

## Résultats 2024

### Vantiva atteint ses objectifs, a intégré avec succès les activités de Home Networks et est proche de finaliser la vente de SCS

<b>EBITDA AJUSTÉ<sup>1</sup></b> (activités poursuivies) : <b>104 MILLIONS D'EUROS (97 MILLIONS EN 2023)</b> (Avec SCS : 143 millions d'euros)
<b>EBITA AJUSTÉ<sup>2</sup></b> (activités poursuivies) : <b>41 MILLIONS D'EUROS (38 MILLIONS EN 2023)</b> (Avec SCS : 56 millions d'euros)
<b>FCF<sup>3</sup> POSITIF</b> (activités poursuivies) : <b>33 MILLIONS D'EUROS (-40 MILLIONS EN 2023)</b> (Avec SCS : 55 millions d'euros)

Paris, France – Le 13 mars 2025 – **Vantiva (Euronext Paris : VANTI)**, leader mondial des technologies de connectivité, annonce ses résultats financiers pour l'année 2024.

Les comptes consolidés ont été approuvés par le Conseil d'administration le 13 mars 2025. Les procédures d'audit des comptes consolidés sont terminées. Le rapport de certification sera émis après la vérification du rapport de gestion, y compris du rapport sur la durabilité.

Les résultats 2024 sont présentés pour les activités poursuivies, c'est-à-dire avec Solutions Logistiques (SCS) en activités abandonnées. Pour éviter tout risque de confusion, Vantiva indique qu'il n'a pas d'exposition à un risque matériel concernant Technicolor Group.

#### Eléments financiers clés :

- Le chiffre d'affaires a augmenté de 19,3 % pour atteindre 1 865 millions d'euros (19,9 % à taux de change constants) grâce à la consolidation de l'activité Home Networks (HN).
- L'EBITDA ajusté a augmenté de +7,0 % pour atteindre 104 millions d'euros (+ 7,6 % à taux de change constants), avec une marge en pourcentage en légère baisse à 5,6 % du chiffre d'affaires, contre 6,2 % en 2023.
- L'EBITA ajusté est en hausse de 8,1% pour atteindre 41 millions d'euros (contre 38 millions d'euros en 2023).
- Le résultat net des activités poursuivies est une perte de 161 millions d'euros, contre 144 millions d'euros en 2023.
- Le résultat net du groupe est une perte de 282 millions d'euros, contre une perte de 285 millions d'euros, qui inclut la perte de 121 millions d'euros provenant des "activités abandonnées", principalement en raison d'une dépréciation de 99 millions d'euros sur SCS.
- Le flux de trésorerie disponible, après intérêts et impôts, mais avant les coûts de restructuration liés à l'acquisition de HN, est positif de 33 millions d'euros, contre un flux négatif de 40 millions d'euros en 2023. Cette amélioration est principalement due à une

<sup>1</sup> L'EBITDA ajusté correspond au résultat des activités poursuivies avant impôts et résultat financier, hors autres produits et charges, «step-up» sur stocks, amortissements des incorporels issus des acquisitions; des dotations aux amortissements (y compris l'impact des provisions pour risques, garanties et litiges).

<sup>2</sup> L'EBITA ajusté correspond au résultat des activités poursuivies avant impôts et résultat financier, hors autres produits et charges, «step-up» sur stocks, amortissements des incorporels issus des acquisitions).

<sup>3</sup> Après intérêts et impôts et avant charges de restructuration liées à l'acquisition de Home Networks.



meilleure gestion du fonds de roulement, liée à l'alignement des conditions commerciales de HN sur celles de Vantiva.

- À la fin de l'année 2024, Vantiva disposait d'une trésorerie de 30 millions d'euros et d'une ligne de crédit non utilisée de 64 millions d'euros.
- La dette nette nominale totale (y compris les contrats de location) s'est élevée à 478 millions d'euros.
- La finalisation de la cession de SCS est prévue pour fin mars et conduit à une charge de dépréciation d'environ 100 millions d'euros.

**Tim O'Loughlin, Directeur général de Vantiva, a déclaré :**

« Vantiva a atteint ses objectifs pour 2024 en respectant ses engagements envers ses clients dans une année difficile. L'atteinte du chiffre d'affaires combinée à une gestion disciplinée des coûts et à l'intégration réussie des activités de Home Networks n'ont été possibles que grâce au travail acharné et au dévouement de nos équipes. Avec la transaction SCS sur le point d'être finalisée, Vantiva se concentre pleinement sur ses activités de connectivité pour continuer à délivrer de solides performances pour le bénéfice de toutes les parties prenantes. »

**I- Points Clés 2024 et Perspectives 2025**

<i>En millions d'euros, activités poursuivies</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	Taux de change réels	Taux de change constants
<b>Chiffre d'affaires</b>	1 865	1 563	19,3 %	19,9 %
<b>EBITDA ajusté</b>	104	97	7,0 %	7,6 %
<i>En % des ventes</i>	5,6 %	6,2 %	(64) bps	(64) bps
<b>EBITA ajusté</b>	41	38	8.1 %	8.9 %
<b>FCF</b> après intérêts et impôts et avant coûts de restructuration liés à HN	33	(40)	73	75



## Points Clés 2024

Le secteur de la connectivité a continué à faire face à un marché difficile en 2024, en particulier au cours du premier semestre. En raison de la forte concurrence entre les fournisseurs de services réseau (NSP), les programmes d'investissement ont fait l'objet d'un contrôle strict. Toutefois, l'introduction de nouvelles générations de produits et les ajustements de stocks réalisés dans l'industrie ont conduit à une reprise séquentielle au cours du second semestre de l'année.

### Répartition des ventes par produit

En millions d'euros	2024	2023	Taux de change réels	Taux de change constants
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 865</b>	<b>1 563</b>	<b>19,3 %</b>	<b>19,9 %</b>
<i>Dont</i>				
Haut débit	1 153	1 262	(8,6) %	(8,2) %
Vidéo	632	301	ns	ns
Diversification	80			
<b>EBITDA ajusté</b>	<b>104</b>	<b>97</b>	<b>7,0 %</b>	<b>7,6 %</b>
<i>En % des ventes</i>	5,6 %	6,2 %		

Grâce à sa stratégie d'innovation, Vantiva a connu un grand succès commercial avec ses produits Wi-Fi 7, Fibre et FWA 5G en Amérique du Nord, en Asie et dans certains pays européens. Dans le même temps, les ventes dans la région LATAM ont baissé car la demande de fibre est restée concentrée sur les produits hautement « commoditisés » d'entrée de gamme, et le segment des équipements vidéo est resté peu dynamique. Dans ce contexte, les ventes de Vantiva ont atteint 1 865 millions d'euros, soit une hausse de 19,3 % (19,9 % à taux de change constants). Cette augmentation provient de la consolidation de l'activité Home Networks.

L'EBITDA ajusté s'est élevé à 104 millions d'euros, contre 97 millions d'euros en 2023. En pourcentage, la marge s'est établie à 5,6 % du chiffre d'affaires, contre 6,2 % en 2023. L'ajustement rapide des coûts et l'intégration réussie de HN ont permis un rebond de la marge au cours du second semestre. La marge EBITDA du second semestre a plus que doublé par rapport au premier semestre pour dépasser 7 %.

L'EBITDA ajusté a bénéficié de synergies non récurrentes pour environ 30 millions d'euros, liées à l'acquisition de HN, notamment sur la fourniture de composants. Toutefois, cet impact positif a été plus que compensé par l'effet négatif de la structure de coûts élevés au début de l'année, avant l'intégration de HN.

Le flux de trésorerie disponible après frais financiers et impôts, mais avant les coûts de restructuration liés à l'acquisition de HN, est positif à 33 millions d'euros, contre -40 millions d'euros en 2023.





## Perspectives

En raison de l'environnement du marché, Vantiva anticipe des ventes 2025 en ligne avec celles de 2024. Néanmoins, Vantiva s'apprête à réaliser de meilleures performances financières, grâce à son plan de réduction des coûts et à l'impact positif durable de l'intégration de HN. Ces facteurs devraient permettre d'augmenter l'EBITDA ajusté tout au long de l'année 2025 et de générer un flux de trésorerie disponible positif après les charges financières, fiscales et de restructuration.

Vantiva reste en bonne voie pour dépasser les 200 millions d'euros de synergies de coûts cumulées d'ici 2026.

Objectifs 2025 de la société :

- EBITDA ajusté > 150 millions d'euros
- FCF positif



## II- Analyse du compte de résultat

### Compte de résultat

En millions d'euros	2024	2023	Taux de change réels	Taux de change constants
<b>Chiffre d'affaires</b> des activités poursuivies	<b>1 865</b>	<b>1 563</b>	19,3 %	19,9 %
<b>EBITDA ajusté</b>	<b>104</b>	<b>97</b>	7,0 %	7,6 %
% des ventes	5,6 %	6,2 %	(64) bps	(64) bps
Frais d'administration et provisions <sup>1</sup> (hors amortissement des actifs incorporels acquis)	(63)	(59)	6,3 %	6,7 %
<b>EBITA ajusté</b> des activités poursuivies	<b>41</b>	<b>38</b>	8,1 %	8,9 %
% des ventes	2,2 %	2,4 %	(23) bps	(22) bps
Amortissement des incorporels issus des acquisitions	(19)	(20)	6,4 %	6,3 %
Éléments non récurrents	(75)	(19)	ns	ns
<b>EBIT</b> des activités poursuivies	<b>(53)</b>	<b>(2)</b>	ns	ns
% des ventes	(2,8) %	(0,1) %	(273) bps	(273) bps
Produits (charges) financiers	(92)	(98)	5,8 %	9,4 %
Impôt sur le revenu	(16)	(20)	18,5 %	17,0 %
Contribution des sociétés mises en équivalence	(1)	(25)	ns	ns
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>(161)</b>	<b>(144)</b>	(12,1) %	(10,1) %
<b>Résultats des activités abandonnées</b>	<b>(121)</b>	<b>(141)</b>	14,7 %	14,8 %
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>(282)</b>	<b>(285)</b>	1,2 %	2,2 %

<sup>1</sup> Provisions pour risques, litiges et garanties.

**Le chiffre d'affaires pour 2024** s'élève à 1 865 millions d'euros, soit une augmentation de 19,3 % (19,9 % à taux de change constants). Cette croissance est principalement attribuée à la consolidation de l'activité Home Networks, le marché étant resté sur une tendance négative, en particulier au premier semestre de l'année.

**L'EBITDA ajusté** s'élève à 104 millions d'euros, contre 97 millions d'euros en 2023. La diminution d'un demi-point de la marge résulte de la structure de coûts élevée au début de l'intégration de HN, qui a été rationalisée tout au long de l'année.

**L'EBITA** de 41 millions d'euros a augmenté de 3 millions d'euros, grâce à la hausse de l'EBITDA, et malgré une augmentation de 4 millions d'euros des amortissements.

**L'amortissement** des incorporels issus des acquisitions s'est élevé à -19 millions d'euros, contre 20 millions d'euros.

**Les éléments non récurrents** affichent un solde négatif de 75 millions d'euros, résultant de :

- **Coûts de restructuration** de -93 millions d'euros, contre -5 millions d'euros en 2023. Cette forte augmentation est due à l'ajustement de la structure nécessaire pour extraire les synergies de l'acquisition de Home Networks.
- **Autres produits et charges**, qui représentent un bénéfice de 23 millions d'euros contre une perte de -9 millions d'euros l'année précédente. Ils proviennent principalement de la révision à la baisse de l'ajustement de prix lié à l'acquisition de Home Networks.
- **Pertes de valeur** sur actifs non courants de -5 millions d'euros (contre -5 millions d'euros en 2023).



L'**EBIT** est négatif de -53 millions d'euros, contre une perte de -2 millions d'euros en 2023.

Les charges **financières nettes** s'élèvent à -92 millions d'euros pour 2024, contre -98 millions d'euros l'année précédente :

- Les charges d'intérêt sur la dette (hors location d'actifs) s'élèvent à -72 millions d'euros, contre -62 millions d'euros en 2023.
- Les autres charges financières sont de -20 millions d'euros (-35 millions d'euros l'année dernière), expliquées principalement par une dépréciation de la valeur des actions de TCS.

L'**impôt sur le revenu** s'est élevé à -16 millions d'euros, contre -20 millions d'euros en 2023.

Le **résultat des sociétés mises en équivalence** est une perte de -1 million d'euros contre -25 millions d'euros en 2023.

Le **résultat net des activités poursuivies** pour l'année est donc de -161 millions d'euros, contre -144 millions d'euros en 2023.

Les activités abandonnées ont contribué négativement à hauteur de -121 millions d'euros contre -141 millions en 2023.

Le **résultat net du groupe** est une perte de -282 millions d'euros, contre une perte de -285 millions d'euros en 2023.

## Analyse des Flux de Trésorerie et de la Dette

En millions d'euros	2024	2023	Taux de change réels	Taux de change constants
<b>EBITDA ajusté</b> des activités poursuivies	104	97	7	7
Investissements	(74)	(59)	(14)	(14)
Dépenses non récurrentes (impact sur la trésorerie)	(88)	(30)	(58)	(58)
Variation du BFR et des autres actifs et passifs	92	(8)	100	102
<b>Flux de trésorerie</b> disponible avant intérêts et impôts	35	(1)	35	37
<b>Flux de trésorerie</b> disponible après intérêts et impôts et avant restructuration pour HN	33	(40)	73	75

	31/12/2024	31/12/2023
Dette nominale brute (y compris les dettes de location)	508	555
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(30)	(133)
<b>Dette nominale nette (non-IFRS)</b>	478	422
Ajustements IFRS	(10)	(15)
<b>Dette financière nette (IFRS)</b>	468	407

Le **flux de trésorerie disponible avant intérêts et impôts** passe d'un montant négatif de -1 million d'euros à un montant positif de 35 millions d'euros en 2024. Cette amélioration est due à l'EBITDA (+7 millions d'euros) et à la variation du fonds de roulement (+100 millions d'euros) liée à l'alignement des conditions commerciales de l'activité HN sur celles de Vantiva. D'autre part, les dépenses



d'investissement ont augmenté de 14 millions d'euros et d'autre part, l'impact sur la trésorerie des dépenses non récurrentes<sup>4</sup> s'est élevé à -88 millions d'euros (contre -30 millions d'euros), principalement en raison des coûts de restructuration pour l'intégration de HN (-65 millions d'euros).

Le flux de trésorerie disponible après intérêts et impôts s'est élevé à -32 millions d'euros, contre -47 millions d'euros en 2023.

Ajusté des coûts de restructuration liés à l'intégration des réseaux domestiques, le flux de trésorerie disponible après intérêts et impôts était positif de 33 millions d'euros (contre -40 millions en 2023).

**La position de trésorerie**, y compris la facilité de crédit non utilisée, s'élevait à 94 millions d'euros à la fin du mois de décembre 2024, contre 209 millions d'euros un an plus tôt.

**La dette nette nominale** à la fin de l'année s'élevait à 478 millions d'euros, soit une augmentation de 56 millions.

Selon les normes IFRS, la **dette nette** s'élève à 468 millions d'euros au 31 décembre 2024 contre 407 millions d'euros au 31 décembre 2023.

### Point sur la cession de SCS

Le 19 décembre 2024, Vantiva a annoncé son intention de vendre sa division SCS à des fonds gérés par Variant Equity. La clôture de cette opération est prévue pour la fin du mois de mars 2025.

---

<sup>4</sup> Y compris (23)m€ de décaissements relatifs aux pensions de retraite liées aux activités cédées



## Annexes

### Détail de la dette

En millions d'euros

Ligne	Caractéristiques	Nominal	Montant IFRS	Taux nominaux	Taux IFRS
<b>Barclays</b>	Cash : Euribor 3M + 2,50 % & PIK	268	263	10.2 %	12.6 %
<b>Angelo Gordon</b>	Cash : Euribor 3M + 4,00% & PIK	139	134	13.2 %	19.0 %
<b>Wells Fargo</b>	WF prime rate + 1,75 marge USD	56	56	9.5 %	9.5 %
<b>Engagements delocation</b>		19	19	17.3 %	17.3 %
<b>Leasing</b>		0	0	11.2 %	11.2 %
<b>Intérêts courus et autres</b>		26	26	N/A	N/A%
<b>Dette totale</b>		<b>508</b>	<b>498</b>	<b>10.7 %</b>	<b>13.8 %</b>
<b>Trésorerie et équivalents</b>		<b>30</b>	<b>30</b>		
<b>Dette nette</b>		<b>478</b>	<b>468</b>		

## Annexe - Rapprochement des indicateurs

En plus des résultats publiés, et pour permettre une meilleure comparaison des tendances de la performance opérationnelle en 2024 par rapport à 2023, Vantiva présente une série d'indicateurs ajustés qui excluent les éléments suivants tels qu'ils sont présentés dans le compte de résultat consolidé et les états financiers du groupe :

- Frais de restructuration nets ;
- Dépenses nettes de dépréciation d'actifs ;
- Autres produits et charges (autres éléments non récurrents).

En millions d'euros	2024	2023	Variation <sup>1</sup>
<b>EBIT</b> des activités poursuivies	<b>(53)</b>	<b>(2)</b>	<b>(51)</b>
Frais de restructuration, nets	93	5	88
Gains (pertes) de dépréciation sur actifs opérationnels non récurrents	5	5	0
Autres produits (charges)	(23)	9	(33)
Amortissement des incorporels issus des acquisitions	19	20	(1)
<b>EBITA ajusté</b> des activités poursuivies	<b>41</b>	<b>38</b>	<b>3</b>
Amortissements et dépréciations ("D&A") <sup>2</sup>	63	59	4
<b>EBITDA ajusté</b> des activités poursuivies	<b>104</b>	<b>97</b>	<b>7</b>

<sup>1</sup> Variation aux taux de change réels

<sup>2</sup> Hors amortissement des actifs incorporels résultant des acquisitions et y compris les provisions pour risques, litiges et garanties.

L'EBITDA ajusté correspond au résultat des activités poursuivies avant impôts et résultat financier, hors autres produits et charges, dotations aux amortissements (y compris l'impact des provisions pour risques, garanties et litiges).



L'EBITA ajusté correspond au résultat des activités poursuivies avant impôts et résultat financier net, à l'exclusion des autres produits et charges et des éléments de dépréciation des accords de partenariat public-privé

### Impact de l'IFRS 16

(en millions d'euros)	Année 2024 (y compris IFRS 16)	Année 2024 (hors IFRS16)	Impact de l'IFRS16
	Aux taux actuels	Aux taux actuels	Aux taux actuels
Chiffres d'affaires	1 865	1 865	+0
EBITDA <sup>ADJ</sup>	104	92	+12
EBITA	41	39	+2
Flux de trésorerie d'exploitation	(34)	(46)	+11
FCF avant frais financiers et impôts	35	20	+15
FCF après frais financiers et impôts	(32)	(44)	+12

###

### Avertissement : Déclarations prospectives

Ce communiqué de presse contient certaines déclarations qui constituent des "déclarations prospectives", y compris, mais sans s'y limiter, des déclarations qui prédisent ou indiquent des événements, des tendances, des plans ou des objectifs futurs, sur la base de certaines hypothèses ou qui ne sont pas directement liées à des faits historiques ou actuels. Ces déclarations prospectives sont fondées sur les attentes et les convictions actuelles de la direction et sont soumises à un certain nombre de risques et d'incertitudes susceptibles d'entraîner une différence matérielle entre les résultats réels et les résultats futurs exprimés, prévus ou sous-entendus dans ces déclarations prospectives. Pour une liste et une description plus complètes de ces risques et incertitudes, veuillez vous référer aux documents déposés par Vantiva auprès de l'Autorité des marchés financiers. Le document d'enregistrement universel 2023 a été déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) le 30 avril 2024, sous le numéro D-24-0375.

###





## À propos de Vantiva

### Repoussons les limites

**Vantiva (Euronext Paris : VANTI)** est un leader technologique mondial dans le domaine des équipements domestiques (CPE). Depuis plus de 130 ans, Vantiva, autrefois connue sous le nom de Technicolor, développe des solutions qui connectent les consommateurs du monde entier aux contenus et services les plus importants pour eux. Aujourd'hui, l'entreprise continue de redéfinir la connectivité grâce à des systèmes intelligents qui font référence dans le haut-débit, la vidéo et l'IoT (Internet des Objets), transformant la façon dont chacun vit, travaille et interagit avec les autres.

Vantiva associe une approche centrée sur le client avec des décennies d'expertise en développement logiciel, en conception de matériel électronique et en gestion de la chaîne d'approvisionnement, afin d'offrir des solutions de haute qualité à grande échelle. Ces compétences font de Vantiva un partenaire de confiance pour les principaux opérateurs télécoms dans le monde, ainsi que pour toutes les entreprises clientes et les consommateurs à travers la planète.

L'engagement fort de Vantiva en matière de durabilité et ses pratiques commerciales responsables ont été récompensées par plusieurs médailles d'or et de platine délivrées par EcoVadis, qui a salué ses performances environnementales et sociales, et a placé Vantiva parmi le top 2 % des organisations de son secteur évaluées à l'échelle mondiale.

Basée à Paris, avec des sièges régionaux en Australie, au Brésil, en Chine, en Inde, en Corée du Sud, au Royaume-Uni et aux États-Unis, l'entreprise répond aux besoins d'une clientèle internationale diversifiée. L'acquisition de la division Home Networks de CommScope en janvier 2024 a renforcé Vantiva dans son engagement sans relâche au service de l'innovation.

Pour plus d'informations, consultez [vantiva.com](https://vantiva.com) et suivez Vantiva sur [LinkedIn](#) et [X \(Twitter\)](#).

## Contacts

**Relations investisseurs Vantiva**  
[investor.relations@vantiva.com](mailto:investor.relations@vantiva.com)

**Image 7 pour Vantiva**  
[vantiva.press@image7.fr](mailto:vantiva.press@image7.fr)

