Yhtiö ei tarjoa valtakirjaäänestyskaavakkeita.
E.2.2	Muut yhtiökokouskäytännöt	Yhtiön varsinainen yhtiökokous järjestetään Suomen osakeyhtiölain määräysten mukaisesti joten jotkin yksityiskohdat eroavat UK koodin suosituksista.

Koska Afarak-konsernilla on ulkomaisia tytäryhtiöitä huomioon otetaan myös paikalliset lait ja säädökset kuten kirjanpito- vero- ja valuuttamääräykset. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta tilikaudelta 1.1.-31.12.2020. Selvitys on saatavilla myös Yhtiön verkkosivustolla [www.afarak.com](http://www.afarak.com). Selvitys on laadittu perustuen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin 2020 joka tuli voimaan 1.1.2020. Selvitys sisältää myös Hallintoelinten palkitsemisraportin tilikaudelta 2020

noudattaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 joka on luettavissa Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Afarak ei ole tehnyt poikkeuksia Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin noudattamisessa.

# SISÄINEN VALVONTA

Hallitus vahvistaa sisäisen valvonnan periaatteet. Konsernin johtoryhmän jäsenet vastaavat päivittäisestä johtamisesta ja valvontatoimista kukin omalla vastuualueellaan.

## RISKIENHALLINAN JA SISÄISEN VALVONNAN YLEISET PERIAATTEET

Riskienhallinnan tarkoituksena on havaita strategian toteutukseen liittyvät uhat ja mahdollisuudet sekä edistää strategisten tavoitteiden saavuttamista varmistamalla että riskit ovat sopivassa suhteessa riskinsietokykyyn.

Yhtiön hallitus hyväksyy Konsernin riskienhallintakäytännön jossa määritetään riskienhallinnan tavoitteet käytännöt ja vastuualueet. Hallitus tarkastelee ja arvioi Konsernin keskeisimpiä riskejä säännöllisesti. Liiketoimintasegmentit ja segmenttien liiketoimintayksiköt ovat ensisijaisesti vastuussa omasta riskinotostaan taloudellisesta tuloksestaan sekä sisäisen valvonnan periaatteiden ja riskienhallintaa koskevien toimintaohjeiden noudattamisesta.

Yhtiön hallituksen on huolehdittava riittävästä ja tehokkaasta sisäisestä valvonnasta jonka käytännön toteutuksesta vastaa Yhtiön toimiva johto sekä muu henkilöstö tarvittaessa ulkopuolisten asiantuntijoiden avustuksella.

Hallitus päättää Konsernin johtamisjärjestelmästä ja kunkin liiketoimintayksikön vaatimasta toiminta- ja organisaatorakenteesta luodakseen kunnolliset edellytykset tehokkaalle sisäiselle valvonnalle. Taloudelliseen raportointiin liittyvä konsernitason sisäinen valvonta ja riskienhallinta toteutetaan keskitetysti liiketoiminta-alueista riippumattoman toiminnon avulla. Kunkin tytäryhtiön johto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamisesta Konsernin soveltamien periaatteiden sekä toimintaohjeiden mukaisesti.

Sisäinen valvonta antaa riittävän varmuuden siitä että Afarakin liiketoiminnan tavoitteet saavutetaan hallituksen määrittämällä hyväksyttävällä riskitasolla mutta valvonta ei takaa siitä mitään ehdotonta varmuutta.

Sisäinen valvonta tarkoittaa johtamiseen liittyviä toimien tavoitteena on:

- asetettujen tavoitteiden saavuttaminen;
- voimavarojen tehokas ja taloudellinen käyttö sekä omaisuuserien turvaaminen;
- tehokas riskienhallinta;
- luotettavan ja täsmällisen taloudellisen ja operatiivisen tiedon saanti ilman tarpeettomia viivästyksiä;
- lakien ja säädösten ja sisäisten toimintaohjeiden täysi noudattaminen;
- liiketoiminnan jatkuvuus turvallisten järjestelmien ja vakaasti toimivien operatiivisten prosessien avulla.

## SISÄISEN VALVONTAJÄRJESTELMÄN RAKENNE

Afarakin sisäisen valvontajärjestelmän keskeiset elementit ovat:

- hallituksen määrittämät riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan periaatteet sekä toimintaohjeet;
- riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan periaatteiden ja toimintaohjeiden toteutus yhtiön johtoryhmän valvonnassa;
- yhtiön johtoryhmän toteuttama liiketoimintojen tehokkuuden ja toiminnallisuuden valvonta;
- yhtiön talousosaston toteuttama taloudellisen raportoinnin laadun ja sääntöjenmukaisuuden valvonta;
- tehokas valvontaympäristö kaikilla organisaatiotasolla ja kaikissa liiketoimintayksiköissä mukaan lukien kullekin liike-toimintaprosessille räätälöidyt kontrollit;
- tarvittaessa suoritettavat sisäiset tarkastukset.

## TALOUSRAPORTOINTIPROESSIN SISÄINEN VALVONTA

Afarakin taloushallinto on järjestetty siten että kullakin liiketoimintayksiköllä on oma operatiivinen talousorganisaationsa. Talusjohto sekä tietyt asiantuntijatoiminnot kirjanpitoon verotukseen ja rahoitukseen liittyen on keskitetty Konsernin emoyhtiöön.

Konsernin taloushallinnon tehtävänä on varmistaa Konsernin ulkoisen ja sisäisen raportoinnin sääntöjenmukaisuus laatu ja oikea-aikaisuus. Sisäisen valvontajärjestelmän mekanismit perustuvat Yhtiön hallituksen määrittelemiin ja hyväksymiin sääntöihin ohjeistuksiin ja valtuutuksiin. Kontrollimekanismin lisäksi koulutus ja tiedon jakaminen ovat sisäisen valvonnan keskeisiä työvälineitä.

Liiketoimintayksiköiden talusjohto raportoi Konsernin talousosastolle. Yksiköiden talousosastot ovat vastuussa kirjanpidon päivittäisten talousasioiden ja sisäisen raportoinnin järjestämisestä. Liiketoimintayksiköiden johto seuraa ja valvoo yksiköiden taloushallinnon organisaatioita ja he raportoivat ensisijaisesti sen liiketoimintasegmentin johdolle johon yksikkö kuuluu.

Konsernin emoyhtiön taloushallinnon tehtäviin kuuluu muun muassa Konsernin talousraporttien kuukausittainen konsolidointi osavuosisikatsusten ja konsernitilinpäätösten laadinta Konsernin rahoitus sekä verosuunnittelu.

Konsernitilinpäätös laaditaan konsernilaskentajärjestelmän avulla. Kunkin Konserniyhtiön kirjanpito tehdään kirjanpitojärjestelmällä ja yhtiöiden kirjanpitäjät syöttävät laskentatiedot suoraan konsernilaskentajärjestelmään tai joissakin tapauksissa toimittavat tiedot ennalta määrättyssä muodossa Konsernin talousosastolle konsolidoitavaksi.

## RISKIENHALLINNAN JA SISÄISEN VALVONNAN ROOLIT JA VASTUUALUEET

### HALLITUS

Hallituksen tehtävänä on vastata Konsernin hallinnon ja organisaatorakenteen järjestämisestä. Hallitus hyväksyy sisäisen valvonnan riskienhallinnan ja hallinnon toimintaohjeet. Hallitus päättää myös Konsernin riskinottoasosta ja riskinsietokyvystä ja arvioi niitä säännöllisesti osana Konsernin strategiaa ja tavoitteenasettelua. Hallitus raportoi Yhtiön osakkeenomistajille.

### TARKASTUSVALIOKUNTA

Hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa seuraavista sisäiseen valvontaan liittyvistä tehtävistä:

- tilinpäätösten laadintaprosessin valvonta;
- talousraportointiprosessin ohjaaminen;
- konsernin sisäisen valvonnan sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuuden valvonta;
- tilinpäätösten ja konsernitilinpäätösten lakisäätöisen tilintarkastuksen valvonta.

### KONSERNIJOHTO

Konsernin johto vastaa Konsernin päivittäisestä johtamisesta hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Konsernin johto muodostaa sisäisen valvontaympäristö perustan ja on vastuussa Konsernin riskienhallintaprosesseista ja niiden jatkuvasta kehittämisestä työnjaosta riskienhallintaohjeiden tarkastelusta sekä toiminnan ja prosessien periaatteiden määrittelystä.

## TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiöllä on oltava yksi varsinainen tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Mikäli tilintarkastajaksi valitaan Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö varatilintarkastajaa ei tarvitse valita. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen valintaa seuraavan yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajaksi valittiin Afarakin kesäkuussa 2019 pidetyssä yhtiökokouksessa Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ("EY"). Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Erka Talvinko. EY toimii myös muiden konserniyhtiöiden paikallisena tilintarkastajana.

Vuonna 2020 yhtiö maksoi EY:lle tilintarkastuspalkkioita 794 000 (794 000) euroa ja palkkioita muista palveluista 67 000 (36 000) euroa.



# SISÄPIIRIHALLINTO

Afarak Group Oyj:n hallitus on vahvistanut Yhtiössä noudatettavan sisäpiiriohjeen. Sisäpiiriohje täydentää markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (EU) N:o 596/2014 (MAR) rikoslain 51. luvun arvopaperimarkkinalain 15. luvun Finanssivalvonnan määräysten ja Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeen kulloinkin voimassa olevia säännöksiä sisäpiirintiedon hallinnoinnista ja käsittelystä.

Yhtiön sisäpiiriin merkitään kaikki henkilöt joilla on pääsy yhtiötä koskevaan sisäpiiritietoon ja jotka työskentelevät niille työsuhteen perusteella tai muuten suorittavat tehtäviä joiden kautta niillä on pääsy sisäpiiritietoon kuten neuvonantajilla.

Yhtiössä ylläpidetään erikseen luetteloa nimeltään Pysyvä sisäpiiri. Pysyvien sisäpiiriläisten täydennysosio sisältää tiedot ainoastaan sellaisista henkilöistä joilla on jatkuvasti pääsy kaikkeen sisäpiiritietoon yhtiössä kuten yhtiön talousosasto oikeudelliset neuvonantajat sekä tilintarkastajat.

Yhtiössä ylläpidetään erikseen hankekohtaista sisäpiiriä. Kussakin hankekohtaisen sisäpiiriluetellon osassa on vain sellaisten henkilöiden tiedot joilla on pääsy kyseiseen tiettyyn hankkeen sisäpiiritietoon. Kaupankäynti on kielletty hankkeen aikana hankekohtaiseen sisäpiiriluettelon merkityillä.

Yhtiössä on perustettu PDMR –niminen luettelo (Persons Discharging Managerial Responsibilities) ilmoitusvelvollisia (MAR 19 artikla) yhtiön hallitusta johtoryhmää ja neuvonantajia sekä heidän lähipiiriään varten.

## Julkisen sisäpiirin osakeomistukset 31.12.2020

	Asema	Osakkeet	Lähipiirin osakkeet	Optiot
<b>Hallituksen jäsenet</b>				
Thorstein Abrahamsen	Hallituksen puheenjohtaja	0		0
Jelena Manojlovic	Hallituksen jäsen	150 000		
Guy Konsbruck*	Toimitusjohtaja hallituksen jäsen	1 400 000		
<b>Tilintarkastaja</b>				
Erkka Talvinko	Tilintarkastaja	0	0	0
<b>Muut sisäpiiriläiset</b>				
Danko Koncar	Johtaja	0		
Melvin Grima***	Talusojohtaja	0		

\* Toimitusjohtajan piti saada 400 000 osakkeen osakeperusteinen korvaus 15 tammikuuta 2021 neljännen palvelusvuodestaan. Nämä tullaan antamaan yhtiökokouksen jälkeen kun uusi hallitus on muodostettu.

\*\* Koncar on myynyt LNS:n (ennen Kermas Resources Ltd) osakkeet 20.1.2018

\*\*\* Melvin Grima irtisanoutui marraskuussa ja jätti yhtiön 31.12.2020

## LÄHIPIIRITOIMIA KOSKEVAT PERIAATTEET

Yhtiö noudattaa lähipiiritoimia koskevia arvopaperimarkkinalain ja osakeyhtiölain säännöksiä Hallinnointikoodi 2020:n suosituksia sekä Nasdaq Helsinki Oy:n pörssin sääntöjä. Yhtiön hallitus on hyväksynyt Lähipiiriohjeen noudatettavaksi Yhtiön liiketoiminnassa. Ohjeen tarkoituksena on asettaa ne prosessit ja toimintatavat joita on noudatettava yritystenvälisessä ja lähipiiritoimissa sen varmistamiseksi että toimet toteutetaan markkinaehtoisesti. Lähipiiriliikeyhteisistä jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin päättää Yhtiön hallitus esteellisyyssäännökset huomioiden.

Yhtiön pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet johtoryhmä muut ylempään johtoon kuuluvat henkilöt ja yhtiön tilintarkastajana olevan tilintarkastusyhteisön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi nimeämä henkilö oikeudelliset neuvonantajat ja kääntäjät. Lisäksi sisäpiirisäännösten tarkoitamista merkittävistä hankkeista pidetään ei-julkista hankekohtaista sisäpiirirekisteriä.

Yhtiö kouluttaa ja informoi Pysyvän sisäpiirin jäsenet sekä hankekohtaiset sisäpiiriläisensä siten että he tunnistavat asemansa ja sen merkityksen. Yhtiön sisäpiiriohje asettaa Yhtiön PDMR -luetteloon ja Pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluville henkilöille ennen osavuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista edeltävän 30 päivän pituisen suljetun ikkunan. Suljetun ikkunan aikana kaupankäynti liikkeeseenlaskijan rahoitusvälineellä omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti on kiellettyä.

Yhtiön sisäpiirivastaavana toimii yhtiön toimitusjohtaja

## WHISTLE-BLOWING

Yhtiö ylläpitää kaikille työntekijöille avoimen sisäisen järjestelmän havaittujen sisäisten ja ulkoisten normien ja säästöjen rikkomisesta ilmoittamiseksi (ns. whistleblowing). Kaikki tällaiset ilmoitukset tutkitaan kiireellisesti ja luottamuksellisesti ilmoituksen tekijän henkilöllisyyttä mahdollisimman pitkälle suojaten.

# YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidettiin 22.6.2020. Varsinainen yhtiökokous hyväksyi tilinpäätöksen ja konsernintilinpäätöksen ja myönsi hallitukselle ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2019.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous päätti ettei vuodelta 2019 makseta osinkoa.

Yhtiökokous päätti että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 4 500 euroa kuukaudessa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 5 550 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenelle maksetaan 3 500 euroa kuukaudessa. Sen lisäksi maksetaan valiokuntatyöskentelystä 1 500 euroa kuukaudessa. Yhtiön johtoon kuuluvat hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja hallitus- tai valiokuntatyöskentelystä maksettaviin palkkioihin. Hallituksen jäsenille korvataan matkustus- ja majoituskulut sekä muut suoraan hallitus- tai valiokuntatyöskentelyyn liittyvät kulut yhtiön matkustussäänön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti että Afarakin hallitukseen valitaan kolme jäsentä: Jelena Manojlovic Thorstein Abrahamsen ja Guy Konsbruck valittiin uudelleen.

Yhtiökokous päätti että tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy valitaan uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi vuodelle 2020.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useammassa erässä enintään 50 000 000 uutta tai Yhtiön hallussa olevaa osaketta. Tämä vastaa noin 19.8 % yhtiön tämän hetkisistä rekisteröidyistä osakkeista.

Valtuutusta saatetaan käyttää muiden asioiden ohella lisärahoituksen hankkimiseen ja yritys- ja liiketoimintaostojen mahdollistamiseen tai muihin järjestelyihin ja investointeihin tai henkilöstön sitouttamisohjelmiin. Valtuutuksen nojalla hallitus voi päättää maksullisista tai maksuttomista osakeanneista. Osakkeiden merkintähinnan maksu voidaan harkinnan mukaan suorittaa myös muutoin kuin rahalla.

Valtuutus sisältää oikeuden päättää osakkaiden etuoikeuden heikentämisestä osakkeiden merkitsemiseen mikäli osakeyhtiölaki sen sallii. Valtuutus korvaa kaikki aikaisemmat valtuutukset ja on voimassa kahden (2) vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2021

Afarakin vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous pidetään osakeyhtiölain edellyttämässä määräajassa

## VOITONJAKOEHDOTUS

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle että vuonna 2021 ei jaeta osinkoa eikä makseta pääomanpalautusta.

# LISÄTIETOJA

## OSAKETIETO

Afarak Group Oyj:n osake on listattu NASDAQ Helsingin pörssissä (AFAGR) sekä Lontoon pörssin päälistalla (AFRK).

31.12.2020 Afarak Group Oyj:n rekisteröity osakemäärä oli 252 041 814 (252 041 814) osaketta ja osakepääoma oli 23 642 049 60 (23 642 049 60) euroa.

31.12.2020 yhtiön hallussa oli 13 162 599 (13 677 599) omaa osaketta mikä vastaa 5,22% (5,43%) liikkeeseen lasketuista osakkeista. 31.12.2020 ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 238 879 215 (238 634 25).

Yhtiön osakekurssi oli katsauskauden alussa 0,53 euroa NASDAQ Helsingissä ja 0,38 punttaa Lontoon pörssissä. Katsauskauden lopussa joulukuussa 2020 osakekurssi oli 0,23 euroa NASDAQ Helsingissä ja 0,20 punttaa Lontoon pörssissä. Vuoden 2020 aikana yhtiön yhden osakkeen hinta vaihteli NASDAQ Helsingissä 0,15-0,98 euron välillä ja yhtiön osakekannan markkina-arvo oli 31.12.2020 56,96 (1.1.2020: 133,83) miljoonaa euroa. Samana ajanjaksona yhtiön yhden osakkeen hinta vaihteli Lontoon pörssissä 0,05-0,75 punnan välillä ja yhtiön osakekannan markkina-arvo oli 31.12.2020 50,4 (1.1.2020: 94,52) miljoonaa punttaa.

Tammikuussa 2020 yhtiö ilmoitti muutoksista koskien Afarak Group Oyj:n omia osakkeita kun yhteensä 115 000 omaa osaketta siirrettiin merkitsijöille. 16.12.2020 yhtiö kertoi muutoksesta Afarak Group Oyj:n omien osakkeiden määrässä kun yhteensä 400 000 osaketta siirrettiin toimitusjohtaja Guy Konsbruckille osana hänen johtajasopimuksen palkitsemisohjelmaa.

## LIPUTUSILMOITUKSET

Vuoden aikana ei ollut liputusilmoituksia.



# PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS

Tässä selvityksessä kuvataan Afarakin hallituksen ja johtoryhmän palkitsemisperiaatteet ja -käytännöt sekä kerrotaan heidän palkkioistaan ja osakeomistuksestaan 31.12.2020 päättyneenä vuonna-

## PALKITSEMISPERIAATTEET

Afarak toimii erittäin kilpaillulla alalla jossa pätevistä ja kokeneista johtotason henkilöistä on pulaa. Palkitsemisen tavoite on houkutella sitouttaa ja motivoida korkeatasoisia avainhenkilöitä yhtiön liiketoimintastrategian toteuttamiseksi ja osakkeenomistajien arvon kasvattamiseksi.

Palkitsemisperiaatteiden avulla pyritään yhdistämään liiketoiminnan ja osakkeenomistajien edut palkitsemaan avainhenkilöitä yksilöllisten ja yhteisten tavoitteiden saavuttamisesta sekä varmistamaan pitkäaikaisen arvon luominen kaikkien osakkeenomistajien hyväksi.

## NIMITYS- JA PALKITSEMISVALIOKUNTA

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta antaa suosituksia hallitukselle avainhenkilöiden palkitsemisesta sekä valmistelee ehdotukset hallituksen palkkioista yhtiökokoukselle.

Valiokunta vastaa palkitsemisperiaatteiden yleisestä suunnittelusta sekä sovituisissa puitteissa johtoryhmän tiettyjen palkkioiden määrittelystä. Näitä ovat eläkeetuudet johdon kannustinjärjestelmät sekä muut mahdolliset palkkiot. Valiokunta varmistaa konsernin palkitsemisjärjestelmän asianmukaisuuden ja kilpailukykyisyyden vertaamalla sitä markkinaperusteiseen palkitsemistasoon vastaavissa yrityksissä.

Valiokunnan jäsenet vuonna 2020 olivat Jelena Manojlovic (puheenjohtaja) ja Thorstein Abrahamsen.

## TOIMITUSJOHTAJASOPIMUS

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja johtaa kehittää ohjaa ja valvoo Konsernin liiketoimintaa sekä toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Hallitus Päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta palkitsemisvaliokunnan suositusten perusteella.

Toimitusjohtajan palkkio on 360 000 euroa vuodessa. Lisäksi toimitusjohtaja saa 500 000 yhtiön osaketta kannustinpalkkiona jokaisesta täydestä palvelusvuodesta toimitusjohtajana. Guy Konsbruck on saanut osakeperusteiset kannustinpalkkiot vuosilta 2018 ja 2019. Vuonna 2019 toimitusjohtajan kanssa on sovittu että osakeperusteinen korvaus vähenee 20% kunnes markkinat toipuvat ja konsernin tulos paranee.

Toimitusjohtajalla ei ole lakisääteisen työeläkkeen lisäksi muita eläke-etuuksia eikä eläkeikää ole määritetty.

## HALLITUKSEN RIIPPUMATTOMIEN JÄSENEN PALKKIOT

Hallituksen riippumattomat jäsenet eivät ole työsuhteessa yhtiöön.

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää yhtiökokous. Hallituksen palkkiot koostuvat kiinteistä kuukausipalkkioista. 22.6.2020 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 4 500 euroa kuukaudessa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 5 550 euroa kuukaudessa ja että kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan 3 500 euroa kuukaudessa. Sen lisäksi maksetaan valiokuntatyöskentelystä 1 500 euroa kuukaudessa. Yhtiön johtoon kuuluvat hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja hallitus- tai valiokuntatyöskentelystä maksettaviin palkkioihin. Hallituksen jäsenille korvataan matkustus- ja majoituskulut sekä muut suoraan hallitus- tai valiokuntatyöskentelyyn liittyvät kulut yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Koska osa hallituksen jäsenistä on ollut myös konsernin tai sen tytäryhtiöiden johtotehtävissä emoyhtiön hallitusjäsenyyden lisäksi alla olevassa taulukossa on esitetty sekä hallituspalkkiot että palkkatulot.

## LÄHIPIIRITAPAHTUMAT KONSERNIN JOHTOON KUULUVIEN HENKILÖIDEN KANSSA

EUR '000		2020			2019		
		Palkat	Palkkiot	Osakepalkkiot	Palkat	Palkkiot	Osakepalkkiot
<b>TOIMITUSJOHTAJA</b>							
<b>Konsbruck Guy</b>	Hallituksen jäsen 5.2.2018 alkaen Toimitusjohtaja 15.1.2017 alkaen		288	60		294	605
<b>HALLITUKSEN JÄSENET</b>							
<b>Abrahamsen Thorstein</b>	Hallituksen jäsen 23.5.2017 alkaen Hallituksen puheenjohtaja 11.11.2019 alkaen		84			63	
<b>Manojlovic Jelena</b>	Hallituksen jäsen 11.7.2008 alkaen Hallituksen puheenjohtaja 23.5.2017 – 25.6.2019		60			66	
<b>Rourke Barry</b>	Hallituksen jäsen 8.5.2015 – 11.11.2019 Hallituksen puheenjohtaja 25.06.2019 – 11.11.2019		0			73	
<b>Bolleurs Yolanda</b>	Hallituksen jäsen 25.6.2019 – 11.11.2019		0			25	
<b>Yhteensä</b>		<b>0</b>	<b>432</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>521</b>	<b>605</b>

## MUIDEN JOHTORYHMÄN JÄSENTEN TYÖSOPIMUKSET

Afarak toimii erittäin kilpailluilla markkinoilla ja sen menestys riippuu toimivan johdon ja muiden ylempään johtoon kuuluvien työntekijöiden suorituksesta. Palkitsemisjärjestelmät on suunniteltu houkuttelemaan motivoimaan ja sitouttamaan johtotason henkilöitä tehtävissään ja palkita heitä osakkeenomistajan arvon kasvattamisesta.

Johtoryhmän palkkio on yhdistelmä peruspalkasta ja pitkän aikavälin osakeperusteisesta kannustinjärjestelmästä. Luontoisetuja ovat mm. vastuvakuutus matkavakuutus ja puhelinedut.

Johtoryhmän jäsenten työ sopimuksissa ei ole varhaiseläkemahdollisuutta. Irtisanomisaika ja/tai kilpailukielloaika on yleensä kuusi kuukautta ellei toisin ole sovittu.

Taulukossa on esitetty johtoryhmän palkat lukuun ottamatta toimitusjohtajaa. Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot on esitetty erikseen.

Toimivaan johtoon kuuluvat hallituksen jäsenet eivät ole saaneet palkkioita toimimisesta hallituksen jäsenenä muissa yhtiöissä.

**JOHDON PALKITSEMINEN**

EUR '000	2020	2019
Kiinteät palkat ja palkkiot	151	591
Muuttuvaan suoritukseen perustuva palkitseminen	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>151</b>	<b>591</b>

**OSAKEPERUSTEINEN PALKITSEMINEN**

## OSAKEOPTIOT

Afarak maksaa toimitusjohtajalle 500 000 osakkeen palkkion jokaisesta täydestä palvelusvuodesta toimitusjohtajana osana toimitusjohtajan palkitsemista. Guy Konsbruck on saanut tähän mennessä osakeperusteisen korvauksen joka oli 500 000 osaketta ensimmäiseltä palvelusvuodelta jotka annettiin vuonna 2018 ja 500 000 osaketta toiselta

palvelusvuodelta jotka annettiin vuonna 2019. Vuonna 2020 hän sai kolmannelta palvelusvuodeltaan 400 000 osaketta ja tulee vuonna 2021 saamaan 400 000 osaketta neljänneltä palvelusvuodeltaan Näillä osakkeilla on kahden vuoden myyntirajoitus merkintähetkestä alkaen.

**JOHTAJIEN JA JOHTORYHMÄN OSAKEOMISTUKSET JA -OPTIOT 31.12.2020**

	Asema	Osakkeet	Lähipiirin omistamat osakkeet	Optiot
<b>Hallituksen jäsenet</b>				
<b>Thorstein Abrahamsen</b>	Hallituksen puheenjohtaja	0		0
<b>Jelena Manojlovic</b>	Hallituksen jäsen	150 000		
<b>Guy Konsbruck*</b>	Toimitusjohtaja hallituksen jäsen	1 400 000		

\* Toimitusjohtaja saa 400 000 osaketta lisää vuonna 2021 korvauksena neljännestä palvelusvuodestaan





# Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös	86
Konsernitilinpäätöksen Liitetiedot	92
Emoyhtiön Tilinpäätös (FAS)	146
Emoyhtiön Tilinpäätöksen Liitetiedot (FAS)	150
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	160
Tilinpäätösmerkintä	161

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

Afarak Group on oikaissut 2019 lukunsa, koska se menetti Afarak Mogale (Pty) Ltd:n määräysvallan ja lopetti sen konsolidoinnin lukuihinsa. Afarak Group uudelleenluokitteli Afarak Mogale (Pty) Ltd:n aiemmin raportoimansa tuloslaskelman luvut lopetuksi toiminnoiksi. Aiemmin raportoituihin taselukuihin ei ole tullut muutoksia.

EUR '000	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019 Oikaistu
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>59 805</b>	<b>97 894</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 333	1 216
Materiaalit ja palvelut		-43 514	-73 282
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3	-15 432	-19 474
Poistot	4	-2 626	-3 618
Arvon alentumiset	4	-21 515	0
Liiketoiminnan muut kulut	5	-6 243	-10 917
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	12	0	-868
<b>Liikevoitto/(-tappio)</b>		<b>-28 192</b>	<b>-9 050</b>
Synergy Africa Ltd:n hankinta		0	7 069
Rahoitustuotot	6	8 548	3 437
Rahoituskulut	6	-12 804	-7 213
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>-32 448</b>	<b>-5 756</b>
Tuloverot	7	4 804	-309
<b>Tilikauden voitto/(tappio), jatkuvat toiminnot</b>		<b>-27 644</b>	<b>-6 065</b>
Tilikauden voitto/(tappio), lopetetut toiminnot	8	6 073	-52 812
<b>Tilikauden voitto/(tappio)</b>		<b>-21 571</b>	<b>-58 878</b>
<b>Jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		-17 672	-57 577
Määräysvallattomille omistajille		-3 899	-1 301
		<b>-21 571</b>	<b>-58 878</b>
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kauden voitosta/tappiosta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR), konserni yhteensä	9	-0,07	-0,23
laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR), konserni yhteensä		-0,07	-0,23
laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR), jatkuvat toiminnot		-0,10	-0,02
laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR), jatkuvat toiminnot		-0,10	-0,02

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

EUR '000	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019 Oikaistu
<b>Tilikauden voitto/(tappio), jatkuvat toiminnot</b>		<b>-27 644</b>	<b>-6 065</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<b>Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden uudelleenarvostaminen		-1 308	-2 740
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Ulkomaisten yksiköiden muuntoerot - Konserni		-8 264	2 166
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>-9 572</b>	<b>-574</b>
<b>Tilikauden laaja tulos, jatkuvat toiminnot</b>		<b>-37 216</b>	<b>-6 639</b>
<i>Jakautuminen (jatkuvat toiminnot):</i>			
Emoyhtiön omistajille		-32 256	-5 311
Määräysvallattomille omistajille		-4 960	-1 328
		<b>-37 216</b>	<b>-6 639</b>
<b>Tilikauden voitto/(tappio), lopetetut toiminnot</b>		<b>6 073</b>	<b>-52 812</b>
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Muuntoerot	8	-13 719	0
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>-13 719</b>	<b>0</b>
<b>Tilikauden laaja tulos, lopetetut toiminnot</b>		<b>-7 646</b>	<b>-52 812</b>
<i>Jakautuminen (lopetetut toiminnot):</i>			
Emoyhtiön omistajille		-7 646	-52 812
Määräysvallattomille omistajille		0	0
		<b>-7 646</b>	<b>-52 812</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>-44 863</b>	<b>-59 451</b>
<i>Jakautuminen:</i>			
Emoyhtiön omistajille		-39 903	-58 123
Määräysvallattomille omistajille		-4 960	-1 328
		<b>-44 863</b>	<b>-59 451</b>

## KONSERNITASE

EUR '000	Liite	31.12.2020	31.12.2019
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset hyödykkeet	10	61 617	110 798
Liikearvo	11	42 105	45 414
Muut aineettomat hyödykkeet	11	6 232	7 010
Muut rahoitusvarat	14	260	1 048
Laskennalliset verosaamiset	20	2 916	3 419
		<b>113 130</b>	<b>167 689</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	15	13 464	29 964
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	14 901	20 556
Rahavarat	17	1 098	5 389
		<b>29 463</b>	<b>55 909</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>142 593</b>	<b>223 598</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	18	23 642	23 642
Ylikurssirahasto		25 223	25 223
Vararahasto		65	89
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		208 005	207 850
Muuntoerot		-40 540	-19 618
Kertyneet voittovarot		-180 827	-169 880
		<b>27 536</b>	<b>67 306</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		2 269	7 230
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>29 806</b>	<b>74 536</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	20	11 437	21 573
Korolliset velat	14	34 589	18 290
Eläkevelat	22	23 359	22 475
Muut pitkäaikaiset velat	23	33	2 668
Varaukset	21	11 390	19 052
		<b>80 808</b>	<b>84 058</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	23	14 529	19 853
Varaukset	21	179	177
Verovelat	23	2 545	2 754
Korolliset velat	14	14 725	42 220
		<b>31 978</b>	<b>65 004</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>112 786</b>	<b>149 062</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>142 593</b>	<b>223 598</b>



## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

EUR '000	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019 Oikaistu
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden voitto/(tappio), jatkuvat toiminnot		-27 644	-6 065
<b>Oikaisut:</b>			
<b>Liiketoimet, johon ei liity maksutapahtumaa</b>			
Poistot ja arvonalentumiset	4	23 773	3 619
Synergy Africa Ltd:n hankinta		0	-7,069
Rahoitustuotot ja -kulut	6	4,047	3 632
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	13	0	868
Tuloverot	7	-4 803	-2 546
Osakeperusteiset maksut	19	60	605
Pitkäaikaisten varojen luovutusvoitot		6,244	-3 325
<b>Käyttöpääoman muutos:</b>			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		2 134	16 079
Vaihto-omaisuuden muutos		7 191	18 124
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		1 616	-7 289
Varausten muutos		585	9 007
Maksetut korot		-2 939	-2 492
Saadut korot		-85	-66
Muut rahoituserät		-1 701	-14 354
Maksetut tuloverot		-1 702	-657
Lopetetut toiminnot	8	-11 189	-10 386
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>-4 415</b>	<b>-2 315</b>

**Investointien rahavirrat**

Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		0	684
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-958	-1 684
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto		47	-193
Myönnetyt lainat ja lainsaamisten takaisinmaksut, netto		48	398
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-863</b>	<b>-795</b>

**Rahoituksen rahavirta**

Omien osakkeiden hankinta	18	0	-26,389
Lainojen nostot		3,215	33 155
Lainojen takaisinmaksut		-3,749	-6 902
Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut		-193	-222
Lyhytaikaisten rahoituserien muutos		2,002	-3 457
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>1,275</b>	<b>-3 815</b>

**Rahavarojen muutos**

		<b>-4,002</b>	<b>-6,926</b>
--	--	---------------	---------------

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

EUR '000	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Rahavarat tilikauden alussa		5,389	12,132
Valuuttakurssimuutosten vaikutus		-289	182
Rahavarat tilikauden lopussa		1,098	5,389
<b>Muutos konsernitaseessa</b>	<b>17</b>	<b>-4,002</b>	<b>-6,926</b>

Lopetettujen toimintojen rahavirta on kuvattu tarkemmin liitteessä 8.

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

## EUR '000

- A = Osakepääoma  
 B = Ylikurssirahasto  
 C = Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto  
 D = Muuntoerot  
 E = Kertyneet voittovarot  
 F = Vararahasto  
 G = Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä  
 H = Määräysvallattomien omistajien osuus  
 I = Oma pääoma yhteensä

## EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA

EUR '000		A	B	C	D	E	F	G	H	I
<b>Oma pääoma 31.12.2018</b>	<b>Liite</b>	<b>23 642</b>	<b>25 223</b>	<b>231 292</b>	<b>- 21 811</b>	<b>- 107 968</b>	<b>98</b>	<b>150 476</b>	<b>372</b>	<b>150 848</b>
Tilikauden voitto/(tappio) 1-12/2019						-57 576		-57 576	-1 301	-58 877
Muut laajan tuloksen erät					2 193	-2 740		-547	-27	-574
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>					<b>2 193</b>	<b>-60 316</b>		<b>-58 123</b>	<b>-1 328</b>	<b>-59 451</b>
Osakeperusteiset maksut	19			605				605		605
Osakeanti	18			783				783		783
Omien osakkeiden hankinta	18			-26 389				-26 389		-26 389
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	18			1 559		-1 596		-37	8 186	8 149
Muut oman pääoman muutokset							-9	-9		-9
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>		<b>23 642</b>	<b>25 223</b>	<b>207 850</b>	<b>- 19 618</b>	<b>- 169 880</b>	<b>89</b>	<b>67 306</b>	<b>7 230</b>	<b>74 537</b>
Tilikauden voitto/(tappio) 1-12/2020						-17 672		-17 672	-3 899	-21 571
Muut laajan tuloksen erät					-7 203	-1 308		-8 511	-1 061	-9 572
Määräysvallan menetys tytäryhtiöstä	8				-13 719			-13 719		-13 719
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>					<b>-20 922</b>	<b>-19 980</b>		<b>-39 902</b>	<b>-4 961</b>	<b>-44 863</b>
Osakeperusteiset maksut	19			60				60		60
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	18			95				95		95
Muut oman pääoman muutokset							-24	-24		-24
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>		<b>23 642</b>	<b>25 223</b>	<b>208 005</b>	<b>-40 540</b>	<b>-180 860</b>	<b>65</b>	<b>27 536</b>	<b>2 269</b>	<b>29 806</b>

# 1. KONSERNITILIN- PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1.1 YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Afarak Group on kaivos- ja mineraaliyhtiö, joka tavoittelee vakaata kasvua. Yhtiöllä on erikoismetalliliiketoimintaa Etelä-Euroopassa ja rautametalliliiketoimintaa eteläisessä Afrikassa. Konsernin emoyritys on Afarak Group Oyj (Y-tunnus: 0618181-8). Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Kaisaniemenkatu 4, 00100 Helsinki. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Afarak Group Oyj:n pääkonttorista, ja se on myös nähtävillä yhtiön verkkosivuilla: [www.afarak.com](http://www.afarak.com).

Afarak Group Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ Helsinki Oy:ssä (kaupankäyntitunnus: AFAGR) pienten yhtiöiden luokassa perusteellisuus-toimialaryhmässä sekä Lontoon pörssin päälistalla (AFRK).

## 1.2 TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### LAATIMISPERUSTA

Tämä Afarak Groupin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassa olleita IAS- ja IFRS- standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säädöksissä EU:n asetuksessa (EY) 1606/2002 säädetyin menetelmin mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyiksi standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laadintaperiaatteissa jäljempänä muuta ole kerrottu. Konsernitilinpäätöstiedot esitetään pyöristettynä lähimpään tuhanteen euroon, ellei toisin ole mainittu.

Afarak Group Oyj:n hallitus on 31.3.2021 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajat päättävät tilinpäätöksen vahvistamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa..

### TILINPÄÄTÖKSEN ESITTÄMISTAPA

Konsernitilinpäätöksessä esitetään edellisen tilikauden vertailutiedot. Lisäksi konserni esittää ylimääräisen taselaskelman aikaisimman esitetyn kauden alussa, kun tapahtuu laskentaperiaatteiden takautuva muutos, takautuva oikaisu tai tilinpäätöserien uudelleenluokittelu, jolla on olennainen vaikutus konserniin.

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Afarak Group Oyj, sen tytäryritykset, yhteisyritykset sekä osakkuusyritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille

omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa kullakin yhteisyrityksen osapuolella on omistusosuus ja osapuolten välillä on sopimukseen perustuva järjestely, joka synnyttää yhteisen määräysvallan, joka kohdistuu yksikön taloudelliseen toimintaan.

Konserni omisti Synergy Africa Ltd -nimisestä yhtiöstä 51 % 31.3.2019 asti. Synergy Africa Ltd:n osakkeenomistajat olivat tehneet sopimuksen yhteisyrityksestä, jossa osakkailla oli yhteinen määräysvalta. 1.4.2019 Afarak hankki 49% lisäosuuden Synergy Africa Ltd:n osakkeista ja samalla Synergy Africa Ltd:tä koskeva yhteisyrityssopimus päättyi. Hankintahetkestä alkaen Afarak omistaa 100% Synergy African osakekannasta ja yhdistelee Synergy Africa Ltd:n ja sen tytäryhtiöt konserniinsa tytäryhtiöinä. Ennen hankintahetkeä (1.1.-31.3.2019) Synergy Africa Ltd tytäryhtiöineen yhdistellään Afarak -konserniin yhteisyrityksinä, jolloin Afarak-konsernin osuus yhteisyrityksen voitoista ja tappioista esitetään yhdellä rivillä konsernituloslaskelmassa.

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa Afarak Groupilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten velvoitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen Afarak Group Oyj:n toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia tai keskuspankkien julkaisemia keskikursseja. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi kunkin raportointijakson päätöspäivän kursein. Liiketoiminnan kurssivoitot ja tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevaihdossa, liiketoiminnan kuluissa ja rahoituserissä. Suojauslaskentaa ei ole sovellettu.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten tuotto- ja kuluerät sekä rahavirtalaskelman erät muunnetaan euroiksi kauden keskimääräisiä valuuttakursseja ja taseet raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja käyttäen. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Myös ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyvä muuntoeron muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuna osana luovutusvoittoa tai tappiota, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan kokonaan tai osittain.

Ulkomaisten yritysten hankinnoista kirjatut liikearvot sekä muut hankintojen yhteydessä tunnistetut varat ja velat on kirjattu kunkin hankitun tytäryhtiön toimintavaluutassa. Toimintavaluutan summat on muunnettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

IAS 21:n mukaisesti kurssierot nettosijoituksista ulkomaisiin yksiköihin kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Nettosijoitukset käsittävät myös konsernin ulkomaisille yksiköille myöntämiä pitkäaikaisia lainoja, joiden suorittamista ei ole suunniteltu ja joiden suorittaminen ei ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuna, kun sijoituksesta ulkomaiseen yksikköön luovutaan.

### LIIKEVOITTO

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Afarak Group on määritellyt sen seuraavasti: Liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaali- ja palveluostot sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneet kulut, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tulo-osuudet sisältyvät liikevoittoon niiltä osin kuin ne liittyvät konsernin

ydinliiketoimintoihin. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä kolmansien osapuolten kanssa; muutoin ne on kirjattu rahoituseriin.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelman erät esitetään liikevoiton ulkopuolella.

IAS 1:n muutoksessa tuli vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelystä. Ne muut laajan tuloksen erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi pitää esittää erillään eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää luokittelun muutoksesta johtuvina erinä tulosvaikutteisiksi. Tämä standardimuutos vaikutti muiden laajan tuloksen erien esitystapaan.

### **TULOUTUSPERIAATTEET**

Konserni noudattaa IFRS 15 Myyntituotot asiakkassopimuksista standardia. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden hallinta on siirtynyt ostajalle. Hallinta siirtyy joko ajan mittaan tai tiettyä ajankohtana. Hallinnan siirto riippuu toimitusehdoista (Incoterms). Jotkin niistä sisältävät riskin siirron asiakkaalle ennen materiaalin toimittamista loppuasiakkaalle. Näiden toimitusehtojen yhteydessä rahtia voidaan pitää erillisenä suoritusveloitteena, mutta koska niitä ei ole määrältään monta, konserni ei tulouta kyseistä rahtia erillään myynnistä. Toimitusehto on pääsääntöisesti FCA, CIF tai FOB, jolloin tuloutus tapahtuu, kun tavara on luovutettu ostajan rahdinkuljettajalle tai toimitettu ostajan nimeämään alukseen.

Konserni saa yleensä asiakkailtaan lyhytaikaisia ennakkoja tai suorituksen asiakirjoja vastaan (CAD). Maksuehto on yleensä enintään 60 päivää kuukauden lopusta tai kaupintasopimuksellisilla asiakkailla kaupintaraportista. Transaktiohintaa perustuu julkisiin hintanoteerauksiin preemioineen tai vähennyksineen ja spot-kaupat tehdään neuvottelujen perusteella. Sopimuksen tuloutus tapahtuu, kun tavarat toimitetaan, ja tuotto kirjataan riskin siirtymiseen liittyvällä Incoterms-ehdolla.

Toimialalle tyypillisesti mineraalirikasteita myytäessä laskutetaan toimituksen yhteydessä ennakkolasku. Lopullinen laskutusmäärä laskutetaan ja tuloutetaan, kun kyseisen toimituserän lopullinen määrä ja mineraalipitoisuus sekä hinnoittelu on määritetty.

Tuotot, jotka syntyvät muusta kuin konsernin pääasiallisesta liiketoiminnasta, kirjataan liiketoiminnan muiksi tuotoiksi. Pitkäaikaisten omaisuuserien tai omaisuuserien ryhmien luovutuksista aiheutuneet menot vähennetään luovutusvoitoista

### **ELÄKEVELVOITTEET**

Afarak Groupin eläkejärjestelyt luokitellaan maksuperusteisiksi tai etuusperusteisiksi järjestelmiksi (Saksa ja Turkki). Maksuperusteisten järjestelmien maksut jaksotetaan kyseisen kauden kuluiksi. Etuusperusteisten järjestelmien vastuun nykyarvo on arvioitu etuoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä (Projected Unit Credit Method) ja kirjattu taseeseen pitkäaikaisena velkana. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, kun ne toteutuvat, ja etuusperusteisen järjestelmän nettovelka tai varat esitetään taseessa täysimääräisenä.

### **OSAKEPERUSTEISET MAKSUT**

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään soveltuvan optiohinnoittelumallin perusteella (esimerkiksi Black-Scholes). Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden arvioidussa määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisen tilikauden päätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan laajaan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna.

Konserni suuntaa ajoittain hallituksen jäsenille tai konsernin avainhenkilöille maksuttoman osakeannin varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymänä. Palkitsemisohjelma maksetaan osakkeina ja luokitellaan osakeperusteisesti suoritettavaksi etuudeksi konsernin tilinpäätöksessä. Luovutettujen osakkeiden käypä arvo määritetään perustuen Afarak Groupin osakkeen arvoon myöntämispäivänä. Siten yhteenlaskettu käypä arvo on luovutettavien osakkeiden lukumäärä kerrottuna osakkeen arvolla myöntämispäivänä. Tuloslaskelmassa kulu merkitään oikeuden syntymisajanjakson aikana henkilöstökuluihin ja vastaava lisäys merkitään omaan pääomaan.

### BROAD BASED BLACK ECONOMIC EMPOWERMENT (BBBEE) TRANSAKTIOT

Etelä-Afrikan Broad Based Black Economic Empowerment (BBBEE) säädösten tarkoituksena on edesauttaa historiallisesti vähöosaisen väestön tarkoituksenmukaista osallistumista Etelä-Afrikan talouselämään. Konserni on sitoutunut omalta osaltaan BBBEE-ohjelman tavoitteisiin. Kun konserni luovuttaa osan eteläafrikkalaisesta tytäryhtiöstään tai toiminnostaan kumppanille käypää arvoa alempaan hintaan, transaktio käsitellään osakeperusteisena maksuna (eteläafrikkalaisen laskentaperiaatetulkinnan AC 503 Accounting for Broad Based Black Economic Empowerment (BBBEE) Transactions mukaisesti). annettu etuus lasketaan IFRS 2:n mukaisesti ja kirjataan kuluksi. Mikäli järjestely sisältää palvelusehtoja, kulu jaksotetaan oikeuden syntymisajanjaksolle. Muutoin kulu kirjataan välittömästi oikeuden myöntämispäivänä.

### VUOKRASOPIMUKSET (KONSERNI VUOKRALLEOTTAJANA)

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu keskimäärin samansuuruinen korkoprosentti. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, merkitään taseelle käyttöoikeusomaisuuseränä ja omaisuuserään liittyvä velka leasingvelkana siitä hetkestä alkaen, kun omaisuuserä on ollut konsernin käytettävissä. Jokainen leasingmaksu kohdistetaan leasingvelan ja rahoituskulun välillä. Rahoituskulu kirjataan tuloslaskelman kuluksi leasingisopimuksen voimassaoloaikana. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina joko taloudellisen vaikutusaikana tai sopimuksen voimassaoloaikana, riippuen siitä kumpi on lyhyempi.

### ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisen tilikauden päättyessä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Osakkuusyhtiöihin ja muihin omaisuuseriin liittyvät arvonalentumiset testataan yhtiöittäin/omaisuuserittäin.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevien arvioidujen rahavirtojen nykyarvoa. Käyttöarvo ennustetaan testaushetken olosuhteiden ja odotusten mukaisesti. Diskonttokorko ottaa huomioon rahan aika-arvon sekä kuhunkin omaisuuserään liittyvät erityiset riskit, erilaiset toimialakohtaiset pääomarakenteet sekä sijoittajien tuotto-odotukset vastaavanlaisille sijoituksille. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä, kirjataan arvonalentumistappio. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos, ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Liikearvon arvonalentuminen testataan vuosittain. Tilikaudella 2020 testaus suoritettiin erikoismetalliseosliiketoiminnan ja Etelä-Afrikan mineraalijalostusliiketoiminnan osalta 30.6.2020 ja kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta 31.12.2020. Arvonalentumistestausta ja siinä käytettyjä menetelmiä käsitellään laajemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kappaleessa 1.5.

### RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Korkotuotot ja kulut on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä, ja osinkotuotot kun oikeus osinkoon on syntynyt. Realisoitumattomat arvomuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista ja veloista on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan. Realisoitumattomat erät liittyvät valuuttatermiineihin. Valuuttakurssivoitot tai tappiot, jotka muodostuvat ulkomaisten yritysten nettosijoitusten osaksi katsottavista konsernin sisäisistä lainoista, sisältyvät,

mahdollisella laskennallisen veron vaikutuksella oikaistuna, oman pääoman muuntoeroon. Nämä kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään oman pääoman muuntoeroissa.

### VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Ehdot täyttävän hyödykkeen omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen hyödykkeen hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot on määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

### TULOVEROT

Laajan tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla. Maltn nimellinen verokanta on 35%, mihin perustuen tilikauden verot kirjataan ja maksetaan. Tästä verosta palautetaan osinkoja maksettaessa 6/7. Näin ollen efektiivinen verokanta on 5%. Tämä verohyvitys kirjataan osingonjakopäätöksen jälkeen. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus esitetään muissa laajan tuloksen veroerissä.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä raportointijakson päätöspäivään mennessä säädetyt verokantoja. Verotettavista vahvistetuista tappioista aiheutuva laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

### AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeen hankintamenuon sisällytetään sen hankintahinta ja sen käyttöönotosta aiheutuneet välittömät menot sekä arvioidut ennallistamiseen ja käytöstä poistamiseen liittyvät menot. Raskaiden tuotantokoneiden sisältämien osien taloudellinen vaikutusaika on usein eripituinen, joten ne käsitellään näissä tapauksissa erillisinä hyödykkeinä. Merkittävistä osien vaihdoista ja huolloista aiheutuvat kulut aktivoidaan. Kevyempien koneiden ja muiden aineettomien hyödykkeiden korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan kuluksi, kun ne ovat toteutuneet.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan osana hyödykkeen hankintamenuon silloin, kun on kysymys ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa lukuun ottamatta mineraalivaroja ja malmivarantoja, joista kirjataan poistot arvioidun tai raportoidun kulutuksen perusteella. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	15–50 vuotta
Koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta
Kaivokset ja mineraalivarat	Kulutuksen mukaan

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta tai luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### KAIVOKSET JA MINERAALIVARAT

#### Mineraalivarojen ja malmivarantojen arvostus liiketoimintojen yhdistämisessä

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen mineraalivarat ja malmivarannot katsotaan erillisiksi varoiksi. Mineraalivarojen ja malmivarantojen kirjaamisessa ja arvostamisessa perusteena käytetään saatavilla olevia



ulkopuolisia raportteja malmin määrästä, mineraalipitoisuudesta, tuotantokustannusten arvioidusta tasosta sekä esiintymien hyödyntämismahdollisuuksista. Keskeistä on myös malmivarannon todennäköisyys. Kaivos- ja mineraalialalla todennäköisyyttä kuvataan yleisesti jakamalla varannot eri luokkiin, kuten esimerkiksi kategorioihin ”vahvistettu”, ”todennäköinen”, ”mahdollinen” ja ”hypoteettinen”. Varantojen luokituksilla on toimialalla yleisesti käytössä olevia standardeja, esimerkiksi eteläafrikkalaisia South African Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Mineral Reserves ”SAMREC” standardeja. Varantojen kirjanpitoarvostus perustuu arvioituihin markkinahintoihin, arvioituihin varantojen hyödyntämiskuluihin sekä varantojen määrään. Mineraalivarat ja malmivarannot kirjataan konsernitaseen aineellisiin hyödykkeisiin. Kaivoksiin liittyvät ennallistamisvastuut on sisällytetty niiden hankintamenoon, ja vastuuta vastaava määrä on kirjattu taseeseen varaukseksi.

### Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot

Konsernin kaivostoiminnassa syntyy uusien mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenoja, kun hankitaan etsintäoikeuksia ja potentiaalisia varantoja tutkitaan esimerkiksi koeporauksin. Etsintä- ja arviointimenot aktivoidaan taseeseen, mikäli konserni odottaa, että menot saadaan hyödynnettyä täysimääräisesti joko varantoa hyödyntämällä tai sen myynnillä, tai jos etsintä- ja arviointivaihe on vielä keskeneräinen, eikä sen lopputulemaa pystytä vielä luotettavasti arvioimaan ja etsintä- ja arviointivaihe jatkuu parhaillaan tai sitä suunnitellaan jatkettavan tulevaisuudessa. Etsintä- ja arviointimenoihin sisältyvät esimerkiksi koeporauksista ja varantojen kartoituksista aiheutuvat materiaali- ja muut välittömät menot. Yleiskustannuksia aktivoidaan osaksi etsintä- ja arviointimenoja, mikäli ne ovat kohdistettavissa tietyn varannon etsintään ja arviointiin. Etsintä- ja arviointimenot arvostetaan taseessa hankintamenoonsa ja siirretään osaksi malmivarannon hankintamenoa, kun kaivostoiminta alkaa. Tällöin omaisuuserä poistetaan kulutuksen mukaan. Varat alaskirjataan taseesta, jos todetaan, että aktivoidut kustannukset eivät johda taloudellisiin hyötyihin. Jos mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenojen tuottama tulos on epävarma, nämä menot kirjataan kuluksi tapahtumahetkellä.

Etsintä- ja arviointimenojen arvonalentumistestaus suoritetaan, kun on viitteitä siitä, että omaisuuserän arvo on mahdollisesti alentunut alle sen hankintameno. Erityisesti arvonalentumistestaus suoritetaan, jos oikeudet tutkia tiettyä aluetta ovat päättyneet tai päättymässä tai jos konserni on lopettanut etsintä- ja arviointitoimet tietyllä alueella, eikä niitä aiota jatkaa.

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä hankitut aktivoidut etsintä- ja arviointimenot arvostetaan käypään arvoon IFRS 3 standardin periaatteiden mukaisesti..

### Kaivosten perustamismenot

Kaivosten perustamismenot aktivoidaan osaksi kaivoksen hankintamenoa ja poistetaan substanssipoistoin, kun tuotanto kaivoksessa alkaa. Tuotannon alkamisen jälkeen kaivossuunnitelmien muutoksista aiheutuneet menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

### Arvonalentuminen

Yhdisteltyjen liiketoimintojen malmivarojen arvo testataan, jos kyseisen yhdistelyn piiriin kuuluvien varantojen suhteen on viitteitä varantojen taloudellisen hyödynnettävyyden pidempiaikaisesta heikentymisestä. Testissä malmivarojen tuottamat kassavirrat arvioidaan tuoreimman teknistä sekä taloudellista hyödynnettävyyttä koskevan tiedon perusteella.

## LIIKEARVO JA LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMISESSÄ TUNNISTETUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvosta ei kirjata säännöllisiä poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrittymisen hankintamenoon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Ennen tilikautta 2010 tehtyjen yritysostojen hankintamenojen muutokset, esimerkiksi lisäkauppahintajärjestelyjen vuoksi, on kirjattu liikearvon muutokseksi aikaisemmin voimassa olleen IFRS 3 standardin mukaisesti.

Liiketoimintojen yhdistämisisä hankitun yksikön varat ja velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Yrityshankintojen yhteydessä tunnistetaan myös sellaisia aineettomia hyödykkeitä, joita ei välttämättä ole kirjattu hankitun yhtiön taseeseen. Tällaisia hyödykkeitä ovat esimerkiksi asiakassuhteet, tuotemerkit ja teknologiat. Nämä hyödykkeet kirjataan konsernin taseeseen käypään arvoonsa ja ne poistetaan arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa

kuluessa tasapoistoin. Yrityshankintojen yhteydessä tunnistettujen aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

<b>Asiakassuhteet:</b>	2-5 vuotta sopimuksesta riippuen
<b>Teknologia:</b>	5-15 vuotta
<b>Tavaramerkit:</b>	1 vuosi

### TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimusmenot kirjataan aina kuluksi. Kaivosten kehittämismenot aktivoidaan taseen käyttöomaisuuteen osaksi kaivosten hankintamenoa ja ne poistetaan substanssipoistoin. Kehittämismenot, jotka liittyvät pääasiassa nykyisten tuotteiden kehittämiseen, kirjataan kuluksi, kun ne ovat toteutuneet.

### MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat lähinnä konsernin liiketoiminnan tukena olevista IT-sovelluksista, jotka poistetaan 3–5 vuoden aikana tasapoistoin.

### VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään keskihintamenetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toimintaasteella. Kaivostoiminnassa avolouhosten pintamaan poistosta aiheutuvat menot sisällytetään vaihto-omaisuuden hankintamenoon. Nettorealisointiarvo on saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat kulut.

### RAHOITUSVARAT

#### Alkuperäinen kirjaaminen ja arvostaminen

Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä arvostettavaksi jatkossa jaksotettuun hankintamenoon, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta (OCI) ja käypään arvoon tuloutettuna IFRS 9: Rahoitusinstrumentit standardin mukaisesti.

Rahoitusvarojen luokittelu alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä riippuu rahoitusvaran sopimukseen perustuvan kassavirran ominaisuuksista ja konsernin niiden hallintaan käyttämästä liiketoimintamallista. Lukuun ottamatta myyntisaamisia, joihin ei liity merkittävää rahoituskomponenttia tai joille konserni on soveltanut kokemusperäistä arviota, konserni arvostaa rahoitusvaroihin kuuluvan erän aluksi sen käypään arvoon lisättynä kaupan kustannuksilla, jos kyseessä ei ole tuloslaskelmassa käypään arvoon arvostettava rahoitusvaroihin kuuluva erä. Lisätietoja taulukkomuodossa kohdasta 1.8 konsernitaseen liitetiedot numero 14.

Myyntisaamiset, joihin ei liity merkittävää rahoituskomponenttia tai joille konserni on soveltanut kokemusperäistä arviota, konserni arvostaa transaktiohintaan, joka määräytyy IFRS 15: Myyntituotot asiakassopimuksista standardin mukaisesti.

Jotta rahoitusvaroihin kuuluva erä voidaan luokitella ja arvostaa jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon laajan tuloksen muiden erien kautta, sen täytyy tuottaa kassavirtaa, joka ovat jäljellä olevan pääoman ”yksinomaan pääoman ja siihen liittyvän koron palautuksia” (SPPI). SPPI-testiksi kutsuttu arviointi tehdään rahoitusinstrumenttitasolla.

Konsernin rahoitusvarojen hallintaa koskeva liiketoimintamalli määrittää, kuinka konserni hallitsee rahoitusvarojen kassavirtojen tuottamiseksi. Liiketoimintamallissa määritetään, syntyvätkö kassavirrat sopimukseen perustuvien kassavirtojen keräämisestä, rahoitusvarojen myymisestä vai molemmista.

Rahoitusvaroihin kuuluvien erien ostot tai myynnit, jotka edellyttävät varojen toimittamista määräyksen tai käytännön mukaisen ajan kuluessa (tavalliset kaupat) kirjataan kaupan päivämääränä eli sinä päivänä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään erän.

### Myöhempi arvostaminen

Rahoitusvaroihin kuuluvat erät luokitellaan myöhempää arvostusta varten neljään luokkaan:

1. Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat (velkakirjainstrumentit);
2. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat, luokittelun muuttuessa kumulatiiviset muihin laajan tuloksen eriin kirjatut voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti (velkakirjainstrumentit);
3. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta luokiteltavat rahoitusvarat, luokittelun muuttuessa kumulatiivisia muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja voittoja ja tappioita ei kirjata tulosvaikutteisesti (oman pääoman ehtoiset instrumentit) ja
4. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Rahoitusvarojen käyvän arvon luokkien välillä ei ole tehty siirtoja tilikauden aikana. Afarak ei ole muuttanut kirjaamistapaansa tai käyvän arvon menetelmiään tilikauden aikana.

#### 1. Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat (velkakirjainstrumentit)

Tämä rahoitusvarojen luokka arvostetaan jaksotettun hankintamenuon, mikäli molemmat seuraavista ehdoista täyttyvät:

- Rahoitusvaroihin kuuluvan erän liiketoimintamallissa pitämisen tavoitteena on rahoitusvarojen pitäminen sopimukseen perustuvien kassavirtojen keräämistä varten ja
- Rahoitusvaroihin kuuluva erä tuottaa sopimusehtojen perusteella tiettyinä päivinä kassavirtoja, jotka ovat yksinomaan jäljellä olevan pääoman ja siihen liittyvän koron palautuksia.

Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat, korkotuotot, valuuttakurssien uudelleenarvostus ja arvonalentumistappiot tai peruutukset kirjataan tulosvaikutteisesti ja lasketaan samalla tavalla kuin jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat.

Muut käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Taseesta pois kirjauksen yhteydessä muihin laajan tuloksen eriin kirjattu kumulatiivinen käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli lainasaatavia ja myyntisaatavia, jotka oli luokiteltu jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviksi rahoitusvaroiksi.

#### 2. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat (velkakirjainstrumentit)

Tämä velkainstrumenttien luokka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, mikäli molemmat seuraavista ehdoista täyttyvät:

- Rahoitusvaroihin kuuluvan erän liiketoimintamallissa pitämisen tavoitteena on sekä rahoitusvarojen pitäminen sopimukseen perustuvien kassavirtojen keräämistä varten että myyminen ja
- Rahoitusvaroihin kuuluva erä tuottaa sopimusehtojen perusteella tiettyinä päivinä kassavirtoja, jotka ovat yksinomaan jäljellä olevan pääoman palautuksia ja siihen liittyvän koronmaksuja.

Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat, korkotuotot, valuuttakurssien uudelleenarvostus ja arvonalentumistappiot tai peruutukset kirjataan tulosvaikutteisesti ja lasketaan samalla tavalla kuin jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat. Muut käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Taseesta pois kirjauksen yhteydessä muihin laajan tuloksen eriin kirjattu kumulatiivinen käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavia rahoitusvaroja.

#### 3. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat (oman pääoman ehtoiset instrumentit)

Konserni voi alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä halutessaan luokitella oman pääoman ehtoiset instrumenttinsa peruuttamattomasti käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta luokiteltaviksi oman pääoman ehtoiksi instrumenteiksi, jos ne täyttävät oman pääoman ehtoisen instrumentin määritelmän, joka on esitetty IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa -standardissa, eikä niitä pidetä kaupankäyntiä varten. Luokittelu määritetään instrumenttikohtaisesti.

Näiden rahoitusvaroihin kuuluvien erien voittoja ja tappioita ei koskaan palauteta tuloslaskelmaan. Osingot kirjataan tuloslaskelmassa muina tuottoina, kun maksuoikeus on syntynyt, lukuun ottamatta tilanteita, joissa konserni hyötyy näistä tuotoista osana rahoitusvaran hankintakustannuksen takaisinmaksua, jolloin tällaiset tuotot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta luokiteltaville oman pääoman ehtoisiin instrumenteille ei tehdä arvonalentumistestausta.

Konserni on päättänyt luokitella listaamattomat oman pääoman ehtoiset sijoituksensa peruuttamattomasti tähän luokkaan.

#### 4. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroihin kuuluvia eriä ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvaroihin kuuluvat erät sekä rahoitusvarat, jotka on määritetty kirjattaviksi alun perin käypään arvoon tulosvaikutteisesti, tai rahoitusvarat, jotka on pakko arvostaa käypään arvoon. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvaroihin kuuluvat erät ovat eriä, jotka on hankittu myytäväksi tai ostettaviksi uudelleen lähitulevaisuudessa.

Johdannaiset, mukaan lukien erilliset kytketyt johdannaiset, luokitellaan myös kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi, ellei niitä ole määritetty suojausinstrumentiksi ja sellaisena tehokkaaksi. Rahoitusvarat, joiden kassavirrat eivät ole yksinomaan jäljellä olevan pääoman ja siihen liittyvän koron palautuksia, luokitellaan ja arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti liiketoimintamallista riippumatta. Edellä esitetystä vaatimuksesta, jonka mukaan velkainstrumentit on luokiteltava jaksotettuun hankintamenuun tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, huolimatta velkainstrumentit voidaan alkuperäisessä arvostuksessa arvostaa käypään arvoon tulosvaikutteisesti, jos se poistaa kirjanpidon epätasapainon tai vähentää sitä merkittävästi.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan taseeseen käypään arvoon, ja käyvän arvon nettomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernilla ei ollut käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvaroja.

#### Kirjaaminen pois taseesta

Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pääsääntöisesti pois taseesta, kun:

- Oikeudet saada erästä kassavirtaa ovat päättyneet tai
- Konserni on siirtänyt oikeutensa saada kassavirtoja erästä tai hyväksynyt velvollisuuden maksaa vastaanotetut kassavirrat kolmannelle osapuolelle kokonaan ilman olennaista viivettä välityssopimuksen perusteella ja joko (a) konserni on siirtänyt olennaisilta osin kaikki varoihin kuuluvan erän riskit ja hyödyt tai (b) konserni ei ole siirtänyt eikä pitänyt olennaisilta osin kaikkia varoihin kuuluvan erän riskejä ja hyötyjä, mutta on siirtänyt erän hallinnan.

Jos konserni on siirtänyt oikeutensa saada kassavirtoja erästä tai tehnyt välityssopimuksen, se arvioi, ovatko omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt säilyneet sillä ja missä laajuudessa.

Jos konserni ei ole siirtänyt eikä pitänyt olennaisilta osin kaikkia erään liittyviä riskejä ja hyötyjä eikä siirtänyt erän hallintaa, konserni kirjaa siirretyn varojen erän siinä määrin kuin konserni edelleen on osallisena siinä. Silloin konserni kirjaa myös vastaavan velan. Siirretty erä ja sitä vastaava velka arvostetaan konsernille jääneitä oikeuksia ja velvollisuuksia kuvaavalla tavalla.

Jatkuva osallistuminen siirrettyä erää koskevan takauksen muodossa arvostetaan erän alkuperäiseen kirjanpitoarvoon tai tätä pienempään suurimpaan mahdolliseen vastikkeeseen, joka konsernia voitaisiin vaatia maksamaan takaisin.

#### Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Lisätietoja rahoitusvarojen arvonalentumisiin on lisäksi esitetty seuraavissa liitetiedoissa:

- Merkittäviä oletuksia koskevat tiedot
- Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat velkainstrumentit
- Myyntisaamiset, mukaan lukien sopimukseen perustuvat omaisuuserät

Konserni tekee kaikille velkainstrumenteille, joita ei kirjata tulosvaikutteisesti, odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyksen. Odotettavissa olevat luottotappiot perustuvat sopimuksen mukaan maksettavaksi tulevien sopimukseen perustuvien rahavirtojen ja kaikkien konsernin saapuvaksi odottamien kassavirtojen väliseen erotukseen, josta on vähennetty arvio alkuperäisestä efektiivisestä korosta. Odotettavissa olevat kassavirrat sisältävät kassavirrat vakuuksien myynnistä tai muista luottoa parantavista toimista, jotka liittyvät olennaisesti sopimusehtoihin.

Odotettavissa olevat luottotappiot kirjataan kahdessa vaiheessa. Jos luottoriskille alttiina olevan kohteen luottoriski ei ole noussut merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen, odotettavissa olevat luottotappiot kirjataan seuraavien 12 kuukauden aikana mahdollisille luottoriskeille (12 kuukauden odotettavissa oleva luottotappio). Jos luottoriskille alttiina olevan kohteen luottoriski on noussut merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen, tarvitaan tappiovähennys riskin jäljellä olevan ajan aikana odotettavissa olevalle luottoriskille luottotappion ajankohdasta riippumatta (elinikäinen odotettavissa oleva luottotappio).

Konserni käyttää myyntisaamisille ja sopimukseen perustuville erille yksinkertaista odotettavissa olevien luottotappioiden laskentamenetelmää. Konserni ei sen vuoksi seuraa luottoriskin muutoksia, vaan kirjaa elinaikaisiin odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvan tappiovähennyksen kunakin raportointipäivänä. Konserni on laatinut varusmatriisin, joka perustuu historialliseen kokemukseen luottotappioista ja jota on mukautettu velallisille ja taloudelliselle ympäristölle ominaisilla tulevaisuuden suuntautuvilla tekijöillä.

Konserni soveltaa matalan luottoriskin yksinkertaistusta käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin velkainstrumentteihin. Konserni arvioi jokaisena raportointipäivänä kaikkien kohtuullisten tietojen ja ilman kohtuutonta kustannusta tai vaivaa saatavana olevien lisätietojen avulla, onko velkainstrumentin luottoriski pieni. Konserni arvioi tässä yhteydessä uudelleen velkainstrumentin alkuperäisen luottoluokituksen. Konserni katsoo lisäksi, että luottoriski on kasvanut merkittävästi, jos sopimukseen perustuvat maksut ovat viivästyneet yli 30 päivää eräpäivästä.

Konserni pitää rahoitusomaisuuteen kuuluvaa erää luottotappiona, jos sopimukseen perustuvat maksut ovat viivästyneet vähintään 120 päivää eräpäivästä. Konserni voi kuitenkin joissakin tapauksissa katsoa rahoitusomaisuuteen kuuluvan erän olevan luottotappio, jos sisäisten tai ulkoisten tietojen perusteella käy ilmi, ettei konserni todennäköisesti saa maksamatta olevista sopimukseen perustuvista summista täyttä maksua, ennen kuin otetaan huomioon konsernin mahdollisia luottoriskin pienentämiseen tähtäviä toimia. Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan kuluksi, kun ei voida kohtuudella odottaa, että sopimukseen perustuvat rahavirrat olisivat kerrytettävissä.

## JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA

Konserni suojautuu tarvittaessa valuutta- ja korkoriskeiltä johdannaissopimuksilla, kuten valuuttatermiineillä ja koronvaihtosopimuksilla. Johdannaissopimukset kirjataan alun perin käypään arvoon johdannaissopimuksen tekopäivänä ja arvostetaan tämän jälkeen uudelleen käypään arvoon. Jos johdannaisen käypä arvo on positiivinen, se merkitään rahoitusvaroihin, ja jos johdannaisen käypä arvo on negatiivinen, se merkitään rahoitusvelkoihin. Johdannaisten käyvän arvon muutoksista aiheutuvat voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut valuuttasuojauksia.

## OMAT OSAKKEET

Takaisin ostettavat oman pääoman ehtoiset instrumentit (omat osakkeet) kirjataan hankintamenoon ja vähennetään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Konsernin oman pääoman ehtoisten instrumenttien ostosta, myynnistä, liikkeeseenlaskusta tai peruuttamisesta ei kirjata voittoa tai tappiota.

## RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat luokitellaan lyhyt- ja pitkäaikaisiksi veloiksi, ja niihin sisältyy sekä korollisia että korottomia eriä. Korollisissa veloissa esitetään ne velat, joissa on sopimukseen perustuen korkokomponentti, sekä lisäksi diskontattuun nykyarvoon arvostetut velat. Edellisillä tilikausilla diskontatut pitkäaikaiset velat ovat sisältäneet yrityshankintojen viivästettyjä ehdollisia ja ehdottomia velkoja. Osaan ehdollisista veloista on liittynyt tulosperusteinen komponentti, jolloin velka ja sen maksettava määrä ovat määräytyneet vasta, kun kyseiset tulokset ovat tiedossa. Yhtiön osakkeilla maksettavat kauppahintaerät esitettiin korottomissa veloissa.

### Alkuperäinen kirjaaminen ja arvostaminen

Alkuperäisessä kirjaamisessa rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi, luotoiksi ja lainoiksi, ostoveltoiksi tai suojausinstrumenteiksi määritellyiksi johdannaisiksi.

Kaikki rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon. Luotoista ja muista lainoista ja veloista ei oteta mukaan niihin välittömästi liittyviä transaktiomenoja.

Yhtiön rahoitusvelkoihin sisältyvät osto- ja muut velat, luotot ja lainat sekä luottolimiitit.

### Myöhempi arvostaminen

Rahoitusvelkojen arvostus vaihtelee niiden luokittelun mukaan seuraavasti:

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvelat sekä rahoitusvelat, jotka on määritetty kirjattaviksi alun perin käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvelkoja ovat erät, jotka on hankittu myytäväksi tai ostettaviksi uudelleen lähitulevaisuudessa.

Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien velkojen voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelat, jotka on alun perin luokiteltu kirjattavaksi käypään arvoon tulosvaikutteisesti, luokitellaan alkuperäisenä kirjauspäivänä ja vain siinä tapauksessa, että IFRS 9:n edellytykset täyttyvät. Yhtiö ei ole luokitellut mitään rahoitusvelkaa kirjattavaksi käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

### Lainat ja muut velat

Tämä on yhtiön kannalta tärkein luokka. Korolliset luotot ja lainat arvostetaan alkuperäisen kirjauksen jälkeen jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun velat kirjataan pois taseesta, sekä efektiivisen koron menetelmällä laskettavan jaksotuksen yhteydessä. Jaksotettu hankintameno lasketaan ottamalla huomioon mahdolliset hankintaan liittyvät alennukset tai preemiot sekä efektiivisen koron menetelmään olennaisesti liittyvät maksut tai kustannukset. Efektiivisen koron menetelmällä laskettu jaksotus kirjataan rahoituskuluihin tulosvaikutteisesti.

Tämä luokka koskee yleensä korollisia lainoja ja muita velkoja. Lisätietoja konsernitaseen liitetietojen kohdassa 1.8 liitetiedossa numero 14.

### Kirjaaminen pois taseesta

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvollisuus täytetään tai peruutetaan tai se vanhenee. Jos olemassa oleva rahoitusvelka korvataan toisella saman luotonantajan myöntämällä velalla olennaisilta osin eri ehdoilla tai jos olemassa olevan velan ehtoihin tehdään olennaisia muutoksia, vaihto tai muutos käsitellään kirjaamalla alkuperäinen velka pois taseesta ja kirjaamalla uusi velka. Kirjanpitoarvojen ero kirjataan tulosvaikutteisesti.

## RAHOITUSINSTRUMENTTIEN VÄHENTÄMINEN TOISISTAAN

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat vähennetään toisistaan ja nettosumma kirjataan konsernin taseeseen, jos kirjattujen summien vähentäminen toisistaan on sallittua voimassa olevan lainsäädännön nojalla ja tarkoituksena on suorittaa vastuut nettopohjaisesti realisoimalla varat ja suorittamalla velat samanaikaisesti.

## VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos rahan aika-arvon vaikutuksella on merkitystä, varaukset diskontataan tarkasteluhetkellä vallitsevan, ennen veroja lasketun korkokannan mukaisesti, joka kuvastaa vastuuseen kohdistuvia riskejä. Diskonttausta käytettäessä ajan kulumisesta johtuva varauksen kasvu kirjataan rahoituskuluihin.

Ennallistamisen ja käytöstä poistamisen kuluihin liittyvä varaus koskee kaivoksia ja mineraalien tuotantolaitoksia. Kulut kirjataan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon arvioitujen rahavirtojen mukaisesti. Rahavirrat diskontataan tarkasteluhetkellä vallitsevan, ennen veroja lasketun korkokannan mukaan, joka kuvastaa ennallistamis-

ja käytöstäpoistamisvastuuseen liittyviä erityisiä riskejä. Käytöstä poistamisen arvioituja tulevia kustannuksia tarkistetaan vuosittain ja oikaistaan tarvittaessa. Ennallistamisveloitteen arvioitujen tulevien kustannusten tai sen laskemisessa käytetyn diskonttoron muutokset lisätään tai vähennetään tulosvaikutteisesti. Vastaavasti käytöstäpoistamisveloitetta oikaistaan käytöstä poistettavan hyödykkeen kirjanpitoarvoon.

### **MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT**

IFRS 5 standardi edellyttää, että yhteisön on luokiteltava pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien omaisuuserien ryhmä myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Jotta näin olisi, omaisuuserän tai luovutettavien erien ryhmän on oltava välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan tällaisten omaisuuserien myynnissä yleisin ja tavanomaisin ehdoin, ja sen myynnin on oltava erittäin todennäköinen.

Lopetettu toiminto on komponentti yhtiössä jonka toiminta ja kassavirrat voidaan selkeästi erottaa toiminnallisesti ja talousraportoinnissa muusta kokonaisuudesta, se on myytävänä tai siitä on jo luovuttu; ja se

- edustaa erillistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta,
- on osa suunnitelmaa, joka koskee tietyistä liiketoiminta-alueesta luopumista, tai
- on tytäryritys, joka on hankittu myyntiä varten

### **KESKEISET JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita, ennusteita ja oletuksia. Tulevaisuuden toteutuva kehitys voi poiketa merkittävästi käytetyistä oletuksista, mikäli toimintaympäristössä ja/tai liiketoiminnassa tapahtuu muutoksia. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

#### **Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Afarak Group Oyj, sen tytäryritykset, yhteisyritykset sekä osakkuusyritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallan arviointi edellyttää johdon harkintaa.

Konserni omisti Synergy Africa Ltd -nimisestä yhtiöstä 51 % 31.3.2019 asti. Synergy Africa Ltd:n osakkeenomistajat olivat tehneet sopimuksen yhteisyrityksestä, jossa osakkailla oli yhteinen määräysvalta. 1.4.2019 Afarak hankki 49% lisäosuuden Synergy Africa Ltd:n osakkeista ja samalla Synergy Africa Ltd:tä koskeva yhteisyrityssopimus päättyi. Hankintahetkestä alkaen Afarak omistaa 100% Synergy African osakekannasta ja yhdistelee Synergy Africa Ltd:n ja sen tytäryhtiöt konserniinsa tytäryhtiöinä. Ennen hankintahetkeä (1.1.-31.3.2019) Synergy Africa Ltd tytäryhtiöineen yhdistellään Afarak -konserniin yhteisyrityksinä, jolloin Afarak-konsernin osuus yhteisyrityksen voitoista ja tappioista esitetään yhdellä rivillä konsernituloslaskelmassa.

#### **Hankintamenon kohdistaminen liiketoimintojen yhdistämisessä**

Yrityksistä ostettavan yrityksen hankintameno kohdistetaan IFRS 3 standardin mukaisesti hankitun yrityksen varallisuuserille. Yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen käypien arvojen määrittelyssä johto joutuu käyttämään arvioita. Aineettomien hyödykkeiden, kuten esimerkiksi tuotemerkkien tai asiakassuhteiden arvonmääritys vaatii arvioiden tekemistä ja harkintaa, koska näille erille ei useimmiten ole olemassa markkina-arvoa. Aineettomien hyödykkeiden lisäksi myös aineellisten hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen vaatii harkintaa, sillä näille harvoin on olemassa aktiivisia markkinoita, joilla hinta määräytyisi. Näissä yhteyksissä johto joutuu valitsemaan soveltuvan arvonmäärittämenetelmän ja arvioimaan tulevaisuuden kassavirtoja.

#### **Arvon alentumistestaus**

Liikearvoa testataan konsernissa vuosittain mahdollisen arvon alentumisen varalta, ja viitteitä arvon alentumisesta arvioidaan kaikkien muidenkin omaisuuserien osalta aina katsauskausien päättyessä ja tarvittaessa useammin. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä tulevaisuuden kehityksen ennustamiseksi.

Testauksessa käytettävät ennusteet perustuvat operatiivisten yksiköiden budjetteihin ja ennusteisiin, mutta mahdollisten laajennusinvestointien sekä uudelleenjärjestelyjen vaikutus on eliminoitu pois. Arvioiden tuottamiseksi on pyritty saamaan taustatietoja sekä liiketoimintaryhmien operatiiviselta johdolta että yleisistä eri markkinoiden toimintaa kuvaavista tietolähteistä. Arvioihin liittyvä riski otetaan huomioon käytettävässä diskonttokorossa. Arvon alentumistestauksessa käytettävän diskonttokoron määrittämiseen liittyy arvionvaraisia komponentteja, kuten omaisuuserän tai liiketoiminnan riskipreemioiden ja kyseisen liiketoimintasegmentin markkinoiden keskimääräisen pääomarakenteen arviointien.

### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Afarak Group konsernin johto joutuu käyttämään harkintaa konsernin taseeseen sekä tehtävien poistojen määrään vaikuttavien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden aktivointiperusteissa ja taloudellisen vaikutusajan määrittelyssä. Erityisesti kaivosten kehittämismenojen sekä malmivarantojen etsintä- ja arviointimenojen aktivointi edellyttää harkintaa. Vastaavasti myös IFRS 3 standardin mukaisesti tunnistettujen aineettomien oikeuksien vaikutusajan ja sitä kautta poistoajan määrittelyssä johto joutuu käyttämään harkintaa. Tämä vaikuttaa tilikauden tulokseen poistojen sekä vastaavan laskennallisen verovelan muutosten kautta.

### Mineraalivarojen ja malmivarantojen arvostus

Konsernin kaivostoiminnassa joudutaan käyttämään arvioita siitä, miten yrityshankintojen yhteydessä hankitut mineraaliainevarannot kirjataan varoiksi konsernitaseeseen. Mineraalivarojen ja malmivarantojen kirjaamisessa ja arvostamisessa perusteena käytetään saatavilla olevia ulkopuolisia analyyseja malmin määrästä, mineraalipitoisuudesta, tuotantokustannusten arvioidusta tasosta sekä esiintymien hyödyntämismahdollisuuksista. Keskeistä on myös malmivarannon todennäköisyys. Kaivos- ja mineraalialalla todennäköisyyttä kuvataan yleisesti jakamalla varannot eri luokkiin, kuten esimerkiksi kategorioihin "todetut", "todennäköiset", "mahdolliset" ja "hypoteettiset". Varantojen kirjanpitoarvostus perustuu arvioituihin markkinahintoihin, arvioituihin varantojen hyödyntämiskuluihin sekä varantojen määrän todennäköisyysluokitteluihin. Tästä johtuen konsernin johto joutuu käyttämään harkintaa malmivarantojen arvostus- ja kirjaamisperiaatteita sovellettaessa.

### Ennallistamisvaraukset

Konserni arvioi kaivoksiin ja tuotantolaitoksiin liittyvät ennallistamisvaraukset vuosittain. Varausten määrä kuvastaa johdon tämänhetkistä parasta arviota ennallistamiskustannuksista. Varausten käypää arvoa määritettäessä on tehty oletuksia ja arvioita diskonttokoroista, alueiden ennallistamisen ja saastuneen maaperän poistamisen tai peittämisen odotetuista kustannuksista sekä kustannusten odotetusta ajoittumisesta, sekä siitä liittyvätkö kyseiset velvoitteet aiempaan liiketoimintaan. Nämä epävarmuustekijät voivat johtaa siihen, että toteutuvat ennallistamiskustannukset poikkeavat tehdyn varauksen määrästä.

## TILIKAUDELLA VOIMASSA OLLEET JA KÄYTTÖÖNOTETUT STANDARDIT JA TULKINNAT

Konserni sovelsi ensimmäistä kertaa tiettyjä IFRS-standardeja tai niiden muutoksia, jotka ovat voimassa 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni ei ole alkanut ennakkoivasti soveltaa mitään julkaistua uutta standardia, tulkintaa tai muutosta, joka ei ole tullut vielä voimaan.

Useita muita muutoksia on tilikaudella 2020 sovellettu ensimmäistä kertaa. Niillä ei kuitenkaan ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tai konsernin osavuosikatsauksiin, minkä johdosta näitä muutoksia ei ole tässä tuotu esiin.

Näiden muutosten luonne ja vaikutus on kuvattu alla. Vaikka uusia standardeja ja muutoksia sovellettiin ensimmäistä kertaa tilikaudella 2020, ei niillä ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Alla kuvattuja muutoksia lukuun ottamatta konsernin soveltamat laatimisperiaatteet ovat olleet samat kuin edellisenä vuonna.

Tilikaudella 2020, konserni sovelsi seuraavia IASB:n julkaisemia muutettuja standardeja:

- Muutokset IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen – Liiketoiminnan yhdistämisen määritelmä
- Muutokset IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet. "Merkittävän" määritelmä
- Muutokset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit, IAS 39 Rahoitusinstrumentit – kirjaaminen ja arvostaminen, ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit – IBOR uudistus
- Muutokset IFRS 16 Vuokrasopimukset – Covid-19 liittyvät vuokramyönnytykset



Myöhemmin voimaan tulevat uudet standardit, tulkinnat jamuutokset olemassa oleviin standardeihin, joita konserni eivielä ole ottanut käyttöön ennen niiden pakollista voimaantuloa

- Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen. Velkojen luokittelu lyhyt tai pitkäaikaisiksi. Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa IAS 1:n soveltamiskäytäntöä sekä selventää velkojen luokittelua lyhyt- tai pitkäaikaisiksi.
- Muutokset IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet. Muutosten mukaan keskeneräisen aineellisen hyödykkeen käytöstä syntyneiden tuotteiden myyntituotot ja niihin liittyvät valmistusmenot tulee kirjata tulosvaikutteisesti.
- Muutokset IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat. Tappiolliset sopimukset. Muutoksilla selvennetään, kun tappiollista sopimusta koskeva varaus kirjataan väistämättä aiheutuvien menojen perusteella, näihin menoihin sisällytetään välittömien lisämenojen lisäksi myös kohdistettu osuus muista välittömistä menoista.
- Muutokset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit. Muutoksella selvennetään taseesta poiskirjaamisen 10 %:n testiä palkkioiden osalta niin, että kun määritetään maksettuja palkkioita vähennettyinä saaduilla palkkioilla, lainanottaja sisällyttää vain lainanottajan ja -antajan väliset maksetut tai saadut palkkiot, ml. lainanottajan tai -saajan muiden puolesta maksamat tai saamat palkkiot
- Benchmark koron uudistus – Vaihe 2 – Muutokset IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 ja IFRS 16.
- IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen standardin muutokset: Viittaus käsitteelliseen viitekehykseen. Muutoksen myötä standardissa viitataan uudempaan vuonna 2018 julkaistuun käsitteelliseen viitekehykseen. Muutos ei vaikuta olennaisesti standardin vaatimuksiin.
- Lisäksi IFRS 17 Vakuutus sopimukset ja muutokset IFRS 1 ja IAS 41

Uusilla ja muutetuilla standardeilla jotka tulevat voimaan 1.1.2021 tai myöhemmin ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Afarak Group Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

## 1.3 TOIMINNAN JATKUVUUS

Vaikuttaa siltä, että hinnat ja markkina ovat palautumassa vihdoinkin. Mikäli rokotusten laajaan leviämiseen maailmanlaajuisesti ei tule merkittäviä esteitä, ruostumattoman teräksen ja erikoisteräksen tuottajat vaikuttavat täyttävän tilauskirjojaan. Matalahiilisen ferrokromin hinnat ovat jo nousseet 15% ja kromimalmin hinnat yli 25% vuoden alusta. Kuitenkin kromimarkkina on perinteisesti ollut hyvin volatiili ja tämän vuoksi ei ole varmuutta, että kromin hintataso tulee pysymään tammi-maaliskuun 2021 tasolla.

Erikoismetalliseossegmentin tulisi hyötyä parantuneesta tilanteesta ja palautua kannattavaksi. Kannattamattomat toiminnot Etelä-Afrikassa on keskeytetty, ja kaivoksemme toimivat yhä supistetulla tasolla.

Olemme uudelleenjärjestellessä lyhytaikaista kaupallista lainaa pitkäaikaiseksi järjestelyksi. Tämä tarjoaisi yhtiölle sen toiminnan jatkumisen edellyttämän rahoituksen. Jos yhtiön johto ei onnistu suunnitellussa velkojen uudelleenjärjestelyssä, yhtiön toiminnan jatkuvuuteen voi kohdistua merkittävää epävarmuutta.

Yritys etsii lisäksi aktiivisesti uutta rahoitusta tiettyjen omaisuuserien myynnin kautta. Omaisuuden myynnistä saatava lisärahoitus antaisi yhtiölle mahdollisuuden kasvattaa käyttöpääomaansa. Velan uudelleenjärjestelyn yhdessä omaisuuserien myynnin kanssa pitäisi johtaa näillä näkymin kassavirran tasapainottumiseen.

Vaikka johto on luottavainen velkojen uudelleenjärjestelyyn ja omaisuuserien myyntiin, ei ole kuitenkaan varmuutta, että yhtiö onnistuu näissä asioissa. On huomionarvoista, että mikäli yhdessä tai molemmissa näistä tavoitteissa ei onnistuta, voi se aiheuttaa merkittävän epävarmuuden yhtiön toiminnan jatkuvuudelle.

COVID-19 epidemia voi luoda lisää vahinkoa, jota ei voida ennustaa tällä hetkellä. Yhtiö tekee kaikkensa hallitakseen tilanteen.

## 1.4 LIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN JA MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUKSIEN HANKINTA

### 1.4.1 TILIKAUSI 2020

Afarak ei tehnyt yritysostoja tilikaudella 2020.

### 1.4.2 TILIKAUSI 2019

Afarak hankki omistukseensa 49% prosentin lisäosuuden yhteisyrityksensä Synergy Africa Ltd osakkeista ja omistaa nykyisin 100% yhtiön osakekannasta. Osakekaupan seurauksena Synergy Africa Ltd koskeva yhteisyrityssopimus päättyi ja Afarak sai täyden määräysvallan yhtiön kaivosvaroihin. Afarak yhdistelee Synergy Africa Ltd:n konserniinsa tytäryhtiönä 1.4.2019 alkaen.

Synergy Africa Ltd:tä koskeva hankintamenolaskelma on esitetty alla. Taulukon luvut käsittävät 100% Afarakin konsernitilinpäätökseen yhdistellyistä Synergy African varoista ja veloista.

MEUR	Kirjanpitoarvo	Käyvän arvon kohdistukset	Käypä arvo
Pitkäaikaiset varat	7,6	69,7	77,3
Nettokäyttöpääoma	-5,5	0,0	-5,5
Laskennallinen verovelka	0,0	-19,5	-19,5
Varaukset	-6,8	0,0	-6,8
Lainat	-37,2	0,0	-37,2
Määräysvallattomien omistajien osuus	3,0	-11,4	-8,4
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>-38,8</b>	<b>38,8</b>	<b>0,0</b>
Hankintaan liittyvät kulut	0,0		
Hankittu nettovarallisuus	0,0		
<b>Rahavirtavaikutus</b>			
Rahana maksettu vastike	0,0		
Hankitut rahavarat	0,7		
<b>Nettorahavirta</b>	<b>0,7</b>		

Konsernin sisäiset lainat on eliminoitu ja ulkoiset lainat yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

Aiemmin yhteisyrityksenä käsitellyn Synergy African arvostaminen käypään arvoon hankinnan yhteydessä johti 7,1 miljoonan euron arvostustuottoon.

Lisäksi Afarak hankki toisen neljänneksen aikana 49%:n lisäosuuden Zeerust Chrome Minen osakkeista. Kauppahinta oli arvoltaan 1 654 000 miljoonaa euroa ja se maksettiin 2 000 000 Afark Group Oyj:n osakeella. Osakkeista 26% odottaa siirtoa mahdolliselle BEE partnerille ja tämän johdosta Afarak yhdistelee Zeerust Chrome Minen 74%:n omistusosuuden mukaisesti konserniinsa.

Afarak teki vuoden 2019 aikana sopimuksen jäljellä olevan 26%:n osuuden hankkimisesta Chromex Mining Company (Pty) Ltd:stä. Pankki (South Africa Reserve bank) hyväksyi kaupan ja se toteutettiin tilikauden päättymisen jälkeen 23.3.2021.

## 1.5 ARVONALENTUMISTESTAUS

### ARVONALENTUMISTESTAUKSEN YLEISET PERIAATTEET

Afarak Groupissa on suoritettu liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumistestaus 31.12.2020.

Arvonalentumistestausta varten määritettiin seuraavat rahavirtaa tuottavat yksiköt:

- Erikoismetalliseosliiketoiminta (Türk Maadin Sirketi ja Elektrowerk Weisweiler), jossa kaivos-, jalostus-, sulatus- ja myyntitoiminta on vertikaalisesti integroitu;
- Etelä-Afrikan kaivosliiketoiminta (Mecklenburg, Stellite, Valkpoort and Zeerust)

Konserni arvioi jokaisen tilikauden päättyessä, onko olemassa viitteitä siitä, että omaisuuserien arvo on alentunut. Jos tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisistä omaisuuseristä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvon ja keskeneräisten käyttöomaisuushyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta olemassa viitteitä. Etelä-Afrikan kaivosliiketoimintaan liittyvää liikearvoa ei ollut taseessa 31.12.2020.

Vuoden 2020 aikana erikoismetalliseosliiketoimintaan liittyen ei havaittu viitteitä arvonalentumisesta, kun taas Stelliten kaivokseen liittyvistä pitkäaikaisista varoista todettiin 21,5 miljoonan euron arvonalentuminen vähennettynä laskennallisella verolla 6,0 miljoonaa euroa.

Vlakpoortin ja Zeerustin kaivoksista ei suoritettu arvonalentumistestausta sillä arvonalentumisesta ei ole merkkejä.

### LIKEARVON MUUTOKSET VUONNA 2020

Tilikaudella 2020 konsernin liikearvon kokonaismäärä väheni 3,3 miljoonalla eurolla yhteensä 42,1 miljoonaa euroon. Vähennys johtui valuuttakurssimuutoksesta.

Tilikaudella 2014 Mogalen hankinnan yhteydessä todettu synergialiikearvo liittyen Afarak Tradingin toimintaan koko konsernin maailmanlaajuisena myyntiyksikkönä kohdistettiin erikoismetalliseossegmenttiin. Afarak Tradingin tuotto on jaettu molempien segmenttien kesken, koska se palvelee koko konsernia. Se kohdistetaan vuosittain molemmille segmenteille niiden suhteellisen liikevaihto-osuuden mukaan vastaten näin segmenttien Afarak Tradingistä saamaa hyötyä. Nämä muutokset on eritelty alla:

EUR '000	Erikoismetalliseosliiketoiminta	Rautametalliseosliiketoiminta	Konserni yhteensä
Liikearvo 1.1.2020	45 414	0,0	45 414
Valuuttakurssimuutokset	-3 310	0,0	-3 310
<b>Liikearvo 31.12.2020</b>	<b>42 105</b>	<b>0,0</b>	<b>42 105</b>

Liikearvon muutokset vuonna 2019 on esitetty alla:

EUR '000	Erikoismetalliseosliiketoiminta	Rautametalliseosliiketoiminta	Konserni yhteensä
Liikearvo 1.1.2019	44 001	12 244	56 245
Arvonalentuminen	0	-12 459	-12 459
Valuuttakurssimuutokset	1 412	215	1 627
<b>Liikearvo 31.12.2019</b>	<b>45 414</b>	<b>0,0</b>	<b>45 414</b>

Liikearvon suhde konsernin omaan pääomaan oli 31.12.2020 ja 31.12.2019 seuraava:

EUR '000	31.12.2020	31.12.2019
Liikearvo	42 105	45 414
Oma pääoma	29 806	74 536
<b>Liikearvo / oma pääoma, %</b>	<b>141,3%</b>	<b>60,9%</b>

### MUIDEN PITKÄAIKAISTEN VAROJEN ARVONALENTUMINEN

Vuonna 2020 Etelä-Afrikan kaivosliiketoimintaan liittyvistä muista pitkäaikaisista varoista tehtiin 21,5 miljoonan euron suuruinen alaskirjaus vähennettynä laskennallisella verolla 6,0 miljoonaa euroa. Muiden pitkäaikaisien varojen arvonalentumisesta on kerrottu konsernitaseen liitetiedoissa 10.

### ARVONALENTUMISTESTAUKSEN TOTEUTTAMISTAVAT

Testattujen rahavirtaa tuottavien yksiköiden omaisuuserät on testattu laskemalla rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvot. Käyttöarvo on laskettu saatavissa olevissa arvioiduista nettorahavirroista, jotka on diskontattu nykyarvoon, perustuen testaushetken mukaisille olosuhteille ja odotuksille. Tulevaisuuden rahavirrat erikoismetalliseosliiketoiminnalle ja Etelä-Afrikan mineraalijalostusliiketoiminnalle on ennustettu viiden vuoden ennustejaksolle, jonka jälkeisen jakson rahavirtojen kasvuvauhdin olettamana on käytetty pitkän aikavälin inflaatio-olettamaa (Erikoismetalliseosliiketoiminta: 2). Ennustejakson jälkeisen jakson rahavirtojen keskeiset oletukset (muun muassa liikevaihto, muuttuvat ja kiinteät kulut) pohjautuvat ennustejakson viimeisen vuoden lukuihin. Etelä-Afrikan kaivosliiketoiminnan tulevat kassavirrat on projisoitu kaivoksen odotettavissa olevalle käyttöiälle käyttäen 6,5% kasvuprosenttia, joka perustuu ennustettuun pitkän aikavälin inflaatiotasoon.

Keskimääräinen painotettu pääomakustannus (WACC) on laskettu erikseen kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle. Laskennassa on otettu huomioon eri toimialojen pääomarakenne, sijoittajien tuottovaatimukset vastaaville sijoituskohteille, yrityskokoon ja toiminta-alueeseen liittyvät riskitekijät sekä riskittömät korkotasot ja velkarahoituksen marginaalit. Konserni on käyttänyt vastaavanlaisten yhtiöiden pääomarakennetta, riskipreemiota ja muita tekijöitä koskevia markkinatietoja julkisesti saatavilla olevista lähteistä. Markkinakorot vastaavat korkotasoa 31.12.2020.

31.12.2020 tehdyssä arvonalentumistestauksessa käytetyt tiedot perustuvat liiketoimintayksiköiden johdon tekemiin tulevaisuutta koskeviin ennusteisiin, soveltuvin osin saatavilla olleisiin yleisiin kolmansien osapuolten tekemiin toimialakohtaisiin asiantuntija- tai analyysiraportteihin, sekä nykyisiin liiketoimintoihin siten, että vahvistamattomien laajentumissuunnitelmien vaikutuksia ei ole otettu huomioon. Volyyymi- ja kannattavuusennusteet perustuvat johdon näkemykseen tulevasta kehityksestä, ja niissä on huomioitu myös aikaisemmin toteutuneet volyyymi- ja kannattavuustasot. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden hintaennusteissa on käytetty lähteenä riippumattomia markkinaennusteita, jonka ohella Etelä-Afrikan kaivosliiketoiminnan Yhdysvaltain dollarin pohjaisia hintaennusteita on oikaistu oletetulla randin devalvoitumisella. Johdon lähestymistavassa kassavirtaennusteiden laatimiseen ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia edelliseen arvonalentumistestaukseen verrattuna.

Malleissa käytetty Etelä-Afrikan kaivosliiketoiminnan maanalainen tuotanto ei tule ainoastaan kaivosvaroista, vaan osa mallien tuotannosta perustuu kaivosvarantoihin, joita ei vielä ole konvertoitu kaivosvaroiksi. Tämä lisää riskiä siitä, että mineraalien laatu voi vaihdella ja tonnimäärät eivät välttämättä ole taloudellisesti talteen otettavissa. Lisäksi on olemassa riski siitä, että kustannukset voivat erota ennakoituista, vaikka kulujen arviointi on suoritettu huolellisesti.

Stelliten kaivoksen talteenotettavissa olevat määrät arvostettiin oletettuun käypään arvoon vähennettynä kustannuksilla jotka vaaditaan kaivoksen myyntiin saattamiseksi.

Vuoden 2020 arvonalentumistestauksessa käytetyt diskonttokorot ennen veroja olivat seuraavat:

RAHAVIRTAA TUOTTAVA YKSIKKÖ	DISKONTTOKORKO ENNEN VEROJA	
	2020	2019
Erikoismetalliseokset	11,7%	15,2%
Etelä-Afrikan kaivokset		
- -Stelliten kaivos	-	26,4%
- -Mecklenburgin kaivos	33,1%	27,7%

Keskeisimmät syyt diskonttokorkojen muutoksiin vuoteen 2019 verrattuna olivat riskittömien korkojen muutokset kaikissa testatuissa rahavirtaa tuottavissa yksiköissä.

Stelliten kaivoksen 2019 arvonalentumistestauskatsauksen rahavirrat sisälsivät sekä avolouhoksen toiminnan että sivukiven kierrättämisen sivukivipadoista pöydänheilutustekniikalla, kun taas 2020 Stelliten kaivos arvostettiin käypään arvoon vähennettynä vähennettynä kustannuksilla jotka vaaditaan kaivoksen myyntiin saattamiseksi. Mecklenburgin kaivoksen arvonalentumistestauksen kassavirrat sisältävät sekä avolouhos- että maanalaisen toiminnan. Stelliten kaivoksen käyttöikä on mallissa 23 vuotta ja Mecklenburg kaivoksen käyttöikä on mallissa 10 vuotta.

Konserni on arvioinut arvonalentumistestien tuloksia vertaamalla käyttöarvoa rahavirtaa tuottavan yksikön kaikkien omaisuuserien arvoon seuraavasti:

KÄYTTÖARVO SUHTESSA OMAISUUSERIEN ARVOON:	TESTAUSTULOS:
< 100%	Arvonalentuminen
101-120%	Ylittää jonkin verran
121-150%	Ylittää selvästi
> 150%	Ylittää huomattavasti

**TESTITULOKSET 31.12.2020**

Konsernin arvonalentumistestauksen tulokset olivat seuraavat:

RAHAVIRTAA TUOTTAVA YKSIKKÖ	Liikearvo (MEUR), ennen testausta	Liikearvo (MEUR), testauksen jälkeen	Kirjanpitoarvo (MEUR), ennen testausta	Testaustulos
Erikoismetalliseokset	42,1	42,1	48,7	Ylittää jonkin verran
Etelä-Afrikan kaivokset				
- Stelliten kaivos	0,0	0,0	27,8	Arvonalentuminen
- -Mecklenburgin kaivos	0,0	0,0	16,9	Ylittää selvästi

Testattavien varojen kokonaisarvoon (kirjanpitoarvo) sisältyvät liikearvo, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä nettokäyttöpääoma vähennettynä varauksilla ja käyvän arvon kohdistuksiin liittyvillä laskennallisilla verovelvoilla.

Arvonalentumistestauksen rahavirtaennusteissa käytettyjä keskeisiä taustoja ja oletuksia on esitetty seuraavassa taulukossa:

RAHAVIRTAA TUOTTAVA YKSIKKÖ	Myyntivolyymi	Myyntihinta	Kustannukset
Erikoismetalliseokset	Ferrokromi: 23 000 t/v Kromimalmi: 13 000 t/v	LC/ULC-ferrokromin keskimääräinen kromipitoisuus 70%, perustuu ulkopuolisten asiantuntijoiden (Roskill) hintaennusteisiin.	Raaka-ainekustannusten on ennustettu muuttuvan yleisesti ottaen myyntihintojen muutosten mukaisesti, muiden kustannusten on ennustettu kasvavan inflaation mukaisesti.
Etelä-Afrikan kaivosliiketoiminta: Mecklenburgin kaivos	Kaivostoiminta: Maanalainen kaivostoiminta 20 000 t vuonna 2022 177 000 t vuonna 2023 Vuosien 2024- 2031 maanalaisen kaivostoiminnan tuotanto on suunniteltu kasvamaan keskimäärin 539 000 t/v	Etelä-Afrikan kromin hinnat (konsentraatti ja kasat) perustuvat ulkopuolisten asiantuntijoiden (Roskill) hintaennusteisiin, joita on korjattu randin devalvoitumisella.	Maanalaisen kaivostoiminnan kustannukset perustuvat kaivostiimimme aiempiin kokemuksiin maanalaisesta toiminnasta. Kustannukset on inflaatiokorjattu. Kaivoksen käyttöään ajan kustannusten ilman inflaatiota arvioidaan olevan 678 ZAR/myytävä kromitonni.

Lisäksi USD/ZAR-vaihtokurssi vaikuttaa Etelä-Afrikan mineraaliliiketoiminnan testaukseen merkittävästi. Testauksessa käytetty valuuttakurssi vuodelle 2020 oli 16,8.

## ARVONALENTUMISTESTAUKSEN HERKKYYSANALYYSI

Konserni on tehnyt herkkyyksanalyysia arvonalentumistestausten tuloksista arvioimalla, millä keskeisten oletusten muutoksilla rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä vastaisi sen omaisuuserien kirjanpitoarvoa. Testaushetkellä 31.12.2020 herkkyyksanalyysin tulos oli seuraava:

RAHAVIRTAA TUOTTAVA YKSIKKÖ	Muutos		
	diskonttokorossa ennen veroja (verrattuna testauksessa käytettyyn tasoon)	Vapaan kassavirran muutos (vuotuinen keskiarvo)	Yksikön keskimääräisen käyttökateprosentin muutos
Erikoismetalliseokset	1,5% - yksikköä	-14,2%	-1,1% -yksikköä
Etelä-Afrikan mineraalijalostus	- % - yksikköä	- %	- % - yksikköä
Etelä-Afrikan kaivostoiminta:			
- - Stelliten kaivos	- % - yksikköä	- %	- % - yksikköä
- -Mecklenburgin kaivos	-21,9% - yksikköä	-55,0%	-33,9% - yksikköä

## 1.6 TOIMINTASEGMENTIT

Afarakilla on kaksi toimintasegmenttiä, jotka ovat myös sen raportointisegmentit: rautametalliseosliiketoiminta ja erikoismetalliseosliiketoiminta. Toimintasegmentit on organisoitu tuotteisiin ja tuotantoprosesseihin perustuen. Nykyistä segmenttirakennetta on noudatettu tilikaudesta 2011 alkaen. Konsernin johtoryhmä seuraa segmenttien tuloksia toiminnan arvioimiseksi ja resurssien allokoitipäätösten tueksi. Segmentin toimintaa arvioidaan liikevaihdolla ja käyttökatteella (EBITDA), jotka ovat sisäisen seurannan perusteena ja määritetty yhdenmukaisesti konsernin käyttökateen kanssa.

Rautametalliseosliiketoimintaan kuuluvat Vlakpoortin kaivos, Zeerustin kaivos, Stelliten kaivos ja Mecklenburgin kaivos Etelä-Afrikassa. Liiketoiminta tuottaa kromimalmia maailmanlaajuisille markkinoille.

Erikoismetalliseosliiketoimintaan kuuluvat Türk Maadin Şirketi A.S:n ("TMS") Turkissa sijaitsevat kaivos- ja rikastustoiminnot sekä Elektrowerk Weisweiler GmbH:n ("EWW") ferrokromin tuotantolaitos Saksassa. TMS toimittaa EWW:lle korkealaatuista kromiittirikastetta, josta EWW jalostaa erikoistuotteita, kuten matalahiilistä ja erittäin matalahiilistä ferrokromia. TMS:n kromimalmista se osa, jota ei käytetä matalahiilisen ferrokromin valmistukseen, myydään malmina vientimarkkinoille.

Myynti- ja markkinointiyhtiö Afarak Trading Ltd:n ("ATL") tuotot ja kulut jaetaan segmenteille myynnin suhteessa. Afarakin muut toiminnot, jotka käsittävät konsernihallinnon sekä muita konserniyhtiöitä, joilla ei ole merkittävää liiketoimintaa, esitetään kohdistamattomina erinä.

Konsernin sisäiset liiketoimet perustuvat markkinaehtoiseen hinnoittelulogiikkaan. Segmenttien välisten transaktioiden määrä on ollut vähäinen, mutta konsernin emoyhtiö on rahoittanut tytäryhtiöidensä liiketoimia ja toimittanut niille hallinnollisia palveluita.

Segmentti-informaatioissa on käytetty samoja laskentaperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessä.

## TOIMINTASEGMENTTIEN TIEDOT 2020

31.12.2020 päättynyt tilikausi EUR '000	Erikoismetalli- seokset	Rau- tametalli- seokset	Segmentit yhteensä	Kohdistamat- tomat erät	Eliminoinnit	Konserni
<b>Ulkoinen liikevaihto</b>						
Palvelut	0	98	98	445	0	543
Tavaroiden myynti	53 234	6 028	59 262	0	0	59 262
Ulkoisen liikevaihto yhteensä	53 324	6 126	59 360	445	0	59 805
Segmenttien välinen liikevaihto	0	0	0	1 479	-1 479 <sup>1</sup>	0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>53 324</b>	<b>6 126</b>	<b>59 360</b>	<b>1 924</b>	<b>-1 479</b>	<b>59 805</b>
<b>Segmentin käyttökate</b>						
	<b>306</b>	<b>-1 257</b>	<b>-951</b>	<b>-3 099</b>	<b>0</b>	<b>-4 050</b>
Poistot	-1 641	-1 004	-2 644	-19	0	-2 626
Arvon alentuminen		-21 515	-21 515	0	0	-21 515
<b>Segmentin liikevoitto/ (-tappio)</b>						
	<b>-1 335</b>	<b>-23 776</b>	<b>-25 110</b>	<b>-3 080</b>	<b>0</b>	<b>-28 192</b>
Rahoitustuotot						8 548
Rahoituskulut						-12 804
Tuloverot						4 804
<b>Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot</b>						<b>-27 644</b>
Tilikauden voitto/tappio, lopetetut toiminnot						6 073
<b>Tilikauden voitto/tappio,</b>						<b>-21 571</b>
<b>Segmentin varat <sup>2</sup></b>						
	<b>126 262</b>	<b>57 474</b>	<b>183 736</b>	<b>15 811</b>	<b>-56 954</b>	<b>142 593</b>
<b>Segmentin velat <sup>2</sup></b>						
	<b>78 548</b>	<b>53 447</b>	<b>131 995</b>	<b>38 374</b>	<b>-57 583</b>	<b>112 786</b>
<b>Muut tiedot</b>						
Investoinnit <sup>3</sup>	684	472	1 153	1	0	1 155
Varaukset <sup>4</sup>	1 413	8 706	10 119	1 450	0	11 569

1. Segmenttien väliset tapahtumat on eliminoitu.

2. Segmenttien varat ja velat sisältävät ne erät, joita segmentit käyttävät liiketoiminnassaan ja jotka voidaan järkevästi kohdentaa segmenteille.

3. Investoinnit koostuvat aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on yli vuoden.

4. Tasearvot.

### TOIMINTASEGMENTTIEN TIEDOT 2019

Afarak Group on oikaissut 2019 lukunsa, koska se menetti Afarak Mogale (Pty) Ltd:n määräysvallan ja lopetti sen konsolidoinnin lukuihinsa. Afarak Group uudelleenluokitteli Afarak Mogale (Pty) Ltd:n aiemmin raportoimansa tuloslaskelman luvut lopetuiksi toiminnoiksi. Aiemmin raportoituihin taselukuihin ei ole tullut muutoksia.

31.12.2019 päättynyt tilikausi EUR '000	Erikoismetalliseokset	Rautametalliseokset Oikaistu	Segmentit yhteensä Oikaistu	Kohdistamattomat erät	Eliminoinnit	Konserni Oikaistu
<b>Ulkoinen liikevaihto</b>						
Palvelut	0	96	96	625	0	21
Tavaroiden myynti	82 464	14 689	97 153	20	0	97 173
Ulkoinen liikevaihto yhteensä	82 464	14 785	97 249	645	0	97 894
Segmenttien välinen liikevaihto	0	0	0	1 479	-1 479 <sup>1</sup>	0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>82 464</b>	<b>14 785</b>	<b>97 249</b>	<b>2 124</b>	<b>-1 479</b>	<b>97 894</b>
Yhteisyrityksiin liittyvät erät (ydinliiketoiminta)	0	-868	-868	0	0	-868
<b>Segmentin käyttökate</b>	<b>6 846</b>	<b>-5 258</b>	<b>1 588</b>	<b>-7 020</b>	<b>0</b>	<b>-5 432</b>
Poistot	-2 368	-980	-3 348	-270	0	-3 618
Arvon alentuminen		0	0	0	0	0
<b>Segmentin liikevoitto/(-tappio)</b>	<b>4 478</b>	<b>-6 238</b>	<b>-1 760</b>	<b>-7 290</b>	<b>0</b>	<b>-9 050</b>
Synergy Africa Ltd:n hankinta						7 069
Rahoitustuotot						3 437
Rahoituskulut						-7 213
Tuloverot						-309
<b>Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot</b>						<b>-6 065</b>
Tilikauden voitto/tappio, lopetetut toiminnot						-52 812
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>						<b>-58 878</b>
<b>Segmentin varat <sup>2</sup></b>	<b>166 670</b>	<b>115 023</b>	<b>281 693</b>	<b>17 409</b>	<b>-75 504</b>	<b>223 597</b>
<b>Segmentin velat <sup>2</sup></b>	<b>82 786</b>	<b>107 856</b>	<b>190 642</b>	<b>33 403</b>	<b>-74 984</b>	<b>149 061</b>
<b>Muut tiedot</b>						
Investoinnit <sup>3</sup>	2 651	1 814	4 465	150	0	<b>4 615</b>
Varaukset <sup>4</sup>	1 528	16 251	17 778	1 450	0	<b>19 228</b>

1. Segmenttien väliset tapahtumat on eliminoitu.

2. Segmenttien varat ja velat sisältävät ne erät, joita segmentit käyttävät liiketoiminnassaan ja jotka voidaan järkevästi kohdentaa segmenteille.

3. Investoinnit koostuvat aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on yli vuoden.

4. Tasearvot.



**MAANTIETEELLISET TIEDOT****Ulkoisen liikevaihto**

EUR '000	2020	2019
		Oikaistu
Muut EU-maat	30 389	45 352
Yhdysvallat	18 341	28 442
Kiina	455	0
Afrikka	5 671	12 374
Suomi	494	1
Muut maat	4 455	11 725
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>59 805</b>	<b>97 894</b>

Liikevaihtoluvut perustuvat asiakkaan maantieteelliseen sijaintiin.

Konsernin suurin yksittäinen asiakas on erikoismetalliseosliiketoimintasegmentissä. Vuonna 2020 liikevaihto tälle asiakkaalle oli noin 6,4% (3,6%) konsernin liikevaihdosta

**Pitkäaikaiset varat**

EUR '000	2020	2019
Afrikka	54 703	101 889
Muut EU-maat	7 975	8 548
Muut maat	5 171	7 370
<b>Yhteensä</b>	<b>67 849</b>	<b>117 808</b>

Pitkäaikaisten varojen esittäminen perustuu varojen maantieteelliseen sijaintiin. Pitkäaikaiset varat sisältävät aineelliset ja aineettomat hyödykkeet ilman liikearvoa.

**1.7 KONSERNITULOSLASKELMAN LIITETIEDOT****1. LIIKEVAIHTO**

EUR '000	2020	2019
		Oikaistu
Tavaroiden myynti	59 262	97 193
Palvelut	543	721
<b>Yhteensä</b>	<b>59 805</b>	<b>97 894</b>

**2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT**

EUR '000	2020	2019
		Oikaistu
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	206	26
Vuokratuotot	203	240
Muut	924	950
<b>Yhteensä</b>	<b>1 333</b>	<b>1 216</b>

### 3. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

EUR '000	2020	2019
		Oikaistu
Palkat ja palkkiot	-13 710	-16 731
Osakeperusteiset maksut	-60	-605
Eläkekulut	-99	-11
Muut henkilösivukulut	-1 563	-2 127
<b>Yhteensä</b>	<b>-15 432</b>	<b>-19 474</b>

### HENKILÖSTÖN KESKIMÄÄRÄINEN LUKUMÄÄRÄ TILIKAUDELLE

	2020	2019
		Oikaistu
Erikoismetalliseosliiketoiminta	529	528
Rautametalliseosliiketoiminta	179	406
Konsernijohto	5	7
Muut toiminnot *	34	81
<b>Yhteensä</b>	<b>747</b>	<b>1 022</b>

### HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ TILIKAUDEN LOPUSSA

	2020	2019
		Oikaistu
Erikoismetalliseosliiketoiminta	516	534
Rautametalliseosliiketoiminta	83	307
Konsernijohto	5	5
Muut toiminnot *	17	59
<b>Yhteensä</b>	<b>621</b>	<b>905</b>

\* Muut toiminnot liittyvät lähinnä Serbian Magnohromiin.

### 4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

EUR '000	2020	2019
		Oikaistu
<b>Poistot hyödykeryhmittäin</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	-100	-171
<b>Yhteensä</b>	<b>-100</b>	<b>-171</b>
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-30	-243
Koneet ja kalusto	-1 389	-1 648
Muut aineelliset hyödykkeet	-1 000	-1 454
Käyttöoikeusomaisuuserä	-107	-102
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 526</b>	<b>-3 447</b>
<b>Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin</b>		
Pysyvien vastaavien arvonalentuminen	-21 515	0
<b>Yhteensä</b>	<b>-21 515</b>	<b>0</b>

## 5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

EUR '000	2020	2019 Oikaistu
Vuokratulot	-173	-325
Ulkopuoliset palvelut <sup>1</sup>	-2 574	-3 799
Matkakulut	-159	-505
Liiketoiminnan muut kulut <sup>2</sup>	-3 337	-6 287
<b>Yhteensä</b>	<b>-6 243</b>	<b>-10 917</b>

1. Tilikaudella maksetut tilintarkastuspalkkiot EY:lle olivat 878 (2019: 794) tuhatta euroa. Muista kuin tilintarkastuspalveluista maksetut palkkiot olivat yhteensä 67 (2019: 36) tuhatta euroa.

2. Liiketoiminnan muut kulut vuonna 2019 sisältävät 1 450 tuhannen euron varauksen liittyen sakkomaksuun jonka Finanssivalvonta määräsi johtuen sisäpiirirekisterin avaamisen myöhästymisestä.

## 6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

EUR '000	2020	2019 Oikaistu
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot lainoista ja myyntisaamisista	73	244
Valuuttakurssivoitot	8 466	3 172
Muut rahoitustuotot	9	21
<b>Yhteensä</b>	<b>8 548</b>	<b>3 437</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista	-1 624	-1 178
Valuuttakurssitappiot	-9 238	-4 186
Varausten diskonttauksen purku	-1 315	-1 322
Muut rahoituskulut	-626	-527
<b>Yhteensä</b>	<b>-12 804</b>	<b>-7 213</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, netto</b>	<b>-4 256</b>	<b>-3 776</b>

Tilikausilla 2019 ja 2020 korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusvaroista sisältävät saadun ennakkomaksun korkokulujaksotuksen

## 7. TULOVEROT

EUR '000	2020	2019 Oikaistu
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1 826	-705
Laskennalliset verot	6 630	394
<b>Yhteensä</b>	<b>4 804</b>	<b>-309</b>
<b>EUR '000</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Voitto / (tappio) ennen veroja</b>	<b>-32 448</b>	<b>-5,756</b>

<b>Verot laskettuna kotimaan verokannalla</b>	<b>6 490</b>	<b>1 151</b>
Kotimaan ja ulkomaan verokantojen ero	6 781	-599
Veronpalautus	0	48
Vain verotuksessa käsiteltävät erät	1 153	1 014
Edellisten kausien verot	6 781	-215
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0	1 240
Arvon alentumistappiot	-4 303	0
Laskenalliset verot, alaskirjaukset	-740	0
Verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-5 540	-5 891
Vähennyskeltottomat kulut	-839	-818
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	3 083	3 760
<b>Oikaisut yhteensä</b>	<b>-1 686</b>	<b>-1,460</b>
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>4 804</b>	<b>-309</b>

31.12.2020 konsernin yhtiöillä oli käyttämättömiä verotuksellisia tappioita yhteensä 47,6 (2019: 76,8) miljoonaa euroa, joista konserni ei ole kirjannut laskennallista verosaamista. TMS:n tehty verotarkastus vuosia 2013-2015 koskien johti 903 tuhannan euron veronkorotukseen. Yhtiö on valittanut päätöksestä.

## 8. LOPETETUT TOIMINNOT

16.9.2020 hyväksyttiin Afarak Mogale (Pty) Ltd:n Business Rescue -saneeraussuunnitelma, joka mahdollisti sen omaisuuseristä luopumisen. Tämä johti siihen että Afarak Group menetti hallinnan tytäryhtiöstään Afarak Mogale (Pty) Ltd:stä ja tämän seurauksena Mogalen liiketoiminta uudelleenluokiteltiin lopetetuksi toiminnoksi Afarak Groupin konsernitilinpäätöksessä.

Afarak Group uudelleenluokitteli Afarak Mogale (Pty) Ltd:n aiemmin raportoidut tuloslaskelman luvut lopetetuksi toiminnoksi. Syyskuusta 2020 alkaen Afarak Group ei konsolidoi Afarak Mogale (Pty) Ltd:n lukuja.

Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat- ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Lopetetut toiminnot esitetään omalla rivillään ja vertailutiedot on oikaistu vastaavalla tavalla.

Lopettettujen toimintojen tulos oli vuonna 2020 6,1 (-52,8) miljoonaa euroa luopumisen vaikutus huomioiden.

Taloudelliset tiedot lopetettuihin toimintoihin liittyen, siihen saakka kun Afarak menetti Mogalen määräysvallan, on esitetty alla.

<b>EUR '000</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<b>1.1.-31.12.2019</b>
<b>Liikevaihto</b>	<b>16 628</b>	<b>51 768</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	228	1 225
Liiketoiminnan kulut	-17 810	-71 316
Poistot ja arvonalentumiset	-975	-3 831
Arvonlennus	-4 537	-31 951
<b>Liiketappio</b>	<b>-6 466</b>	<b>-54 104</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-5 625	-722
<b>Tappio ennen veroja</b>	<b>-12 091</b>	<b>-54 827</b>
Tuloverot	145	2 014
<b>Kauden tappio, lopetut toiminnot, oikaistu</b>	<b>-11 946</b>	<b>-52 812</b>
Lopettettujen toimintojen tasevaikutus, netto	6 385	0
Sisäisten erien vaikutus	-2 086	0
Muuntoerot	13 719	0
<b>Lopettettujen toimintojen tulos</b>	<b>6 073</b>	<b>-52 812</b>

**Osakkeenomistajille kauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos**

Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,03	-0,21
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	0,03	-0,21

**Lopettujen toimintojen rahavirta**

1.1.-31.12.2020

1.1.-31.12.2019

**EUR '000**

Liiketoiminnan nettorahavirta	-10 904	-10 180
Investointien nettorahavirta	-7	-782
Rahoituksen nettorahavirta	-278	575
<b>Tilikauden nettorahavirta</b>	<b>-11 189</b>	<b>-10 386</b>

**9. OSAKEKOHTAINEN TULOS**

	2020			2019		
	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden voitosta/tappiosta (1 000 EUR)	-23 745	6 073	-17 672	-4 764	-52 812	-57 577
Kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden laimentamattoman lukumäärän painotettu keskiarvo (1 000)	238 488	238 488	238 488	251 785	251 785	251 785
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)</b>	<b>-0,10</b>	<b>0,03</b>	<b>-0,07</b>	<b>-0,02</b>	<b>-0,21</b>	<b>-0,23</b>

	2020			2019		
	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden voitosta/tappiosta (1 000 EUR)	-23 744	6 073	-17 671	-4 781	-52 796	-57 577
Kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden laimentamattoman lukumäärän painotettu keskiarvo (1 000)	238 488	238 488	238 488	251 785	251 785	251 785
Osakeannin vaikutus (1 000)	2 915	2 915	2 915	2 589	2 589	2 589
Kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo (1 000)	241 403	241 403	241 403	254 374	254 374	254 374
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)</b>	<b>-0,10</b>	<b>0,03</b>	<b>-0,07</b>	<b>-0,02</b>	<b>-0,21</b>	<b>-0,23</b>

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan.

## 1.8 KONSERNITASEEN LIITETIEDOT

### 10. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

EUR '000	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Kaivokset ja mineraalivarat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	2 302	8 386	73 974	80 959	5 163	170 785
Lisäykset	0	0	746	243	0	989
Lopetetut toiminnot	-139	-2 572	-24 567	0	-2 141	-29 419
Vähennykset	-4	-14	-414	0	-6	-438
Uudelleenluokittelu tase-erien välillä	0	0	0	0	-237	-237
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-193	-984	-9,094	-11 218	-626	-22 113
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>1 967</b>	<b>4 816</b>	<b>40 645</b>	<b>69 986</b>	<b>2 153</b>	<b>119 567</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	0	-4 531	-46 350	-6 453	-2 653	-59 987
Poistot	0	-170	-2 264	-980	-78	-3 492
Arvonalentumiset	0	0	0	-21 515	0	-21 515
Lopetetut toiminnot	0	1 249	15 926	0	1 961	19 136
Vähennykset	0	4	317	0	6	327
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	0	463	5 653	880	585	7 581
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020</b>	<b>0</b>	<b>-2 985</b>	<b>-26 718</b>	<b>-28 068</b>	<b>-179</b>	<b>-57 950</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2020</b>	<b>2 303</b>	<b>3 855</b>	<b>27 624</b>	<b>74 506</b>	<b>2 510</b>	<b>110 798</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>1 967</b>	<b>1 831</b>	<b>13 927</b>	<b>41 918</b>	<b>1 974</b>	<b>61 617</b>
Hankintameno 1.1.2019	2 219	7 669	60 006	8 013	4 649	82 556
Lisäykset	20	86	3 277	1 070	57	4 510
Liiketoimintojen yhdistäminen	0	527	9 400	72 575	96	82 598
Käyttöoikeusomaisuuserä (IFRS 16)	0	272	227	0	0	499
Vähennykset	0	-83	-389	0	-18	-490
Uudelleenluokittelu tase-erien välillä	0	0	0	0	262	262
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	64	-85	1 453	-699	117	849
<b>Hankintameno 31.12.2019</b>	<b>2 303</b>	<b>8 386</b>	<b>73 974</b>	<b>80 959</b>	<b>5 163</b>	<b>170 785</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	0	-3 941	-25 771	-5 624	-2 237	37 573
Poistot	0	-510	-4 239	-1 416	-200	-6 365
Arvonalentumiset	0	0	-10 793	0	-82	-10 875
Liiketoimintojen yhdistäminen	0	-135	-4 497	0	-46	-4 678
Vähennykset	0	0	33	0	18	51
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	0	55	-1 083	587	-106	-547
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>-4 531</b>	<b>-46 350</b>	<b>-6 453</b>	<b>-2 653</b>	<b>-59 987</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2020</b>	<b>2 219</b>	<b>3 728</b>	<b>34 236</b>	<b>2 388</b>	<b>2 412</b>	<b>44 984</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>2 303</b>	<b>3 855</b>	<b>27 624</b>	<b>74 506</b>	<b>2 510</b>	<b>110 798</b>

Koneista ja kalustosta maksetut ennakkomaksut sisältyvät kyseiseen tase-erään.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuuserän 0,4 (2019: 0,5) miljoonaa euroa ja poistot 0,1 (2019: 0,1) miljoonaa euroa.

## 11. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

EUR '000	Goodwill	Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä tunnistetut aineettomat hyödykkeet	Muut aineetto- mat hyödykkeet	Etsintä ja arvio- intimenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	100 918	106 224	8 644	1 770	217 556
Lisäykset	0	0	118	48	166
Vähennykset	0	0	-2	0	-2
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-7 588	-9 818	-1 128	-245	-18 779
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>93 330</b>	<b>96 406</b>	<b>7 632</b>	<b>1 573</b>	<b>198 941</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-55 504	-106 224	-3 220	-185	-165 133
Poistot	0	0	-82	-25	-107
Vähennykset	0	0	1	0	1
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	4 279	9 818	512	26	14 635
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020</b>	<b>-51 225</b>	<b>-96 406</b>	<b>-2 789</b>	<b>-184</b>	<b>-150 604</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2020</b>	<b>45 414</b>	<b>0</b>	<b>5 424</b>	<b>1 585</b>	<b>52 423</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>42 105</b>	<b>0</b>	<b>4 843</b>	<b>1 389</b>	<b>48 337</b>
Hankintamero 1.1.2019	103 616	103 585	4 408	1 560	213 169
Aktivoidut kehitysmenot	0	0	327	140	467
Lisäykset	0	0	-27	0	-27
Vähennykset	0	0	3 958	0	3 958
Liiketoimintojen yhdistäminen	0	0	0	0	0
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-2 698	2 639	-22	70	-11
<b>Hankintameno 31.12.19</b>	<b>100 918</b>	<b>106 224</b>	<b>8 644</b>	<b>1 770</b>	<b>217 556</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	-47 371	-94 226	-1 765	-87	-143 449
Poistot	0	-906	-84	-94	-1 084
Arvonalentumiset	-12 459	-8 835	0	0	-21 076
Uudelleenluokittelut tase-erien välillä	0	0	-1 486	0	-1 486
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	4 326	-2 475	115	-4	1 962
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.19</b>	<b>-55 504</b>	<b>-106 224</b>	<b>-3 220</b>	<b>-185</b>	<b>-165 133</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2019</b>	<b>56 245</b>	<b>9 359</b>	<b>2 643</b>	<b>1 473</b>	<b>69 720</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.19</b>	<b>45 414</b>	<b>0</b>	<b>5 424</b>	<b>1 585</b>	<b>52 423</b>

Muista aineettomista hyödykkeistä maksetut ennakkomaksut sisältyvät kyseiseen tase-erään. Etsintä- ja arviointimenot koostuvat eri kaivosprojekteista Turkissa ja Etelä-Afrikassa.

## 12. OSUUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ

Afarak omistaa 8,99% (2019: 8,99%) Valtimo Components Oyj:stä.

Tilikausien 2020 ja 2019 aikana Afarak ei hankkinut tai myynyt osuuksia osakkuusyhtiöistä.

## 13. OSUUDET YHTEISYRITYKSISSÄ

31.3.2019 saakka ennen 49% lisäosuuden hankintaa konserni omisti Synergy Africa Ltd:stä 51% ja käsitteli yhtiötä yhteisyrityksenä. Isobritannialaisen Chromex Mining Ltd:n hankinta toteutettiin tämän yhteisyrityksen kautta. Chromex Mining Ltd:llä on kaivostoimintaa ja malmin etsintäoikeuksia eteläisessä Afrikassa. Synergy Africa on konsolidoitu yhteisyrityksenä konsernin taloudellisessa raportoinnissa 31.12.2010 alkaen. Johtuen kirjanpitostandardin muutoksesta vuonna 2012 yhdistelymenetelmä muuttui suhteellisen yhdistelyn menetelmästä pääomaosuusmenetelmäksi.

Vuonna 2019 Afarak hankki omistukseensa 49% prosentin lisäosuuden yhteisyrityksensä Synergy Africa Ltd osakkeista ja omistaa nykyisin 100% yhtiön osakekannasta. Osakekaupan seurauksena Synergy Africa Ltd koskeva yhteisyrityssopimus päättyi ja Afarak sai täyden määräysvallan yhtiön kaivosvaroihin. Afarak yhdistelee Synergy Africa Ltd:n konserniinsa tytäryhtiönä 1.4.2019 alkaen.

Yhteenveto yhteisyrityksen IFRS tilinpäätöstiedoista (100% osuus) ja täsmäytys sijoituksen Afarakin konsernitilinpäätöksen kirjanpitoarvoon ajalta 1.1.-31.3.2019 on esitetty alla:

EUR '000	2020	1.1-31.3.2019
<b>Liikevaihto</b>	<b>0</b>	<b>4 677</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0	35
Materiaalit ja palvelut	0	-3 068
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	0	-617
Poistot ja arvonalentumiset	0	-311
Liiketoiminnan muut kulut	0	-1 442
<b>Liikevoitto/(-tappio)</b>	<b>0</b>	<b>-726</b>
Rahoitustuotot	0	25
Rahoituskulut	0	-524
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>	<b>0</b>	<b>-1 225</b>
Tuloverot	0	-477
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>0</b>	<b>-1 702</b>
<b>Konsernin osuus tilikauden voitosta/tappiosta</b>	<b>0</b>	<b>-868</b>
<b>Jakautuminen:</b>		
Yhteisyrityksen omistajille	0	-727
Määräysvallattomille omistajille	0	-141
	<b>0</b>	<b>-868</b>



## 14. RAHOITUSVARAT JA -VELAT

31.12.2020, EUR '000	Käypään arvoon tulosvaikutteis- ti kirjattavat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjatta- vat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Pitkäaikaiset korolliset saamiset			232	232	232
Myyntisaamiset ja muut saamiset *			29	29	29
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Lyhytaikaiset korolliset saamiset					
Myyntisaamiset ja muut saamiset *			9 758	9 758	9 758
Muut rahoitusvarat			412	412	412
Rahavarat			1 098	1 098	1 098
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>11 528</b>	<b>11 528</b>	<b>11 528</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset korolliset velat			34 589	34 589	34 589
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat			33	33	33
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lyhytaikaiset korolliset velat			14 725	14 725	14 725
Ostovelat ja muut velat *			9 814	9 814	9 814
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>59 161</b>	<b>59 161</b>	<b>59 161</b>

\*Muut kuin rahoitukselliset varat ja velat eivät sisälly lukuihin.

31.12.2019, EUR '000	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Pitkäaikaiset korolliset saamiset			372	372	372
Myyntisaamiset ja muut saamiset *			676	676	676
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Myyntisaamiset ja muut saamiset *			14 168	14 168	14 168
Muut rahoitusvarat			528	528	528
Rahavarat			5 389	5 389	5 389
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>21 133</b>	<b>21 133</b>	<b>21 133</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset korolliset velat			18 290	18 290	18 290
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat			2 667	2 667	2 667
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lyhytaikaiset korolliset velat			42 176	42 176	42 176
Ostovelat ja muut velat *			13 041	13 041	13 041
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>76 175</b>	<b>76 175</b>	<b>76 175</b>

\*Muut kuin rahoitukselliset varat ja velat eivät sisälly lukuihin.

## KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

31.12.2020, 1 000 EUR	Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa		
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Johdannaiset			
Mut rahoitusvarat			
<b>Yhteensä</b>			
<b>Myytävissä olevat rahoitusvarat</b>			
Muut rahoitusvarat			
<b>Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat</b>			
Johdannaiset			
<b>Yhteensä</b>			
31.12.2019, 1 000 EUR	Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa		
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Johdannaiset			
Mut rahoitusvarat			
<b>Yhteensä</b>			
<b>Myytävissä olevat rahoitusvarat</b>			
Muut rahoitusvarat			
<b>Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat</b>			
Johdannaiset			
<b>Yhteensä</b>			
31.12.2020, 1 000 EUR			
Tason 3 täsmäytyslaskelma			
Hankintameno 1.1.2020			
Hankintameno 31.12.2020			
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2020			
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2020			
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>			

31.12.2019, 1 000 EUR

**Tason 3 täsmäytyslaskelma**

Hankintameno 1.1.2019	40
Hankintameno 31.12.2019	40
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2019	-40
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2019	-40
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>0</b>

**Korolliset velat**

EUR '000	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankintaan liittyvät velat	0	1 847
Rahoitusleasingvelat	319	488
Muut korolliset velat	34 270	15 956
<b>Yhteensä</b>	<b>34 589</b>	<b>18 290</b>

**Lyhytaikaiset**

Pankkilainat	2 928	6 021
Rahoitusleasingvelat	50	196
Luotollinen shekkitili	4 162	8 961
Muut korolliset velat	7 586	27 041
<b>Yhteensä</b>	<b>14 725</b>	<b>42 220</b>

EUR '000

**Rahoitusleasingvelat, vähimmäisvuokrien kokonaismäärät**

	2020	2019
Yhden vuoden kuluessa	50	196
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	319	488
	<b>369</b>	<b>684</b>

**Rahoitusleasingvelat, vähimmäisvuokrien nykyarvo**

Yhden vuoden kuluessa	50	196
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	319	488
	<b>369</b>	<b>684</b>

**Rahoituksen rahavirroista johtuvat muutokset veloissa**

EUR '000	1.1.2020	Raha- virta	Yrityshan- kinnat	Valuutta kurssimu- utokset	Uudelleen luokittelu	Lopetettu toiminto	Muut	31.12.2020
Pitkäaikaiset lainat	17 803			-1 086	17 454		100	34 270
Lyhytaikaiset lainat	41 980	-440		-4 476	-17 454	-4 061	-874	14 675
Leasingvelat	684	-193	93	-71			-145	369
<b>Yhteensä</b>	<b>60 466</b>	<b>-632</b>	<b>93</b>	<b>-5 633</b>	<b>0</b>	<b>-4 061</b>	<b>-919</b>	<b>49 314</b>

EUR '000	1.1.2019	Raha- virta	Yrityshan- kinnat	Valuutta kurssimu- utokset	Muut	31.12.2019
Pitkäaikaiset lainat	2 027	-408	15 956	88	140	17 803
Lyhytaikaiset lainat	22 135	-2 610	-	-4 210	26 705	41 980
Leasingvelat	271	-222	653	-18	-	684
<b>Yhteensä</b>	<b>24 433</b>	<b>-3 240</b>	<b>16 608</b>	<b>-4 181</b>	<b>26 845</b>	<b>60 466</b>

Kohta muut-sarake sisältää pitkäaikaisissa lainoissa määräysvallattomien omistajien osuukien hankintaan liittyvän koron purkautumisen.

**RAHOITUSRISKIT JA RAHOITUSRISKIEN HALLINTA**

Afarak Group Oyj:n hallitus on kuvannut konsernin pääriskit hallituksen toimintakertomuksessa. Tässä osiossa konsernin rahoitus- ja hyödykeriskejä kuvataan tarkemmalla tasolla niihin liittyvissä herkkyyssanalyysissä.

**YHTEENVETO RAHOITUSVAROISTA JA LAINAJÄRJESTELYISTÄ****Rahoitusvarat 31.12.2020**

Tilikauden 2020 operatiivisen tuloksen ja siitä kertyneen kassavirran lisäksi seuraavat alla mainitut tekijät ovat merkittävimmin vaikuttaneet konsernin rahoitusvarojen määrän muutokseen verrattuna edellisen tilikauden päätöshetkeen:

Rahavarat olivat tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 valtaosin korollisilla euro-, randi- ja dollarimääräisillä pankkitileillä. Muut rahoitusvarat koostuivat korollisista lainoista ja muista saamisista.

Vuonna 2017 konserni on antanut 75,0 (2019: 75,0) miljoonan randin yritystakauksen Etelä-Afrikkalaisen lopetettuihin toimintoihin luokitellun tytäryhtiön lainan vakuudeksi.

Eräs konsernin turkkilaisista tytäryhtiöistä on saanut erilaisia lyhytaikaisia lainoja vuonna 2020. Lainamäärä vuoden 2020 lopussa oli 2,2 (2019: 3,6) miljoonaa euroa

**Korolliset velat 31.12.2020**

- Vaihtuvakorkoiset rahoituslaitoslainat 2,2 (2019: 14,2) miljoonaa euroa. Kiinteäkorkoiset rahoituslaitoslainat 0,7 (2019: 0,8) miljoonaa euroa..
- Turkkilaisen pankkilainan korko on sidottu EURIBOR-markkinakorkoon. 31.12.2020 korko oli 1,20% (2019: 1,50%). Kiinteäkorkoisen lainan korkomarginaali oli 0,5% (2019: 0,65%).

**Pääoman hallinta**

Konsernin pääomahallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääomakustannuksia. Osana tavoitteita konserni pyrkii ylläpitämään jatkuvan pääsyn laina- ja pääomamarkkinoille. Hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Pääomarakenne ja velkakapasiteetti otetaan huomioon investointipäätösten yhteydessä. Käytännössä pääomarakenteen hallintaan voidaan käyttää osinkopolitiikkaa, pääomanpalautuksia, omien osakkeiden takaisinostoja ja osakeanteja. Velkapääoman hallinnassa otetaan huomioon konsernin maksuvalmiuden turvaaminen. Konsernin sisäistä

pääomarakennetta arvioidaan säännöllisesti tavoitteena sen optimointi esimerkiksi käyttämällä sisäisiä osinkoja ja oman pääoman korotuksia tai vähennyksiä.

Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää omavaraisuusaste yli 50 %:ssa. Tilinpäätöshetkellä konsernin omavaraisuusaste oli 25,3% (2019: 33,3%).

#### Rahoitusriskien hallinta

Normaalissa toiminnassaan konserni altistuu monille rahoitusriskeille. Tärkeimmät rahoitusriskit ovat likvideettiriski, valuuttakurssiriski, korkoriski, luottoriski ja hyödykkeiden hintariski. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja mahdollisuuksien mukaan lieventää rahoitusmarkkinoiden muutosten kielteisiä vaikutuksia konsernin tulokseen. Afarak Group Oyj:n hallitus on hyväksynyt yleiset riskienhallintaperiaatteet, ja tarkastus- ja riskienhallintakomitea seuraa niitä. Konsernin ja sen tytäryhtiöiden johto vastaavat riskienhallintapolitiikkojen ja -menettelyjen toteuttamisesta. Konsernin johto seuraa säännöllisesti riskiasemia ja riskienhallintamenettelyjä ja valvoo, että konsernin politiikkoja ja riskienhallinnan periaatteita noudatetaan kaikessa päivittäisessä toiminnassa. Riskit ja riskienhallinta raportoidaan säännöllisesti tarkastus- ja riskienhallintakomitealle.

Konsernin merkittäviä rahoitusinstrumentteja ovat pankkilainat, tililuotot, tuottajan ja ostajan väliset järjestelyt, rahoitusleasingsopimukset, muut pitkäaikaiset velat, käteis- ja lyhytaikaiset talletukset sekä rahamarkkinasijoitukset. Näiden rahoitusinstrumenttien päätarkoitus on rahoittaa konsernin yrityskauppoja ja jatkuvaa toimintaa. Konsernilla on myös useita muita rahoitusvaroja ja -velkoja, kuten myyntisaamiset ja ostovelat, jotka syntyvät suoraan konsernin toiminnasta.

#### (i) Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan liiketoiminnan vaatiman investointi- ja käyttöpääomarahoituksen määrää säännöllisesti, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja sekä sopimalla rahoituslimiittejä.

Mikäli maksuvalmiusriskit realisoituisivat, se todennäköisesti aiheuttaisi viivästyskorkoja ja mahdollisesti vaikeuttaisi yhteistyötä tavarantoimittajien kanssa. Se taas voisi jatkossa vaikuttaa niihin hinta- ja muihin ehtoihin, joilla konserni hankkii tuotantopanoksia tai rahoitusta.

Konsernin velkojen maturiteettijakauma oli tilinpäätöshetkellä seuraava:

### 31.12.2020, EUR '000

Rahoitusvelat	Kirjanpit- oarvo	Sopimus- perusteiset rahavirrat	6 kuukau- tta tai vähem- män	6-12 kuukautta	1-2 vuotta	2-5 vuotta	Yli 5 vuot- ta
Vakuudelliset lainat							
rahoituslaitoksilta	2 928	-2 972	-2 972	0	0	0	0
Rahoitusleasingvelat	369	-369	-25	-25	-319	0	0
Ostovelat ja muut velat	50 010	-50 651	-12 478	-3 615	-25 201	0	-9 538
Pankkitililimiitit	4 162	-4 162	-4 162	0	0	0	0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankintaan liittyvät velat	1 717	-1 717	-143	-143	-286	-858	-286
<b>Yhteensä</b>	<b>59 186</b>	<b>-59 870</b>	<b>-19 779</b>	<b>-3 783</b>	<b>-25 626</b>	<b>-858</b>	<b>-9 824</b>

### 31.12.2019, EUR '000

Rahoitusvelat	Kirjanpit- oarvo	Sopimus- perusteiset rahavirrat	6 kuukau- tta tai vähem- män	6-12 kuukautta	1-2 vuotta	2-5 vuotta	Yli 5 vuot- ta
Vakuudelliset lainat							
rahoituslaitoksilta	6 314	-6 411	-6 370	-40	-2	0	0
Rahoitusleasingvelat	684	-684	-98	-98	-488	0	0
Ostovelat ja muut velat	61 084	-62 472	-31 566	-14 047	-6 781	0	-10 079
Pankkitililimiitit	8 961	-8 961	-8 961	0	0	0	0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankintaan liittyvät velat	1 847	-1 847	-154	-154	-308	-924	-308
<b>Yhteensä</b>	<b>78 890</b>	<b>-80 376</b>	<b>-47 149</b>	<b>-14 339</b>	<b>-7 579</b>	<b>-924</b>	<b>-10 387</b>

#### (ii) Valuuttakurssiriski

Konserni toimii kansainvälisesti muun muassa Turkissa, Maltalla ja Etelä-Afrikassa, minkä vuoksi konserni altistuu valuuttakurssiriskeille. Riskit aiheutuvat sekä suoraan kaupallisista kassavirroista että välillisesti valuuttakurssimuutosten vaikutuksesta konsernin kilpailukykyyn. Siltä osin kun konsernin sisäiset valuuttamääräiset lainat on luokiteltu nettosijoitukseksi tytäryhtiöön, valuuttakurssimuunnoksesta aiheutuva ero on esitetty omassa pääomassa muuntoerona.

Konserniin kohdistuu tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtaan liittyvä valuuttariski. Erityisesti Yhdysvaltain dollarin ja Etelä-Afrikan randin kurssimuutokset euroon nähden vaikuttavat merkittävästi konsernin euromääräiseen kannattavuuteen. Liiketoiminnan rahavirrat ovat USD-määräisiä, kun taas suuri osa kuluista on ZAR-määräisiä. Etelä-Afrikan randin kurssivaihtelulla on merkittävä vaikutus sekä konsernin tuloslaskelmaan että taseeseen. Riskienhallinnallaan konserni pyrkii lisäksi saamaan eri valuutoissa olevat sisääntulevat ja ulosmenevät rahavirrat sekä saamiset ja velat samansuuruisiksi.

Seuraavissa taulukoissa on kuvattu saamisten ja velkojen valuuttajakaumaa ja sen muutosta verrattuna edelliseen tilinpäätökseen.

<b>31.12.2020, EUR '000</b>	<b>EUR exchange rate</b>	<b>1</b>	<b>1,2271</b>	<b>0,89903</b>	<b>9,1131</b>	<b>18,0219</b>	<b>117,131</b>
		<b>EUR</b>	<b>USD</b>	<b>GBP</b>	<b>TRY</b>	<b>ZAR</b>	<b>RSD</b>
Rahavarat (EUR)		342	172	24	250	255	54
Myyntisaamiset ja muut saamiset (EUR)		447	7 101	0	745	1 871	5
Lainat ja muut rahoitusvarat (EUR)		-8	0	0	261	7	0
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat (EUR)		3 957	-1 895	0	-621	-3 339	-1
Lainat ja muut velat (EUR)		-4 464	-25 040	-15 100	-2 290	-1 751	-703
Valuuttariski, netto (EUR)		-7 639	-19 663	-15 076	-1 655	-2 957	-644
<b>Valuuttariski valuutassa, netto ('000)</b>		<b>-7 639</b>	<b>-24 129</b>	<b>-13 553</b>	<b>-15 080</b>	<b>-53 288</b>	<b>-75 442</b>
<b>31.12.2019, EUR '000</b>	<b>EUR exchange rate</b>	<b>1</b>	<b>1,1234</b>	<b>0,8508</b>	<b>6,6843</b>	<b>15,7773</b>	<b>117,1156</b>
		<b>EUR</b>	<b>USD</b>	<b>GBP</b>	<b>TRY</b>	<b>ZAR</b>	<b>RSD</b>
Rahavarat (EUR)		509	3 699	18	198	900	65
Myyntisaamiset ja muut saamiset (EUR)		626	13 047	0	590	430	4
Lainat ja muut rahoitusvarat (EUR)		0	0	0	411	637	0
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat (EUR)		-1 924	-610	0	-651	-9 840	-17
Lainat ja muut velat (EUR)		-406	-28 350	-15 956	-3 826	-13 872	-768
Valuuttariski, netto (EUR)		-1 195	-12 215	-15 938	-3 278	-21 745	-716
<b>Valuuttariski valuutassa, netto ('000)</b>		<b>-1 195</b>	<b>-13 722</b>	<b>-13 560</b>	<b>-21 909</b>	<b>-343 070</b>	<b>-83 867</b>

Alla on esitetty valuuttakurssimuutosten vaikutus konsernitaseen 31.12.2020 valuuttamäärien erien arvoihin verrattuna konsernitaseen laadinnassa käytettyyn kurssiin. Johtuen valuuttakurssien korkeasta volatiliiteetista vaihteluväli on pidetty +/- 20 prosentissa.

### 31 December 2020

	<b>USD</b>	<b>GBP</b>	<b>TRY</b>	<b>ZAR</b>	<b>RSD</b>
20% vahvistuminen	-4 916	-3 769	-414	-739	-161
15% vahvistuminen	-3 470	-2 660	-292	-522	-114
10% vahvistuminen	-2 185	-1 675	-184	-329	-72
5 % vahvistuminen	-1 035	-793	-87	-156	-34
0% ei muutosta	0	0	0	0	0
-5% heikentyminen	936	718	79	141	31



-10% heikentyminen	1 788	1 371	150	269	59
-15% heikentyminen	2 565	1 966	216	386	84
-20% heikentyminen	3 277	2 513	276	493	107

### 31 December 2019

	USD	GBP	TRY	ZAR	RSD
20% vahvistuminen	-3 054	-3 984	-819	-5 436	-179
15% vahvistuminen	-2 156	-2 813	-578	-3 837	-126
10% vahvistuminen	-1 357	-1 771	-364	-2 416	-80
5 % vahvistuminen	-643	-839	-173	-1 144	-38
0% ei muutosta	0	0	0	0	0
-5% heikentyminen	582	759	156	1 035	34
-10% heikentyminen	1 110	1 449	298	1 977	65
-15% heikentyminen	1 593	2 079	428	2 836	93
-20% heikentyminen	2 036	2 656	546	3 624	119

### Johdannaiset

Konsernin altistuminen valuuttakurssiriskeille liittyy pääasiassa konsernin liiketoimintaan (liikevaihto tai kulut syntyvät vieraassa valuutassa).

Valuuttajohdannaiset, jotka arvostetaan raportointipäivän käypään arvoon, aiheuttavat ajoituseroja käypien arvojen ja suojattavien operatiivisten liiketoimien välillä. Käypien arvojen muutokset johdannaisissa, jotka on tarkoitettu suojaamaan tulevaa kassavirtaa, mutta joita ei ole arvostettu suojauslaskennan periaatteiden mukaan, vaikuttavat konsernin tulokseen kyseisellä tilikaudella. Vastaavasti valuuttamääräiset liiketoimet realisoituvat tulevilla kausilla.

### (iii) Korkoriski

Konserni altistuu korkoriskille, kun konserniyhtiöt ottavat lainaa tai tekevät muita rahoitussopimuksia tai tekevät likviditeetin hallintaan liittyviä talletuksia tai muita sijoituksia. Lisäksi korkojen muutokset voivat muuttaa konsernin varojen käypiä arvoja. Konsernin liiketoiminnan tulot ja liiketoiminnan rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihtelusta.

Korkoriskin hallitsemiseksi velkarahoituksessa on käytetty vaihtuva- ja kiinteäkorkoisia instrumentteja, ja tarvittaessa johdannaisia, kuten koronvaihtosopimuksia. Tilikauden 2020 lopussa konsernin korollinen velka oli pääasiassa vaihtuvakorkoista eikä koronvaihtosopimuksia ollut voimassa. Tavoitteena on, että lainojen maturiteetti toisaalta vastaa liiketoiminnan tarpeita ja toisaalta jakautuu erimittaisiin jaksoihin, mikä hajauttaa konsernin rahoitusriskejä. Vaihtuvakorkoisessa rahoituksessa lainojen korot on pääsääntöisesti sidottu eri maiden markkinakorkoihin (Iso-Britannia, Etelä-Afrikka), jolloin niiden muutokset vaikuttavat konsernin rahoituksen kokonaiskustannuksiin ja kassavirtoihin.

Konsernin korolliset saamiset ovat pääosin laina- ja kauppahintasaamisia. Konsernin korollisia lainoja on käsitelty edellä. Luottoriskin vaikutusta lainasaamisista on selitetty tarkemmin kohdassa 1.8.(iv) luottoriski.

Korollisten velkojen ja saamisten jako kiinteä- ja vaihtuvakorkoihin oli 31.12.2020 ja 31.12.2019 seuraava:

#### Korollisten rahoitusvarojen ja -velkojen korkoprofiili (EUR '000)

	31.12.2020	31.12.2019
<b>Kiinteäkorkoiset</b>		
Rahoitusvarat	0	0
Rahoitusvelat	0	0
<b>Kiinteäkorkoiset rahoitusvarat ja -velat, netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vaihtuvakorkoiset</b>		
Rahoitusvarat	232	372
Rahoitusvelat	-32 179	-42,176
<b>Vaihtuvakorkoiset rahoitusvarat ja -velat, netto</b>	<b>-31 947</b>	<b>-41 804</b>
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>-31 947</b>	<b>-41 804</b>

Seuraavassa taulukossa on kuvattu markkinakorkojen muutoksen karkeata vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan, mikäli talletusten ja lainojen korot muuttuisivat. Analyysissä on huomioitu vain vaihtuvakorkoiset rahoitusvarat ja -velat. Alla oleva herkkyysanalyysi on suuntaa-antava ja se koskee ensisijaisesti tulevaa kahdentoista kuukauden kautta, jos taserakenne vastaisi tilinpäätöshetken 31.12.2020 tilannetta ja jos valuuttakursseissa ei tapahtuisi muutoksia

#### 31 December 2020

Koron muutos	Muutos korkotuotoissa	Muutos korkokuluissa	Nettovaikutus
-2.00%	-5	644	639
-1.50%	-3	483	479
-1.00%	-2	322	319
-0.50%	-1	161	160
0.00%	0	0	0
0.50%	1	-161	-160
1.00%	2	-322	-319
1.50%	3	-483	-479
2.00%	5	-644	-639

#### 31 December 2019

Koron muutos	Muutos korkotuotoissa	Change in interest expense	Nettovaikutus
-2.00%	-7	844	836
-1.50%	-6	633	627
-1.00%	-4	422	418
-0.50%	-2	211	209
0.00%	0	0	0
0.50%	2	-211	-209
1.00%	4	-422	-418
1.50%	6	-633	-627
2.00%	7	-844	-836

#### (iv) Luottoriski

Luottoriski voi realisoitua, mikäli konsernin kanssa vastapuolena kauppaa-, sijoitus tai muussa sopimuksessa oleva vastapuoli ei pysty vastaamaan sitoumuksistaan, jolloin siitä seuraisi taloudellista vahinkoa konsernille. Konsernin toimintaohjeet määrittelevät asiakkaiden ja vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sijoitustransaktioissa ja johdannaisopimuksissa, sekä lisäksi likvidien varojen sijoitusperiaatteet. Merkittävimmässä myyntisopimuksissa vastapuolen luottokelpoisuustiedot tarkistetaan.

Konsernin tärkeimmät asiakkaat ovat isoja kansainvälisiä teräsyhtiöitä tai terässektorin välittäjiä, joiden kanssa on yleensä pitkä toimintahistoria. Koska asiakkaat edustavat yhtä teollisuuden sektoria, merkittävät muutokset tämän sektorin kannattavuudessa voivat kasvattaa luottoriskiä. Luottoriskin lieventämiseksi konserni luottovakuutti myyntisaamisiaan katsauskaudella.

Myyntisaamiset ja lainasaamiset muodostavat merkittävän osan luottoriskille alttiista varoista. Afarak ei esittänyt odotettuja luottotappioita taulukkomuodossa, koska myyntisaamisten historialliset luottotappiot ja tulevaisuuden luottotappio-odotukset ovat minimaaliset. Lisäksi konserni kerää ennakkomaksuja asiakkailtaan.

Kuten liitetietojen kohdassa 1.8 numerossa 15 esitetään, konsernin myyntisaamiset olivat 31.12.2020 7,7 miljoonaa euroa (2019: 12,3). Konserni ei kirjannut myyntisaamisista luottotappiovarausta tilikausilla 2020 ja 2019. Ennakkomaksujen tai myyntisaamisten rahoitusjärjestelyiden alaisten myyntisaamisten osuus on 31.12.2020 3,3 miljoonaa euroa (2019: 1,6). Ennakkomaksujen osuus ei sisällä potentiaalisia luottotappioita.

Lainasaamiset olivat 31.12.2020 0,4 miljoonaa euroa (2019: 0,5). Lainasaamisten potentiaalinen luottoriski on korkeampi kuin myyntisaamisten, koska potentiaalinen maksukyvyttömyysriski on enemmän keskittynyt harvoihin lainanantajiin. Konserni arvioi mahdollisen luottoriskin suhteessa lainasaamisiin usein ja raportoi kaikista muutoksista kullakin raportointikaudella ja arvioi laiminlyönnin mahdollisuuden lainanantajakohtaisesti.

Konserni ei kirjannut varausta muista saamisista vuonna 2020.

Luottoriskinarviointi ja laskentatapa ovat pysyneet samana 31.12.2020 päättyneen tilikauden ja edellisen tilikauden välillä.

Myyntisaamiset eivät aiheuta luottoriskiä keskittymisen vuoksi, koska myynti on hajautettu useille asiakkaille.

Lisätietoja odotetusta luottotappiosta löytyy laatimisperusteista kappaleessa 1.2 Laskentaperiaatteet kohdissa "Rahoitusvarat" ja "Rahoitusvarojen arvonalentuminen".

Muut rahoitusvarat ovat aikaisempina vuosina olleet pääasiassa lainasaamia yhteisyritykseltä. Nämä lainasaamiset on nyt eliminoitu, koska nämä yhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen tytäryhtiöinä.

Afarak Group Oyj:n hallitus on määritellyt konsernin emoyhtiön kassanhallinnan periaatteet. Niiden mukaisesti rahavarat on talletettu ainoastaan lyhytaikaisesti vakavaraisiin rahoituslaitoksiin, joihin konsernilla on liiketoimintasuhteet. Keskeisten vastapuolien riskiluokitusta seurataan aika ajoin.

Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 saamisten kirjanpitoarvoa ja jakaantuu seuraavasti:

Luokka	EUR '000 31.12.2020	EUR '000 31.12.2019
<b>Korolliset</b>		
Rahavarat	1 098	5 389
Muut korolliset saamiset	232	372
<b>Korolliset yhteensä</b>	<b>1 329</b>	<b>5 760</b>
<b>Korottomat</b>		
Myyntisaamiset	7 656	12 325
Muut lyhytaikaiset saamiset	2 514	2 372
Pitkäaikaiset saamiset	29	676
<b>Korottomat yhteensä</b>	<b>10 199</b>	<b>15 373</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>11 528</b>	<b>21 133</b>

#### (v) Hyödykeriski

Konserni on altistunut useiden myytävien ja ostettavien tuotteiden, materiaalien ja hyödykkeiden sekä energian hintariskille. Lisäksi energian haastava saatavuus on riski. Myös raaka- aineiden häiriöttömän saatavuuden turvaaminen on keskeistä teollisille prosesseille.

Hintariskiä raaka-aineissa ja hyödykkeissä hallitaan hinnoittelupolitiikan kautta siten, että hinnanmuutokset raakaaineissa ja hyödykkeissä pystyttäisiin siirtämään myyntihintoihin. Tämä ei aina ole kuitenkaan mahdollista tai hinnanmuutoksen siirtämisessä myyntihintoihin saattaa olla viivettä sopimuksellisista tai kilpailullisista syistä johtuen.

Konsernin yksiköt, joilla on teollista tuotantoa, altistuvat raaka-aineiden ja hyödykkeiden saatavuuden, laadun ja hinnan muutoksille. Pienentäkseen näitä riskejä konsernin liiketoimintayksiköt pyrkivät sopimaan pitkän aikavälin sopimuksia tunnettujen vastapuolien kanssa, mutta aina tämä ei ole mahdollista vakiintuneiden kansainvälisten toimintatapojen takia. Koska pääsääntöisesti konsernin liiketoiminta-alueiden hyödykkeiden hintariskejä ei ole mahdollista tai taloudellisesti perusteltua suojata johdannaisoppimuksilla, konsernilla ei ole hyödykkeisiin liittyviä voimassa olevia johdannaisoppimuksia 31.12.2020.

#### Herkkyyshanalyysi - Erikoismetalliseosliiketoiminta

Alla on kuvattu konsernin erikoismetalliseosliiketoiminnassa tuotetun matalahiilisen ferrokromin myyntihinnan muutoksen vaikutusta konsernin liikevoittoon ja omaan pääomaan olettaen, että EUR/USD-vaihtokurssi pysyy vakiona. Analyysin lähtökohdaksi on joulukuun 2020 hintataso. Koska tuotteen hinta määritellään Yhdysvaltain dollareissa, voi valuuttakurssin muutoksella olla merkittävä vaikutus konsernin euromääräiseen kannattavuuteen. Täysi kapasiteetti on 36 000 t/v ja simulointia varten vuoden 2020 tuotannoksi on asetettu 16 409 t/v. Oletuksena on, että tuotetaan vain yhtä ferrokromilaatua. Ferrokromin tuotannossa käytetään useita eri raaka-aineita, kuten kromiittirikastetta ja ferropiikromia. Käytännössä pääraaka-aineiden hinta muuttuu kuitenkin samansuuntaisesti lopputuotteen myyntihinnan kanssa, vaikka korrelaatio ei ole täydellinen ja ajoituksessa saattaa olla eroja. Tämän vuoksi nettovaikutus konsernin liikevoittoon olisi todennäköisesti alhaisempi kuin alla esitettyssä taulukossa. Myös sähkönkäyttö tuotannossa on huomattavaa, ja siksi sähkön hinnalla on merkittävä vaikutus kannattavuuteen. Sähkön hinta ei korreloi hyödykkeiden hinnan muutoksen kanssa.

## Tilikausi 2020

Myyntihinnan muutos (USD / lb Cr)		Vaikutus liikevoittoon		Vaikutus konsernin omaan pääomaan	
		EUR 000's		EUR 000's	
2,36	20%	8 110	7 704		
2,26	15%	6 082	5 778		
2,16	10%	4 055	3 852		
2,06	5%	2 027	1 926		
1,97	0%	0	0		
1,87	-5%	-2 027	-1 926		
1,77	-10%	-4 055	-3 852		
1,67	-15%	-6 082	-5 778		
1,57	-20%	-8 110	-7 704		

## Tilikausi 2019

Myyntihinnan muutos (USD / lb Cr)		Vaikutus liikevoittoon		Vaikutus konsernin omaan pääomaan	
		EUR 000's		EUR 000's	
2,08	20%	12 162	11 554		
2,00	15%	9 122	8 666		
1,91	10%	6 081	5 777		
1,82	5%	3 041	2 889		
1,74	0%	0	0		
1,65	-5%	-3 041	-2 889		
1,56	-10%	-6 081	-5 777		
1,47	-15%	-9 122	-8 666		
1,39	-20%	-12 162	-11 554		

## Herkkyyshanalyysi – Kaivosliiketoiminta

Pääsääntöisesti konserni myy konsentraattituotantonsa ja kromimalminsa markkinahintaan eikä yleensä tee termiinimyyntisopimuksia, käytä johdannaisia tai muita suojausjärjestelyjä määrittääkseen tulevan tuotantonsa myyntihinnan etukäteen. Konserni altistuu tuottamiensa mineraalituotteiden osalta markkinnoilla hyödykkeiden hintavaihtelun riskille.

Jos oletetaan yksinkertaisuuden vuoksi, että keskimääräinen vuotuinen kaivostoiminta on 324 111 tonnia vuodessa ja kromimalmin myyntihinta on vuoden 2020 keskimääräinen myyntihinta, niin seuraava taulukko edustaa karkeaa arvioita myyntihintojen herkkyyksille. On myös otettava huomioon, että kaivostoiminnan kannattavuuteen voivat vaikuttaa huomattavasti USD- ja ZAR-valuuttakurssien, sähkön hintojen ja sähkön saatavuuden muutokset sekä markkinahintojen muutokset.

Käytännössä nettovaikutus konsernin kannattavuuteen olisi todennäköisesti pienempi kuin alla on esitetty. Markkinoiden suuren volatiliteetin vuoksi muutosalue pidettiin +/- 20%: ssa.

## Tilikausi 2020

Myyntihinnan muutos (USD/t)		Vaikutus liikevoittoon	Vaikutus konsernin omaan pääomaan
201,82	20%	10 902	7 849
193,41	15%	8 176	5 887
185,00	10%	5 451	3 925
176,59	5%	2 725	1 962
168,18	0%	0	0
159,77	-5%	-2 725	-1 962
151,36	-10%	-5 451	-3 925
142,95	-15%	-8 176	-5 887
134,55	-20%	-10 902	-7 849

## Tilikausi 2019

Myyntihinnan muutos (USD/t)		Vaikutus liikevoittoon	Vaikutus konsernin omaan pääomaan
189,82	20%	15 342	11 046
181,91	15%	11 507	8 285
174,00	10%	7 671	5 523
166,09	5%	3 836	2 762
158,18	0%	0	0
150,27	-5%	-3 836	-2 762
142,36	-10%	-7 671	-5 523
134,45	-15%	-11 507	-8 285
126,55	-20%	-15 342	-11 046

## 15. VAIHTO-OMAIUUUS

EUR '000	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	3 063	7 719
Keskeneräiset tuotteet	361	347
Valmiit tuotteet	10 040	21 898
<b>Yhteensä</b>	<b>13 464</b>	<b>29 964</b>

## 16. MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

EUR '000	2020	2019
Myyntisaamiset	7 656	12 325
Lainasaamiset	412	528
Siirtosaamiset	2 955	3 929
Tuloverosaamiset	1 776	1 930
Muut saamiset	2 102	1 844
<b>Yhteensä</b>	<b>14 901</b>	<b>20 556</b>

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät vuokrasopimuksiin, henkilöstökuluihin, arvonlisäverosaamisiin ja lainasaamisten korkojaksotuksiin. Saamisten arvot tilikauden päätöshetkellä vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään velvoitteitaan.

## Myyntisaamisten ikäjakauma tilinpäätöshetkellä

EUR '000	2020	2019
Erääntymättömät	1 560	5 753
Erääntyneet, 0-30 päivää	2 697	5 674
Erääntyneet, 31-60 päivää	568	1 070
Erääntyneet, 61-90 päivää	1 141	198
Erääntyneet, yli 90 päivää	1 690	-370
<b>Myyntisaamiset yhteensä</b>	<b>7 656</b>	<b>12 325</b>

Yhtiön luottotappiot ovat historiallisesti olleet minimaalisia. Olettu luottotappioriski on epäolennainen, eikä erillistä varausta ole tehty.

## 17. RAHAVARAT

EUR '000	2020	2019
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>888</b>	<b>5 004</b>

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat koostuvat seuraavista:

EUR '000	2020	2019
Rahat ja pankkisaamiset	888	5 004
Lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset	210	385
<b>Yhteensä</b>	<b>1 098</b>	<b>5 389</b>

## 18. OMAN PÄÄOMAN LIITETIEDOT

	Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma, EUR '000
<b>31.12.2018</b>	<b>263 040 695</b>	<b>260 653 201</b>	<b>23 642</b>
Suunnattu osakeanti		500 000	
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta		3 209 895	
Hankittujen omien osakkeiden mitätöinti	-25 998 881	-25 998 881	
Osakeanti (26.08.19)	15 000 000		
<b>31.12.2019</b>	<b>252 041 814</b>	<b>238 364 215</b>	<b>23 642</b>
Osakeperusteiset maksut (toimitusjohtaja)		400 000	
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta		115 000	
<b>31.12.2020</b>	<b>252 041 814</b>	<b>238 879 215</b>	<b>23 642</b>

Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Alla on esitetty kuvaukset oman pääoman rahastoista:

### YLIKURSSIRAHASTO

Aiemmin voimassa olleeseen osakeyhtiölakiin perustuen yhtiöllä on ylikurssirahasto, jonne on kirjattu osakeanneissa tehdyistä osakemerkinnöistä osakkeen silloisen nimellisarvon ylittänyt osuus.

### SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

### MUUNTOEROT

Muuntoero sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

### OMAT OSAKKEET

31.12.2020 yhtiöllä oli omia osakkeita hallussa 13 162 599 (2019: 13 677 599), joka vastasi 5,22% (2019: 5,43%) liikkeeseen lasketuista osakkeista.

31.12.2020 ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 238 879 215 (2019: 238 364 215).

Yhtiön tytäryhtiöt eivät omista yhtään Afarak Group Oyj:n osaketta.

Yhtiöllä oli 31.12.2020 Etelä-Afrikan kaivosvarojen lisäosuuden hankintaan liittyen 2 123 343 osaketta odottamassa siirtoa merkitsijöille.



## HALLITUKSEN OSAKEANTIVALTUUTUKSET

Yhtiökokous 22.6.2020 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useammassa erässä enintään 50 000 000 uutta tai Yhtiön hallussa olevaa osaketta. Tämä vastaa noin 19,8% yhtiön rekisteröidyistä osakkeista.

Valtuutusta saatetaan käyttää muiden asioiden ohella lisärahoituksen hankkimiseen ja yritys- ja liiketoimintaostojen mahdollistamiseen tai muihin järjestelyihin ja investointeihin tai henkilöstön sitouttamisohjelmiin. Valtuutuksen nojalla, hallitus voi päättää maksullisista tai maksuttomista osakeanneista. Osakkeiden merkintähinnan maksu voidaan harkinnan mukaan suorittaa myös muutoin kuin rahalla. Valtuutus sisältää oikeuden päättää osakkaiden etuoikeuden heikentämisestä osakkeiden merkitsemiseen mikäli osakeyhtiölaki sen sallii. Valtuutus korvaa kaikki aikaisemmat valtuutukset ja on voimassa kahden (2) vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus päätti 12.11.2018 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla 29.5.2019, että yhtiö ostaa takaisin 26 000 000 omaa osakettaan kaikille osakkeenomistajille osoitetulla vapaaehtoisella julkisella ostotarjouksella hintaan 1,015 euroa. Yhtiö saattoi 31.7.2019 loppuun omia osakkeitaan koskevan julkisen ostotarjouksen, jossa hankittiin 25 998 881 osaketta. Afarak mitätöi nämä osakkeet 8.8.2019. Yhtiö ilmoitti 26.8.2019 laskevansa liikkeelle 15 000 000 uutta osaketta.

## 19. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Joulukuussa 2016 yhtiö päätti myöntää uudelle toimitusjohtajalleen Guy Konsbruckille 1 000 000 yhtiön osaketta. Nämä osakkeet on annettu kahdessa jaksossa perustuen toteutuneisiin palvelusvuosiin. Hän sai ensimmäiset 500 000 osaketta 11.5.2018. Toiset 500 000 osaketta hän sai 12.2.2019. Näillä osakkeilla on kahden vuoden myyntirajoitus merkintähetkestä laskien. Myönnettyjen osakkeiden käypä arvo on määriteltä myöntämispäivän markkinahinnalla, joka myöntämispäivänä oli 0,81 euroa osakkeelta. Tilikauden kuluvaikutus vertailukaudella 2019 oli 8 321,92 euroa.

Vuoden 2018 neljännellä neljänneksellä konserni pidensi toimitusjohtajasopimusta kahdella vuodella ja myönsi 1 000 000 Yhtiön osaketta lisää. Nämä annetaan kahdessa erässä perustuen toteutuneisiin palvelusvuosiin. Toimitusjohtaja itse alensi annettavaa osakemäärää 20 prosentilla 400 000 osakkeeseen per vuosi. Ensimmäiset 400 000 on vastaanotettu 16.12.2020. Seuraavat 400 000 piti antaa tammikuussa 2021 neljännen palvelusvuoden jälkeen. Nämä tullaan myöntämään varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen kun uusi hallitus on muodostettu. Näihin osakkeisiin sovelletaan kahden vuoden myyntirajoitusaikaa merkintäpäivästä alkaen. Myönnettyjen osakkeiden käypä arvo määritellään Afarak Groupin osakkeen myöntämispäivän markkinahinnan perusteella, joka oli 0,83 euroa osakkeelta. Tilikauden kuluvaikutus oli 60 260,27 (2019: 596 917,81) euroa sisältäen korjauksen liittyen itse alennettuun määrään joka kirjattiin 2019.

## 20. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VEROVELAT

### Laskennalliset verojen muutokset vuonna 2020

EUR '000	31.12.2019	Valuut- takurssierot	Kirjattu tulo- slaskelmaan	Lopetetut toiminnot	31.12.2020
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>					
Realisoitumattomat kulut	2 671	-113	-149	-13	2 396
Eläkevastuut	396		-84		313
Muuntoerot	-69	0	0		-69
Konsernieliminoinnit	421	-50	-94		277
<b>Yhteensä</b>	<b>3 419</b>	<b>-164</b>	<b>-326</b>	<b>-13</b>	<b>2 916</b>

### Laskennalliset verovelat:

Varojen arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	20 222	-2 811	-6 095	-145	11 171
Muuntoerot	80				80
Muut ajoituserot	1 272	-212	-861	-13	186
<b>Yhteensä</b>	<b>21 573</b>	<b>-3 023</b>	<b>-6 956</b>	<b>-158</b>	<b>11 437</b>

## Laskennalliset verojen muutokset vuonna 2019

EUR '000	31.12.2018	Valuuttakurssierot	Kirjattu tuloslaskelmaan	Liiketoimintojen yhdistäminen ja liiketoimintojen myynnit	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2019
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>						
Realisoitumattomat kulut	3 014	32	-376			2 671
Eläkevastuut	459		-62			396
Muuntoerot	-69					-69
Konsernieliminoinnit	532	-4	-106			421
<b>Yhteensä</b>	<b>3 935</b>	<b>28</b>	<b>-544</b>			<b>3 419</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>						
Varojen arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	3 014	-842	-2 919		20 969	20 222
Muuntoerot				80		80
Muut ajoituserot	421	886	-36			1 272
<b>Yhteensä</b>	<b>3 435</b>	<b>44</b>	<b>-2 955</b>	<b>80</b>	<b>20 969</b>	<b>21 573</b>

## 21. VARAUKSET

1 000 EUR	Ympäristö- ja ennallistamisvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	16 836	2 392	19 229
Lisäykset	458	381	839
Lopetetut toiminnot	-6 377	0	-6 377
Vapautukset ja peruutukset	-213	-223	-436
Diskonttauksen purku	622	0	622
Valuuttakurssierot	-2 178	-130	-2 307
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>9 148</b>	<b>2 421</b>	<b>11 569</b>

EUR '000	Ympäristö- ja ennallistamisvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	8 097	884	8 981
Lisäykset	1 759	2 044	3 803
Lopetetut toiminnot	6 900	0	6 900
Vapautukset ja peruutukset	0	-492	-492
Diskonttauksen purku	-182	0	-182
Valuuttakurssierot	262	-44	218
<b>Kirjanpitoarvo at 31.12.2019</b>	<b>16 836</b>	<b>2 392</b>	<b>19 229</b>

1 000 EUR	2020	2019
Pitkäaikaiset varaukset	11 390	19 052
Lyhytaikaiset varaukset	179	177
<b>Yhteensä</b>	<b>11 569</b>	<b>19 228</b>

Taseen pitkäaikaiset varaukset liittyvät konsernin tuotantolaitosten ja kaivosten ympäristö- ja ennallistamisvastuisiin. Varaukset perustuvat arvioon tulevista vastuista.

Varaukset sisältävät Finanssivalvonnan suuruudeltaan 1 450 tuhannen euron sakon joka annettiin vuonna 2019. 25.2.2021 Afarak Group jätti valituslupahakemuksen ja valituksen Korkeimmalle hallinto-oikeudelle Helsingin Hallinto-oikeuden päätöksestä.

## 22. ELÄKEVELVOITTEET

### Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Konsernin eläkejärjestelyistä valtaosa on maksupohjaisia järjestelyjä, joista on tilikaudella kirjattu vuoden 2020 laajaan tuloslaskelmaan kuluksi noin 0,7 (2019: 0,7) miljoonaa euroa. Lisäksi konsernin saksalaisella tytäryhtiöllä on voimassa oleva etuuspohjainen eläkejärjestely. Järjestelyn etuuspohjaisten velvoitteiden määrä perustuu valtuutettujen vakuutusmatemaatikkojen tekemiin vakuutusmatemaattisiin laskelmiin. Eläketurvaan liittyen taseeseen on kirjattu varaus. Veloitteen nykyarvo vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla oli 31.12.2020 noin 23,4 (2019: 22,5) miljoonaa euroa. Konserni on katsonut, että arvo 31.12 vastaa eläkejärjestelyn nettovastuuta tilinpäätöshetkellä. Eläkejärjestelmään kuuluvat varat pidetään erillään konsernin varoista.

### ETUUSPOHJAISTEN JÄRJESTELYIDEN VELVOITTEET

EUR '000	2020	2019
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	30 584	29 353
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-7 225	-6 878
<b>Nettovelka</b>	<b>23 359</b>	<b>22 475</b>

### ETUUSPOHJAISTEN JÄRJESTELYIDEN VELVOITTEIDEN MUUTOKSET

EUR '000	2020	2019
Etuuspohjaisten järjestelyiden velvoite 1.1.	29 353	26 569
Maksetut etuudet	-868	-883
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	430	373
Korkokulut	301	462
Vakuutusmatemaattiset tappiot/(voitot)	1 369	2 832
<b>Etuuspohjaisten järjestelyiden velvoite 31.12.</b>	<b>30 584</b>	<b>29 353</b>

### ETUUSPOHJAISEEN JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPIEN ARVOJEN MUUTOKSET

EUR '000	2020	2019
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 1.1.	6 878	6 164
Järjestelyyn kuuluvien varojen rahoitustuotot	73	116
Maksetut etuudet	-193	-193
Varojen tuotto/(tappio)diskonttokorkoon verrattuna	61	91
Järjestelyyn suoritettavat maksut	407	400
<b>Etuuspohjaisten järjestelyiden varojen käypä arvo 31.12.</b>	<b>7 225</b>	<b>6 878</b>

Etuuspohjaisen järjestelmän etuudet on vakuutettu vakuutusyhtiössä. Niitä vastaavat varat ovat vakuutusyhtiön vastuulla ja kuuluvat vakuutusyhtiön sijoitusvarallisuuteen. Niiden jakautumista eri luokkiin ei voida ilmoittaa.

**LAAJAAN TULOSLASKELMAAN KIRJATUT KULUT**

EUR '000	2020	2019
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	-430	-373
Etuuspohjaisen nettovelan/(nettovaran) nettokorko	-228	-346
	<b>-658</b>	<b>-719</b>

**MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN KIRJATUT KULUT**

EUR '000

	2020	2019
Vakuutusmatemaattiset (voitot)/tappiot -kokemusperäiset muutokset	-447	-554
Varojen tuotto/(tappio) diskonttokorkoon verrattuna	-61	-91
Vakuutusmatemaattiset (voitot)/tappiot – väestötilastollisten oletusten muutokset	1 816	3 385
Vakuutusmatemaattiset (voitot)/tappiot – taloudellisten oletusten muutokset	0	0
	<b>1 308</b>	<b>2 740</b>

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 0,06 (2019: 0,09) miljoonaa euroa.

**MERKITTÄVIMMÄT KÄYTETYT VAKUUTUSMATEMAATTISET OLETUKSET**

	2020	2019
Diskonttokorko	0,69%	1,04%
Odotettu eläkeikä	65	65
Odotettu palkkojen kasvu	3,00%	3,00%
Inflaatio	2,25%	2,25%

Odotetun eläköitymisiän oletetaan olevan Saksan lainsäädännön mukainen (RVAGAnpG 2007). Samoin eläketason nousun on odotettu olevan Saksan eläkelainsäädännön mukainen, ja eläkevastuiden laskennassa on sovellettu lisäksi saksalaista Richttafeln 2005 G:n mukaista eliniänodotetta.

**TYÖSUHTEIDEN PÄÄTTÄMISEEN LIITTYVÄ KULUVARAUS TURKISSA**

Turkissa voimassa olevan sosiaalilainsäädännön mukaisesti konsernin turkkilaisella tytäryhtiöllä on velvollisuus kiinteisiin kertamaksusuorituksiin työntekijöille, joiden työsuhde päättyy eläköitymisestä tai muista syistä kuin eroamisesta tai erottamisesta johtuen. Tämän veloitteen määrän määrittäminen perustuu Turkin hallituksen palkkakattotasoon. IAS 19 standardin mukaisesti aktuaarilaskelmamenetelmiä on käytetty velkojen määrän arvioinnissa. 31.12.2020 tämän vastuun määrä oli 0,5 (2019: 0,5) miljoonaa euroa.

**23. OSTOVELAT JA MUUT KOROTTOMAT VELAT**

EUR '000	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Muut velat	33	2 668
<b>Pitkäaikaiset yhteensä</b>	<b>33</b>	<b>2 668</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lyhytaikaiset velat lähipiirille	5	6
Ostovelat	8 705	12 538
Siirtovelat	4 715	6 811
Saadut ennakot	1	10
Tuloverovelka	2 545	2 754
Muut velat	1 103	488
<b>Yhteensä</b>	<b>17 075</b>	<b>22 607</b>

Tilikauden 2020 lopussa ostovelat sisälsivät 1,4 miljoonan euron materiaalien rahoittamiseen liittyvän velan toimittajalta.

## 1.9 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

### 1.9.1 KONSERNIRAKENNE 31.12.2020

Nimi	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus ja osuus äänistä (%)	Afarak Group Oyj:n suora omistusosuus ja osuus äänistä (%)
Afarak doo Belgrade	Serbia	100,00	0,00
Afarak Holdings Ltd	Malta	100,00	0,00
Afarak Investments Ltd	Malta	100,00	99,99
Afarak Mining Investments (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00
Afarak Mining (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00
Afarak Services Sagl	Sveitsi	100,00	0,00
Afarak South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00
Afarak Trading Ltd	Malta	100,00	0,00
Magnohrom doo Kraljevo	Serbia	100,00	0,00
Auburn Avenue Trading 88 (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	74,00	0,00
Destiny Spring Investments 11 (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	73,30	0,00
Destiny Spring Investments 12 (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00
Duoflex (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	74,00	0,00
Elektrowerk Weisweiler GmbH	Saksa	100,00	0,00
Intermetal Madencilik ve Ticaret A.S.	Turkki	99,00	0,00
Rekylator Oy	Suomi	100,00	100,00
Türk Maadin Sirketi A.S.	Turkki	98,75	98,75
ZCM Holdco One (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	74,00	23,00
Zeerust Chrome Mine Ltd	Etelä-Afrikka	74,00	0,00
Synergy Africa Ltd	Iso-Britannia	100,00	0,00
Chromex Mining Ltd	Iso-Britannia	100,00	0,00
Chromex Mining Company (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	74,00	0,00
Ilitha Mining (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	80,00	0,00
Afarak Processing Technologies (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00
Afarak Processing Technologies 2 (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00
Afarak Platinum (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00

Konserni omisti Synergy Africa Ltd -nimisestä yhtiöstä 51 % 31.3.2019 asti. Synergy Africa Ltd:n osakkeenomistajat olivat tehneet sopimuksen yhteisyrityksestä, jossa osakkailla oli yhteinen määräysvalta. 1.4.2019 Afarak hankki 49% lisäosuuden Synergy Africa Ltd:n osakkeista ja samalla Synergy Africa Ltd:tä koskeva yhteisyrityssopimus päättyi. Hankintahetkestä alkaen Afarak omistaa 100% Synergy African osakekannasta ja yhdistelee Synergy Africa Ltd:n ja sen tytäryhtiöt konserniinsa tytäryhtiöinä. Ennen hankintahetkeä (1.1.-31.3.2019) Synergy Africa Ltd tytäryhtiöineen yhdistellään Afarak -konserniin yhteisyrityksinä, jolloin Afarak-konsernin osuus yhteisyrityksen voitoista ja tappioista esitetään yhdellä rivillä konsernituloslaskelmassa.

Afarak Mogale (Pty) Ltd teki joulukuussa 2016 sopimuksen ostaa takaisin 100 tavallista osaketta, jotka ovat tällä hetkellä Mogale Alloys Trustin jäsenten omistuksessa. Nämä osakkeet muodostavat 10 % yhtiön liikkeellelasketusta osakepääomasta ja ne ostetaan takaisin ostopakettien sarjoina kahdeksan vuoden kuluessa. Tämän vuoden aikana Afarak Mogale (Pty) Ltd osti takaisin 11 (11) tavallista osaketta Mogale Alloys Trustin omistuksesta. Yhteensä Afarak Mogale (Pty) Ltd on ostanut takaisin 45 tavallista osaketta ja jäljellä olevia takaisinhankittavia osakkeita on tilinpäätöshetkellä 31.12.2019 55 kappaletta. Afarak Mogale (Pty) Ltd on kuitenkin yhdistelty Afarak konserniin täysimääräisesti 100%:n mukaan.

Rekylator Yhtiöt Oy fuusioitiin Afrak Group Oyj:öön vuoden 2019 aikana.

Lisäksi Afrak hankki toisen neljänneksen aikana 49%:n lisäosuuden Zeerust Chrome Minen osakkeista. Kauppahinta oli arvoltaan 1 654 000 miljoonaa euroa ja se maksettiin 2 000 000 Afrak Group Oyj:n osakeella. Osakkeista 26% odottaa siirtoa mahdolliselle BEE partnerille ja tämän johdosta Afrak yhdistelee Zeerust Chrome Minen 74%:n omistusosuuden mukaisesti konserniinsa.

Afarak teki vuoden 2019 aikana sopimuksen jäljellä olevan 26%:n osuuden hankkimisesta Chromex Mining Company (Pty) Ltd:stä. Kauppa toteutettiin tilikauden päättymiseen jälkeen 23.3.2021.

Afarak Commodities Ltd, Afrak Participation Ltd, LP Kunnanharju and Mkhombi Stellite (Pty) Ltd likvidoitii tilikauden 2020 aikana.

16.9.2020 Afrak Group menetti tytäryhtiönsä Afrak Mogale (Pty) Ltd:n määräysvallan ja sen seurauksena Mogalen liiketoiminta luokiteltiin uudelleen lopetetuksi toiminnoksi Afrak Groupin konsernitilinpäätöksessä.

Chromex Mining Limited (rekisterinumero 0556692) ja Synergy Africa Limited (rekisterinumero 07382978) olivat oikeutettuja tytäryhtiöitä koskevaan vapautuksen tilintarkastuksesta 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta Iso-Britannian vuoden 2006 osakeyhtiölain kohdan 479A mukaisesti.

## 1.9.2 LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Afarak Group Oyj:n lähipiiriin kuuluvat:

- yritykset, yhteiset ja henkilöt, jotka käyttävät yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa Afrak Groupissa
- tytäryhtiöt
- yhteisyritykset
- osakkuusyritykset
- Afrak Group Oyj:n ja edellä mainittujen yhteisöjen ylin johto

### Lähipiiritapahtumat konsernin johtoon kuuluvien henkilöiden kanssa

KPA 2:8 §:n 4 momentissa tarkoitettu liitetieto

EUR '000	2020			2019		
	Palkat	Palkkiot	Osakepalkkiot	Palkat	Palkkiot	Osakepalkkiot
<b>Toimitusjohtaja</b>						
Konsbruck Guy	Hallituksen jäsen 5.2.2018 alkaen, Toimitusjohtaja 15.1.2017 alkaen		288	60	294	605
<b>Hallituksen jäsenet</b>						
Abrahamsen Thorstein	Hallituksen jäsen 23.5.2017 alkaen, Hallituksen puheenjohtaja 11.11.2019 alkaen		84		63	
Manojlovic Jelena	Hallituksen jäsen 11.7.2008 alkaen, Hallituksen puheenjohtaja 23.5.2017 – 25.6.2019		60		66	
Rourke Barry	Hallituksen jäsen 8.5.2015 – 11.11.2019, Hallituksen puheenjohtaja 25.06.2019 – 11.11.2019		0		73	
Yolanda Bolleurs	Hallituksen jäsen 25.6.2019 – 11.11.2019		0		25	
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>432</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>521</b>	<b>605</b>

Koska osa hallituksen jäsenistä on ollut myös konsernin tai sen tytäryhtiöiden johtotehtävissä emoyhtiön hallitusjäsenyyden lisäksi, yllä olevassa taulukossa on esitetty sekä hallituspalkkiot että palkkatulot.

Vuonna 2019 toimitusjohtaja vähensi itse omaa palkkaansa 20 prosentilla ja 2020 palkkiot hänen palveluksistaan olivat 288 000 euroa (2019: 294 000). Hän sai 11.5.2018 500 000 yhtiön osaketta kannustinpalkkiona ensimmäisestä täydestä palvelusvuodesta toimitusjohtajana. Toiset 500 000 osaketta hän sai 12.2.2019.

Vuoden 2018 neljännellä neljänneksellä konserni pidensi toimitusjohtajasopimusta kahdella vuodella ja myönsi 1 000 000 Yhtiön osaketta lisää. Näitä vähennettiin 20% 800 000 osakkeeseen toimitusjohtajan omasta aloitteesta. Nämä on annettu kahdessa erässä perustuen toteutuneisiin palvelusvuosiin. Ensimmäiset 400 000 Yhtiön osaketta annettiin 16.12.2020. Toiset 400 000 piti antaa tammikuussa 2021. Nämä tullaan antamaan yhtiökokouksen jälkeen kun uusi hallitus on nimetty

### Johdon työsuhde-etuudet

EUR '000	2020	2019
Kiinteät palkat ja palkkiot	338	591
<b>Yhteensä</b>	<b>338</b>	<b>591</b>

Taulukossa esitetään johtoryhmän työsuhde-etuudet lukuun ottamatta toimitusjohtajaa. Lisäksi taulukko sisältää operatiivisen johtajan Danko Koncarin palkat ja palkkiot, jotka olivat 240 000 euroa. Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten etuudet esitetään erikseen.

Lisäksi osakkeenomistajat Aida Djakov (ATL:n johtaja) ja Milan Djakov (ATL:n myynti ja markkinointi manageri) sekä lähipiiriin kuuluva Aida Djakov (tekninen ja kaupallinen neuvonantaja) ovat saaneet korvauksena toimistaan palkkoja ja palkkioita yhteensä 198 000 euroa.

### RAHOITUSJÄRJESTELYT LÄHIPIIRIN KANSSA

Yhteisyrityksestä tuli tytäryhtiö 1.4.2019 alkaen ja tämän johdosta tilinpäätöshetken saldo oli 0. Korkotuotto yhteisyritykseltä oli ajalla 1.1.-31.3.2019 0,1 (2018: 1,0) miljoonaa euroa.

### MUUT LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konserni on tarjonnut palveluita yhteisyrityksille ajalla 1.1.-31.3.2019 yhteensä 0,1 (2018: 1,3) miljoonalla eurolla. Lisäksi konserni osti raaka-aineita yhteisyritykseltä yhteensä 1,3 miljoonalla eurolla.

Osinkotuotot osakkuusyrityksiltä olivat yhteensä 0,0 (2019: 0,0) miljoonaa euroa.

Osinkotuotot yhteisyrityksiltä olivat yhteensä 0,0 (2019: 0,0) miljoonaa euroa.

Tilikauden 2019 aikana Afarak hankki lähipiiriltä 49%:n osuuden Synergy Africa Ltd:n osakkeista.

Lisäksi Afarak hankki aineettomia hyödykkeitä lähipiiriltä 0,1 miljoonalla eurolla.

## 1.10 VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

### 1.10.1 KIINNITYKSET JA TAKAUKSET

Konsernilla oli 31.12.2020 lainoja rahoituslaitoksilta yhteensä 2,9 (2019: 15,0) miljoonaa euroa. Konserni on antanut tasearvoltaan yhteensä 4,5 (2019: 7,0) miljoonan euron vakuudet, jotka koostuvat kiinteistökiinnityksistä ja muusta omaisuudesta. Lisäksi konsernin yhtiöt ovat antaneet käteispannteja yhteensä 0,9 (2019: 0,9) miljoonaa euroa. Muiden vakuuksien määrä 31.12.2020 oli yhteensä 4,2 (2019: 17,4) miljoonaa euroa.

### 1.10.2 KONSERNIN RAHOITUSSOPIMUKSIIN LIITTYVÄT KONVENATTIEHDOT

Konsernilla ei ollut tilikaudella 2020 eikä tilikaudella 2019 lainajärjestelyjä, joihin olisi liittynyt kovenanttiehtoja, joiden rikkoitumisella olisi saattanut olla negatiivinen vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan.

### 1.10.3 VUOKRASOPIMUKSET

Vuokra- ja käyttöleasingsopimusten vuokravastuut olivat yhteensä noin 0,2 (2019: 0,3) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusten pituudet ovat tavallisesti kahdesta viiteen vuotta, ja normaalisti niihin liittyy mahdollisuus jatkaa vuokrasopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Vuokrasopimusten vakuudeksi konserniyhtiöt olivat antaneet käteistalletuksia noin 0,0 (0,0) miljoonaa euroa 31.12.2020.

## 1.11 TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiö julkisti 7 tammikuuta 2021 taloudellisen raportoinnin kalenterin vuodelle 2021.

Yhtiö ilmoitti 26 tammikuuta 2021, että Helsingin hallinto-oikeus ei muuttanut Finanssivalvonnan päätöstä seuraamismaksua koskien.

Yhtiö julkisti 25 helmikuuta 2021, että Afarak Group Oyj on jättänyt valituslupahakemuksen ja valituksen Korkeimmalle hallinto-oikeudelle Helsingin hallinto-oikeuden päätöksestä.

Yhtiö julkisti 12 maaliskuuta 2021 että se on on päättänyt suunnatusta maksuttomasta osakeannista jonka lopputuloksena saadaan lisäomistusoikeutta kaivosvarallisuudesta Etelä-Afrikassa.

Yhtiö ilmoitti 23 maaliskuuta 2021 muutoksesta Afarak Group Oyj:n omien osakkeiden määrässä. Yhteensä 7 088 608 Yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta on siirretty siten, että ne eivät enää ole Yhtiön tai sen tytäryhteisön hallussa.

### LIPUTUSILMOITUKSET TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

24 maaliskuuta 2021 Afarak Group teki Finanssivalvonnalle arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen liputusilmoituksen, jonka mukaan Afarakin yhteenlaskettu omistus Yhtiön osakkeista on laskenut alle 5 prosentin rajan.

Ilmoituksen mukaan Afarakin omien osakkeiden lukumäärä on 23.3.2021 toteutetun Afarakin omien osakkeiden luovutusta koskevan järjestelyn seurauksena 6 073 991 osaketta, mikä vastaa noin 2,41 prosenttia Afarakin osakemäärästä.





# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## TULOSLASKELMA (FAS)

EUR '000	Liite	1.1.2020 - 31.12.2020	1.1.2019 - 31.12.2019
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>1 480</b>	<b>1 481</b>
<b>Henkilöstökulut</b>			
Palkat ja palkkiot		-430	-1 021
Eläkekulut		2	2
<b>Henkilösivukulut yhteensä</b>		<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>		<b>-428</b>	<b>-1 019</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	2		
Tytäryhtiöosakkeiden arvonalentuminen		-48 296	-139 526
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>		<b>-48 296</b>	<b>-139 526</b>
Liiketoiminnan muut kulut	3	-2 029	-4 867
<b>Liiketappio</b>		<b>-49 273</b>	<b>-143 931</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut:</b>	4		
Pitkäaikaisten investointien arvonalentuminen		-6 574	0
Muut rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksiltä		30	26
Muilta		3 841	1 300
Korko- ja muut rahoituskulut			
Saman konsernin yrityksille		-898	-556
Muille		-1 605	-993
Konsernin sisäisten saamisten arvonalentuminen		-8 356	0
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		<b>-13 562</b>	<b>-223</b>
<b>Tilikauden voitto/(tappio) ennen veroja</b>		<b>-62 835</b>	<b>-144 154</b>
<b>Tuloverot</b>	5		
<b>Tilikauden voitto/(tappio)</b>		<b>-62 835</b>	<b>-144 154</b>

**TASE (FAS)**

EUR '000	Liite	31/12/2020	31/12/2019
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Sijoitukset	6		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		64 644	114 959
<b>Sijoitukset yhteensä</b>		<b>64 644</b>	<b>114 959</b>
Pitkäaikaiset saamiset	7		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		5	5
Pysyvät vastaavat yhteensä		5	5
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>64 649</b>	<b>114 964</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Lyhytaikaiset saamiset	7		
Myyntisaamiset		1	1
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		4 523	13 993
Muut korolliset saamiset		54	0
Muut korottomat saamiset		13	69
Siirtosaamiset		56	41
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>4 646</b>	<b>14 104</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>54</b>	<b>118</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		<b>4 700</b>	<b>14 226</b>
<b>Vastaavaa</b>		<b>69 349</b>	<b>129 185</b>

## TASE (FAS) (JATKUU)

EUR '000	Note	31/12/2020	31/12/2019
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	8		
Osakepääoma		23 642	23 642
Ylikurssirahasto		25 223	25 223
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		212 119	212 024
Edellisten tilikausien voitto/(tappio)		-164 730	-20 576
Tilikauden voitto/(tappio)		-62 835	-144 154
<b>Oma pääoma</b>		<b>33 419</b>	<b>96 159</b>
<b>Vieras pääoma</b>	9		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Velat saman konsernin yrityksille		23 831	28 229
Varaukset		1 450	1 450
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		<b>25 281</b>	<b>29 679</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Velat saman konsernin yrityksille		220	462
Ostovelat		204	60
Velat muille		4 161	0
Ostovelat saman konsernin yrityksille		5 709	2 531
Muut velat		17	119
Siirtovelat		338	176
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		<b>10 649</b>	<b>3 347</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>35 930</b>	<b>33 026</b>
<b>Vastattavaa</b>		<b>69 349</b>	<b>129 186</b>

**RAHOITUSLASKELMA (FAS)**

EUR '000	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto/(tappio)	-62 835	-144 154
Oikaisut:		
Arvon alentumiset, netto	54 870	139 526
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-2 235	-306
Rahoitustuotot ja -kulut	3 708	831
Muut oikaisut	1 914	1 501
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-4 578	-2 602
Käyttö pääoman muutos:		
Lyhytaikaisten myyntisaamisten muutos	789	779
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	286	105
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-3 503	-1 718
Korkotuotot saman konsernin yhtiöiltä	3 841	1 303
Korko- ja muut rahoitustuotot	31	27
Korko- ja muut rahoituskulut	-1 127	-908
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-758</b>	<b>-1 296</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	1
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Omien osakkeiden hankinta	0	-26 389
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-44
Pitkäaikaisten konsernilainojen nostot	0	26 031
Pitkäaikaisten konsernilainojen takaisinmaksut	-4	1 623
Pitkäaikaisten konsernilainojen nostot	699	0
Lyhytaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut	0	8
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>695</b>	<b>1 229</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-64</b>	<b>-66</b>
Rahavarat tilikauden alussa	118	184
Rahavarat tilikauden lopussa	54	118
<b>Muutos taseessa</b>	<b>-64</b>	<b>-66</b>

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (FAS)

## 2.1 LAADINTAPERIAATTEET

### TILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS JA LAADINTAPERIAATTEET

Emoyhtiö on laatinut tilinpäätöksen kotimaisen kirjanpitolainsäädännön ja normiston (FAS) mukaisesti. Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Konsernitilinpäätös on esitetty erikseen tämän tilinpäätöksen osana.

Tytäryritysten ja osakkuusyritysten omistusosuudet ja tiedot näiden yhtiöiden yhdistelemisestä konserniin on esitetty liitetiedoissa.

Kaikki luvut on esitetty tuhansina euroina, ellei erikseen ole toisin mainittu.

### ARVOSTUSPERIAATTEET JA -MENETLMÄT

Yhtiön sijoitukset osakkuusyritysten osakkeisiin ja velkakirjainstrumentteihin on arvostettu lopullisella arvonalentumisella vähennettyyn hankintamenoon. Konserni- ja osakkuusyrityksiltä saadut osingot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin.

Yhtiön käyttöomaisuus on merkitty taseeseen poistoilla vähennettyyn hankintamenoon. Muut omaisuuserät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai tätä alemmaan todennäköiseen luovutusarvoon. Velkaerät on merkitty hankinta-arvoon. Lainasaamiset tytä- ja konserniyhtiöiltä on arvostettu nimellisarvoonsa.

### POISTOMENETLMÄT

Käyttöomaisuuden hankintamenot poistetaan ennalta laadittujen suunnitelmien mukaisesti hyödykkeiden taloudellisena vaikutusaikana. Poistosuunnitelmat on määritelty kokemukseräisesti.

Käyttöomaisuuserä	Poisto aika ja -menetelmä
Aineettomat oikeudet	5 vuoden tasapoisto
IT-laitteet	2 vuoden tasapoisto
Muut koneet ja kalusto	5 vuoden tasapoisto

### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Taseen ulkomaanrahan määräiset erät on muunnettu Suomen valuutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Tuloslaskelman erissä on käytetty tapahtumapäivän kurssia.

### TILIKAUSIEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikausi ja vertailukausi ovat olleet molemmat kalenterivuotia, ja siten pituudeltaan vertailukelpoisia. Yhtiö on aktiivisesti uudelleenjärjestellyt toimintaansa, mikä on edellyttänyt useita omistus- ja rahoitusjärjestelyjä. Näillä tapahtumilla on ollut merkittävä kertaluonteinen vaikutus yhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen, mikä vaikeuttaa vertailukelpoisuutta ja tulevaisuuden ennakoitua.

## 2.2 TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### 1. LIIKEVAIHTO

EUR '000	2020	2019
Toimialoittainen jakauma:		
Palveluiden myynti	1 480	1 481
<b>Yhteensä</b>	<b>1 480</b>	<b>1 481</b>
Maantieteellinen jakauma:		
Suomi	1	1
EU-maat	1312	1 065
Muut maat	167	415
<b>Yhteensä</b>	<b>1 480</b>	<b>1 481</b>

### 2. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

EUR '000	2020	2019
Arvonalentumiset		
Tytäryhtiöosakkeiden arvonalentuminen	-48 296	-139 526
<b>Yhteensä</b>	<b>-48 296</b>	<b>-139 526</b>

### 3. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

EUR '000	2020	2019
Toimitilakulut	-14	-16
Kone- ja kalustokulut	-19	-19
Matkakulut	-58	-152
Hallintokulut	-1 662	-3 126
Liiketoiminnan muut kulut	-276	-1 554
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 029</b>	<b>-4 867</b>

### 4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

EUR '000	2020	2019
Muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	30	26
Muilta	3 841	1 300
Muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-898	-556
Muille	-1 605	-993
Tytäryhtiöosakkeiden arvonalentuminen	-8 356	0
<b>Yhteensä</b>	<b>-13 562</b>	<b>-223</b>

## 5. TULOVEROT

EUR '000	2020	2019
Tilikauden voitto/(tappio)	-55 590	-144,154
<b>Verotettava tulo</b>	<b>-55 590</b>	<b>-144,154</b>

## 2.3 TASEEN LIITETIEDOT, VASTAAVAA

### 6. SIJOITUKSET

	Osuudet saman konsernin yhtiöissä	Osuudet osakkuusyhtiöissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	324 533	8 153	17 614	350 300
Vähennykset	-2 019	0	0	-2 019
Hankintameno 31.12.2020	322 514	8 153	17 614	348 821
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2020	-209 574	-8 153	-17 614	-235 341
Arvonalentumien	-48 296	0	0	-48 296
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2020	-257 870	-8 153	-17 614	-283 637
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>64 644</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>64 644</b>



**Tytär-, yhteis- ja osakkuusyhtykset**

Nimi	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus ja osuus äänistä (%)	Afarak Group Oyj:n suora omistusosuus ja osuus äänistä (%)
Afarak doo Belgrade	Serbia	100,00	0,00
Afarak Holdings Ltd	Malta	100,00	0,00
Afarak Investments Ltd	Malta	100,00	99,99
Afarak Mining Investments (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00
Afarak Mining (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00
Afarak Services Sagl	Sveitsi	100,00	0,00
Afarak South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00
Afarak Trading Ltd	Malta	100,00	0,00
Magnohrom doo Kraljevo	Serbia	100,00	0,00
Auburn Avenue Trading 88 (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	74,00	0,00
Destiny Spring Investments 11 (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	73,30	0,00
Destiny Spring Investments 12 (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00
Duoflex (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	74,00	0,00
Elektrowerk Weisweiler GmbH	Saksa	100,00	0,00
Intermetal Madencilik ve Ticaret A.S.	Turkki	99,00	0,00
Rekylator Oy	Suomi	100,00	100,00
Türk Madin Sirketi A.S.	Turkki	98,75	98,75
ZCM Holdco One (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	74,00	23,00
Zeerust Chrome Mine Ltd	Etelä-Afrikka	74,00	0,00
Synergy Africa Ltd	Iso-Britannia	100,00	0,00
Chromex Mining Ltd	Iso-Britannia	100,00	0,00
Chromex Mining Company (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	74,00	0,00
Ilitha Mining (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	80,00	0,00
Afarak Processing Technologies (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00
Afarak Processing Technologies 2 (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00
Afarak Platinum (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00

Konserni omisti Synergy Africa Ltd -nimisestä yhtiöstä 51 % 31.3.2019 asti. Synergy Africa Ltd:n osakkeenomistajat olivat tehneet sopimuksen yhteisyrityksestä, jossa osakkailla oli yhteinen määräysvalta. 1.4.2019 Afarak hankki 49% lisäosuuden Synergy Africa Ltd:n osakkeista ja samalla Synergy Africa Ltd:tä koskeva yhteisyrityssopimus päättyi. Hankintahetkestä alkaen Afarak omistaa 100% Synergy African osakkeista ja yhdistelee Synergy Africa Ltd:n ja sen tytäryhtiöt konserniinsa tytäryhtiöinä. Ennen hankintahetkeä (1.1.-31.3.2019) Synergy Africa Ltd tytäryhtiöineen yhdistellään Afarak -konserniin yhteisyrityksinä, jolloin Afarak-konsernin osuus yhteisyrityksen voitoista ja tappioista esitetään yhdellä rivillä konsernituloslaskelmassa.

Afarak Mogale (Pty) Ltd teki joulukuussa 2016 sopimuksen ostaa takaisin 100 tavallista osaketta, jotka ovat tällä hetkellä Mogale Alloys Trustin jäsenten omistuksessa. Nämä osakkeet muodostavat 10 % yhtiön liikkeellelasketusta osakepääomasta ja ne ostetaan takaisin ostopakettien sarjoina kahdeksan vuoden kuluessa. Tämän vuoden aikana Afarak Mogale (Pty) Ltd osti takaisin 11 (11) tavallista osaketta Mogale Alloys Trustin omistuksesta. Yhteensä Afarak Mogale (Pty) Ltd on ostanut takaisin 45 tavallista osaketta ja jäljellä olevia takaisinhankittavia osakkeita on tilinpäätöshetkellä 31.12.2019 55 kappaletta. Afarak Mogale (Pty) Ltd on kuitenkin yhdistelty Afarak konserniin täysimääräisesti 100%:n mukaan.

Rekylator Yhtiöt Oy fuusioitiin Afrak Group Oyj:öön vuoden 2019 aikana.

Lisäksi Afarak hankki toisen neljänneksen aikana 49%:n lisäosuuden Zeerust Chrome Minen osakkeista. Kauppahinta oli arvoltaan 1 654 000 miljoonaa euroa ja se maksettiin 2 000 000 Afarak Group Oyj:n osakeella.

AOsakkeista 26% odottaa siirtoa mahdolliselle BEE partnerille ja tämän johdosta Afarak yhdistelee Zeerust Chrome Minen 74%:n omistusosuuden mukaisesti konserniinsa.

Afarak teki vuoden 2019 aikana sopimuksen jäljellä olevan 26%:n osuuden hankkimisesta Chromex Mining Company (Pty) Ltd:stä. Kauppa hyväksyttiin pankin (South Africa Reserve bank) toimesta ja toteutettiin 23.3.2021.

Afarak Commodities Ltd, Afarak Participation Ltd, LP Kunnanharju and Mkhombi Stellite (Pty) Ltd likvidoitii tilikauden 2020 aikana.

16.9.2020 Afarak Group menetti tytäryhtiönsä Afarak Mogale (Pty) Ltd:n määräysvallan ja sen seurauksena Mogalen liiketoiminta luokiteltiin uudelleen lopetetuksi toiminnoksi Afarak Groupin konsernitilinpäätöksessä.

Chromex Mining Limited (rekisterinumero 0556692) ja Synergy Africa Limited (rekisterinumero 07382978) olivat oikeutettuja tytäryhtiöitä koskevaan vapautuksen tilintarkastuksesta 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta Iso-Britannian vuoden 2006 osakeyhtiölain kohdan 479A mukaisesti.

## 7. SAAMISET

EUR '000	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Laina- ja muut saamiset	5	5
<b>Yhteensä</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainasaamiset	719	7 424
Myyntisaamiset	2 938	4 915
Korkosaamiset	44	822
Siirtosaamiset	822	832
<b>Yhteensä</b>	<b>4 523</b>	<b>13 993</b>
<b>Muut korolliset saamiset</b>		
EUR '000	2020	2019
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Arvonlisäverosaamiset	54	3
<b>Yhteensä</b>	<b>54</b>	<b>3</b>
<b>Muut korottomat saamiset</b>		
EUR '000	2020	2019
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	1	1
Muut saamiset	13	4
<b>Yhteensä</b>	<b>13</b>	<b>5</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
EUR '000	2020	2019
Muut siirtosaamiset	56	103
<b>Yhteensä</b>	<b>56</b>	<b>103</b>

## 2.4 TASEEN LIITETIEDOT, VASTATTAVAA

### 8. OMA PÄÄOMA

EUR '000	2020	2019
<b>Osakepääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	23 642	23 642
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>23 642</b>	<b>23 642</b>
<b>Ylikurssirahasto</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	23 223	23 223
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>23 223</b>	<b>23 223</b>
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	212 024	236 071
Osakeanti	95	2 341
Omien osakkeiden hankinta	0	-26 389
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>212 119</b>	<b>212 024</b>
<b>Kertyneet voittovarat</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kertyneet voittovarat 1.1.	-20 575	-19 205
Edellisen tilikauden voitto/(tappio)	-144 154	-1 370
<b>Kertyneet voittovarat 31.12.</b>	<b>-165 247</b>	<b>-20 575</b>
<b>Tilikauden voitto/(tappio)</b>	<b>-62 835</b>	<b>-144 154</b>
<b>Oma pääoma</b>	<b>33 419</b>	<b>96 159</b>
<b>Jakokelpoiset varat</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kertyneet voittovarat 1.1.	-164 730	-20 576
Tilikauden voitto/(tappio)	-62 835	-144 154
<b>Kertyneet voittovarat 31.12.</b>	<b>-227 565</b>	<b>-164 730</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	212 119	212 024
<b>Jakokelpoiset varat 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>47 294</b>

### 9. VIERAS PÄÄOMA

#### Pitkäaikainen vieras pääoma

EUR '000	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Velat saman konsernin yrityksille	23 831	27 279
<b>Yhteensä</b>	<b>23 831</b>	<b>27 279</b>
<b>Pitkäaikaiset korottomat velat</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Pääomalainat	0	950
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>950</b>

**Lyhytaikainen vieras pääoma**

EUR '000			
	2020	2019	
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>			
Muut velat saman konsernin yrityksille	0	50	
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat</b>			
Ostovelat	204	60	
Ostovelat saman konsernin yrityksille	5 709	2 531	
Ostovelat muille	4 161	0	
Muut velat	17	119	
Muut velat saman konsernin yrityksille	220	412	
Siirtovelat	338	176	
<b>Yhteensä</b>	<b>10 649</b>	<b>3 297</b>	

**2.5 VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKSET**

MEUR	31.12.2020	31.12.2019	
Tytäryhtiöiden puolesta annetut sitoumukset			
Takaukset	4,2	17,4	
<b>Vakuudet ja vastuusitoumukset yhteensä</b>	<b>4,2</b>	<b>17,4</b>	

**ELÄKEVASTUUT**

Yhtiön eläkevastuut ovat lakisääteisen TyEL:n mukaiset.

**2.6 MUUT LIITETIEDOT****LÄHIPIIRILAINAT**

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä on lyhytaikaisia lainasaamisia nykyisiltä ja entisiltä hallituksen jäseniltä yhteensä 0 (8) tuhatta euroa.

**Henkilöstö**

	2020	2019	
Henkilöstö, keskimäärin (kaikki työntekijät)			
Työntekijät	3	3	
<b>Johdon palkitseminen (EUR '000)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
Toimitusjohtaja	288	294	
Hallituksen jäsenet	144	227	

Toimitusjohtajan palkkiot hänen palveluksistaan tilikaudella 2020 olivat 228 000 euroa.

Joulukuussa 2016 yhtiö päätti myöntää uudelle toimitusjohtajalleen Guy Konsbruckille 1 000 000 yhtiön osaketta. Nämä osakkeet on annettu kahdessa jaksossa perustuen toteutuneisiin palvelusvuosiin. Hän sai ensimmäiset 500 000 osaketta 11.5.2018. Toiset 500 000 osaketta hän sai 12.2.2019. Näillä osakkeilla on kahden vuoden myyntirajoitus merkintähetkestä laskien. Myönnettyjen osakkeiden käypä arvo on määriteltä myöntämispäivän markkinahinnalla, joka myöntämispäivänä oli 0,81 euroa osakkeelta. Kuluvaikutus vertailuvuonna 2019 oli 8 321,92.

Vuoden 2018 neljännellä neljänneksellä konserni pidensi toimitusjohtajasopimusta kahdella vuodella ja myönsi 1 000 000 Yhtiön osaketta lisää. Nämä annetaan kahdessa erässä perustuen toteutuneisiin palvelusvuosiin. Toimitusjohtaja itse alensi annettavaa osakemäärää 20 prosentilla 400 000 osakkeeseen per vuosi. Ensimmäiset 400 000 on vastaanotettu 16.12.2020. Seuraavat 400 000 piti antaa tammikuussa 2021 neljännen palvelusvuoden jälkeen. Nämä tullaan myöntämään varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen kun uusi hallitus on muodostettu. Näihin osakkeisiin sovelletaan kahden vuoden myyntirajoitusaikaa merkintäpäivästä alkaen. Myönnettyjen osakkeiden käypä arvo määritellään Afarak Groupin osakkeen myöntämispäivän markkinahinnan perusteella, joka oli 0,83 euroa osakkeelta. Tilikauden kuluvaikutus oli 60 260,27 (2019: 596 917,81) euroa sisältäen korjauksen liittyen itse alennettuun määrään joka kirjattiin 2019.

## OSAKKEITA JA OSAKKEENOMISTAJIA KOSKEVAT TIEDOT

### Muutokset osakemäärissä ja osakepääomassa.

31.12.2020 Afarak Group Oyj:n rekisteröityjen osakkeiden määrä oli 252 041 814 (2019: 252 041 814) ja osakepääoma 23 642 049,60 (2019: 23 642 049,60) euroa.

31.12.2020 yhtiöllä oli omia osakkeita hallussa 13 162 599 (2019: 13 677 599), joka vastasi 5,22% (2019: 5,43%) liikkeeseen lasketuista osakkeista. 31.12.2020 ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 238 879 215 (2019: 238 364 215).

28.1.2020 Afarak Group Oyj siirsi 115 000 Yhtiön osaketta omista osakkeista lisätäkseen omistusta Etelä-Afrikan tiettyihin kaivosvaroihin.

16.12.2020 yhtiö siirsi 400 000 Yhtiön osaketta omista osakkeista toimitusjohtaja Guy Konsbruckille.

Lisätietoja yhtiön osakkeista, osakepääomasta ja osakkeenomistajista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

### Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot

Yhtiö on konsernin emoyhtiö.

Afarak Group Oyj, kotipaikka Helsinki (osoite: Kaisaniemenkatu 4, 00100 Helsinki, Suomi)

## HALLITUKSEN JÄSENTEN JA TOIMITUSJOHTAJAN OMISTUS

Afarak Group Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2020 yhteensä 1 150 000 (2019: 1 150 000) kappaletta Afarak Group Oyj:n osakkeita, kun otetaan huomioon osakkeet, joita kyseessä olevat henkilöt itse, lähipiirinsä ja määräys- tai vaikutusvalta yhteisöidensä kautta omistivat. Tämä vastaa 0,6 (2019: 0,5) prosenttia yhtiön kaikista liikkeellelasketuista, 31.12.2020 kaupparekisteriin merkityistä osakkeista.

### 31.12.2020

Hallitus ja toimitusjohtaja yhteensä:		osakkeet	optiot
Thorstein Abrahamsen	Hallituksen puheenjohtaja ja riippumaton hallituksen jäsen	0	0
Jelena Manojlovic	Ei-riippumaton hallituksen jäsen	150 000	0
Guy Konsbruck	Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen	1 400 000	0
<b>Hallitus ja toimitusjohtaja yhteensä</b>		<b>1 550 000</b>	<b>0</b>
Ulkona olevat osakkeet yhteensä		252 041 814	
Osuus kaikista osakkeista		0.6%	

31.12.2020 kaupparekisteriin merkittyjen osakkeiden kokonaismäärä oli 252 041 814 osaketta ja hallituksen ja toimitusjohtajan omistus vastasi 0,6 prosenttia tästä määrästä.

### Tilintarkastajan palkkiot

EUR '000	2020	2019
Ernst & Young Oy		
Tilintarkastus	581	320
Muut palvelut	67	36
<b>Yhteensä</b>	<b>648</b>	<b>356</b>

## HALLITUKSEN VAROJENJAKOEHDOTUS

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuonna 2021 ei makseta osinkoa eikä pääomanpalautusta.



677  
CMR  
5685  
E1

# TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

HELSINGISSÄ 31. PÄIVÄNÄ MAALISKUUTA 2021

**THORSTEIN ABRAHAMSEN**

Hallituksen puheenjohtaja

**GUY KONSBRUCK**

Toimitusjohtaja

**JELENA MANOJLOVIC**

Hallituksen jäsen



# TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

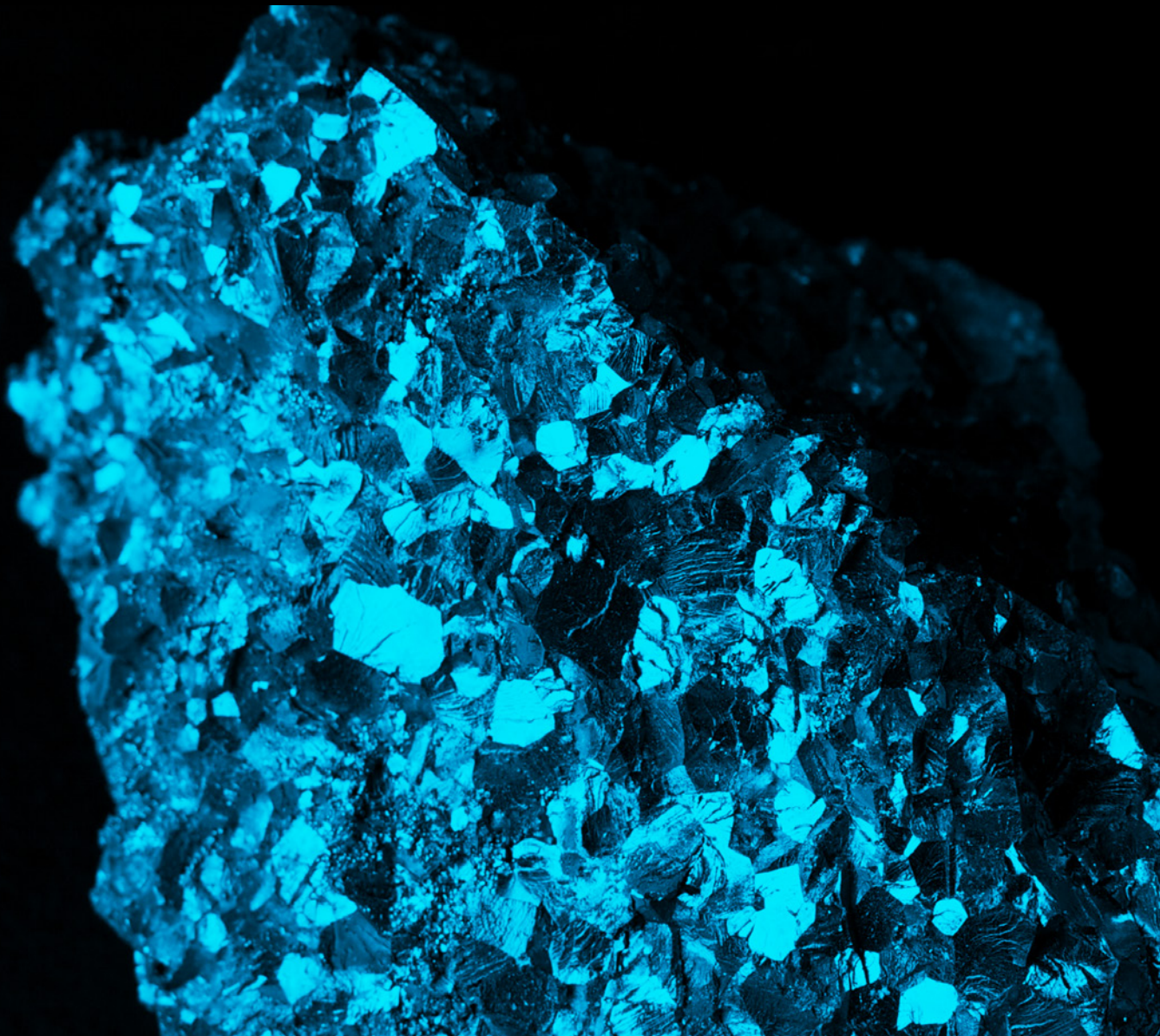
HELSINGISSÄ 31. PÄIVÄNÄ MAALISKUUTA 2021

ERNST & YOUNG OY

Tilintarkastusyhteisö

ERKKA TALVINKO

KHT





Ernst & Young Oy  
Alvar Aallon katu 5 C  
00100 Helsinki  
Finland

Puhelin 0207 280 190  
www.ey.com/fin  
Y-tunnus 2204039-6,  
kotipaikka Helsinki

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Afarak Group Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Afarak Group Oyj:n (y-tunnus 0618181-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5 ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedossa 2.6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Toiminnan jatkuvuuteen liittyvä olennainen epävarmuus

Haluamme kiinnittää huomiota tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa "1.3 Toiminnan jatkuvuus" annettuun kuvaukseen epävarmuustekijöistä liittyen konsernin tulevaan toimintaan ja rahoitukseen. Nämä tekijät voivat osoittaa sellaista olennaista epävarmuutta, joka saattaa antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.



Building a better  
working world

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

*Toiminnan jatkuvuuteen liittyvä olennainen epävarmuus* -osiossa kuvatun seikan lisäksi olemme todenneet seuraavassa kuvattujen seikkojen olevan tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista on viestittävä kertomuksessamme.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p><b>Liikearvon arvostus</b> <i>Viittaamme tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä liitetietoon 1.5 /11.</i></p> <p>Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 liikearvon määrä oli 42,1 miljoonaa euroa, joka on 29,5 % kokonaisvaroista ja 141,1 % omasta pääomasta.</p> <p>Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska liikearvon määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.</p> <p>Arvonalentumistestaus perustuu johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm, talouden kasvuvauhti, rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko, oletettu inflaatio sekä liikevaihdon ja käyttökatteen kehitys.</p> <p>Konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä ole rahamäärä on määritetty perustuen käyttöarvolaskelmiin, joiden tulos voi vaihdella merkittävästi laskelmiin sisältyvien oletusten muuttuessa. Muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon alentumiseen.</p> <p>Tämä seikka oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.</p>	<p>Liikearvon arvostamiseen liittyvän olennaisen virheellisyyden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tarkastuksen yhteydessä arvonnääritysasiantuntijamme avusti meitä konsernin tekemien oletusten ja menetelmien arvioinnissa sekä vertaamisessa vastaavanlaisten yritysten käyttämiin oletuksiin erityisesti keskimääräisen pääomarakenteen osalta.</li> <li>Arvioidessamme johdon käyttämiä oletuksia markkinoiden kehityksestä vertaisimme niitä ulkopuolisten ennustelaitosten julkaisemiin ennusteisiin.</li> <li>Arvioimme herkkyyksianalyysien asianmukaisuutta sekä sitä, voiko jokin jokseenkin mahdollinen muutos keskeisessä oletuksessa johtaa siihen, että yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.</li> <li>Arvioimme tilinpäätöksen liitetietoissa 1.5 tietoja koskien arvonalennustestauksessa käytettyjen oletusten herkkyyttä.</li> </ul>



Building a better  
working world

### Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus

*Viittaamme tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä liitetietoon 1.4, 1.5 ja 1.7/10, 11.*

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden määrä oli 67,8 miljoonaa euroa, joka on 47,6 % kokonaisvaroista ja 227,6 % omasta pääomasta. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehtiin yhteensä 21,5 miljoonan euron alaskirjaus.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet allokoidaan osana arvonalentumistestausta konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Testaus perustuu johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. talouden kasvuvauhti, rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko, oletettu inflaatio sekä liikevaihdon ja käyttökatteen kehitys.

Konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty perustuen käyttöarvolaskelmiin, joiden tulos voi vaihdella merkittävästi laskelmiin sisältyvien oletusten muuttuessa. Muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvon alentumiseen.

Tämä seikka oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Tarkastuksen yhteydessä arvonnäytteenottoasiantuntijamme avusti meitä konsernin tekemien oletusten ja menetelmien arvioinnissa sekä vertaamisessa vastaavanlaisten yritysten käyttämiin oletuksiin erityisesti keskimääräisen pääomarakenteen osalta.
- Arvioidessamme johdon käyttämiä oletuksia markkinoiden kehityksestä vertaisimme niitä ulkopuolisten ennustelaitosten julkaisemiin ennusteisiin.
- Arvioimme herkkyyksianalyysojen asianmukaisuutta sekä sitä, voiko jokin jokseenkin mahdollinen muutos keskeisessä oletuksessa johtaa siihen, että yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.
- Arvioimme tilinpäätöksen liitetiedoissa 1.5 esitettyjä tietoja koskien arvonalennustestauksessa käytettyjen oletusten herkkyyttä.

### Ympäristövastuun arvostaminen

*Viittaamme laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 21.*

Kaivosten ja mineraalien tuotantolaitosten käytöstä luopumisesta ja alueiden ennallistamista varten on tehty kirjanpitoon varaus. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 varausten määrä oli 9,1 miljoonaa euroa.

Ympäristövastuut olivat tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska tulevaisuudessa syntyvien kustannusten arviointi on monimutkainen prosessi ja se edellyttää merkittävää johdon harkintaa. Kuluvaraus perustuu arvioon veloitteen

Ympäristövastuun arvostamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Analysoimme oletuksia, jotka johto oli tehnyt tilinpäätöksen varausta laskiessaan ja kävimme läpi laskelmat.
- Testasimme johdon laskelmia laskemalla uudelleen varauksen määrän perustuen



Building a better  
working world

<p>kattamiseksi vaadittavista toimenpiteistä ja niistä aiheutuvista menoista. Varausta laskettaessa nämä menot on diskontattu nykyarvoon arvioitujen rahavirtojen mukaisesti. Varauksen määrään vaikuttaa lainsäädännössä tapahtuneet muutokset, johdon näkemys vaadittavista toimenpiteistä, laskelmissa käytetty diskonttokorko sekä valuuttakursseissa tapahtuneet muutokset.</p> <p>Tämä seikka oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyden riski.</p>	<p>johdon käyttämiin oletuksiin diskonttokorosta, ennallistettavasta alueesta sekä velvoitteesta syntyvien menojen luonteesta (esim. liittyvätkö menot aktivoituun tase-erään vai onko kyseessä tilikauden kulu).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arvioimme konsernitilinpäätöksessä ympäristö- ja ennallistamisvarauksista esitettyjä liitetietoja.</li> </ul>
<p><b>Vaihto-omaisuuden arvostus</b> <i>Viittaamme laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 15.</i></p> <p>Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 vaihto-omaisuuden määrä oli 13,5 miljoonaa euroa, joka on 9,5 % kokonaisvaroista. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon ottaen huomioon myös kulutukseen perustuvat poistot malmi- ja mineraalivaroista, jotka on kirjattu liiketoiminnan hankinnan yhteydessä.</p> <p>Vaihto-omaisuus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden arvoon vaikuttaa muutokset metallien hinnoissa ja valuuttakursseissa, minkä johdosta vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvo voi vaihdella merkittävästi ja johtaa varaston yliarvostukseen. Vaihto-omaisuuden hankintameno määrittämiseen liittyy lisäksi merkittävä riski, koska vaihto-omaisuuden arvoon allokoidaan muuttuvia ja kiinteitä menoja.</p> <p>Tämä seikka oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyden riski.</p>	<p>Vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyvän olennaisen virheellisyden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden arvostamiseen soveltamia laskentaperiaatteita sekä vertasimme laskentaperiaatteita soveltuvaan laskentastandardiin.</li> <li>• Testasimme vaihto-omaisuuden hinnoittelua ja arvostusta nettorealisointiarvon osalta selvittääksemme, ylittääkö vaihto-omaisuuden hankintameno sen nettorealisointiarvon ja onko muuttuvat ja kiinteät menot allokoitu vaihto-omaisuudelle normaalin tuotannon toiminta-asteen mukaisesti.</li> <li>• Suoritimme analyttisiä tarkastustoimenpiteitä.</li> <li>• Arvioimme konsernitilinpäätöksessä vaihto-omaisuudesta esitettyjä liitetietoja.</li> </ul>

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.



## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisuyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä



Building a better  
working world

tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 7.5.2009 alkaen yhtäjaksoisesti 12 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 31.3.2021

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Erkka Talvinko  
KHT



A F A R A K  
G R O U P