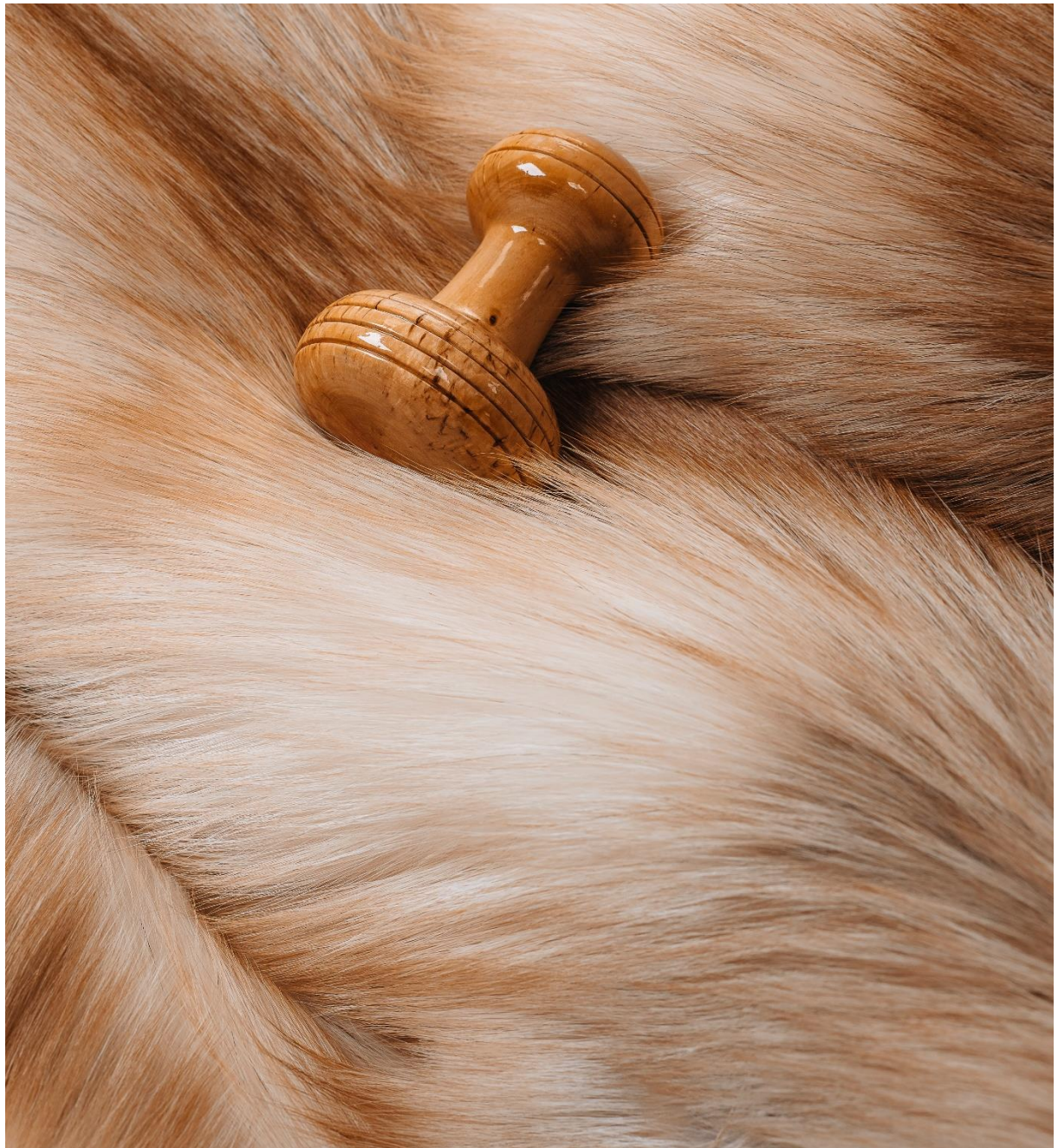


sagafurs.



Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2020–2021

sagafurs.com | choose.sagafurs.com | [#sagafurs](https://twitter.com/sagafurs)



Avainluvut 2020-2021

Välitysmyyntin arvo

392 milj. euroa

Liikevaihto

51 milj. euroa

Tilikauden tulos

13 milj. euroa

Henkilöstöä keskimäärin

253

Toimitusjohtajan katsaus	3
Hallituksen toimintakertomus	4
Konsernirakenne	4
Liiketoimintakatsaus	4
Välitysmyynti ja liikevaihto	5
Taloudellinen asema ja tulos sekä keskeisimmät tunnusluvut ..	6
Investoinnit	9
Rahoitus- ja maksuvalmius	9
Edunvalvonta	9
Tutkimus- ja kehittämistoiminta	10
Henkilöstö	10
Vastuullisuus	11
Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät	13
Hallinnointiperiaatteet	14
Varsinainen yhtiökokous	14
Hallitus, johto ja tilintarkastajat	14
Osakkeet ja osakkeenomistajat	15
Olenaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	17
Tulevaisuuden näkymät	17
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	19
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	21
Osakkeet ja osakkeenomistajat	22
Konsernitalinpäätös, IFRS	24
Konsernitalinpäätöksen liitetiedot	28
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	58
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	62
Tilintarkastuskertomus	73
Saga Furs Oyj:n yhtiökokoukselle	73

Toimitusjohtajan katsaus

Toimitusjohtaja Magnus Ljung:

”Saga Fursin päättynyt tilikausi oli nousujohteinen ja tervetullut palautuminen edellisen tilikauden voimakkaasta markkinahäiriöstä. Pandemia ravisteli turkistoimialaa edelleen, mutta turkisnahkojen palautuneen kysynnän, parantuneen hintatason ja asiakkaidemme luottamuksen ansainneen verkkohuutokauppakonseptimme ansioista tilikaudesta muodostui Saga Fursille menestyksenkäs.

Välitysmyyntimme tilikaudella 2020-2021 nousi 392 miljoonaan euroon, mikä ylitti pandemiaa edeltäneen tason. Suurin osa myynnin kasvusta selittyi hintatason selvällä nousulla, kun pandemian ensimmäisten aaltojen aikana patoutunut kysyntä purkautui samalla kun turkistuotanto vähentyi merkittävästi. Markkina-asemamme vahvistui niin, että Saga Furs oli maailman suurin turkisnahkojen välittäjä.

Saga Fursin välitysmyyntin rakenteellinen muutos jatkui tilikauden aikana. Myyntimme on aiempina tilikausina jakautunut tasan ketun- ja minkinnahkojen välillä. Päätyneellä tilikaudella jo kolme neljäsosaa myynnin volyymista oli minkinnahkoja ja neljäsosa ketunnahkoja. Tilikauden tuloksemme parani yli 20 miljoonaa ja nousi 13 miljoonaa voitolliseksi. Tulospaannus johtuu myyntihintojen ja välitetyn nahkamäärän kasvun lisäksi säästötoimenpiteistä. Vaikka volyymit kasvoivat, edeltäneen kauden kustannustavoitteista on pidetty kiinni ja henkilöstö on ansiokkaasti löytänyt uusia toimintatapoja.

Turkistarhaus ja turkiksen käyttö osana vaatetusta on herättänyt viime vuosina julkista kiinnostusta joissain länsimaissa ja on selvää, että mielipiteet ovat jakautuneita. Saga Furs on alan suurimpana toimijana ollut avainasemassa kertomassa avoimesti alan vastuullisuudesta ja toimintamalleista muun muassa muotitaloille ja kansainväliselle medialle. Tehtävämme turkiksen arvoketjun keskipisteessä on välittää oikeaa tietoa ja kannustaa alan toimijoita jatkuvaan parantamiseen vastuullisuudessa ja eettisissä käytännöissä. Myös omat toimenpiteemme ovat tärkeitä, siksi olemme muun muassa kehittäneet yksittäisen turkisinahan mukana valmiiseen vaatteeseen saakka kulkevan jäljitettävyyssratkaisun. Olemme lisäksi olleet mukana luomassa maailmanlaajuisia Furmark-sertifiointijärjestelmää, joka tuo läpinäkyvyyttä turkisalan arvoketjuun.

Turkisnahkojen tuotanto on laskenut, mikä on tukenut etenkin minkinnahkojen hintatason nousua tarhauksen kannalta taloudellisesti kestäväälle tasolle. Ketunnahkojen markkinahinnat eivät kehittyneet kauden huutokaupoissa vastaavalla tavalla, mikä on entisestään vaikeuttanut monen kettutarhaajan taloudellista tilannetta. Koronapandemian vuoksi asetetut liikkumisrajoitukset vaikuttavat edelleen negatiivisesti toimintaympäristöömme etenkin päämarkkina-alueellamme Kiinassa, joten nopeaa tilanteen kohenemista ei ole näköpiirissä.

Toteutimme tilikaudella strategiaamme edellisen tilikauden aikana uudistetun organisaation voimin. Vakituinen henkilökuntamme suoriutui poikkeusolojen jatkumisesta huolimatta töistään erinomaisesti, ja myös kausityöntekijämme tekivät hienoa työtä nahkojen lajittelussa. Varotoimista huolimatta Saga Fursin henkilöstön keskuudessa ilmeni valitettavasti kauden aikana joitain COVID-19-tartuntoja. Kokonaisuutena terveysturvallisuutemme säilyi kuitenkin hyvällä tasolla ja sairauspoissaolot vähenivät.

Koronapandemia tulee väistämättä värittämään liiketoimintaamme kolmantena perättäisenä tilikautena. Pyrimme tilanteen salliessa palaamaan normaaliin toimintaan, mutta varaudumme siihenkin, että poikkeusolot jatkuvat sekä omassa toiminnassamme että markkinoilla.”

Hallituksen toimintakertomus

Konsernirakenne

Saga Furs -konserni muodostuu emoyhtiö Saga Furs Oyj:stä sekä emoyhtiön kokonaan omistamista tytäryhtiöistä. Tytäryhtiöitä ovat nahkontapalveluja pääasiassa suomalaisille tuottajille myyvä Furfix Oy; siitoseläinkauppaa ja siihen liittyvää karanteenitilaa hoitava Lumi Mink Oy; Tanskassa myyninedistämis-, tuotekehitys- ja nahkojenhankintayhtiö Saga Furs A/S; Hollannissa nahkojenhankintayhtiö Saga Furs Holland BV; Puolassa nahkojenhankintayhtiö Saga Furs Polska Sp. z o.o.; Yhdysvalloissa myyninedistämis- ja nahkojenhankintayhtiö Saga Furs North America INC; Kiinteistö Oy Tiilitaso; ravintola- ja kokouspalveluja myyvä Saga Congress Center Oy ja Saga Systems Oy.

Liiketoimintakatsaus

Saga Furs Oyj keskittyi tilikaudella 2020–2021 edelleen jatkuneissa pandemiaoloissa ydinliiketoimintaansa, johon kuuluvat turkisinahkojen kerääminen, lajittelu ja niiden välittäminen pääosin huutokauppojen avulla asiakkaille.

Nahkojen kerääminen, lajittelu ja varastointi sujuivat lähes normaaliin tapaan. Kerättyjen minkinnahkojen määrä oli liki ennätystasolla (noin 10 miljoonaa nahkaa), sen sijaan kerättyjen ketunnahkojen määrä, noin 840 000, jäi vain puoleen normaalista kettutuotannon pienentyttyä voimakkaasti. Nahkoja toimittivat sekä eurooppalaiset että pohjoisamerikkalaiset turkistarhaajat. Vastuullisuuspolitiikkansa mukaisesti Saga Furs otti vastaan minkin-, ketun- ja suomensupinnahkoja ainoastaan turkistarhoilta, joiden osalta tuotantoeläinten hyvinvointiin liittyvät sertifioinnit olivat voimassa. Nahkojen lajittelutyö painottui aiempaa suuremmassa määrin tilikauden jälkipuoliskolle. Tulevina myyntikausina lajiteltavaksi ja tarjottavaksi tarkoitettujen nahkojen määrä pysyi suhteellisen korkealla tasolla kauden aikana. Lajiteltuja minkin- ja ketunnahkoja siirtyi edelliseen tilikauteen verrattuna pienempi määrä varastoitavaksi ja myytäväksi seuraavalla tilikaudella.

Saga Fursin pohjoisamerikkalaisten minkinnahkojen välitys pysyi merkittävänä. Valtaosa pohjoisamerikkalaisista minkinnahoista tarjottiin omana valikoimanaan, ja niiden lajittelu tehtiin Yhdysvalloissa Wisconsinissa toimivassa lajittelukeskuksessa.

Saga Fursin päämarkkina-alueella Aasiassa, erityisesti Kiinassa ja Etelä-Koreassa, turkispukineiden markkinoiden normalisoituminen kärsi edelleen jatkuneista pandemiarajoituksista talvikaudella 2020–2021. Vähittäiskaupan myyntimäärät jäivät selvästi aiempaa pienemmiksi ja pukineiden hintataso laski. Paikalliset muotitalot järjestivät tästä huolimatta aktiivisesti uusia turkisvaatekokoelmia esitteleviä tapahtumia, joista osaan myös Saga Furs osallistui. Syksyllä 2021 esitellyn Fur Vision 2022 -inspiraatiomalliston suunnittelussa Saga Furs teki yhteistyötä paitsi eurooppalaisten, myös kiinalaisten suunnittelijoiden kanssa.

Myös muilla tärkeillä markkina-alueilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa muotiteollisuus oli talvikaudella 2020–2021 edelleen vaikeuksissa ja turkista kokoelmissaan käyttävien asiakkaiden liiketoiminta koronapandemiasta johtuen normaalia suppeampaa.

Saga Furs jatkoi yksinoikeudella BLACKGLAMA-tavaramerkin käyttöä korkealaatuisen pohjoisamerikkalaisen mustan minkin markkinoinnissa ja myynnissä. Markkinointitoimenpiteitä tehtiin erityisesti Kiinassa. BLACKGLAMA-nahkojen myynti kehittyi tilikauden aikana hyvin.

Tilikaudella jatkuneet matkustus- ja kokoontumisrajoitukset estivät käytännössä edelleen läsnäoloon perustuvien huutokauppojen järjestämisen. Tästä syystä Saga Furs jatkoi toimiviksi osoittautuneiden ja osapuolten luottamuksen ansainneiden verkkohuutokauppojen järjestämistä. Epävarmassa markkinatilanteessa verkkohuutokaupat myös pienensivät markkinaosapuolten kuluja ja siten helpottivat toipumista pandemian negatiivisista taloudellisista vaikutuksista.

Saga Fursin tilikauden 2020–2021 huutokaupoissa myytiin kaikkiaan 10 miljoonaa nahkaa (2019–2020: 8,0 milj. nahkaa). Välitetyistä nahoista 8,2 miljoonaa oli minkin-, 1,6 miljoonaa ketun-, 98 000 suomensupin- ja 54 000 karakul-lampaannahkaa. Turkisinahkojen kysyntä palautui kauden aikana edellisen tilikauden romahduksesta ja esimerkiksi minkinnahkojen hintataso kaksinkertaistui. Ketun- ja suomensupinnahkojen ostot jäivät koko tilikauden ajan valikoiviksi, ja niiden hintataso nousi minkinnahkoja varovaisemmin.

Kauden kahden ensimmäisen huutokaupan tulosten perusteella Saga Furs antoi positiivisen tulosvaroituksen, jossa yhtiö arvioi koko tilikauden tuloksen kääntyvän voitolliseksi. Puolivuosikatsauksen yhteydessä yhtiö arvioi tilikauden tuloksen nousevan merkittävästi aiemmin arvioitua paremmaksi ja selvästi voitolliseksi. Syyskuun huutokaupan jälkeen yhtiö tiedotti tilikauden myynnin nousseen selvästi yli pandemiaa edeltäneen tason. Välitysmyyntin arvo kasvoi 392 miljoonaan euroon (157 milj. euroa) ja liikevaihto 51 miljoonaan euroon (28 milj. euroa).

Saga Fursin rahoitusasema parantui tilikauden aikana nahkojen myynnin vilkastumisen seurauksena. Vaikka tilikauden huutokaupoissa nahkoja myytiin edellistä tilikautta enemmän ja nouseviin hintoihin, niin ostajarahoituksen tarve pienentyi selvästi ostajien pyrkinessä lunastamaan nahat mahdollisimman nopeasti. Nahkamyyntin vilkastumisen ja

kilpailutilanteen muuttumisen seurauksena ennakkomaksuja tuottajille maksettiin edellistilikautta vähemmän. Konsernin maksuvalmius pysyi tilikauden aikana hyvänä.

Välitysmyynti ja liikevaihto

Tilikauden aikana huutokauppojen välitysmyyntin arvo yli kaksinkertaistui ja nousi selvästi yli pandemiaa edeltävän tason. Kasvuun vaikuttivat sekä myytyjen nahkojen määrän kasvu että etenkin minkinnahkojen hintatason kaksinkertaistuminen tilikauden aikana.

Kaikki tilikauden neljä huutokauppaa järjestettiin verkossa ja niihin osallistui ostajia kaikilta päämarkkinoilta. Ostot menivät pääosin Kiinaan, minkä lisäksi niitä tehtiin myös Etelä-Koreaan, eurooppalaiselle muotiteollisuudelle ja Venäjälle.

Saga Fursin välitysmyyntin arvo kasvoi välitetyn nahkamäärän ja hintatason kasvun johdosta 150 prosenttia edellisestä tilikaudesta ja oli 392 miljoonaa euroa (157 milj. euroa). Yhtiö välitti tilikaudella yhteensä 10 miljoonaa turkisnahkaa (2019/2020: 8 milj. nahkaa), joista 8,2 miljoonaa oli minkinnahkoja (7,4 milj. nahkaa), 1,6 miljoonaa ketunnahkoja (0,5 milj. nahkaa), ja 98 000 suomensupinnahkoja (160 000 nahkaa). Merkittävä määrä minkin- ja ketunnahkoja siirtyi myytäväksi seuraavalla tilikaudella.

Konsernin liikevaihto kasvoi tilikaudella 81 prosenttia ja oli 51 miljoonaa euroa (28 milj. euroa) välitysmyyntin arvon kasvun ansiosta.

Huutokaupat

Tilikauden ensimmäisen, joulukuun huutokaupan välitysmyyntin arvo oli 28 miljoonaa euroa (12/2019: 12 milj. euroa). Huutokaupassa tarjolla olleista yli 800 000 minkinnahasta myytiin yli 80 prosenttia ja hintataso nousi keskimäärin noin 50 prosenttia edelliseen kauteen verrattuna. Sini- ja Shadow-ketunnahkoja tarjottiin 120 000, nahat myytiin 100-prosenttisesti ja hintataso nousi noin 20 prosenttia. Muunnos- ja hopeaketunnahkojen 100 000 nahan tarjonnasta myytiin vain viidennes hintatason säilyessä vakaana.

Maaliskuun huutokaupassa välitysmyyntin arvo kohosi 104 miljoonaan euroon (04/2020: 32 milj. euroa). Huutokaupassa myytiin tarjolla olleista 2,5 miljoonasta sertifioidusta minkinnahasta yli 90 prosenttia ja 660 000 sertifioidusta Saga®-ketun- ja suomensupinnahasta 70 prosenttia. Vahva kysyntä tuki edelleen jatkunutta minkinnahkojen hintatason nousua.

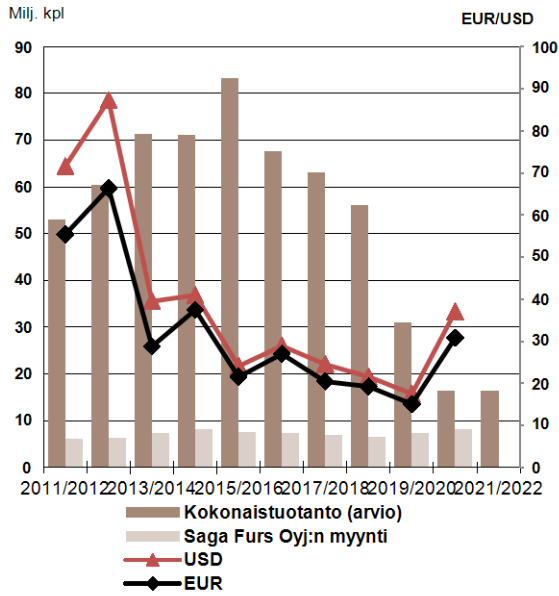
Kesäkuun huutokaupan välitysmyyntin arvo kasvoi 188 miljoonaan euroon (07/2020: 20 milj. euroa), mikä ylitti selvästi koko edellisen tilikauden myyntin arvon (157 miljoonaa euroa). Kesäkuun huutokaupassa myytiin lähes 3,6 miljoonaa minkinnahkaa, joiden hintataso nousi edelleen merkittävästi. Tarjotuista 590 000 sertifioidusta Saga®-ketun- ja suomensupinnahasta myytiin noin 95 prosenttia.

Syyskuun huutokaupan välitysmyyntin arvo oli 59 miljoonaa euroa (9/2020: 72 miljoonaa euroa). Yhtiön minkinnahkojen myyntipolitiikka perustui kauden aikana tapahtuneen voimakkaan hintojen nousun jälkeen hintatason puolustamiseen ja pyrkimykseen vakauttaa markkinaa. Tästä johtuen minkkihuutokaupassa alempien laatuokkien myyntiprosentit nousivat korkeammiksi kuin parempilaatuisten nahkojen myyntiprosentit. Tarjotuista 2,5 miljoonasta minkinnahasta myytiin 70 prosenttia ja niiden hinta kaksinkertaistui vuoden takaiseen huutokauppaan verrattuna. Tarjotuista 580 000 ketun- ja suomensupinnahasta myytiin yli puolet. Parempilaatuisista sini- ja Shadow-ketunnahkoista myytiin lähes kesäkuun huutokaupan hintatasoon kolmasosa, mutta alemmista laatuoluokista lähes 80 prosenttia. Blue Frost -ketunnahat myytiin kaikki nouseviin hintoihin.

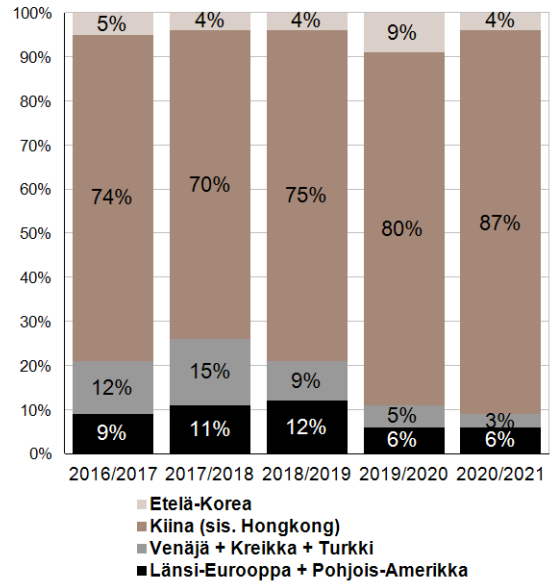
Välitysmyynti huutokaupoittain

Huutokauppa	Välitysmyynti		Arvo		Välitysmyynti		Arvo	
	1 000 kpl	EUR 1 000	1 000 kpl	EUR 1 000	1 000 kpl	EUR 1 000	1 000 kpl	EUR 1 000
	2020/2021	2020/2021	2019/2020	2019/2020	2018/2019	2018/2019	2018/2019	2018/2019
Joulukuu	831	28 315	197	11 629	320	19 602		
Maaliskuu	2 755	103 536	1 360	31 865	2 919	106 226		
Kesäkuu	4 115	188 430	1 173	24 583	3 347	99 498		
Syyskuu	2 050	58 889	4 442	71 528	2 211	69 697		
Varastomyynti	211	12 760	830	17 341	34	1 335		
Yhteensä	9 962	391 931	8 002	156 944	8 830	296 357		

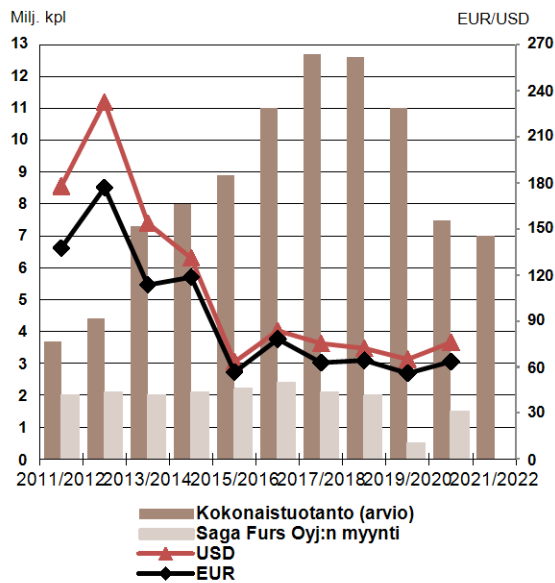
Minkinnahkojen tuotanto ja hintakehitys



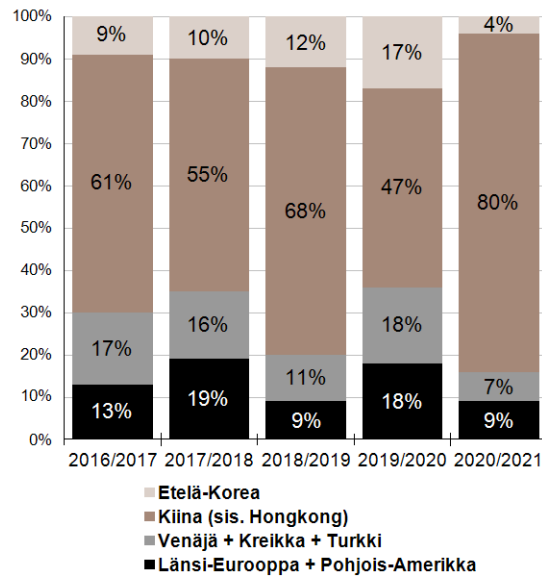
Minkkimyynti markkina-alueittain



Ketunnahkojen tuotanto ja hintakehitys



Kettumyynti markkina-alueittain



Taloudellinen asema ja tulos sekä keskeisimmät tunnusluvut

Tilikaudella 2020–2021 välitetty nahkamäärä kasvoi neljänneksellä edellisestä tilikaudesta 10 miljoonaa nahkaan (8,0 miljoonaa nahkaa edellisellä tilikaudella) nahkojen kysynnän parantumisen ansiosta. Huutokauppamyynnillä painotettu Yhdysvaltain dollarin eurokurssi nousi 4,0 prosenttia edellisestä tilikaudesta. Ketunnahkojen euromääräinen hintataso kasvoi 14 prosenttia ja minkinnahkojen 105 prosenttia edellisestä tilikaudesta. Hintatason nousun ja välitetyn nahkamäärän kasvun ansiosta välitysmyyntin arvo kasvoi 150 prosenttia edellisestä tilikaudesta ja oli 392 miljoonaa euroa (157 milj. euroa).

Konsernin liikevaihto kasvoi tilikaudella 81 prosenttia ja oli 51 miljoonaa euroa (28 milj. euroa). Valtaosa liikevaihdosta, 91 prosenttia (87 %), oli nahkojen välityksestä perittyjä välityspalkkioita. Tuottajilta perittyjen välityspalkkioiden osuus oli

27 prosenttia (38 %) ja ostajilta perittyjen osuus 64 prosenttia (50 %) konsernin liikevaihdosta. Loppu koostui muun muassa nahkontapalvelujen myynnistä tuottajille. Kotimaisilta asiakkailta, sekä tuottajilta että ostajilta, perittyjen välityspalkkioiden osuus oli 13 prosenttia (8 %) ja ulkomaisilta asiakkailta perittyjen välityspalkkioiden osuus 79 prosenttia (80 %). Liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat palautuneiden asiakasluottotappioiden ansiosta ja olivat 2,7 miljoonaa euroa (1,9 milj. euroa).

Konsernin liiketoiminnan kulut säilyivät vertailukauden tasolla välitetyn nahkamäärän kasvusta huolimatta. Henkilöstökulut kasvoivat vuoden takaisesta 5,0 prosenttia ja olivat 16 miljoonaa euroa (15 milj. euroa). IFRS 16 -standardin huomioivat vertailukelpoiset poistot laskivat 6,0 miljoonasta eurosta 5,7 miljoonaan euroon. Liiketoiminnan muut kulut olivat 19 miljoonaa euroa (20 milj. euroa). Näihin sisältyy ostajasaamisista kirjattuja luottotappioita 0,3 miljoonaa euroa (1,6 milj. euroa).

Konsernin liiketulos oli tilikaudella 11 miljoonaa euroa (-13 milj. euroa).

Luottotappiot tuottajille suoritetuista ennakkomaksuista pienenevät ja olivat 1,2 miljoonaa euroa (3,6 milj. euroa), minkä ansiosta konsernin nettorahoitustuotot kasvoivat 154 prosenttia ja olivat 5,6 miljoonaa euroa (2,2 milj. euroa). Nettorahoitustuottoja paransi myös korkokulujen pieneneminen.

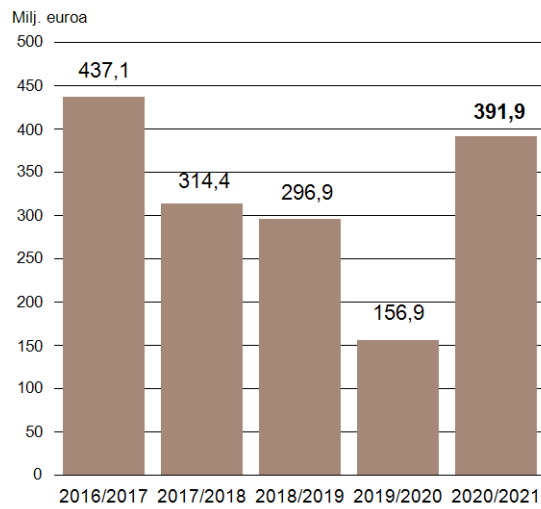
Konsernin tulos ennen veroja oli 17 miljoonaa euroa voitollinen (-10 milj. euroa tappiollinen). Konsernin tulos oli 13 miljoonaa euroa (-8,4 milj. euroa).

Oman pääoman tuotto oli 15,3 prosenttia (-10,2 %) ja tulos osaketta kohden 3,63 euroa (-2,37 euroa).

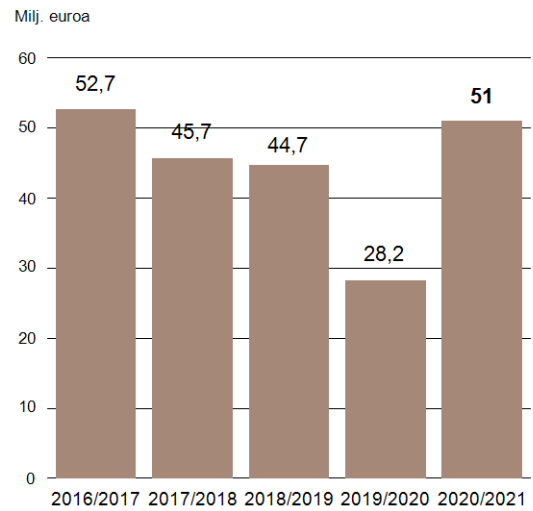
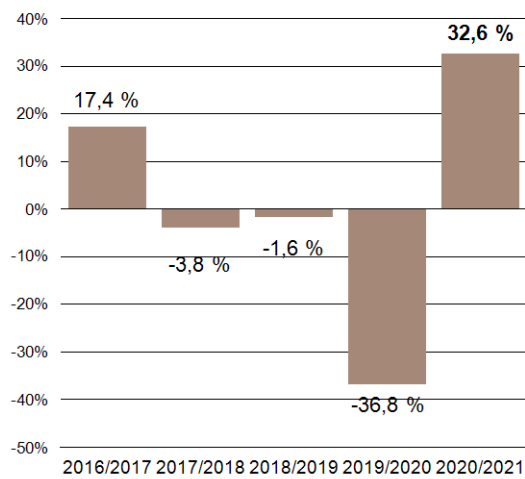
Konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 75,2 prosenttia (31.10.2020: 42,9 %). Yhtiö oli tilikauden lopussa nettovelaton rahavarojen ollessa 3,7 miljoonaa euroa velkoja suuremmat. Tilikauden lopussa tarhaajasaamiset olivat 23 miljoonaa euroa (103 milj. euroa) tuottajien nostettua selvästi vähemmän ennakkomaksuja hyvin sujuneen myyntikauden ansiosta. Ostajasaamiset olivat 14 miljoonaa euroa (31 milj. euroa) nahkojen lunastustahdin oltua nopea koko tilikauden ajan.

Konsernitaseen loppusumma oli 130 miljoonaa euroa (31.10.2020: 186 milj. euroa). Oma pääoma osaketta kohden oli 25,48 euroa (31.10.2020: 22,01 euroa ja 31.10.2019: 24,38 euroa).

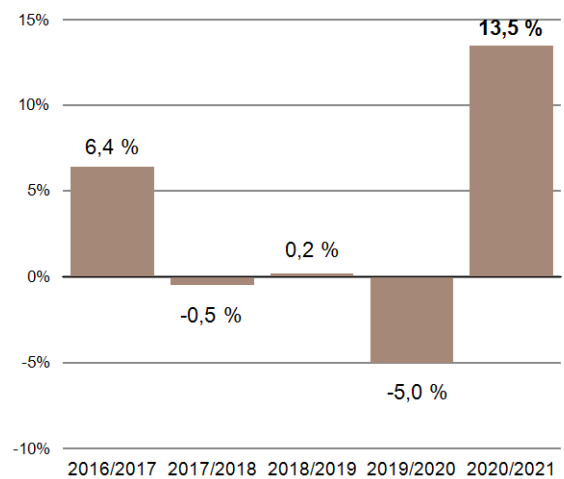
Välitysmyyntin arvo



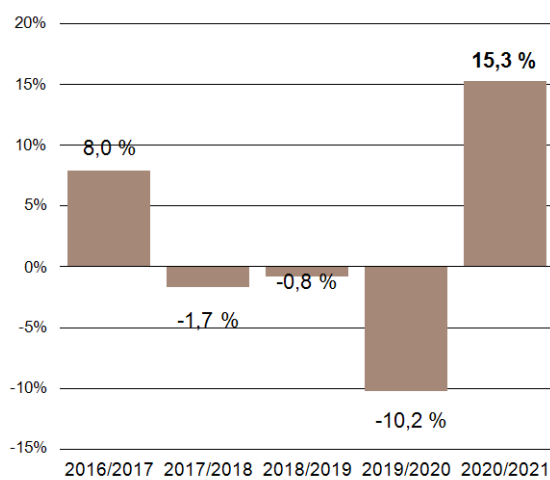
Liikevaihto

Tulos ennen veroja,
%:a liikevaihdosta

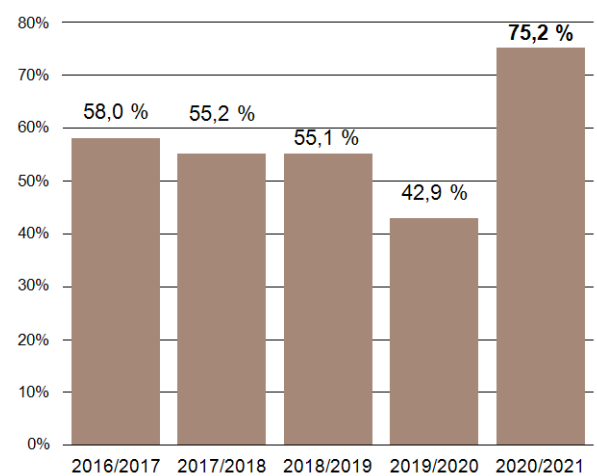
Sijoitetun pääoman tuotto



Oman pääoman tuotto



Omanvaraisuusaste



Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit tilikauden aikana ilman IFRS 16 -standardin vaikutusta olivat 1,0 miljoonaa euroa (1,5 milj. eur) eli 2,1 prosenttia (5 %) liikevaihdosta. Investoinneista 48 prosenttia kohdistui emoyhtiön aineettomiin, 44 prosenttia emoyhtiön aineellisiin ja 8 prosenttia tytäryhtiöiden aineellisiin hyödykkeisiin. Konsernin merkittävin investointi tilikaudella 2020–2021 oli toiminnanohjausjärjestelmän kehitystyö.

Rahoitus- ja maksuvalmius

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tilikauden aikana 116 miljoonaa euroa (2019–2020: -33 milj. euroa), josta rahoituserien ja verojen osuus oli 5,7 miljoonaa euroa (1,4 milj. euroa). Investointien rahavirta oli -0,9 miljoonaa euroa (2,1 milj. euroa). Rahoituksen rahavirta oli -72 milj. euroa (31 milj. euroa): lyhytaikaisia lainoja ei tilikauden aikana nostettu (35 milj. euroa) eikä osinkoja maksettu (0,0 milj. euroa). Konsernin rahavarat kasvoivat ja olivat 44 miljoonaa euroa (0,4 milj. euroa).

Konsernin nettomääräiset ostajasaamiset (asiakaskohtaiset ostajasaamiset - asiakkaalta saadut ennakkomaksut) laskivat edellisestä tilinpäätöksestä 53 prosenttia ja olivat tilinpäätöshetkellä 14 miljoonaa euroa (31 milj. euroa) eli 11 % taseen loppusummasta (16 %). Näistä pitkäaikaisten ostajasaamisten osuus oli 5,5 miljoonaa euroa (6,4 milj. euroa) ja lyhytaikaisten korollisten ostajasaamisten osuus 5,7 miljoonaa euroa (14 milj. euroa). Korottomia ostajasaamisia oli 3,1 miljoonaa euroa (10 milj. euroa).

Konsernin saamiset turkistuottajilta (tuottajasaamiset) olivat tilinpäätöshetkellä 23 miljoonaa euroa (103 milj. euroa) eli 18 prosenttia taseen loppusummasta (56 %). Näistä pitkäaikaisia tuottajasaamisia oli 5,6 miljoonaa euroa (6,1 milj. euroa) ja lyhytaikaisia tuottajasaamisia 18 miljoonaa euroa (97 milj. euroa). Pääasiassa ostaja- ja tuottajasaamisten rahoittamiseen käytettäviä lainoja rahalaitoksilta oli tilinpäätöshetkellä 0,0 miljoonaa euroa (68 milj. euroa) ja velkoja turkistuottajille 8,0 miljoonaa euroa (3,6 milj. euroa).

Emoyhtiön nettomääräiset ostajasaamiset (ostajasaamiset kokonaisuudessaan - saadut ennakkomaksut kokonaisuudessaan) olivat tilikauden aikana keskimäärin 46,6 miljoonaa euroa (16,5 milj. euroa) ja korkeimmillaan maaliskuun huutokaupan jälkeen 161 miljoonaa euroa (9/2020: 54 milj. euroa). Emoyhtiön tuottajasaamiset olivat tilikauden aikana keskimäärin 64 miljoonaa euroa (145 milj. euroa) ja korkeimmillaan ennen joulukuun huutokaupan tilitystä 93 miljoonaa euroa (4/2020: 175 milj. euroa).

Emoyhtiön lainat rahoituslaitoksilta olivat tilikauden aikana keskimäärin 24 miljoonaa euroa (105 milj. euroa) ja suurimmillaan marraskuussa 68 miljoonaa euroa (4/2020: 135 milj. euroa). Emoyhtiön velat turkistuottajille olivat tilikauden aikana keskimäärin 4,6 miljoonaa euroa (9,4 milj. euroa) ja korkeimmillaan heinäkuussa 6,4 miljoonaa euroa (11/2020: 17,7 milj. euroa).

Konsernin 5,6 miljoonan euron nettorahoitustuotot olivat 11 prosenttia liikevaihdosta (2,2 milj. euroa; 7,8 % liikevaihdosta). Konsernin maksuvalmius säilyi koko tilikauden aikana hyvänä.

Edunvalvonta

Saga Furs Oyj osallistuu turkistoimialan edunvalvontaan Suomessa pääomistajansa Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n (FIFUR) kautta ja kansainvälisesti alan edunvalvontajärjestöjen kautta.

Edunvalvontaa Suomessa hoidettiin FIFURin kanssa sekä poliitikkojen että viranomaisten suuntaan. FIFUR teettää vuosittain kyselytutkimuksen, jolla mitataan suomalaisten tukea turkiselinkeinolle. Kevään 2021 tutkimuksessa 48 prosenttia vastanneista suhtautuu erittäin tai melko myönteisesti suomalaiseen turkiselinkeinon. Kielteisesti suomalaiseen turkiseläinkasvatukseen vastasi suhtautuvansa yhteensä 44 prosenttia vastaajista. FIFUR teetti niin ikään vuotuisen tilastojulkaisun, jonka mukaan vuonna 2020 Suomen turkisiennin arvo oli 167 miljoonaa euroa (vuonna 2019 312 milj. euroa). Viennin arvon lasku johtuu koronapandemiasta.

Kansainvälisessä edunvalvonnassa Saga Fursin yhteistyökumppanina toimii International Fur Federation (IFF), jonka jäsenenä on yhteensä 56 alan järjestötoimijaa yli 40 maasta. Järjestön toiminta on organisoitu alueittain. Euroopan tasolla toimiva Fur Europe -organisaatio on rekisteröity EU:n avoimuusrekisteriin. Saga Fursilla oli tilikauden aikana edustus IFF:n ja Fur European hallituksissa sekä näiden järjestöjen useissa työryhmissä muun muassa yritys vastuuseen liittyen. Saga Furs osallistuu IFF:n ja Fur European toiminnan rahoitukseen. Tilikaudella 2020–2021 Saga Fursin kansainvälisen edunvalvonnan kulut kasvoivat ja olivat yhteensä 3,5 miljoonaa euroa (2,5 milj. euroa).

Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Turkisinahkojen jäljitettävyyden, arvoketjun läpinäkyvyys ja turkistuotannon vastuullisuus ovat edellytyksiä sille, että johtavat muotitalot käyttävät turkista mallistoissaan. Yhtiö toi toistakymmentä vuotta käytössä olleen jäljitettävyyden järjestelmän rinnalle Saga Trac -jäljitettävyysteknologian. Sen avulla muotitalot voivat kertoa kuluttajille turkisinahan alkuperän tarhan tarkkuudella ja seurata nahan matkaa kaupassa olevaan valmiiseen tuotteeseen asti. Radiotaajuiseen etätunnistukseen eli RFID-teknologiaan perustuvaa järjestelmää on testattu useissa eri pilottihankkeissa, ja tavoitteena on ottaa se käyttöön kaikissa Saga Fursin välittämässä nahoissa.

Toimitusketjun läpinäkyvyyteen liittyy myös toinen iso muutos, jonka toteuttamiseen Saga Furs osallistui tilikauden aikana International Fur Federationin projektissa. Saga Fursin myymät nahat ovat joulukuun 2021 huutokaupasta alkaen olleet osa turkisanalan uutta ja globaalisti käytettävää Furmark®-sertifiointijärjestelmää, joka yhdistää paitsi turkistarhojen sertifiointitiedot, myös tiedot nahkaa jalostaneista tahoista (muokkaamot, vaatevalmistajat, vähittäiskauppa) yhden merkin alle ja samalla kuluttajien tietolähteeksi.

Saga Furs kehittää jatkuvasti turkisinahkojen logistiikkaa ja lajittelua entistä tehokkaammaksi ja laadukkaammaksi. Automatisoitujen lajitteluvaiheiden yhdistämisellä voidaan lyhentää läpimenoaikoja ja vähentää lajitteluvaiheiden välisen varastoinnin tarvetta. Nahkojen keräily ja lajittelun tehostaminen sisältyy yhtiön strategian keskeisenä osana uuteen toiminnanohjausjärjestelmään. Tätä yhtiön historian suurinta ICT-projektia edistettiin tilikauden aikana suunnitellusti.

Aiemmin Kööpenhaminassa sijainnut yhtiön tuotekehityskeskus avautui Saga Furs Creative Hub -nimellä pääkonttorin tiloissa alkuvuodesta 2021. Toiminnan tavoitteena on esitellä muotitaloille, suunnittelijoille, valmistajille ja opiskelijoille tuoreita tapoja turkiksen työstämiseen ja innostaa heitä luomaan kokoelmia, jotka nostavat turkiksen uudelle tasolle. Saga Furs Creative Hubin ja yhteistyöyritysten tekniikoita ja mallistoja esiteltiin Fur Vision 22 -tapahtumissa Milanossa, New Yorkissa, Seouliissa, Hongkongissa, Pekingissä, Shenzhenissä ja Shanghaissa.

Henkilöstö

Konsernin vakituisen henkilökunnan määrä oli tilikauden aikana keskimäärin 147 henkilöä (171 henkilöä edellisellä tilikaudella) ja määräaikaisten työntekijöiden määrä keskimäärin 106 henkilöä (161 henkilöä). Valtaosa konsernin määräaikaista henkilöstöstä työskentelee kausiluontoisesti erilaisissa turkisinahkojen lajitteluun ja käsittelyyn liittyvissä tehtävissä.

Tilikauden päättyessä konsernin palveluksessa oli 220 henkilöä (156). Heistä vakituisessa työsuhteessa oli 147 henkilöä (149), joista ulkomailla työskenteli 37 henkilöä (33).

Vakituisessa työsuhteessa olleesta henkilöstöstä miehiä oli 56 prosenttia (55 %) ja naisia 44 prosenttia (45 %). Keski-ikä oli 47 vuotta (47), ja mediaani-ikä 49 vuotta. Konsernin henkilöstöstä miehiä oli 51 prosenttia ja naisia 49 prosenttia. Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana 18 maan kansalaisia.

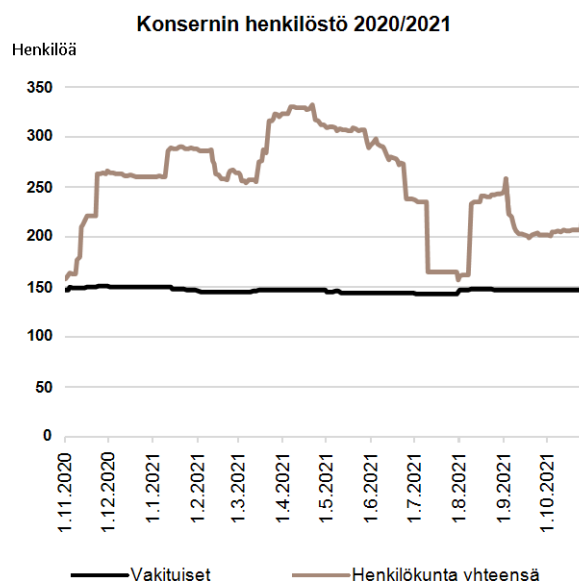
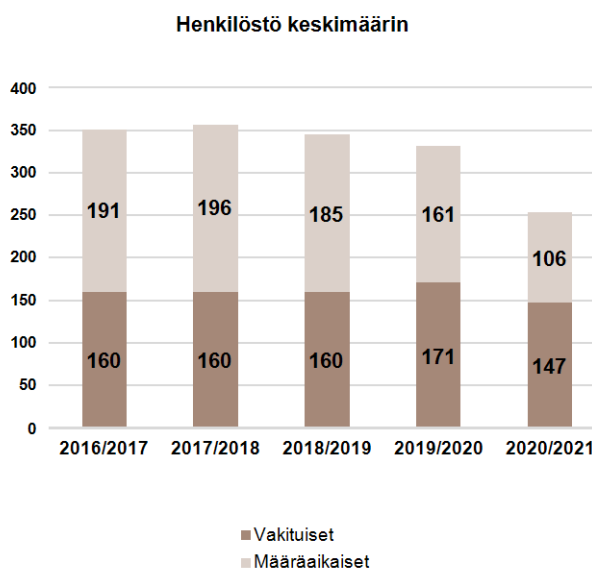
Keskimääräinen palvelusaika vakituisessa työsuhteessa oli 12,9 vuotta (12,3 v). Määräaikaaisessa työsuhteessa kausityöntekijöinä työskentelevien henkilöiden keskimääräinen työsuhde kesti emoyhtiössä 3 kuukautta (5 kk) ja Kaustisilla sijaitsevassa nahkontakeskuksessa, Furfix Oy:ssä 4 kuukautta (4 kk).

Saga Fursilla on käytössä kannustepalkkiojärjestelmä, joka koskee kaikkia konsernin työntekijöitä puolen vuoden työsuhteen jälkeen. Vuospalkkiojärjestelmä perustuu neljään konsernitason tavoitteeseen. Yhtiön hallituksen ja johdon palkitsemista on selostettu yhtiön kotisivuilla julkaistavassa palkitsemisraportissa. Tilikauden palkat ja palkkiot olivat konsernissa 12 miljoonaa euroa ja emoyhtiössä 10 miljoonaa euroa (2019–2020: 15 milj. euroa ja 12 milj. euroa).

Saga Furs jatkoi koronaviruspandemian vuoksi poikkeustoimia henkilöstön työturvallisuuden parantamiseksi ja muun muassa ohjeisti henkilöstöä työtehtävien sen salliessa tekemään etätöitä tartuntariskin vähentämiseksi. Tilikauden aikana sairauspoissaolot vähenivät runsaalla prosenttisyksiköllä ja vastasivat noin 3 prosenttia työajasta. Tehtyjen ylitöiden määrä lähes puolittui tilikaudella 2020–2021 edelliseen tilikauteen verrattuna.

Henkilöstömäärät tilikausittain

	Emoyhtiö			Konserni		
	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2020/2021	2019/2020	2018/2019
Henkilöstö keskimäärin	185	246	265	253	332	35
- vakituisessa työsuhteessa	103	117	120	147	171	160
- määräaikaisessa työsuhteessa	82	129	145	106	161	185
Henkilökunnan määrä tilikauden päättyessä 31.10.	171	108	125	220	156	173



Vastuullisuus

Saga Furs Oyj:n liiketoiminta perustuu turkisinahkojen välittämiseen turkistuottajilta nahkakauppiaille ja pukinevalmistajille. Saga Furs on toiminut turkishuutokauppayhtiönä vuodesta 1938, mikä on osoitus yhtiön liiketoiminnan kehittämisestä pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Yhtiö on perustanut toimintansa korkealaatuisten nahkojen välittämiseen ja pitkäkestoisiin asiakkuuksiin vaateteollisuuden yritysten kanssa. Näihin toiminnan peruskiviin on jo pitkään kiinteästi liittynyt vastuullisuus. Menestyminen vaativien muotitalojen kumppanina edellyttää korkeiden laatu- ja vastuullisuusvaatimusten täyttämistä sekä jatkuvaa parantamista.

Vastuullisuusjohtamisen periaatteet

Vastuullisuus nähdään osana Saga Fursin liiketoiminnan ydintä ja toimintaedellytyksistä huolehtimista. Yhtiö tekee myös aktiivista kansainvälistä yhteistyötä International Fur Federationin (IFF) kanssa. Vastuullisuusyhtiötä johdetaan seuraavien periaatteiden viitoittamana:

Ympäristövastuu

- Yhtiö ottaa välitettäväkseen turkisinahkoja ainoastaan eurooppalaisilta ja pohjoisamerikkalaisilta eläinten hyvinvoinnista huolehtivilta, sertifioiduilta turkistarhoilta. Yhtiö kehittää ja ylläpitää turkiksen alkuperän jäljitettävyyden mahdollistavia ratkaisuja.

- Yhtiö minimoi oman toimintansa ympäristövaikutuksia muun muassa kuljetusten optimoinnilla ja energiavalinnoilla.

Sosiaalinen vastuu

- Maailman suurimpana turkisnahkojen välittäjänä Saga Furs pyrkii tasaamaan turkisnahkojen hintavaihteluita ja näin kantamaan vastuunsa toimialan eri osapuolten pitkäjänteisestä taloudellisesta menestyksestä. Turkiselinkeino on merkittävä työllistäjä ja verotulojen lähde maaseutualueilla monissa maissa.
- Yhtiö tarjoaa omassa toiminnassaan työtä sekä vakituiselle henkilöstölleen että monimuotoiselle ryhmälle kausityöntekijöitä. Samalla yhtiö myös kouluttaa turkisalan ammattilaisia.
- Saga Furs tukee niin Suomessa kuin muissakin maissa vaikuttamistyötä, jolla edistetään turkistarhauksen säilymistä elinvoimaisena alkutuotannon alana.

Hallinnointi

- Pörssilistattuna yhtiönä Saga Furs perustaa toimintansa läpinäkyvyyteen sekä hallinnon ja taloudellisen raportoinnin vaatimustenmukaisuuteen. Lisäksi yhtiö valmistautuu EU:ssa voimaan tulevaan yritys vastuun raportointia koskevaan sääntelyyn kehittämällä ei-taloudellisten asioiden raportointiaan.
- Saga Fursin henkilöstö on sitoutunut noudattamaan yhtiön eettistä ohjeistoa (Code of Conduct) kaikessa toiminnassaan. Saga Furs on sitoutunut soveltamaan ja edistämään eettisen ohjeistonsa periaatteita myös kumppaniensa kanssa.

Tärkeimmät vastuullisuusteemat

- Eläinten hyvinvointi
- Ilmasto ja ympäristö
- Luotettava työnantaja ja kumppani
- Turkis luonnonmateriaalina

Liiketoiminnan vastuullisuus

Saga Fursin palvelut sijoittuvat keskivaiheille turkisalan arvoketjussa, joka alkaa turkistarhauksesta ja jatkuu valmiin vaatekappaleen kierrätyksenä sen elinkaaren toisessa päässä. Saga Furs ei missään arvoketjun vaiheessa itse omista turkisnahkoja, vaan toimii niiden välittäjänä tuottajalta arvoketjun seuraavalle portaalle.

Arvoketjun alkupäässä Saga Furs on mukana varmistamassa turkistarhauksen ja siihen kiinteästi liittyvän eläinten hyvinvoinnin valvontaa ja todentamista yhteistyössä asiasta vastaavien alan etujärjestöjen kanssa. Vastuullisuuspolitiikkansa mukaisesti Saga Furs ottaa välitettäväkseen minkki-, ketun- ja suomensupinnahkoja ainoastaan turkistarhoilta, joiden osalta tuotantoeläinten hyvinvointiin liittyvät sertifiointit ovat voimassa. Käytännössä Saga Furs varmistaa Euroopassa toimivien tuottajien sertifiointien voimassaolon ylläpitämällä tilarekisteriä.

Kaikki Saga Fursin tarhaaja-asiakkaina toimivat eurooppalaiset minkki-, kettu- ja suomensupitarhat noudattavat eläinten hyvinvointiin keskittyvää ja riippumattoman auditoijan varmentamaa WelFur-sertifiointiohjelmaa, joka vaatii tarhalta mitalariston mukaisten arviointien läpäisemistä kolmessa eri kasvatuskauden vaiheessa. Lisäksi Suomessa on käytössä suomalainen turkistilan ympäristöasioita koskeva, riippumattoman auditoijan varmentama tilasertifiointiohjelma, jonka osa eläinten hyvinvointia mittaava WelFur-ohjelma on. Pohjoisamerikkalaisilla minkkitarhaajilla on käytössään WelFuria vastaavat maakohtaiset ohjelmat.

Yhtiön vastuullisuustyö jatkuu arvoketjussa myös huutokaupan jälkeen. Merkittävin yksittäinen palvelu turkisnahkojen ostajille, muokkaajille, muotitaloille ja lopulta kuluttajille on alkuperän jäljitettävyystiedon tarjoaminen.

Tietosuojan ja -turvan merkitys Saga Fursin liiketoiminnalle on korostunut sen jälkeen, kun verkkohuutokaupasta muodostui pandemiaoloissa vallitseva kauppatapana turkisnahkojen välitykseen. Saga Furs noudattaa EU:n tietosuojasäätelyn vaatimuksia (General Data Protection Regulation, GDPR) ja sen tietoon tuli tilikauden aikana joitakin vähäisiä sääntelyä johtuvia kehitystarpeita.

Ympäristövastuu

International Fur Federation teetti vuonna 2021 selvityksen turkisnahkan elinkaaren aikaisesta ympäristöjalanjäljestä. Elinkaarianalyysin mukaan turkiseläinten ruokinta muodostaa valtaosan, noin 70 prosenttia ympäristövaikutuksista. Huutokauppatoiminnan osuus jalanjäljestä on alle yksi prosentti.

Saga Fursin oman toiminnan ympäristövaikutukset syntyvät pääosin turkisnahkojen keräämiseen liittyvistä kuljetuksista ja kiinteistöjen energiankulutuksesta, josta iso osa liittyy nahkojen varastointiin.

Yhtiön suurin kiinteistö ja samalla tärkein tuotantorakennus Fur Center sijaitsee Vantaalla. Turkisten lajittelun vaatiman tilan lämmitys sekä niiden varastoinnin vaatima jäähditys lohkaisee kiinteistön energiankulutuksesta suuren osan. Yhtiö on tehnyt useita energiatehokkuuden parantumiseen johtaneita toimenpiteitä viime vuosina. Tämän ansiosta sähkön ja kaukolämmön kulutus on kahden edellisen tilikauden aikana noussut yhteensä ainoastaan 5 prosenttia nahkamäärän kasvun vaatiman lisätilan käyttöönotosta huolimatta. Kiinteistöjen pinta-alaan ja tilavuuteen suhteutettuna energiankulutus on laskenut. Saga Furs on hankkinut Fur Centerissä käyttämänsä sähköenergian nollapäästöisenä tilikauden 2021–2022 alusta alkaen ja kaukolämmön jo vuodesta 2016 alkaen.

Saga Furs kerää nahkoja Suomesta ja muualta Euroopasta pääasiassa maantiekuljetuksin Vantaalle, jossa ne lajitellaan. Keräilykuljetusten ympäristökuormaa on vähennetty muun muassa ajoreittien optimoinnilla. Pohjoisamerikkalaiset nahat lajitellaan pääasiassa Yhdysvalloissa, pakataan nahkalajeittain, minkä jälkeen ne siirtyvät lentorahdilla myytäväksi Vantaalla järjestettävissä huutokaupoissa. Kuljetuksiin liittyvien päästöjen pienentäminen on yksi Saga Fursin oman toiminnan vastuullisuuden kehittämisen tärkeistä painopistealueista.

Muita yhtiön oman toiminnan ympäristövaikutuksia syntyy veden kulutuksesta ja jätehuollosta.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Saga Furs Oyj:n riskejä hallitaan systemaattisesti ja ennakoivasti siten, että yhtiö pystyy arvioimaan ja hallinnoimaan liiketoimintaan liittyviä riskejä, uhkatekijöitä ja mahdollisuuksia.

Saga Fursin toimintaan liittyvät riskit jaotellaan muun muassa liiketoiminta- ja strategiariskeihin, rahoitusriskeihin ja operatiivisiin riskeihin. Toimintaympäristön muuttuessa strategiaan valintoihin liittyvät riskit voivat kasvaa, mutta yhtiö pyrkii hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuisivat, ne voisivat merkittävästi haitata yhtiön liiketoimintaa, taloudellista asemaa ja heikentää yhtiön tulosta tai arvoa. Lisäksi muut riskit, joiden ei katsota olevan merkittäviä tai joista yhtiö ei ole tällä hetkellä tietoinen, voisivat muodostua merkittäviksi.

Yhtiön toimiala on syklinen ja muutoksiin reagoimisen vaikutukset näkyvät liiketoiminnassa viiveellä. Turkisnahkojen kysyntä ei ole tasaista ympäri vuoden, sillä turkiksia käytetään pääsääntöisesti talvikaudella. Nahkojen hintavaihtelut voivat olla suuria riippuen sekä huutokauppahetken kysynnästä että globaalista tuotantomäärästä. Saga Furs pyrkii ta-soittamaan hintavaihteluita siirtämällä nahkoja myytäväksi seuraaviin huutokauppoihin ja jopa seuraavalle tilikaudelle.

Merkittävimmät liiketoiminta- ja strategiariskit

Toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa ja strategisissa valinnoissa epäonnistuminen voisi heikentää yhtiön kilpailukykyä tai kannattavuutta sekä pienentää markkinaosuutta. Turkisala on herkkä suhdannevaihteluille, ja maailmantalouden tilan huonontuminen voisi johtaa markkinatilanteen heikentymiseen ja kilpailun kiristymiseen. Muutokset yksittäisten maiden taloudellisessa tai poliittisessä tilanteessa voisivat vaikuttaa merkittävästi Saga Fursin liiketoimintaan, niin kuin myös yksittäisen markkina-alueen saturaatio. Tärkeän markkina-alueen vähittäiskaupan rakenteen merkittävä muuttuminen sekä alalle tulevat uudet turkiskauppaa tuntemattomat toimijat saattaisivat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Erityisen suuri vaikutus olisi, mikäli jokin edellä mainituista tapahtuisi yhtiön tärkeimmällä markkinalla Kiinassa.

Koronaviruspandemian pitkittymisen tai muiden vastaavien tartuntatautien ilmaantumisen vuoksi asetetut matkustus- ja kokoontumisrajoitukset voivat haitata Saga Fursin huutokauppojen järjestämistä ja heikentää välitysmyyntiä. Yhtiö pyrkii minimoimaan näitä vaikutuksia muun muassa järjestämällä verkkohuutokauppoja ja siirtämällä muitakin asiakkaisiin suuntautuvia palvelutoimintojaan verkkoon. Tartuntatautien levitessä turkistarhoilla tärkeät vientimaat saattavat varmuuden vuoksi rajoittaa raakanahkojen maahantuontia. Tämä voisi haitata välitysmyyntiä, vaikka muokattujen nahkojen maahantuonti säilyisikin entisellään. Euroopan tautien ehkäisy- ja -valvontakeskus ECDC:n tutkimusten mukaan koronavirus ei säily raakanahoissa pitkiä aikoja. Raakanahkoihin mahdollisesti kohdistuvan virusriskin poistuminen varmistetaan yhtiön noudattaman varastointiprosessin avulla.

Minkinnahkatuotanto on voimakkaasti laskenut koronapandemian seurauksena. Mikäli kehitetyt minkkirokotteet eivät tehoita ja käyttöön oton kattavuudeltaan vastaisi odotuksia, saattavat viruksen leviämispelkoihin liittyvät riskit rajoittaa tuottajien rahoituksen saatavuutta ja pienentää tuotantoa edelleen. Minkkitarhauksen kieltäminen suurimmissa tuottajamaissa vaikuttaisi selvästi yhtiön liiketoimintaan, minkä lisäksi myös turkistuotteiden kaupan kieltäminen tärkeissä myyntimaissa olisi haitallista.

Minkinnahkojen voimakas hinnannousu voi aikaansaada sen, että valmistajat etsivät halvempia, korvaavia materiaaleja. Muoti- ja tekstiiliteollisuuden turkismyynnin odotettua voimakkaampi lasku, esimerkiksi asenneilmaston tai tartuntataudista johtuvien kulutuskysynnän muutosten seurauksena, voisi johtaa nahkamyyntin viivästyneeseen ja liiketoiminnan supistumiseen. Tämä saattaisi vähentää entisestään rahoituksen saatavuutta turkiskaupassa.

Suomalaisen tuotannon pienentyminen voisi johtaa siihen, että turkisalan arvoverkostoon kuuluvien palvelutoimijoiden liiketoiminta vaikeutuisi ja heikentäisi alueellista työllisyyttä. Digitalisaatiolla ja uusilla kilpailevilla liiketoimintamalleilla voisi olla merkittävä vaikutus yhtiön asiakaskuntaan, ja merkittävien tuottaja-asiakkaiden menettäminen saattaisi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Saga Fursin toiminta on kansainvälistä, ja toimialaan vaikuttavat erilaiset paikalliset lait ja säädökset sekä kunkin alueen suhteellinen kilpailukyky. Muutokset näissä voisivat johtaa tuotantokustannusten nousuun tai markkinaympäristön muuttumiseen, mitkä puolestaan voisivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön kannattavuuteen. Tärkeän markkina-alueen yhteiskunnallisen vakauden järkkäytyminen, vapaakaupan rajoitukset sekä geopoliittisen tilanteen tai protektionismin kiristymisen voisivat johtaa vaikeutuneeseen markkinaympäristöön.

Saga Fursilla on vahva maine ja tavaramerkki. Yhtiöön ja turkisalaan kohdistettu kärjistetty mielikuvavaikuttaminen voisi kuitenkin heijastua yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Tällä voisi olla vaikutusta myös henkilöstön pysyvyyteen ja rekrytointien onnistumiseen. Eläinten hyvinvoinnilla ja terveydellä on keskeinen asema vastuullisuustyössä, kolmannen osapuolen tekemissä sertifiointeissa ja nahkojen laadussa, jotka kaikki ovat osa yhtiön brändiä. Näihin liittyvien riskien toteutuminen voisi vaikuttaa haitallisesti yhtiön toimintaan.

Merkittävimmät rahoitusriskit

Saga Furs -konsernin liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä: luotto- ja muita vastapuoliriskejä, maa-, maksuvalmius-, valuutta-, korko- sekä hyödykeriskejä. Näiden riskien ottamiseen liittyy kaupallinen peruste, kuten luottotappioriskissä, jota otetaan vastaanotettavien tai myytävien nahkamäärien lisäämiseksi tai nahoista saatavien hintojen nostamiseksi. Saga Furs -konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaavat rahoitus- ja talousosastot sekä liiketoimintayksiköt pyrkivät vähentämään mahdollisten rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Yhtiön rahoitusriskit pyritään suhteuttamaan yhtiön omaan pääomaan, jakokelpoisiin varoihin ja tulokseen ennen veroja. Näistä riskeistä ja niiden hallinnasta on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25.

Operatiiviset ja muut riskit

Yhtiön tuotantotiloissa tapahtuvat suurvahingot kuten tulipalot, konerikot tai tietojärjestelmien vakavat viat voisivat keskeyttää liiketoiminnan. Yhtiö on laatinut jatkuvuussuunnitelmia näiden riskien toteutumisen varalle, ja liiketoiminta on niiltä osin vakuutettu. Käynnissä olevan laajan ICT-hankkeen epäonnistunut teknologiavalinta tai projektin viivästyminen saattaisivat vaikuttaa negatiivisesti liiketoimintaan ja johtaa kustannusarvion merkittävään ylittymiseen.

Hallinnointiperiaatteet

Saga Furs Oyj noudatti tilikauden aikana Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n tammikuussa 2020 voimaan astunutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää kuvataan tarkemmin yhtiön kotisivuilla www.sagafurs.com. Mahdolliset poikkeamat koodista on esitetty selvityksessä Saga Furs Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 1.11.2020 – 31.10.2021. Selvitys on annettu erillisenä kertomuksena ja julkaistu yhtiön kotisivuilla 28.1.2022 samanaikaisesti hallituksen toimintakertomuksen kanssa.

Varsinainen yhtiökokous

Saga Furs Oyj:n 29.4.2021 kokoontunut yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 1.11.2019 – 31.10.2020. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen olla jakamatta osinkoa osakkeenomistajille. Hallitus valtuutettiin päättämään myöhemmin osingonjaosta, jonka enimmäismäärä on 0,50 euroa A-osakkeelta ja 0,64 euroa C-osakkeelta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Yhtiökokous ei hyväksynyt uudelleen valmisteltua ja esitettyä palkitsemispolitiikkaa, joten se esitetään uudelleen valmisteltuna yhtiökokoukselle viimeistään seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 1 630 A-osaketta ja 61 458 C-osaketta, jotka edustavat enintään noin 1,76 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista, ja valtuutusta voidaan käyttää yhdessä tai useammassa erässä.

Hallitus, johto ja tilintarkastajat

Yhtiökokouksessa 29.4.2021 Saga Fursin hallituksen jäseniksi valittiin Kenneth Ingman (henkilökohtaiseksi varamieheksi Marcus Nordmyr), Jari Isosaari (Harri Kuorikoski), Lasse Joensuu (Arto Isopahkala), Anders Kulp (Daniel Blomqvist), Virve Kuusela (Marja Tiura), Isto Kärkäinen (Mikko Nordberg), Kennet Myllykoski (Pasi Keskinen) ja Rainer Sjöholm (Kenneth Hellen). Yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi puheenjohtajakseen Jari Isosaaren ja varapuheenjohtajaksi Kenneth Ingmanin. Hallituksen jäsenistä Virve Kuusela on turkialasta ja yhtiöstä riippumaton, muut ovat toimialan luonteesta johtuen riippuvaisia joko yhtiöstä tai merkittävästä osakkeenomistajasta.

Hallitus kokoontui tilikauden aikana 22 kertaa. Saga Furs tiedotti kesäkuussa, että hallituksen varajäsen Kenneth Hellen jättää tehtävänsä henkilökohtaisista syistä.

Tilikaudella yhtiön toimitusjohtajana toimi Magnus Ljung. Yhtiön varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena toimi Juha Huttunen.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat tilikauden päättyessä Ljungin ja Huttusen lisäksi myyntijohtaja Mikko Hovén, operatiivinen johtaja Sameli Mäkelä sekä liiketoimintajohtajat Julio Suarez Christiansen (Brands and International Producers) ja Samantha Vesala (Marketing and Business Relations).

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Jukka Rajala.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Saga Furs Oyj:n osakepääoma oli tilikauden päättyessä 7 200 000 euroa ja osakkeiden määrä 3 600 000 kappaletta, josta A-sarjan osakkeita (12 ääntä/osake) oli 900 000 ja C-sarjan osakkeita (1 ääni/osake) oli 2 700 000 kappaletta. Osakkeiden nimellisarvo on 2 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Osakeomistus

Yhtiön C-sarjan osake on julkisesti noteerattu. Yhtiö on NASDAQ OMX Helsingin teollisuuden ja palveluiden sektoriin kuuluva Small Cap -yhtiö. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä arvo-osuusrekisterin mukaan 2 836 (3 188) osakkeenomistajaa. C-sarjan osakkeista oli ulkomaisessa omistuksessa 13 prosenttia, josta hallintarekisterissä oli 10 prosenttiyksikköä. Yhtiön suurin osakkeenomistaja oli emoyhdistys Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry (FIFUR), joka omisti yhteensä 1 080 950 yhtiön osaketta. FIFURin omistamat osakkeet edustavat 30 prosenttia ulkona olevista osakkeista ja 62 prosenttia ulkona olevien osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä. Suurimmat osakkeenomistajat sekä osakkeiden jakautuminen sektorikohtaisen luokituksen ja osakemäärien mukaan on esitetty taulukossa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Yhtiön hallussa on 1 630 yhtiön A-sarjan ja 61 458 yhtiön C-sarjan osaketta.

Lunastuslauseke

A-osakkeiden siirtyessä muun saannon kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla yhtiöön ennestään kuuluttamattomalle järjestölle tai henkilölle siirronsaajan on 14 päivän kuluessa siirrosta ilmoitettava siitä kirjallisesti yhtiön hallitukselle, jonka tulee viipymättä antaa siirrosta tieto yhtiön osakkaille ilmoituksella, joka on julkaistava vähintään kolmessa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä, yhtiön toimialueella leviävässä sanomalehdessä.

A-osakkeen omistajilla on kuukauden kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta oikeus lunastaa osake siitä arvosta, mikä sillä on viimeksi tehdyn tilinpäätöksen mukaan. Jos useampia lunastajia ilmaantuu, lunastusoikeus heidän välillään ratkaistaan arvalla.

Osakassopimukset

Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry, Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry, Svenska Österbottens Pälisdjursodlarförening rf, Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry, Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry, SavoKarjalan Turkistuottajat ry sekä Ålands Pälsoodlarförening rf ovat 25.5.1996 solmineet osakassopimuksen.

Sopimusosapuolen tulee osakassopimuksen mukaan ensin tarjota omistamiaan Saga Furs Oyj:n osakkeita toisten sopimusosapuolten ostettaviksi, mikäli tämä aikoo luovuttaa niitä ulkopuoliselle.

Mikäli joku sopimusosapuoli ryhtyy neuvottelemaan omistamiensa Saga Furs Oyj:n osakkeiden tai niiden osan myynnistä ulkopuoliselle, tämän tulee tarjota muille sopimusosapuolille mahdollisuus osallistua myyntiin samoilla ehdoilla. Osakassopimus on voimassa toistaiseksi.

Hallituksen valtuudet

Hallituksella on voimassa oleva, 29.4.2021 järjestetyn varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymä valtuutus päättää osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 1 630 A-osaketta ja 61 458 C-osaketta, jotka edustavat enintään noin 1,76 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista, ja valtuutusta voidaan käyttää yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa kolme (3) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien eli 29.4.2024 saakka.

Lisäksi hallituksella on 29.4.2021 pidetyn yhtiökokouksen hyväksymä valtuutus päättää osingonjaosta, jonka enimmäismäärä on 0,50 euroa A-osakkeelta ja 0,64 euroa C-osakkeelta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Osakkeiden vaihto ja kurssikehitys

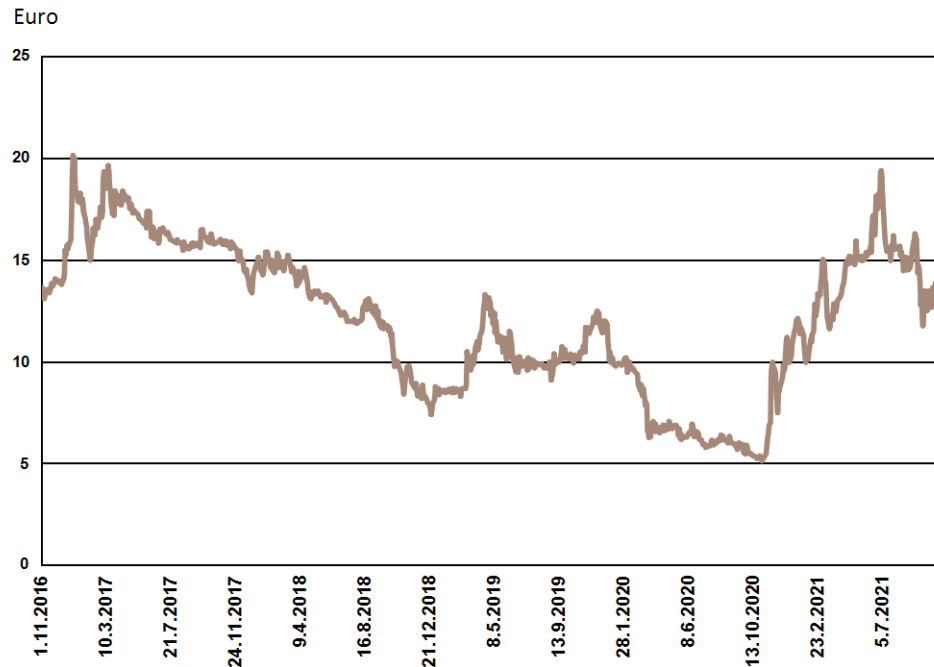
Saga Furs Oyj:n osakepääoma oli tilikauden 2020–2021 päättyessä 7 200 000 euroa ja osakkeiden määrä 3 600 000 kappaletta, josta A-sarjan osakkeita oli 900 000 kappaletta ja C-sarjan osakkeita 2 700 000 kappaletta. Yhtiön hallussa on näistä yhteensä 63 088 A- ja C-sarjan osaketta.

Yhtiön C-sarjan osakkeita vaihdettiin 1.11.2020 – 31.10.2021 välisenä aikana yhteensä 990 000 kappaletta eli noin 37 prosenttia C-osakkeiden määrästä. Kauppojen arvo oli yhteensä 12,3 miljoonaa euroa. Kauden ylin kurssinoteeraus oli 19,50 euroa, alin kurssi 5,12 euroa ja keskiarvo 12,44 euroa. Kauden päätöskurssi oli 13,37 euroa. Tilikauden aikana yhtiön pörssinoteeratun C-osakkeen kurssi nousi noin 150 prosenttia.

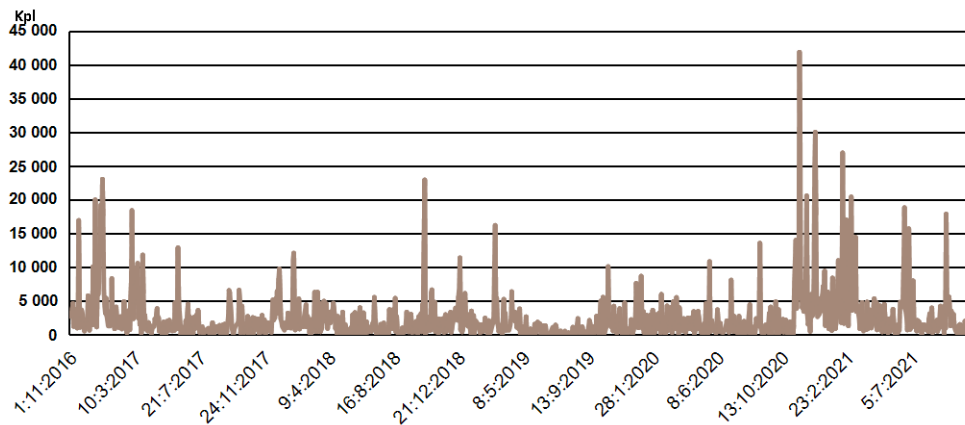
Yhtiön osakekannan markkina-arvo 31.10.2021 oli 48 miljoonaa euroa (19 milj. euroa).

Luettelo yhtiön suurimmista osakkeenomistajista 31.10.2021 on nähtävissä yhtiön internet-sivuilla.

C-osakkeen kurssikehitys 1.11.2016–31.10.2021



C-osakkeen vaihto 1.11.2016–31.10.2021



Osingonjakopoliittikka

Yhtiön hallitus on linjannut 14.10.2013 yhtiön osingonjakopoliittikka seuraavasti: yhtiön tavoitteena on tasainen osingonjako, jossa otetaan huomioon yhtiön liiketoimintanäkymät sekä liiketoimintaan ja sen vaatimiin investointeihin liittyvät rahoitustarpeet.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Saga Fursin tilikauden 2021–2022 ensimmäinen huutokauppa järjestettiin 14.-16.12.2021 verkossa ja siihen osallistui lähes 80 ostajaa. Minkin-, ketun- ja suomensupinnahkojen ostot suuntautuivat Venäjälle, Etelä-Koreaan, Turkkiin, Kreikkaan ja länsimaiselle muotiteollisuudelle. Sen sijaan ostot yhtiön tärkeimmälle markkinalle Kiinaan jäivät vähäisiksi. Tarjolla olleista 840 000 minkinnahasta myytiin reilu viidennes. Ketunnahkoja tarjottiin 210 000 ja niistä myytiin puolet. Suomensupin 20 000 nahan tarjonta myytiin kokonaisuudessaan. Huutokaupan välitysmyyntin arvo oli 11 miljoonaa euroa (12/2020: 28 milj. euroa).

Yhtiön lajittelutoiminnot Winconsinissa Yhdysvalloissa siirtyivät tammikuussa 2022 uuteen moderniin lajittelukeskukseen, joka on vuokrattu pitkäaikaisella sopimuksella.

Yhtiö myi tammikuussa 2022 omistamansa Kiinteistö Oy Tiilitason, jossa aiemmin toimi yhtiön minkkilajittelu ja joka viime vuosina on toiminut nahkavarastona. Kyseessä on sale and lease back -järjestely. Yhtiö kirjaa myynnistä 2,1 miljoonan euron myyntivoiton, joka tuloutuu alkaneella tilikaudella.

Tulevaisuuden näkymät

Arvio markkinakehityksestä

Tilikauden 2019-2020 heikosti sujunut myynti johti vuodelle 2021 jätettyjen siitoseläinmäärien selvään pienemiseen niin minkin kuin ketun osalta. Lisäksi Tanskassa ja Ruotsissa ei sallittu minkkien tuottamista vuoden 2021 aikana ja Hollannissa minkkitarhaus loppui kokonaan siirtymäkauden päätyttyä. Näin ollen minkin- ja ketunpentujen määrä lähes puolittui vuonna 2021 läntisellä pallonpuoliskolla edelliseen vuoteen verrattuna. Hintatason noususta huolimatta markkinoiden epävakaus pienentää siitoseläinten määrää myös vuonna 2022.

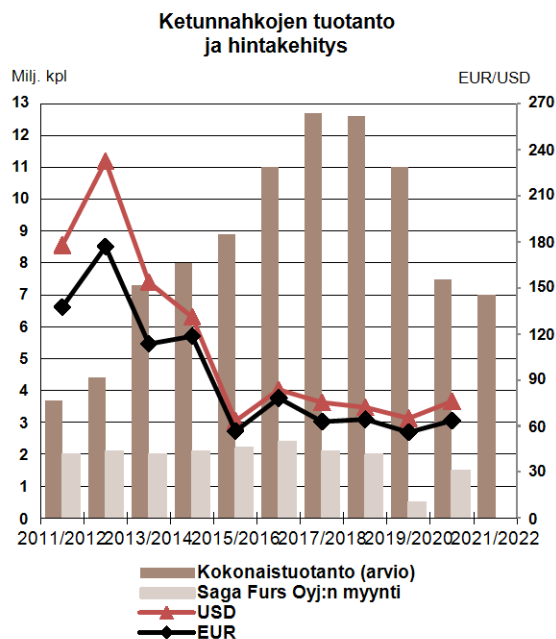
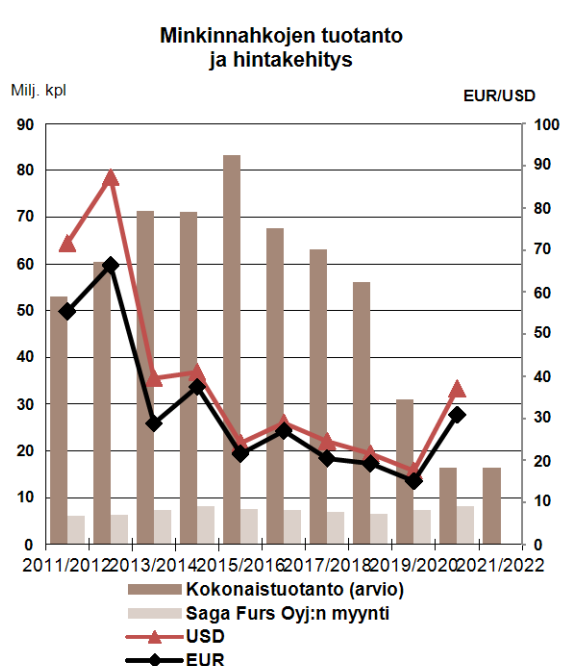
Vaikka tilikaudella 2021–2022 tarjotaan vuonna 2021 tuotettujen minkinnahkojen lisäksi niin paljon aiemmin kerättyjä ja varastoituja nahkoja, että maailmanlaajuisen tarjonnan arvioidaan olevan edellisvuotta suurempi, jää useiden nahkatyyppien tarjonta kuitenkin edellisvuotta pienemmäksi. Suomalaisten ketunnahkojen tarjonnan arvioidaan pysyvän edellisen tilikauden tasolla tai hieman vähenevän, koska hinnat eivät ole tarhaajille kannattavia. Alkaneen kauden huutokauppojen hintataso ratkaisee monen tarhaajan mahdollisuudet jatkaa tuotantoa.

Tilikaudella 2021–2022 koronaviruspandemia vaikuttaa edelleen erittäin paljon markkinakysyntään. Markkinakehityksen kannalta merkittävintä on Kiinan ja Etelä-Korean kuluttajakysyntä. Covid-19-viruksen turkisalalle ja Saga Fursille tuomia riskejä on kuvattu tämän toimintakertomuksen Riskit-osiossa.

Useissa Saga Fursin tärkeimmän markkina-alueen Kiinan suurissa kaupungeissa on ollut tilikauden 2021–2022 ensimmäisinä kuukausina voimassa liikkumisrajoituksia. Tämä on rajoittanut toimintaa useimmilla turkisvaatteiden valmistukseen ja vähittäiskauppaan keskittyvillä alueilla. Rajoitusten uskotaan jatkuvan samankaltaisina ainakin kiinalaisen uuden vuoden ja talviolympialaisten yli.

Talven 2021–2022 turkispukineiden vähittäismyynti on alkanut Kiinassa edellisvuotta heikommin, sen sijaan Etelä-Koreassa ja muilla merkittävillä markkina-alueilla myynti on käynnistynyt viime talvea vilkkaammin.

Euron heikkeneminen suhteessa Saga Fursin tärkeiden vientimarkkinoiden Kiinan ja USA:n valuuttoihin tukee nahkojen kysyntää. Myös rupla on vahvistunut öljyn hinnannousun tukiessa Venäjän taloutta.



Liiketoiminnan kehitysnäkymät

Saga Furs Oyj järjestää alkaneella tilikaudella joulukuussa 2021 pidetyn huutokaupan lisäksi huutokaupat maalisi-, huhti-, kesä- ja syyskuussa 2022 koronaviruspandemian aiheuttamien rajoitusten sallimissa puitteissa. Yhtiö arvioi asemansa markkinoilla pysyvän vahvana ja tarjoavansa tilikauden huutokaupoissa 12,5 miljoonaa minkin-, 1,6 miljoonaa ketun- ja 110 000 suomensupinnahkaa. Määrät sisältävät päätyneeltä tilikaudelta siirtyneet jo lajitellut 1,6 miljoonaa minkin-, 420 000 ketun- ja 31 000 suomensupinnahkaa.

Arvioiden tekeminen tilikauden 2021–2022 huutokauppojen myyntituloksista on yhtiön joulukuun 2021 huutokaupan perusteella ennenaikaista. Joulukuun 2021 huutokaupan keskihintoihin vaikutti ostojen keskittyminen alempien laatuluokkien nahkoihin, joita ei vuoden takaisessa vastaavassa huutokaupassa tarjottu ollenkaan. Korkeamman laatuluokan nahkojen hintataso parani joulukuun 2020 huutokaupasta selvästi. Turkisnahkojen päämyyntikauden tulokset riippuvat ennen kaikkea Saga Fursin päämarkkina-alueen Kiinan turkismyynnin kehityksestä.

Minkinnahkojen globaalin tarjonnan viimeaikainen supistuminen ja kysynnän palautuminen loivat edellytykset minkinnahkojen keskihintojen nopealle nousulle edellisellä tilikaudella. Hintatason kaksinkertaistuminen lyhyessä ajassa on kuitenkin vaikeuttanut turkispukineiden kauppaa. Mikäli käynnissä olevalla vähittäismyyntikaudella jää merkittävä määrä pukineita myymättä, saattaa se vaikuttaa kevään huutokauppojen tuloksiin negatiivisesti. Ketun- ja suomensupinnahkojen myyntimäärät ja hintataso säilynevät edelliskauden tasolla. Markkinoilla on kuitenkin edelleen merkittäviä, etenkin koronaviruspandemiaan liittyviä epävarmuustekijöitä.

Saga Fursin liikevaihdon kehitystä tilikaudella 2021–2022 on nykyisessä koronapandemiatilanteessa ennenaikaista arvioida. Henkilöstökustannusten odotetaan nousevan lajiteltavien nahkojen määrän kasvun seurauksena. Konsernin kustannuksia kasvattaa myös energian hinnan ja kuljetuskustannusten nousu. Rahoitusvolyymin ennakoitu pieneneminen laskee konsernin nettorahoitustuottoja merkittävästi. Markkinatilanteen epävarmuudesta johtuen yhtiö ei anna ennustetta tilikauden tuloksesta.

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk
Myyntin arvo, 1.000 euroa	437 143	314 449	296 854	156 945	391 931
Liikevaihto, 1.000 euroa	52 730	45 746	44 677	28 181	50 951
Liiketulos, 1.000 euroa	5 774	-4 462	-2 386	-12 584	11 023
% liikevaihdosta	11,0 %	-9,8 %	-5,3 %	-44,7 %	21,6 %
Tulos ennen veroja, 1.000 euroa	9 178	-1 736	-705	-10 385	16 602
% liikevaihdosta	17,4 %	-3,8 %	-1,6 %	-36,8 %	32,6 %
Osingot, 1.000 euroa	3 537	1 768	0	0	4 276 *)
Oman pääoman tuotto (ROE) -%	8,0 %	-1,7 %	-0,8 %	-10,2 %	15,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	6,4 %	-0,5 %	0,2 %	-5,0 %	13,5 %
Omavaraisuusaste, %	58,0 %	55,2 %	54,8 %	42,9 %	75,2 %
Gearing	0,49	0,62	0,69	1,07	-0,31
Bruttoinvestoinnit, 1.000 euroa	1 931	1 311	883	1 457	1 045
% liikevaihdosta	3,7 %	2,9 %	2,0 %	5,2 %	2,1 %
Henkilöstö keskimäärin	351	356	345	332	253

*) Perustuu hallituksen esitykseen yhtiökokoukselle

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk
Tulos/osake	2,05	-0,43	-0,19	-2,37	3,63
Oma pääoma/osake	26,57	25,14	24,38	22,01	25,48
Osakekohtainen osinko					
A-sarja	1,00	0,50	0,00	0,00	1,00 *)
C-sarja	1,00	0,50	0,00	0,00	1,28 *)
Osinko tuloksesta					
A-sarja	0,49	neg.	0,0	0,0	27,5% *)
C-sarja	0,49	neg.	0,0	0,0	35,3% *)
Efektiivinen osinkotuotto					
A-sarja	6,3 %	5,9 %	4,6 %	0,0 %	7,5% *)
C-sarja	6,3 %	5,9 %	4,6 %	0,0 %	9,6% *)
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	7,70	-19,70	-56,80	-2,20	3,70
Ylin kurssi	20,50	15,99	13,55	12,50	19,50
Alin kurssi	13,00	8,34	7,12	5,08	5,12
Keskikurssi	16,97	13,39	9,69	5,48	12,44
Osakekannan markkina-arvo, 1.000 euroa	56 880	30 672	38 880	18 792	48 132
C-osakkeiden vaihto, kpl	675 301	474 039	342 834	401 997	990 095
Osuus koko C-osakekannasta	25,0 %	17,6 %	12,7 %	14,9 %	36,7 %
Osakkeiden keskim. lukumäärä tilikauden aikana					
A-sarja	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000
C-sarja	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa					
A-sarja	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000
C-sarja	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000

*) Perustuu hallituksen esitykseen yhtiökokoukselle

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Oman pääoman tuotto (ROE) -%	= Tilikauden tulos x 100 / oma pääoma *)
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	= (Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut - luottotappiot) x 100 / (Taseen loppusumma - korottomat lyhytaikaiset velat) *)
Omavaraisuusaste-%	= Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - saadut ennakot)
Gearing (velkaantumisaste)	= (Korollinen vieras pääoma - rahat ja rahoitusarvopaperit) / Oma pääoma
Tulos/osake	= Tilikauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä
Oma pääoma/osake	= Oma pääoma / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Osakekohtainen osinko	= Tilikauden osinko / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä
Efektiivinen osinkotuotto	= Osinko osaketta kohden / Osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskimääräinen osinkotuotto tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	= Osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskimääräinen osinkotuotto tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä / Osakekohtainen tulos
Osakekannan markkina-arvo	= Osakkeiden lukumäärä x osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskimääräinen osinkotuotto tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä

*) tunnuslukujen jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten arvojen keskiarvona.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Suurimmat ulkopuoliset osakkeenomistajat äänimäärän perusteella 31.10.2021 arvo-osuusrekisterin mukaan

	Ääniä	Osuus äänistä
Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry	8 333 085	62,1 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry	1 054 342	7,9 %
Lounais-Suomen Turkiseläinkasvattajat ry	737 013	5,5 %
Svenska Österbottens Pälisdjursodlarförening rf	585 643	4,4 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry	576 585	4,3 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry	194 187	1,4 %
Ålands Pälsoälarförening rf	158 505	1,2 %
Savo Karjalan Turkistuottajat ry	152 836	1,1 %
Saxo Bank A/S	121 051	0,9 %
Nordnet Bank AB	71 300	0,5 %
Carafe Investment Company LTD.C/O Turkis	68 356	0,5 %
Siuko Taavi	60 000	0,4 %
Koivisto Timo kuolinpesä	46 116	0,3 %
Eskelinen Martti	33 350	0,2 %
Schauman Carl-Magnus	30 874	0,2 %
Danske Bank A/S Helsinki Branch	23 211	0,2 %
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (publ) Helsingin sivukonttori	22 604	0,2 %
Hagström Stig	22 500	0,2 %
Soinitilat Oy	22 147	0,2 %
Nyman Ulf	20 000	0,1 %

Yhtiön hallussa olevat osakkeet vastaavat 81.018 ääntä, mikä on 0,6 prosenttia yhtiön koko osakekannan äänistä.

Suurimmat ulkopuoliset osakkeenomistajat osakemäärän perusteella 31.10.2021 arvo-osuusrekisterin mukaan

	Osakkeita	Osuus osakkeista
Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry	1 080 950	30,6 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry	233 605	6,6 %
Svenska Österbottens Pälisdjursodlarförening rf	232 433	6,6 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry	201 567	5,7 %
Saxo Bank A/S	121 051	3,4 %
Lounais-Suomen Turkiseläinkasvattajat ry	115 293	3,3 %
Nordnet Bank AB	71 300	2,0 %
Carafe Investment Company LTD.C/O Turkis	68 356	1,9 %
Siuko Taavi	60 000	1,7 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry	41 727	1,2 %
Eskelinen Martti	33 350	0,9 %
Ålands Pälsoälarförening rf	31 785	0,9 %
Schauman Carl-Magnus	30 874	0,9 %
Savo-Karjalan Turkistuottajat r.y.	30 076	0,9 %
Danske Bank A/S Helsinki Branch	23 211	0,7 %
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (publ) Helsingin sivukonttori	22 604	0,6 %
Hagström Stig	22 500	0,6 %
Soinitilat Oy	22 147	0,6 %
Nyman Ulf	20 000	0,6 %
Hellén Kenneth	18 600	0,5 %

Yhtiön hallussa on 63.088 osaketta, mikä vastaa 1,75 prosenttia yhtiön koko osakekannasta.

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitase

EUR 1.000

VARAT		31.10.2021	31.10.2020
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1	29 318	31 653
Aineettomat hyödykkeet	2	2 449	2 879
Laskennalliset verosaamiset	10	177	3 834
Sijoitukset	3	358	358
Pitkäaikaiset saamiset	4	11 063	12 486
Pitkäaikaiset varat yhteensä		43 365	51 211
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	5	8 875	3 991
Korolliset ostajasaamiset	25	5 674	13 666
Korolliset tarhaajasaamiset	25	17 707	97 299
Korottomat saamiset	6	10 663	19 481
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		104	36
Rahavarat	7	43 958	415
Lyhytaikaiset varat yhteensä		86 980	134 888
Varat yhteensä		130 345	186 099
OMA PÄÄOMA JA VELAT		31.10.2021	31.10.2020
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	8	7 200	7 200
Ylikurssirahasto	8	254	254
Muut rahastot	8	21 105	21 105
Muuntoero	8	56	51
Kertyneet voittovarot	8	61 498	49 227
Oma pääoma yhteensä		90 113	77 838
Pakolliset varaukset		0	26
Pitkäaikaiset velat	9	5 132	5 170
Laskennalliset verovelat	10	3 017	3 417
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	11	11 292	78 556
Ostovelat ja muut velat	12	20 267	21 038
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		524	54
Lyhytaikaiset velat yhteensä		32 084	99 648
Velat yhteensä		40 233	108 234
Oma pääoma ja velat yhteensä		130 345	186 099

Konsernin laaja tuloslaskelma

EUR 1.000		1.11.2020- 31.10.2021 12 kk	1.11.2019- 31.10.2020 12 kk
Liikevaihto		50 951	28 181
Liiketoiminnan muut tuotot	16	2 654	1 876
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	17	-2 039	-1 392
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	18	-15 678	-14 994
Poistot ja arvonalentumiset	19	-5 652	-6 035
Liiketoiminnan muut kulut	20	-19 213	-20 221
Liiketulos		11 023	-12 584
Rahoitustuotot	21	8 249	8 516
Rahoituskulut	22	-2 670	-6 316
Tulos ennen veroja		16 602	-10 385
Tuloverot	23	-3 765	1 987
Tilikauden tulos		12 836	-8 397
Muut laajan tuloksen erät			
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		5	2
Tilikauden laaja tulos yhteensä		12 841	-8 395
Tulos/osake, laimentamaton (EUR) *)		3,63	-2,37

*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole

Konsernin rahavirtalaskelma

EUR 1.000	1.11.2020- 31.10.2021 12 kk	1.11.2019- 31.10.2020 12 kk
Liiketoiminnan rahavirta		
Välitysmyyntistä saadut maksut ostajilta	419 389	155 005
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	1 394	1 723
Maksut liiketoiminnan kuluista	-310 287	-191 435
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	110 496	-34 706
Maksetut korot liiketoiminnan rahoituskuluista	-760	-2 535
Maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 614	-4 075
Saadut korot liiketoiminnasta	5 694	8 136
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	2 439	37
Maksetut välittömät verot	-106	-135
<i>Liiketoiminnan rahavirta (A)</i>	116 150	-33 279
<i>Investointien rahavirta</i>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 045	-1 411
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	121	3 513
<i>Investointien rahavirta (B)</i>	-924	2 101
<i>Rahoituksen rahavirta</i>		
Lyhytaikaisten lainojen nosto		35 001
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-69 127	-1 613
Vuokrasopimusvelan takaisinmaksut	-2 556	-2 551
<i>Rahoituksen rahavirta (C)</i>	-71 683	30 837
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	43 543	-341
Rahavarat 31.10.	43 958	415
./ Rahavarat 1.11.	415	757
Rahavarojen muutos	43 543	-341

Laskelma oman pääoman muutoksista

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.11.2019-31.10.2020

EUR 1.000	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Muut rahas- tot	Muunto- ero	Arvon- muutos-ra- hasto	Kerty- neet voitto- varat	Emoyhtiön omistajien osuus	Määräys- vallatto- mien omista- jien osuus	Oma pääoma yhteen- sä
Oma pääoma 31.10.2019	7 200	254	21 105	50	0	57 623	86 233	0	86 233
Katsauskauden tulos						-8 397	-8 397		-8 397
Muut laajan tuloksen erät				2		1	2		2
Osingonjako							0		0
Siirto suhdannerahastoon						0	0		0
Oma pääoma 31.10.2020	7 200	254	21 105	52	0	49 227	77 838	0	77 838

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.11.2020-31.10.2021

EUR 1.000	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Muut rahas- tot	Muunto- ero	Arvon- muutos-ra- hasto	Kerty- neet voitto- varat	Emoyhtiön omistajien osuus	Määräys- vallatto- mien omista- jien osuus	Oma pääoma yhteen- sä
Oma pääoma 31.10.2020	7 200	254	21 105	52	0	49 227	77 838	0	77 838
IAS 38 / SaaS oikaisu						-565	-565		-565
Oma pääoma 1.11.2020	7 200	254	21 105	52	0	48 662	77 273		77 273
Katsauskauden tulos						12 836	12 836		12 836
Muut laajan tuloksen erät				5			5		5
Osingonjako							0		0
Siirto suhdannerahastoon							0		0
Oma pääoma 31.10.2021	7 200	254	21 105	56	0	61 498	90 113	0	90 113

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Yrityksen perustiedot

Saga Furs Oyj on kansainvälinen turkishuutokauppayhtiö, jonka tärkein tehtävä on raaka-turkisnahkojen välitysmyynti pääasiassa neljä kertaa vuodessa järjestettävissä kansainvälisissä turkishuutokaupoissa.

Konsernin emoyhtiö on Saga Furs Oyj, jonka C-sarjan osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin listalla, pienten yhtiöiden (Small Cap) ryhmässä. Emoyhtiön kotipaikka on Vantaa ja sen rekisteröity osoite on Martinkyläntie 48, 01720 Vantaa.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.sagafurs.com tai emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta PL 4, 01601 Vantaa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.10.2021 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisö-lainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei toisin ole mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euronä. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

Konsolidointiperiaatteet

Saga Furs -konsernin konsernitilinpäätös perustuu emoyhtiö Saga Furs Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden erillistilinpäätöksiin. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä silloin, kun se ole-malla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikutta-maan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa sen toiminnan ohjaamiseen. Konsernin tytäryhtiöt on lue-teltu liitteessä 27.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmää käyttäen. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pää-sääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomatta-va vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Konsernilla ei ole osakkuusyrityksiä.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitse-va kurssia; käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä ulkomaan rahan määräiset monetääriset erät muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulko-maan rahan määräiset ei-monetääriset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräi-siksi käyttäen arvostuspäivän kurssia. Muutoin ei-monetääriset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Muuntami-sesta syntyneet valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan.

Johdannaisopimukset

Valuuttajohdannaisia käytetään myyntiin liittyvien valuuttamääräisten kassavirtojen suojaamiseksi. Konserni ei sovel-la suojauslaskentaa. Johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon ja arvostuserot kirjataan tuloslaskelmaan rahoi-tustuottoihin ja -kuluihin.

Tuloutusperiaatteet

Konsernin liikevaihto koostuu pääasiassa sekä tuottajilta että ostajilta välitysmyyntistä perityistä palkkioista. Lisäksi lii-kevaihtoon luetaan muu tuotteiden ja palveluiden myynti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan mm. välilli-sillä veroilla ja välityspalkkioista annetuilla alennuksilla, mm. välitettävien nahkojen laadun ja koon parantamiseen kan-nustavilla bonuksilla sekä välitettyihin määriin, maksukäyttäytymiseen ja toiminnan sertifiointiin perustuvilla bonuksilla.

Palveluista saatavat tuotot tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Välitysmyyntiin liittyvä palvelu katsotaan suoritetuksi, kun rahat on myyty huutokaupassa tai varasto-myyntinä ja niihin liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tavaroiden myynnistä saatavat tuotot tuloutetaan, kun tavaroiden ostamiseen liittyvät merkittävät riskit ovat siirtyneet ostajalle ja on todennäköistä, että myyntiin liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernille.

Vuokratuotot, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan tasaerinä vuokra-kaudelle.

Saga Furs Oyj:n liiketoimintaan liittyy erilaista rahoitustoimintaa, joka liittyy olennaisesti välitysmyyntiin. Tuottajille myönnetään käyttöpääomarahoitusta erilaisina ennakkomaksuina sekä pitkäaikaista rahoitusta investointeja varten. Nahkojen ostajille myönnetään rahoitusta, jotta nämä voivat ostaa nahkoja myös tulevaa tarvetta varten. Rahoituksesta perittävät korot kirjataan tuotoiksi ajan kulumisen perusteella.

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

Rahavirtalaskelman laatimisperiaatteet

Rahavirtalaskelma kuvaa konsernin rahavirtaa tilikauden aikana. Erä "Välitysmyyntistä saadut maksut ostajilta" sisältää huutokaupassa noteeratun vararahinnan lisäksi ostajilta perityt välityspalkkiot. Erä "Maksut liiketoiminnan kuluista" sisältää tuottajille edelleen tilitettävän osuuden välitysmyyntin arvosta sekä tuottajille maksettavat ennakkomaksut (saamiset turkistuottajilta).

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat pääosin maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Rakennuksiin sisältyneet arvonorotukset ovat olleet osa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa ja ne on katsottu osaksi IFRS 1:n mukaista siirtymävaiheen oletushankintamenoa, josta on siirtymähetkellä kirjattu takautuvat poistot. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon tai oletushankintamenoon.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:

- | | |
|-------------------------------|-------------|
| • Fur Center -kiinteistö | 50 vuotta |
| • Soiniemen kiinteistöt | 50 vuotta |
| • Muut rakennukset | 20 vuotta |
| • Rakennusten laitteet | 20 vuotta |
| • Koneet ja kalusto | 3-10 vuotta |
| • Muut aineelliset hyödykkeet | 10 vuotta |

Rakennusten sekä koneiden ja kaluston kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan yleensä kuluksi syntymisvuonna. Suuria perusparannusmenoja voidaan aktivoida ja poistaa vaikutusaikanaan.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

Aineettomista oikeuksista, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan arvonalentumisen varalta tilikausittain ja aina, kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Nämä aineettomat hyödykkeet koostuvat Saga-tavaramerkeistä.

Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet koostuvat ohjelmistolisensseistä. Ne on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Näistä aineettomista oikeuksista tehdään tasapoistot niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

International Financial Reporting Standards Interpretations Committee (IFRIC) antaman uuden agendapäätöksen IAS 38 -standardin tulkinnan mukaisesti pilvipalveluiden ohjelmistot (SaaS) eivät täytä aineettomien oikeuksien kriteereitä siltä osin kuin ohjelmistoja hallinnoi palvelun tuottaja. Näin ollen myös käyttöönottoprojektien kustannukset kirjataan projektin aikana tilikauden kuluksi.

Tietokoneohjelmistot ja ennakkomaksut

Tietokoneohjelmistot on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Niistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavien tietokoneohjelmistojen poisto-aika on viisi vuotta. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät ennakkomaksut ovat tietokoneohjelmistoihin liittyviä ennakkomaksuja.

Arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista omaisuuseristä

Konserni tarkistaa jokaisena tilinpäätöspäivänä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat sekä arvioi, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut tai taloudellinen vaikutusaika muuttunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavista aineettomista hyödykkeistä kirjattu arvonalentumistappio perutaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Saga®-tavaramerkeistä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain riippumatta siitä, onko viitteitä arvonalentumisista olemassa. Konsernilla ei ole muita rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia tai keskeneräisiä aineettomia hyödykkeitä, joiden arvonalentumistestaus tehtäisiin vuosittain viitteistä huolimatta.

Muut sijoitukset

Muihin sijoituksiin sisältyvät konsernin osakesijoitukset, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Julkisesti noteerattujen osakkeiden käypä arvo on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan arvonnutosrahastoon omaan pääomaan sekä esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Julkisesti noteeraamattomien sijoitusten käypänä arvona on käytetty vastaavanlaisten hyödykkeiden kauppahintoja, mikäli niitä on ollut saatavilla. Muussa tapauksessa ne on esitetty hankintamenoon.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Lyhytaikaiset vuokrasopimukset, joissa sopimusperusteiset ja odotettavissa olevat vuokratkaudet eivät ylitä 12 kuukautta ja jotka eivät sisällä osto-optiota, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Myös pitkäaikaiset vuokrasopimukset, joissa vuokrattu omaisuuserä on arvoltaan vähäinen, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Kulut näistä vastuista kirjataan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa samalla kaudella, jolla ne syntyvät.

Vuokrasopimukset, joihin ei sovelleta lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten sopimusten poikkeuskäsittelyä, kirjataan taseelle vuokrasopimusvelaksi ja käyttöoikeusomaisuuseräksi vuokratkauden alussa. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alussa nykyarvoon määrittämällä odotetut kohtuullisen varmat vuokramaksut diskontattuna lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen päävuokratyypeille kaikissa relevanteissa valuutoissa. Vuokrasopimuksen tasearvoon ei sisälly vuokratkomponentteja, jotka eivät liity suoraan vuokrattavaan omaisuuserään. Mikäli vuokrasopimuksella ei ole eräpäivää, vuokrasopimusvelka määritetään sen vuokratkauden mukaan, johon molemmilla osapuolilla on ehdoton oikeus sopimusperusteiset purkuoikeudet huomioiden. Vuokramaksut allokoidaan vuokrasopimusvelan lyhennyksiin ja rahoituskuluihin siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu saman suuruinen korkoprosentti. Vuokrasopimusvelka sisällytetään taseen korollisiin velkoihin ja arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alussa hankintamenoon sisältäen vuokrasopimusvelan alkuarvon, jota tarvittaessa oikaistaan maksetuilla vuokraennakoilla tai saaduilla vuokratkannusteilla, alkuvaiheen välittömillä menoilla ja arvioiduilla kuluilla liittyen vuokratun omaisuuserän purkamiseen, palauttamiseen tai alkuperäiseen tilaan palauttamiseen vuokratkauden lopussa. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseella aineellisiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan tasapoistoin vuokratkauden aikana, paitsi jos omaisuuserän arvioidaan kuluvan loppuun tai se tullaan ostamaan ennen vuokratkauden päättymistä, jolloin poistoaika määritetään omaisuuserän odotetun käyttöiän mukaisesti. Taseen ulkopuolinen vuokravastuu, joka muuttuu tappiolliseksi, johtaa erillisen tappiovarauksen kirjaamiseen, kun taas taseelle kirjattavan vuokrasopimuksen muuttuminen tappiolliseksi johtaa tähän liittyvän vuokravaran arvonalentumiseen.

Vuokrasopimusmuutokset käsitellään muutoksesta riippuen joko uusina vuokrasopimuksina tai olemassa olevien sopimusten muutoksina. Olemassa olevien sopimusten muutoksina käsiteltävät vuokrasopimusmuutokset sekä vuokralaskennassa käytettävien arvioiden muutokset, jotka liittyvät esimerkiksi jatko-optioiden tai osto-optioiden käyttöön, laukaisevat tarpeen uudelleenarvostaa vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä päivitetyllä diskonttokorolla. Indeksiin sidotut sopimusperusteiset vuokramuutokset johtavat vuokrasopimusvelan ja käyttöoikeusomaisuuserän uudelleenarvostukseen, mutta ilman muutosta käytettävässä diskonttokorossa.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osilta vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasingsopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisena. Saga Furs -konserni ei ole vuokralle antajana sellaisissa vuokrasopimuksissa, jotka luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi.

Muilla kuin rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Saga Furs Oyj:n myyntiehtojen mukaisesti välitettävät turkisnahat eivät missään vaiheessa kuulu konsernin vaihto-omaisuuteen, vaan ne siirtyvät suoraan tuottajan vaihto-omaisuudesta ostajan vaihto-omaisuudeksi. Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyvät turkisnahat ovat Saga Furs -konsernin omaksi vaihto-omaisuudekseen ostamia nahkoja.

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoön FIFO-periaatteella tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettoreali-sointiin.

Korolliset ja korottomat saamiset

Korolliset ja korottomat saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Ne arvostetaan jaksettuihin hankintamenoön.

Saga Furs Oyj voi sopia nahkojen ostajan kanssa normaalia maksuaikaa (myyntiehtojen mukainen 21 päivää) pidemmästä maksuaikataulusta. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa näiden ostajasaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus saadaan. Osalle ostajasaamisista on myös muita lisävakuuksia. Korolliset ostajasaamiset esitetään taseessa omana eräänään. Korottomat ostajasaamiset sisältyvät taseen korottomiin saamisiin ja ne eritellään taseen liitetiedoissa 6. Ostajasaamiset luokitellaan pitkäaikaisiin ostajasaamisiin, mikäli ostajan kanssa on sovittu sellaisesta maksuaikataulusta, joka ulottuu pidemmälle kuin vuoden päähän tilinpäätöspäivästä tai jos yhtiö arvioi saavansa maksun yli vuoden kuluttua tilinpäätöspäivästä.

Saga Furs -konserni tekee sekä koti- että ulkomaisten tuottajien kanssa toimitussopimuksia, jossa nämä sitoutuvat toimittamaan sovittun määrän nahkoja myytäväksi. Tuottajat ja muut nahkojen toimittajat voivat saada ennakkomaksuja myyntitulosta siinä vaiheessa, kun nahat on toimitettu konsernille. Joissakin tapauksissa tuottajat saavat myös ennakkomaksuja tehtyjä toimitussopimuksia vastaan jo ennen nahkojen toimittamista. Nämä korolliset saamiset turkistuottajilta esitetään taseessa omana eräänään.

Saga Furs -konserni myöntää tuottajille ennakkomaksuja myös investointeja varten useamman vuoden toimitussopimuksia sekä lisävakuuksia vastaan. Saamiset turkistuottajilta luokitellaan pitkäaikaisiksi siltä osin kuin niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen.

Konserni arvioi saamisten arvonalentumista jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti. Ostajasaamisten arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin ja tuottajasaamisten sekä muiden saamisten arvonalentumistappio tuloslaskelman rahoituskuluihin. Ostajasaamisten arvonalentumistappion peruminen kirjataan vastaavasti liiketoiminnan muihin tuottoihin ja muiden saamisten arvonalentumistappion peruminen tuloslaskelman rahoitustuottoihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä ja rahoitusvelka vähennetään toisistaan ja esitetään taseessa nettomääräisenä siinä tapauksessa, kun konsernilla on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeen-pantavissa oleva oikeus kirjattujen määrien kuittamiseen ja konserni aikoo toteuttaa suorituksen nettomääräisenä. Ostajasaamiset ja ostajilta saadut ennakkomaksut on esitetty IFRS-periaatteiden mukaan laaditussa taseessa nettomääräisinä.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista. Rahavarojen käyvän arvon oletetaan vastavan kirjanpitoarvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

Korolliset velat

Korolliset velat on kirjattu taseeseen hankintamenoön, joka vastaa velan käypää arvoa hankintahetkellä. Pitkäaikaiset velat erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua ja lyhytaikaisten velkojen juoksuaika on alle 12 kuukautta.

Eläkevelvoitteet

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiössä. Vakuutusyhtiössä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Ulkomaiset tytäryhtiöt ovat hoitaneet henkilöstön eläkejärjestelyt paikalliseen lainsäädäntöön tai työ sopimuksiin perustuen. Lisäksi konsernilla on määrätyille henkilöstöryhmille maksupohjaisia ryhmäeläkevakuutuksia sekä toimitusjohtajan sijaiselle etuus pohjainen ryhmäeläkevakuutus.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Suoritetut maksut kirjataan työsuhte-etuuksista johtuviksi kuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritetut maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksesta ja poistoista sekä varauksista ja jakotuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Verokannan muutos esitetään tulosvaikutteisesti.

Johdon harkintaa edellyttävät laatumisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatumisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai olettamusta korjataan.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät ostaja- ja tuottajasaamisten arvonalentumisiin (liitetieto 25) sekä tavaramerkin arvonalentumistestauksessa tehtyihin oletuksiin tulevista kassavirroista (liitetieto 2).

Laskennallisten verojen kirjaaminen ja arvostaminen edellyttävät johdolta arvioiden tekemistä, etenkin silloin, kun kyse on konserniyritysten tappioiden perusteella kirjatusta laskennallisesta verosaamisesta tai muusta väliaikaisesta erosta johtuvasta laskennallisesta verosaamisesta (liitetieto 9). Laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista ja väliaikaisista eroista sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksiköille todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

1.1.2020 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta raportoituihin lukuihin.

International Financial Reporting Standards Interpretations Committee (IFRIC) on antanut uuden agendapäätöksen IAS 38 -standardin tulkinnasta. Agendapäätöksen perusteella Saga Furs on todennut, että siltä osin kuin pilvipalveluiden ohjelmistoja (SaaS) hallinnoi palvelun tuottaja, nämä ohjelmistot eivät täytä aineettomien oikeuksien kriteereitä. Näin ollen käyttöönottoprojektien kustannukset tulee kirjata projektin aikana tilikauden kuluksi.

Saga Furs on oikaissut aineettomien oikeuksien hankintamenoihin aktivoituja tietojärjestelmien ja -hankkeiden kustannuksia. Vertailutietoja ei ole oikaistu. Oikaisun vaikutus 31.10.2020 päättyneen tilikauden tulokseen on -158 tuhatta euroa ja taseen loppusummaan -452 tuhatta euroa. Oikaisun vaikutus avaavaan taseeseen ja edellisen tilikauden tulokseen on esitetty seuraavissa taulukoissa:

Uuden ja uudistetun normiston ja käytäntöjen soveltaminen

EUR 1.000

VARAT	1.11.2020	Oikaisu	31.10.2020
	Oikaistu tase		
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	31 653		31 653
Aineettomat hyödykkeet	2 314	-565	2 879
Laskennalliset verosaamiset	3 947	113	3 834
Sijoitukset	358		358
Pitkäaikaiset saamiset	12 486		12 486
Pitkäaikaiset varat yhteensä	50 759	-452	51 211
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	3 991		3 991
Korolliset ostajasaamiset	13 666		13 666
Korolliset tarhaajasaamiset	97 299		97 299
Korottomat saamiset	19 481		19 481
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	36		36
Rahavarat	415		415
Lyhytaikaiset varat yhteensä	134 888		134 888
Varat yhteensä	185 647	-452	186 099
OMA PÄÄOMA JA VELAT	1.11.2020		31.10.2020
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	7 200		7 200
Ylikurssirahasto	254		254
Muut rahastot	21 105		21 105
Muuntoero	51		51
Kertyneet voittovarot	48 775	-452	49 227
Oma pääoma yhteensä	77 386	-452	77 838
Pakolliset varaukset	26		26
Pitkäaikaiset velat	5 170		5 170
Laskennalliset verovelat	3 417		3 417
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	78 556		78 556
Ostovelat ja muut velat	21 038		21 038
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	54		54
Lyhytaikaiset velat yhteensä	99 648		99 648
Velat yhteensä	108 234		108 234
Oma pääoma ja velat yhteensä	185 647	-452	186 099

Uuden ja uudistetun normiston ja käytäntöjen soveltaminen

EUR 1.000	1.11.2019- 31.10.2020 Oikaistu tulos	Oikaisu	1.11.2019- 31.10.2020
	12 kk		12 kk
Liikevaihto	28 181		28 181
Liiketoiminnan muut tuotot	1 876		1 876
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-1 392		-1 392
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-14 994		-14 994
Poistot ja arvonalentumiset	-5 995	40	-6 035
Liiketoiminnan muut kulut	-20 458	-237	-20 221
Liiketulos	-12 781	-197	-12 584
Rahoitustuotot	8 516		8 516
Rahoituskulut	-6 316		-6 316
Tulos ennen veroja	-10 582	-197	-10 385
Tuloverot	2 026	39	1 987
Katsauskauden tulos	-8 555	-158	-8 397
Muut laajan tuloksen erät			
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot	2		2
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	-8 553	-158	-8 395
Tulos/osake, laimentamaton (EUR) *)	-2,42		-2,37

*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole

Sellaisilla IASB:n julkaisemilla uusilla standardeilla ja muutoksilla olemassa oleviin standardeihin, jotka eivät vielä ole voimassa, ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Saga Fursin konsernitilinpäätökseen käyttöönotettaessa.

Taseen liitetiedot

1. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

	2020/2021	2019/2020
<i>Maa- ja vesialueet</i>		
Hankintameno 1.11. = 31.10.	2 152	2 152
<i>Rakennukset ja rakennelmat</i>		
Hankintameno 1.11.	55 293	58 636
Lisäykset	96	0
Vähennykset	0	-3 343
Hankintameno 31.10.	55 389	55 293
Kertyneet poistot 1.11.	-36 844	-35 211
Poistot	-1 507	-1 634
Kertyneet poistot 31.10.	-38 351	-36 844
<i>IFRS 16 Rakennukset ja rakennelmat</i>		
Hankintameno 1.11.	9 693	4 362
Lisäykset	2 604	5 331
Vähennykset	-123	0
Hankintameno 31.10.	12 174	9 693
Kertyneet poistot 1.11.	-2 521	
Poistot	-2 560	-2 521
Kertyneet poistot 31.10.	-5 081	-2 521
Kirjanpitoarvo 31.10.	24 131	25 620
<i>Koneet ja kalusto</i>		
Hankintameno 1.11.	36 586	35 966
Lisäykset	582	656
Vähennykset	-122	-36
Hankintameno 31.10.	37 046	36 586
Kertyneet poistot 1.11.	-32 813	-31 459
Poistot	-1 265	-1 354
Kertyneet poistot 31.10.	-34 078	-32 813

IFRS 16 Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.11.	87	72
Lisäykset	50	28
Vähennykset	0	-13
Hankintameno 31.10.	137	87
Kertyneet poistot 1.11.	-47	
Poistot	-33	-47
Kertyneet poistot 31.10.	-80	-47
Kirjanpitoarvo 31.10.	3 023	3 812
<i>Muut aineelliset hyödykkeet</i>		
Hankintameno 1.11.	183	183
Kertyneet poistot 1.11.	-167	-162
Poistot	-3	-5
Kertyneet poistot 31.10.	-170	-167
Kirjanpitoarvo 31.10.	12	16

Muut aineelliset hyödykkeet koostuvat mm. kiinteistön piha-alueen asfaltoinnin ja purujen vastaanottotilan poistamattomasta hankintamenosta.

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

	2020/2021	2019/2020
Hankintameno 1.11.	53	6
Lisäykset	0	46
Vähennykset	-53	0
Kirjanpitoarvo 31.10.	0	53
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	29 318	31 653

2. Aineettomat hyödykkeet	2020/2021	2019/2020
<i>Aineettomat oikeudet</i>		
Hankintameno 1.11.	2 036	2 003
Lisäykset	0	33
Hankintameno 31.10.	2 036	2 036
Kertyneet poistot 1.11.	-510	-495
Poistot	-8	-15
Kertyneet poistot 31.10.	-518	-510
Kirjanpitoarvo 31.10.	1 520	1 526
<i>Tietokoneohjelmistot</i>		
Hankintameno 1.11.	22 971	22 916
IAS 38 / SaaS oikaisu	-182	
Lisäykset	152	55
Hankintameno 31.10.	22 941	22 971
Kertyneet poistot 1.11.	-22 449	-21 986
IAS 38 / SaaS oikaisu	40	
Poistot	-280	-463
Kertyneet poistot 31.10.	-22 688	-22 449
Kirjanpitoarvo 31.10.	253	522
<i>Ennakkomaksut</i>		
Hankintameno 1.11.	831	279
IAS 38 / SaaS oikaisu	-423	
Lisäykset	420	611
Vähennykset	-152	-60
Kirjanpitoarvo 31.10.	676	831
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2 449	2 879

Aineettomat oikeudet koostuvat Saga®-tavaramerkeistä ja domaineista (tasearvo 1 500 000 euroa) ja ohjelmistolisensseistä. Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut koostuvat tietokoneohjelmistojen poistamattomasta hankintamenosta. Arvon alentumistestauksessa tuotemerkin tasearvoja testataan tuotemerkin alaista kokonaiskassavirtaa vasten.

Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Ennusteet perustuvat tilikauden 2021–2022 budjettiin ja ennustettuun keskimääräiseen liiketoiminnan tasoon. Ennustejakson jälkeisten rahavirtojen kasvuprosenttina on käytetty tasaista 2,0 prosentin kasvutekijää. Kannattavuustaso perustuu edellisten vuosien tasoon ja yhtiön tulevan vuoden budjettiin.

Diskonttauskorkona on käytetty 13,5 prosenttia (11,1 %) ja benchmark-rojaltikorkona 9,0%. Korko on määritetty ennen veroja. Arvon alentumistestaus ei johtanut tilanteeseen, jossa kerrytettävissä olevat rahamäärät alittaisivat kirjanpitoarvon.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat olivat myynnin kehitys, benchmark-rojaltikorko sekä ja diskonttaus korko.

Käyttöarvon ja tasearvon välinen marginaali oli 42,0 miljoonaa euroa (1,3 milj. euroa). Käytetyn diskonttokoron muutoksella ei ollut käytännössä vaikutusta testauksen lopputulokseen. Mikäli diskonttokorko nousisi tasolle 138,1 prosenttia (11,4 %), kerrytettävissä oleva rahamäärä kohtaisi kirjanpitoarvon.

3. Muut sijoitukset

	2020/2021	2019/2020
<i>Myytävässä olevat julkisesti noteeraamattomat osakkeet ja osuudet</i>		
Kirjanpitoarvo 1.11.	235	235
Kirjanpitoarvo 31.10.	235	235
<i>Muut saamiset</i>		
Hankintameno 1.11.	123	123
Kirjanpitoarvo 31.10.	123	123
Muut sijoitukset yhteensä	358	358

Muut julkisesti noteeraamattomat osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoon, koska vastaavanlaisien hyödykkeiden kauppahintoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Muut saamiset ovat liittymismaksuja ja ne on arvostettu hankintamenoon.

4. Pitkäaikaiset saamiset

Ostajasaamiset luokitellaan pitkäaikaisiin ostajasaamisiin, mikäli ostajan kanssa on sovittu sellaisesta maksuaikataulusta, joka ulottuu pidemmälle kuin vuoden päähän tilinpäätöspäivästä tai jos yhtiö arvioi saavansa maksun yli vuoden kuluttua tilinpäätöspäivästä.

	31.10.2021	31.10.2020
Ostajasaamiset		
Erääntyvät 1 - 2 vuoden kuluessa	5 494	6 412

Pitkäaikaiset tuottajasaamiset ovat tuottajille investointeja varten myönnettyjä ennakkomaksuja, joita vastaan tuottajat ovat sitoutuneet toimittamaan nahkatuotantonsa yhtiölle 2 - 10 vuoden ajan. Saamisten arvioidaan jakautuvan maturiteetin mukaan seuraavasti:

	31.10.2021	31.10.2020
Tuottajasaamiset		
Erääntyvät 1 - 2 vuoden kuluessa	700	950
Erääntyvät 2 - 5 vuoden kuluessa	4 870	5 124
	5 570	6 074
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	11 063	12 486

5. Vaihto-omaisuus

	31.10.2021	31.10.2020
Aineet ja tarvikkeet	690	558
Turkisnahat	7 909	3 190
Saga Collection	275	243
Vaihto-omaisuus yhteensä	8 875	3 991

6. Korottomat saamiset	31.10.2021	31.10.2020
Ostajasaamiset	3 111	10 457
Lainasaamiset	127	597
Alv-saamiset	145	31
Muut saamiset	208	222
Siirtosaamiset	7 071	8 175
Korottomat saamiset yhteensä	10 663	19 481
<i>Siirtosaamiset</i>	31.10.2021	31.10.2020
Korkosaamiset	1 907	1 894
Lakisääteiset henkilösivukulut	73	61
Lajittelukulujen jaksotus	4 935	6 120
Muut siirtosaamiset	156	99
Siirtosaamiset yhteensä	7 071	8 175
7. Rahavarat	31.10.2021	31.10.2020
Käteinen raha ja pankkitalletukset	43 958	415

8. Oma pääoma

Osakepääoma

	Osakkeiden lkm, 1.000 kpl			Osakepääoma	Ylikurssi-ra- hasto	Yhteensä
	A-sarja	C-sarja	Yhteensä	EUR 1.000	EUR 1.000	EUR 1.000
1.11.2020	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
31.10.2021	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
1.11.2019	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
31.10.2020	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454

A-sarjan osakkeiden enimmäismäärä on 2.500.000 kappaletta ja C-sarjan osakkeiden enimmäismäärä on 7.500.000 osaketta. Jokainen A-sarjan osake tuottaa 12 ääntä ja C-sarjan osake yhden äänen. Osakkeiden nimellisarvo on kaksi euroa, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 16.000.000 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiön hallussa on 1.630 A-sarjan ja 61.458 C-sarjan yhtiön osaketta.

C-sarjan osakkeet tuottavat etuoikeuden ennen A-sarjan osakkeita saada jaettavissa olevista varoista vuotuinen osinko, jonka määrä on seitsemän prosenttia osakkeiden nimellisarvosta, ellei yhtiökokous päättä korkeammasta osingosta. Siinä tapauksessa, että jonakin vuonna sel-laista osinkoa ei voida jakaa, etuoikeutetut osakkeet tuottavat lisäksi oikeuden lähinnä seuraavan vuoden voitonjakoon käytettävissä olevista varoista saada puuttuva määrä ennen kuin A-sarjan osakkeille voidaan jakaa osinkoa.

A-sarjan osakkeiden siirtyessä muun saannon kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla yhtiöön ennestään kuulumattomalle järjestölle tai henkilölle siirronsaajan on 14 päivän kuluessa siirrosta lukien ilmoitettava siitä kirjallisesti yhtiön hallitukselle, jonka tulee viipymättä antaa siirrosta tieto yhtiön osakkaille ilmoituksella, joka on julkaistava vähintään kolmessa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä, yhtiön toimialueella leviävässä sanomalehdessä. Osakkailla on kuukauden kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta oikeus lunastaa osake siitä arvosta, mikä sillä viimeksi tehdyn tilinpäätöksen mukaan oli.

Osingot

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan yhteensä 1,00 euroa A-osaketta ja 1,28 euroa C-osaketta kohden. Voitonjakoehdotus sisältää tilikaudelta 2020–2021 maksettavan osingon, joka on 1,00 euroa osakkeelta A- ja C-osakkeille, ja lisäksi yhtiöjärjestyksen 3§:n mukaisen C-osakkeiden etuoikeuteen perustuvan, jakamatta jääneen 7 %:n vuotuisen osingon niiltä kahdelta viime tilikaudelta, jolloin osinkoa ei ole maksettu.

Hallituksen valtuudet

Saga Furs Oyj:n varsinainen yhtiökokous 29.4.2021 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutus käsittää enintään 1.630 A-osaketta ja 61.458 C-osaketta, joiden enimmäismäärä vastaa noin 1,75 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista, ja valtuutusta voidaan käyttää yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa 29.4.2024 asti. Lisäksi hallituksella on 29.4.2021 pidetyn yhtiökokouksen hyväksymä valtuutus päättää myöhemmin osingonjaosta, jonka suuruus on enintään 0,50 euroa A-osakkeelta ja 0,64 euroa C-osakkeelta.

Oman pääoman rahastot

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tulleen osakkeen nimellisarvon ylittävän määrän.

Muut rahastot

Muut rahastot ovat yhtiökokouksen päätöksin perustettuja ja kartutettuja rahastoja. Ne koostuvat vararahastosta (12.230.000 euroa) sekä suhdannerahastosta (8.875.000 euroa). Saga Furs Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan 10 prosenttia yhtiön voitosta siirretään suhdannerahastoon.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Pitkäaikaiset velat

	31.10.2021	31.10.2020
9. IFRS 16 Vuokrasopimusvelka	5 132	5 170
Erääntyvien maksujen maturiteettijakauma		
Erääntyvät 0 - 1 vuoden kuluessa	2 228	2 139
Erääntyvät 1 - 2 vuoden kuluessa	1 768	1 331
Erääntyvät 2 - 3 vuoden kuluessa	1 644	1 325
Erääntyvät 3 - 4 vuoden kuluessa	1 638	1 325
Erääntyvät 4 - 5 vuoden kuluessa	291	1 322
Yhteensä	7 570	7 442
Kirjanpitoarvo lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2 074	2 062
Kirjanpitoarvo pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	5 132	5 170
Kirjanpitoarvo yhteensä	7 206	7 232

10. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

	1.11.2020	Kirjattu tuloslas- kelmaan	Kirjattu omaan pää- omaan	31.10.2021
<i>Laskennalliset verosaamiset</i>				
Verotuksellisista tappioista johtuvaa	3 477	-3 477		0
IFRS 9 mukaisesta luottotappiovarauksesta johtuvaa	353	-187		166
IFRS 16 johtuvaa	4	7		11
<i>Yhteensä</i>	3 834	-3 657	0	177
<i>Laskennalliset verovelat</i>				
Kertynyt poistoero	1 575	-122		1 453
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen eroista johtuvaa	318	-41		278
Tavaramerkin poisto	300			300
Lajittelukulujen jaksotuksesta johtuvaa	1 224	-237		987
<i>Yhteensä</i>	3 417	-400	0	3 017
Laskennalliset verot yhteensä (netto)	-418	3 258	0	2 840

	1.11.2019	Kirjattu tuloslas- kelmaan	Kirjattu omaan pää- omaan	31.10.2020
<i>Laskennalliset verosaamiset</i>				
Verotuksellisista tappioista johtuvaa	598	2 879		3 477
IFRS 9 mukaisesta luottotappiovarauksesta johtuvaa	298	55		353
IFRS 9 standardin vaikutus avaavaan taseeseen		4		4
<i>Yhteensä</i>	896	2 938	0	3 834
<i>Laskennalliset verovelat</i>				
Kertynyt poistoero	1 649	-76		1 575
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen eroista johtuvaa	359	-41		318
Tavaramerkin poisto	275	25		300
Lajittelukulujen jaksotuksesta johtuvaa	206	1 018		1 224
<i>Yhteensä</i>	2 489	927	0	3 417
Laskennalliset verot yhteensä (netto)	1 592	-2 011	0	-418

Laskennallinen verovelka ja verosaaminen on laskettu väliaikaisista eroista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappiosta ja väliaikaisista eroista sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Laskennallista verovelkaa ja verosaamista laskettaessa on käytetty raportointikauden päättymishetkellä voimassa olevaa tai tulevien vuosien vahvistettua verokantaa, ja eri maiden verokantojen muutokset on otettu huomioon laskennallisissa veroissa. Suomen yhteisöverokanta on 20 (20) prosenttia.

Lyhytaikaiset velat

11. Korolliset velat

	31.10.2021	31.10.2020
Pankkilainat	0	68 266
Velat turkistuottajille	8 039	3 632
IFRS16 Vuokrasopimusvelka	2 074	2 062
Muut lyhytaikaiset velat	1 179	4 596
Korolliset velat yhteensä	11 292	78 556

Velat turkistuottajille

Nahkojen toimittajilla on mahdollisuus halutessaan jättää tilityksensä tai niiden osia yhtiön haltuun. Yhtiön haltuun jätetyille tilitysrahoille maksetaan lyhyisiin markkinakorkoihin perustuvaa korkoa.

Korollisten velkojen korkokannan vaihteluvälit, %

	31.10.2021	31.10.2020
Pankkilainat	2,5 %	1,25% - 2,50%
Velat turkistuottajille	0,00% - 0,50%	0,00% - 0,50%
Muut lyhytaikaiset velat	0,25% - 5,00 %	0,25% - 4,00 %

12. Ostovelat ja muut velat

	31.10.2021	31.10.2020
Ostovelat	1 349	985
Saadut ennakot	10 559	4 832
Siirtovelat	3 678	2 093
Muut velat	4 680	13 128
Ostovelat ja muut velat yhteensä	20 267	21 038

Siirtovelat

Korot	302	132
Palkat ja sosiaalikulut	1 707	1 593
Muut siirtovelat	1 670	368
Siirtovelat yhteensä	3 678	2 093

13. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot arvostusryhmittäin

31.10.2021	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Sijoitukset	358			358	358
Pitkäaikaiset saamiset ostajilta			5 494	5 494	5 494
Pitkäaikaiset saamiset turkistuottajilta			5 570	5 570	5 570
Muut pitkäaikaiset saamiset				0	0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Korolliset ostajasaamiset			5 674	5 674	5 674
Korolliset saamiset turkistuottajilta			17 707	17 707	17 707
Korottomat saamiset			10 663	10 663	10 663
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	358	0	45 106	45 464	45 464
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
IFRS 16 pitkäaikaiset sopimusvelat			5 132	5 132	5 132
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Pankkilainat			0	0	0
Korolliset velat turkistuottajille			8 039	8 039	8 039
IFRS 16 lyhytaikaiset sopimusvelat			2 074	2 074	2 074
Muut lyhytaikaiset korolliset velat			1 179	1 179	1 179
Ostovelat ja muut velat			20 267	20 267	20 267
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		0	36 691	36 691	36 691

Lyhytaikaiset saamiset ja velat on esitetty kirjanpitoarvoon, joka vastaa käypää arvoa.

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna

Käypä arvo 31.10.2021

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset				0

Taso 1: Käypä arvo perustuu toimivilla markkinoilla noteerattuun hintaan.

Taso 2: Käypä arvo perustuu arvostustekniikkaan, jossa käytetään markkinoilta saatavissa olevia parametrejä.

Taso 3: Käypä arvo perustuu arvostustekniikkaan, jossa käytetään parametrejä, joita ei ole saatavissa markkinoilta.

Myytavissä olevista osakkeista 235 tuhannen euron arvosta osakkeita on esitetty hankintamenoon, koska käypää arvoa ei ole luotettavasti saatavilla.

31.10.2020	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Sijoitukset	358			358	358
Pitkäaikaiset saamiset ostajilta			6 412	6 412	6 412
Pitkäaikaiset saamiset turkistuottajilta			6 074	6 074	6 074
Muut pitkäaikaiset saamiset				0	0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Korolliset ostajasaamiset			13 666	13 666	13 666
Korolliset saamiset turkistuottajilta			97 299	97 299	97 299
Korottomat saamiset			19 481	19 481	19 481
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	358	0	142 932	143 290	143 290

Pitkäaikaiset rahoitusvelat

IFRS 16 pitkäaikaiset sopimusvelat	5 170	5 170	5 170
------------------------------------	-------	-------	-------

Lyhytaikaiset rahoitusvelat

Pankkilainat	68 266	68 266	68 266
Korolliset velat turkistuottajille	3 632	3 632	3 632
IFRS 16 lyhytaikaiset sopimusvelat	2 062	2 062	2 062
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	4 596	4 596	4 596
Ostovelat ja muut velat	21 038	21 038	21 038

Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0	104 764	104 764	104 764
--	---	---------	---------	---------

Lyhytaikaiset saamiset ja velat on esitetty kirjanpitoarvoon, joka vastaa käypää arvoa.

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna

	Käypä arvo 31.10.2020			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset				0

Taso 1: Käypä arvo perustuu toimivilla markkinoilla noteerattuun hintaan.

Taso 2: Käypä arvo perustuu arvostustekniikkaan, jossa käytetään markkinoilta saatavissa olevia parametrejä.

Taso 3: Käypä arvo perustuu arvostustekniikkaan, jossa käytetään parametrejä, joita ei ole saatavissa markkinoilta.

Myytavissä olevista osakkeista 235 tuhannen euron arvosta osakkeita on esitetty hankintamenoon, koska käypää arvoa ei ole luotettavasti saatavilla.

14. Rahoitusvarojen ja -velkojen vähentäminen toisistaan

Rahoitusvaroihin kuuluva erä ja rahoitusvelka esitetään taseessa nettomääräisenä siinä tapauksessa, kun konsernilla on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kirjattujen määrien kuittaamiseen ja konserni aikoo toteuttaa suorituksen nettomääräisenä. Seuraavat ostajasaamiset ja ostajilta saadut ennakkomaksut on esitetty nettomääräisinä.

	Bruttomäärä ennen vähen- tämistä	Vähennettävä bruttomäärä	Taseessa esi- tettävä netto- määrä
<i>Rahoitusvarat 31.10.2021</i>			
Rahoitusinstrumenttien ryhmä			
Korolliset ostajasaamiset	18 559	-12 886	5 674

	Bruttomäärä ennen vähen- tämistä	Vähennettävä bruttomäärä	Taseessa esi- tettävä netto- määrä
<i>Rahoitusvarat 31.10.2020</i>			
Rahoitusinstrumenttien ryhmä			
Korolliset ostajasaamiset	31 820	-18 154	13 666

	Bruttomäärä ennen vähen- tämistä	Vähennettävä bruttomäärä	Taseessa esi- tettävä netto- määrä
<i>Rahoitusvelat 31.10.2021</i>			
Rahoitusinstrumenttien ryhmä			
Saadut ennakot	10 587	-28	10 559

	Bruttomäärä ennen vähen- tämistä	Vähennettävä bruttomäärä	Taseessa esi- tettävä netto- määrä
<i>Rahoitusvelat 31.10.2020</i>			
Rahoitusinstrumenttien ryhmä			
Saadut ennakot	5 515	-702	4 813

15. Segmentti-informaatio

Toimintasegmentit

Saga Furs -konsernin liiketoimintasegmentti on nahkojen lajittelu ja välitysmyynti, joka kattaa konsernin koko liiketoiminnan. Yhtiö käyttää liikeluosta arvioidessaan liiketoimintojen kannattavuutta.

Maantieteelliset tiedot

Liikevaihdon jakautuminen maantieteellisesti esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varojen jakautuminen varojen sijainnin mukaan.

Maantieteelliset tiedot 1.11.2020 - 31.10.2021

EUR 1.000	Suomi	Kaukoitä	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muut maat	Yhteensä
Myyntin arvo	11 999	347 122	24 556	3 071	5 185	391 933
Liikevaihto	10 921	28 341	8 546	1 905	1 237	50 951
Segmentin varat	126 446		3 620	279		130 345
Investoinnit	1 019		25			1 045

Maantieteelliset tiedot 1.11.2019 - 31.10.2020

EUR 1.000	Suomi	Kaukoitä	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muut maat	Yhteensä
Myyntin arvo	621	126 141	25 147	1 599	3 436	156 945
Liikevaihto	5 723	10 689	8 709	2 046	1 015	28 181
Segmentin varat	175 599		6 486	179		182 264
Investoinnit	1 457					1 457

16. Liiketoiminnan muut tuotot

	2020/2021	2019/2020
Vuokratuotot	173	252
Palautuneet asiakasluottotappiot	1 214	91
Käyttöomaisuuden myynti	49	63
Muut tuotot	1 218	1 469
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	2 654	1 876

17. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö

	2020/2021	2019/2020
Aine- ja tarvikeostot	-2 845	-4 095
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	4 884	2 703
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö yhteensä	-2 039	-1 392

18. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

	2020/2021	2019/2020
Palkat ja palkkiot	-12 281	-14 988
Eläkekulut	-2 187	-2 605
Muut henkilösivukulut	-528	-541
IFRS15 oikaisu	-682	3 140
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	-15 678	-14 994

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

Vakituisessa työsuhteessa	147	171
Määräaikaisessa työsuhteessa	106	161
Yhteensä	253	332

Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa	220	156
--	-----	-----

19. Poistot ja arvonalentumiset

2020/2021 2019/2020

Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset ja rakennelmat	-1 507	-1 634
Koneet ja kalusto	-1 265	-1 354
IFRS 16	-2 593	-2 568
Yhteensä	-5 364	-5 556

Aineettomat hyödykkeet

Muut pitkävaikutteiset menot	-280	-463
Aineettomat oikeudet	-8	-15
Yhteensä	-287	-479

Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-5 652	-6 035
--------------------------------------	---------------	---------------

20. Liiketoiminnan muut kulut

2020/2021 2019/2020

Tuottajapalvelun kulut	-6 281	-5 024
Kaupan palvelun kulut	-1 100	-2 217
Edunvalvonnan ja viestinnän kulut	-3 670	-2 574
Muut kulut	-8 162	-10 407
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-19 213	-20 221

Tilintarkastuspalkkiot

Tilintarkastus	-109	-122
Muut palkkiot	-3	-16
Yhteensä	-112	-137

21. Rahoitustuotot

2020/2021 2019/2020

Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	5 817	8 337
Valuuttakurssivoitot	371	144
Muut rahoitustuotot	2 060	34
Rahoitustuotot yhteensä	8 249	8 516

22. Rahoituskulut

Korkokulut jaksotettuun hankintamenuun kirjatuista rahoitusveloista

Luottotappiot

Muut rahoituskulut

Rahoituskulut yhteensä

2020/2021

2019/2020

-1 084

-2 018

-1 240

-3 607

-345

-691

-2 670

-6 316

Kaikki tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot esitetään rahoitustuotoissa (valuuttakurssivoitot) ja rahoituskuluissa (valuuttakurssitappiot).

23. Tuloverot

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero

Edellisten tilikausien verot

Laskennalliset verot

Tuloverot yhteensä

2020/2021

2019/2020

-508

-28

5

-3 258

2 011

-3 765

1 987

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (20,0 %) laskettujen verojen täsmäytyslaskelma:

Tulos ennen veroja

Verot laskettuna kotimaan verokannalla

Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat

Edellisten tilikausien verot

Verovapaat tulot

Vähennyskelvottomat kulut

Väliaikaiset erot

Verot tuloslaskelmassa

2020/2021

2019/2020

16 602

-10 385

-3 320

2 077

-95

20

75

-3

-4

0

-4

-11

-421

-95

-3 765

1 987

24. Osakekohtainen tulos

Tilikauden tulos

Keskimääräinen painotettu osakemäärä

Osakekohtainen tulos, euroa

2020/2021

2019/2020

12 836

-8 397

3 536 912

3 536 912

3,63

-2,37

25. Rahoitusriskien hallinta

Saga Furs -konsernin liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä. Näiden riskien ottamiseen liittyy kaupallinen peruste, kuten luottotappioriskissä, jota otetaan vastaanotettavien tai myytävien nahkamäärien lisäämiseksi tai nahoista saatavien hintojen nostamiseksi. Saga Furs -konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaavat rahoitus- ja talousosastot sekä liiketoimintayksiköt pyrkivät vähentämään mahdollisten rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Yhtiön rahoitusriskit pyritään suhteuttamaan yhtiön omaan pääomaan, jakokelpoisiin varoihin ja tulokseen ennen veroja.

*Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit**Nahkojen toimittajat - nahkaennakot*

Nahkojen toimittajat voivat saada nk. nahkaennakkomaksuja sen jälkeen, kun nahat on toimitettu Saga Furs -konsernille tai konsernin edustajalle, joka säilyttää niitä Saga Furs -konsernin lukuun. Nahkaennakot koostuvat kasvatusennakon suuruudesta nahkaennakosta ja sen päälle maksettavasta lisäennakosta. Nahkaennakoiden osalta toimitetut nahat toimivat vakuutena ja yhtiön luottotappioriski on tältä osin hintariskiä, eli ettei myytävistä nahoista saatu hinta kata maksettuja ennakkomaksuja ja niiden korkoja. Tätä hintariskiä pienennetään pyrkimällä mitoittamaan nahkaennakko siten, että suurelta hintavaihtelut eivät realisoisi tappiota, eli 60-80 %:iin arvioidusta odotettavissa olevasta hintatasosta. Hallitus päättää vuosittain tämän nahkaennakon suuruuden toimitettua nahkaa kohti ja tarkistaa sitä markkinatilanteen edellyttäessä. Suurimmista saamisista ja niihin liittyvästä kasvaneesta riskistä raportoidaan hallitukselle säännöllisin väliajoin. Mikäli näyttää todennäköiseltä, ettei saatavasta saada täyttä suoritusta, kirjataan luottotappio varovaisuuden periaatteen mukaisesti.

Nahkojen toimittajat – kasvatusennakot

Saga Furs -konserni tekee sekä koti- että ulkomaisten nahkojen toimittajien kanssa toimitussopimuksia, joissa nämä sitoutuvat toimittamaan sovittun määrän nahkoja myytäväksi. Näitä toimitussopimuksia sekä mahdollisia lisävakuuksia vastaan nahkojen toimittajilla on joissain tapauksissa mahdollisuus saada ennakkomaksuja myyntitulosta kulloinkin sovittujen ehtojen mukaisesti jo ennen nahkojen toimittamista.

Näihin nk. kasvatusennakoihin liittyy luottotappioriski, kunnes sopimuksen mukaiset nahat on toimitettu yhtiölle. Tämän riskin pienentämiseksi yhtiö edellyttää useimmissa ennakkosopimuksissa vakuudeksi joko yritysikiinnityksiä tai rekisteröityä kiinnitystä kaikkiin tilan eläimiin. Kasvatusennakkoon liittyy myös hintariskiä siltä osin, että toimitettavat nahat eivät vastaakaan laadullisesti/kooltaan nahkojen toimittajien edellisellä kaudella toimittamia tai nahkojen hintataso laskee merkittävästi ja siten näitä sopimuksia vastaan myönnetty ennakko osoittautuu liian korkeaksi niin, että myytävistä nahoista saatu hinta ei kata maksettuja ennakkomaksuja ja niiden korkoja.

Hallitus päättää vuosittain tämän kasvatusennakon suuruuden toimitettavaa nahkaa kohti ja mahdollista luotto- ja hintariskiä pienennetään pyrkimällä mitoittamaan ennakko enintään 50–60 prosenttiin edellisen kauden toimittajakohtaisesta hintatasosta. Hallitus päättää myös kriteerit kasvatusennakon myöntämiselle.

Kasvatusennakkosopimusten määrästä ja niihin liittyvästä saamisesta raportoidaan hallitukselle kasvatusennakkokauden aikana. Suurimmista saamisista ja niihin liittyvästä kasvaneesta riskistä raportoidaan hallitukselle säännöllisin väliajoin. Mikäli näyttää todennäköiseltä, ettei saatavasta saada täyttä suoritusta, kirjataan luottotappio varovaisuuden periaatteen mukaisesti.

Nahkojen toimittajat – pitkäaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset tuottajasaamiset ovat tuottajille investointeja varten myönnettyjä ennakkomaksuja, jota vastaan tuottajat ovat sitoutuneet toimittamaan nahkatuotantonsa yhtiölle 2–10 vuoden ajan. Näiden saamisten vakuutena on aina nahkojen lisäksi kiinteistökiinnityksiä. Pitkäaikaisiksi saamisiksi luokitellaan se osuus ko. investointeja varten myönnettyistä ennakoista, jonka arvioidaan erääntyvän yli vuoden kuluttua tilinpäätöspäivästä.

Nahkojen toimittajat - saamiset yhteensä

Saamiset turkistuottajilta olivat korkeimmillaan tilikauden aikana 96,2 miljoonaa euroa marraskuussa 2021 (175,2 miljoonaa euroa huhtikuussa 2020).

	31.10.2021	31.10.2020
Pitkäaikaiset saamiset turkistuottajilta	5 570	6 074
Kasvatusennakkosaamiset	4 172	0
Muut saamiset turkistuottajilta	13 535	97 299
Saamiset turkistuottajilta yhteensä	23 276	103 373

Pitkäaikaisten tuottajasaamisten arvioitu maturiteettijakautuma
31.10.2024:

	2022/2023	2023/2024	2024-	Yhteensä
Saamiset turkistuottajilta	700	775	4 095	5 570

Tuottajasaamisiin liittyvät jaksotetut korkosaamiset sisältyvät siirtosaamisiin. Tuottajasaamisista on tilikaudella kirjattu luottotappioiksi tuloslaskelman rahoituskuluihin yhteensä 1,2 miljoonaa euroa (3,6 milj. euroa).

Konserni soveltaa IFRS 9 mukaista yleistä luottotappiomallia kaikille saamisilleen. Tuottajasaamia koskeva luottotappiomalli sisältää kaksi luottoriskikomponenttia. Ensimmäinen luottoriskikomponentti perustuu saamisten arvioidun vakuuden ylittävän arvon riskiluokkaan perustuvaan analyysiin, jossa riskiluokkien odotettavissa olevat luottotappiot johdetaan historiallisista luottotappioista. Mallin perusteella tuottajasaamisista on kirjattu arvonalentumista yhteensä 0,4 miljoonaa euroa. Toinen luottoriskikomponentti perustuu saamis- tai saamisryhmäkohtaiseen analyysiin, jonka perusteella saamiselle tai saamisryhmälle voidaan kirjata ylimääräistä arvonalentumista ensimmäisen luottoriskikomponentin ylittävältä osalta.

Toisen luottoriskikomponentin perusteella tuottajasaamisista on tilikauden päättyessä kirjattu luottotappioita 4,1 miljoonaa euroa.

Tuottajasaamisten arvonalentumismalli 31.10.2021

Riskiluokka	Vakuusarvon ylittävät saamiset		Luottotappiovaraus
Matala riski	2 675	1,9 %	51
Kohonnut riski	344	3,8 %	13
Kohtalainen riski	5 905	5,7 %	337
Korkea riski	12	100,0 %	12
Luottotappiovaraus	8 937		413

Tuottajasaamisten arvonalentumismalli 31.10.2020

Riskiluokka	Vakuusarvon ylittävät saamiset		Luottotappiovaraus
Matala riski	0	0,0 %	0
Kohonnut riski	22 144	1,9 %	421
Kohtalainen riski	902	3,8 %	34
Korkea riski	411	100,0 %	411
Luottotappiovaraus	23 457		866

Nahkojen ostajat – ostajasaamiset

Yhtiön huutokaupparjonnot eri huutokaupoissa myyntikauden aikana eivät aikataulultaan vastaa kaikkien ostajien tarvetta. Tämän seurauksena ostajat ostavat nahkoja myös tulevaa tarvettaan varten, ja yhtiö rahoittaa tarvittaessa näitä ostajia. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa ostajasaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus saadaan. Yhtiön ostajasaamisiin korkoineen liittyvä luottotappioriski on pitkälti hintariskiä, koska yhtiö on myyntiehtojensa mukaan velvollinen tilittämään huutokaupan myynnin nahkojen toimittajille kunkin huutokaupan osalta ennalta sovittuna eräpäivänä (keskimäärin kolmen viikon kuluessa kunkin huutokaupan päättymisestä) riippumatta siitä, ovatko ostajat maksaneet nahat. Mikäli yhtiön hallussa ostajasaamisten vakuutena olevat nahat joudutaan myymään uudelleen markkinahinnan laskettua, ei niistä välttämättä saada nahkojen toimittajille tilitettyä hintaa. Tämän hintariskin pienentämiseksi ostajilta pyritään saamaan vakuuksia ostoille. Tärkein vakuusmuoto on ostajilta saatu osasuoritus, jota vastaan nahkoja ei kuitenkaan vielä laivata. Tilinpäätöshetkellä 31.10.2021 näitä osasuorituksia oli 74 prosenttia bruttomääräisistä ostajasaamisista. Ostajasaamiset luokitellaan pitkäaikaisiin ostajasaamisiin, mikäli ostajan kanssa on sovittu sellaisesta maksuaikataulusta, joka ulottuu pidemmälle kuin vuoden päähän tilinpäätöspäivästä tai jos yhtiö arvioi saavansa maksun yli vuoden kuluttua tilinpäätöspäivästä.

Yhtiö seuraa ostajasaamiskantaansa asiakkaittain aktiivisesti. Suurimmista ostajasaamisista ja niihin liittyvästä kasvaneesta riskistä raportoidaan hallitukselle säännöllisin väliajoin. Mikäli näyttää todennäköiseltä, ettei saatavasta saada täyttä suoritusta, kirjataan luottotappio varovaisuuden periaatteen mukaisesti.

Välitysmyyntiin liittyvät nettomääräiset ostajasaamiset olivat tilikauden päättyessä 4 prosenttia välitysmyyntin arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 19 prosenttia). Ostajasaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana 161 miljoonaa euroa maaliskuussa 2021 (54,1 miljoonaa euroa syyskuussa 2020).

Ostajasaamisten ikäjakauma 31.10.:

	31.10.2021	31.10.2020
<i>Ostajasaamiset</i>		
Pitkäaikaiset ostajasaamiset myyntikaudelta 2020/2021 (2019/2020) ja aiemmilta myyntikausilta	5 494	6 412
<i>Lyhytaikaiset korolliset ja korottomat ostajasaamiset</i>		
Myyntikaudelta 2020/2021 (2019/2020)	2 784	1 517
Myyntikaudelta 2019/2020 (2018/2019)	121	9 926
Aiemmilta myyntikausilta	5 879	12 680
Ostajasaamiset yhteensä	14 278	30 535

Pitkäaikaisten ostajasaamisten arvioitu maturiteettijakauma 31.10.2021:

	2022/2023	2023/2024	2024-	Yhteensä
Ostajasaamiset	5 494			5 494

Ostajasaamisiin liittyvät jaksotetut korkosaamiset sisältyvät siirtosaamisiin. Ostajasaamisista on tilikaudella kirjattu luottotappioksi tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin yhteensä 0,3 miljoonaa euroa (1,6 miljoonaa euroa).

Konserni soveltaa IFRS 9 mukaista yleistä luottotappiomallia kaikille saamisilleen. Uusi ostajasaamisia koskeva luottotappiomalli sisältää kaksi luottoriskikomponenttia. Ensimmäinen luottoriskikomponentti perustuu saamisten arvioidun vakuuden ylittävän arvon riskiluokkaan perustuvaan analyysiin, jossa riskiluokkien odotettavissa olevat luottotappiot johdetaan historiallisista luottotappioista. Mallin perusteella ostajasaamisista on kirjattu arvonalentumista yhteensä 0,4 miljoonaa euroa. Toinen luottoriskikomponentti perustuu saamis- tai saamisryhmäkohtaiseen analyysiin, jonka perusteella saamiselle tai saamisryhmälle voidaan kirjata ylimääräistä arvonalentumista ensimmäisen luottoriskikomponentin ylittävältä osalta. Toisen luottoriskikomponentin perusteella ostajasaamisista om tilikauden päättyessä kirjattu luottotappioita 3,4 miljoonaa euroa.

Ostajasaamisten arvonalentumismalli 31.10.2021

Riskiluokka	Vakuusarvon ylittävät saamiset		Luottotappiovaraus
Matala riski	19	0,0 %	0
Kohonnut riski	44	7,0 %	3
Kohtalainen riski	46	14,0 %	6
Korkea riski	1 354	30,0 %	406
Mallin mukainen luottotappiovaraus	1 462		416

Ostajasaamisten arvonalentumismalli 31.10.2020

Riskiluokka	Vakuusarvon ylittävät saamiset		Luottotappiovaraus
Matala riski	274	0,0 %	0
Kohonnut riski	72	7,0 %	5
Kohtalainen riski	64	14,0 %	9
Korkea riski	2 951	30,0 %	885
Mallin mukainen luottotappiovaraus	3 361		899

Maariski

Yhtiöllä on oleellinen maariski myynnin keskittyessä suurelta osin yhteen markkina-alueeseen Kiinaan. Yhtiöllä ei ole mahdollisuuksia suojautua tältä maariskiltä muulla tavoin kuin miten se suojautuu hintariskiltä.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen, jotta konsernin liiketoiminnan rahoituksen jokahetkinen riittävyys on turvattu. Yhtiö on myyntiehtojensa mukaan velvollinen tilittämään huutokaupan myynnin nahkojen tuottajille ja muille toimittajille kunkin huutokaupan osalta ennalta sovittuna eräpäivänä riippumatta siitä, ovatko ostajat maksaneet nahat. Yhtiöllä on oikeus jättää kasvatus- ja nahkaennakot maksamatta, mikäli se ei pysty hankkimaan vastaavaa rahoitusta.

Yhtiön lyhytaikaiset pankkilainat erääntyvät enimmillään kolmen kuukauden kuluessa tilinpäätöshetkestä lukien. Niitä uusitaan tarvittaessa yleensä noin vuoden voimassa olevien luottolimiittien puitteissa. Limiittisopimuksessa sovitut sopimusvakuudet ovat täyttyneet tilikauden aikana. Lyhytaikaisilla ostaja- ja tuottajasaamisilla sekä veloilla tuottajille ei ole ennalta sovittua lyhenysohjelmaa. Ostajasaamiset vähenevät sitä mukaan kuin ostajat lunastavat ostamiaan nahkoja. Saamisia turkistuottajilta lyhennetään seuraavan kerran maaliskuun huutokaupan myyntitilityksestä. Tuottajat voivat nostaa yhtiöön jättämiään myyntitilitysrahoja (velat turkistuottajille) ilmoittamalla siitä yhtiölle kahta päivää aikaisemmin.

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä on arvioitu rahoituksen riittävyyttä yhtiön taserakenteen, tilikauden 2021-22 tulosnäkymien sekä yhtiön voimassaolevan luottolimiittisopimuksen ja niihin liittyvien käytäntöjen, sopimusvakuuksien ja käyttöasteen perusteella. Tältä pohjalta konsernin maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena olevan liiketoiminnan rahoituksen nähdään olevan riittävästi turvattu.

*Valuuttariskit**Yleistä*

Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat Saga Furs Oyj:n toimintaan. Yhtiön liikevaihto koostuu nahkojen ostajilta perityistä ostajaprovisioista ja nahkojen toimittajilta perityistä välityspalkkioista. Ostajaprovisioissa on hinnasta riippuva muuttuva osa sekä mahdollisesti kiinteä euromääräinen osa. Nahkojen toimittajilta perityt välityspalkkiot ovat pääosin kiinteitä ja euromääräisiä. Valtaosa nahkojen välitysmuunnista suuntautuu euroalueen ulkopuolelle, ja nahkojen maailmanmarkkinahinta määräytyy Yhdysvaltain dollareissa, vaikka konsernin myyntivaluutta on euro, joten Yhdysvaltain dollarin kurssikehitys vaikuttaa yhtiön liikevaihtoon tämän hinnasta riippuvan muuttuvan osan osalta.

Nahkojen ostajat

Nahkojen ostajat voivat valita laskutusvaluutaksi euron lisäksi Yhdysvaltain dollarin ja Kiinan yuanin. Huutokauppojen aikana laskutus suojataan täysimääräisesti.

Nahkojen toimittajat

Konserni maksaa ennakkomaksuja toimitussopimusta tai myytäväksi toimitettuja nahkoja vastaan myös euroalueen ulkopuolisille nahkojen toimittajille. Näistä aiheutuvaa valuuttakurssiriskiä vastaan suojaudutaan täysimääräisesti.

Konsernin USD-määräinen valuuttapositio:	31.10.2021	31.10.2020
Saamiset	6 266	17 213
Velat	-9 171	-8 187
Suojaavat johdannaiset	-409	-11 500
Avoim positio	-3 313	-2 474
 Herkkyyshanalyysi, vaikutus tulokseen:		
 Muutos + / - 10 %	-207	-24

Konsernin CNY/CNH-, DKK- ja SEK-määräisillä valuuttapositioilla ei ole käytännön merkitystä.

Korkoriskit

Konsernin rahoitustoiminta liittyy olennaisesti välitysmyyntiin: sen avulla pyritään edistämään sitä, että nahkojen toimittajat sekä ostajat valitsevat konsernin yhteistyökumppanikseen sen kilpailijoiden sijasta. Tämä otetaan yleisen markkinakorkotason lisäksi huomioon määritettäessä ostaja- ja tuottajasaamisista perittävien korkojen taso, ja sen seurauksena konsernin korkomarginaalit saattavat vaihdella merkittävästi.

Nahkojen ostajat

Saga Furs Oyj:n myyntiehtojen mukaan ostajalla on 21 päivää korotonta maksuaikaa huutokaupan päättymisestä lukien. Yhtiö saattaa myöntää markkinointisyistä tätä pidempiä korottomia maksuaikoja, mutta edellyttää silloin osasuorituksen saamista ostajasaamisiin liittyvän riskin pienentämiseksi. Ostajasaamisista tämän jälkeen perittävä korko vahvistetaan valuuttakohtaisesti. Yhtiö pyrkii edellä mainittuja korkoja vahvistaessaan ottamaan huomioon markkinakorkojen odotettavissa olevat muutokset. Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat kuitenkin vaikuttaa konsernin nettokorkotuottoihin.

Nahkojen toimittajat

Nahkojen toimittajille suoritetuista ennakkomaksuista peritään korkoa, joka seuraa markkinakorkojen kehitystä. Konserni pyrkii edellä mainittua korkoa vahvistaessaan ottamaan huomioon markkinakorkojen odotettavissa olevat muutokset. Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat kuitenkin vaikuttaa konsernin nettokorkotuottoihin. Nahkojen toimittajilla on mahdollisuus halutessaan jättää tilityksensä tai niiden osia konsernin haltuun. Näille maksetaan ennakkomaksuista perittävään korkoon sidottua korkoa.

Korolliset nettosaamiset olivat:	31.10.2021	31.10.2020
Korolliset saamiset	34 443	123 451
Korolliset velat	-16 424	-83 726
Netto	18 019	39 725
 Herkkyyshanalyysi, vaikutus omaan pääomaan:		
 Muutos + / - 0,1 %	14	32

Hyödykeriskit

Saga Furs Oyj on sisällyttänyt riskienhallintapolitiikkaansa myös sähkön hinnan vaihtelun Suomessa. Sähköenergian hankintaan liittyvää hintariskiä hallinnoidaan kaupallisilla eripituisilla sähkötoimitussopimuksilla.

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ottaen huomioon konsernin rahoitustoiminnan laajuus ja siihen liittyvät riskit sekä kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa liiketoiminnan kannattavuuden, osingonjaon ja investointien kautta. Pääomana hallinnoidaan konsernin taseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

Yhtiön tavoitteena on tasainen osingonjako, jossa otetaan huomioon yhtiön liiketoimintänäkymät sekä liiketoimintaan ja sen vaatimiin investointeihin liittyvät rahoitustarpeet.

26. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

EUR 1.000	31.10.2021	31.10.2020
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisista		
Lainat rahalaitoksilta	0	68 266
Annettu kiinteistökiinnityksiä	50 875	50 875
Annettu yritysikiinnityksiä	203 027	203 027
Annetut pantit	54 590	47 911
Johdannaissopimukset		
Valuuttatermiinien käyvät arvot	0	9 831

Valuuttatermiinejä ei ole määritelty suojaaviksi, koska konserni ei sovelta suojauslaskentaa. Emoyhtiön tilikauden päättyessä voimassa oleva valuuttapositio on -3,3 miljoonaa euroa.

Kiinteistöinvestoinnit

Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 1,0 miljoonaa euroa ja viimeinen tarkastusvuosi on 2029.

27. Lähipiiritapahtumat

Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry (FIFUR) omistaa 62,1 prosenttia Saga Furs Oy:n äänivallasta ja on siten Saga Furs Oy:n emoyhdistys. Saga Furs -konsernissa lähipiiriin kuuluvat emoyhdistys FIFUR, Saga Furs Oy:n tytär- ja osakkuusyhtiöt sekä hallitus, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja muut johtoryhmän jäsenet.

Saga Furs -konsernin emo- ja tytäryhteyssuhteet ovat seuraavat:

Tiedot Saga Furs -konsernin tytäryhtiöistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:

31.10.2021	Kotimaa	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ Tappio	Omistus-osuus
1.000 EUR						
Saga Furs A/S	Tanska	3 504	960	1 169	331	100%
Saga Furs Holland BV	Hollanti	66	24	607	0	100%
Saga Furs North America INC	Yhdysvallat	279	113	1 874	24	100%
Saga Furs Polska Sp. Z o.o.	Puola	50	53	397	-35	100%
Saga Systems Oy	Suomi	43	0	0	0	100%
Saga Congress Center Oy	Suomi	637	51	263	-58	100%
Kiinteistö Oy Tiilitaso	Suomi	1 334	7	0	-159	100%
Furfix Oy	Suomi	1 309	926	1 763	-18	100%
Lumi Mink Oy	Suomi	355	226	190	-26	100%

31.10.2020	Kotimaa	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ Tap- pio	Omistus- osuus
1.000 EUR						
Saga Furs A/S	Tanska	6 280	4 081	1 668	-292	100%
Saga Furs Holland BV	Hollanti	152	110	858	0	100%
Saga Furs North America INC	Yhdysvallat	179	28	2 232	109	100%
Saga Furs Polska Sp. Z o.o.	Puola	54	22	327	24	100%
Saga Systems Oy	Suomi	43	0	0	0	100%
Saga Congress Center Oy	Suomi	705	56	527	-170	100%
Kiinteistö Oy Tiilitaso	Suomi	1 559	32	400	0	100%
Furfix Oy	Suomi	1 430	1 053	3 276	2	100%
Lumi Mink Oy	Suomi	556	402	12	0	100%

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

EUR 1.000	2020/2021 12 kk	2019/2020 12 kk
Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:		
<i>Liikevaihto</i>		
- emoyhdistys	0	2
- muu lähipiiri	465	263
<i>Liiketoiminnan muut tuotot</i>		
- emoyhdistys	64	35
<i>Aine- ja tarvikeostot</i>		
- muu lähipiiri	0	0
<i>Liiketoiminnan muut kulut</i>		
- emoyhdistys	-78	-34
- muu lähipiiri	-2	
<i>Rahoitustuotot</i>		
- muu lähipiiri	101	195
<i>Rahoituskulut</i>		
- emoyhdistys	0	0
- muu lähipiiri	0	0
<i>Saamiset lähipiiriltä</i>		
- emoyhdistys	14	14
- muu lähipiiri	784	3458
<i>Velat lähipiirille</i>		
- emoyhdistys	-210	-83
- muu lähipiiri	-90	-1
Johdon työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 052	1 890

Johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta, toimitusjohtajan sijaisesta ja muusta konsernin johtoryhmästä.

Luvut sisältävät veronalaiset ansiot, muita työsuhde-etuuksia ei ole kohdennettu henkilöille.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Saga Furs on maksanut yhtiön aiemmalle toimitusjohtajalle lisäeläkettä. Saga Fursin ottama etuusperustainen lisäeläkevakuutus pohjautuu suunniteltuun 60 vuoden eläkeikään ja tavoitteeseen, että työkyvyttömyys- ja vanhuuseläke lakisääteisen eläketurvan kanssa on 60 % sopimuksen mukaisesta eläkepalkasta. Eläkepalkka lasketaan huomioiden henkilön kymmenen vuoden keskiarvopalkka ennen 60 vuoden ikää. Lisäeläke-etuus ei koske konsernin nykyistä toimitusjohtajaa, mutta koskee toimitusjohtajan sijaista, jolle etuus on aiemmin tehdyllä päätöksellä myös myönnetty.

¹⁾ Johdon palkitsemista on eritelty Palkitsemisraportissa 2020/2021, joka on saatavilla osoitteessa www.sagafurs.com. Toimitusjohtaja Magnus Ljungilla on irtisanomistilanteessa oikeus 6 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen irtisanomisen tapahtuessa ennen 6.5.2022.

28. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, joita ei ole huomioitu tilinpäätöksen laskelmissa ja jotka olisivat vaikuttaneet niihin.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA	Liitetieto	31.10.2021	31.10.2020
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	1		
Muut pitkävaikutteiset menot		336 075,93	494 215,15
Aineettomat oikeudet		19 829,31	25 872,22
Ennakkomaksut		1 679 977,67	831 177,58
		2 035 882,91	1 351 264,95
Aineelliset hyödykkeet	2		
Maa- ja vesialueet		1 695 748,72	1 695 748,72
Rakennukset ja rakennelmat		22 933 510,93	23 987 287,53
Koneet ja kalusto		2 529 815,27	3 192 348,10
Muut aineelliset hyödykkeet		9 908,53	66 393,12
		27 168 983,45	28 941 777,47
Sijoitukset	3		
Osuudet konserniyrityksissä		3 798 445,36	3 798 445,36
Muut sijoitukset		22 104,85	22 104,85
Muut saamiset		122 815,50	122 815,50
		3 943 365,71	3 943 365,71
Pysyvät vastaavat yhteensä		33 148 232,07	34 236 408,13
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	4	8 184 844,73	3 645 703,65
Saamiset	5		
Myyntisaamiset		27 130 102,51	50 217 028,23
Saamiset turkistuottajilta		21 958 331,41	97 974 330,90
Saamiset konserniyrityksiltä		1 032 593,97	2 893 119,30
Lainasaamiset		127 349,65	596 871,41
Muut saamiset		33 403,63	33 403,63
Siirtosaamiset		2 053 480,31	2 062 311,96
		52 335 261,48	153 777 065,43
Rahat ja pankkisaamiset		43 588 151,46	105 401,39
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		104 108 257,67	157 528 170,47
VASTAAVAA YHTEENSÄ		137 256 489,74	191 764 578,60

VASTATTAVAA	Liitetieto	31.10.2021	31.10.2020
Oma pääoma	6		
Osakepääoma		7 200 000,00	7 200 000,00
Ylikurssirahasto		254 264,40	254 264,40
Arvonkorotusrahasto		1 513 691,34	1 513 691,34
Vararahasto		12 230 000,00	12 230 000,00
Suhdannerahasto		8 875 000,00	8 875 000,00
Edellisten tilikausien voitto		36 927 036,82	51 322 089,77
Tilikauden tulos		17 956 488,03	-14 395 052,95
		84 956 480,59	66 999 992,56
Tilinpäätössiirtojen kertymä	7	7 631 044,17	8 217 850,03
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka		1 614 604,09	1 614 604,09
Lyhytaikainen vieras pääoma	8		
Lainat rahoituslaitoksilta		0,00	68 265 973,73
Saadut ennakot		22 955 600,59	23 639 672,91
Ostovelat		1 280 115,31	792 819,87
Velat konserniyrityksille		2 384 373,04	1 371 787,54
Velat turkistuottajille		7 906 972,91	3 486 590,14
Muut lyhytaikaiset velat		5 067 612,38	15 464 751,60
Siirtovelat		3 459 686,66	1 910 536,13
		43 054 360,89	114 932 131,92
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		137 256 489,74	191 764 578,60

Emoyhtiön tuloslaskelma

	Liitetieto	1.11.2020- 31.10.2021 12 kk	1.11.2019- 31.10.2020 12 kk
LIIKEVAIHTO	9	48 992 521,00	24 953 503,89
Liiketoiminnan muut tuotot	10	2 069 500,04	1 158 443,29
Materiaalit ja palvelut	11	-1 526 583,63	-683 943,50
Henkilöstökulut	12	-11 642 930,08	-14 143 572,44
Poistot ja arvonalentumiset	13	-2 482 882,05	-2 823 443,19
Liiketoiminnan muut kulut	14	-22 323 474,54	-27 291 272,44
LIIKETULOS		13 086 150,74	-18 830 284,39
Rahoitustuotot	15	7 643 811,40	8 572 696,21
Rahoituskulut	16	-2 642 676,43	-4 896 848,77
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		18 087 285,71	-15 154 436,95
Tilinpäätössiirrot	17	386 210,09	759 384,00
Tuloverot	18	-517 007,77	0,00
TILIKAUDEN TULOS		17 956 488,03	-14 395 052,95

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

	1.11.2020- 31.10.2021 12 kk	1.11.2019- 31.10.2020 12 kk
Liiketoiminnan rahavirta:		
Välitysmyynnistä saadut maksut ostajilta	417 339 311	151 831 496
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	1 265 671	1 095 462
Maksut liiketoiminnan kuluista	-306 883 873	-185 956 588
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	111 721 109	-33 029 630
Maksetut korot liiketoiminnasta	-815 911	-2 527 986
Maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 657 502	-2 936 533
Saadut korot liiketoiminnasta	5 641 193	8 177 059
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	1 911 817	193 996
Maksetut välittömät verot	-36 941	0
Liiketoiminnan rahavirta (A)	116 763 767	-30 123 095
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 466 964	-1 391 618
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutus- tuotot	98 028	156 478
Investoinnit muihin sijoituksiin		-45 792
Luovutustuotot muista sijoituksista		0
Investointien rahavirta (B)	-1 368 937	-1 280 932
Rahoituksen rahavirta:		
Lyhytaikaisten lainojen nostot		32 450 102
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-71 712 080	-1 607 535
Maksetut osingot		0
Maksetut konserniavustukset	-200 000	
Saadut konserniavustukset		381 000
Rahoituksen rahavirta (C)	-71 912 080	31 223 568
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	43 482 750	-180 460
Rahavarat 31.10.	43 588 151	105 401
Rahavarat 1.11.	105 401	285 860
Rahavarojen muutos	43 482 750	-180 459

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Aineettomat hyödykkeet	2020/2021	2019/2020
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.11.	22 967 595	22 921 526
Lisäykset	151 673	46 069
Hankintameno 31.10.	23 119 268	22 967 595
Kertyneet poistot 1.11.	-22 473 381	-22 020 117
Poistot	-309 812	-453 263
Kertyneet poistot 31.10.	-22 783 192	-22 473 381
Kirjanpitoarvo 31.10.	336 076	494 215
Aineettomat oikeudet		
Tavaramerkit		
Hankintameno 1.11.	0	1 500 000
Kertyneet poistot 1.11.	0	-1 375 000
Poistot	0	-125 000
Kertyneet poistot 31.10.	0	-1 500 000
Kirjanpitoarvo 31.10.	0	0
Ohjelmistolisenssit		
Hankintameno 1.11.	535 925	503 105
Lisäykset	1 810	32 820
Hankintameno 31.10.	537 735	535 925
Kertyneet poistot 1.11.	-510 053	-494 789
Poistot	-7 853	-15 265
Kertyneet poistot 31.10.	-517 907	-510 053
Kirjanpitoarvo 31.10.	19 829	25 872
Aineettomat oikeudet yhteensä	19 829	25 872
Ennakkomaksut		
Ennakkomaksut 1.11.	831 178	279 774
Lisäykset	860 200	611 197
Siirto muihin pitkäv. menoihin	0	-58 694
Kuluksi kirjattu	-11 400	-1 100
Ennakkomaksut 31.10.	1 679 978	831 178

Aineettomat oikeudet koostuvat Saga-tavaramerkeistä ja ohjelmistolisensseistä. Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut koostuvat it-sovellusten poistamattomasta hankintamenosta.

2. Aineelliset hyödykkeet	2020/2021	2019/2020
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.11. = 31.10.	1 695 749	1 695 749
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.11.	38 945 620	38 945 620
Lisäykset	78 284	0
Hankintameno 31.10.	39 023 905	38 945 620
Kertyneet poistot 1.11.	-23 031 353	-21 899 010
Poistot	-1 133 233	-1 132 343
Kertyneet poistot 31.10.	-24 164 586	-23 031 353
Arvonkorotus 1.11. = 31.10.	8 073 020	8 073 020
Kirjanpitoarvo 31.10.	22 933 511	23 987 288
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.11.	29 951 742	29 336 195
Lisäykset	437 257	713 575
Vähennykset	-71 662	-98 028
Hankintameno 31.10.	30 317 337	29 951 742
Kertyneet poistot 1.11.	-26 759 394	-25 665 678
Poistot	-1 028 128	-1 093 716
Kertyneet poistot 31.10.	-27 787 522	-26 759 394
Kirjanpitoarvo 31.10.	2 529 815	3 192 348
Muut aineelliset hyödykkeet		
2020/2021		
Ennakkomaksut 1.11.	52 628	4 877
Lisäykset	0	185 364
Siirto rakennuksiin ja laitteisiin	-40 249	-119 942
Siirto koneisiin ja kalustoon	-12 380	-17 671
Siirto muihin pitkävaikutteisiin menoihin	0	0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 31.10.	0	52 628
2020/2021		
2019/2020		

Piha-alueen asfaltointi 1.11.	38 560	38 560
Kertyneet poistot 1.11.	-24 796	-20 940
Poistot	-3 856	-3 856
Kertyneet poistot 31.10.	-28 652	-24 796
Kirjanpitoarvo 31.10.	9 909	13 765
Muut aineelliset hyödykkeet yhteensä	9 909	66 393
Arvonkorotus		
Rakennukset ja rakennelmat 1.11. = 31.10.	8 073 020	8 073 020

Arvonkorotuksen perusteita on tarkistettu vuonna 2005 tehdyn kiinteistöarvioinnin perusteella. Arvonkorotusta on aiemmin peruutettu noin 6,1 miljoonalla eurolla tilinpäätöksessä 31.7.1995 ja noin 5,2 miljoonalla eurolla tilinpäätöksessä 31.8.1996. Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva 1,6 miljoonan euron tulovero arvonkorotuksen määrästä laskettuna on esitetty pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa verovelkana.

3. Sijoitukset	2020/2021	2019/2020
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Kirjanpitoarvo 1.11.	3 798 445	3 752 654
Lisäykset		45 792
Kirjanpitoarvo 31.10.	3 798 445	3 798 445
Muut osakkeet ja osuudet		
Kirjanpitoarvo 1.11.	22 105	22 105
Vähennykset	0	0
Kirjanpitoarvo 31.10.	22 105	22 105
Muut saamiset		
Kirjanpitoarvo 1.11.	122 816	122 816
Lisäykset	0	0
Kirjanpitoarvo 31.10.	122 816	122 816

Muut saamiset ovat liittymismaksuja.

Konserniyhtiöt

	Konsernin omistus- osuus-%	Emoyhtiön omistus- osuus-%	Viimeksi laaditun tilin- päätöksen mukainen	
			Oma pää- oma	Voitto/ tap- pio
Saga Furs A/S, Tanska	100%	100%	2 543 643	331 409
Saga Furs Holland BV, Hollanti	100%	100%	42 321	0
Saga Furs Polska Sp. z o.o., Puola	100%	100%	2 613	-35 329
Saga Furs North America INC	100%	100%	166 059	24 416
Saga-Systems Oy, Helsinki	100%	100%	43 022	0
Saga Congress Center Oy, Vantaa	100%	100%	585 392	-58 078
Kiinteistö Oy Tiilitaso, Vantaa	100%	100%	1 327 039	-159 206
Furfix Oy, Kaustinen	100%	100%	282 144	-17 703
Lumi Mink Oy, Kaustinen	100%	100%	122 187	-25 756

4. Vaihto-omaisuus

	31.10.2021	31.10.2020
Aineet ja tarvikkeet	134 397	243 288
Saga Collection	275 331	135 488
Turkisinahat	7 775 117	3 266 927
Vaihto-omaisuus yhteensä	8 184 845	3 645 704

5. Saamiset**Myyntisaamiset**

Saga Furs Oyj:n myyntiehtojen mukaan ostajalla on 21 päivää korotonta maksuaikaa huutokaupan päättymisestä lukien. Saga Furs Oyj tilittää myyntitilitykset turkistuottajille kunkin huutokaupan osalta yhdessä tai useammassa erässä noin kuukauden sisällä huutokaupan päättymisestä siitä riippumatta, onko ostaja maksanut nahkoja vai ei. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa myyntisaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus on saatu.

Välitysmyyntiin liittyvät myyntisaamiset olivat tilikauden päättyessä 7 prosenttia välitysmyynnin arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 32 prosenttia). Myyntisaamisten vakuudeksi saadut ennakkomaksut olivat 85 prosenttia myyntisaamisten arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 46 prosenttia). Osalle myyntisaamisia on myös muita lisävakuuksia.

Myyntisaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana 161,4 miljoonaa euroa maaliskuussa 2021 (54,1 miljoonaa euroa syyskuussa 2020).

Tuottajasaamiset

Saga Furs -konserni tekee sekä koti- että ulkomaisten tuottajien kanssa toimitussopimuksia, joissa nämä sitoutuvat toimittamaan sovittun määrän nahkoja myytäväksi. Tehtyään sopimuksen tuottajat ja muut nahkojen toimittajat voivat saada ennakkomaksuja myyntitulosta konsernille toimitetuista nahoista. Joissakin tapauksissa tuottajat saavat ennakkomaksuja jo ennen nahkojen toimittamista. Maksetut ennakkomaksut kuitataan huutokauppojen myyntitilityksistä, ja niistä veloitetaan lyhyisiin markkinakorkoihin perustuvaa vuosineljänneksiksi etukäteen vahvistettua korkoa.

Tuottajasaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana 92,6 miljoonaa euroa marras-
kuussa 2020 (175,2 miljoonaa euroa huhtikuussa 2020).

Siirtosaamiset	31.10.2021	31.10.2020
Korkosaamiset	1 841 143	1 802 442
Lakisääteiset henkilösivukulut	30 339	18 279
Jalostuspalvelusaaminen	28 509	58 909
Muut siirtosaamiset	153 490	182 682
Siirtosaamiset yhteensä	2 053 480	2 062 312
6. Oma pääoma	31.10.2021	31.10.2020
Osakepääoma		
1.11.=31.10.	7 200 000	7 200 000
Ylikurssirahasto		
1.11.=31.10.	254 264	254 264
Arvonkorotusrahassto		
1.11.=31.10.	1 513 691	1 513 691
Vararahasto		
1.11.=31.10.	12 230 000	12 230 000
Suhdannerahasto		
1.11.	8 875 000	8 875 000
Siirto voittovaroista	0	0
Suhdannerahasto 31.10.	8 875 000	8 875 000
Voitto edellisiltä tilikausilta		
1.11.	36 927 037	51 322 090
Osingonjako		
Siirto suhdannerahastoon	0	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.10.	36 927 037	51 322 090
Tilikauden tulos	17 956 488	-14 395 053
Oma pääoma yhteensä	84 956 481	66 999 993
Laskelma jakokelpoisista varoista	31.10.2021	31.10.2020
Voitto edellisiltä tilikausilta	36 927 037	51 322 090
Tilikauden voitto	17 956 488	-14 395 053
Valtiolta saatu kustannustuki		-500 000
Siirrettävä suhdannerahastoon	1 795 649	0
Jakokelpoisia varoja 31.10.	56 679 174	36 427 037

Emoyhtiön osakepääoman jakautuminen 31.10.2021

	Kpl	Nimellis-arvo	EUR	Ääniä/ osake	Ääniä yhteensä
A-sarja (12 ääntä/osake)	900 000	2,00	1 800 000	12	10 800 000
C-sarja (1 ääni/osake)	2 700 000	2,00	5 400 000	1	2 700 000
	3 600 000		7 200 000		13 500 000

Hallituksen valtuudet

Saga Furs Oyj:n varsinainen yhtiökokous 29.4.2021 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutus käsittää enintään 1.630 A-osaketta ja 61.458 C-osaketta, joiden enimmäismäärä vastaa noin 1,75 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista, ja valtuutusta voidaan käyttää yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa 29.4.2024 asti. Lisäksi hallituksella on 29.4.2021 pidetyn yhtiökokouksen hyväksymä valtuutus päättää myöhemmin osingonjaosta, jonka suuruus on enintään 0,50 euroa A-osakkeelta ja 0,64 euroa C-osakkeelta.

7. Tilinpäätössiirtojen kertymä

	31.10.2021	31.10.2020
Kertynyt poistoero	7 631 044	8 217 850

8. Vieras pääoma

Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva 1,6 miljoonan euron tulovero arvonkorotuksen määrästä laskettuna on esitetty pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa laskennallisena verovelkana.

Siirtovelat

	31.10.2021	31.10.2020
Korot	301 630	132 373
Palkat ja sosiaalikulut	1 555 703	1 405 857
Muut siirtovelat	1 602 354	372 306
Siirtovelat yhteensä	3 459 687	1 910 536

Tuloslaskelman liitetiedot**9. Liikevaihto**

	2020/2021	2019/2020
Provisiotuotot		
Tuottajaprovisiot	13 906 382	10 583 845
Ostajaprovisiot	32 593 334	14 062 238
Provisiotuotot yhteensä	46 499 716	24 646 083
Nahkamyynti	2 361 357	166 694
WebSampo-jalostuspalvelut	114 915	132 701
Muu liikevaihto	16 533	8 026
Liikevaihto yhteensä	48 992 521	24 953 504

10. Liiketoiminnan muut tuotot	2020/2021	2019/2020
Vuokratuotot	428 414	595 462
Palautuneet luottotappiot myyntisaamisista	777 464	0
Käyttöomaisuuden myynti	26 365	62 982
Muut tuotot	837 257	500 000
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	2 069 500	1 158 443
11. Materiaalit ja palvelut	2020/2021	2019/2020
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-6 065 725	-3 617 938
Varastojen muutos	4 539 141	2 933 995
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 526 584	-683 944
12. Henkilöstökulut	2020/2021	2019/2020
Palkat ja palkkiot	-9 396 837	-11 537 453
Eläkekulut	-1 811 707	-2 172 980
Muut henkilösivukulut	-434 386	-433 139
Henkilöstökulut yhteensä	-11 642 930	-14 143 572
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
Vakituisessa työsuhteessa	147	117
Määräaikaisessa työsuhteessa	106	129
Yhteensä	253	246
Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa		
Emoyhtiö	171	108
Johdon palkat ja palkkiot		
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot		
Kenneth Ingman	-20 650	-26 600
Jari Isosaari	-47 450	-56 450
Lasse Joensuu	-12 850	-19 800
Anders Kulp	-16 600	-21 500
Virve Kuusela	-13 900	-19 550
Isto Kärkäinen	-12 850	-18 500
Kennet Myllykoski	-12 850	-7 075
Hannu Sillanpää		-13 213
Rainer Sjöholm	-5 325	-13 213
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot yhteensä	-142 475	-195 900
Toimitusjohtaja *		
Pertti Fallenius (6.5.2020 asti)		-572 303

Magnus Ljung (6.5.2020 alkaen)	-186 204	-82 356
Toimitusjohtajan sijainen	-189 000	-191 535

*) Vertailuvuoden tilikaudella yhtiön toimitusjohtajana toimivat Pertti Fallenius (1.11.2019-6.5.2020) ja Magnus Ljung (6.5-31.10.2020) Toimitusjohtajien palkitsemista on eritelty Palkitsemiraportissa 2020/2021, joka on saatavilla osoitteessa www.sagafurs.com.

Johdon eläkesitoumukset

Saga Fursin ottama etuusperustainen lisäeläkevakuutus pohjautuu suunniteltuun 60 vuoden eläkeikään ja tavoitteeseen, että työkyvyttömyys- ja vanhuuseläke lakisääteisen eläketurvan kanssa on 60% sopimuksen mukaisesta eläkepalkasta. Eläkepalkka lasketaan huomioiden henkilön kymmenen vuoden keskiarvopalkka ennen 60 vuoden ikää. Toimitusjohtaja Ljungilla ei ole yhtiön maksamaa lisäeläkevakuutusta. Tilikaudella maksettiin vielä edellisen toimitusjohtajan eläkevakuutuksen tarkistusmaksua 31 000 euroa ja toimitusjohtajan sijaisen lisäeläkettä 256 000 euroa.

Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Yhtiön ja konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja. Konsernin lähipiiriyhtiöiden vaikutusvaltaajayhtiöille, jotka ovat yhtiön asiakkaita, on maksettu konsernin liitetiedoissa 25 kuvattuna mukaista ennakkorahoitusta.

13. Poistot ja arvonalennukset	2020/2021	2019/2020
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	-309 812	-453 263
Aineettomat oikeudet	0	-125 000
Ohjelmistolisenssit	-7 853	-15 265
	-317 665	-593 528
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-1 133 233	-1 132 343
Koneet ja kalusto	-1 028 128	-1 093 716
Muut aineelliset hyödykkeet	-3 856	-3 856
	-2 165 217	-2 229 915
Poistot yhteensä	-2 482 882	-2 823 443
14. Liiketoiminnan muut kulut	2020/2021	2019/2020
Tuottajapalvelut	-7 954 478	-9 508 585
Kaupan palvelut	-1 860 498	-3 286 610
Edunvalvonta ja viestintä	-3 555 220	-2 571 131
Muut kulut	-8 842 094	-11 924 946
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-22 212 290	-27 291 272
Tilintarkastuspalkkiot		
Tilintarkastus	-76 395	-75 993
Muut palkkiot	-3 000	-15 850
Yhteensä	-79 395	-91 843

15. Rahoitustuotot	2020/2021	2019/2020
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	49 897	434 161
Korkotuotot muista lyhytaik. sijoituksista	6 064 680	8 104 166
Palautuneet osingot	1 217	166
Palautuneet luottotappiot tuottajasaamisista	1 528 018	34 204
Rahoitustuotot yhteensä	7 643 811	8 572 696
16. Rahoituskulut	2020/2021	2019/2020
Korkokulut	-985 175	-1 960 315
Luottotappiot tuottajasaamisista	-1 339 979	-2 170 161
Valuuttakurssitappiot		
Muut rahoituskulut	-317 523	-766 373
Rahoituskulut yhteensä	-2 642 676	-4 896 849
17. Tilinpäätössiirrot	2020/2021	2019/2020
Suunnitelmapoistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	586 210	378 384
Saatu konserniavustus	0	381 000
Tilinpäätössiirrot yhteensä	586 210	759 384
18. Tuloverot	2020/2021	2019/2020
Tilikauden verot	-517 008	0
Muut liitetiedot		
19. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut	31.10.2021	31.10.2020
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisista		
Lainat rahalaitoksilta	0	68 265 974
Annettu kiinteistökiinnityksiä	50 875 165	50 875 165
Annettu yritysikiinnityksiä	203 027 366	203 027 366
Annetut pantit	54 590 403	47 120 438
Johdannaissopimukset		
Valuuttatermiinit	0	9 830 740
Vuokravastuut		
Vuoden sisällä	1 830 780	1 859 160
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	4 073 352	5 297 961

Emoyhtiön tilikauden päättyessä voimassa oleva valuuttapositio on -3 305 974 euroa.

Kiinteistöinvestoinnit

Emoyhtiö on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverövähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 1 021 256 euroa ja viimeinen tarkastusvuosi on 2029.

Hallituksen voitonjakoesitys

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 31.10.2021:

- kertyneet voittovarot	36 927 036,82
- tilikauden tulos	17 956 488,03
- siirrettävä suhdannerahastoon yhtiöjärjestyksen mukaan	<u>-1 795 648,80</u>
	53 087 876,05

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että

- osinkoa maksetaan yhteensä 1,00 euroa A-osaketta ja 1,28 euroa C-osaketta kohden ja
- 1 800 000 euroa siirretään suhdannerahastoon.

Voitonjakoehdotus sisältää tilikaudelta 2020–2021 maksettavan osingon, joka on 1,00 euroa osakkeelta A- ja C-osakkeille, ja lisäksi yhtiöjärjestyksen 3§:n mukaisen C-osakkeiden etuoikeuteen perustuvan, jakamatta jääneen 7 %:n vuotuisen osingon niiltä kahdelta viime tilikaudelta, jolloin osinkoa ei ole maksettu.

Vantaalla 26.1.2022

Jari Isosaari
Hallituksen puheenjohtaja

Kenneth Ingman
Hallituksen varapuheenjohtaja

Lasse Joensuu
Hallituksen jäsen

Anders Kulp
Hallituksen jäsen

Virve Kuusela
Hallituksen jäsen

Isto Kärkäinen
Hallituksen jäsen

Kennet Myllykoski
Hallituksen jäsen

Rainer Sjöholm
Hallituksen jäsen

Magnus Ljung
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Vantaalla 26.1.2022

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Rajala
KHT

Tilintarkastuskertomus

Saga Furs Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Saga Furs Oyj:n (y-tunnus 0115411-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.11.2020–31.10.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää laakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emme ole suorittaneet emoyhtiölle emmekä konserniyrityksille muita kuin tilintarkastuspalveluja.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT**KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA**

Ostajasaamisten arvostus (14,3 M€) (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetiedot 4, 6, 13, 14 ja 25)

Ostajasaamisten arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen osa-alue mm. seuraavista seikoista johtuen:

- Ostajasaamisten osuus taseen kokonaisvaroista on merkittävä. Tilinpäätöksessä 31.10.2021 korottomien ja korollisten ostajasaamisten arvo oli yhteensä nettona 14,3 M€, joka on taseen loppusummasta 11 % (31.10.2020 yhteensä 30,5 M€ ja 16 %).
- Ostajasaamiset ovat saamisia ostajilta, jotka ovat ostaneet nahkoja tulevaisuuden tarpeita varten. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa ja ne toimivat ostajasaamisten vakuutena, kunnes niistä saadaan maksusuoritus.
- Ostajasaamisten arvostukseen liittyy merkittävää arvionvaraisuutta ja olennaisen virheellisyiden riski johtuen markkinoiden epävarmuudesta, mikä heijastuu saamisten arvostukseen. Arvostus edellyttää yhtiön johdon harkintaa nahkojen hintariskin arvioinnin johdosta. Arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti.

Suoritettut tarkastustoimenpiteet sisälsivät muun muassa:

- Konsernin laskentaperiaatteiden arviointia suhteessa sovellettaviin kirjanpitostandardeihin.
- Ostajasaamisten arvostukseen liittyvien perusteiden ja johdon käyttämien arviointikriteerien arvioinnin tilinpäätöstarkastuksen yhteydessä sisältäen. mm. keskustelut saamisten määrästä sekä luottotappioista ja arvostusriskeistä.
- Analyyttisiä aineistotarkastustoimenpiteitä sekä aineistotestausta ostajasaamisten arvostukseen liittyen.
- Ostajasaamisten arvostuksen seurantakontrollin sekä luottotappiokirjauksiin liittyvien kontrollien läpikäynnin emoyhtiössä.
- Ostajasaamisia koskevien liitetietojen asianmukaisuuden arvioinnin.

Tuottajasaamisten arvostus (23,3 M€) (konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä liitetieto 4, 6, 13, 25)

Tuottajasaamisten arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen osa-alue mm. seuraavista seikoista johtuen:

- Tuottajasaamiset koostuvat pääosin nahka- sekä kasvatusennakoista.
- Tuottajasaamisten osuus kokonaisvaroista on merkittävä. Tilinpäätöksessä 31.10.2021 korollisten tuottajasaamisten arvo oli yhteensä 23,3 M€, mikä vastaa 18 % kokonaisvaroista (31.10.2020 yhteensä 103,4 M€ ja 56 %).
- Tuottajasaamisten arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa ja olennaisen virheellisyysriskin johtuen markkinoiden epävarmuudesta, mikä heijastuu saamisten arvostukseen. Arvostus edellyttää yhtiön johdon harkintaa nahkojen hintariskin sekä tuottajien taloudellisen aseman arvioinnin johdosta. Arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa objektivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti.

Suoritettujen tarkastustoimenpiteiden sisällöt muun muassa:

- Konsernin laskentaperiaatteiden arviointia suhteessa sovellettaviin kirjanpito-standardeihin.
- Ennakkomaksuihin liittyvien sopimusten ja niiden ehtojen käsittelyä.
- Ennakkomaksuihin ja -rahoitukseen liittyvän tietojärjestelmän parametrien testausta.
- Saamisten arvostukseen liittyvien perusteiden ja johdon arviointikriteerien arvioinnin tilinpäätöstarkastuksen yhteydessä sisältäen mm. keskustelut yhtiön johdon kanssa tuottajien taloudellista tilanteesta, tuottajakohtaisten saamisten määrästä sekä luottotappioista ja arvostusriskeistä.
- Tuottajasaamia koskevien liitetietojen asianmukaisuuden arvioinnin.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyysriskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpöytäkirjojen arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituvaa yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 26.4.2019 lähtien.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 26. tammikuuta 2022

KPMG Oy Ab

Jukka Rajala
KHT