

**INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING  
I SALMAR ASA**

Aksjonærer i SalMar ASA innkalles herved til ordinær generalforsamling mandag 22. juni 2026 kl. 11.00 (norsk tid). Møtet vil avholdes digitalt via Lumi AGM.

Mer informasjon om deltakelse på generalforsamlingen følger nedenfor under overskriften "Møtet".

Generalforsamlingen vil bli åpnet av styrets leder Gustav Witzøe. Etter åpningen av møtet vil det bli fremlagt en fortegnelse over møtende aksjonærer og fullmektiger.

*Til behandling foreligger følgende saker:*

**1. Godkjenning av innkalling og forslag til dagsorden****2. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen sammen med møteleder**

Styret foreslår styreleder Gustav Witzøe som møteleder på generalforsamlingen og at en person som er til stede på generalforsamlingen velges til å underskrive protokollen i tillegg til møteleder.

**3. Orientering om virksomheten****4. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for 2025 for SalMar ASA og SalMar-konsernet**

Styrets forslag til resultatregnskap for 2025, balanse pr. 31. desember 2025 og noter til dette for SalMar ASA og SalMar-konsernet samt årsberetning og revisors beretninger og bærekraftsrapport er inntatt i selskapets årsrapport for 2025. Denne er tilgjengelig på selskapets hjemmeside: [www.salmar.no](http://www.salmar.no).

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

*«Generalforsamlingen godkjenner årsregnskap og årsberetning for 2025 for SalMar ASA og SalMar-konsernet.»*

**5. Utdeling av utbytte**

Styret foreslår at det utbetales utbytte for regnskapsåret 2025 med NOK 10,00 per aksje. Utbyttet tilfaller selskapets aksjonærer per generalforsamlingen 22. juni 2026, som registrert i Euronext Securities Oslo (VPS) 24. juni 2026.

Hvis utbytte blir godkjent vil aksjene i SalMar ASA handles uten rett til utbytte på NOK 10,00 per aksje fra og med den 23. juni 2026.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

*«Det utbetales utbytte for regnskapsåret 2025 med NOK 10,00 per aksje. Utbyttet tilfaller selskapets aksjonærer per generalforsamlingen 22. juni 2026, som registrert i Euronext Securities Oslo (VPS) 24. juni 2026.*

*Aksjene i SalMar ASA handles uten rett til utbytte på NOK 10,00 per aksje fra og med den 23. juni 2026.»*

**INVITATION TO THE ANNUAL GENERAL MEETING OF  
SHAREHOLDERS OF SALMAR ASA**

Shareholders of SalMar ASA are hereby invited to the Annual General Meeting (the "AGM") Monday 22 June 2026 at 11:00 (Norwegian time). The meeting will be held virtually through Lumi AGM.

More information on participation in the general meeting is included further below, under the title "The meeting".

The AGM will be called to order by the chair of the Board Gustav Witzøe.

Once the meeting has been called to order, a list of attending shareholders and proxies will be presented.

*Agenda:*

**1. Approval of the notice and the proposed agenda****2. Election of a person to chair the AGM and someone to co-sign the minutes along with the AGM chair**

The Board proposes that Board Chair Gustav Witzøe chairs the AGM one person present at the meeting is elected to co-sign the minutes together with the chairperson of the meeting.

**3. Presentation of the business****4. Approval of the financial statements and annual report for 2025 for SalMar ASA and the SalMar Group**

The Board's proposed income statement for 2025, balance sheet as at 31 December 2025 and accompanying notes for SalMar ASA and the SalMar Group, along with the reports of the Board of Directors and auditor and sustainability statement, are included in the 2025 annual report. This is available from the Company's website: [www.salmar.no](http://www.salmar.no).

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

*"The general meeting approved the financial statements and annual report for 2025 for SalMar ASA and the SalMar Group."*

**5. Distribution of dividends**

The Board proposes a dividend payment of NOK 10.00 per share for the 2025 financial year. The dividend will be payable to the Company's shareholders as at the AGM on 22 June 2026, as registered in Euronext Securities Oslo (VPS) 24 June 2026.

Should payment of a dividend be approved, SalMar ASA's shares will be quoted ex. dividend in the amount of NOK 10.00 per share with effect from 23 June 2026.

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

*"The Company shall pay a dividend of NOK 10.00 per share be paid for the 2025 financial year. The dividend will be payable to the Company's shareholders as at the AGM on 22 June 2026, as registered in Euronext Securities Oslo (VPS) 24 June 2026.*

*SalMar ASA's shares will be quoted ex. dividend in the amount of NOK 10.00 per share with effect from 23 June 2026."*

## 6. Godkjenning av godtgjørelse til styrets, valgkomiteens og risiko- og revisjonsutvalgets medlemmer

Det vises til valgkomiteen innstilling som er vedlagt og tilgjengelig på selskapets hjemmeside: [www.salmar.no](http://www.salmar.no).

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

*«Generalforsamlingen godkjenner godtgjørelse til styrets, valgkomiteens og risiko- og revisjonsutvalgets medlemmer per valgkomiteens innstilling.»*

## 7. Godkjenning av revisors honorarer

Godtgjørelsen er beskrevet i note 4.10 i konsernregnskapet for SalMar ASA og note 5 for morselskapsregnskapet for SalMar ASA som er inntatt i selskapets årsrapport for 2025. Denne er tilgjengelig på selskapets hjemmeside: [www.salmar.no](http://www.salmar.no).

Styret foreslår at generalforsamlingen godkjenner revisors godtgjørelse for regnskapsåret 2025 og fatter følgende vedtak:

*«Generalforsamlingen godkjenner revisors honorar slik det fremgår av årsrapporten for 2025»*

## 8. Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Det vises til erklæring om eierstyring og selskapsledelse fastsatt av styret 26. mars 2026, som er inntatt i årsrapport for 2025 og er tilgjengelig på selskapets hjemmeside: [www.salmar.no](http://www.salmar.no).

Etter allmennaksjeloven § 5-6 (5) skal generalforsamlingen behandle styrets erklæring for eierstyring og selskapsledelse i henhold til regnskapsloven § 2-9. Det skal ikke stemmes over redegjørelsen og styret foreslår at generalforsamlingen tar redegjørelsen til orientering.

## 9. Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Styret har utarbeidet en rapport som gir en samlet oversikt over utbetalt og innestående lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i selskapet for regnskapsåret 2025 i henhold til allmennaksjeloven § 6-16 b. Selskapets revisor har kontrollert at rapporten inneholder opplysningene som kreves etter bestemmelsen og forskrift av 11. desember 2020 nr. 2730 om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer. Rapporten er tilgjengelig på selskapets hjemmeside: <https://www.salmar.no/godtgjorelse-ledende-personer/>.

Den ordinære generalforsamlingen skal holde en rådgivende avstemning over rapporten, jf. allmennaksjeloven §§ 5-6 (4) og 6-16 b (2). Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

*«Generalforsamlingen gir sin tilslutning til styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer for 2025.»*

## 10. Aksjeincentivprogram for ansatte

I henhold til styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i henhold til allmennaksjeloven § 6-16 a skal nye programmer under SalMars aksjeincentivordning forelegges generalforsamlingen for godkjenning. Styret foreslår at aksjeincentivordningen for ledende ansatte i selskapet videreføres med et nytt program.

Til opplysning var det følgende måloppnåelse ved frigivelse av aksjer i 2025.

## 6. Approval of remuneration to members of the Board of Directors, the Nomination Committee and the Risk and Audit Committee

Please see the Nomination Committee's attached recommendation, which is also available from the Company's website [www.salmar.no](http://www.salmar.no).

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

*"The general meeting approved the remuneration to members of the Board of Directors, the Nomination Committee and the Risk and Audit Committee as proposed by the Nomination Committee."*

## 7. Approval of the auditor's fees

The auditor's fees are described in note 4.10 of the consolidated accounts for SalMar ASA and note 5 of the parent company accounts for SalMar ASA, included in the 2025 annual report. This is available from the Company's website: [www.salmar.no](http://www.salmar.no).

The Board proposes that the AGM approve the auditor's fees for 2025 financial year and passes the following resolution:

*"The general meeting approves the auditor's fees as set out in the 2025 annual report."*

## 8. The Board's statement on corporate governance

Reference is made to the statement on corporate governance issued by the Board on 26 March 2026 which is included in the annual report for 2025 and available from the Company's website [www.salmar.no](http://www.salmar.no).

Pursuant to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act (the "Public Companies Act") Section 5-6 (5) the AGM shall consider the Board's statement relating to corporate governance in accordance with the Norwegian Law of Accounting § 2-9. It shall not be voted over the statement, and the Board proposes that the AGM accepts the statement as a matter of information.

## 9. Report on salary and other remuneration for senior executives

The Board has prepared a report for a full overview of awarded and due salary and other remuneration of senior executives of the Company for the accounting year 2025 in accordance with the Public Companies Act Section 6-16 b. SalMar's auditor has verified that the report contains the information required by the mentioned provision as well as the regulation of 11 December 2020 nr. 2730 on guidelines and report on remuneration of senior executives. The report is available from the Company's website: <https://www.salmar.no/en/remuneration-senior-executives/>

The AGM shall hold a consultative vote on the Board's report, cf. the Public Companies Act Sections 5-6 (4) and 6-16 b (2). The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

*"The AGM endorses the Board's report relating to remuneration and other benefits payable to senior executives for 2025."*

## 10. Share-based incentive scheme for employees

According to the Board's guidelines for determining salary and other remuneration of leading personnel pursuant to the Public Companies Act Section 6-16 a, new schemes under the share-based incentive scheme of SalMar shall be presented to the AGM for approval. The Board proposes that the share-based incentive program for leading personnel of the Company is continued with a new scheme.

For information, the following target was achieved when shares were released in 2025.

Program	Uavhengig	TSR	EBIT/kg	Status
#11 – 2024	Ja	No	Ja	<b>2/3</b>
#10 – 2023	Ja	Ja	Ja	<b>3/3</b>
#9 – 2022	Ja	Ja	Ja	<b>3/3</b>
<b>SUM</b>	<b>3/3</b>	<b>2/3</b>	<b>3/3</b>	<b>8/9</b>

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Aksjeincentivordningen for ledende ansatte i SalMar videreføres med nytt program. Programmet kan omfatte personer i ledende stillinger og nøkkelpersoner i konsernet. Programmet gir de ansatte rett til å motta aksjer vederlagsfritt. Rettigheten opptjenes over tre år. Den enkelte ansatte kan maksimalt tildeles rettigheter til aksjer for en verdi tilsvarende en halv årslønn. Opptjening av 2/3 av rettighetene er avhengig av at gitte prestasjonskriterier oppnås. Verdien av de aksjene som frigjøres under de ulike program kan det enkelte år ikke overstige en hel årslønn. Det maksimale antall aksjer i programmet kan ikke overstige 350 000. Den samlede regnskapsmessige kostnad for programmet er estimert til NOK 110 millioner kroner (ved full uttelling) fordelt over tre år. Styret gis fullmakt til å utarbeide de nærmere retningslinjer for programmet innenfor de rammer som er gitt over og i styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer».

#### 11. Valg av styremedlemmer

Innstilling fra valgkomiteen følger vedlagt i denne innkallingen.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner valg av følgende medlemmer til styret:

Gustav Witzøe (gjennvalg som styreleder)

Arnhild Holstad (gjennvalg som styremedlem)

Martin Bech Holte (valg som styremedlem)

Magnus Dybvad (gjennvalg som varamedlem for Leif Inge Nordhammer og Gustav Witzøe)

Vibecke Bondø (gjennvalg som varamedlem for Margrethe Hauge, Arnhild Holstad og Martin Bech Holte)

Alle med tjenestetid frem til den årlige generalforsamlingen i 2028»

Program	Independent	TSR	EBIT/kg	Status
#11 – 2024	Yes	No	Yes	<b>2/3</b>
#10 – 2023	Yes	Yes	Yes	<b>3/3</b>
#9 – 2022	Yes	Yes	Yes	<b>3/3</b>
<b>SUM</b>	<b>3/3</b>	<b>2/3</b>	<b>3/3</b>	<b>8/9</b>

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

“The share-based incentive scheme for senior executives of SalMar shall be continued with a new program. The program may include persons holding senior positions and key personnel in the Group. The program entitles employees to receive shares free of charge. The right is earned over a three-year period. The value of the rights to shares granted to any individual employee may not exceed the equivalent of six months’ salary. The earning of 2/3 of such rights is dependent on certain specified performance criteria being met. The maximum amount that the individual employee may accrue under the various programs in any one year may not exceed the equivalent of one whole year’s salary. The maximum number of shares in the programme may not exceed 350,000. The program’s overall recognised cost is estimated at NOK 110 million (if utilised in full) distributed over three years.

The Board is authorised to draw up more specific guidelines for the scheme, within the framework given in this resolution and in the Board’s guidelines for remuneration and other benefits to senior executives”

#### 11. Election of directors to the Board

The Nomination Committee’s recommendation is attached to this invitation.

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

“The general meeting appoints the following persons to the Board of Directors:

Gustav Witzøe (re-election as Chair of the Board of Directors)

Arnhild Holstad (re-election as Board Member)

Martin Bech Holte (re-election as Board Member)

Magnus Dybvad (re-election as Deputy Board Member for Leif Inge Nordhammer and Gustav Witzøe)

Vibecke Bondø (re-election as Deputy Board Member for Margrethe Hauge, Arnhild Holstad and Martin Bech Holte)

Each with a term until the annual general meeting in 2028”

## 12. Valg av medlemmer til valgkomiteen

Innstilling fra valgkomiteen følger vedlagt i denne innkallingen.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«*Generalforsamlingen godkjenner valg av følgende til selskapets valgkomité:*

*Kristin Eriksen (valg som medlem)*

*med tjenestetid frem til den årlige generalforsamlingen i 2028»*

## 13. Fullmakt til styret til å forhøye selskapets aksjekapital

På den ordinære generalforsamlingen 18. juni 2025 fikk styret fullmakt til å øke selskapets aksjekapital for å finansiere investeringer og kjøp av virksomhet gjennom kontantemisjoner og tingsinnskudd. Denne fullmakten løper frem til den ordinære generalforsamlingen i 2026 og styret foreslår at fullmakten fornyes.

Det følger av formålet med fullmakten at styret vil kunne ha behov for å sette eksisterende aksjonærs fortrinnsrett til side, noe fullmakten åpner for.

Styret foreslår at fullmakten må ses i sammenheng med fullmakt gitt under pkt. 14, slik at det totale antall aksjer som kan utstedes for begge fullmakter ikke kan overstige 5% av totalt antall aksjer i selskapet.

Styret foreslår på denne bakgrunn at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- I. Styret gis under henvisning til allmennaksjeloven § 10-14 fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital med inntil NOK 1 694 961,25 ved utstedelse av inntil 6 779 845 nye aksjer, hver pålydende NOK 0,25. Innenfor denne samlede beløpsrammen kan fullmakten benyttes flere ganger. Dog slik at den totale aksjekapitalforhøyelsen som kan foretas etter denne fullmakten og fullmakt til å ta opp konvertible lån, ref pkt. 14, samlet sett ikke kan overstige 5% av aksjekapitalen.*
- II. Styret kan beslutte at aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene kan fravikes.*
- III. Fullmakten omfatter også kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger mv. og rett til å pådra selskapet særlige plikter, jfr. allmennaksjeloven § 10-2 og kapitalforhøyelse ved fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.*
- IV. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2027, dog ikke utover 30. juni 2027.*
- V. Styret gis fullmakt til å gjennomføre de vedtektsendringer som forhøyelsen av aksjekapitalen nødvendiggjør.*

*Fullmakten erstatter fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital gitt i ordinær generalforsamling 18. juni 2025.*

## 12. Election of Nomination Committee members

The Nomination Committee's recommendation is attached to this invitation.

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

*"The general meeting appoints the following persons to the Nomination Committee:*

*Kristin Eriksen (election as member)*

*with a term until the annual general meeting in 2028"*

## 13. Resolution authorising the Board to raise the Company's share capital

The AGM held on 18 June 2025 authorised the Board to increase the Company's share capital to finance investments and the acquisition of businesses by means of issues in cash and by contributions in kind. This authorisation is valid until the 2026 AGM, and the Board proposes that the authorisation be renewed.

Given the purpose of the authorisation the Board may need to waive existing shareholders' preference rights, which is permitted under the terms of the authorisation.

The Board proposes that the Board's authorisation must be viewed in light of the authorisation pursuant to point 14, so that the total number of shares that may be issued under both authorisations does not exceed 5 per cent of the total amount of shares in the Company.

With reference to the above, the Board proposes that the AGM passes the following resolution:

- I. Pursuant to Section 10-14 of the Public Companies Act the Board is authorised to increase the Company's share capital by up to NOK 1,694,961.25 through issue of up to 6,779,845 new shares, each with a nominal value of NOK 0.25. This authorisation may be exercised several times within this overall amount. Although so that capital increases under this authorisation and the authorisation to take up convertible loans referred to in item 14 taken together may not exceed 5 per cent of the share capital.*
- II. The Board may decide that shareholders' preference rights with respect to the new shares may be set aside.*
- III. The authorisation also covers the raising of capital through contributions of assets other than money, etc, and the right to allow the Company to assume specific liabilities, cf. Section 10-2 of the Public Companies Act, and to increase share capital in the event of a merger pursuant to Section 13-5 of the Public Companies Act.*
- IV. The authorisation is valid until the 2027 annual general meeting or 30 June 2027 at the latest.*
- V. The Board is authorised to make such amendments to the Articles of Association as are necessary in connection with the share capital increase.*

*The authorisation replaces the previous authorisation to raise the Company's share capital given in the annual general meeting 18 June 2025.*

#### 14. Fullmakt til styret til å ta opp konvertible lån

Styret foreslår at det gis en styrefullmakt til å ta opp konvertible lån for å gi selskapet mulighet til å benytte slike finansielle instrumenter som en del av sin samlede finansiering på kort varsel.

Styret foreslår at fullmakten må ses i sammenheng med fullmakt gitt under pkt. 13, slik at det totale antall aksjer som kan utstedes for begge fullmakter ikke kan overstige 5% av totalt antall aksjer i selskapet.

Styret foreslår på denne bakgrunn at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- I. Styret gis iht. allmennaksjeloven § 11-8 fullmakt til å treffe beslutning om opptak av konvertible lån med samlet hovedstol på til sammen inntil NOK 3 000 000 000.*
- II. Ved konvertering av lån tatt opp i henhold til denne fullmakten, skal selskapets aksjekapital kunne forhøyes med inntil NOK 1 694 961,25, dog slik at den totale aksjekapitalforhøyelsen som kan foretas etter denne fullmakten og fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital, ref pkt. 13, samlet sett ikke kan overstige 5% av aksjekapitalen.*
- III. Aksjeeiernes fortrinnsrett etter allmennaksjeloven § 11-4 jf. § 10-4 kan fravikes.*
- IV. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2027, dog ikke utover 30. juni 2027.*

#### 15. Fullmakt til styret til erverv av egne aksjer

På den ordinære generalforsamlingen 18. juni 2025 fikk styret fullmakt til erverv av selskapets egne aksjer oppad begrenset slik at selskapet ikke kan foreta tilbakekjøp dersom det fører til at selskapet etter slikt tilbakekjøp vil eie mer enn 10 % av aksjekapitalen, jf. allmennaksjeloven § 9-2.

Styret foreslår at fullmakten fornyes.

Fullmakten kan benyttes til erverv av egne aksjer i forbindelse med forpliktelser knyttet til aksjeincentivprogram for ledende ansatte og som et virkemiddel for å føre verdier tilbake til sine aksjonærer, samt til erverv av egne aksjer for etterfølgende sletting eller salg.

Etter styrets oppfatning er det hensiktsmessig å tilrettelegge for mulige tilbakekjøp av selskapets egne aksjer. En slik ordning vil gi styret utvidet mulighet til å utnytte allmennaksjelovens mekanismer for distribusjon av kapital til selskapets aksjeeiere. Tilbakekjøp av egne aksjer vil også kunne være et nyttig virkemiddel for en løpende tilpasning til en hensiktsmessig kapitalstruktur. Tilbakekjøp av egne aksjer kommer aksjeeierne til gode, enten i form av en mulighet til å selge aksjer til selskapet eller ved at de gjenværende aksjene får en høyere eierandel i selskapet.

#### 14. Resolution authorising the Board to take up convertible loans

The Board of Directors proposes that it be authorised to take up convertible loans to enable the Company to make use of such financial instruments at short notice as part of its overall financing capability.

The Board proposes that the authorisation be seen in connection with the authorisation granted under item 13, such that the total number of shares for both authorisations shall not exceed 5 per cent of the total number of shares in the Company.

With reference to the above, the Board proposes that the AGM passes the following resolution:

- I. Pursuant to Section 11-8 of the Public Companies Act, the Board is authorised to take up convertible loans with an aggregate total principal of up to NOK 3,000,000,000.*
- II. In connection with the conversion of any loan taken out under this authorisation, the Company's share capital may be increased by up to NOK 1,694,961.25, although so that capital increases under this authorisation and the authorisation to raise the Company's share capital referred to in item 13 taken together may not exceed 5 per cent of the share capital.*
- III. Shareholders' preference rights pursuant to section 11-4, cf. section 10-4, of the Public Companies Act may be set aside.*
- IV. The authorisation is valid until the 2027 AGM or 30 June 2027 at the latest.*

#### 15. Resolution authorising the Board to buy back the Company's own shares

The AGM 18 June 2025 authorized the Board to buy back the Company's own shares, limited so that the Company may not buy back shares to the extent that its shareholding will exceed 10% of the Company's outstanding share capital as set out in the Public Companies Act section 9-2.

The Board proposes that the authorisation is renewed.

The authorisation can be used to buy back own shares to meet obligations under the Company's share-based incentive schemes for senior executives and as a way of returning value to its shareholders, as well as to buy back own shares for subsequent cancellation or sale.

The Board is of the view that it is beneficial to facilitate possible buybacks of the Company's shares. Such an arrangement would give the Board an extended possibility to utilize the Public Companies Act's mechanisms for distribution of capital to the Company's shareholders. Buy-backs of shares in the Company could also be a useful tool to facilitate an adequate capital structure of the Company on a continuous basis. Furthermore, buy-back of shares will also benefit the shareholders, either through a possibility to sell shares to the Company or by providing the remaining shares with an increased ownership interest in the Company.

Styret foreslår på denne bakgrunn at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- I. Styret gis iht. allmennaksjeloven § 9-4 fullmakt til å erverve inntil 13 559 691 egne aksjer med en pålydende verdi på til sammen NOK 3 389 922.75. Likevel slik at selskapet ikke kan foreta tilbakekjøp dersom det fører til at selskapet etter slikt tilbakekjøp vil eie mer enn 10 % av aksjekapitalen, jf. allmennaksjeloven § 9-2.
- II. Det beløp som kan betales per aksje skal være minst NOK 1 og maksimalt NOK 1 000.
- III. Styret står fritt til å avgjøre hvilken metode som skal brukes ved kjøp og eventuelt påfølgende salg av aksjene.
- IV. Almennelige likebehandlingsprinsipper skal etterleves i forhold til transaksjoner med aksjonærer på grunnlag av fullmakten.
- V. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2027, dog ikke utover 30. juni 2027.

\*\*\*

Innkalling til generalforsamlingen med vedlegg og dokumentene som skal behandles på generalforsamlingen, er også tilgjengelig på selskapets hjemmeside [www.salmar.no](http://www.salmar.no).

SalMar ASA har pr. dagen for denne innkallingen en aksjekapital på NOK 33 899 299,25 fordelt på 135 596 917 aksjer, hver med pålydende verdi NOK 0,25. Hver aksje gir rett til én stemme på selskapets generalforsamlinger. Selskapet eier pr. dagen for denne innkallingen 58 755 egne aksjer.

Aksjeeierne har følgende rettigheter i forbindelse med generalforsamlingen:

- Rett til å møte i generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmektig.
- Rett til å stille skriftlige spørsmål.
- Rett til å ta med rådgiver og gi talerett til én rådgiver.
- Rett til å kreve opplysninger av styrets medlemmer og administrerende direktør etter de nærmere bestemmelser i allmennaksjeloven § 5-15.
- Rett til å få behandlet spørsmål på generalforsamlingen som han eller hun melder skriftlig til styret i så god tid at det kan tas med i innkallingen.

Det er redegjort nærmere for disse rettighetene under, så vel på selskapets hjemmeside [www.salmar.no](http://www.salmar.no).

\*\*\*

Frøya, 1. juni 2026, for styret i SalMar ASA  
Gustav Witzøe, styrets leder

With reference to the above, the Board proposes that the AGM passes the following resolution:

- I. Pursuant to Section 9-4 of the Public Companies Act, the Board is authorised to purchase up to 13,559,691 of the Company's own shares with an aggregate nominal value of NOK 3,389,922.75. It being understood that the Company may not buy back shares to the extent that its shareholding will exceed 10% of the Company's outstanding share capital as set out in the Public Companies Act section 9-2.
- II. The amount payable per share shall be not less than NOK 1 and not more than NOK 1,000.
- III. The Board is free to determine the acquisition method and possible subsequent sale of the shares.
- IV. Transactions with shareholders undertaken on the basis of this authorisation shall comply with ordinary principles of non-discrimination.
- V. The authorisation is valid until the 2027 AGM or 30 June 2027 at the latest.

\*\*\*

The invitation to attend the AGM with all attachments and the documents that are to be handled at the general meeting are also available from the Company's website [www.salmar.no](http://www.salmar.no).

As at the date of this notice, SalMar ASA has a share capital of NOK 33,899,299.25 divided between 135,596,917 shares, each having a face value of NOK 0.25. Each share entitles the holder to one vote at the Company's general meetings. As at the date of this notice, the Company holds 58,755 treasury shares.

Shareholders have the following rights with respect to the AGM:

- The right to attend the AGM, either in person or by proxy.
- The right to address the AGM.
- The right to submit written questions.
- The right to demand information of board members and the CEO in accordance with section 5-15 of the Public Companies Act.
- The right to table issues for deliberation by the AGM, provided they are presented in writing to the board of directors in such good time that they may be included in the invitation to attend the AGM.

Further details relating to these rights are set out below and also available from the Company's website [www.salmar.no](http://www.salmar.no).

\*\*\*

Frøya, 1 June 2026, for the Board of Directors of SalMar ASA  
Gustav Witzøe, Board Chair

## Deltagelse

Generalforsamlingen vil avholdes som et digitalt møte via Lumi AGM på <https://dnb.lumiconnect.com/>. Det vil ikke være fysisk oppmøte.

I henhold til allmennaksjeloven § 5-2 (1) er det bare aksjonærer som er registrert i selskapets aksjeeierregister per 15. juni 2026 («Registreringsdatoen») som har rett til å delta i og stemme på generalforsamlingen.

For å delta, logg inn på <https://dnb.lumiconnect.com/> via smarttelefon, nettbrett eller PC. Skriv inn Møte-ID: 100-976-201-769 og klikk «Join». Identifiser deg ved hjelp av ditt referansenummer og PIN-kode, tilgjengelig via VPS Investortjenester (Corporate Actions – Generalforsamling – ISIN) eller tilsendt per post (for ikke-elektroniske aktører).

En nettbasert veiledning for deltakelse er tilgjengelig på selskapets hjemmeside [www.salmar.no](http://www.salmar.no).

Det vil være mulig å logge inn én time før generalforsamlingen starter, fra kl. 10:00. Aksjonærer må være innlogget før generalforsamlingen starter. Hvis du logger inn etter at møtet har startet, vil du bli gitt tilgang, men uten rett til å stemme. Aksjonærer oppfordres derfor til å logge inn godt i forkant av møtet.

Ved å delta digitalt via Lumi AGM kan aksjonærer stemme på hver enkelt sak på agendaen, sende inn skriftlige spørsmål og følge direktesendt webcast.

## Forhåndsstemmer og fullmakter

Som et alternativ til å delta digitalt, kan aksjonærer forhåndsstemme eller gi fullmakt, med eller uten stemmeinstruks, til styrelederen eller en annen person, via selskapets hjemmeside [www.salmar.no](http://www.salmar.no), ved å bruke referansenummeret og PIN-koden (for aksjonærer som mottok denne innkallingen per post), eller ved å logge inn i VPS Investortjenester <https://www.investor.vps.no/garm/auth/login>

Alternativt, kan aksjonærer forhåndsstemme eller gi fullmakt, ved å fylle ut og returnere det vedlagte registrerings- og fullmaktsskjemaet skannet per e-post til [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no), eller per post til DNB Bank ASA, Registrar's Department, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo.

Fristen for forhåndsstemming og for mottak av fullmakter er 18. juni 2026 kl. 16:00. Avgitte forhåndsstemmer kan endres eller trekkes tilbake frem til fristen. Registrerings- og fullmaktsskjemaet er vedlagt.

## Forvalterregistrerte aksjer

I henhold til allmennaksjeloven § 1-8 og gjeldende forskrifter er denne innkallingen sendt til forvaltere som holder aksjer på vegne av reelle eiere. Aksjonærer som holder aksjer gjennom en forvalter må koordinere med sin forvalter, som er ansvarlig for å viderefremme stemmer, fullmakter eller registrering av deltakelse. Forvaltere må registrere stemmer, fullmakter eller deltakelse hos selskapet senest to virkedager før generalforsamlingen, dvs. senest 18. juni 2026.

## Aksjonærenes rettigheter

En aksjonær kan ikke kreve at nye saker settes på dagsordenen etter at fristen for slike forespørsler er utløpt, jf. allmennaksjeloven § 5-11 annet punktum.

En aksjonær har rett til å fremsette forslag til vedtak vedrørende saker på dagsordenen, forutsatt at forslagene faller innenfor rammen av de saker som skal behandles.

En aksjonær kan kreve at styremedlemmer og daglig leder gir opplysninger som kan ha betydning for behandlingen av saker på dagsordenen, med mindre det å gi slik informasjon ville påføre selskapet uforholdsmessig skade.

Dersom opplysninger ikke kan gis i møtet, skal det utarbeides et skriftlig svar innen to uker, som gjøres tilgjengelig på selskapets kontor og sendes til aksjonærer som har bedt om det. Dersom

## The meeting

The general meeting will be held as a digital meeting via Lumi AGM at <https://dnb.lumiconnect.com/>. There will be no physical attendance.

Pursuant to Section 5-2 of the Public Companies Act, only shareholders registered in the Company's shareholder register as of 15 June 2026 (the "Record Date") are entitled to participate in and vote at the general meeting.

To participate, log in at <https://dnb.lumiconnect.com/> on your smartphone, tablet or PC. Enter Meeting ID: 100-976-201-769 and click "Join". Identify yourself using your reference number and PIN code, available through VPS Investor Services (Corporate Actions – General Meeting – ISIN) or sent to you by post (for non-electronic actors).

An online guide for participation is available at Company's website [www.salmar.no](http://www.salmar.no).

Login opens one hour before the meeting, from 10:00 (Norwegian time). Shareholders must be logged in before the meeting starts. If you log in after the meeting has started, you will be granted access, but without the right to vote. We therefore encourage shareholders to log in well in advance of the general meeting.

Through Lumi AGM, shareholders may vote on each agenda item, submit written questions and follow the live webcast.

## Voting prior to the general meeting and proxies

As an alternative to participating digitally, shareholders may submit advance votes or grant a proxy, with or without voting instructions, to the chair of the Board of Directors or another person, via the Company's website at [www.salmar.no](http://www.salmar.no), using the reference number and PIN code (for shareholders who received the notice by post), or by logging in through VPS Investor Services at <https://www.investor.vps.no/garm/auth/login>.

Alternatively, shareholders may submit their advance votes or grant their proxies by completing the enclosed Registration and Proxy Form and returning it scanned by email to [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no), or by post to DNB Bank ASA, Registrar's Department, P.O. Box 1600 Sentrum, 0021 Oslo.

The deadline for advance voting and for receipt of proxies is 18 June 2026 at 16:00 (Norwegian time). Up until the deadline, advance votes already cast may be changed or withdrawn. The Registration and Proxy Form is enclosed.

## Shares held in custodian accounts

Pursuant to Section 1-8 of the Public Companies Act and applicable regulations, this notice is sent to custodians holding shares on behalf of beneficial owners. Shareholders holding shares through a custodian must coordinate with their custodian, who is responsible for conveying votes, proxies or registration of participation. Custodians must register votes, proxies or participation with the Company no later than two business days before the general meeting, i.e. no later than 18 June 2026.

## Shareholders' rights

A shareholder may not request that new items be added to the agenda after the deadline for such requests has expired, cf. Section 5-11, second sentence, of the Public Companies Act.

A shareholder has the right to propose resolutions regarding items on the agenda, provided that such proposals fall within the scope of the matters to be considered

A shareholder may require board members and the general manager to provide information that may affect the consideration of matters on the agenda, unless disclosure would cause disproportionate harm to the Company

If information cannot be provided at the meeting, a written answer shall be prepared within two weeks and made available at the Company's premises and sent to shareholders who requested it. If

svaret er vesentlig for vurderingen av de ovennevnte sakene, skal det sendes til alle aksjonærer med kjent adresse

Aksjonærer som ønsker å motta dokumentene kan kontakte selskapets investor relations-avdeling. Kontaktinformasjon er tilgjengelig på <https://www.salmar.no/en/investor/>.

#### **Elektronisk investorinformasjon**

Selskapet oppfordrer aksjonærer til å motta investorkommunikasjon fra Euronext Securities Oslo (VPS) elektronisk. For å registrere seg for elektronisk levering, herunder innkallinger til generalforsamlinger, besøk din nettbank eller <https://investor.vps.no>.

\*\*\*

the answer is material to the evaluation of the matters above, it shall be sent to all shareholders with a known address

Shareholders who wish to receive the documents may contact the Company's investor relations department. Contact details are available at <https://www.salmar.no/en/investor/>.

#### **Electronic Investor Information**

The Company encourages shareholders to receive investor communications from Euronext Securities Oslo (VPS) electronically. To register for electronic delivery, including invitations to general meetings, visit your online bank or <https://investor.vps.no>.

\*\*\*

## **Appendix 2 - THE NOMINATION COMMITTEE'S RECOMMENDATION TO THE ANNUAL GENERAL MEETING 2026**

SalMar ASA's Nomination Committee has been comprised as follows:

- Bjørn M. Wiggen, Chair
- Endre Kolbjørnsen
- Ingjer Ofstad

Since the 2025 Annual General Meeting, the Nomination Committee has held five meetings.

In connection with SalMar ASA's Annual General Meeting on 22 June 2026, the Nomination Committee has issued the following unanimous recommendation:

### **1. Election of Board Members**

Pursuant to the company's Articles of Association, the Board of Directors shall comprise five to nine members, of whom two are elected from among the employees.

Gustav Witzøe and Arnhild Holstad are up for election this year and have both notified the Committee that they are available for re-election. Morten Loktu has informed the Committee that he will not seek re-election.

The Nomination Committee recommends that for a period of two years:

- Gustav Witzøe and Arnhild Holstad are re-elected
- Martin Bech Holte is elected as a new member

Martin Bech Holte is an independent candidate, with experience from Aker and McKinsey & Company.

Gustav Witzøe is not considered an independent candidate of the largest shareholder Kverva, while Holstad is an independent candidate.

Margrethe Hauge and Leif Inge Nordhammer are not up for election as board members this year.

The Nomination Committee recommends that Gustav Witzøe is elected as Chair of the Board of Directors.

Magnus Dybvad and Vibecke Bondø are up for election as deputy board members, and both have notified that they are available for re-election.

The Nomination Committee recommends that Magnus Dybvad (dependent candidate) and Vibecke Bondø (independent candidate) are re-elected for two years.

### **2. Election of Members of the Nomination Committee**

Endre Kolbjørnsen has informed the Committee that he will not seek re-election.

Kristin Eriksen is proposed as new member for a period of two years. She has broad experience from working within finance, investments and sustainability investments.

Bjørn M. Wiggen and Ingjer Ofstad are not up for re-election this year.

### **3. Remuneration Payable to Elected Company Representatives**

The Nomination Committee recommends the following remuneration to be paid elected company representatives for the period June 2026- June 2027 (figures in parentheses apply to the previous period):

Board of Directors:

- Chair NOK 660 000 (630 000)
- Board member NOK 370 000 (353 000)
- Board member (employee representative) NOK 185 000 (176 500)
- Observer (employee representative) NOK 100 000
- Deputy board member NOK 32 000 per attended meeting

The difference in remuneration between board members is because employee representatives' time spent on board matters is partly covered in their regular working hours where they have their ordinary salary. The board observer's lower remuneration is because of the lower formal responsibility than for a regular board member.

Audit and Risk Committee:

- Chair NOK 165 000 (155 000)
- Member NOK 125 000 (115 000)

Nomination Committee:

- Chair NOK 52 500 (50 000)
- Member NOK 36 000 (34 000)

Trondheim, 28 May 2026

Bjørn M. Wiggen

Chair of the Nomination Committee

**Presentation of the new candidate recommended by the Nomination Committee to the Board of Salmar ASA:**

***Martin Bech Holte***

Martin Bech Holte is an independent candidate with extensive experience from senior executive and advisory roles, including as partner and head of the Oslo office at McKinsey & Company and as an investment director at Aker. He has a strong background in strategy, capital allocation and industrial development, and brings solid analytical capabilities and strategic insight to the Board.

Nationality: Norwegian citizen, resident in Norway

Independent: Yes

Shares in SalMar: 0

**Presentation of the new candidate recommended by the Nomination Committee to the Nomination Committee of Salmar ASA:**

***Kristin Eriksen***

Kristin Eriksen is proposed as an independent candidate with broad experience from finance, investments and sustainability-related activities. She has held several board positions and has a background from venture capital and investment environments, providing relevant competence within capital markets, governance and sustainable value creation. She is currently the CFO of ENOVA SF.

Nationality: Norwegian citizen, resident in Norway

Independent: Yes

Shares in SalMar: 0

Ref no:

PIN - code:

**1. NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING**

- 2. ANNUAL GENERAL MEETING IN SALMAR  
WILL BE HELD ON 22 JUNE 2026 AT 11:00  
(NORWEGIAN TIME) AS A VIRTUAL MEETING.**

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: \_\_\_\_\_ and vote for the number of shares registered in Euronext as of 15 June 2026 (the Record date).

**The deadline for electronic registration of advance votes, proxy of and instructions is 18 June 2026 at 16:00 (Norwegian time).**

### Electronic registration

Alternatively, "Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically".

#### Step 1 – Register during the enrollment/registration period:

- Either through the company's website [www.salmar.no](http://www.salmar.no) using a reference number and PIN – code (for those of you who receive the notice by post-service), or
- Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account manager (bank/broker). Once logged in - choose *Corporate Actions – General Meeting – ISIN*

You will see your name, **reference number**, **PIN - code** and balance. At the bottom you will find these choices:

**"Enroll"** - There is no need for registration for online participation

**"Advance vote"** - If you would like to vote in advance of the meeting

**"Delegate Proxy"** - Give proxy to the chair of the Board of Directors or another person

**"Close"** - Press this if you do not wish to make any registration.

#### Step 2 – The general meeting day:

**Online participation:** Please login through <https://dnb.lumiconnect.com/100-976-201-769> You must identify yourself using the **reference number and PIN - code** from VPS - see step 1 above. Shareholders can also get their reference number and PIN code by contacting DNB Carnegie Issuer Services by phone +47 23 26 80 20 (08:00-am – 3:00 pm).

If you log in after the meeting has started, you will be granted access, but without the right to vote.

Ref no:

PIN-code:

