

Til aksjonærene i Icelandic Salmon AS

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling i Icelandic Salmon AS org.nr. 983 621 112 (**Selskapet**) vil avholdes på:

Sted: Ferjemannsveien 10, 7014 Trondheim
Tid: 18. juni 2025 kl. 11:00

Generalforsamlingen åpnes av styrets leder, eller den han bemyndiger, som vil foreta fortegnelsen over fremmøtte aksjeeiere.

Styret foreslår følgende agenda:

1. Valg av møteleder

Styret foreslår at Lars André Gjerdrum velges som møteleder.

2. Valg av en person til å medundertegne protokollen

3. Godkjenning av innkalling og dagsorden

4. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetning for regnskapsåret 2024

Årsregnskapet og årsberetningen for regnskapsåret 2024, sammen med revisors beretning, er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside, <https://arnarlax.is/investors/>.

Styret foreslår at det ikke utbetales utbytte for 2024.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Årsregnskapet og styrets årsberetning for regnskapsåret 2024, godkjennes. I henhold til styrets forslag utdeles det ikke utbytte for regnskapsåret 2024.

5. Godtgjørelse til styret

Styret foreslår følgende godtgjørelse til styret for perioden fra ordinær generalforsamling 2025 til ordinær generalforsamling 2026:

Styrets medlemmer:

- | | |
|-------------------|-------------|
| - Styreleder: | NOK 400 000 |
| - Styremedlemmer: | NOK 150 000 |

Styremedlemmer som har vært medlemmer deler av perioden vil bli avlønnet på pro-rata basis.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om godtgjørelse til styret:

Styrets forslag til godtgjørelse til styrets medlemmer godkjennes.

6. Godtgjørelse til revisor

Godtgjørelse til revisor er beskrevet i note 2.5 i det konsoliderte regnskapet for Icelandic Salmon AS og i note 3 for morselskapsregnskapet, som er inntatt i selskapets årsrapport for 2024. Denne er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside: <https://arnarlax.is/investors/>.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

OFFICE TRANSLATION

To the shareholders of Icelandic Salmon AS

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

Annual general meeting of Icelandic Salmon AS, reg. no. 983 621 112, (the **Company**) will be held at:

Place: Ferjemannsveien 10, 7014 Trondheim Time: 18 June 2025 at 11:00 CEST

The general meeting will be opened by the chairperson of the board, or a person he designates, who will make a record of attending shareholders.

The board proposes the following agenda:

1. Election of a chairperson of the meeting

The board proposes that Lars André Gjerdrum is elected as chairperson of the meeting.

2. Election of a person to co-sign the minutes

3. Approval of notice and agenda

4. Approval of the annual accounts and the directors report for the financial year 2024

The annual accounts and directors' report for the financial year 2024, together with the auditor's report, have been made available at the Company's website, <https://arnarlax.is/investors/>.

The board proposes that no dividend is distributed for 2024.

The board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The annual accounts and the directors' report for the financial year 2024 are approved. In accordance with the board's proposal, no dividend will be paid for the fiscal year 2024.

5. Remuneration to the board

The board proposes the following remuneration to the board for the period from the annual general meeting 2025 to the annual general meeting 2026:

Board members:

- | | |
|------------------|-------------|
| - Chairperson: | NOK 400,000 |
| - Board members: | NOK 150,000 |

Board members who have been members for parts of the term will be remunerated on a pro-rata basis.

The board proposes that the general meeting adopts the following resolution on remuneration to the board:

The board's proposal for remuneration to the members of the board is approved.

6. Remuneration to the auditor

The auditor's fee is described in note 2.5 of the consolidated accounts for Icelandic Salmon AS and note 3 of the parent company accounts for Icelandic Salmon AS, included in the 2024 annual report. This is available at the Company's website: <https://arnarlax.is/investors/>.

The board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

Generalforsamlingen godkjenner revisors godtgjørelse for årsregnskapet 2024.

7. Styrevalg

Samtlige styremedlemmer ble valgt på ordinær generalforsamling i 2023 for en periode på to år. Styret foreslår at samtlige styremedlemmer gjenvelges for en periode på to år.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Samtlige styremedlemmer i Selskapet gjenvelges. Styret sammensetning er som følger:

- Leif Inge Nordhammer, styreleder
- Gustav Witzöe
- Ulrik Steinvik
- Espen Weyergang Marcussen
- Kjartan Ólafsson

8. Styrefullmakt

Styrets eksisterende fullmakt for gjennomføring av kapitalforhøyelse i Selskapet utløper på tidspunktet for ordinær generalforsamlingen i 2025. Styret anser det som hensiktsmessig at styret gis en tilsvarende fullmakt.

Formålet med fullmakten er å gi styret fleksibiliteten og muligheten til å handle raskt, for eksempel i tilfeller der Selskapet har behov for å styrke egenkapitalen, i forbindelse med incentivordninger, eller dersom Selskapet skal utstede vederlagsaksjer ved oppkjøp.

Styrets forslag til vedtak innebærer en fullmakt til å utstede et antall nye aksjer som medfører en forhøyelse av aksjekapitalen med inntil 10%. For å kunne ivareta formålet som angitt for fullmakten, foreslår styret at aksjeeiernes fortrinnsrett til nye aksjer skal kunne fravikes.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

1. I henhold til aksjeloven § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 30 961 868.
2. Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2026, likevel ikke lengre enn til og med 30. juni 2026.
3. Aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene etter aksjelovens § 10-4 kan fravikes.
4. Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og rett til å pådra Selskapet særlige plikter mv, jf. aksjeloven § 10-2.
5. Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse ved fusjon etter aksjeloven § 13-5.
6. Styret gis fullmakt til å fastsette hensiktsmessig struktur og nærmere vilkår for kapitalforhøyelsen(e).
7. Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2026, likevel ikke lengre enn til og med 30. juni 2026.

9. Styrefullmakt – erverv av egne aksjer

Styrets eksisterende fullmakt til å erverve egne aksjer utløper på tidspunktet for ordinær generalforsamlingen i 2025. Styret anser det som hensiktsmessig at styret gis en tilsvarende fullmakt.

The general meeting approves the auditor's fees for 2024 financial year.

7. Board election

All board members were elected at the general meeting in 2023 for a period of two years. The board proposes that all board members are re-elected for a period of two years.

The board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

All board members of the Company are re-elected. The company's board composition is as follows:

- Leif Inge Nordhammer, chairperson
- Gustav Witzöe
- Ulrik Steinvik
- Espen Weyergang Marcussen
- Kjartan Ólafsson

8. Board Authorization

The board's current authorizations to carry out share capital increases in the Company expires at the time of the annual general meeting 2025. The board is of the view that the board should be granted a similar authorization.

The purpose of the authorization is to give the board the necessary flexibility and possibility to act promptly, e.g. in the event the Company needs to strengthen its equity, in connection with incentive schemes, or in connection with acquisitions, including the issuance of consideration shares.

The board's proposal to resolution entails an authorization to issue a number of new shares that results in an increase of the share capital of up to 10%. In order to fulfil the purpose of the authorization, the board proposes that the shareholders' preferential right to subscribe new shares may be deviated from.

The board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

1. Pursuant to section 10-14 of the Private Limited Liability Companies Act the board is granted an authorization to increase the Company's share capital with up to NOK 30,961,868.
2. The authorization is valid until the Company's annual general meeting in 2026, but not longer than to and including 30 June 2026.
3. The shareholders' preferential right to the new shares pursuant to section 10-4 of the Private Limited Liability Companies Act may be deviated from.
4. The authorization does include the right to share capital increase against contribution in kind and the right to incur specific obligations on behalf of the Company.
5. The authorization does include share capital increase in connection with mergers pursuant to section 13-5 of the Private Limited Liability Companies Act.
6. The board is authorized to determine the most practical structure and further conditions for the share capital increase(s).
7. The authorization is valid until the Company's annual general meeting in 2026, but not longer than to and including 30 June 2026.

9. Board Authorization – acquisition of treasury shares

The board's current authorizations to acquire treasury shares expires at the time of the annual general meeting 2025. The board is of the view that the board should be granted a new equivalent authorisation.

Formålet med fullmakten er å gi Selskapet mulighet til å utnytte de finansielle instrumenter og mekanismer som aksjeloven gir anledning til. Tilbakekjøp av egne aksjer, med eventuell etterfølgende sletting, vil kunne være et viktig virkemiddel for optimalisering av Selskapets kapitalstruktur. Videre vil en slik fullmakt også medføre at Selskapet, etter eventuelt erverv av egne aksjer, kan benytte egne aksjer i forbindelse med incentivprogram og for helt eller delvis oppgjør i forbindelse med erverv av virksomheter.

Styrets forslag til vedtak innebærer en fullmakt til erverv av egne aksjer med samlet pålydende verdi på inntil 10% av aksjekapitalen på tidspunktet fullmakten registreres i Foretaksregisteret.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- 1. Selskapets styre tildeles fullmakt til erverv av Selskapets egne aksjer i en eller flere omganger opptil samlet pålydende verdi på NOK 30 961 868 jf. aksjeloven § 9-4. Fullmakten omfatter også avtalepant i egne aksjer jf. aksjeloven § 9-5.*
- 2. Den høyeste og laveste kjøpesum som skal betales for aksjene som kan erverves i henhold til fullmakten er henholdsvis NOK 10 og NOK 200. Styret står for øvrig fritt med hensyn til på hvilken måte erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje.*
- 3. Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2026, likevel ikke lengre enn til og med 30. juni 2026.*
- 4. Aksjer ervervet i henhold til fullmakten skal enten slettes ved kapitalnedsettelse i Selskapet, brukes til godtgjørelse til styrets medlemmer, brukes i incentivprogram eller benyttes som vederlagsaksjer i forbindelse med erverv av virksomheter.*

Deltagelse

Selskapet har per dato for innkallingen en registrert aksjekapital på NOK 309 618 680 tilsvarende 30 961 868 aksjer, der hver aksje gir én stemme på generalforsamlingen. Selskapet eier ved innkallingen ingen egne aksjer.

Aksjeeiere har rett til å delta på generalforsamlingen enten selv eller ved fullmektig.

I henhold til aksjeloven § 4-4 jf. allmennaksjeloven § 5-2 (1), er det bare den som er aksjeeier i selskapet per registreringsdatoen den 11. juni 2025 (fem virkedager før generalforsamlingen) som har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen. Aksjeeiere har rett til å avgi stemme for det antall aksjer vedkommende eier på registreringsdatoen.

I henhold til aksjeloven § 4-4 jf. allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes innkallingen til forvaltere som videreformidler til aksjeeiere de holder aksjer for. Aksjeeiere skal kommunisere med sin forvalter som har ansvar for å formidle stemmer, fullmakter og/eller påmelding til generalforsamlingen. I henhold til allmennaksjeloven § 5-3 må påmeldinger, fullmakter eller stemmer fra aksjeeiere av forvalterregistrerte aksjer, være mottatt av Selskapet senest 16. juni 2025 kl. 11.00

The purpose of the authorization is to give the Company the opportunity to take advantage of the financial instruments and mechanisms provided by the Private Limited Liability Companies Act. Acquisition of the treasury shares, with the possible subsequent deletion, may be an important instrument for optimizing the Company's share capital structure. In addition, such authorization will also enable the Company, following any acquisition of treasury shares, to use own shares as part of incentive schemes, and in full or in part, as consideration with regards to acquisitions.

The board's proposal to resolution entails an authorization to acquire treasury shares with a total nominal value of up to 10% of the share capital at the time the authorization is registered in the Register of Business Enterprises.

The board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

- 1. The board of the Company is authorized to acquire treasury shares, in one or more transactions, with a total nominal value of NOK 30,961,868 cf. section 9-4 of the Private Limited Liability Companies Act. The authorization also includes agreed pledge in own shares cf. section 9-5.*
- 2. The highest and the lowest purchase price for the shares that may be acquired pursuant to the authorization is, as the case may be, NOK 10 and NOK 200. The board is otherwise free to determine the manner in which acquisition and disposal of treasury shares shall take place.*
- 3. The authorization is valid until the Company's annual general meeting in 2026, but not longer than to and including 30 June 2026.*
- 4. Shares acquired pursuant to the authorization shall either be deleted by reduction of the share capital or used in relation to remuneration to the members of the board, in incentive schemes, or as consideration shares in connection with acquisition of businesses.*

Attendance

The Company has a registered share capital of NOK 309,618,680 corresponding to 30,961,868 shares, each giving one vote at the general meeting. The Company does not hold any of its own shares at the time of this notice.

Shareholders are entitled to participate at the general meeting in person or by proxy.

In accordance with section 4-4 of the Private Limited Liability Companies Act cf. section 5-2 (1) of the Public Limited Liability Companies Act, only those who are shareholders as of the record date 11 June 2025 (five business days prior to the general meeting) are allowed to participate and vote at the general meeting. Shareholders are entitled to vote for the number of shares owned by such shareholder on the record date.

Pursuant to section 4-4 of the Private Limited Liability Companies Act cf. section 1-8 of the Public Limited Liability Companies Act, as well as regulations on intermediaries covered by section 4-5 of the Norwegian Act on Central Securities Depositories and Securities Settlement etc. and related implementing regulations, the notice is sent to custodians of nominee registered shares. The custodian shall thereafter forward the notice to the owner of such shares. Shareholders must communicate with their custodian, who is responsible for conveying notices of attendance, proxies or votes to the general meeting. Pursuant to the Public Limited Liability Companies Act section 5-3, attendance, proxies or votes from shareholders with nominee registered shares, must be received by the Company no later than 16 June 2025 at 11:00 CEST.

Påmelding foretas ved å sende påmeldingsskjema per e-post.

Aksjeeiere som ønsker å stemme for aksjene sine i generalforsamling ved fullmektig, kan sende fullmaktsskjema pr e-post. Aksjeeiere har anledning til å gi fullmakt med stemmeinstruks.

Aksjeeiere oppfordres til å sende påmeldingsskjema pr e-post (scannet) til agp@agpadvokater.no innen 16. juni 2025 klokken 11.00. Aksjeeiere oppfordres til å sende fullmaktsskjemaer til den samme e-posten innen den samme fristen.

Påmeldingsskjema og fullmaktsskjema er også tilgjengelig på Selskapets hjemmeside <https://arnarlax.is/investors/>.

Dersom aksjeeieren er et selskap, må gjeldende firmaattest vedlegges registreringsskjema eller stemmeskjema.

Dersom aksjeeieren ikke er direkte registrert i VPS og fremgår med eget navn i Selskapets aksjeeierregister, må tilfredsstillende dokumentasjon på reelt eierskap til aksjene vedlegges. Det gjøres oppmerksom på at dersom dokumentasjonen ikke anses tilfredsstillende av Selskapet, så vil aksjeeieren kunne bli avskåret fra å delta og stemme for sine aksjer i generalforsamlingen.

Aksjeeiere som ønsker å følge generalforsamlingen digitalt på Teams kan sende en forespørsel til Selskapet per e-post agp@agpadvokater.no, innen 16. juni 2025 kl. 11:00, og motta en invitasjon til møtet i retur. Slik digital deltakelse er ikke å anse som oppmøte i generalforsamlingen og det vil ikke medføre en mulighet til å avgi stemme på generalforsamlingen. Aksjeeiere som ønsker å delta og/eller avgi stemme på generalforsamlingen må sende påmeldingsskjema/fullmaktsskjemaer til Selskapet i henhold til de ovennevnte prosedyrene.

Med hjemmel i vedtektene § 9 har styret besluttet at dokumenter som skal behandles på generalforsamlingen, ikke skal sendes ut sammen med innkallingen, men gjøres tilgjengelig på Selskapets hjemmeside <https://arnarlax.is/investors/>. Dette gjelder også dokumenter som etter aksjeloven skal ligge ved innkallingen til generalforsamlingen. Aksjeeiere har rett til å få dokumentene kostnadsfritt tilsendt hvis vedkommende henvender seg til Selskapet.

Spørsmål om innkallingen, tilsending av dokumenter osv. kan rettes til Icelandic Salmon AS, Björn Hembre, telefon +47 913 47 432.

Notice of participation is given by sending the registration form per e-mail.

Shareholders who wish to meet and vote for their shares by proxy can send the proxy form by e-mail. Shareholders may give proxy with voting instructions.

Shareholders are encouraged to send registration forms (scanned) to agp@agpadvokater.no within 16 June 2025 at 11:00 CEST. Shareholders are also asked to send proxy forms to the same e-mail within the same deadline.

Registration form and proxy form are also available at the Company's website <https://arnarlax.is/investors/>.

If the shareholder is a company, a certificate of registration must be enclosed with the registration form or the voting form.

If the shareholder is not directly registered in VPS and appears under his/her own name in the Company's shareholder register, satisfactory documentation of actual ownership of the shares must be attached. Please note that if the documentation is not considered satisfactory by the Company, the shareholder may be prevented from participating and voting for his/her shares in the general meeting.

Shareholders who wish to attend the general meeting digitally on Teams may send a request to the Company per e-mail agp@agpadvokater.no, within 16 June 2025 at 11:00 CEST and receive an invitation in return. Such online participation shall not be deemed as attendance at the general meeting, and it will not give any rights to cast vote at the general meeting. Shareholders who wish to attend and/or cast vote at the general meeting must send registration forms/proxy forms to the Company in accordance with the procedures as set out above.

In accordance with section 9 of the articles of association, the board has decided that documents to be assessed at the general meeting shall not be sent together with the notice, but made available at the Company's website <https://arnarlax.is/investors/>. This also applies to documents that pursuant to the Norwegian Private Limited Companies Act shall be attached to the notice. Shareholders are entitled to have the documents sent to them free of charge upon request.

Questions regarding the notice, document requests and similar can be submitted to Icelandic Salmon AS, Björn Hembre, telephone: +47 913 47 432.

4. juni 2025 / 4 June 2025

På vegne av styret/ On behalf of the board of directors

Icelandic Salmon AS

Leif Inge Nordhammer
Styreleder/Chairperson

Vedlegg/Appendix:

1. Påmeldingsskjema/Registration form
2. Fullmaktsskjema/Proxy form