

**Kalmar carve-out tilinpäätökset 31.12.2023, 31.12.2022 ja  
31.12.2021 päättyneiltä tilikausilta**

# SISÄLLYSLUETTELO

Yhdistelty tuloslaskelma.....	4
Yhdistelty laaja tuloslaskelma .....	5
Yhdistelty tase.....	6
Yhdistelty sijoitetun oman pääoman muutoslaskelma .....	8
Yhdistelty rahavirtalaskelma .....	10
Carve-out tilinpäätösten liitetiedot.....	11
1. Tausta ja laatimisperiaatteet .....	11
1.1 Tausta .....	11
1.2 Carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa sovelletut periaatteet .....	12
2. Taloudellinen kehitys.....	21
2.1 Segmentti-informaatio .....	21
2.2 Myyntituotot .....	23
2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut.....	26
2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät .....	28
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut .....	29
2.6 Vallitseva taloudellinen epävarmuus.....	30
3. Työsuhde-etuudet .....	33
3.1 Henkilöstökulut .....	33
3.2 Osakeperusteiset maksut.....	33
3.3 Johdon palkitseminen .....	39
3.4 Eläkevelvoitteet .....	40
4. Tuloverot .....	45
4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma .....	46
4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat .....	47
5. Nettokäyttöpääoma .....	48
5.1 Nettokäyttöpääoma .....	48
5.2 Vaihto-omaisuus.....	49
5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset .....	50
5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat.....	52
5.5 Varaukset .....	53
6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.....	55
6.1 Liikearvo .....	55
6.2 Aineettomat hyödykkeet.....	57
6.3 Aineelliset hyödykkeet.....	59
6.4 Poistot ja arvonalentumiset .....	61
7. Konsernin rakenne .....	62
7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit .....	63
7.2 Osakkuusyhtiöt.....	65
7.3 Myytävänä olevat omaisuuserät.....	67

8.	Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit .....	69
8.1	Rahoitusriskien hallinta .....	69
8.2	Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin .....	76
8.3	Rahavarat.....	80
8.4	Korolliset velat .....	80
8.5	Johdannaissopimukset.....	82
8.6	Sijoitettu oma pääoma .....	84
9.	Muut liitetiedot .....	86
9.1	Vuokrasopimukset.....	86
9.2	Ehdolliset velat ja sitoumukset .....	90
9.3	Lähipiiritapahtumat .....	91
9.4	Tilikauden jälkeiset tapahtumat.....	92

## Yhdistelty tuloslaskelma

EUR miljoonaa	Liite	1.1.-31.12. 2023	%	1.1.-31.12. 2022	%	1.1.-31.12. 2021	%
Liikevaihto		2 049,4		1 942,3		1 512,0	
Liikevaihto, Cargotec-konserni		0,2		0,5		0,2	
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	2.1, 2.2	<b>2 049,6</b>		<b>1 942,8</b>		<b>1 512,2</b>	
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-1 540,1		-1 557,1		-1 188,8	
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut, Cargotec-konserni		-0,2		-0,3		-0,2	
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut yhteensä		-1 540,3		-1 557,3		-1 189,0	
<b>Bruttokate</b>		<b>509,3</b>	<b>24,8</b>	<b>385,5</b>	<b>19,8</b>	<b>323,2</b>	<b>21,4</b>
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-85,1		-79,2		-76,7	
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-54,3		-49,8		-59,5	
Hallinnon kulut		-86,7		-71,9		-69,7	
Hallinnon kulut, Cargotec-konserni		-43,7		-45,3		-43,5	
Hallinnon kulut yhteensä		-130,4		-117,2		-113,2	
Uudelleenjärjestelykulut	2.4	-1,2		-41,9		-5,5	
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3	31,0		35,9		275,7	
Liiketoiminnan muut tuotot, Cargotec-konserni	2.3	9,9		11,4		9,0	
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	2.3	40,9		47,3		284,7	
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-48,0		-32,7		-38,5	
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	7.2	9,0		6,3		6,3	
	2.1, 2.3, 2.4, 3.1,						
<b>Liikevoitto</b>	6.4	<b>240,2</b>	<b>11,7</b>	<b>118,3</b>	<b>6,1</b>	<b>320,8</b>	<b>21,2</b>
Rahoitustuotot	2.5	1,6		2,3		3,9	
Rahoitustuotot, Cargotec-konserni	2.5	13,6		4,2		0,2	
Rahoitustuotot yhteensä	2.5	15,3		6,4		4,2	
Rahoituskulut	2.5	-6,0		-4,3		-2,9	
Rahoituskulut, Cargotec-konserni	2.5	-8,0		-3,0		-3,2	
Rahoituskulut yhteensä	2.5	-14,0		-7,2		-6,0	
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>241,5</b>	<b>11,8</b>	<b>117,5</b>	<b>6,0</b>	<b>319,0</b>	<b>21,1</b>
Tuloverot	4.1	-47,7		-24,9		-57,5	
<b>Kauden tulos</b>		<b>193,8</b>	<b>9,5</b>	<b>92,6</b>	<b>4,8</b>	<b>261,5</b>	<b>17,3</b>
<b>Kauden tuloksen jakautuminen:</b>							
Kalmarin omistajille		193,8		92,6		261,5	
Määräysvallattomille omistajille		-		-		0,0	
<b>Yhteensä</b>		<b>193,8</b>		<b>92,6</b>		<b>261,5</b>	

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan carve-out tilinpäätöksiä.

## Yhdistelty laaja tuloslaskelma

EUR miljoonaa	Liite	1.1.-31.12. 2023	1.1.-31.12. 2022	1.1.-31.12. 2021
<b>Kauden tulos</b>		<b>193,8</b>	<b>92,6</b>	<b>261,5</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>				
<i>Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:</i>				
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etusopohjaisista järjestelyistä	3.4	-2,9	13,5	-0,5
Verot eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	4.1	0,4	-3,1	0,1
<i>Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:</i>				
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista		9,6	-15,7	7,6
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojausista		-10,5	22,7	-10,8
Muuntoerot		6,3	54,1	39,5
Verot eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	4.1	0,2	-1,5	0,7
Osakkuusyritysten muiden laajan tuloksen erien osuus verojen jälkeen		0,7	-0,8	-0,3
<b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>		<b>3,9</b>	<b>69,3</b>	<b>36,3</b>
<b>Kauden laaja tulos</b>		<b>197,6</b>	<b>162,0</b>	<b>297,8</b>
<b>Kauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>				
Kalmarin omistajille		197,6	162,0	297,8
Määräysvallattomille omistajille		-	-	0,0
<b>Yhteensä</b>		<b>197,6</b>	<b>162,0</b>	<b>297,8</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan carve-out tilinpäätöksiä.

## Yhdistelty tase

EUR miljoonaa	Liite	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Liikearvo	6.1	260,2	268,1	270,5
Aineettomat hyödykkeet	6.2	17,4	13,8	14,0
Aineelliset hyödykkeet	6.3	272,9	257,3	249,5
Osuudet osakkuusyriyksissä	7.2	48,8	39,3	35,7
Osakesijoitukset	8.2	0,0	0,0	0,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	8.2	0,1	4,5	12,6
Laskennalliset verosaamiset	4.2	54,4	52,3	52,1
Johdannaisvarat	8.2, 8.5	-	1,1	1,0
Johdannaisvarat, Cargotec-konserni	8.2, 8.5	0,2	0,2	0,1
Johdannaisvarat yhteensä	8.2, 8.5	0,2	1,3	1,2
Muut korottomat saamiset	5.3, 8.2	2,5	2,3	2,8
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>656,3</b>	<b>638,8</b>	<b>638,4</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	5.2	460,9	502,9	391,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	8.2	3,1	2,5	2,5
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, Cargotec-konserni	8.2	2,3	2,5	17,9
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset yhteensä	8.2	5,4	5,0	20,4
Tuloverosaamiset		14,5	15,4	10,9
Johdannaisvarat, Cargotec-konserni	8.2, 8.5	5,7	10,2	5,1
Myyntisaamiset	2.2, 5.3, 8.2	266,7	281,9	282,2
Myyntisaamiset, Cargotec-konserni	2.2, 5.3, 8.2	1,0	1,7	1,3
Myyntisaamiset yhteensä	2.2, 5.3, 8.2	267,7	283,6	283,4
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	2.2, 5.3	9,3	29,8	29,8
Muut korottomat saamiset	5.3	52,6	57,9	85,0
Muut korottomat saamiset, Cargotec-konserni	5.3	1,3	1,1	1,2
Muut korottomat saamiset yhteensä	5.3	53,9	59,0	86,3
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni	8.2	289,9	259,5	191,8
Rahavarat	8.2, 8.3	82,6	100,3	102,5
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 189,8</b>	<b>1 265,6</b>	<b>1 121,3</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>1 846,1</b>	<b>1 904,5</b>	<b>1 759,7</b>

EUR miljoonaa	Liite	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>SIJOITETTU OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>Sijoitettu oma pääoma</b>		<b>818,2</b>	<b>853,0</b>	<b>776,0</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Korolliset velat	8.2, 8.4, 9.1	114,0	58,0	59,6
Korolliset velat, Cargotec-konserni	8.2, 8.4, 9.1	-	-	16,6
Korolliset velat yhteensä	8.2, 8.4, 9.1	114,0	58,0	76,2
Laskennalliset verovelat	4.2	9,9	12,8	10,2
Eläkevelvoitteet	3.4	38,9	34,8	47,7
Varaukset	5.5	3,2	4,0	0,1
Johdannaisvelat, Cargotec-konserni	8.2, 8.5	0,0	0,2	0,0
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	77,0	70,9	64,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>243,0</b>	<b>180,7</b>	<b>198,3</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	8.2, 8.4, 9.1	14,5	11,3	11,9
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset, Cargotec-konserni	8.2, 8.4, 9.1	-	16,6	31,8
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset yhteensä	8.2, 8.4, 9.1	14,5	27,9	43,6
Muut korolliset velat	8.2, 8.4	13,3	6,7	8,5
Muut korolliset velat, Cargotec-konserni	8.2, 8.4	50,1	53,3	50,6
Muut korolliset velat yhteensä	8.2, 8.4	63,4	60,0	59,1
Konsernitilivelat, Cargotec-konserni	8.2, 8.4	62,7	25,1	25,8
Varaukset	5.5	85,3	90,8	51,2
Tuloverovelat		25,3	30,3	16,7
Johdannaisvelat	8.2, 8.5	-	-	0,0
Johdannaisvelat, Cargotec-konserni	8.2, 8.5	2,6	6,4	8,0
Johdannaisvelat yhteensä	8.2, 8.5	2,6	6,4	8,0
Ostovelat	5.4	167,0	265,9	226,6
Ostovelat, Cargotec-konserni	5.4	5,0	7,2	6,5
Ostovelat yhteensä	5.4	172,0	273,1	233,1
Sopimuksiin perustuvat velat	2.2	109,8	99,7	121,0
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	217,5	243,8	197,6
Muut korottomat velat, Cargotec-konserni	5.4, 8.2	31,8	13,6	29,3
Muut korottomat velat yhteensä	5.4, 8.2	249,3	257,4	226,9
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>784,9</b>	<b>870,7</b>	<b>785,5</b>
<b>Sijoitettu oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>1 846,1</b>	<b>1 904,5</b>	<b>1 759,7</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan carve-out tilinpäätöksiä.

# Yhdistelty sijoitetun oman pääoman muutoslaskelma

		Kalmarin omistajille kuuluva sijoitettu oma pääoma				Kalmarin omistajille		Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarat		Määräysvallattomien omistajien osuus		Sijoitettu oma pääoma yhteensä	
EUR miljoonaa	Liite	Muuntoerot	Arvonmuutos -rahasto	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarat	Sijoitettu oma pääoma	Määräysvallattomien omistajien osuus	Sijoitettu oma pääoma	Sijoitettu oma pääoma	Määräysvallattomien omistajien osuus	Sijoitettu oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Sijoitettu oma pääoma yhteensä	
<b>Sijoitettu oma pääoma 1.1.2023</b>													
Kauden tulos		-113,1	1,9	964,1	853,0	-	853,0	-	-	-	-	853,0	
Rahavirran suojaukset			0,1	193,8	193,8	-	193,8	-	-	-	-	193,8	
Muuntoerot		6,3			6,3	-	6,3	-	-	-	-	6,3	
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä	3.4, 4.1			-2,5	-2,5	-	-2,5	-	-	-	-	-2,5	
<b>Kauden laaja tulos, netto verojen jälkeen</b>		<b>6,3</b>	<b>0,1</b>	<b>191,2</b>	<b>197,6</b>	-	<b>197,6</b>	-	-	-	-	<b>197,6</b>	
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa				-128,9	-128,9	-	-128,9	-	-	-	-	-128,9	
Maksetut osingot				-105,1	-105,1	-	-105,1	-	-	-	-	-105,1	
Osakeperusteiset palkkiot	3.2			1,6	1,6	-	1,6	-	-	-	-	1,6	
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-232,5</b>	<b>-232,5</b>	-	<b>-232,5</b>	-	-	-	-	<b>-232,5</b>	
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa				-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Sijoitettu oma pääoma 31.12.2023</b>		<b>-106,8</b>	<b>2,0</b>	<b>922,9</b>	<b>818,2</b>	-	<b>818,2</b>	-	-	-	-	<b>818,2</b>	
<b>Sijoitettu oma pääoma 1.1.2022</b>													
Kauden tulos		-167,1	-2,8	945,8	775,8	0,1	775,8	0,1	-	-	-	776,0	
Rahavirran suojaukset			4,8	92,6	92,6	-	92,6	-	-	-	-	92,6	
Muuntoerot		54,1			4,8	-	4,8	-	-	-	-	4,8	
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä	3.4, 4.1			10,5	10,5	-	10,5	-	-	-	-	10,5	
<b>Kauden laaja tulos, netto verojen jälkeen</b>		<b>54,1</b>	<b>4,8</b>	<b>103,1</b>	<b>162,0</b>	<b>0,0</b>	<b>162,0</b>	<b>0,0</b>	-	-	-	<b>162,0</b>	
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa				-32,3	-32,3	-	-32,3	-	-	-	-	-32,3	
Maksetut osingot				-53,3	-53,3	-	-53,3	-	-	-	-	-53,3	
Osakeperusteiset palkkiot	3.2			0,8	0,8	-	0,8	-	-	-	-	0,8	
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-84,8</b>	<b>-84,8</b>	-	<b>-84,8</b>	-	-	-	-	<b>-84,8</b>	
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa				0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1	-	-	-	-0,1	
<b>Sijoitettu oma pääoma 31.12.2022</b>		<b>-113,1</b>	<b>1,9</b>	<b>964,1</b>	<b>853,0</b>	-	<b>853,0</b>	-	-	-	-	<b>853,0</b>	



Kalmarin omistajille kuuluva sijoitettu oma pääoma

	Liite	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Kalmarin omistajille kuuluva sijoitettu oma pääoma	Määräysvallat- tomien omistajien osuus	Sijoitettu oma pääoma yhteensä
<b>EUR miljoonaa</b>							
<b>Sijoitettu oma pääoma 1.1.2021</b>		<b>-206,6</b>	<b>0,0</b>	<b>1 115,8</b>	<b>909,1</b>	<b>0,1</b>	<b>909,2</b>
Kauden tulos				261,5	261,5	0,0	261,5
Rahavirran suojaukset			-2,8		-2,8	-	-2,8
Muuntoerot		39,5			39,5	-	39,5
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuusperusteisistä eläkejärjestelyistä	3.4, 4.1			-0,4	-0,4	-	-0,4
<b>Kauden laaja tulos, netto verojen jälkeen</b>		<b>39,5</b>	<b>-2,8</b>	<b>261,1</b>	<b>297,8</b>	<b>0,0</b>	<b>297,8</b>
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa				-413,8	-413,8	-	-413,8
Maksetut osingot				-18,4	-18,4	-	-18,4
Osakeperusteiset palkkiot	3.2			1,2	1,2	-	1,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-431,1</b>	<b>-431,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-431,1</b>
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa				-	-	-	-
<b>Sijoitettu oma pääoma 31.12.2021</b>		<b>-167,1</b>	<b>-2,8</b>	<b>945,8</b>	<b>775,8</b>	<b>0,1</b>	<b>776,0</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan carve-out tilinpäätöksistä.

## Yhdistelty rahavirtalaskelma

EUR miljoonaa	Liite	1.1.-31.12. 2023	1.1.-31.12. 2022	1.1.-31.12. 2021
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>				
Kauden tulos		193,8	92,6	261,5
Poistot ja arvonalentumiset	6.4	57,2	52,4	54,0
Rahoitustuotot ja -kulut	2.5	-1,3	0,8	1,8
Verot	4.1	47,7	24,9	57,5
Korottomien saamisten muutos		36,3	20,8	-37,9
Korottomien velkojen muutos		-104,0	118,8	119,8
Vaihto-omaisuuden muutos		36,0	-128,0	-123,9
Nettokäyttöpääoman muutos		-31,7	11,6	-42,0
Muut oikaisut		-8,9	-4,6	-245,2
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>				
		<b>256,8</b>	<b>177,7</b>	<b>87,6</b>
Saadut korot		1,6	2,2	2,7
Maksetut korot		-3,7	-3,3	-3,5
Muut rahoituserät		-1,4	0,3	1,7
Maksetut tuloverot		-32,0	-14,9	-15,7
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>				
		<b>221,3</b>	<b>162,0</b>	<b>72,8</b>
<b>Investointien nettorahavirta</b>				
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	7.1	-9,5	-	-2,0
Yritysmyyntit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	7.1	-0,5	1,9	354,5
Osakkuusyritysten myynnit	7.2	-	12,7	-
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	6.2, 6.3	-55,9	-46,9	-28,8
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit	2.3, 6.2, 6.3	18,9	12,3	17,7
Investointien nettorahavirta, muut erät		3,6	6,4	6,2
<b>Investointien nettorahavirta</b>				
		<b>-43,3</b>	<b>-13,6</b>	<b>347,5</b>
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>				
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Cargotec-konsernin kanssa		-109,7	-2,9	-353,3
Cargotec-konsernin lainojen nostot / takaisinmaksut		-15,3	-75,2	-3,4
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	8.4	-15,8	-14,3	-15,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot	8.4	50,0	-	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot	8.4	8,4	-	1,9
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	8.4	-3,9	-3,3	-
Maksetut osingot, Cargotec-konserni	8.6	-107,4	-55,2	-17,6
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>				
		<b>-193,7</b>	<b>-150,8</b>	<b>-387,5</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>				
		<b>-15,8</b>	<b>-2,4</b>	<b>32,8</b>
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit 1.1.	8.3	98,9	102,0	64,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-4,3	-0,7	4,8
<b>Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit 31.12.</b>				
		<b>78,8</b>	<b>98,9</b>	<b>102,0</b>
Käytetyt pankkitililimiitit 31.12.	8.3	3,8	1,4	0,5
<b>Rahavarat 31.12.</b>				
		<b>82,6</b>	<b>100,3</b>	<b>102,5</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan carve-out tilinpäätöksiä.

# Carve-out tilinpäätösten liitetiedot

## 1. Tausta ja laatimisperiaatteet

### 1.1 Tausta

Cargotec Oyj ("Cargotec" tai "Cargotec emoyhtiö") tytäryhtiöineen ("Cargotec-konserni") on johtava lastin- ja kuormankäsittelyalan ratkaisujen toimittaja.

Cargotec Oyj:n hallitus on 1.2.2024 hyväksynyt Cargotecin osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman ("Jakautumissuunnitelma"). Cargotecin tarkoituksena on eriyttää Kalmar uudeksi listatuksi yhtiöksi Cargotecin osittaisjakautumisella ("Jakautuminen"). Jakautumisen jälkeen jäljelle jäävä Cargotec muodostuisi Hiab ja MacGregor liiketoiminta-alueista ("Jäljelle jäävä Cargotec"). Cargotecin hallituksen alustavan arvion mukaan Kalmarin ja Hiabin eriyttäminen voisi kasvattaa omistaja-arvoa siten, että järjestelyn myötä molemmat liiketoiminnot voisivat itsenäisesti tavoitella kestäviä ja kannattavia kasvumahdollisuuksia. Kalmarin mahdollinen listaus Nasdaq Helsingin pörssilistalle on suunniteltu tapahtuvan 1.7.2024 tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Jakautuminen on ehdollinen muun muassa yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa edustettujen äänten ja osakkeiden kahden kolmasosan enemmistön hyväksynnälle. Cargotec aikoo hakea Kalmarin osakkeet otettavaksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Cargotecin osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena yhden Kalmarin uuden vastaavan osakelajin (eli joko A-sarjan tai B-sarjan) osakkeen jokaista omistamaansa Cargotecin A-sarjan ja jokaista B-sarjan osaketta kohden ("Jakautumisvastike"). Kalmarilla on vastaavat kaksi (2) osakelajia kuin Cargotecilla, eli A-sarja ja B-sarja eikä Kalmarin osakkeilla ole nimellisarvoa. Jakautumis- ja Listalleottoesitteen päivämäärän tilanteen mukaan jakautumisvastikkeena liikkeeseen laskettavien Kalmarin osakkeiden määrä on arviolta 64 324 118 osaketta. Lopullinen osakkeiden kokonaismäärä on siten 9 526 089 A-sarjan osaketta ja 54 798 029 B-sarjan osaketta. Cargotecin osakkeenomistajat eivät saa yllä mainitun lisäksi muuta Jakautumisvastiketta Kalmarin osakkeiden muodossa. Osakeyhtiölain 17. luvun 16. pykälän kolmannen momentin mukaisesti Cargotecin hallussa oleville omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta.

Kalmar ei ole aikaisemmin muodostanut erillistä juridista konsernia eikä ole laatinut konsernitiilinpäätöstä ennen Jakautumista. Osana ehdotettua jakautumista, Cargotec eriyttää ja siirtää asiaankuuluvat varat ja velat Kalmarille. Cargotec on laatinut 31.12.2023, 31.12.2022 ja 31.12.2021 päättyneiltä tilikausilta carve-out tilinpäätökset, jotka havainnollistavat jakautumisprosessissa Kalmarin eriytettävien yhtiöiden liiketoimintojen tulosta, varoja ja velkoja sekä rahavirtoja.

Kalmarin tuleva emoyhtiö ("Kalmar Oyj") perustetaan sinä päivänä, jona Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin.

Carve-out tilinpäätökset on laadittu seuraavissa osioissa esitettyjen laatimisperusteiden ja Kalmarin tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden mukaisesti. Carve-out tilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi Kalmarin Jakautumis- ja Listalleottoesitteeseen, jonka Cargotec laatii osittaisjakautumisen hyväksyvää yhtiökokousta varten ja Kalmarin osakkeiden listaamiseksi Helsingin pörssiin. Cargotecin hallitus on hyväksynyt nämä carve-out tilinpäätökset julkistettavaksi 22.5.2024.

### **Kalmarin liiketoiminta**

Kalmar on toimialansa edelläkävijöitä liiketoimintakriittisessä raskaiden materiaalien käsittelyssä, liikuttaen hyödykkeitä kriittisissä tuotantoketjuissa maailmanlaajuisesti. Kalmar keskittyy auttamaan asiakkaitaan saavuttamaan kestävyys- ja tuottavuustavoitteensa tehokkaiden ja päästöttömien laitteidensa, laajan palvelutarjoomansa ja vankan toimialakokemuksensa avulla. Kalmar tarjoaa laajan valikoiman urauurtavia raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistusteollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Tarjoamalla asiakkailleen huipputason laitteita ja niiden elinikäisen ylläpidon Kalmar varmistaa, että sen asiakassuhteet jatkuvat myös myyntiä pidemmälle. Kalmar tukee asiakkaitaan näiden matkassa kohti turvallisia, hiilineutraaleja ja tehokkaita toimitusketjuja kaikkialla maailmassa, minkä ansiosta Kalmar on asiakkaiden ensisijainen kumppani raskaiden materiaalien käsittelyn tarpeisiin. Kalmarin tarkoituksena on keskittyä olemaan turvallinen ja kestävä.

## 1.2 Carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa sovelletut periaatteet

Kalmarin carve-out tilinpäätökset 31.12.2023, 31.12.2022 ja 31.12.2021 päättyneiltä tilikausilta on laadittu yhdistelemällä Cargotecin konsernitiilinpäätöksiin sisältyneet juridisille Kalmar-yhtiöille ja Kalmarin liiketoimintayksiköille kuuluvat historiallisten tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen kirjanpitoarvot. Täten ne varat, velat, tuotot, kulut sekä rahavirrat, jotka ovat suoraan kohdistettavissa tai allokoitavissa tai jotka siirtyvät Kalmarille on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin. Carve-out tilinpäätökset sisältävät myös tiettyjä allokointeja Jäljelle jäävästä Cargotecista, mukaan lukien emoyhtiö Cargotec Oyj:n tuotteita, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka joko siirretään Kalmarille tai jotka on kohdistettu Kalmarille näiden carve-out tilinpäätösten laatimista varten.

Carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa on sovellettu Euroopan unionissa käyttöön otettuja kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja ("IFRS-tilinpäätösstandardit") ja IFRS-tulkintakomitean antamia tulkintoja sellaisina kuin Euroopan yhteisöjen (EU) komissio on ottanut käyttöön Euroopan unionissa 31.12.2023 mennessä, ja niissä on otettu huomioon jäljempänä kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Kalmarille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

Koska IFRS-tilinpäätösstandardit eivät sisällä suoraa ohjeistusta carve-out tilinpäätöksen laatimisesta, carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa on sovellettu tiettyjä Jakautumis- ja Listalleottoesitteeseen sisällytettävien historiallisten carve-out taloudellisten tietojen tuottamisessa yleisesti käytettäviä menettelyjä. Näiden menettelyjen soveltamista on kuvattu tässä osiossa. Erityisten tilinpäätösten esittämistapaan vaikuttavien carve-out-menettelyjen lisäksi tämän osion lopussa käsitellään alueita, joilla edellytetään erityistä harkintaa tai joilla arviot ja oletukset ovat merkittäviä carve-out tilinpäätösten kannalta.

Carve-out tilinpäätös on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen ja alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta muutamia käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokiteltavia rahoitusvelkoja ja työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusperusteisiin järjestelyihin sijoitettuja varoja.

Kalmarin carve-out tilinpäätökset sisältävät seuraavien juridisten yhtiöiden ("Juridiset Kalmar-yhtiöt") ja Cargotecin juridisiin yhtiöihin sisältyvien Kalmar-liiketoimintayksiköiden toiminnan ("Kalmar-liiketoimintayksiköt") (yhdessä "Kalmar-yhtiöt") tuloksen ja taloudellisen aseman.

Kalmar-yhtiöt, joista Kalmar-liiketoiminta carve-out tilinpäätöksessä muodostuu, on esitetty alla:

Juridisen Kalmar-yhtiön nimi	Valtio	Sisältyy alkaen	Sisältyy päättyen
Cargotec Argentina S.R.L.	Argentiina	1.1.2021	
Kalmar Equipment (Australia) Pty. Ltd.	Australia	1.1.2021	
Inver Port Services Pty Ltd	Australia	1.1.2021	
Kalmar Austria GmbH	Itävalta	1.1.2021	
Cargotec Belgium NV	Belgia	1.11.2023	
Kalmar Bulgaria EOOD	Bulgaria	25.9.2023	
Kalmar Chile S.A.	Chile	1.1.2021	
Cargotec Asia Limited	Kiina	1.1.2021	
Cargotec (Shanghai) Trading Company Limited	Kiina	1.1.2021	
Kalmar Port Machinery (Shenzhen) Co., Ltd	Kiina	1.1.2021	
Kalmar Colombia S.A.S.	Kolumbia	1.1.2021	
Cargotec Holding Finland Oy	Suomi	1.1.2021	
Cargotec Solutions Oy	Suomi	1.1.2021	
Kalmar France SAS	Ranska	1.1.2021	
Kalmar Germany GmbH	Saksa	1.1.2021	
PT Kalmar Pacific Indonesia	Indonesia	1.1.2021	
Kalmar Lift and Handling Equipment Ireland Limited	Irlanti	18.8.2023	
Kalmar Italia S.r.l.	Italia	1.1.2021	
Bromma (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malesia	1.1.2021	
Cargotec Terminal Solutions (Malaysia) Sdn Bhd	Malesia	1.1.2021	
Kalmar Mexico Equipos S.A. de C.V.	Meksiko	1.1.2021	
Kalmar Maghreb S.A.	Marokko	1.1.2021	
Kalmar Netherlands B.V.	Alankomaat	1.1.2021	
Navis Software New Zealand Limited	Uusi-Seelanti	1.1.2021	1.7.2021
Kalmar New Zealand Ltd.	Uusi-Seelanti	1.1.2021	
Kalmar Norway AS	Norja	1.1.2021	
Cargotec Services Panama, S.A.	Panama	1.1.2021	
Kalmar Portugal, S.A.	Portugali	1.1.2021	

Tagros d.o.o.	Slovenia	1.1.2021	
Kalmar Industries South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	1.1.2021	
Kalmar Spain Cargo Handling Solutions S.A.	Espanja	1.1.2021	
Kalmar Turkey Yuk Tasima Sistemleri Anonim Şirketi	Turkki	1.1.2021	
	Yhdistyneet		
Kalmar Middle East DMCC	Arabiemiraatit	1.1.2021	
	Yhdistyneet		
Bromma Middle East DMCC	Arabiemiraatit	1.1.2021	
Kalmar Limited	Iso-Britannia	1.1.2021	
Cargotec International, Inc.	Yhdysvallat	1.1.2021	
Kalmar Solutions LLC	Yhdysvallat	1.1.2021	
Kalmar USA Holding Inc.	Yhdysvallat	24.8.2023	
Kalmar USA Inc.	Yhdysvallat	1.1.2021	
Cargotec Crane and Electrical Services Inc.	Yhdysvallat	1.1.2021	
Navis LLC	Yhdysvallat	1.1.2021	1.7.2021

<b>Kalmar-liiketoimintayksikön nimi</b>	<b>Valtio</b>	<b>Sisältyy alkaen</b>	<b>Sisältyy päättyen*</b>
Cargotec Belgium NV, Kalmar operations	Belgia	1.1.2021	31.10.2023
Cargotec Brazil Servicos e Comercio de Equipamentos para Movimentacao de Cargas Ltda, Kalmar operations	Brasilia	1.1.2021	31.12.2023
Cargotec Bulgaria EOOD, Kalmar operations	Bulgaria	1.1.2021	31.12.2023
Cargotec Industries (China) Co., Ltd, Kalmar operations	Kiina	1.1.2021	31.12.2023
Cargotec Oyj, Kalmar operations	Suomi	1.1.2021	
Cargotec Finland Oy, Kalmar operations	Suomi	1.1.2021	
Cargotec India Private Limited, Kalmar operations	Intia	1.1.2021	
Cargotec Engineering Ireland Ltd, Kalmar operations	Irlanti	1.1.2021	31.12.2023
Cargotec Japan Ltd, Kalmar operations	Japani	1.1.2021	
Cargotec Holding Netherlands B.V., Kalmar operations	Alankomaat	1.1.2021	
Cargotec Poland Sp. z.o.o., Kalmar operations	Puola	1.1.2021	
Cargotec RUS LLC, Kalmar operations	Venäjä	1.1.2021	31.12.2023
Cargotec CHS Pte. Ltd., Kalmar operations	Singapore	1.1.2021	
MacGregor Pte Ltd, Kalmar operations	Singapore	1.1.2021	31.12.2023
Cargotec Korea Limited, Kalmar operations	Etelä-Afrikka	1.1.2021	31.12.2021
Cargotec Patenter AB, Kalmar operations	Ruotsi	1.1.2021	5.7.2021
Cargotec Sweden AB, Kalmar operations	Ruotsi	1.1.2021	
Cargotec Holding, Inc., Kalmar operations	Yhdysvallat	1.1.2021	

\* Jakautumiseen liittyvät sisäiset liiketoimintajärjestelyt ja liiketoimintojen siirrot Kalmarin ja Cargotecin välillä.

Kalmar-liiketoimintasegmenttiä on johdettu itsenäisenä taloudellisena yksikkönä Cargotecin perustamisesta lähtien vuodesta 2005. Näin ollen Cargotecin konsernitilinpäätöksen laadinnassa käytetyt juridisten Kalmar-yhtiöiden historialliset taloudelliset tiedot varoista ja veloista, sekä suoraan Kalmar-liiketoimintasegmentille kohdistetuista myynneistä ja kuluista sekä kassavirroista, on kohdistettu suoraan Kalmarille ilman erillistä allokointia. Lisäksi carve-out-tilinpäätöksiin on allokoitu tiettyjä varoja ja velkoja sekä myyntiä, kuluja ja kassavirtoja Kalmar-liiketoimintayksiköistä, jotka ovat historiallisesti olleet osa jäljelle jäävän Cargotecin juridisia yhtiöitä.

Nämä carve-out-tilinpäätökset eivät välttämättä kuvaa Kalmarin tulevaa taloudellista kehitystä eivätkä ne välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta.

Carve-out-tilinpäätökset esitetään miljoonina euroina (EUR miljoonaa), joka on Kalmarin toimintavaluutta. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä saattaa aiheuttaa yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä yhteissummasta.

### **Carve-out laatimisperiaatteiden soveltaminen**

Carve-out-tilinpäätökset sisältävät kohdistettuja tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka perustuvat johdon harkintaan, oletuksiin ja arvioihin jäljempänä eri alaosoissa kuvatulla tavalla. Merkittävimmät arviot, harkintaan perustuvat ratkaisut ja oletukset liittyvät tiettyihin keskitetyksi

tuotettujen palveluiden kulujen kohdistamiseen, vuokrasopimusjärjestelyihin, jaettuihin hyödykkeisiin, kassanhallintaan ja rahoitukseen, kauden verotettavaan tuloon perustuvien verojen ja laskennallisten verojen määrittämiseen sekä sijoitettuun omaan pääomaan. Kalmarilla ei ole merkittäviä toistuvia operatiivisia liiketoimintasuhteita Jäljelle jäävän Cargotecin kanssa.

Kalmarin johto katsoo, että carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa tehdyt kohdistukset on tehty kohtuullisella perusteella, mutta eivät välttämättä kuvaa niitä tuottoja ja kuluja, jotka olisivat syntyneet, jos Kalmar olisi ollut erillinen konserni ja laatinut oman konsernitiilinpäätöksen esitettäviltä kausilta.

### **Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja liiketoimet lähipiirin kanssa**

Sisäiset liiketapahtumat, mukaan lukien saamiset ja velat Juridisten Kalmar-yhtiöiden välillä, on eliminoitu näistä carve-out tilinpäätöksistä. Aiemmin Cargotecin raportoinnissa sisäisiksi liiketapahtumiksi katsotut liiketoimet sekä tase-erät Kalmarin ja Jäljelle jäävän Cargotecin välillä on käsitelty lähipiiriliiketoimina carve-out tilinpäätöksissä.

Kalmar-yhtiöiden saamiset Cargotec-konsernilta ja velat Cargotec-konsernille, mukaan lukien näihin saamisiin ja velkoihin liittyvät rahoitustuotot ja -kulut, on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin ja esitetty lähipiiriliiketoimina.

### **Keskitetysti tuotetut palvelut**

Cargotecin emoyhtiö on vastannut Cargotec-konsernin johtamisesta ja yleishallinnosta. Lisäksi emoyhtiö on tarjonnut erilaisia keskitetysti tuotettuja palveluja kaikille tytäryhtiöilleen. Kalmarin carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa suoraan Kalmariin kohdistettavissa olevat tuotot ja kulut tai tietyt Kalmariin liittyvät historialliset transaktiot, on kohdistettu Kalmarille kohdistamisperiaatteen mukaisesti eli allokointi seuraa kulujen alkuperää sekä luonnetta.

Cargotec on historiallisesti veloittanut suoraan raportoivilta yhtiöiltä sisäiset ja ulkoiset kustannukset, jotka ovat syntyneet näiden raportoivien juridisten yhtiöiden puolesta suoritetuista palveluista. Tällaisia palveluita ovat muun muassa tietohallinto, talous, henkilöstö, epäsuorat hankinnat, säännöstenmukaisuustoiminnot ja tietovarantojen ylläpito. Historiallisesti tietyt emoyhtiölle aiheutuneet kulut, mukaan lukien vakuutusmaksut ja takaukset, on laskutettu suoraan tytäryhtiöiltä. Nämä edellä mainitut kulut on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin historiallisesti veloitetujen summien perusteella.

Carve-out tilinpäätöksien laatimista varten Kalmarille on kohdistettu osa Cargotecin emoyhtiön yhteisistä tuotto- ja kulueristä, mukaan lukien kaikki Kalmarille kuuluvat pääkonttoritoimintojen hallinto- ja henkilöstökulut. Yhteisiä toimintoja ovat esimerkiksi konsernijohto, henkilöstöhallinto, tietohallinto, sijoittajasuhteet, viestintä, vastuullisuus, talous, rahoitus, laki ja strategia. Historiallisesti Cargotecin emoyhtiö on laskuttanut nämä jaetut toiminnot tytäryhtiöiltään hallinnointipalkkioiden kautta käyttäen allokointiavaimena laskutettavan kulun luonnetta. Nämä edellä mainitut kulut on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin niiden historiallisesti veloitetujen summien perusteella tai käyttämällä samoja allokointi avaimia.

Cargotecin emoyhtiölle on historiassa aiheutunut tiettyjä listayhtiönä toimimiseen liittyviä kuluja. Nämä kulut sisältävät hallituksen kulut sekä osan konsernin johtamisen, strategian, lakiasiaan, konsernin rahoituksen, viestinnän, sijoittajasuhteiden, yritys vastuullisuuden, konsernin henkilöstöhallinnon ja tiedonhallinnan kuluista. Nämä Cargotecin listayhtiönä toimimiseen liittyvät kulut edustavat siis historiallisesti kohdistamattomia tai veloittamattomia konsernitason kuluja. Carve-out tilinpäätöksessä osa näistä kuluista on kohdennettu Kalmarille heijastamaan liiketoiminnan kuluja käyttämällä allokaatioavaimena pääosin liikevaihtoa, jonka johto katsoo olevan asianmukaisin allokointiavain.

Johto katsoo näiden allokaatioiden kuvaavan kohtuullisesti keskitettyjen palveluiden käyttöä. Näihin kohdistettuihin kuluihin ovat vaikuttaneet Cargotecissa voimassa olleet järjestelyt, eivätkä ne välttämättä kuvaa Kalmarissa tulevaisuudessa vallitsevaa tilannetta.

Lisätietoja keskitetysti tarjottujen palveluiden kulujen kohdistamisesta on carve-out tilinpäätöksien liitetiedoissa.

### **Jäljelle jäävän Cargotecin liiketoimintojen kanssa jaetut varat, velat ja vuokrasopimusjärjestelyt**

Kalmar ja Jäljelle jäävä Cargotec ovat toimineet historiallisesti yhteisissä vuokratiloissa ja toimistoissa tietyissä paikoissa. Niiden tilojen osalta, joissa Kalmar ei ole vuokrasopimuksen laillinen omistaja ja vuokrasopimus ei tule siirtymään Kalmarille Jakautumisen yhteydessä, tilojen käyttöön liittyvä kuluerä on sisällytetty Kalmarin carve-out tilinpäätöksiin allokointiavaimien perusteella (neliömetrit tai henkilöstön määrä). Kalmar ja Jäljelle jäävä Cargotec ovat myös historiallisesti jakaneet tiettyjä

käyttöomaisuushyödykkeitä (koneita), jotka on allokoitu Kalmarille ja sisällytetty Kalmarin käyttöomaisuuteen carve-out tilinpäätöksissä siinä tapauksessa, jos omaisuuserän odotetaan siirtyvän Kalmarille Jakautumisen yhteydessä.

Kalmarin kulu liittyen Kalmarin ja Jäljelle jäävän Cargotecin jaettujen omaisuuserien käyttöön, on historiassa kohdistettu Kalmarille heijastamaan näiden omaisuuserien käyttöä. Tällaisiin jaettuihin omaisuuseriin liittyviä käyttöomaisuuseriä ja vuokratvelkoja ei ole esitetty tässä carve-out tilinpäätöksessä, ellei omaisuuserän odoteta siirtyvän Kalmarille Jakautumisen yhteydessä.

Kalmar-liiketoimintayksiköiden vuokrasopimukset, jotka liittyvät suoraan Kalmarin liiketoimintaan ja jotka ovat Jakautumisen yhteydessä siirtymässä Kalmarille, on esitetty vuokrasopimuksina carve-out tilinpäätöksessä.

Carve-out tilinpäätöksissä esitetyt varat ja vuokrasopimusjärjestelyt saattavat poiketa merkittävästi Kalmarin liiketoiminnan tarpeista tulevaisuudessa erillisenä yhtiönä. Kalmar solmii uudet erillisen liiketoimintojen edellyttämät tiettyihin jaettuihin omaisuuseriin liittyvät vuokrasopimukset Jakautumisen toteutuessa.

### **Osakeperusteiset maksut**

Kalmarin avainhenkilöt on historiallisesti osallistunut Cargotecin osakepohjaisiin kannustinohjelmiin. Kalmarin henkilöstöön liittyvät kulut on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin todellisen henkilöstömäärän aiheuttaman kulun mukaan. Carve-out tilinpäätökseen on kohdistettu myös Cargotecin konsernitoimintoihin osallistuneiden henkilöiden osuus osakepohjaisista kannustinohjelmista käyttäen samoja allokointiperiaatteita kuin keskitetysti tuotettujen palveluiden osalta, jotka johto katsoo asianmukaisena tapana allokoida osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut.

Historiallisten kulujen perusteella tehdyt allokoinnit eivät välttämättä kuvaa kuluja, joita aiheutuu tulevaisuudessa Kalmarin avainhenkilöille luotavista kannustinjärjestelmistä. Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty liitetiedossa 3.2 Osakeperusteiset maksut.

### **Eläkkeet ja muut työsuhde-etuudet**

Eläkkeitä ja muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat järjestelyt ja niitä vastaava osuus järjestelyihin kuuluvista veloista, varoista, koroista ja työsuoritukseen perustuvista menoista sisältyvät carve-out tilinpäätöksiin kunkin Juridisen Kalmar-yhtiön etuusjärjestelmän mukaisesti. Lisäksi Ruotsissa Kalmar on historiallisesti ollut osa jaettua etuuspohjaista eläkejärjestelyä muiden Jäljelle jäävien Cargotec-liiketoimintojen kanssa. Järjestelystä Kalmarin osuus tulee jäämään Kalmarille jakautumisen jälkeen, joten Kalmarin järjestelyyn liittyvät velat ja kulut on esitetty osana carve-out tilinpäätöksiä mukaan lukien allokoitu osuus Cargotecin konsernitoimintojen henkilöstöstä Ruotsissa, jotka kuuluvat jaettuun etuuspohjaiseen järjestelyyn. Allokoitu osuus Cargotecin konsernitoimintojen henkilöstöön liittyen on tehty käyttäen Kalmarin suhteellista osuutta jaetun etuuspohjaisen järjestelyn velasta.

Lisätietoja eläkkeiden ja muiden työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuspohjaisten eläkejärjestelmien allokoinnista on esitetty liitetiedossa 3.4 Eläkevelvoitteet.

### **Kassanhallinta ja rahoitus**

Cargotec on historiallisesti käyttänyt keskitettyä kassanhallintaa, ja hallinnut sen konsernin rahoitustarpeita konsernitilijärjestelyiden (cash pool) ja sisäisten lainojen avulla.

Kalmarin rahavarat koostuvat Juridisissa Kalmar-yhtiöissä olevista kassavaroista ja lyhytaikaisista talletuksista. Cargotecin juridisiin yhtiöihin sisältyvien Kalmar-liiketoimintayksiköiden rahavarat, konsernitilijärjestelyt ja sisäiset lainat eivät sisälly carve-out tilinpäätöksiin, koska ne on jaettu Jäljelle jäävän Cargotecin kanssa ja Kalmarin osuutta niistä ei voida luotettavasti kohdentaa Kalmarille.

Tämän lisäksi carve-out tilinpäätökset sisältävät Juridisten Kalmar-yhtiöiden ja Jäljelle jäävän Cargotecin välillä olevat konsernitilisaamiset ja -velat, jotka siirretään uudelle Kalmarin emoyhtiölle jakautumisen toteuttamisen yhteydessä. Nämä konsernitilisaamiset ja -velat ovat esitetty lyhytaikaisina saamisina ja -velkoina lähipiiriltä ja tulevat eliminoitumaan konsernitilinpäätöksestä Jakautumisen jälkeen. Jakautumisen jälkeen Kalmar tulee tekemään omia konsernitilijärjestelyitä käyttöpääomatarpeidensa rahoittamiseksi.

Cargotecin tytäryhtiöiden käyttöpääoma ja investoinnit on rahoitettu konsernitilijärjestelyiden lisäksi pääosin konsernin sisäisillä lainoilla. Kaikki Kalmar-yhtiöiden sisäiset lainat Jäljelle jäävän Cargotecin kanssa on esitetty carve-out tilinpäätöksissä lähipiiriliiketoimintoina. Lisäksi rajoitettu määrä Kalmar-yhtiöitä

on historiallisesti rahoittanut osan toiminnastaan suoraan ulkopuolisilla pankkilainoilla, jotka on esitetty osana carve-out tilinpäätöksiä. Cargotecin ulkoista rahoitusta ei ole aiemmin nostettu tai osoitettu suoraan Cargotec konsernin segmenteille, lukuun ottamatta Cargotecin marraskuussa 2023 otettua 50,0 miljoonan euron lainaa, joka nostettiin suoraan Kalmarille. Tätä lainaa lukuun ottamatta mitään muuta Cargotecin ulkoista rahoitusta ei voida luotettavasti allokoida Kalmarille carve-out tilinpäätöksissä.

Korkotulot ja -menot lähipiirin kanssa on määritetty suoraan Juridisten Kalmar-yhtiöiden kirjaamien korkokulujen perusteella.

Cargotec on sopinut velkojensa kanssa, että Jakautumisen yhteydessä Cargotecin nykyisistä pankkilainoista siirretään Kalmarille 300 miljoonaa euroa Cargotecin ulkoisia velkoja Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Lisäksi Cargotec on sopinut velkojensa kanssa vuonna 2025 erääntyvästä 100 miljoonan euron yhden vuoden jatko-option sisältävän valmiusluoton siirrosta Kalmarille Jakautumisen yhteydessä ja allekirjoittanut vuonna 2026 erääntyvän 50 miljoonan euron valmiusluoton, joka on Kalmarin käytettävissä Jakautumisen täytäntöönpanopäivänä.

Cargotecin emoyhtiön rahavaroja ei ole kohdistettu Kalmarille. Emoyhtiön tekemät maksut Kalmarin puolesta on esitetty oman pääoman ehtoisina liiketoimina Cargotec-konsernin kanssa. Jakautumisen yhteydessä tietty määrä emoyhtiön rahavaroista tullaan siirtämään Jakautumissuunnitelmassa kuvattujen periaatteiden mukaisesti Kalmarille.

Carve-out tilinpäätöksissä esitetty rahoitus saattaa poiketa merkittävästi Kalmarin rahoitustarpeista sen toimiessa erillisenä yhtiönä tulevaisuudessa.

### **Sijoitettu oma pääoma**

Kalmar ei ole aiemmin muodostanut erillistä juridista konsernia ja näin ollen ei ole mielekästä esittää osakepääomaa tai oman pääoman rahastojen erittelyä. Kalmarin nettovarallisuutta edustaa yhdistellyssä taseessa Kalmariin sijoitettu oma pääoma, joka esitetään "Sijoitettu oma pääoma" -nimikkeellä, ja joka koostuu kertyneistä voittovaroista, suojausrahastosta, sijoitetusta omasta pääomasta ja kertyneistä muuntoeroista. Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot sisältävät oman pääoman erät, jotka on kohdistettu Jäljelle jäävän Cargotecin ja Kalmar-yhtiöiden historiallisista kertyneistä voittovaroista.

Kalmarille kohdistetun nettovarallisuuden muutokset esitetään erikseen yhdistellyssä sijoitetun oman pääoman muutoslaskelmassa rivillä "Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa" ja yhdistellyssä rahavirtalaskelmassa rivillä "Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Cargotec-konsernin kanssa", ja ne kuvastavat Cargotecin ja Kalmarin välistä sisäistä oman pääoman ehtoista rahoitusta esitettävien kausien aikana. Sijoitetun oman pääoman määrään vaikuttaa Kalmarille kohdistettu nettovarallisuus, joka koostuu Cargotecin emoyhtiöltä ja muilta Cargotec-konsernin yhtiöiltä Kalmar-liiketoiminnalle kohdistetuista tuotoista ja kuluista, varoista ja veloista.

Muuntoerot kirjataan sijoitetun oman pääoman yhteismäärään kuuluvaan erilliseen kertyneiden muuntoerojen erään, ja niiden muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Kalmarille carve-out tilinpäätöksien laidinnassa kohdistettu pääomarakenne, sijoitettu oma pääoma, ei siten sellaisenaan kuvasta pääomarakennetta, jonka Kalmar olisi tarvinnut, mikäli se olisi ollut erillinen konserni esitetyillä tilikausilla.

Kalmarin oma pääoma muodostuu Jakautumisen toteututtua ja Kalmar Oyj:llä tulee olemaan osakepääomaa sekä muita rahastoja Jakautumissuunnitelmassa kuvatulla tavalla.

### **Tuloverot**

Tietyt Juridiset Kalmar-yhtiöt ovat toimineet näissä carve-out tilinpäätöksissä esitetyillä tilikausilla erillisinä verovelvollisina. Näiden yhtiöiden osalta carve-out tilinpäätöksiin sisältyvät verokulut sekä verovelat ja -saamiset perustuvat toteutuneeseen verotukseen.

Jotkin Juridisista Kalmar-yhtiöistä ovat olleet osana veroryhmiä ja jotka on yhdistelty tuloverotuksessa. Veronmaksajana on täten ollut jokin toinen juridinen yhtiö Jäljelle jäävästä Cargotecista. Kalmar-liiketoimintayksiköt ovat puolestaan olleet osana Cargotecin juridisia yhtiöitä. Esitetyillä tilikausilla nämä Kalmar-liiketoimintayksiköt tai -yhtiöt eivät ole tehneet erillisiä veroilmoituksia. Näissä Kalmar-liiketoimintayksiköissä tai Juridisissa Kalmar-yhtiöissä verokulut on määritetty yhtiökohtaisesti ikään kuin Kalmarin liiketoiminta edustaisi erillisiä verotuskohteita pääasiallisissa toimintamaissaan.



Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvina veroina esitettävä määrä on kunkin Kalmar-yhtiön kyseistä tilikautta koskevan hypoteettisen erillisen veroilmoituksen perusteella maksettava tai takaisin saatava vero, ja se on kirjattu carve-out tilinpäätöksissä tilikauden verokuluksi ja Jäljelle jäävän Cargotecin kanssa toteutuneeksi liiketoimeksi, joka on kirjattu sijoitettuun omaan pääomaan. Juridisten Kalmar-yhtiöiden, jotka ovat toimineet erillisinä verovelvollisina, laskennalliset verot on kirjattu perustuen niiden historiallisiin lukuihin. Laskennalliset verosaamiset kirjataan juridisten yhtiöiden veroilmoituksissa ilmoitettujen todellisten ja hyväksytyjen tappioiden perusteella, koska näillä yhtiöillä on oikeus vähentää nämä tappiot tulevaa verotettavaa tuloa vastaan. Niillä yhtiöillä, jotka eivät ole toimineet erillisinä verovelvollisina laskennallisia verosaamisia ei ole sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin, koska näillä yhtiöillä ei veroilmoituksissa tosiasiallisesti ole vähennettäviä tappioita ja Kalmar-yhtiöillä ei tulevaisuudessa ole juridista oikeutta käyttää näitä tappioita tulevaa verotettavaa tuloa vastaan.

Yhdistellyn rahavirtalaskelman erä "Maksetut tuloverot" kuvastaa kaikkien Juridisten Kalmar-yhtiöiden kauden verotettavaan tuloon perustuvia veroja, sillä ne katsotaan asianomaisten veroryhmien maksamiksi. Siltä osin, kun tällaisia veroja ei ole historiallisesti maksettu rahana, kyseisten verojen katsotaan olevan Jäljelle jäävän Cargotecin tekemiä sijoituksia ja ne on katsottu suoritettavan välittömästi sijoitetun oman pääoman kautta. Tällaiset sijoitetun oman pääoman kautta tapahtuvat suoritukset esitetään yhdistellyn rahavirtalaskelman rahoitusosiossa erässä "Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Cargotec-konsernin kanssa".

Yhdistellyssä tuloslaskelmassa esitetyt verokulut eivät välttämättä kuvaa tulevaisuudessa mahdollisesti syntyviä verokuluja, kun Kalmar-yhtiöt operoivat erillisinä verovelvollisina.

### **Valuuttamääräiset tapahtumat**

Carve-out tilinpäätökset on esitetty euroina, joka on Kalmarin raportointivaluutta. Juridisilla Kalmar-yhtiöillä ja Kalmar-liiketoimintayksiköillä on myös muita toimintavaluuttoja. Jokaisena raportointipäivänä ulkomaisten konserniyhtiöiden ja liiketoimintayksiköiden tuloslaskelmat muutetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet käyttäen Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemia kurseja. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan liiketoimen toteutumispäivän kurssiin. Lisätietoja valuuttakurssivoitoista ja -tappioista on esitetty liitetiedossa 8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit.

Euroiksi muutetut taseen ja tuloslaskelman erät on kohdistettu Kalmarille tai Jäljelle jäävän Cargotecin liiketoiminnoille. Kohdistettuihin eriin liittyvä muuntoero kirjataan sijoitettuun omaan pääomaan ja sen muutokset esitetään yhdistellyn laajan tuloslaskelman erissä.

### **Osakekohtainen tulos**

Carve-out tilinpäätökset on laadittu carve-out-periaatteella, joten osakekohtaista tulosta ei ole mahdollista määrittää. Kalmarilla ei ole ollut osakepääomaa tässä carve-out tilinpäätöksissä esitetyillä kausilla, eikä sille voida kohdistaa osuutta Cargotecin ulkona olevista osakkeista. Näistä syistä johto katsoo, ettei carve-out lukujen perusteella voi tarkasti laskea Kalmarin osakekohtaista tulosta, joten IAS 33 -standardin "Osakekohtainen tulos" vaatimusta osakekohtaisen tuloksen esittämisestä ei ole voitu noudattaa.

### **Laatimisperiaatteet carve-out tilinpäätöksessä**

Kalmar kuvaa laatimisperiaatteet siihen liittyvän liitetiedon tai liitetieto-osion yhteydessä. Seuraavassa taulukossa on listattu laatimisperiaatteet ja tilinpäätöksen liitetieto tai liitetieto-osio, jonka yhteydessä laatimisperiaate on esitetty.

<b>Laadintaperiaate</b>	<b>Liitetieto</b>
Segmenttiraportointi	2.1 Segmentti-informaatio
Myyntituotot ja sopimuksiin perustuvat varat ja velat	2.2 Myyntituotot
Julkiset avustukset	2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut
Rahoitustuotot ja -kulut	2.5 Rahoitustuotot ja -kulut
Osakeperusteiset maksut	3.2 Osakeperusteiset maksut
Eläkevelvoitteet	3.4 Eläkevelvoitteet
Tuloverot	4. Tuloverot
Vaihto-omaisuus	5.2 Vaihto-omaisuus

Myyntisaamiset	5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset
Varaukset	5.5 Varaukset
Liikearvo	6.1 Liikearvo
Aineettomat hyödykkeet ja tutkimus- ja tuotekehitysmenot	6.2 Aineettomat hyödykkeet
Aineelliset hyödykkeet	6.3 Aineelliset hyödykkeet
Arvonalentumiset	6.4 Poistot ja arvonalentumiset
Rahoitusvarat, rahavarat, rahoitusvelat, rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen nettomääräisesti, johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta, voitonjako ja omat osakkeet	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit
Vuokrasopimukset	9.1 Vuokrasopimukset
Ehdolliset velat ja sitoumukset	9.2 Ehdolliset velat ja sitoumukset

### Uudet tai muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit, jotka ovat voimassa

*Kalmar on soveltanut 1.1.2021 alkaen seuraavia uusia IFRS-tilinpäätösstandardeja ja standardimuutoksia:*

Muutokset IFRS 9-, IAS 39-, IFRS 7-, IFRS 4- ja IFRS 16 -standardeihin liittyen viitekorkouudistukseen (vaihe 2), joka selventää tietoja, joita uudistuksen vaikutuksista ja hallinnasta on annettavia.

Muilla 1.1.2021 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta raportoituihin lukuihin.

*Kalmar on soveltanut 1.1.2022 alkaen seuraavia uusia IFRS tilinpäätösstandardeja ja standardimuutoksia:*

Vuosittaiset parannukset IFRS-tilinpäätösstandardeihin 2018–2020: IFRS 9, Rahoitusinstrumentit, parannus standardissa tarkentaa, johtaako rahoitusvelan muutos arvioitaessa olemassa olevan velkainstrumentin muutokseen vai uuden velkainstrumentin kirjaamiseen, yhtiön tulisi laatia nykyarvotesti rahoitusvelkaan liittyvistä kassavirroista ennen muutosta ja sen jälkeen, sisältäen lainanantajan ja -saajan väliset maksetut ja saadut palkkiot. Vuosittaiset parannukset muihin standardeihin ovat vähäisiä tai epäolennaisia Kalmarille.

Muutokset standardiin IAS 16, Aineelliset hyödykkeet: Tuotot ennen tarkoitettua käyttöä. Standardimuutos tarkentaa, kuinka myyntituottoja kirjataan keskeneräisistä aineellisista hyödykkeistä niiden valmistusvaiheen aikana tai muutoin ennen kuin ne on saatettu toimimaan johdon aikomalla tavalla. Tarkennuksen mukaan kyseiset tuotot tulisi raportoida myyntituottoina, eikä kustannuksia vähentävästi.

Muutokset standardiin IAS 37, Tappiolliset sopimukset - sopimuksen täyttämisen kustannus. Standardimuutos tarkentaa sopimuksen täyttämisestä aiheutuvan kustannuksen sisältävän suoraan sopimukseen liittyvät kustannukset, mukaan lukien lisäkustannukset, kuten työvoima ja materiaalikustannukset, sekä muut suoraan sopimuksen täyttämiseen liittyvät kustannukset, kuten sopimuksen täyttämiseen käytettyjen aineellisten hyödykkeiden poistot.

1.1.2022 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ei ollut materiaalista vaikutusta raportoituihin lukuihin.

*Kalmar on soveltanut 1.1.2023 alkaen seuraavia uusia IFRS-tilinpäätösstandardeja ja standardimuutoksia:*

Muutokset standardiin IAS 12, Tuloverot: Yhdestä liiketoimesta syntyviin varoihin ja velkoihin liittyvät laskennalliset verot. Muutos selventää, kuinka laskennalliset verot kirjataan yksittäisessä liiketoimessa, kuten vuokrasopimuksessa.

Muutokset standardiin IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen ja IFRS-käytäntöön 2: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen. Muutos selventää, missä tilanteissa tilinpäätöksen laatimisperiaatteen muutos on olennainen ja se tulee esittää.

Muutokset standardiin IAS 8, Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet: Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä. Muutos selventää kirjanpidollisen arvion määritelmää ja soveltamista.

Muutokset standardiin IAS 12, Kansainvälinen verouudistus – Pilarin kaksi mallisäännöt. Pilari 2 on OECD:n aloite, jonka myötä globaalien talouden digitalisoitumiseen liittyviin verohaasteisiin pyritään vastaamaan ottamalla käyttöön Global Anti-Base Erosion (GloBE) -säännöt ja siihen liittyvä 15 prosentin globaali vähimmäisvero. Joulukuussa 2022 tuli voimaan Euroopan unionin neuvoston direktiivi (EU) 2022/2523, jonka mukaan EU:n jäsenvaltioiden on saatettava GloBe-säännöt osaksi kansallista lainsäädäntöään 31.12.2023 mennessä.

IASB:n IAS 12:een julkaisemien muutosten mukaan Kalmar on soveltanut IAS 12:n kappaleessa 4A säädettyä poikkeusta, eikä se ole kirjannut eikä julkistanut tietoja pilari 2 -tuloveroihin liittyvistä laskennallisista verosaamisista tai -veloista.

Pilari 2 -säännöt on hyväksytty, mutta ne eivät ole vielä voimassa tilikaudella 2023 useissa maissa, joissa Kalmarilla on toimintaa, mukaan lukien Suomessa, johon Kalmar Oyj tullee rekisteröimään. Tehdyn vaikutusanalyysin perusteella pilari 2:n tuloveroilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tuloveroihin. Epävarmuutta on kuitenkin siitä, miten ja milloin maat, joissa tulevalla Kalmar Oyj:llä on toimintaa ottavat pilari 2 -säännöt käyttöön, ja lisäksi miten eri viranomaiset tulkitsevat globaaleja sääntöjä. Tästä johtuen pilari 2 -säännösten vaikutus konsernin tuloveroihin voi poiketa Kalmarin tämänhetkisestä arviosta.

1.1.2023 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ei ollut materiaalista vaikutusta raportoituihin lukuihin.

#### **Uudet tai muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit ja -tulkinnat vuodesta 2024 alkaen**

Konserni ottaa vuonna 2024 ja sen jälkeen käyttöön seuraavat IASB:n julkistamat uudet ja uudistetut standardit sekä tulkinnat. Muutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Kalmarin raportointiin.

##### ***Voimantulo 1.1.2024 tai myöhemmin***

#### ***Muutokset standardiin IAS 1, Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi.***

Standardimuutos tarkoittaa, kuinka velat tulisi luokitella lyhyt- tai pitkäaikaiseksi, kun yhtiöllä on oikeus lykätä velan maksua vähintään 12 kuukauden ajan. Standardimuutoksen mukaisesti velka, joka erääntyy maksettavaksi 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä on esitettävä pitkäaikaisena, jos yhteisöllä on oikeus jatkaa velkaa vähintään 12 kuukaudella raportointipäivän jälkeen. Tällöin velka esitetään raportointipäivänä pitkäaikaisena riippumatta todennäköisyydestä tai johdon aikomuksesta maksaa velka seuraavan 12 kuukauden aikana. Vastaavasti velka luokitellaan pitkäaikaiseksi, vaikka oikeus jatkaa velkaa vähintään 12 kuukaudella on ehdollinen eikä yhteisön odoteta täyttävän näitä ehtoja edellyttäen, että kovenanttiarviointi tapahtuu vasta raportointikauden päättymisen jälkeen.

#### ***Muutokset IFRS 16 -standardiin: Leasingvastuu myynti- ja takaisinvuokrauksessa***

Muutos selventää myynti- ja takaisinvuokraustransaktion kirjanpitokäsittelyä sekä arvostusta erityisesti liittyen käyttöoikeusomaisuuden arvoon, jonka myyjä-vuokralle ottaja arvostaa säilyvän taloudellisen hyödyn perusteella. Muutoksella ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Kalmarin.

#### ***Muutokset standardeihin IAS 7 ja IFRS 7, Toimittajarahojen järjestelyt***

Standardimuutos ohjeistaa antamaan lisätietoja toimittajarahojen järjestelyiden käytöstä, niiden laajuudesta sekä vaikutuksesta raportoituihin lukuihin. Kalmarilla on käytössään toimittajarahojen järjestelyjä tiettyjen rahoittajien ja tavarantoimittajiensa kanssa. Järjestelyissä Kalmar saa normaalia pidemmän maksuajan ohjelman piirissä oleville ostovelloilleen, ja tavarantoimittajat saavat maksun normaalia maksuaikaa nopeammin.

##### ***Voimaantulo 1.1.2025 tai myöhemmin***

#### ***Muutokset standardiin IAS 21, Vaihdevaluutan vaihtavuuden vähäisyys***

Muutos auttaa tunnistamaan tilanteen, jossa valuuttaa ei voida pitää vapaasti vaihdettavana ja ohjeistaa näissä tilanteissa ottamaan tämän huomioon raportoinnissa käytetyssä valuuttakurssissa sekä antamaan asiasta lisätietoja.

## Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Carve-out tilinpäätöksissä käytettyjen carve-out-periaatteiden ja niihin liittyvien arvioiden ja oletusten lisäksi yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa.

Harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi carve-out tilinpäätöksissä käytetyistä arvioista.

Johto seuraa arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan. Kalmarin carve-out tilinpäätöksien olennaisimmat johdon harkintaa edellyttävät erät, joihin voi liittyä epävarmuutta, on esitetty seuraavien liitetietojen tai liitetieto-osioiden yhteydessä:

<b>Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset</b>	<b>Liitetieto</b>
Tuloutus	2.2 Myyntituotot
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	3.4 Eläkevelvoitteet
Tuloverot	4. Tuloverot
Vaihto-omaisuus	5.2 Vaihto-omaisuus
Varaukset	5.5 Varaukset
Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus	6.1 Liikearvo
Aineellisten hyödykkeiden poistoajat	6.2 Aineettomat hyödykkeet 6.3 Aineelliset hyödykkeet
Arvonalentumistestaus	6.4 Poistot ja arvonalentumiset
Rahoitusvarojen ja -velkojen käypä arvo	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit
Vuokrasopimukset	9.1 Vuokrasopimukset

## 2. Taloudellinen kehitys

### 2.1 Segmentti-informaatio

#### Laatimisperiaatteet

##### Segmenttiraportointi

Toimintasegmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Näiden sisäisten raporttien laatimisperiaatteet ovat IFRS-tilinpäätösstandardien mukaiset. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Cargotecin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Johto seuraa liiketoimintaa tuotteiden pohjalta ja segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla.

##### Carve-out-periaate

Kalmarin liiketoiminta ja kannattavuus raportoidaan yhtenä toimintasegmenttinä, joka on yhdenmukainen sekä Cargotecin sisäisen raportoinnin että Cargotecin hallituksen ja toimitusjohtajan seuraaman operatiivisen päätöksenteon ja taloudellisen tuloksellisuuden arvioinnin kanssa.

Kalmar on toimialansa edelläkävijöitä liiketoimintakriittisessä raskaiden materiaalien käsittelyssä, liikuttaen hyödykkeitä kriittisissä tuotantoketjuissa maailmanlaajuisesti. Kalmar keskittyy auttamaan asiakkaitaan saavuttamaan kestävyys- ja tuottavuustavoitteensa tehokkaiden ja päästöttömien laitteidensa, laajan palvelutarjoomansa ja vankan toimialakokemuksensa avulla. Kalmar tarjoaa laajan valikoiman urauurtavia raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Tarjoamalla asiakkailleen huipputason laitteita ja niiden elinikäisen ylläpidon Kalmar varmistaa, että sen asiakassuhteet jatkuvat myös myyntiä pidemmälle. Kalmar tukee asiakkaitaan näiden matkassa kohti turvallisia, hiilineutraaleja ja tehokkaita toimitusketjuja kaikkialla maailmassa, minkä ansiosta Kalmar on asiakkaiden ensisijainen kumppani raskaiden materiaalien käsittelyn tarpeisiin. Kalmarin tarkoituksena on keskittyä olemaan turvallinen ja kestävä.

Kalmarin taloudellinen informaatio on esitetty alla olevissa taulukoissa 31.12.2023, 31.12.2022 ja 31.12.2021 tilanteen mukaisesti:

<b>EUR miljoonaa</b>	<b>1.1.- 31.12.2023</b>	<b>1.1.- 31.12.2022</b>	<b>1.1.- 31.12.2021</b>
Liikevaihto	2 049,6	1 942,8	1 512,2
Liikevoitto	240,2	118,3	320,8
Liikevoitto, %	11,7 %	6,1 %	21,2 %
Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät	14,5	50,6	-220,5
Vertailukelpoinen liikevoitto*	254,7	168,9	100,3
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	12,4 %	8,7 %	6,6 %
EBITDA	297,4	170,7	374,8
Poistot ja arvonalentumiset	57,2	52,4	54,0
Käyttöomaisuusinvestoinnit	81,7	60,0	37,7
Operatiivinen sitoutunut pääoma	690,9	640,5	631,2
Saadut tilaukset	1 705,0	2 080,1	2 062,4
Saadut tilaukset, Cargotec-konserni	0,2	0,5	0,3
Saadut tilaukset yhteensä	1 705,2	2 080,6	2 062,7
Tilaukanta	1 024,2	1 427,6	1 302,2
Tilaukanta, Cargotec-konserni	0,1	0,2	0,2
Tilaukanta yhteensä	1 024,3	1 427,8	1 302,4
Henkilöstö keskimäärin	5 125	5 062	5 222
Henkilöstö vuoden lopussa	4 991	5 099	4 955

\*Vertailukelpoinen liikevoitto lasketaan vähentämällä liikevoitosta liitetiedossa 2.4 esitettävät uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät (yhdessä "IAC-erät").

## Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Liikevaihto esitetään asiakkaan sijaintivaltion mukaan ja varat sekä investoinnit niiden sijaintimaan mukaan. Maantieteelliset alueet perustuvat päämarkkina-alueisiin.

### Liikevaihto

<b>EUR miljoonaa</b>	<b>1.1.- 31.12.2023</b>	<b>1.1.- 31.12.2022</b>	<b>1.1.- 31.12.2021</b>
Eurooppa	718,9	696,9	597,7
Suomi	49,4	29,4	27,0
Muu Eurooppa	669,4	667,5	570,7
Amerikat	949,5	842,4	546,6
Yhdysvallat	735,0	651,4	434,8
Muut Amerikat	214,5	190,9	111,8
AMEA (Afrikka, Lähi-Itä, Aasia)	381,2	403,5	367,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 049,6</b>	<b>1 942,8</b>	<b>1 512,2</b>

### Pitkäaikaiset varat ja liikearvo\*

<b>EUR miljoonaa</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Eurooppa	279,0	250,9	249,9
Suomi	46,7	41,9	47,4
Muu Eurooppa	232,4	209,0	202,5
Amerikat	22,9	16,8	15,3
AMEA (Afrikka, Lähi-Itä, Aasia)	37,1	42,7	33,9
Liikearvo	260,2	268,1	270,5
<b>Yhteensä</b>	<b>599,2</b>	<b>578,5</b>	<b>569,6</b>

\*Lukuun ottamatta rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia. Liikearvoa ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

### Henkilöstö

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Eurooppa	2 806	2 903	2 753
Suomi	451	467	463
Muu Eurooppa	2 355	2 436	2 290
Amerikat	616	620	598
AMEA (Afrikka, Lähi-Itä, Aasia)	1 569	1 576	1 604
<b>Yhteensä</b>	<b>4 991</b>	<b>5 099</b>	<b>4 955</b>

## 2.2 Myyntituotot

### Laatimisperiaatteet

#### Tuottojen kirjaaminen

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Tuloutusedellytysten täyttymistä tarkastellaan yleensä kunkin sopimuksen osalta erikseen, elleivät useat erilliset sopimukset tosiasiallisesti muodosta yksittäistä liiketoimea, ja tuottojen kirjaaminen määritetään erikseen jokaisen erillisen sopimusperusteisen tuotteen tai palvelun osalta. Tuote tai palvelu katsotaan erilliseksi toimintovelvoitteeksi, mikäli se on erotettavissa muista sopimusperusteisista lupauksista asiakkaalle ja mikäli asiakas voi hyötyä siitä erikseen tai yhdessä muiden helposti saatavilla olevien resurssien kanssa. Näin ollen useita toimitettavia eriä sisältävä sopimus voi sisältää yhden tai useamman erikseen tuloutettavan erän. Kalmar on päävastuussa toimintovelvoitteidensa täyttämistä myös käyttäessään alihankkijoita ja toimii siten yleensä aina päämiehenä asiakassopimuksissaan.

Kauppahinnan allokointi erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille perustuu määrään, jonka Kalmar odottaa saavansa myynnistä ottaen huomioon sovitun sopimusperusteisen kauppahinnan sekä arvion muuttuvien hintaelementtien, kuten suoriutumiseen perustuvien bonusten ja myöhästymissakkojen, vaikutuksesta siihen. Muuttuvien kauppahintaelementtien yleisyydestä huolimatta projektien lopputulemat ovat pääosin luotettavasti ennakoitavissa eivätkä muuttuvat kauppahintaelementit ole projektien kokonaistuloutusten kannalta määrääviä. Tuotot allokoidaan erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille näiden suhteellisten käypien arvojen perusteella, jotka perustuvat tuotteesta ja palvelusta riippuen joko listahintoihin tai odotettuihin tuotantokuluihin ja katteisiin.

Myyntituotto kirjataan erikseen kullekin erotettavissa olevalle tuotteelle tai palvelulle joko tietyllä ajanhetkellä tai ajan kuluessa perustuen toimintovelvoitteiden täyttymiseen sekä siihen, kuinka määräysvalta tuotteesta tai palvelusta siirtyy asiakkaalle. Määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, mikäli suoritteesta saatava hyöty kulutetaan samanaikaisesti, kun sitä tuotetaan, tai mikäli tuotettu suorite parantaa asiakkaan määräysvallassa olevaa omaisuuserää. Lisäksi määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, kun toimitetaan yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja tuotteita, joiden ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön, ja mikäli Kalmarilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Muissa tapauksissa myyntituotto kirjataan yhdellä ajanhetkellä määräysvallan siirtyessä asiakkaalle. Määräysvallan siirtymishetken määrittely perustuu pääasiallisesti riskien ja etujen siirtymiseen asiakkaalle. Riskien ja etujen katsotaan siirtyneen asiakkaalle tuotteesta, toimitustavasta ja sopimusehdoista riippuen joko toimitusehtojen mukaisesti, asennustyön valmistuttua tai asiakkaan hyväksytyä tuotteen.

Jos asiakassopimuksen odotetaan olevan tappiollinen, sopimuksesta aiheutuvat menot arvioidaan samoilla periaatteilla kuin varauksissa ja odotettu tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Myyntituotot koneista ja laitteista, jotka ovat sarjavalmistaisia tai joiden valmistus ei edellytä merkittävää määrää suunnittelutyötä, kirjataan yhdellä ajanhetkellä, kun tuotteeseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- eikä määräysvaltaa. Myytäessä näitä tuotteita ilman toimitusta ja asennuspalvelua myyntituotto kirjataan, kun laite luovutetaan asiakkaalle tai saatetaan muutoin asiakkaan saataville. Mikäli tuotteita myydään toimitettuna, mutta ilman vaativaa asennusta, myyntituottojen kirjaamisajankohta määräytyy sovitun toimituslausekkeen (Incoterm) mukaisesti. Mikäli tuotteita myydään asennuspalvelulla, tuloutusajankohdan määrittää asennustyön vaativuus. Vaativa asennuspalvelu katsotaan tuotteeseen läheisesti liittyväksi toimintovelvoitteeksi, joten tuotteen myyntituotto kirjataan vasta asennuksen valmistuttua. Sen sijaan yksinkertainen asennuspalvelu, joka on tyyppisesti kestoltaan lyhyt ja arvoltaan vähäinen, ei määritä laitteen tuloutusajankohtaa.

Myyntituotot koneista ja laitteista, joiden valmistukseen liittyy merkittävä määrä yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja ominaisuuksia, kirjataan ajan kuluessa tuotteen valmiusasteeseen perustuvalla menetelmällä, mikäli tuotteen ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksina toisen asiakkaan käyttöön ja mikäli Cargotecilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Säännön kaksipuolaisuuden takia myyntituottojen kirjausajankohta määräytyy näiden tuotteiden osalta käytännössä maksua koskevien sopimusehtojen perusteella. Valmiusaste määritetään joko tarkasteluhetken mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä) tai hankkeen tietyn fyysisen osuuden valmistumisen perusteella (ns. milestone-menetelmä). Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja sopimuksesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä.

Myyntituotot käyttövalmiista ohjelmistoista kirjataan ohjelmiston ollessa toimitettu asiakkaalle tai saatettu muutoin asiakkaan saataville. Myyntituotto kirjataan yhdellä ajanhetkellä, mikäli asiakas saa ohjelmistoon ajallisesti rajattoman käyttöoikeuden niillä toiminnallisuuksilla, jotka sisältyvät ohjelmistoon lisenssin luovutushetkellä. Mikäli ajallisesti rajattomalla käyttöoikeudella myydyt ohjelmistoon tehdään merkittäviä asiakaskohtaisia muutostöitä, ohjelmistolisenssi ja muutostyö katsotaan yhdeksi toimintovelvoitteeksi, jonka myyntituotto kirjataan valmiusasteen mukaisesti perustuen tehtyyn työmäärään. Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja sopimuksesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Mikäli ohjelmistolisenssi myydään määräajaksi tai ohjelmistoa myydään palveluna, myyntituotto kirjataan sovitun lisenssi- tai palvelujakson kuluessa.

Myyntituotot palvelusopimuksista kirjataan valmiusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmiusaste määritetään tarkasteluhetken mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä) tai toteutuneiden työsuoritteiden osuutena arvioiduista kokonaissuoritteista (ns. milestone-menetelmä). Tiettyjen pitkäkestoisten, mutta arvoltaan vähäisten sopimusten osalta valmiusastetta ei määritetä sopimuskohtaisesti syntyneiden kulujen tai tehdyn työmäärän perusteella, vaan perustuen arvioon siitä, kuinka vastaavien sopimusten kustannukset ja työmäärä yleisesti jakautuvat sopimusajan kuluessa. Mikäli palvelu on jatkuvaa tai sisältää määrittämättömän määrän suoritteita, kuten ohjelmistojen ylläpito- ja tukipalveluissa, pilvipohjaisissa datapalveluissa ja jatketuissa takuissa, sopimus tuloutetaan tasaisesti sopimusajalle. Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, kirjataan työsuoritteista aiheutuvat menot kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Myyntituotot lyhytkestoisista huolto- tai palvelutoimeksiannoista kirjataan, kun työ on suoritettu.

Kalmar tarjoaa asiakasrahoituspalveluita tietyille asiakassegmenteilleen ja jakelukanavilleen. Näissä liiketoimissa Kalmar on mukana järjestämässä rahoitusta asiakkaalle tai jälleenmyyjälle joko suoraan itse tai yhteistyössä rahoituspalveluntarjoajan kanssa. Näille järjestelyille on tyypillistä, että Kalmarille jää liiketoimen jälkeä myydyt tuotteeseen liittyvää jäännösarvoriskiä tai loppuasiakkaaseen liittyvää luottoriskiä. Riippuen Kalmarille jäävän riskin luonteesta ja määrästä asiakasrahoitusjärjestelyt käsitellään normaaleina myynteinä, käyttö- tai rahoitusleasingina tai rahoitusjärjestelyinä liiketapahtuman tosiasiallisen luonteen mukaisesti.

#### **Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat**

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät laskuttamattomiin saamiin asiakassopimuksista, joissa myyntituotto kirjataan ajan kuluessa. Laskuttamattomat saamiset kuvaavat määrää, jolla suoritettuun työhön perustuva tuloutus ylittää laskutetun määrän sekä kirjatut tappiot. Sopimukseen perustuvat saamiset esitetään taseessa osana muita korottomia saamisia. Sopimukseen perustuvat velat liittyvät asiakassopimuksista saatuihin ennakoihin, ja kuvaavat määrää, jolla saadut tai laskutetut ennakot ylittävät kirjattujen myyntituottojen määrän. Sopimukseen perustuvat velat esitetään taseessa saaduissa ennakoissa. Sopimukseen perustuvat saamiset ja velat määritetään erikseen jokaiselle asiakassopimukselle.

#### **Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset**

##### **Tuloutus**

Tuloutus edellyttää monelta osin harkinnan ja arvioiden käyttöä. Harkintaa käytetään esimerkiksi erikseen tuloutettavien toimintovelvoitteiden tunnistamiseen tilanteessa, jossa toimitettavien tuotteiden ja palveluiden käsittely yhdessä tai erikseen ei ole yksiselitteistä. Näin on erityisesti tilanteissa, joissa toimitettavat tuotteet ja palvelut eivät yksinään muodosta toimivaa lopputuotetta. Asiakassopimuksille on myös tyypillistä, että ne sisältävät vaihtuvia hintaelementtejä, joiden huomioiminen tuloutuksessa edellyttää arviointia erityisesti tilanteessa, jossa toimitettavasta tuotteesta tai kokonaisuudesta ei ole aiempaa kokemusta. Tuloutuksessa eniten harkintaa käytetään kuitenkin tuloutusajankohtaa määrittäessä.

Pitkäkestoiset palvelusopimukset sekä erikseen määritellyt pitkäaikaishankkeet tuloutetaan ajan kuluessa valmiusasteen mukaisesti. Pitkäaikaishankkeiden tulouttaminen ajan kuluessa on sallittua, mikäli toimitettavilla laitteilla tai kokonaisuudella ei arvioida olevan vaihtoehtoja käyttöä Kalmarille ja mikäli Kalmarilla arvioidaan olevan oikeus riittävään maksuun asiakkaalta jo tehdyn työn osalta koko projektin ajan. Tilinpäätöshetkellä ajan kuluessa tuloutettu määrä perustuu kertyneiden kustannusten määrästä suhteessa sopimuksen arviointiin kokonaiskustannuksiin, tai arvioon pitkäaikaishankkeen fyysisestä valmiusasteesta. Mikäli arvio hankkeen lopputulemasta muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä tilikaudella, jolloin muutos oli ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Pitkäaikaishankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Vuonna 2023 noin 12,1 (2022: 14,3; 2021: 16,2) prosenttia liikevaihdosta on tuloutettu ajan kuluessa.



EUR miljoonaa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Laiteliiketoiminnan liikevaihto	1 441,5	1 318,0	916,7
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	567,1	549,0	466,8
Muu liikevaihto*	40,9	75,8	128,7
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>2 049,6</b>	<b>1 942,8</b>	<b>1 512,2</b>
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1 801,8	1 664,6	1 267,9
Kirjattu ajan kuluessa	247,8	278,2	244,3

\* Navis-liiketoiminta 1.7.2021 asti. Lisätietoa liitetiedoissa 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit sekä 7.3 Myytävänä olevat omaisuuserät.

## Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

### Sopimukseen perustuvat omaisuuserät

EUR miljoonaa	2023	2022	2021
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät 1.1.	29,8	29,8	27,7
Kurssierot	-0,2	0,7	0,6
Siirrot myyntisaamisiin	-124,6	-76,3	-212,7
Yrityshankinnat ja myynnit	11,3	-	-7,8
Muutokset luottotappiovarauksissa ja arvonalentumisissa +/- Työn edistymiseen, kustannusestimaatteihin ja myyntihintoihin perustuvat muutokset	0,0	0,0	0,0
Myytävänä olevat omaisuuserät*	93,1	75,6	214,7
<b>Sopimukseen perustuvat omaisuuserät 31.12.</b>	<b>9,3</b>	<b>29,8</b>	<b>29,8</b>
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät, joita ei odoteta laskutettavan seuraavan 12 kuukauden kuluessa	-	-	-

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.3 Myytävänä olevat omaisuuserät.

### Sopimukseen perustuvat velat

EUR miljoonaa	2023	2022	2021
Sopimukseen perustuvat velat 1.1.	99,7	121,0	104,3
Kurssierot	-1,0	1,4	2,5
Tuloutus sopimukseen perustuvasta velasta 1.1	-65,6	-70,4	-105,1
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,2	-	-27,6
Saatu/maksettu rahamäärä vähennettynä tuloutuksella	76,6	47,7	120,6
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat*	-	-	26,3
<b>Sopimukseen perustuvat velat 31.12.</b>	<b>109,8</b>	<b>99,7</b>	<b>121,0</b>
Sopimukseen perustuvat velat, joita ei odoteta tuloutettavan liikevaihtona seuraavan 12 kuukauden kuluessa	-	-	-

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.3 Myytävänä olevat omaisuuserät.

## Sopimuskannan jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohintaa

Jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohintaa koskien keskeneräisiä asiakassopimuksia on tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 1 024,3 (31.12.2022: 1 427,8; 31.12.2021: 1 302,4) miljoonaa euroa, josta 95 % (2022: 89 %; 2021: 90 %) odotetaan tuloutettavan seuraavan 12 kuukauden aikana.

## 2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

### Laatimisperiaatteet

#### Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, joiden saamiseen ei liity ehtoja, kirjataan tuloslaskelmaan, kun oikeus saatavaan avustukseen syntyy. Muut julkiset avustukset kirjataan alussa käypään arvoon velaksi taseeseen, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa ja Kalmar täyttää avustukselle asetetut ehdot, ja jaksotetaan systemaattisesti tuloksi niille kausille, jolloin avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

#### Carve-out-periaate

Cargotecin emoyhtiö on vastannut Cargotec-konsernin johtamisesta ja yleisestä hallinnosta. Carve-out tilinpäätöksen laatimista varten osa Cargotecin emoyhtiön yhteisistä tuotto- ja kulueristä, mukaan lukien kaikki Kalmarille kuuluvan pääkonttoritoiminnon hallinto- ja henkilöstökulut, on kohdistettu Kalmarille pääasiassa liikevaihdon ja työntekijöiden lukumäärän suhteessa.

Historiallisesti tietyt emoyhtiölle aiheutuneet kulut, mukaan lukien muun muassa vakuutuspalkkiot, takaukset, korkokulut ja rahoituksen yhteisiin palveluihin liittyvät kulut, on laskutettu suoraan tytäryhtiöiltä emoyhtiön hallinnointipalkkioiden kautta. Historiallisesti laskutetut hallinnointipalkkiot on kohdistettu tytäryhtiöille laskutettavien kulujen luonteen perusteella.

Yrityskulut, historiallisesti Cargotecille aiheutuneet kohdistamattomat tai veloittamattomat konsernitason kulut, kohdistettiin Kalmarille yleisimmällä käytetyllä jakoperusteella, liikevaihdolla, heijastamaan liiketoiminnan muita kustannuksia.

Cargotec on historiallisesti veloittanut juridisia yhtiöitä kustannuksista, jotka ovat syntyneet näiden yhtiöiden puolesta suoritetuista palveluista. Suurin osa jaetuista kustannuksista sisältyy carve-out tilinpäätöksiin historiallisesti veloitetujen summien perusteella. Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ja listayhtiönä toimimiseen liittyvät kulut, jotka liittyvät suoraan Kalmarin tai tiettyyn historialliseen tapahtumaan, on kohdistettu kohdistamisperiaatteen mukaisesti eli allokaatio seuraa kulujen alkuperää ja luonnetta.

Johdon mukaan nämä allokaatiot kuvaavat kohtuullisesti tarjottujen palvelujen käyttöä. Näihin kohdistettuihin kuluihin ovat vaikuttaneet Cargotecissa olleet järjestelyt, eivätkä ne välttämättä edusta Kalmarin tulevaisuudessa mahdollisesti vallitsevaa asemaa.

### Liiketoiminnan muut tuotot

EUR miljoonaa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Myyntivoitot yritysmyyneistä	-	-	241,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	0,1	0,0	0,2
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut tuotot	28,8	28,0	26,5
Vuokratuotot	0,6	0,7	0,8
Muut tuotot	1,5	7,2	6,9
<b>Yhteensä</b>	<b>31,0</b>	<b>35,9</b>	<b>275,7</b>
Liiketoiminnan muut tuotot, Cargotec-konserni	9,9	11,4	9,0
<b>Liiketoiminnan muut tuotot, yhteensä</b>	<b>40,9</b>	<b>47,3</b>	<b>284,7</b>

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät Kalmar yhtiöiden tuottamia palveluita Jäljelle jäävälle Cargotecille. Tuotot perustuvat historiallisesti edelleen laskutettuihin määriin tai allokaatioavaimien perusteella allokoituihin kuluihin.

Suurin osa vuoden 2021 myyntivoitoista yritysmyyneistä liittyy Naviksen myyntiin.

### Liiketoiminnan muut kulut

EUR miljoonaa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	0,3	0,0	0,1
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut kulut	28,7	27,6	26,1
Yrityshankintoihin ja -myynteihin liittyvät kulut	-	2,6	7,9
Jakautumis- ja Listautumiskulut	13,2	-	-
Muut kulut	5,8	2,5	4,4
<b>Yhteensä</b>	<b>48,0</b>	<b>32,7</b>	<b>38,5</b>

## Valuuttakurssien muutokset

Liikevoittoon sisältyy valuuttakurssieroja rahavirran suojausiksi määritellyistä johdannaisista yhteensä 10,5 (2022: -22,7; 2021: 10,8) miljoonaa euroa, josta liikevaihtoon sisältyy 10,5 (2022: -24,7; 2021: 5,1) miljoonaa euroa sekä myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin 0,0 (2022: 2,0; 2021: 5,6) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin kirjattavilla suojausten tehottomaan osuuteen liittyvillä valuuttakurssieroilla ei ollut vaikutusta liikevoittoon vuosina 2023, 2022 tai 2021.

Lisäksi liikevoittoon sisältyy 0,3 (2022: 3,4; 2021: 1,2) miljoonaa euroa kurssieroja suojaamattomista myynneistä ja ostoista sekä suojatuista myynneistä ja ostoista, joihin ei ole sovellettu suojauslaskentaa.

## Tilintarkastajan palkkiot

<b>EUR miljoonaa</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>
Tilintarkastus	1,5	1,6	1,2
Veroneuvonta	0,0	0,0	0,0
Muut palvelut	0,4	0,6	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>2,1</b>	<b>2,1</b>

Vuonna 2021 tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy toimi Cargotecin tilintarkastajana 23.3.2021 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Yhtiökokous valitsi uudeksi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Yllä oleva taulukko esittää Ernst & Youngin globaalit palkkiot 23.3.2021 alkaen ja PricewaterhouseCoopersin palkkiot 23.3.2021 asti.

## 2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät

### Uudelleenjärjestelykulut

Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut on esitetty yhdistellyssä tuloslaskelmassa erillisenä eränä. Taseeseen uudelleenjärjestelykuluja on kirjattu niiden luonteesta riippuen alentamaan omaisuuserän arvoa, toiminnan uudelleenjärjestelyvarauksiin, tappiollisten sopimusten varauksiin tai siirtovelkoihin. Osa kuluista on kirjattu suoriteperusteisesti ja myös maksettu tilikauden aikana.

### Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät

Muut liikevoiton vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät pääsääntöisesti merkittävät liiketoimintojen myyntivoitot/-tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja myyntiin liittyvät kulut ja tuotot, omaisuuden arvonalentumiset ja kulut, jotka liittyvät edellä mainittuihin asioihin. Nämä erät sisältyvät tuloslaskelmassa joko hallinnon kuluihin, liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

EUR miljoonaa	Liite	1.1.- 31.12.2023	1.1.- 31.12.2022	1.1.- 31.12.2021
<b>Uudelleenjärjestelykulut</b>				
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut		1,1	3,7	5,3
Pitkäaikaisten omistettujen omaisuuserien myyntivoitto/-tappio		-	-1,7	-
Vaihto-omaisuuden arvon alentuminen		0,3	2,1	0,0
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät liiketoimintojen myynnit	7.1	-	-	-1,7
Muut uudelleenjärjestelykulut*		-0,1	37,8	1,9
<b>Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä</b>		<b>1,2</b>	<b>41,9</b>	<b>5,5</b>
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät</b>				
Liiketoimintojen myyntiin, hankintaan ja integrointiin liittyvät kulut tai myyntivoitot**	7.1	-	3,7	-228,4
Jakautumis- ja Listautumiskulut		13,3	-	-
Muut kulut		-	5,0	2,4
<b>Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>		<b>13,3</b>	<b>8,7</b>	<b>-226,0</b>
<b>Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>				
		<b>14,5</b>	<b>50,6</b>	<b>-220,5</b>

\* Muut uudelleenjärjestelykulut sisältävät sopimusten päättämiseen liittyvät kulut (pl. työsopimukset), toimintojen siirtoihin ja ulkoistuksiin liittyvät kulut, tyhjien ja tulevaisuudessa Kalmarille, tarpeettomien toimitilojen ylläpitokustannukset, myytyjen ja lakkautettujen toimintojen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot, sekä konsernin laajuiseen tukitoimintojen uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut.

Sisältää vuonna 2022 kirjatun 3,7 miljoonan euron arvonalentumisvarauksen koskien Kalmarin Venäjän liiketoimintaan liittyviä varoja. Lisäksi Kalmar kirjasi 36 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja liittyen suunnitelmaan siirtää raskaiden nostureiden immateriaalioikeudet Rainbow Industries Co. Ltd. -yhtiölle (RIC) Kiinaan ja alasajaa liiketoiminta. Raskaiden nostureiden liiketoiminnan alasajokustannuksista 31 miljoonaa euroa sisältyy muihin uudelleenjärjestelykuluihin.

\*\* Sisältää vuonna 2021 arviolta 230 miljoonan euron voiton Naviksen liiketoiminnan myynnistä sisältäen transaktiokulut ja muut transaktioon liittyvät kertaluonteiset erät. Vuosi 2022 sisältää Kalmar Automation Solutions yksikön myynnin suunnittelukulut.

## 2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

### Laatimisperiaatteet

#### Rahoitustuotot ja -kulut

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettujen rahoitusinstrumenttien korkotuotot ja -kulut on kirjattu tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Kun valuuttatermiinisopimukseen sovelletaan suojauslaskentaa, termiinipisteiden alkuperäisen arvon jaksotus ja myöhemmät termiinipisteisiin liittyvän arvon muutokset kirjataan erikseen tuloslaskelmaan. Korollisiin velkoihin liittyvät järjestely- ja sitoumuspalkkiot kirjataan erikseen kuluiksi, jos niitä ei voida sisällyttää korollisen velan jaksotettuun hankintamenoön.

#### Carve-out-periaate

Korkotuotot ja -kulut lähipiiriltä on määritetty Juridisten Kalmar-yhtiöiden suoraan kirjaamien korkokulujen perusteella.

Jakautumisen yhteydessä Kalmarille siirtyviin vuokrasopimuksiin liittyvät rahoituskulut on sisällytetty rahoituskuluihin. Kalmarin carve-out tilinpäätökseen sisältyvät rahoituskulut eivät välttämättä vastaa niitä rahoituskuluja, jotka olisivat syntyneet, jos Kalmar olisi hankkinut rahoituksen itsenäisesti. Nämä kustannukset eivät välttämättä ole osoitus Kalmarille tulevaisuudessa syntyvistä rahoituskustannuksista.

### Rahoitustuotot

EUR miljoonaa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusvaroista	1,6	2,2	2,8
Muut rahoitustuotot	0,0	0,1	-
Valuuttakurssierot, netto	-	-	1,2
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>1,6</b>	<b>2,3</b>	<b>3,9</b>
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusvaroista, Cargotec-konserni	13,6	3,4	0,2
Valuuttatermiinien korkokomponentti, Cargotec-konserni	-	0,7	-
<b>Rahoitustuotot, Cargotec-konserni</b>	<b>13,6</b>	<b>4,2</b>	<b>0,2</b>
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>15,3</b>	<b>6,4</b>	<b>4,2</b>

Rahoitustuottoja on allokoitu Kalmarille liittyen tiettyihin Kalmarin liiketoiminnan omaisuuseriin, jotka on raportoitu muissa Cargotec-konsernin yhtiöissä. Carve-out tilinpäätöksessä esitettyjen tilikausien allokoitu rahoitustuotto oli vuonna 2023 0,0 (2022: 1,2; 2021: 2,1) miljoonaa euroa.

### Rahoituskulut

EUR miljoonaa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	0,3	0,2	0,4
Korkokulut vuokrasopimuksista	3,1	3,0	3,0
Muut rahoituskulut	0,0	-2,0	-0,6
Valuuttakurssierot, netto	2,6	3,2	-
<b>Rahoituskulut</b>	<b>6,0</b>	<b>4,3</b>	<b>2,9</b>
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista, Cargotec-konserni	4,1	3,0	2,6
Valuuttatermiinien korkokomponentti, Cargotec-konserni	3,9	-	0,6
<b>Rahoituskulut, Cargotec-konserni</b>	<b>8,0</b>	<b>3,0</b>	<b>3,2</b>
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>14,0</b>	<b>7,2</b>	<b>6,0</b>

\* Muut rahoituskulut sisältävät 0,0 (2022: -2,1; 2021: -0,6) miljoonaa euroa aiemmin kirjattujen lainasaamisiin liittyvien arvonalentumistappioiden peruutuksia.

Rahoituskuluja on allokoitu Kalmarille liittyen tiettyihin Kalmarin liiketoiminnan omaisuuseriin, jotka on raportoitu muissa Cargotec-konsernin yhtiöissä. Carve-out tilinpäätöksessä esitettyjen tilikausien allokoitu rahoituskulu oli vuonna 2023 0,0 (2022: -2,1; 2021: -0,6) miljoonaa euroa.

## 2.6 Vallitseva taloudellinen epävarmuus

### Vallitseva taloudellinen epävarmuus vuoden 2023 lopussa

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Kalmarin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopoliittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Kalmarin ratkaisujen kysyntään.

Korkea inflaatio ja korkeat korot, heikko kuluttajaluottamus sekä lisääntynyt epävarmuus hidastavat talouskasvua. Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuus parani vuoden 2023 loppua kohden. Häiriöt toimitusketjussa ovat kuitenkin edelleen mahdollisia erityisesti Lähi-idän viimeaikaisten tapahtumien vuoksi.

Edellä mainitut riskitekijät voivat vaikuttaa Kalmarin toimintaan. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian kallistuminen voivat nostaa valmistuskustannuksia ja lisätä kustannusten hallinnan ja niiden lopputuotteiden hintoihin siirtämisen haasteita.

Markkinatilanteen muuttuessa Kalmarin ratkaisujen kysyntä voi olla edellisiä vuosia alempi. Asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai he voivat vaatia hintojen alentamista. Suunnitelluista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Kalmarin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti. Suunniteltujen kustannussäästöjen saavuttamiseen liittyy myös epävarmuutta.

Globaalien talousnäkyvien ja rahoituksen saatavuuden heikentyminen sekä korkojen nousu voivat johtaa Kalmarin asiakkaiden talous- ja maksuvaikeuksiin. Joissakin tapauksissa asiakkaiden taloudellinen tilanne voi nopeasti heikentyä merkittävästi tai jopa johtaa asiakkaan maksukyvyttömyyteen. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voi haitata Kalmarin ja sen toimittajien toimintaa.

Kalmarin myynti Venäjälle, Valko-Venäjälle ja Ukrainaan on ollut vähäistä. Kalmar noudattaa Venäjää vastaan asetettuja pakotteita ja on vetäytymässä maasta, mutta on vaikea arvioida, milloin se saadaan päätökseen. Kalmarin venäläisen tytäryhtiön varat olivat raportointihetkellä 5,9 miljoonaa euroa, jotka koostuivat pääosin rahavaroista. Kalmarilla on 4,0 miljoonan euron varaus liittyen edellä mainittuihin tase-eriin.

### Ilmastonmuutokseen liittyvät taloudelliset riskit

Kalmar altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastonmuutoksen Kalmarille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toisaalta ilmastoon liittyvän sääntelyn, muuttuvien teknologioiden ja Kalmarin tekemien sitoumusten vaikutukset ovat jo nähtävissä, ja siten niitä on helpompaa analysoida. Kalmar on sitoutunut vähentämään arvoketjunsä hiilidioksidipäästöjä 25 prosenttia vuoteen 2025 mennessä ja 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 päästötasoon verrattuna. Tässä onnistuakseen Kalmarin on vähennettävä paitsi omaan toimintaansa liittyviä päästöjä myös toimitusketjussaan ja myytyjen laitteiden käytössä syntyviä päästöjä. Vuoden 2023 loppuun mennessä Kalmar ei ole onnistunut vähentämään toimintansa kokonaispäästöjä suhteessa vertailuvuoteen johtuen pääasiassa siitä, että sähkö- ja hybridilaitteiden myynnin vahvasta kasvusta huolimatta näiden kokonaisvolyymi ei ole toistaiseksi riittänyt kompensoimaan dieselkoneiden kysynnän päästövaikutusta.

Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia. Toimitusketjun osalta merkittävin päästölähde on laitteissa käytetty teräs, jonka korvattavuutta vähempipäästöisillä ratkaisuilla selvitetään aktiivisesti. Näistä fossiilivapaan teräksen käyttöä on rajoittanut sen hinta ja saatavuus ja kierrätysteräksen käyttöä saatavuuden lisäksi sille asetetut laatuvaatimukset.

Kalmar on omassa toiminnassaan onnistunut vähentämään päästöjään esimerkiksi investoimalla energiatehokkuuteen ja uusiutuvan energian teknologiaan sekä vähentämällä työhön liittyvää matkustamista. Näiden parannustoimien odotetaan tuovan myös kustannussäästöjä. Kalmarin

tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain, jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Tämän saavuttamiseksi Kalmarin tulee onnistua vähäpäästöisten tuotteiden kehittämisessä ja myynnissä. Kalmarin tuotekehityksellä on tässä ratkaiseva rooli. Kalmar on investoinut voimakkaasti tuotevalikoimansa sähköistämiseen, ja asiakkaat valitsevat yhä useammin vähäpäästöisen tuotteen, vaikkakin suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomoottoritekologiaan. Tulevaisuudessa Kalmarin tuotetarjonta voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä voi lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia.

Asetettuihin päästötavoitteisiin pääseminen edellyttää panostusta Kalmarin liiketoiminnan jokaisella osa-alueella. Sen lisäksi, että Kalmar on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoitumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuuserien arvonalentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoituessa, varastojen kasvuna ja uudenlaisina takuuvirheinä. Lisäksi tiukentuva regulaatio voi suoraan rajoittaa Kalmarin tuotetarjontaa.

### **Vallitseva taloudellinen epävarmuus vuoden 2022 lopussa**

Pandemiasta johtuvat rajoitukset sekä kulutuskysynnän voimakas muutos palveluista tavaroihin johtivat toimitusketjujen häiriöihin ja inflaatiopaineisiin monien raaka-aineiden ja tuotteiden osalta. Markkinahäiriöt jatkuivat inflaation, korkojen ja energian hintojen nousun sekä Venäjän aiheuttaman epävakauden vuoksi. Vallitsevissa olosuhteissa kuluttajaluottamus laski ja globaali talouskasvu hidastui.

Toimintaympäristön epävakaus vaikeutti Kalmarin toimintaa. Raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen sekä logistiikkaan liittyvät ongelmat pidensivät merkittävästi laitteiden toimitusaikoja ja kasvattivat varastoja. Toimitusaikojen pidentyminen vaikutti negatiivisesti Kalmarin liikevaihtoon. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian voimakas kallistuminen ylläpitivät korkeita valmistuskustannuksia ja lisäsivät haasteita kustannusten hallinnalle sekä niiden siirtämiselle lopputuotteiden hintoihin. Johto katsoi, että taloustilanteen heikentyminen voisi vähentää tavaraliikennettä, jolla olisi vaikutusta Kalmarin tuotteiden kysyntään.

Johto oli arvioinut, että markkinatilanteen ja rahoituksen saatavuuden heikentymisen sekä korkotason nousun johdosta Kalmarin asiakkaat olisivat voineet ajautua taloudellisiin vaikeuksiin, jonka johdosta tehtyjä tilauksia olisi voitu pyrkiä lykkäämään tai peruuttamaan. Joissakin tapauksissa asiakkaiden taloudellinen asema olisi voinut heikentyä merkittävästi ja johtaa jopa maksukyvyttömyyteen.

Kalmarin myynti Venäjälle, Valko-Venäjälle ja Ukrainaan oli ollut vähäistä. Kalmar noudattaa Venäjälle asetettuja sanktioita ja ilmoitti vetäytyvänsä maasta. Vetäytyminen oli joulukuun lopussa 2022 loppusuoralla. Kalmarilla ei ollut Ukrainassa tai Valko-Venäjällä suoraa läsnäoloa. Kalmarin venäläisten tytäryhtiöiden varat olivat raportointihetkellä 8,3 miljoonaa euroa, jotka olivat pääosin rahavaroina. Lisäksi Kalmarin Venäjän ulkopuolisilla tytäryhtiöillä oli myyntisaatavia Venäjältä yhteensä 0,1 miljoonaa euroa. Kalmarilla oli raportointihetkellä edellä mainittuihin tase-eriin liittyen 3,7 miljoonan euron varaus, joka oli kirjattu uudelleenjärjestelykuluihin.

Koronaviruspandemialla oli suoria ja epäsuoria vaikutuksia Kalmarin liiketoimintaan. Turvallisuusmääräykset ja liikkumisrajoitukset rajoittivat joillakin seuduilla, kuten Kiinassa, Kalmarin liiketoiminnan edellytyksiä, vaikeuttivat yhtiön ratkaisujen myyntiä, toimintoja ja toimituksia sekä vaikeuttivat globaalia komponenttipulaa. Johto arvioi, että henkilöstön turvallisten työskentelyolosuhteiden varmistamisessa voisi ilmetä haasteita. Myös riski henkilöstön sairauspoissaolojen kasvusta arvioitiin mahdolliseksi.

### **Vallitseva taloudellinen epävarmuus vuoden 2021 lopussa**

Talousnäkyviä paransivat vuonna 2021 rokotushjelmien edistyminen ja kysynnän voimakas elpyminen, jonka johdosta globaali talouskasvu nousi korkeimmalle tasolle vuosikymmeniin. Näkyviä paransivat lisäksi massiiviset julkisen talouden elvytysohjelmat, jotka kohdistuvat suurelta osin energia- ja infrastruktuurihankkeisiin. Talouskasvu ja investoinnit näkyivät vahvana kysyntänä Kalmarin laiteratkaisuihin ja huoltopalveluihin vuonna 2021.

Varjoja talousnäkyymiin toivat nopeat muutokset pandemiatilanteesta, talouden epävakaus monilla sektoreilla sekä epävarmuus talouskasvun jatkuvuudesta. Talouden voimakas elpyminen nosti sekä materiaalien että kuljetusten hintoja sekä aiheutti pulaa materiaaleista.

Komponenttipula ja logistiikkaketjun häiriöiden pitkittyminen, voimakas hintojen nousu ja ongelmat sähkönjakelussa aiheuttivat Kalmarille varastojen kasvua, heikensivät rahavirtaa, viivästyttivät toimituksia ja aiheuttivat lisäkustannuksia, joita ei voitu täysimääräisesti siirtää asiakashintoihin.

Johto oli arvioinut, että voimakkaan talouskasvun ja hintojen nousun jatkuminen olisi voinut johtaa suurempiin ja aikaistettuihin investointeihin yrityksissä, mikä olisi voimistanut taloussuhdannetta ja lisännyt riskejä taloussuhdanteen muuttuessa tai rahoituksen kiristyessä. Johdon arvion mukaan julkistetuilla finanssipoliittisilla elvytysohjelmilla olisi voinut kokoluokkiensa vuoksi olla myös inflaatiota kasvattava vaikutus. Toisaalta keskuspankkien toimet kiihtyvää inflaatiota vastaan lisäisivät myös epävarmuutta, sillä rahapoliittisen elvytyksen vähentyminen voisi johtaa markkinakorkojen voimakkaaseen nousuun.

Johto oli arvioinut, että korkojen nousu lisäisi Kalmarin rahoituskustannuksia ja vähentäisi nykyarvoon arvostettujen erien arvoja. Lähiajan riskejä Kalmarille olivat johdon arvion mukaan myös asiakassaataviin liittyvät luottotappiot. Konkurssien määrä vähentyi pandemian aikana johtuen väliaikaisista konkurssilakimuutoksista, mutta näiden päätyttyä ja rahapoliittisen elvytyksen vähennyttyä luottotappiot olisivat voineet johdon arvion mukaan kääntyä nousuun. Kalmarin luottotappioissa ei tapahtunut merkittävää kasvua vuoden 2021 aikana. Myyntisaamisiin liittyvä luottotappiovaraus oli 6,5 (31.12.2020: 8,2) miljoonaa euroa tarkastelun aikaan.

Vallitsevassa toimintaympäristössä Kalmar pyrki varautumaan kriisien tunnistettuihin ja todennäköisiin vaikutuksiin. Nämä vaikutukset huomioitiin myös raportoiduissa luvuissa toteumiin tai ennusteisiin perustuen, ja nykytilanteessa käytetyt ennusteet tukeutuivat merkittävästi johdon arvioihin.



### 3. Työsuhde-etuudet

#### Carve-out-periaate

Alla oleva taulukko sisältää suoraan Kalmarin palveluksessa olleen henkilöstön kulut. Carve-out tilinpäätöksen laatimista varten Kalmarille allokoitu osa historiallisesta Cargotecin johdon palkitsemisesta ei sisälly henkilöstökuluihin, vaan tämä osa sisältyy palvelukorvauksena hallinnon kuluihin. Tämä allokaatio ei välttämättä kuvasta tulevana vuosina johdon palkitsemisesta aiheutuvia kuluja.

#### 3.1 Henkilöstökulut

EUR miljoonaa	Liite	1.1.- 31.12.2023	1.1.- 31.12.2022	1.1.- 31.12.2021
Palkat ja palkkiot		247,9	238,9	262,1
Osakeperusteiset maksut, osakkeina maksettavat	3.2	1,6	0,8	1,2
Osakeperusteiset maksut, rahana maksettavat	3.2	2,3	0,5	3,2
Eläkekulut	3.4	38,0	33,0	30,6
Muut henkilösivukulut		26,6	29,8	30,8
<b>Yhteensä</b>		<b>316,4</b>	<b>302,8</b>	<b>327,9</b>

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista on esitetty liitetiedossa 3.3 Johdon palkitseminen. Henkilöstön määrä on esitetty liitetiedossa 2.1 Segmentti-informaatio.

#### 3.2 Osakeperusteiset maksut

##### Laatimisperiaatteet

##### Osakeperusteiset maksut

Kalmarilla on osakepohjaisia kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan osakkeina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo perustuu osakkeen markkinahintaan myöntämishetkellä. Osakkeina maksettava etuus sisältää osakkeina maksettavan palkkion sekä tuloverojen maksuun käytettävän osan osakepalkkiota, mikäli Kalmarilla on velvollisuus suorittaa ennakonpidätys. Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavia osakeperusteisia etuuksia ei uudelleenarvosteta ja niistä kirjataan omaan pääomaan kuluja vastaava lisäys. Rahana maksettava osakeperusteinen etuus arvostetaan käypään arvoon kunkin tilikauden päättyessä velan suorittamishetkeen asti sekä kirjataan velaksi taseeseen. Etuuksien kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon palvelun suorittamiseen ja tulokseen perustuvien oikeuden syntymisehtojen mukaisesti maksettavien etuuksien määrästä oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Markkinaperusteiset ehdot sekä muut kuin ansaintaehdot otetaan huomioon etuuden käypää arvoa määritettäessä. Sen sijaan ei-markkinaperusteisia ehtoja, jotka perustuvat esimerkiksi kannattavuuteen tai liikevaihdon kasvuun, ei oteta huomioon määritettäessä etuuden käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon etuuksien lopullisesta määrästä. Oletus lopullisesta etuuksien määrästä päivitetään kunkin tilikauden päättyessä ja arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

##### Carve-out-periaate

Kalmarin tietyt avainhenkilöt ovat historiallisesti osallistuneet Cargotecin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin. Carve-out tilinpäätöksiin on tähän liittyen kohdistettu osuus Kalmarin henkilöstöön liittyvistä kuluista perustuen todellisen henkilöstömäärän aiheuttamaan kuluun. Carve-out tilinpäätökseen on kohdistettu myös Cargotecin konsernitoimintoihin osallistuneiden henkilöiden osuus osakepohjaisista kannustinohjelmista käyttäen samoja allokointiperiaatteita kuin keskitetysti tuotettujen palveluiden osalta, jotka johto katsoo asianmukaisena tapana allokoida osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut. Kohdistettu osa sisältyy palvelukorvauksena hallinnon kuluihin. Alla olevien taulukoiden luvut ovat suoraan Kalmarin henkilöstöön liittyviä, eivätkä ne pidä sisällään kohdistuksia Cargotecin konsernitoimintoihin osallistuneiden henkilöiden osalta.

Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt sisältävät vain järjestelmiin osallistuvat Kalmarin henkilöt. Osakkeiden lukumäärä sisältää ohjelmiin osallistuviin Kalmarin henkilöstöön liittyvät osakkeet.

Historiallisten kustannusten allokaatiot eivät välttämättä vastaa tulevia kuluja, joita syntyy Kalmarin avainhenkilöille tulevaisuudessa perustettavista kannustinjärjestelmistä.

## Osakepohjainen kannustinojelma 2023–2025

Kannustinojelma vuosille 2023–2025 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää kannustinojelmajaksoa, joissa jokaisessa on palkkion ansaintaedellytyksenä kolmen vuoden työssäoloehto sekä taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä, jotka asetetaan erikseen kullekin vuodelle. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan kunkin kestoaltaan kolmevuotisen kannustinojelmajakson päätyttyä ansaintakriteereiden toteuman perusteella.

<b>2023</b>	
Ensimmäisen vuoden ansaintakriteerit	Osakekohtainen tulos
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0–8 300 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, EUR miljoonaa	3,0
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	38
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2023	34
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	64 140
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	11 000
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	53 140

## Rajoitettujen osakkeiden kannustinojelma 2023–2025

Rajoitettu kannustinojelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää sitoutusjaksoa, joissa palkkion ansaintaedellytyksenä on kolmen vuoden työssäoloehto. Palkkio maksetaan tasaisesti kolmessa erässä, keväällä 2024, keväällä 2025 ja keväällä 2026. Ohjelman ensimmäisestä ja toisesta erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy 31.12.2025. Lisäksi ohjelman sitoutusjaksojen ensimmäisille vuosille voidaan asettaa taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut.

<b>2023</b>	
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, EUR miljoonaa	0,2
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt	1
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2023	0
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	1 750
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	1 750
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	0

## Sitouttava osakepohjainen kannustinojelma 2022–2024

Kannustinojelma on suunnattu konsernin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelman palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle ja se maksetaan kahdessa erässä, puolet keväällä 2023 ja puolet keväällä 2024. Ohjelman ensimmäisestä erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy 31.12.2023. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut.

<b>2022</b>	
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0-6 500 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, EUR miljoonaa	1,2
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	21
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	21
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2023	18
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	24 000
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	4 100

Kaudella 2023 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	12 000
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	24 000
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	7 900

### Osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2024

Kannustinohjelma vuosille 2020–2024 on suunnattu konsernin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää kannustinohjelmajaksoa, joissa jokaisessa on palkkion ansaintaedellytyksenä kolmen vuoden työssäoloehto sekä taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä, jotka asetetaan erikseen kullekin vuodelle. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan kunkin kestoaltaan kolmevuotisen kannustinohjelmajakson päätyttyä ansaintakriteereiden toteuman perusteella.

	2022	2021	2020
			Vertailukelpoinen liikevoitto, Naviksen liikevaihto ja pilvitransformaatio
Ensimmäisen vuoden ansaintakriteerit	Vertailukelpoinen liikevoitto	Vertailukelpoinen liikevoitto	
Toisen vuoden ansaintakriteerit	Huoltoliiketoiminnan bruttokate	Huoltoliiketoiminnan bruttokate	Huoltoliiketoiminnan bruttokate
			Ilmasto-ohjelman tiekartta sekä ekoratkaisujen tuoteportfolion kehittäminen
Kolmannen vuoden ansaintakriteerit	0-10 500 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0-15 450 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0-16 350 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtoien täyttymiseen Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, EUR miljoonaa	2,1	4,3	2,0
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	38	43	82
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2020	-	-	81
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021	-	41	34
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	35	33	27
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2023	32	29	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä Kaudella 2020 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	79 260	100 020	151 320
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	1 230
Kaudella 2021 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä liittyen Naviksen myyntiin	-	14 460	66 287
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	15 924
Kaudella 2022 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	4 860	42 062	31 929
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	12 152	9 370	339
Kaudella 2023 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	3 413	5 150	35 611
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	-	-	150 090
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	-	85 560	67 879
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	74 400	43 498	35 950
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	58 835	28 978	Päättynyt

## Siirtymävaiheen osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2023

Siirtymävaiheen kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilölle. Ohjelman ansaintaehtoina ovat Cargotecin ja Konecranesin yhdistymisen toteutuminen sekä työssäoloehto, joka päättyy vuosi yhdistymisen jälkeen. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan fuusion toteuduttua ja osakkeiden luovutusrajoitus päättyy työssäoloehdon täytyttyä. Yhdistymisen peruuntumisen johdosta ohjelman vähimmäistavoitteet eivät täytyneet.

2020

Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehto- täyttymiseen	0–6 017 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, EUR miljoonaa	2,8
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	41
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2020	41
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021	39
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	-
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	47 856
Kaudella 2020 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	7 269
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	40 587
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	47 856
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	40 587
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	-

## Lisäosakeohjelma 2019–2022

Lisäosakeohjelma (matching-osakepalkkio-ohjelma) vuosille 2019–2022 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmaan osallistuvat henkilöt tekevät ohjelman alkamishetkellä sijoituksen Cargotecin osakkeisiin ja saavat lisäosakeohjelman mukaisesti sijoitusta vastaavan määrän lisäosakkeita. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Lisäosakepalkkion ansaintaehto on sidottu työssäoloehto siten, että henkilö ansaitsee vuosittain kolmasosan saatujen lisäosakkeiden määrästä, minkä jälkeen osakkeilla on vuoden mittainen luovutusrajoite poislukien ohjelman viimeisenä vuonna ansaitut lisäosakkeet, joilla ei ole luovutusrajoitetta. Palkkion määrää rajoitetaan, mikäli ansaintaehto-  
täyttymisvuonna Cargotecin osakkeen keskipurssi ylittää 60 euroa.

2019

Ansaintakriteeri	Työssäoloehto, omistusehto
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehto- täyttymiseen	0-12 385 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, EUR miljoonaa	1,8
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	2
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021	2
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	28 232
Kaudella 2021 ja aiemmin menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	3 906
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-
Kaudella 2021 ja aiemmin maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	16 068
Kaudella 2022 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	8 258
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	8 258
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	Päättynyt

## Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2020–2024

Rajoitettu kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilölle. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää sitoutusjaksoa, joissa palkkion ansaintaedlytyksenä on kolmen vuoden työssäoloehto. Lisäksi ohjelman sitoutusjaksojen ensimmäisille vuosille voidaan asettaa taloudellisiin

tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen. Ohjelman puitteissa ei myönnetty palkkioita vuonna 2021.

	2022	2021	2020
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto	-	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, EUR miljoonaa	0,3	-	0,1
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt	1	-	1
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2020	-	-	-
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2021	-	-	1
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2022	1	-	1
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2023	5	-	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	4 300	-	1 486
Kaudella 2020 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	-
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	-
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	-
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	1 533	-	-
Kaudella 2023 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	767	-	1 486
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	-	-	-
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	-	-	1 486
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	2 300	-	1 486
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	2 767	-	Päättynyt

### Osakepohjainen kannustinohjelma 2017–2020

Kannustinohjelma vuosille 2017–2020 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää kannustinohjelmajaksoa, joissa jokaisessa on palkkion ansaintaedellytyksenä kolmen vuoden työssäoloehto sekä ensimmäisenä kahtena kalenterivuotena taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä, jotka asetetaan erikseen kullekin vuodelle. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Kunkin kannustinohjelmajakson osakepalkkio maksetaan kahden vuoden jälkeen ansaintakriteereiden toteuman perusteella ja niihin liittyy noin yhden vuoden mittainen luovutusrajoitus.

	2019	2018
Ensimmäisen vuoden ansaintakriteerit	Huoltoliiketoiminnan bruttokate, Naviksen liikevaihto	Huoltoliiketoiminnan bruttokate, Naviksen liikevaihto
Toisen vuoden ansaintakriteerit	Vertailukelpoinen liikevoitto, Naviksen liikevaihto ja pilvitransformaatio	Vertailukelpoinen liikevoitto
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtoien täyttymiseen	0-14 600 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0-6 070 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, EUR miljoonaa	4,2	3,0
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	81	76
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2020	70	59
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021	69	Päättynyt
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	Päättynyt	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	122 600	35 880

Kaudella 2021 ja aikaisemmin menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	98 236	20 213
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	Päättynyt	Päättynyt
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	64 659	15 667
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	24 364	Päättynyt
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	Päättynyt	Päättynyt

### Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2019

Rajoitettu kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilölle. Vuoden 2019 ohjelmassa ansaintajakson ansaintakriteerinä on kahden vuoden työssäoloehdon täyttyminen. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen.

	2019
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, EUR miljoonaa	0,3
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	3
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2020	3
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2021	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	6 791
Kaudella 2020 ja aiemmin menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	6 791
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	Päättynyt

### Osakeperusteisten palkkiojärjestelyjen vaikutus tuloksessa ja taseessa

EUR miljoonaa	Kirjattu kaudella kuluksi		
	2023	2022	2021
Sitottava osakepohjainen kannustinohjelma 2023–2025	-	-	-
Osakepohjainen kannustinohjelma 2023–2025	0,7	-	-
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2023–2025	-	-	-
Sitottava osakepohjainen kannustinohjelma 2022–2024	0,8	0,6	-
Osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2024	3,2	2,2	2,2
Siirtymävaiheen osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2023	-	-1,6	1,3
Lisäosakeohjelma 2019–2022	-	0,0	0,2
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelmat 2020–2024	0,1	0,1	-
Osakepohjainen kannustinohjelma 2017–2020	-	-	1,0
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2019	-	-	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>4,8</b>	<b>1,3</b>	<b>5,0</b>

EUR miljoonaa	Kirjattu varauksena taseeseen 31.12.		
	2023	2022	2021
Sitottava osakepohjainen kannustinohjelma 2023–2025	-	-	-
Osakepohjainen kannustinohjelma 2023–2025	0,4	-	-
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2023–2025	-	-	-
Sitottava osakepohjainen kannustinohjelma 2022–2024	0,4	0,4	-
Osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2024	2,7	2,5	1,2
Siirtymävaiheen osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2023	-	-	1,1
Lisäosakeohjelma 2019–2022	-	-	0,2
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelmat 2020–2024	0,0	0,0	-
Osakepohjainen kannustinohjelma 2017–2020	-	-	-
Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2019	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>3,4</b>	<b>2,9</b>	<b>2,5</b>

### 3.3 Johdon palkitseminen

#### Carve-out periaate

Alla oleva taulukko sisältää Cargotec-konsernin johtoryhmään kuuluneiden Kalmarin operatiivisten johtajien kulut sekä carve-out tilinpäätöksen laatimista varten Kalmarille allokoitu osuus Cargotec-konsernin johtoryhmän ja hallituksen palkkioista kuvastamaan johdon panosta Kalmarin liiketoimintaan. Allokointi on tehty käyttäen samoja allokointiperiaatteita kuin liitetiedon 1.2, Carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa sovelletut periaatteet kohdassa keskitetysti tuotetut palvelut on kuvattu, jotka johto katsoo asianmukaisena tapana allokoida johdon palkitsemiseen liittyvät kulut. Alla oleva taulukko ei välttämättä kuvasta tulevana tilikausina aiheutuvia Kalmarin johdon palkitsemiseen liittyviä kuluja.

Osakeperusteisten maksujen laadintaperiaatteet on esitetty Carve-out laadintaperiaatteissa kohdassa 3.2 Osakeperusteiset maksut.

EUR miljoonaa	1.1.- 31.12.2023	1.1.- 31.12.2022	1.1.- 31.12.2021
Palkat ja palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	2,9	2,6	3,6
Osakeperusteiset maksut	5,1	2,3	1,9
Eläkevelvoitteet	-	0,3	0,4
Työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettavat etuudet	0,5	0,4	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>8,5</b>	<b>5,5</b>	<b>7,1</b>

Carve-out tilinpäätöksessä esitettyjen tilikausien aikana Kalmarilla ei ole ollut erillistä johtoryhmää. Carve-out tilinpäätöksessä esitetyt johdon palkkiot muodostuvat Cargotec-konsernin johtoryhmästä, joka on muuttunut vuosien 2023, 2022 ja 2021 aikana. Kalmarille allokoitu osuus Cargotecin johtoryhmän jäsenten palkkioista sisältyy johdon palkkioihin nimityspäivästä alkaen tai jäsenyyden päättymiseen asti. Cargotecin johtoryhmään kuului 31.12.2023 toimitusjohtaja Casimir Lindholm ja yhdeksän (31.12.2022: yhdeksän, 31.12.2021: kymmenen) muuta jäsentä.

Tulevaisuudessa Kalmarin toimiessa itsenäisenä yhtiönä, Kalmar tulee nimeämään oman johtoryhmän. Tästä johtuen yllä oleva taulukko ei kuvasta tulevaisuudessa Kalmarin johdon palkitsemiseen liittyviä kuluja. Sakari Ahdekivi on nimitetty Kalmarin talousjohtajaksi 1.7.2023 alkaen. Sami Niiranen nimitettiin 9.11.2023 Kalmar-liiketoiminta-alueen johtajaksi ja häntä esitetään valittavaksi myös suunnitellun itsenäisen Kalmarin toimitusjohtajaksi. Niiranen aloittaa tehtävässään 1.4.2024. Lisäksi Kalmar ilmoitti 1.2.2024, että muut johtoryhmän jäsenet koostuvat seuraavista henkilöistä: Carina Geber-Teir, Francois Guetat, Mathias Höglund, Tommi Pettersson, Marika Väkiparta, Alf-Gunnar Karlgren, Thor Brenden, Arto Keskinen, Shushu Zhang sekä Thomas Malmborg.

### 3.4 Eläkevelvoitteet

#### Laatimisperiaatteet

##### Eläkevelvoitteet

Kalmarin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperiaatteiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joiden mukaisesti konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ilman oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta suorittaa lisämaksuja, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien niiden työsuhte-etuuksien suorittamiseen, jotka perustuvat tarkasteltavana olevan kauden ja aikaisempien kausien työsuoritukseen. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset järjestelyt ovat eläkejärjestelyitä, joissa konserni itse vastaa eläkemaksuvelvoitteista ja kantaa riskin vastuuvelan arvon sekä varojen tuoton muutoksista. Etuusperiaatteista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi veloitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat käypään arvoon arvostettuna. Kunkin merkittävän eläkejärjestelyn osalta etuusperiaatteen järjestelyn eläkevastuun määrittää vuosittain riippumaton aktuaari käyttäen ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkevelvoitteen nykyarvo saadaan diskonttaamalla arvioidut vastaiset maksettavat rahavirrat käyttäen diskonttokorkona jäljellä olevilta laina-ajoilta ja valuutoiltaan maksettavia eläke-etuksia vastaavia yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tai valtion liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoja. Käytettävät diskonttokorot määritetään kussakin maassa ulkopuolisen aktuaarin toimesta. Mikäli järjestelystä kirjataan vara taseeseen, kirjattavan omaisuuserän enimmäismäärä on palautuksena järjestelystä tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennyksenä saatavan taloudellisen hyödyn nykyarvo.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot liittyen etuusperiaatteen järjestelyn uudelleen arvostamiseen sekä omaisuuserän enimmäismäärän mahdollinen vaikutus kirjataan suoraan muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Etuusperiaatteen eläkejärjestelyyn liittyvät korot ja kaikki muut kulut kirjataan suoraan tulosvaikutteisesti.

Mikäli etuusperiaatteen eläkejärjestelyä muutetaan tai supistetaan, muutos etuudessa kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan siltä osin kuin se perustuu etuuden saajan aiempaan työsuoritukseen.

##### Carve-out-periaate

Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuusjärjestelyt ja niiden vastaava osuus järjestelyyn kuuluvista veloista, varoista, koroista ja palvelukuluista sisältyvät carve-out tilinpäätökseen kunkin Juridisen Kalmar-yhtiön erillisen etuusjärjestelmän mukaisesti.

Suoraan Kalmariin liittyvä osuus eläkkeistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuusjärjestelyistä ja niiden vastaavista osuuksista järjestelyyn kuuluvista veloista, varoista, koroista ja palvelukuluista Kalmar-liiketoiminnoissa on allokoitu Kalmarille carve-out tilinpäätöksessä. Lisäksi Ruotsissa Kalmar on historiallisesti osallistunut eläkejärjestelyihin yhdessä Jäljelle jäävän Cargotec-liiketoimintojen kanssa. Järjestelystä Kalmarin osuus tulee jäämään Kalmarille jakautumisen jälkeen, joten Kalmarin järjestelyyn liittyvät velat ja kulut on esitetty osana carve-out tilinpäätöksiä mukaan lukien allokoitu osuus Cargotecin konsernitoimintojen henkilöstöstä, jotka kuuluvat jaettuun etuusperiaatteen järjestelyyn. Allokoitu osuus Cargotecin konsernitoimintojen henkilöstöön liittyen on tehty käyttäen Kalmarin suhteellista osuutta jaetun etuusperiaatteen eläkejärjestelyyn liittyvästä velasta. Tämä jako ei välttämättä vastaa niitä kuluja, joita aiheutuu tulevina tilikausina.



## Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

### Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatemaattisesti useita rahoituksellisia ja demografisia oletuksia käyttäen ja muutokset näissä vaikuttavat eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvoon. Eläkkeistä aiheutuvien nettomenojen (tai -tulojen) määrittämisessä käytetyistä rahoituksellisista oletuksista tärkein on diskonttokorko. Asianmukainen diskonttokorko määritetään jokaisen vuoden lopussa ja sitä käytetään laskettaessa nykyarvo eläkevelvoitteiden täyttämiseksi edellytettävälle arvioituille vastaisille rahavirroille. Asianmukaista diskonttokorkoa määritettäessä otetaan huomioon maasta riippuen yritysten tai valtion liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tuotto tarkasteluhetkellä. Nämä lainat ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja niiden juoksuaika on lähellä eläkevelvoitteen voimassaoloajan pituutta. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset sisältävät rahoituksellisia oletuksia, kuten odotetut palkkojen ja eläkkeiden korotukset, sekä väestötilastollisia oletuksia, kuten eliniän odotteen.

Kalmarilla on lukuisia työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi tehtyjä eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Eläkejärjestelyt on tehty paikallisten lakien ja vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti maksu- tai etuuspohjaisten järjestelyjen puitteissa.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä on määritelty maksettava eläke, mahdolliset työkyvyttömyyskorvaukset ja työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet. Eläke-edut määräytyvät näissä järjestelyissä yleensä perustuen työvuosien määrään ja loppupalkkaan.

Suurin osa konsernin etuuspohjaisista järjestelyistä on Ruotsissa, Norjassa ja Saksassa. Ruotsin järjestely on merkittävin. Konsernin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin maksamat ja rahastoidut erät vastaavat kunkin maan paikallisten viranomaisten vaatimuksia.

### Tiivistelmä etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden vaikutuksista tilinpäätökseen

EUR miljoonaa	2023	2022	2021
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	38,0	33,8	46,3
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	2,9	3,0	3,4
Varojen käypä arvo	2,2	2,3	2,1
<b>Nettovelka</b>	<b>38,7</b>	<b>34,6</b>	<b>47,6</b>
Nettovelka taseessa	38,9	34,8	47,7
Nettovara taseessa	0,2	0,2	0,1
Kulut maksuperusteisista eläkejärjestelyistä	35,5	30,5	28,3
Kulut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	0,0	2,5	2,3
<b>Kulu tuloslaskelmassa</b>	<b>35,5</b>	<b>33,0</b>	<b>30,6</b>
Arvonmuutos etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	2,9	-11,7	0,9
<b>Arvonmuutos laajassa tuloslaskelmassa</b>	<b>2,9</b>	<b>-11,7</b>	<b>0,9</b>

Odotettavissa olevat suoritukset etuuspohjaisten järjestelyiden varoihin seuraavan tilikauden aikana ovat 0,6 (31.12.2022: 0,6; 31.12.2021: 0,8) miljoonaa euroa. Etuuspohjaisten velvoitteiden duraation painotettu keskiarvo tilinpäätöshetkellä oli 16,5 (2022: 19,5; 2021: 15,7) vuotta.

## Eläkevelan täsmätyslaskelma

EUR miljoonaa	Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2023	36,8	-2,3	34,6
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,1	-	1,1
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	1,5	-0,1	1,4
Arvon uudelleenmääritys:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	-	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	0,4	-	0,4
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	0,4	-	0,4
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	2,1	-	2,1
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	0,0	0,1	0,1
Työnantajan suorittamat maksut	-	-0,2	-0,2
Maksetut etuudet	-1,4	0,2	-1,2
Veloitteen täyttäminen	-0,1	-	-0,1
<b>31.12.2023</b>	<b>40,9</b>	<b>-2,2</b>	<b>38,7</b>

EUR miljoonaa	Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2022	49,7	-2,1	47,6
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,7	-	1,7
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	0,9	-0,1	0,8
Arvon uudelleenmääritys:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	-	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	-0,3	-	-0,3
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	-13,8	-	-13,8
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	2,4	-	2,4
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	-3,5	0,1	-3,4
Työnantajan suorittamat maksut	-	-0,3	-0,3
Maksetut etuudet	-1,4	0,2	-1,3
Veloitteen täyttäminen	-0,1	-	-0,1
Kirjattu sijoitettuun omaan pääomaan	1,3	-	1,3
<b>31.12.2022</b>	<b>36,8</b>	<b>-2,3</b>	<b>34,6</b>

<b>EUR miljoonaa</b>	<b>Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvo</b>	<b>Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo</b>	<b>Yhteensä</b>
1.1.2021	49,8	-2,5	47,3
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,8	-	1,8
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	0,6	0,0	0,6
Arvon uudelleenmäärittäminen:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	-	-0,1	-0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	0,0	-	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	-0,7	-	-0,7
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	1,7	-	1,7
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	-0,8	-0,1	-0,8
Työnantajan suorittamat maksut	0,2	-0,1	0,1
Maksetut etuudet	-1,4	0,2	-1,2
Velvoitteen täyttäminen	-0,1	0,0	-0,1
Yrityshankinnat ja -myynnit	-2,1	0,5	-1,6
Kirjattu sijoitettuun omaan pääomaan	-0,5	-	-0,5
Siirretty myytävänä olevaksi	1,2	-	1,2
<b>31.12.2021</b>	<b>49,7</b>	<b>-2,1</b>	<b>47,6</b>

#### Varojen ja velkojen jakautuminen maantieteellisesti

<b>EUR miljoonaa</b>	<b>Ruotsi</b>	<b>Norja</b>	<b>Saksa</b>	<b>Muut</b>	<b>Yhteensä</b>
Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvot:					
2023	34,9	1,7	1,1	3,3	40,9
2022	30,7	1,6	1,1	3,4	36,8
2021	43,0	1,7	1,4	3,6	49,7
Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo:					
2023	-	1,4	0,7	0,2	2,2
2022	-	1,4	0,7	0,2	2,3
2021	-	1,3	0,7	0,1	2,1

Etusjärjestelyn varat koostuvat pääosin ehdot täyttävistä vakuutuksista.

#### Etus pohjaiset järjestelyt: käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

<b>%</b>	<b>Ruotsi</b>	<b>Norja</b>	<b>Saksa</b>	<b>Muut maat*</b>
Diskonttokorko 2023 / 2022 / 2021	3,3 / 3,7 / 1,9	3,7 / 3,2 / 1,5	3,2 / 3,1 / 0,7	3,0 / 3,7 / 2,8
Tuleva palkankorotusolettama 2023 / 2022 / 2021	1,9 / 2,3 / 2,5	3,8 / 3,8 / 2,5	-	3,1 / 3,8 / 3,0
Eläkkeiden korotusolettama 2023 / 2022 / 2021	1,6 / 2,0 / 2,2	2,4 / 1,7 / 0,0	1,0 / 1,0 / 1,0	1,4 / 3,3 / 2,4

\*Painotettu keskiarvo

Diskonttokorko on määritetty erikseen kullekin järjestelylle, ja korko perustuu mahdollisuuksien mukaan korkean luottoluokituksen omaavien ja valuutaltaan sekä kestoaltaan eläkevelkaa vastaavien yritysvelkakirjojen tuottoon. Ruotsissa käytetty diskonttokorko perustuu ruotsalaisten asuntovakuudellisten joukkovelkakirjalainojen tuottoon ja Norjassa käytetty diskonttokorko norjalaisten vakuudellisten velkakirjojen tuottoon. Euromaissa käytetty korko perustuu euromääräisistä yritysvelkakirjalainoista lasketun iBoxx-indeksin tuottoon ja USA:ssa käytetty diskonttokorko Mercerin tuottokäyrään.

## Herkkyyksanalyysi keskeisten vakuutusmatemaattisten oletusten vaikutuksesta etuuspohjaiseen velkaan

EUR miljoonaa	2023	2022	2021
<b>0,5 %-yksikön lisäys käytetyssä muuttujassa</b>			
Diskonttokorko	-3,4	-2,6	-4,2
Tuleva palkankorotusolettama	1,3	1,0	1,7
Eläkkeiden korotusolettama	2,9	2,2	3,5
<b>0,5 %-yksikön vähennys käytetyssä muuttujassa</b>			
Diskonttokorko	3,8	2,9	4,8
Tuleva palkankorotusolettama	-1,1	-0,8	-1,5
Eläkkeiden korotusolettama	-2,7	-2,0	-3,1
<b>Elinaikaodotteen muutos</b>			
Kasvu yhdellä vuodella	1,6	1,3	2,1
Lasku yhdellä vuodella	-1,6	-1,3	-2,1

Yllä oleva taulukko sisältää yhteenvedon ulkopuolisten aktuaarien kullekin järjestelylle suorittamasta herkkyyksanalyysistä merkittävien vakuutusmatemaattisten muuttujien osalta. Herkkyyksanalyysi on suoritettu yhdelle muuttujalle kerrallaan olettaen, että muut muuttujat pysyvät ennallaan, ja olettamalla muuttujalle taulukon mukainen muutos riippumatta tämän todellisesta muutoksesta. Näin ollen herkkyyksanalyysin tarkoituksena ei ole määrittää mahdollisia tai odotettavissa olevia muutoksia eläkevelan määrässä, vaan havainnollistaa velan arvon herkkyyttä näille riskitekijöille, joiden todellinen muutos voi erota esitetyistä arvoista. Esitetyn herkkyyksanalyysin kattavuus on 94 (31.12.2022: 95; 31.12.2021: 94) prosenttia taseen etuuspohjaisesta velasta.

Yllä esitetty herkkyyksanalyysi tarkastelee ainoastaan muuttujien vaikutusta eläkevelkaan huomioimatta järjestelyn varoja. Vaikka korkomuutoksesta aiheutuukin merkittävin riski järjestelylle herkkyyksanalyysin perusteella, käytännössä järjestelyn varoihin kuuluvat velkainstrumenttisijoitukset kumoavat osittain korkoherkkyyden vaikutusta. Järjestelyn varoihin kuuluu myös instrumentteja, kuten osakkeita ja rahastoja, joiden arvovaihtelut lyhyellä aikavälillä voivat olla merkittäviä, mutta joista saatavan tuoton odotetaan pitkällä aikavälillä ylittävän yritysvelkakirjoista saatavan tuoton. Järjestelyn varojen tuottokehitykseen liittyvät riskit ovat merkittäviä johtuen sekä varojen absoluuttisesta että suhteellisesta määrästä verrattuna järjestelyn velkaan. Riskiä pyritään vähentämään sopivalla sijoitusallokaatiolla sekä riskin ja tuoton tasapainolla. Määritetyn eläkevelan suuruus perustuu tämänhetkiseen parhaaseen arvioon elinajanodotteesta. Mikäli elinajanodote osoittautuu aliarvioiduksi, myös eläkevelan kirjattu määrä on riittämätön. Elinajanarvioon liittyvä epävarmuus aiheuttaa näin riskiä järjestelylle.

## 4. Tuloverot

### Laatimisperiaatteet

#### Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot sisältävät konserniyhtiöiden verotettavaan tuloon perustuvat verot, laskennallisten verojen muutokset ja aikaisempien kausien verojen oikaisut. Verotettavaan tuloon perustuvat tuloverot lasketaan käyttäen paikallisia verokantoja ja -lakeja, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa. Vero kirjataan tuloslaskelmaan paitsi siltä osin kuin se liittyy muuhun laajaan tulokseen kirjattuihin eriin, jolloin vero esitetään muussa laajassa tuloksessa. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista varojen ja velkojen veroarvojen ja kirjanpitoarvojen välillä sekä käyttämättömistä verotappioista. Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen täysimääräisenä ja verosaaminen siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että vähennyskelpoinen väliaikainen ero ja käyttämätön verotappio voidaan käyttää tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen ja -lakien perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa, ja joiden oletetaan olevan voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai verovelka suoritetaan. Tilanteissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn liittyy epävarmuutta, yhtiö arvioi epävarmoja veropositioita joko erikseen tai yhtenä kokonaisuutena, perustuen siihen kumpi menettelytapa parhaiten ennakoii epävarmuuden toteutumista. Kirjattuja tuloveroja oikaistaan, jos pidetään todennäköisenä, että veroviranomainen tai toimivaltainen tuomioistuimien ei hyväksy Cargotecin tuloveroilmoituksella soveltamaa epävarmaa verokäsittelyä. Tuloveroja oikaistaan tällöin joko perustuen arvioituun todennäköisimpään määrään tai odotettavissa olevaan painotettuun keskimääräiseen arvoon lopullisesta veron määrästä huomioiden veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle.

#### Carve-out-periaate

Tässä carve-out tilinpäätöksessä esitettyjen tilikausien aikana tietyt Juridiset Kalmar-yhtiöt ovat toimineet itsenäisinä verovelvollisina. Näiden yhtiöiden carve-out tilinpäätöksessä esitettävät verot ja verovelat sekä -saamiset perustuvat toteutuneeseen verotukseen. Jotkut Juridiset Kalmar-yhtiöt on historiallisesti sisällytetty veroryhmiin, jotka on yhdistelty tuloverotuksessa ja veronmaksaja on ollut jokin toinen Jäljelle jäävä Cargotecin yhtiö. Myös Kalmar-liiketoiminnot ovat historiallisesti sisällyttyneet Jäljelle jäävän Cargotecin juridisiin yhtiöihin. Nämä Kalmarin liiketoiminnot tai yhtiöt eivät ole esittäneet erillisiä veroilmoituksia esitettyjen tilikausien aikana. Näiden Kalmarin liiketoimintayksiköiden tai Juridisten Kalmar-yhtiöiden verot on määritetty erillisen palautusmenetelmän perusteella siten, että Juridiset Kalmar-yhtiöt olisivat olleet erillisiä verovelvollisia päätoimintojensa alueella. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva verokulu ja -tuotto on Juridisten Kalmar-yhtiöiden hypoteettisen, kuluvan vuoden erillisen palautuksen perusteella maksettava tai palautettava vero, joka on kirjattu tilikauden tuloverokuluksi ja sijoitetun oman pääoman kautta tapahtuvana osakastapahtumana.

Laskennalliset verot on kirjattu toteutuneiden lukujen mukaan niissä Kalmar-yhtiöissä, jotka ovat olleet itsenäisiä verovelvollisia. Laskennalliset verosaamiset on kirjattu hyväksytyjen ja veroilmoituksessa vahvistettujen lukujen mukaan, sillä nämä Kalmar-yhtiöt voivat vähentää toteutuneet tappiot tulevista voitoista. Verotuksellisia tappioita niissä yhtiöissä, jotka eivät ole olleet itsenäisiä verovelvollisia, ei ole sisällytetty carve-out tilinpäätökseen, koska nämä yhtiöt eivät voi ilmoittaa tappioita veroilmoituksessa eivätkä nämä Kalmar-yhtiöt voi tulevaisuudessa vähentää näitä tappioita tulevia voittoja vasten.

Tämänhetkisen maksettavan veron tai palautuksen laskemisen jälkeen Kalmar on kirjannut laskennalliset verot väliaikaisista eroistaan ja mahdollisista verotuksellisista tappioista, joita se voisi vaatia hypoteettisessa ilmoituksessaan.

Yhdistellyn rahavirtalaskelman rivi "Maksetut tuloverot" heijastaa kaikkien Juridisten Kalmar-yhtiöiden nykyiset verot sellaisina kuin ne katsotaan maksetuiksi vastaavan veroilmoitusryhmän toimesta. Siltä osin kuin aiemmin ei ole suoritettu käteismaksua, tällaiset veromaksut katsotaan suoritetuiksi sijoitetulle omalle pääomalle. Tällainen menettely sijoitetun pääoman kautta näkyy yhdistellyn rahavirtalaskelman rahoituksen rahavirran rivillä "Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Cargotec-konsernin kanssa".

Yhdisteltyyn tuloslaskelmaan kirjatut verot eivät välttämättä edusta niitä veroja, joita voi syntyä tulevaisuudessa sen jälkeen, kun Kalmarin yksiköt toimivat itsenäisinä verovelvollisina yhtiöinä.

## Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

### Tuloverot

Verotettavaan tuloon perustuvien verojen ja laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallisia verosaamisia voidaan kirjata taseeseen, tarvitaan johdon harkintaa.

Kalmar on tuloverotuksen kohteena useissa eri maissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn voi liittyä epävarmuutta ja verolainsäädännön tulkinta edellyttää johdon harkintaa. Yhtiö arvioi säännöllisesti tuloverojen verokäsittelyyn liittyviä epävarmuuksia ja oikaisee tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan joko arvioitua todennäköisintä määrää tai odotettavissa olevaa painotettua keskimääräistä arvoa lopullisesta veron määrästä ottaen huomioon veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle.

## 4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma

### Tuloslaskelman verot

EUR miljoonaa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Kauden verot	50,0	34,1	60,7
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	1,0	-7,0	-3,8
Verot edellisiltä kausilta	-3,3	-2,2	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>47,7</b>	<b>24,9</b>	<b>57,5</b>

### Efektiiivisen veroasteen täsmäytyslaskelma

EUR miljoonaa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Voitto ennen veroja	241,5	117,5	319,0
Suomen verokannan mukainen vero (20 %)	48,3	23,5	63,8
Ulkomaiden tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	2,4	0,2	14,6
Verot edellisiltä kausilta	-3,3	-2,2	0,5
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat menot	-1,2	0,0	-24,7
Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys	0,9	3,0	2,5
Lähdeverot, hyvityskelvoton osuus	0,4	0,4	0,4
Verokantojen muutosten vaikutus	0,1	-	-
Muut	0,1	-	0,3
<b>Tuloslaskelman verot yhteensä</b>	<b>47,7</b>	<b>24,9</b>	<b>57,5</b>
Efektiiivinen veroaste, %	19,8	21,2	18,0

### Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

EUR miljoonaa	1.1.-31.12.2023			1.1.-31.12.2022			1.1.-31.12.2021		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-0,1	0,2	0,1	6,2	-1,5	4,8	-3,5	0,7	-2,8
Muuntoerot	6,3	-	6,3	54,1	-	54,1	39,5	-	39,5
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuusperusteisista järjestelyistä	-2,9	0,4	-2,5	13,5	-3,1	10,5	-0,5	0,1	-0,4
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>3,2</b>	<b>0,6</b>	<b>3,9</b>	<b>73,8</b>	<b>-4,5</b>	<b>69,3</b>	<b>35,5</b>	<b>0,8</b>	<b>36,3</b>

## 4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

EUR miljoonaa	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>Laskennalliset verosaamiset ja -velat</b>			
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vaihto-omaisuus	-8,3	16,1	15,4
Varaukset ja jaksotukset	27,9	11,4	6,1
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja veronhyvytykset	12,8	11,3	13,9
Muut väliaikaiset erot	12,1	0,7	6,4
<b>Laskennalliset verot, nettosaaminen</b>	<b>44,5</b>	<b>39,5</b>	<b>41,8</b>
Laskennalliset verosaamiset*	54,4	52,3	52,1
Laskennalliset verovelat*	9,9	12,8	10,2

\* Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan IAS 12:n mukaisesti.

### Laskennallisten verojen täsmäytyslaskelma

EUR miljoonaa	2023	2022	2021
Laskennalliset verot, nettosaaminen 1.1.	39,5	41,8	41,9
Kirjattu tuloslaskelmaan	-0,2	-6,0	-5,7
Kirjattu laajaan tulokseen	0,6	-4,5	0,8
Kirjattu sijoitettuun omaan pääomaan	4,5	9,6	-0,3
Muuntoerot	0,1	-1,3	-0,2
Myytävänä olevat omaisuuserät**	-	-	5,4
<b>Laskennalliset verot, nettosaaminen 31.12.</b>	<b>44,5</b>	<b>39,5</b>	<b>41,8</b>

\*\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.3 Myytävänä olevat omaisuuserät.

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja veronhyvytyksistä kirjataan laskennallisia verosaamisia siihen määrään asti kuin niihin liittyvän verohyödyn realisoituminen tulevaisuudessa kertyviä verotettavia tuloja vastaan on todennäköistä mahdolliset vanhentumisajat huomioiden. Jos tappio on tapahtunut lähimenneisyydessä, Kalmar arvioi aiheutuiko tappio tekijöistä, jotka todennäköisesti toistuvat. Laskennallisten verosaamisten kirjaamista tukevat netotus laskennallisia verovelkoja vastaan sekä tarvittaessa tuottohistorian ja tulosenusteiden arviointi kyseisissä maissa.

Kirjaamattomat tappiot, veronhyvytykset ja väliaikaiset erot Kalmarissa liittyvät pääosin Hong Kongiin, Malesiaan ja Australiaan.

### Kirjaamattomat tappiot, veronhyvytykset ja väliaikaiset erot

EUR miljoonaa	2023	2022	2021
Vanhenemisaika on viiden vuoden kuluessa	1,4	3,0	2,8
Ei ole vanhenemisaikaa tai se on yli viisi vuotta	46,3	57,6	48,6
<b>Kirjaamattomat tappiot, veronhyvytykset ja väliaikaiset erot 31.12.</b>	<b>47,7</b>	<b>60,5</b>	<b>51,5</b>

## 5. Nettokäyttöpääoma

### 5.1 Nettokäyttöpääoma

EUR miljoonaa	Liite	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Vaihto-omaisuus	5.2	460,9	502,9	391,1
Operatiiviset johdannaisvarat, Cargotec-konserni		5,8	10,3	5,3
Myyntisaamiset		266,7	281,9	282,2
Myyntisaamiset, Cargotec-konserni		1,0	1,7	1,3
Myyntisaamiset yhteensä	5.3	267,7	283,6	283,4
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5.3	9,3	29,8	29,8
Muut operatiiviset korottomat saamiset		54,7	60,0	75,7
Muut operatiiviset korottomat saamiset, Cargotec-konserni		0,7	0,5	0,3
Muut operatiiviset korottomat saamiset yhteensä		55,4	60,5	76,0
<b>Käyttöpääomasäämiset</b>		<b>799,2</b>	<b>887,1</b>	<b>785,7</b>
Varaukset	5.5	-88,5	-94,8	-51,2
Operatiiviset johdannaisvelat		-	-	0,0
Operatiiviset johdannaisvelat, Cargotec-konserni		-2,6	-6,6	-8,0
Operatiiviset johdannaisvelat yhteensä		-2,6	-6,6	-8,0
Eläkevelvoitteet	3.4	-38,9	-34,8	-47,7
Ostovelat		-167,0	-265,9	-226,6
Ostovelat, Cargotec-konserni		-5,0	-7,2	-6,5
Ostovelat yhteensä	5.4	-172,0	-273,1	-233,1
Sopimuksiin perustuvat velat	5.4	-109,8	-99,7	-121,0
Muut operatiiviset korottomat velat		-294,5	-314,4	-261,4
Muut operatiiviset korottomat velat, Cargotec-konserni		-1,1	-1,7	-1,5
Muut operatiiviset korottomat velat yhteensä		-295,7	-316,1	-263,0
<b>Käyttöpääomavelat</b>		<b>-707,5</b>	<b>-825,1</b>	<b>-724,1</b>
<b>Yhteensä</b>		<b>91,7</b>	<b>62,0</b>	<b>61,6</b>

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.



## 5.2 Vaihto-omaisuus

### Laatimisperiaatteet

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan arvioituun nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään pääasiassa painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Varaston hankintamenoon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus ja valmistuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat ja muut välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen muuttuvista kustannuksista ja kiinteistä yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä johtuvilla menoilla. Jos vaihto-omaisuuden hankintameno ylittää sen nettorealisointiarvon, vaihto-omaisuuden arvoon kirjataan epäkuranttiusvaraus. Kirjattu epäkuranttiusvaraus sisältyy vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoon.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvaraus on arvioitu varaston systemaattisen ja jatkuvan seurannan perusteella. Epäkuranttisuuden määrää arvioidessa otetaan huomioon vaihto-omaisuuden luonne, kunto ja ikärakenne sekä arvioituun tarpeeseen perustuvat määrät.

31.12.2023				Nettoarvo
EUR miljoonaa	Bruttoarvo	Epäkuranttiusvaraus		taseella
Aineet ja tarvikkeet	227,8	-29,6		198,2
Keskeneräiset tuotteet	116,3	-		116,3
Valmiit tuotteet	164,8	-20,8		144,0
Vaihto-omaisuudesta maksetut ennakkomaksut	2,4	-		2,4
<b>Yhteensä</b>	<b>511,3</b>	<b>-50,4</b>		<b>460,9</b>

  

31.12.2022				Nettoarvo
EUR miljoonaa	Bruttoarvo	Epäkuranttiusvaraus		taseella
Aineet ja tarvikkeet	255,7	-28,3		227,4
Keskeneräiset tuotteet	110,1	-		110,1
Valmiit tuotteet	177,9	-23,0		154,9
Vaihto-omaisuudesta maksetut ennakkomaksut	10,5	-		10,5
<b>Yhteensä</b>	<b>554,2</b>	<b>-51,3</b>		<b>502,9</b>

  

31.12.2021				Nettoarvo
EUR miljoonaa	Bruttoarvo	Epäkuranttiusvaraus		taseella
Aineet ja tarvikkeet	189,8	-27,4		162,4
Keskeneräiset tuotteet	87,0	-		87,0
Valmiit tuotteet	139,7	-21,1		118,5
Vaihto-omaisuudesta maksetut ennakkomaksut	23,1	-		23,1
<b>Yhteensä</b>	<b>439,7</b>	<b>-48,5</b>		<b>391,1</b>

Uudelleenjärjestelykuluihin sisältyvä vaihto-omaisuuden arvonalentuminen on esitetty liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Raaka-aineet ja tarvikkeet sisältävät tuotannossa tarvittavia raaka-aineita sekä huoltoliiketoiminnassa tarvittavia varaosia ja komponentteja. Keskeneräiset tuotteet sisältävät tuotteet, joiden valmistusprosessi on kesken. Valmiit tuotteet sisältävät valmiina olevat uudet ja vaihtotuotteet varastossa sekä toimituksessa olevat valmiit tuotteet.

### 5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset

#### Laatimisperiaatteet

##### Myyntisaamiset ja sopimuksiin perustuvat omaisuuserät

Myyntisaamiset ovat laskutettuja asiakassaamisia perustuen Kalmarin oikeuteen saada vastiketta asiakkaille luovutetuista tavaroista tai palveluista, kun nämä oikeudet ovat ehdollisia vain ajan kulumisesta. Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ovat laskuttamattomia asiakassaatavia perustuen Kalmarin oikeuteen saada vastiketta asiakkaille luovutetuista tavaroista tai palveluista, kun näiden oikeuksien ehtona on jokin muu kuin pelkkä ajan kulumisen, kuten sovittu laskutuksen ajoitus tai projektin vaiheet. Sopimusvarat sisältävät pääosin laskuttamattomia saamisia, jotka liittyvät asiakassopimuksiin, joissa tuotot kirjataan valmiusasteen perusteella ajan kuluessa ja tuloutettu määrä ylittää laskutuksen.

Myyntisaamiset ja sopimuksiin perustuvat omaisuuserät kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä odotettavissa olevilla luottotappioilla ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä odotettavissa olevilla luottotappioilla. Luottoriskiä arvioidaan saamisen systemaattisella ja jatkuvalla seurannalla osana luottoriskin hallintaa. Luottotappiovaraus kirjataan odotettujen luottotappioiden perusteella, jotka mitataan sekä historiallisen että tulevaisuuden luottotappioarvion perusteella. Historiaan perustuva luottotappioarviointi määritetään mekaanisesti käyttämällä varausmatriisia, jossa arvonalentuminen määritetään historiallisista luottotappioista ja asiakassaamisten ikääntymisestä johdettujen riskipainojen perusteella. Tulevaisuutta koskeva luottotappioarviointi määritetään eteenpäin katsovalla analyysillä, jonka mukaisesti saatavalle tai saamisryhmälle voidaan kirjata luottotappiovarauksen ensimmäisen osan ylittävä arvonalentuminen. Arvonalentumiset ja varaukset kirjataan tuloslaskelmaan myytyjen tavaroiden hankintamenoa. Luottotappiot kirjataan pois virallisen selvitystila- tai konkurssi-ilmoituksen myötä, mikä vahvistaa sen, ettei saamista peritä.

#### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

##### Odotetut luottotappiot

Luottotappiovarauksen määrittäminen edellyttää johdolta harkintaa ja arvioita. Luottotappiovarauksen historiallisiin luottotappioihin perustuvan osaa mitattaessa tarvitaan harkintaa eri saamisryhmien riskitasojen määrittämisessä niiden ikääntymisen perusteella. Harkintaa ja arvioiden käyttöä tarvitaan myös luottotappiovarauksen riittävyyden arvioinnissa historiallisten luottotappioiden perusteella ja luottotappiovarauksen kasvattamisessa tulevaisuuteen suuntautuvan luottotappioarvioinnin perusteella.

#### Asiakassaamiset ja muut korottomat saamiset

EUR miljoonaa	Liite	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Muut korottomat saamiset	8.2	2,5	2,3	2,8
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset	8.2	266,7	281,9	282,2
Myyntisaamiset, Cargotec-konserni		1,0	1,7	1,3
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	2.2, 8.2	9,3	29,8	29,8
Muut korottomat saamiset		52,6	57,9	85,0
Muut korottomat saamiset, Cargotec-konserni		1,3	1,1	1,2
<b>Lyhytaikaiset yhteensä</b>		<b>330,9</b>	<b>372,4</b>	<b>399,5</b>
<b>Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset yhteensä</b>		<b>333,4</b>	<b>374,7</b>	<b>402,4</b>

## Muut korottomat saamiset

EUR miljoonaa	Liite	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Pitkäaikaiset korottomat saamiset	8.2	2,5	2,3	2,8
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Arvonlisäverosaamiset		32,9	39,2	48,2
Korkojaksotukset	8.2	0,2	0,1	0,1
Yritysjärjestelyihin liittyvät saamiset	8.2	0,1	0,1	12,0
Muut siirtosaamiset		19,4	18,6	24,8
Muut siirtosaamiset, Cargotec-konserni		1,3	1,1	1,2
<b>Lyhytaikaiset yhteensä</b>		<b>53,9</b>	<b>59,0</b>	<b>86,3</b>
<b>Muut korottomat saamiset yhteensä</b>		<b>56,3</b>	<b>61,3</b>	<b>89,1</b>

## Odotetut luottotappiot myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä

31.12.2023

EUR miljoonaa	Bruttoarvo	Odotetut luottotappiot			
		Historiatietoon perustuen	Ennakoivaan riskiarviointiin perustuen	Keskimääräinen arvonalentumisaste	Nettoarvo taseella
Eräntymättömät myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät					
	195,2	-0,1	-0,2	0 %	195,0
1-90 päivää erääntyneet					
	62,6	-0,3	0,0	0 %	62,3
91-360 päivää erääntyneet					
	18,1	-1,3	-0,2	-9 %	16,6
Yli 360 päivää erääntyneet					
	7,5	-2,1	-3,1	-70 %	2,2
<b>Yhteensä</b>	<b>283,4</b>	<b>-3,8</b>	<b>-3,5</b>	<b>-3 %</b>	<b>276,1</b>

31.12.2022

EUR miljoonaa	Bruttoarvo	Odotetut luottotappiot			
		Historiatietoon perustuen	Ennakoivaan riskiarviointiin perustuen	Keskimääräinen arvonalentumisaste	Nettoarvo taseella
Eräntymättömät myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät					
	253,6	-0,1	-0,1	0 %	253,4
1-90 päivää erääntyneet					
	42,2	-0,2	0,0	0 %	42,0
91-360 päivää erääntyneet					
	13,5	-0,9	-0,4	-10 %	12,3
Yli 360 päivää erääntyneet					
	9,1	-2,9	-2,2	-57 %	3,9
<b>Yhteensä</b>	<b>318,5</b>	<b>-4,1</b>	<b>-2,7</b>	<b>-2 %</b>	<b>311,7</b>

31.12.2021

EUR miljoonaa	Bruttoarvo	Odotetut luottotappiot			
		Historiatietoon perustuen	Ennakoivaan riskiarviointiin perustuen	Keskimääräinen arvonalentumisaste	Nettoarvo taseella
Eräntymättömät myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät					
	246,3	-0,1	-	0 %	246,1
1-90 päivää erääntyneet					
	51,4	-0,2	-	0 %	51,2
91-360 päivää erääntyneet					
	9,6	-0,7	0,0	-7 %	8,9
Yli 360 päivää erääntyneet					
	11,2	-3,2	-2,2	-49 %	5,7
<b>Yhteensä</b>	<b>318,5</b>	<b>-4,3</b>	<b>-2,2</b>	<b>-2 %</b>	<b>312,0</b>

## Myyntisaamisiin ja sopimuksiin perustuviin omaisuuseriin liittyvien luottotappiovarausten muutos kauden aikana

EUR miljoonaa	Arvonalentumisvaraus		
	2023	2022	2021
Varaus 1.1.	6,8	6,5	8,2
Kurssierot	-0,3	-0,2	0,0
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	-	-1,2
Varauksen lisäys	1,8	1,0	2,1
Varauksen käyttö	-0,9	-0,1	-0,5
Peruttu varaus	0,0	-0,5	-2,9
Myytävänä olevat omaisuuserät*	-	-	0,7
Muut muutokset	0,0	0,0	-
<b>Varaus 31.12.</b>	<b>7,3</b>	<b>6,8</b>	<b>6,5</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.3 Myytävänä olevat omaisuuserät.

### Tuloslaskelmaan kirjatut arvonalentumiset

EUR miljoonaa	Arvonalentumisvaraus		
	2023	2022	2021
Varauksen muutos kauden aikana	1,8	0,5	-0,8
Kirjattu suoraan arvonalentumisiksi	1,3	0,2	2,1
<b>Yhteensä</b>	<b>3,0</b>	<b>0,7</b>	<b>1,3</b>

## 5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat

Ostovelat sisältävät avoimet laskut toimittajilta ja sopimuksiin perustuvat velat sisältävät pääosin asiakkailta saatuja ennakkomaksuja.

Takaisinostovelvoitteet asiakasrahoitussopimuksista sisältävät sen osuuden saaduista vastikkeista, joihin Kalmarilla ei ole oikeutta, koska sopimusperusteiseen veloitteeseen tai muuhun perustuen myyty laite arvioidaan ostettavan myöhemmin takaisin rahoittajalta sovittuun jäännösarvoon.

Jälkikustannusvaraukset liittyvät oleellisilta osin valmiisiin ja täysimääräisesti tuloutettuihin asiakasprojekteihin, joista on kuitenkin odotettavissa vielä tiettyjä kustannuksia.

Pitkäaikaishankkeita koskevat kuluvaraukset liittyvät asiakasprojekteihin, joissa tuotot kirjataan ajan kuluessa valmiusasteen perusteella ns. milestone-menetelmällä. Näissä projekteissa valmiusasteen mukaisesti kirjattava tuotto perustuu arvioon arvosta asiakkaalle, mikä ei ole suoraa verrannollinen Kalmarille kaikissa vaiheissa aiheutuviin kustannuksiin. Kuluvaraus mahdollistaa projektista tuloutettavan katteen pitämisen valmistumisvaiheesta toiseen odotetun projektikatteen mukaisella tasolla.

Ennakkovuokrat asiakasrahoitussopimuksista sisältävät saadut ennakot asiakasrahoitussopimuksista, joissa jäännösarvo myydyistä laitteista ei ole olennaisilta osin siirtynyt asiakkaalle ja tämän takia sopimus käsitellään käyttöleasingsopimuksena.

### Ostovelat ja muut korottomat velat

EUR miljoonaa	Liite	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Muut korottomat velat	8.2	77,0	70,9	64,1
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Ostovelat	8.2	167,0	265,9	226,6
Ostovelat, Cargotec-konserni		5,0	7,2	6,5
Sopimuksiin perustuvat velat	2.2	109,8	99,7	121,0
Muut korottomat velat		217,5	243,8	197,6
Muut korottomat velat, Cargotec-konserni		31,8	13,6	29,3
<b>Ostovelat ja muut korottomat velat yhteensä</b>		<b>608,1</b>	<b>701,2</b>	<b>645,1</b>

## Muut korottomat velat

EUR miljoonaa	Liite	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Takaisinostovelvoitteet asiakasrahoitussopimuksista	8.2	75,0	69,5	62,7
Muut velkaerät	8.2	2,0	1,5	1,4
<b>Pitkäaikaiset muut korottomat velat yhteensä</b>		<b>77,0</b>	<b>70,9</b>	<b>64,1</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset		56,2	49,4	54,0
Jälkikustannusvaraukset		20,4	33,0	27,9
Pitkäaikaishankkeita koskevat kuluvaraukset		4,4	12,1	-
Ennakkovuokrat asiakasrahoitussopimuksista		72,7	65,2	60,4
Arvonlisäverovelat		19,0	29,3	23,9
Korkojaksotukset	8.2	0,0	0,0	0,0
Muut siirtovelat		44,8	54,9	31,3
Muut siirtovelat, Cargotec-konserni		31,8	13,6	29,3
<b>Lyhytaikaiset muut korottomat velat yhteensä</b>		<b>249,3</b>	<b>257,4</b>	<b>226,9</b>
<b>Muut korottomat velat yhteensä</b>		<b>326,3</b>	<b>328,4</b>	<b>291,0</b>

## 5.5 Varaukset

### Laatimisperiaatteet

#### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen. Lisäksi velvoitteen määrän on oltava luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määränä kirjataan odotettujen menojen nykyarvo.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat odotetut kustannukset, mikäli takuuaikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvarausten laskenta perustuu aiempaan kokemukseen korjausten ja korvausten määristä.

Tuotevastuuvaraukset sisältävät odotetut kustannukset asiakasvaateiden hyvittämisestä, mikäli vaateen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen ovat arvioitavissa.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelman on laadittu ja suunnitelman toimeenpanon tai asianmukaisesti tiedottanut asiasta on aloitettu. Uudelleenjärjestelyä koskevassa suunnitelmassa tulee olla yksilöitynä mitä toimintoja ja henkilöstöä se koskee sekä mikä on sen arvioitu toteuttamisaikataulu ja -kustannukset. Uudelleenjärjestelyvaraus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset kirjataan sen toiminnon kuluihin, mihin ne luonteensa puolesta liittyvät. Kun kyseessä on merkittävä Kalmarin tai sen liiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelysuunnitelma, varaus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset esitetään tuloslaskelmassa erillisenä eränä.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Varaukset

Kirjattavan varauksen määrä on tilinpäätöspäivän paras arvio velvoitteen täyttämiseksi vaadittavasta kustannuksesta. Arvio tapahtuman taloudellisesta vaikutuksesta edellyttää yhtiön johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja joissakin tapauksissa ulkopuolisen asiantuntijan lausuntoihin. Varauksia tarkastellaan säännöllisesti ja kirjataan tarpeen mukaan vastaamaan tarkasteluhetken parasta arviota. Tulevat toteutuvat menot voivat poiketa arviosta.

2023 EUR miljoonaa	Toiminnan uudelleen-			Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
	Tuotetakuut	Korvausvaateet	järjestelyt			
Varaukset 1.1.	54,3	2,6	26,7	4,1	7,0	94,8
Kurssierot	-0,1	0,0	-0,2	0,0	-0,2	-0,5
Lisäykset	17,6	0,5	6,8	0,5	6,0	31,3
Käytetyt varaukset	-9,7	0,0	-13,9	-0,5	-5,0	-29,2
Varausten peruutukset	-4,4	-1,4	-0,1	-1,3	-0,6	-7,8
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>57,6</b>	<b>1,6</b>	<b>19,3</b>	<b>2,8</b>	<b>7,2</b>	<b>88,5</b>

2022 EUR miljoonaa	Toiminnan uudelleen-			Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
	Tuotetakuut	Korvausvaateet	järjestelyt			
Varaukset 1.1.	41,1	1,8	4,2	3,2	1,0	51,2
Kurssierot	0,3	0,1	-0,2	0,0	-0,2	0,0
Lisäykset	22,6	1,0	24,9	7,1	8,3	63,9
Käytetyt varaukset	-6,7	-0,2	-0,8	-2,2	-1,4	-11,3
Varausten peruutukset	-3,0	0,0	-1,4	-3,9	-0,7	-8,9
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>54,3</b>	<b>2,6</b>	<b>26,7</b>	<b>4,1</b>	<b>7,0</b>	<b>94,8</b>

2021 EUR miljoonaa	Toiminnan uudelleen-			Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
	Tuotetakuut	Korvausvaateet	järjestelyt			
Varaukset 1.1.	43,6	1,8	5,3	1,4	0,6	52,8
Kurssierot	0,2	0,1	0,2	0,0	0,0	0,6
Lisäykset	11,3	1,4	1,7	2,8	2,5	19,7
Käytetyt varaukset	-12,5	-0,8	-2,9	-0,2	-0,8	-17,1
Varausten peruutukset	-1,6	-0,7	-0,1	-0,9	-1,4	-4,7
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>41,1</b>	<b>1,8</b>	<b>4,2</b>	<b>3,2</b>	<b>1,0</b>	<b>51,2</b>

EUR miljoonaa	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Pitkäaikaiset varaukset		3,2	4,0
Lyhytaikaiset varaukset		85,3	90,8
<b>Yhteensä</b>	<b>88,5</b>	<b>94,8</b>	<b>51,2</b>

Tuotetakuuta koskevat varaukset kattavat takuuvaateisiin liittyvät odotetut kustannukset tuotteista, jotka on myyty tilikauden aikana tai aiemmin ja joissa tuotetakuu on voimassa. Takuuajat vaihtelevat tuotteittain, mutta ovat pääosin 1–2 vuotta.

Korvausvaateet sisältävät tuotevastuuvarauksia ja oikeudenkäyntejä koskevia eriä. Tuotevastuuvarauksia koskeva varaus tehdään, mikäli vaatimuksen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen voidaan arvioida. Varausten odotetaan pääsääntöisesti realisoituvan 1–2 vuodessa.

Uudelleenjärjestelyvaraukset koskevat johdon hyväksymiä ja toimeenpanemia suunnitelmia toimintojen uudelleenjärjestelystä. Varausten odotetaan realisoituvan 1–2 vuoden kuluessa. Uudelleenjärjestelykuluja on käsitelty tarkemmin liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Tappiollisista sopimuksista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että sopimuksen kustannukset ylittävät arvioidun sopimuksen kokonaismyyntihinnan. Odotettu tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Tappiollisista sopimuksista tehtyjen varausten odotetaan realisoituvan pääsääntöisesti 1–2 vuoden aikana.

Muut varaukset sisältävät erilaisia esimerkiksi henkilöstöön liittyviä eriä.

## 6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

### 6.1 Liikearvo

#### Laatimisperiaatteet

##### Liikearvo

Liikearvo kirjataan liiketoimintojen yhdistämisessä maksetun vastikkeen ja saadun nettovarallisuuden erotuksen perusteella. Se edustaa tunnistamattomien aineettomien hyödykkeiden arvoa ja odotettavissa olevia tulevia hyötyjä, jotka eivät täytä hyödykkeen määritelmää, kuten hankitun työvoiman arvoa, sekä odotettavissa olevia synergiaetuja, joiden katsotaan olevan vain Kalmarin hyödynnettävissä.

Liikearvo kirjataan alun perin taseeseen määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteisarvo on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo eli kyseessä on edullinen kauppa, erotus kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Liikearvo arvostetaan hankintamenuun vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Liikearvo kirjataan pois taseesta kun tytäryhtiö myydään. Taseesta pois kirjattavan liikearvon määrä määritellään suhteessa kyseisen raportointisegmentin arvomuutokseen ennen ja jälkeen myynnin, käyttöarvoanalyysiin perustuen tai vaihtoehtoisesti perustuen käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä.

Liikearvosta tai aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja, vaan niille tehdään arvonalentumistesti aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin vähintään vuosittain. Liikearvon testaus suoritetaan rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla (CGU). Liikearvoa kohdistetaan niille yksiköille tai yksikköjen ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä toimintasegmenttien mukaisesti määritettynä. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden testaus suoritetaan puolestaan joko osana rahavirtaa tuottavaa yksikköä tai yksittäisen omaisuuserän tasolla, jos sille pystytään määrittämään itsenäinen rahavirta. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvolaskelmaan perustuen. Käyttöarvo määritetään laskemalla testattavan CGU:n ennustettujen nettokassavirtojen nykyarvo. Käyttöarvolaskelmien diskonttokorkona käytetään painotettua keskimääräistä pääoman kustannusta ennen veroja, joka huomioi markkinoiden näkemyksen rahan aika-arvosta sekä testattavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli CGU:n kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvolle ja tämän jälkeen muille omaisuuserille tasasuhteisesti.

##### Carve-out-periaate

Tämä tilinpäätös on laadittu carve-out-periaatteella Cargotec-konsernin historiallisesta konsernitiilinpäätöksestä, joten alla esitetyt liikearvon arvonalentumistestauksen tulokset perustuvat Cargotec-konsernin Kalmarin rahavirtaa tuottavalle yksikölle (CGU) suorittamiin historiallisiin arvonalentumistesteihin.

#### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

##### Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Arvonalentumistestausta varten liikearvo ja vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat laskelmiin, jotka edellyttävät johdolta arvioiden ja oletusten tekemistä niin määritettäessä tulevaisuuden rahavirtoja kuin näiden diskonttaamiseen käytettävää painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (WACC).

#### Liikearvo

EUR miljoonaa	2023	2022	2021
Kirjanpitoarvo 1.1.	268,1	270,5	267,6
Kurssierot	-7,9	-2,4	9,7
Myytävänä olevat omaisuuserät*	-	-	-6,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>260,2</b>	<b>268,1</b>	<b>270,5</b>

\* Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.3 Myytävänä olevat omaisuuserät.

Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu alimmille itsenäistä rahavirtaa tuottaville tasoille (CGU), jotka on määritelty operatiivisen liiketoimintamallin mukaisesti raportoiduiksi toimintasegmenteiksi. Yhtiön johtamis- ja organisointitavan takia alemmille tuotedivisioonatasoille ei ole mahdollista määrittää itsenäisiä rahavirtoja.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu laskelmaan sen käyttöarvosta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä johdetaan tulevaisuuden rahavirtaennusteesta ja laskelma perustuu ylimmän johdon ja hallituksen hyväksymään strategiseen suunnitelmaan markkinaympäristön vallitsevat riskit ja epävarmuudet huomioiden. Laskelman ennustejakso on viisi vuotta, jonka päätösvuodesta terminaaliarvo johdetaan. Ennustejakson päätösvuoden arvo määritetään ekstrapoloimalla se menneiden vuosien keskimääräisen toteutuneen ja ennusteajanjakson arvioidun kehityksen perusteella, ottaen huomioon suhdannevaihtelun vaikutukset rahavirtaa tuottavien yksiköiden liiketoiminnassa. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen kasvuvauhtia, joka perustuu arvioon toimialan pitkän aikavälin kasvuvauhdista, jota määritettäessä huomioidaan OECD:n pitkän ajan kasvuennusteet pitäen ylärajana laskelmissa käytettyä riskittömän koron tasoa. Pitkän aikavälin kasvuvauhtina on käytetty 2,0 (2022: 2,0 ja 2021: 1,7) prosenttia.

Tulevaisuuden rahavirtaennusteiden määrittämisessä eniten johdon harkintaa vaativat oletukset liittyvät markkina- ja kannattavuusnäkyymiin. Tulevien vuosien kasvuolettamien pohjana ovat ulkopuolisten markkinatutkimuslaitosten arviot markkinakehityksestä ja talouden suhdannekäänteiden ajoituksesta. Lisäksi liikevaihdon kasvun arvioinnissa on otettu huomioon yhtiön markkina-asema ja kasvupotentiaali markkinoilla sekä uusien laitteiden että huoltopalveluiden osalta. Keskeiset ennustettuun kannattavuuteen vaikuttavat tekijät ovat myyntivolyymi, kilpailukyky ja kustannustehokkuus. Huoltoliiketoiminnan suhteellisella osuudella liikevaihdosta on myös merkitystä rahavirtaennusteissa sen vähäisemmän suhdannevaihtelun ja keskimääräistä paremman kannattavuuden johdosta. Lisäksi tehtaiden ja kokoonpanoyksiköiden käyttöasteella ja kustannuskilpailukyvyllä on olennainen merkitys kannattavuuteen. Viime vuosien tehostamistoimet ovat vaikuttaneet myönteisesti tuloskehitykseen, ja meneillään olevien kannattavuuden parantamiseen tähtävien ohjelmien odotetaan parantavan kannattavuutta entisestään lähivuosien aikana.

Arvonalentumistestauksessa käytetään diskonttokorkona segmentille määritettyä painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (WACC), joka kuvastaa oman pääoman ja vieraan pääoman kokonaiskustannuksia sekä segmenttiin liittyviä markkinariskejä. WACC:n osatekijät ovat riskitön korko, joka perustuu valtion joukkovelkakirjalainojen keskimääräiseen tuottoon, joka on painotettu rahavirtaa tuottavan yksikön myynnillä kussakin maassa, markkinariskipreemiolla, vertailukelpoisella vertaistoimialan beetalla, velkaantumisasteella ja luottoriskimarginaalilla. Käyttöarvoon perustuvassa arvonalentumistestauksessa WACC määritetään ennen veroja. Arvonalentumistestauksessa käytetty diskonttokorko ennen veroja määritettiin samalla tavalla kuin viime vuonna. Käytetty WACC oli 12,3 (2022: 13,9 ja 2021: 9,4) prosenttia.

Osana arvonalentumistestausta yhtiö on tehnyt Kalmarin rahavirtaa tuottaville yksiköille herkkyyyslaskelmat keskeisten oletusten osalta perustuen kolmeen eri skenaarioon. Laskelmissa testatut muutokset ovat ensimmäisessä skenaariossa diskonttokoron 2 prosenttiyksikön kasvu, toisessa skenaariossa liikevaihdon 10 prosentin laskun ja liikevoittomarginaalin 2 prosenttiyksikön laskun yhteisvaikutus sekä kolmannessa skenaariossa edellisten skenaarioiden yhteisvaikutus. Vuosina 2023, 2022 ja 2021 suoritetut herkkyyksianalyysit eivät osoittaneet arvonalentumisriskiä.



## 6.2 Aineettomat hyödykkeet

### Laatimisperiaatteet

#### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomia hyödykkeitä ovat patentit, tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot, aktivoidut kehitysmenot, teknologia sekä hankittu tilauskanta ja asiakassuhteet. Ne on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla lukuun ottamatta liiketoimintojen yhdistymisissä hankittuja aineettomia hyödykkeitä, jotka arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon. Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi taloudelliselle vaikutusajalleen seuraavasti:

Kehitetty ja hankittu teknologia 3–10 vuotta  
Asiakassuhteet ja tavaramerkit 3–15 vuotta  
Tilaukanta 1–5 vuotta  
Muut 2–5 vuotta

Hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Keskeneräisiä aineettomia investointeja ei poisteta, vaan niille suoritetaan vähintään vuosittain arvonalentumistestaus, joka on kuvattu tarkemmin laatimisperiaatteessa Liikearvo, liitetiedon 6.1 Liikearvo yhteydessä.

#### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti tulosvaikutteisesti. Tuotekehitysmenot aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä, kun tuotteesta lisäksi odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut tuotekehitysmenot sisältävät pääasiassa materiaaleja, tarvikkeita ja työvoimakustannuksia. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitysmenoja ei aktivoida enää myöhemmin. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät aktivoidut tuotekehitysmenot poistetaan tasapoistoin arvioituna vaikutusaikanaan. Keskeneräiset kehityshankkeet testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Aineettomien omaisuuserien poistoajat

Aineettomille omaisuuserille määritetyt poistoajat ja niistä tuloslaskelmaan kirjatut poistokulut perustuvat johdon arvioihin omaisuuserien taloudellisista käyttöajoista.

2023 EUR miljoonaa	Kehitetty teknologia	Hankittu teknologia	Asiakas- suhteet ja		Yhteensä
			tavaramerkit	Muut*	
Hankintameno 1.1.	45,4	11,5	9,9	8,0	74,7
Kurssierot	0,0	-0,1	-0,2	0,0	-0,3
Lisäykset	0,1	0,1	-	1,1	1,3
Vähennykset	-0,9	-1,0	-	-3,8	-5,6
Uudelleenryhmittelyt	3,1	0,5	-	-2,7	0,9
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	9,2	-	-	9,2
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>47,7</b>	<b>20,1</b>	<b>9,7</b>	<b>2,6</b>	<b>80,1</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-39,6	-10,1	-8,7	-2,6	-60,9
Kurssierot	0,0	0,1	0,2	0,0	0,3
Tilikauden poistot	-1,6	-1,4	-0,4	-	-3,4
Arvonalentumiset	-	-	-	-	0,0
Vähennykset	0,9	1,0	-	0,0	1,8
Uudelleenryhmittelyt	-0,6	-0,1	-	0,1	-0,6
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-40,9</b>	<b>-10,4</b>	<b>-8,9</b>	<b>-2,5</b>	<b>-62,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>6,8</b>	<b>9,7</b>	<b>0,8</b>	<b>0,1</b>	<b>17,4</b>

\*Sisältää keskeneräisiä investointeja 0,1 miljoonaa euroa

2022 EUR miljoonaa	Kehitetty teknologia	Hankittu teknologia	Asiakas- suhteet ja		Yhteensä
			tavaramerkit	Muut*	
Hankintameno 1.1.	46,5	15,3	10,0	5,4	77,3
Kurssierot	-0,6	0,0	-0,2	0,1	-0,6
Lisäykset	0,5	0,2	-	2,5	3,2
Vähennykset	-0,9	-0,8	-	0,0	-1,7
Uudelleenryhmittelyt	-0,2	-3,2	0,0	-0,1	-3,5
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>45,4</b>	<b>11,5</b>	<b>9,9</b>	<b>8,0</b>	<b>74,7</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-39,7	-12,9	-8,3	-2,5	-63,3
Kurssierot	0,6	0,0	0,2	-0,1	0,6
Tilikauden poistot	-1,6	-0,7	-0,5	0,0	-2,9
Arvonalentumiset	-	-0,1	-	0,0	-0,1
Vähennykset	0,9	0,3	0,0	-	1,1
Uudelleenryhmittelyt	0,3	3,3	0,0	0,0	3,6
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-39,6</b>	<b>-10,1</b>	<b>-8,7</b>	<b>-2,6</b>	<b>-60,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>5,8</b>	<b>1,4</b>	<b>1,2</b>	<b>5,4</b>	<b>13,8</b>

\*Sisältää keskeneräisiä investointeja 5,3 miljoonaa euroa

2021 EUR miljoonaa	Kehitetty teknologia	Hankittu teknologia	Asiakas- suhteet ja		Yhteensä
			tavaramerkit	Muut*	
Hankintameno 1.1.	46,3	14,9	9,7	3,6	74,4
Kurssierot	0,1	5,5	-2,2	0,1	3,6
Lisäykset	0,4	0,6	-	2,1	3,0
Vähennykset	-	-0,3	-	0,0	-0,3
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,1	0,3	-0,3	0,0
Myytäväinä olevat omaisuuserät**	-0,3	-5,6	2,3	0,0	-3,6
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>46,5</b>	<b>15,3</b>	<b>10,0</b>	<b>5,4</b>	<b>77,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-37,3	-12,1	-7,7	-2,4	-59,5
Kurssierot	-0,1	-3,1	1,2	-0,1	-2,2
Tilikauden poistot	-3,8	0,4	-0,5	0,0	-3,9
Arvonalentumiset	-	-	-	0,0	0,0
Vähennykset	-	0,3	-	-	0,3
Uudelleenryhmittelyt	1,3	-1,4	0,0	0,0	0,0
Myytäväinä olevat omaisuuserät**	0,3	3,0	-1,3	0,0	2,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-39,7</b>	<b>-12,9</b>	<b>-8,3</b>	<b>-2,5</b>	<b>-63,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>6,8</b>	<b>2,4</b>	<b>1,7</b>	<b>3,0</b>	<b>14,0</b>

\*Sisältää keskeneräisiä investointeja 2,9 miljoonaa euroa.

\*\*Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.3 Myytävänä olevat omaisuuserät.

Kalmar ei ole aktivoinut taseeseen tutkimus- ja tuotekehityskuluja carve-out tilinpäätöksissä esitettävillä kausilla.

## 6.3 Aineelliset hyödykkeet

### Laatimisperiaatteet

#### Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Arvonalentumiset on kuvattu tarkemmin laatimisperiaatteessa Arvonalentumiset liitetiedon 6.4 Poistot ja arvonalentumiset yhteydessä. Hankintameno arvioidulla jäännösarvolla vähennettynä poistetaan tasasuuruksina erinä arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan seuraavasti:

Koneet ja laitteet 2–10 vuotta  
Rakennukset 5–40 vuotta  
Maa- ja vesialueita ei poisteta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Merkittävät perusparannusmenot sisällytetään joko hyödykkeen tasearvoon tai erotetaan omaksi hyödykkeekseen, kun niistä odotetaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista. Aineellisten hyödykkeiden rahoituskulut, kuten pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden korot aktivoidaan osana asianomaisen omaisuuserän hankintamenoa. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Aineellisten hyödykkeiden poistoajat

Aineellisille hyödykkeille määritetyt poistoajat ja niistä tuloslaskelmaan kirjatut poistokulut perustuvat johdon arvioihin omaisuuserien taloudellisista käyttöajoista.

2023	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeus-omaisuuserät		Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Muut*	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	
<b>EUR miljoonaa</b>							
Hankintameno 1.1.	86,7	98,6	202,4	3,1	85,0	21,7	497,5
Kurssierot	0,4	-1,2	-1,9	0,0	-0,5	-0,2	-3,4
Lisäykset	1,7	3,5	42,7	6,7	16,7	9,1	80,4
Vähennykset	-0,5	-3,5	-38,8	-0,3	-0,3	-5,6	-49,1
Uudelleenryhmittelyt	1,2	5,2	4,8	-6,4	0,0	0,0	4,8
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	0,3	-	-	-	-	0,3
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>89,4</b>	<b>103,0</b>	<b>209,3</b>	<b>3,0</b>	<b>100,9</b>	<b>24,9</b>	<b>530,6</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-38,7	-79,3	-77,9	0,0	-30,8	-13,5	-240,2
Kurssierot	0,6	1,0	0,8	0,0	0,4	0,1	2,9
Tilikauden poistot	-3,5	-6,3	-27,9	-	-10,1	-6,0	-53,7
Arvonalentumiset	0,0	-	-	-	-	-	0,0
Vähennykset	0,3	2,9	24,2	-	0,3	5,2	32,9
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,5	-	0,0	0,0	0,4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-41,3</b>	<b>-81,7</b>	<b>-80,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-40,3</b>	<b>-14,2</b>	<b>-257,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>48,1</b>	<b>21,3</b>	<b>129,0</b>	<b>3,0</b>	<b>60,7</b>	<b>10,8</b>	<b>272,9</b>

\*Sisältää 3,0 miljoonaa euroa keskeneräisiä investointeja.

2022	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät		Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Muut*	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	
<b>EUR miljoonaa</b>							
Hankintameno 1.1.	82,6	105,2	182,1	2,8	78,8	21,8	473,3
Kurssierot	0,3	0,5	-2,2	0,1	-1,2	-0,2	-2,9
Lisäykset	1,4	2,9	32,3	7,1	8,3	4,8	56,8
Vähennykset	-0,4	-4,5	-23,6	-0,3	-1,3	-3,8	-34,0
Uudelleenryhmittelyt	2,9	-5,5	13,8	-6,5	0,5	-1,0	4,2
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>86,7</b>	<b>98,6</b>	<b>202,4</b>	<b>3,1</b>	<b>85,0</b>	<b>21,7</b>	<b>497,5</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-35,2	-85,2	-66,5	0,0	-24,2	-12,8	-223,9
Kurssierot	-0,2	-0,5	0,9	0,0	0,3	0,2	0,7
Tilikauden poistot	-3,3	-7,0	-24,9	-	-9,1	-5,1	-49,4
Arvonalentumiset	-0,1	-	-	-	-	-	-0,1
Vähennykset	0,4	4,0	11,0	-	2,5	3,4	21,3
Uudelleenryhmittelyt	-0,3	9,4	1,5	-	-0,3	0,8	11,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-38,7</b>	<b>-79,3</b>	<b>-77,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-30,8</b>	<b>-13,5</b>	<b>-240,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>48,0</b>	<b>19,3</b>	<b>124,5</b>	<b>3,1</b>	<b>54,2</b>	<b>8,2</b>	<b>257,3</b>

\*Sisältää 3,1 miljoonaa euroa keskeneräisiä investointeja.

2021	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät		Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Muut*	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	
<b>EUR miljoonaa</b>							
Hankintameno 1.1.	92,1	100,8	179,6	1,3	78,7	19,9	472,5
Kurssierot	3,1	2,8	1,6	0,1	0,4	0,2	8,2
Lisäykset	0,6	5,1	16,4	3,7	4,4	4,5	34,6
Vähennykset	-13,4	-4,3	-26,3	0,0	-5,0	-3,6	-52,6
Uudelleenryhmittelyt	0,3	1,5	10,7	-2,1	-0,1	0,9	11,1
Myytävänä olevat omaisuuserät**	0,0	-0,7	-	-0,2	0,5	-	-0,5
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>82,6</b>	<b>105,2</b>	<b>182,1</b>	<b>2,8</b>	<b>78,8</b>	<b>21,8</b>	<b>473,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-36,2	-79,3	-60,1	0,0	-17,4	-9,9	-202,9
Kurssierot	-1,8	-2,2	-0,5	0,0	-0,3	-0,1	-4,9
Tilikauden poistot	-3,4	-7,5	-24,8	-	-8,1	-5,2	-49,0
Arvonalentumiset	-0,1	-0,1	-	-	-0,9	0,0	-1,1
Vähennykset	6,3	3,8	16,5	-	1,9	3,3	31,8
Uudelleenryhmittelyt	0,0	-0,2	2,3	-	-0,1	-0,9	1,1
Myytävänä olevat omaisuuserät**	0,0	0,3	-	-	0,8	-	1,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-35,2</b>	<b>-85,2</b>	<b>-66,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-24,2</b>	<b>-12,8</b>	<b>-223,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>47,4</b>	<b>20,0</b>	<b>115,6</b>	<b>2,8</b>	<b>54,6</b>	<b>9,0</b>	<b>249,5</b>

\*Sisältää keskeneräisiä investointeja 2,8 miljoonaa euroa.

\*\*Lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvistä veloista esitetään liitetiedossa 7.3 Myytävänä olevat omaisuuserät.

## 6.4 Poistot ja arvonalentumiset

### Laatimisperiaatteet

#### Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta viitteitä. Mikäli viitteitä ilmenee, suoritetaan kyseiselle omaisuuserälle arvonalentumistestaus. Arvonalentumistestissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Aineellisten ja aineettomien omaisuuserien tai liikearvon osalta kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaa omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Mikäli kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä määrittämään yksittäisen omaisuuserän tasolla, arvonalentumistarvetta tarkastellaan sillä alimmalla rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvoon ja sen jälkeen suhteellisesti muihin omaisuuseriin. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei voida peruuttaa myöhemmin.

Muihin omaisuuseriin liittyvät arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain, mikäli arviot kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappiota voidaan peruuttaa vain siihen asti, että omaisuuserän kirjanpitoarvo nousee tasolle, jolla se olisi ollut ilman aikaisempien vuosien arvonalentumistappion kirjaamista.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Arvonalentumistestaus

Omaisuuserät, joita ei arvosteta käypään arvoon, testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että niiden arvo saattaa olla alentunut. Viiteinä huomioidaan sekä ulkoiset lähteet, kuten merkittävä lasku markkina-arvossa, joka ei johdu ajan kulumisesta, normaalikäytöstä tai korkotasosta, että sisäiset lähteet, kuten todiste varojen epäkuranttiudesta tai fyysisestä vauriosta. Jos omaisuuserän tasearvo ylittää sen käytöstä tai myynnistä kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappio välittömästi siten, että kirjanpitoarvo vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

## Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain

EUR miljoonaa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Myydyt suoritteet	44,3	39,9	39,7
Myynti ja markkinointi	3,0	2,7	2,5
Tutkimus- ja kehitystoiminta	2,5	1,6	2,2
Hallinto	7,4	8,0	9,6
Uudelleenjärjestely	-	-	0,0
Muut	0,0	0,3	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>57,2</b>	<b>52,4</b>	<b>54,0</b>

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin on esitetty liitteissä 6.1 Liikearvo, 6.2 Aineettomat hyödykkeet ja 6.3 Aineelliset hyödykkeet.

## 7. Konsernin rakenne

### Laatimisperiaatteet

#### Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat konsernin sisäiset ja ulkoiset ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti paitsi suojauslaskettavien erien osalta. Myynnin ja ostojen varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä.

Suojauslaskennan piirissä olevien, myyntiin ja ostoihin kohdistettujen valuuttasuojauksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan ensin konsernin laajaan tuloslaskelmaan ja lopuksi tuloslaskelmaan myynnin ja ostojen oikaisuerinä samanaikaisesti niihin liittyvien liiketapahtumien kanssa. Muiden varsinaiseen liiketoimintaan liittyvien suojausten kurssivoitot ja -tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Rahoitukseen liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

#### Ulkomaiset konserniyritykset

Konserniyritysten erillistilinpäätökset raportoidaan siinä valuutassa, joka on kunkin yrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Tilinpäätöksessä sellaisten konserniyritysten, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja rahavirrat muunnetaan euroon käyttäen tilikauden keskipursseja ja taseiden varat ja velat käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman erien kautta konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Konsernin sisäisiä lainasopimuksia voidaan käsitellä osana nettoinvestointia, jos niiden takaisinmaksua ei ole suunniteltu eikä se ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Tällöin myös näihin investointeihin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot käsitellään oman pääoman muuntoeroina. Kun suojauslaskentaa sovelletaan ulkomaiseen tytäryhtiön tehdyn nettosijoituksen suojaukseen, kirjataan suojaavan instrumentin kurssivoittojen ja -tappioiden tehokas osuus laajaan tuloslaskelmaan ja tehoton osuus tuloslaskelmaan.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntynyttä liikearvoa ja käypiin arvoihin pääsemiseksi tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan.

Euroalueen ulkopuolisten tytär-, osakkuus- ja yhteisyritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Kun ulkomainen yhtiö myydään kokonaan tai osittain, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan konsernin laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

#### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään normaalin käytön sijaan pääasiallisesti niiden myynnistä ja myyntiä pidetään erittäin todennäköisenä. Myytävänä olevaksi luokiteltavat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan välittömästi ennen uudelleenluokittelua normaalien arvostusperiaatteiden mukaisesti, jonka jälkeen erät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai tätä alhaisempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan kumpi näistä on alhaisempi. Arvon alentumistappiot tai voitot kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävänä olevaksi luokitellusta pitkäaikaisesta omaisuuserästä ei kirjata poistoja.

## 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit

### Laatimisperiaatteet

#### Yritysmyyntit

Hankintamenetelmää sovelletaan kaikkiin liiketoimintojen yhdistämiseen, joissa Kalmar saa määräysvallan hankitussa liiketoiminnassa riippumatta siitä, hankitaanko oman pääoman ehtoisia instrumentteja tai muita varoja. Liiketoiminnan hankinnasta luovutettava vastike on luovutettujen varojen, syntyneiden velkojen ja konsernin liikkeeseen laskeman oman pääoman ehtoisen koron käypä arvo. Luovutettu vastike sisältää ehdollisen vastikejärjestelyn seurauksena syntyvän omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Jos ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, se arvostetaan jokaisena raportointipäivänä käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Luovutetun vastikkeen ja hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon mahdollinen erotus kirjataan liikearvoksi. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja myydyt tytäryhtiöt siihen hetkeen asti, jolloin määräysvalta menetetään. Kun määräysvalta on menetetty, kaikki myytyyn tytäryhtiöön liittyvät varat ja velat kirjataan pois taseesta. Lisäksi myydyt tytäryhtiön valuuttakurssisuojausten tulos sekä myytyyn tytäryhtiöön liittyvät muuntoerot kirjataan laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan.

Vaiheittain toteutetun hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan.

#### Carve-out-periaate

Yritysmyyntitilanteissa tilikausien 2023, 2022 ja 2021 aikana johto on päättänyt sisällyttää Kalmariin liittyvät myytävät yritykset ja toiminnot carve-out tilinpäätöksiin ja esittää ne yritysmyynteinä tai lopetettuina toimintoina (myyntiryhmittäin).

Navis, joka on historiallisesti sisällytetty Kalmar-segmenttiin osana Cargotecin taloudellista raportointia, mutta joka on myyty tilikauden 2021 aikana, on sisällytetty carve-out tilinpäätökseen sen myyntipäivään asti jatkuvina toimintoina. Myynnistä syntyvät voitot ja tappiot raportoidaan vähentämällä myyntivoitosta omaisuuserän kirjanpitoarvo ja siihen liittyvät myyntikulut. Myynneistä syntyvät rahavirrat on esitetty yhdistellyssä rahavirtalaskelmassa rivillä Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Cargotec-konsernin kanssa.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Liiketoimintojen yhdistäminen

Yhdistettäessä liiketoimintoja hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoonsa. Hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta kirjataan taseelle liikearvoksi. Hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon määrittäminen perustuu joko vastaavien hyödykkeiden arvioituihin markkinahintoihin (aineelliset hyödykkeet) ja arvostustekniikoihin, jotka perustuvat odotettuihin kassavirtoihin ja tuottoon (aineettomat hyödykkeet). Arvonmäärittäminen perustuu hyödykkeen senhetkiseen jälleenhankintahintaan, odotettuihin kassavirtoihin tai arvioituun myyntihintaan, edellyttäen johdolta harkintaa, arvioita ja oletusten käyttöä. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisessä.

### Yrityshankinnat 2023

Kalmar hankki syyskuussa sähköterminaalitruktoreiden tuotelinjan tuoteoikeudet Lonestar Specialty Vehiclesiltä (LSV) Yhdysvalloissa 9,5 miljoonan euron kauppahintaan. Kauppa käsiteltiin omaisuuserien hankintana, jossa kauppahinnasta 9,2 miljoonaa euroa kohdistui teknologiaan liittyviin aineettomiin hyödykkeisiin ja 0,3 miljoonaa euroa prototyyppikoneisiin. Lisäksi Kalmar solmi valmistussopimuksen LSV:n kanssa hankitun sähköterminaalitruktori tuotevalikoiman tuotannosta. Hankitulla tuotelinjalla ei ollut merkittävää vaikutusta vuoden 2023 raportoituun liikevaihtoon.

Kalmar ei tehnyt yrityshankintoja vuosina 2021 ja 2022.

## Yritysmyyntit 2022

Kalmar ja Rainbow Industries Co. Ltd. (RIC) allekirjoittivat heinäkuussa 2022 sopimuksen, jolla Kalmar siirsi raskaiden nostureiden immateriaaliomaisuudet ja omaisuuseriä RIC:lle Kiinaan. Immateriaalioikeuksien siirto koskee mobilipukkinostureita (RTG), kiskoilla liikkuvia pukkinostureita (RMG), satamanostureita (STS) ja automaattisia konttikentänostureita (ASC), joita koottiin ja valmistettiin RIC:n tehtaalla Taicangissa Kiinassa. RIC on ollut Cargotecin alihankkija, joka on tarjonnut kokoonpanopalveluja Cargotecin Kalmar- ja MacGregor-liiketoiminta-alueille vuodesta 2020 lähtien. Sitä ennen Cargotecilla ja Rainbowlla oli yhteisyritys Kiinassa vuodesta 2013.

Raskaiden nostureiden immateriaaliomaisuuden ja omaisuuserien siirron myötä RIC:lle ja raskaiden nostureiden liiketoiminnan alasajosuunnitelman seurauksena Kalmar kirjasi yhteensä 35,7 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja vuoden 2022 loppuun mennessä. Sopimuksen mukaisesti noin 30 paikallista Kalmarin työntekijää Kiinassa siirtyi RIC:n palvelukseen.

## Yritysmyyntit vuonna 2021

Kalmar-segmenttiin kuuluva Navis-liiketoiminta myytiin 1.7.2021 Accel-KKR:lle, Piilaaksossa sijaitsevalle johtavalle teknologiakeskeiselle sijoituspalveluyritykselle 380 miljoonan euron velattomaan kauppahintaan. Kaupasta esitetty myyntivoittolaskelma on lopullinen ja transaktiokulut sekä muut transaktioon liittyvät kertaluonteiset erät huomioiden kaupalla oli 230,7 miljoonan euron positiivinen vaikutus Kalmarin liikevoittoon vuonna 2021.

Kauppa on jatkoa maaliskuussa 2021 julkaistulle tiedotteelle, jossa kerrottiin myyntisopimuksen allekirjoittamisesta sekä helmikuussa 2020 julkaistulle tiedotteelle, jonka mukaan strategisia vaihtoehtoja Naviksen kehittämiseksi tulevaisuudessa tullaan arvioimaan. Joulukuussa 2020 ilmoitettiin päätöksestä käynnistää Navis-ohjelmistoliiketoiminnan myyntiprosessi. Navis-ohjelmistoratkaisuja käytetään globaalien konttivrtojen optimointiin ja Naviksen päätuote N4-toiminnanohjausjärjestelmä on käytössä 340 asiakkaalla yli 80 maassa. Naviksen liikevaihto oli vuonna 2021 ensimmäiseltä kuudelta kuukaudelta 49 miljoonaa euroa ja vuonna 2020 Naviksen liikevaihto oli 107 miljoonaa euroa. Kaupan myötä Kalmarin henkilöstömäärä väheni noin 700 henkilöllä.

Alla olevassa taulukossa esitetään yhteenveto myynnin yhteydessä Kalmarin taseesta poistuneista varoista ja veloista, sekä toteutuneesta myyntivoitosta.

<b>EUR miljoonaa</b>	
<b>Navis, myyntivoittolaskelma</b>	
Liikearvo	-80,4
Aineettomat hyödykkeet	-66,8
Aineelliset hyödykkeet	-7,0
Vaihto-omaisuus	-0,5
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	-38,4
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-0,5
Rahavarat	-18,7
Laskennalliset verosaatavat	-3,1
Ostovelat ja muut korottomat velat	64,0
Korolliset velat	6,2
Laskennalliset verovelat	13,5
<b>Nettovarat</b>	<b>-131,7</b>
Kauppahinta, rahana saatava	374,7
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>374,7</b>
<b>Muuntoerot</b>	<b>-3,8</b>
<b>Tulos</b>	<b>239,1</b>
Kauppahinta, rahana saatu	372,8
Rahavarat ja käytössä olevat pankkitililimiitit	-18,7
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>354,2</b>



## 7.2 Osakkuusyhtiöt

### Laatimisperiaatteet

#### Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöt ovat yhteisöjä, joissa Kalmarilla on merkittävä vaikutusvalta perustuen oikeuteen osallistua taloudelliseen ja toiminnalliseen päätöksentekoon, mutta joissa Kalmarilla ei ole määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on käsitelty tilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin kirjataan alun perin taseeseen hankintamenoon, joka sisältää hankinnan yhteydessä tunnistetun liikearvon ja aineettomat hyödykkeet sekä osakkuusyhtiön hankinnasta tai perustamisesta aiheutuvat menot. Myöhemmin sijoituksen arvoa tarkistetaan sijoituskohteen nettovarallisuuden muutosten mukaisesti suhteessa Kalmarin omistukseen sekä hankinnassa yksilöityjen aineettomien hyödykkeiden poistoihin. Sijoitus osakkuusyhtiöön kirjataan pois taseesta, kun Kalmarilla ei ole enää yhteistä määräysvaltaa tai merkittävää vaikutusvaltaa sijoituskohteessa.

Kalmarin osuus osakkuusyhtiön kauden tuloksesta on esitetty omana eränä ennen liiketulosta yhdistellyssä tuloslaskelmassa. Osakkuusyhtiöiden tulokset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä niiden viimeisimmän tilinpäätöksen perusteella. Mahdolliset muutokset näiden sijoituskohteiden muissa laajan tuloksen erissä esitetään osana Kalmarin muita laajan tuloksen eriä. Lisäksi, kun osakkuusyhtiön omaan pääomaan on kirjattu muutos, Kalmar kirjaa osuutensa mahdollisista muutoksista soveltuvin osin oman pääoman muutoslaskelmaan.

Konsernin ja osakkuusyhtiöiden väliset liiketoimet kirjataan konsernin tilinpäätökseen vain yhteisyrityksen tai osakkuusyhtiön omistusoosuuden osalta, joka on kolmansien osapuolten omistuksessa. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketoimi anna näyttöä siirrettyjen omaisuuserien arvon alentumisesta. Osakkuusyhtiöiden laskentaperiaatteita on muutettu tarvittaessa johdonmukaisuuden varmistamiseksi Kalmarin hyväksymien periaatteiden kanssa.

Osakkuusyhtiöiden kirjanpitoarvoa tarkastellaan säännöllisesti ja jos arvon alentumista on tapahtunut, se kirjataan alas sillä kaudella, jonka aikana nämä olosuhteet havaitaan. Jos Kalmarin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sen osuuden yhtiössä, kirjanpitoarvo kirjataan nolnaan. Tämän jälkeen tappiot raportoidaan vain, jos Kalmar on sitoutunut täyttämään osakkuusyhtiön velvoitteet.

#### Carve-out-periaate

Osakkuusyhtiö Bruks Siwertell Group AB, josta Kalmar omistaa 47 prosenttia, on sisällytetty Kalmar-segmenttiin osana Cargotecin taloudellista raportointia ja sisältyy siksi carve-out tilinpäätökseen.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

#### Liiketoimintojen yhdistäminen

Kalmar soveltaa harkintaa määrittäessään soveltuvaa yhdistelytapaa sijoituskohteelleen. Kalmarin osakkuusyhtiöt sisältävät sijoitukset, joissa Kalmarin äänivalta on tavallisesti yli 20 prosenttia. Sijoitusten yhdistely osakkuusyhtiönä perustuu Kalmarin huomattavaan vaikutusvaltaan sijoituskohteessa. Jos yhteistä määräysvaltaa tai merkittävää vaikutusvaltaa koskevat tunnusluvut eivät ole yksiselitteisiä, johto käyttää harkintaa määrittäessään sopivaa konsolidointimenetelmää.

EUR miljoonaa	Osakkuusyhtiöt		
	2023	2022	2021
Kirjanpitoarvo 1.1.	39,3	35,7	31,1
Kurssierot	-0,3	-1,8	-1,3
Osuus kauden tuloksesta	9,0	6,3	6,3
Osuus kauden laajan tuloslaskelman eristä	0,7	-0,8	-0,3
Arvon alentumiset	-	-	-0,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>48,8</b>	<b>39,3</b>	<b>35,7</b>

## Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät osuudet muissa yhtiöissä

31.12.2023

EUR miljoonaa	Maa*	Luokittelu	Varat	Velat	Liikevaihto	Kauden tulos	Omistuosuus (%)	
							Emoyhtiö	Konserni
Bruks Siwertell Group AB	Ruotsi	Osakkuusyhtiö	167,8	64,5	206,0	19,0	-	47,2

\*Yhtiöiden rekisteröintimaat ja päätoiminta-alueet ovat samat.

31.12.2022

EUR miljoonaa	Maa*	Luokittelu	Varat	Velat	Liikevaihto	Kauden tulos	Omistuosuus (%)	
							Emoyhtiö	Konserni
Bruks Siwertell Group AB	Ruotsi	Osakkuusyhtiö	153,0	69,7	186,2	13,4	-	47,2

\*Yhtiöiden rekisteröintimaat ja päätoiminta-alueet ovat samat.

31.12.2021

EUR miljoonaa	Maa*	Luokittelu	Varat	Velat	Liikevaihto	Kauden tulos	Omistuosuus (%)	
							Emoyhtiö	Konserni
Bruks Siwertell Group AB	Ruotsi	Osakkuusyhtiö	149,2	73,5	169,4	13,5	-	47,2

\*Yhtiöiden rekisteröintimaat ja päätoiminta-alueet ovat samat.

## Yhteenveto taloudellisesta informaatiosta koskien olennaisia osakkuusyhtiöitä

Yhteenveto taseista 31.12. EUR miljoonaa	Bruks Siwertell Group AB		
	2023	2022	2021
Pitkäaikaiset varat	61,6	60,1	65,8
Rahavarat	27,7	18,9	23,7
Muut lyhytaikaiset varat	78,5	74,0	59,8
<b>Varat yhteensä</b>	<b>167,8</b>	<b>153,0</b>	<b>149,2</b>
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	4,3	2,9	14,1
Muut pitkäaikaiset velat	16,7	16,7	16,8
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	-	5,4	-
Muut lyhytaikaiset velat*	43,4	44,7	42,6
<b>Velat yhteensä</b>	<b>64,5</b>	<b>69,7</b>	<b>73,5</b>
<b>Nettovarat</b>	<b>103,3</b>	<b>83,3</b>	<b>75,7</b>

\* Ostovelat on sisällytetty muihin lyhytaikaisiin velkoihin

Yhteenveto tuloslaskelmista EUR miljoonaa	Bruks Siwertell Group AB		
	2023	2022	2021
Liikevaihto	206,0	186,2	169,4
Poistot ja arvonalentumiset	3,0	2,7	-2,7
Rahoitustuotot	2,1	1,2	1,7
Rahoituskulut	-1,2	-1,3	-1,0
Voitto ennen veroja	23,8	17,2	16,8
Tuloverot	-4,8	-3,9	-3,3
<b>Kauden tulos</b>	<b>19,0</b>	<b>13,4</b>	<b>13,5</b>
Laajan tuloslaskelman erät	1,5	-1,8	-0,5
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>20,5</b>	<b>11,5</b>	<b>12,9</b>

Kalmar ei ole saanut osinkoa osakkuusyhtiöistä.

## Täsmäytyslaskelma yhteenvetotiedoista

EUR miljoonaa	Bruks Siwertell Group AB		
	2023	2022	2021
Nettovarat 1.1.	83,3	75,7	64,5
Kauden tulos	19,0	13,4	13,5
Laajan tuloslaskelman erät	1,5	-1,8	-0,5
Lisäykset/vähennykset	-	-	0,1
Osingot	0,0	0,0	0,0
Kurssierot	-0,5	-3,9	-1,8
<b>Nettovarat 31.12.</b>	<b>103,3</b>	<b>83,3</b>	<b>75,7</b>
Kalmarin osuus nettovaroista	48,8	39,3	35,7
Liikearvo	0,0	0,0	0,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>48,8</b>	<b>39,3</b>	<b>35,7</b>

### 7.3 Myytävänä olevat omaisuuserät

#### Laatimisperiaatteet

#### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään normaalin käytön sijaan pääasiallisesti niiden myynnistä ja myyntiä pidetään erittäin todennäköisenä. Myytävänä olevaksi luokiteltavat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan välittömästi ennen uudelleenluokittelua normaalien arvostusperiaatteiden mukaisesti, jonka jälkeen erät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai tätä alhaisempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan kumpi näistä on alhaisempi. Arvon alentumistappiot tai voitot kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävänä olevaksi luokitellusta pitkäaikaisesta omaisuuserästä ei kirjata poistoja.

Navis-liiketoiminta myytiin 1.7.2021 Accel-KKR:lle, Piilaaksossa sijaitsevalle johtavalle teknologiakeskeiselle sijoituspalveluyritykselle 380 miljoonan euron velattomaan kauppahintaan. Lisätietoa myynnistä esitetään liitetiedossa 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit.

Navis esitettiin 31.12.2020 lähtien myytävänä olevaksi luokiteltuna luovutettavien erien ryhmänä, jonka mukaisesti Navikseen liittyvät tase-erät esitetään yhdistellyllä taseella omalla rivillään luovutettavien erien ryhmänä, mutta tuloslaskelmalla Navista ei ole eriytetty. Alla olevassa taulukossa annetaan lisätietoa myytävänä olevista omaisuuseristä ja niihin liittyvistä veloista.

## Myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat vuonna 2021

2021 EUR miljoonaa	Liite	1.1.	Muutokset luokittelussa vuoden aikana	Myynnit vuoden aikana	31.12.
<b>VARAT</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Liikearvo	6.1	73,6	6,8	-80,4	-
Aineettomat hyödykkeet	6.2	65,2	1,6	-66,8	-
Aineelliset hyödykkeet	6.3	7,6	-0,6	-7,0	-
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	0,4	-0,1	-0,3	-
Laskennalliset verosaamiset	4.2	2,1	1,0	-3,1	-
Muut korottomat saamiset	5.3, 8.2	0,7	0,7	-1,4	-
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>149,7</b>	<b>9,4</b>	<b>-159,1</b>	<b>-</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	0,2	0,0	-0,3	-
Tuloverosaamiset		0,7	-0,7	-	-
Vaihto-omaisuus	5.2	-	0,5	-0,5	-
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	2.2, 5.3, 8.2	34,7	2,3	-37,0	-
Rahavarat*	8.2, 8.3	0,4	18,3	-18,7	-
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>36,0</b>	<b>20,4</b>	<b>-56,3</b>	<b>-</b>
<b>Myytävänä olevat omaisuuserät</b>		<b>185,7</b>	<b>29,7</b>	<b>-215,4</b>	<b>-</b>

\* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

2021 EUR miljoonaa	Liite	1.1.	Muutokset luokittelussa vuoden aikana	Myynnit vuoden aikana	31.12.
<b>VELAT</b>					
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Korolliset velat*	8.2, 8.4, 9.1	5,5	-1,4	-4,1	-
Laskennalliset verovelat	4.2	18,9	-5,4	-13,5	-
Eläkeveloitteet	3.4	1,2	0,4	-1,6	-
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	3,5	-3,5	-	-
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>29,1</b>	<b>-9,9</b>	<b>-19,1</b>	<b>-</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*	8.2, 8.4, 9.1	2,2	-0,1	-2,1	-
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	2.2	23,8	5,8	-29,6	-
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4, 8.2	15,4	17,5	-32,9	-
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>41,4</b>	<b>23,2</b>	<b>-64,6</b>	<b>-</b>
<b>Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat</b>		<b>70,5</b>	<b>13,2</b>	<b>-83,7</b>	<b>-</b>

\* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

## 8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit

### 8.1 Rahoitusriskien hallinta

#### Rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnan pääpiirteet

Kalmar on aiemmin ollut osa Cargotec-konsernia, ja sen rahoitusta ja rahoitusriskejä hallitaan Cargotecin hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan (Treasury Policy) mukaisesti. Rahoituspolitiikassa määritellään rahoitusorganisaation vastuunjako, rahoitusriskien hallintaperiaatteet sekä valvonta- ja raportointiperiaatteet. Hallituksen nimittämä rahoituskomitea (Cargotec Treasury Committee) on vastuussa rahoituspolitiikan noudattamisesta sekä sen organisoinnista ja valvonnasta.

Rahoitustoiminnon tavoitteena on varmistaa, että yhtiöllä on tarpeeksi varoja harjoittaa liiketoimintaa ilman rajoitteita kaikkina aikoina, tuottaa tarpeellisia rahoituspalveluja liiketoimintayksiköille, minimoida rahoituskustannukset, hallita rahoitusriskejä (valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskit, luotto- ja vastapuoliriskit sekä toiminnallinen riski) sekä tuottaa johdolle säännöllisesti informaatiota koskien konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden rahoituksellista tilannetta ja riskejä.

Aiemmin Cargotecin konsernirahoitusyksikkö on vastannut konsernitasolla varainhankinnasta ja likviditeetin ja rahoitusriskien hallinnasta, luonut puitteet rahoituksen hoidon tehokkaalle organisoinnille ja valvonut Kalmar-yhtiöiden rahoitusta. Kalmar-yhtiöt ovat olleet vastuussa omien rahoitusriskiensä suojaamisesta rahoituspolitiikan ja konsernirahoituksen ohjeiden mukaisesti.

#### Valuuttariskit

Kansainvälisen liiketoimintansa vuoksi Kalmar altistuu valuuttakurssivaihtelusta aiheutuville riskeille. Huomattava osuus liikevaihdosta ja tuotannon kuluista muodostuu ulkomaanrahassa, erityisesti Yhdysvaltain dollareissa.

Valuuttapositiot, jotka muodostuvat sitovien myynti-, osto- ja rahoitussopimusten kassavirroista (transaktiopositio), suojataan kokonaisuudessaan. Muita erittäin todennäköisiä kassavirtoja voidaan suojata, mikäli Cargotecin konsernirahoitusyksikkö ja Kalmar-yhtiöt toteavat suojaustoimet tarpeelliseksi. Kalmar-yhtiöt raportoivat riskipositionsa Cargotecin konsernirahoitusyksikölle ja suojaavat ne konsernin sisäisillä termiinisolimuksilla. Maissa, joissa valuuttariskeiltä suojautumista on rajoitettu, valuuttariskeiltä voidaan suojautua myös valuuttamääräisillä lainoilla ja talletuksilla.

Valuuttasuojauksiin sovelletaan pääsääntöisesti rahavirran suojauslaskentaa. Cargotecin suojauslaskentamallissa spot-kurssin muutoksesta johtuva osuus suojaavan instrumentin käyvän arvon muutoksesta kirjataan omaan pääomaan sisältyvään arvonnmuutosrahastoon, kunnes kertynyt voitto tai tappio tuloutetaan samanaikaisesti suojattavan erän kanssa. Korkomuutoksista aiheutuva käyvän arvon muutos on rajattu suojauslaskennan ulkopuolelle ja kirjataan suoraan tulokseen. Suojauslaskenta aloitetaan, kun alla oleva riski on tunnistettu ja Kalmar suojaa riskin. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojattava erä kirjataan tulokseen. Suojauslaskentaa ei sovelleta niissä tapauksissa, joissa Cargotecin konsernirahoitusyksikkö arvioi laskentatavan vaikutuksen tilikauden tulokseen merkityksettömäksi.

Kalmar altistuu valuuttariskeille, jotka muodostuvat sekä tase-eristä että taseen ulkopuolisista eristä. Alla esitettyssä taulukossa nettotaseriski kuvaa riskiä, joka muodostuu valuuttamääräisistä tase-eristä ja nettoriski kuvaa Cargotecin konsernirahoitusyksikön määrittelemää sekä seuraamaa avointa kokonaispositiota.

31.12.2023						
EUR miljoonaa	EUR	USD	CNY	SGD	PLN	Muut
Tase-erät	-49,3	78,5	-14,7	-19,6	4,3	-0,2
Valuuttasuojaukset	141,6	-225,7	58,6	52,6	30,1	-51,3
<b>Taseriski</b>	<b>92,4</b>	<b>-147,2</b>	<b>43,9</b>	<b>33,1</b>	<b>34,5</b>	<b>-51,5</b>
Tilaukanta ja ostot	-93,8	167,6	-39,9	-52,2	-40,7	49,4
<b>Nettoriski</b>	<b>-1,4</b>	<b>20,4</b>	<b>4,0</b>	<b>-19,2</b>	<b>-6,3</b>	<b>-2,1</b>

  

31.12.2022						
EUR miljoonaa	EUR	USD	CNY	SGD	PLN	Muut
Tase-erät	-71,4	69,6	-6,9	-23,2	19,9	13,3
Valuuttasuojaukset	241,5	-308,2	49,8	54,0	36,2	-78,9
<b>Taseriski</b>	<b>170,1</b>	<b>-238,6</b>	<b>42,9</b>	<b>30,8</b>	<b>56,1</b>	<b>-65,6</b>
Tilaukanta ja ostot	-146,4	245,2	-34,5	-27,8	-85,0	52,8
<b>Nettoriski</b>	<b>23,7</b>	<b>6,6</b>	<b>8,4</b>	<b>3,0</b>	<b>-28,9</b>	<b>-12,8</b>

31.12.2021						
EUR miljoonaa	EUR	USD	CNY	SGD	PLN	Muut
Tase-erät	-6,6	7,5	-12,6	-27,4	38,3	-0,8
Valuuttasuojaukset	88,1	-249,4	56,3	81,6	64,3	-54,6
<b>Taseriski</b>	<b>81,5</b>	<b>-241,9</b>	<b>43,7</b>	<b>54,2</b>	<b>102,6</b>	<b>-55,4</b>
Tilaukanta ja ostot	-85,7	253,1	-39,1	-67,5	-111,4	65,2
<b>Nettoriski</b>	<b>-4,2</b>	<b>11,2</b>	<b>4,6</b>	<b>-13,3</b>	<b>-8,8</b>	<b>9,8</b>

Valuuttapositiot yllä sisältävät merkittävimmät Kalmar-yhtiöiden valuuttavirrat. Taulukossa luvut on esitetty bruttona sisältäen sekä valuuttamäärät vieraissa valuutoissa että vasta-arvot kotivaluutoissa.

Kalmar-yhtiöt seuraavat jatkuvasti valuuttariskipositioitaan ja raportoivat ne kuukausittain Cargotecin konsernirahoitusyksikölle, joka on vastuussa kokonaisriskiposition seurannasta sekä tunnistettujen riskipositioiden suojaamisesta.

Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat yhdisteltyyn tulokseen ja omaan pääomaan. Tulokseen vaikuttavat tilinpäätöshetkellä konserniyhtiöiden taseissa olevat vieraan valuutan määräiset rahoitusvarat ja -velat sisältäen johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Sijoitettuun omaan pääomaan vaikuttavien johdannaisten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, valuuttakurssimuutoksista johtuvat käyvän arvon muutokset kirjataan arvonmuutosrahastoon laajaan tuloslaskelmaan. Arvonmuutosrahastoon kirjatun valuuttakurssivaikutuksen odotetaan kumoutuvan päiväväisellä muutoksella suojattavassa erässä tuloslaskelmaan kirjattaessa. Suurin osa suojausinstrumenteista eräänny ja suojauskohteina olevista rahavirroista toteutuu seuraavan vuoden kuluessa. Cargotecin konsernirahoitusyksikkö on tunnistanut seuraavat valuuttaparit merkittävimmiksi ja niiden osalta arvioinut vaikutuksia tulokseen sekä laajaan tulokseen. Herkkyysanalyysissä on oletettu, että tytäryhtiöiden rahavarat ovat toimintavaluutassa.

EUR miljoonaa	Tulos ennen veroja			Laaja tulos		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
USD vahvistuu 10 % suhteessa euroon	-3,4	-1,0	-1,9	-9,6	-22,8	-15,0
USD heikkenee 10 % suhteessa euroon	3,4	1,0	1,9	9,6	22,8	15,0

Nettoinvestoinneista euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin aiheutuu laskennallisia muuntoeroja sijoitettuun omaan pääomaan (translaatoriski). Translaatoriskiä lieventää taserakenteen hallinnointi siten, että valuuttakurssien muutoksen vaikutus velkaan ja sijoitettuun omaan pääomaan on tasapainossa. Konsernirahoitusyksikkö seuraa säännöllisesti translaatiopositioita ja arvioi riskiposition materiaalisuutta. Valuutoista aiheutuvan translaatoriskin vaikutus konsernin nettovelkaantumistaseseen ei ole merkittävä, eikä translaatoriskin suojausta valuuttojen osalta ole katsottu tarpeelliseksi.

### Korkoriskit

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat yhdisteltyihin nettokorkoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaissopimusten käypiin arvoihin. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkojen muutoksen vaikutusta tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtaan.

Kalmarin korkoriskiä on aiemmin valvottu ja hallittu keskitetysti osana Cargotec-konsernin rahoituspolitiikkaa ja riskinhallintaa. Korkoriskiä hallitaan pitämällä rahoituserien keskimääräinen korkosidonnaisuus (korkoduraatio) Cargotecin rahoituskomitean määrittämien minimi- ja maksimitasojen rajoissa muuttamalla laina- ja sijoitussalkun kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta sekä käyttämällä johdannaisinstrumentteja.

Carve-out tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 Kalmarin yhdistellyn taseen korolliset velat olivat yhteensä 254,6 (31.12.2022: 171,0; 31.12.2021: 204,8) miljoonaa euroa, josta 112,8 (2022: 94,9, 2021: 124,8) miljoonaa euroa oli lainoja ja konsernitiivelkoja Cargotec-konsernilta, ja 78,6 (2022: 69,3, 2021: 71,5) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja. Loput 63,3 (2022: 6,7, 2021: 8,5) miljoonaa euroa sisältävät 50 miljoonan euron Cargotecin emoyhtiön ottamasta, mutta Kalmarille suoraan osoitetusta ja siksi carve-out tilinpäätökseen sisältyvästä ulkoisesta lainasta, sekä kiinteä- ja vaihtuvakorkoisia lainoja, lyhytaikaisia lainoja, käytettyjä tililimiittejä ja muita korollisia velkoja.

31.12.2023 377,9 (31.12.2022: 369,3, 31.12.2021: 327,3) miljoonan euron sijoitussalkku koostui pääosin konsernitilisaamisista Cargotec-konsernilta ja pankkitileillä olevista rahavaroista. Korollisia lainasaamisia oli yhteensä 3,2 (2022: 7,0, 2021: 15,1) miljoonaa euroa ja rahoitusleasingsaamisia 0,2 (2022: 0,2, 2021: 1,5) miljoonaa euroa.

Herkkyysanalyysin perusteella korkotason yhden prosenttiyksikön nousu/lasku olisi vähentänyt/lisännyt nettokorkokuluja 1,7 (31.12.2022: vähentänyt/lisännyt 2,5; 31.12.2021: vähentänyt/lisännyt 1,3) miljoonaa euroa. Tuloksen herkkyyteen vaikuttavat vaihtuvakorkoiset lainat, lyhytaikaiset lainat, lainasaamiset, talletukset, pankkitilit ja tillimiittien käyttö. Vaikutus on laskettu vuositason olettaen, että yhtiön taserakenne ei muutu.

Valuuttatermiinien korkovaikutus kirjataan rahoituseriin, joten mahdolliset muutokset lyhyissä markkinakoroissa voivat vaikuttaa konsernin rahoituskustannuksiin myös valuuttasuojauksen kautta. Jos korkoero euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä olisi leventynyt/kaventunut yhden prosenttiyksikön, rahoituserien nettokustannus olisi suurentunut/pienentynyt 2,0 (31.12.2022: suurentunut/pienentynyt 3,0; 31.12.2021: suurentunut/pienentynyt 2,1) miljoonaa euroa. Muiden valuuttaparien korkoeron muutosten vaikutukset olisivat vähäisiä olettaen, että nykyinen valuuttaposition säilyisi ennallaan ja muutos tapahtuisi kaikissa valuuttapareissa samansuuntaisesti.

<b>31.12.2023</b>		<b>6-12</b>	<b>12-24</b>	<b>24-36</b>		
<b>EUR miljoonaa</b>	<b>0-6 kk</b>	<b>kk</b>	<b>kk</b>	<b>kk</b>	<b>Myöhemmin</b>	<b>Yhteensä</b>
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	85,8	-	-	-	-	85,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, Cargotec-konserni	292,1	-	-	-	-	292,1
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	-50,0	-	-	-	-	-50,0
Vuokrasopimusvelat	-7,3	-7,3	-12,5	-9,9	-41,7	-78,6
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat**	-13,3	-	-	-	-	-13,3
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat, Cargotec-konserni	-112,8	-	-	-	-	-112,8
<b>Netto</b>	<b>194,6</b>	<b>-7,3</b>	<b>-12,5</b>	<b>-9,9</b>	<b>-41,7</b>	<b>123,3</b>

<b>31.12.2022</b>		<b>6-12</b>	<b>12-24</b>	<b>24-36</b>		
<b>EUR miljoonaa</b>	<b>0-6 kk</b>	<b>kk</b>	<b>kk</b>	<b>kk</b>	<b>Myöhemmin</b>	<b>Yhteensä</b>
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	106,0	1,3	-	-	-	107,3
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, Cargotec-konserni	262,0	-	-	-	-	262,0
Vuokrasopimusvelat	-5,6	-5,6	-8,7	-7,5	-41,8	-69,3
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat**	-6,7	-	-	-	-	-6,7
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat, Cargotec-konserni	-94,9	-	-	-	-	-94,9
<b>Netto</b>	<b>260,7</b>	<b>-4,3</b>	<b>-8,7</b>	<b>-7,5</b>	<b>-41,8</b>	<b>198,4</b>

<b>31.12.2021</b>		<b>6-12</b>	<b>12-24</b>	<b>24-36</b>		
<b>EUR miljoonaa</b>	<b>0-6 kk</b>	<b>kk</b>	<b>kk</b>	<b>kk</b>	<b>Myöhemmin</b>	<b>Yhteensä</b>
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	104,0	-	1,2	-	12,4	117,7
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, Cargotec-konserni	209,6	-	-	-	-	209,6
Pitkäaikaiset lainat, Cargotec-konserni	-16,6	-	-	-	-	-16,6
Vuokrasopimusvelat	-5,9	-5,9	-9,2	-7,0	-43,4	-71,5
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat**	-8,5	-	-	-	-	-8,5
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat, Cargotec-konserni	-108,2	-	-	-	-	-108,2
<b>Netto</b>	<b>174,5</b>	<b>-5,9</b>	<b>-8,1</b>	<b>-7,0</b>	<b>-31,0</b>	<b>122,5</b>

\* Sisältää rahavarat

\*\* Sisältää pankkitililimiitit

### Muut markkinariskit

Rahoitustoiminnon hallinnoimien rahoitusriskien lisäksi Kalmar altistuu raaka-aineiden ja komponenttien hankinnasta johtuville hinta- ja saatavuusriskeille. Kalmar-liiketoimintayksiköt ovat vastuussa näiden riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja mahdollisesta suojaamisesta. Riskejä pyritään

hallitsemaan huolellisella toimittajien valinnalla, pitkäaikaisella yhteistyöllä keskeisten toimittajien kanssa ja sopimusehdoin.

### Maksuvalmius- ja lainojen jälleerahoitusriskit

Likviditeettihallinnan tavoitteena on ylläpitää jatkuvaa optimaalista maksuvalmiutta liiketoiminnan rahoittamiseksi korko- ja muut rahoituskustannukset minimoiden ja välttää maksuvaikeustilannetta (likviditeettiriski). Lainojen jälleerahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolimiiteistä erääntyy ajanjaksona, jolloin lainojen jälleerahoitus on taloudellisesti tai sopimuksellisesti epäedullista, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien erääntymisaikatauluja sekä pitämällä lainojen sopimusehdot riittävän joustavina. Cargotec on ylläpitänyt riittävää likviditeettiä kassavaroilla, lyhytaikaisilla investoinneilla ja sitovilla sekä ei-sitovilla luottolimiiteillä. Cargotec on aiemmin keskitetysti valvonut ja hallinnoinut Kalmarin maksuvalmiutta ja jälleerahoitusriskiä.

31.12.2023 kassavarat olivat 82,6 (31.12.2022: 100,3; 31.12.2021: 102,5) miljoonaa euroa. Nämä kassavarat sisältävät 67,5 (2022: 73,0; 2021: 82,7) miljoonaa euroa varoja, joihin kohdistuu valuuttaan tai muuhun sääntelyyn liittyviä rajoituksia. Rajoitusten vuoksi nämä saldot eivät mahdollisesti ole välittömästi käytettävissä kyseisten maiden ulkopuolella. Rajoituksista huolimatta saldot ovat tyypillisesti välittömästi käytettävissä paikallisesti kyseisissä maissa ja siitä syystä nämä kassasaldot sisältyvät käteiseen rahaan ja pankkitileihin.

### Likviditeettiasema

EUR miljoonaa	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Käteinen raha ja pankkitilit	82,6	100,3	102,5
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni	289,9	259,5	191,8
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-27,8	-18,0	-20,4
Konsernitilivelat, Cargotec-konserni	-62,7	-25,1	-25,8
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana, Cargotec-konserni	-50,1	-69,9	-82,4
<b>Likviditeettiasema</b>	<b>231,9</b>	<b>246,9</b>	<b>165,7</b>

Johdon näkemyksen mukaan Kalmarin likviditeettitilanne on hyvä, eikä Kalmarilla ole merkittäviä rahoituksen saatavuuteen tai jälleerahoitukseen liittyviä riskikeskittymiä. Seuraavissa taulukoissa on esitetty rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien sopimusperusteinen maturiteettianalyysi. Luvut kuvaavat diskonttaamattomia kassavirtoja.

31.12.2023 MEUR	2024	2025	2026	2027	2028	Myöhemmin	Yhteensä
<b>Johdannaiset</b>							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut, Cargotec-konserni	-567,4	-10,7	-	-	-	-	-578,1
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut, Cargotec-konserni	569,4	10,7	-	-	-	-	580,1
<b>Johdannaiset, netto</b>	<b>2,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,0</b>
<b>Korolliset velat</b>							
Rahoituslaitoslainojen ja muiden korollisten velkojen lyhennykset	-13,3	-	-50,0	-	-	-	-63,3
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-14,5	-12,5	-9,9	-8,5	-6,1	-27,1	-78,6
Lainat ja pankkitilit, Cargotec-konserni	-112,8	-	-	-	-	-	-112,8
Korkokulut yhteensä	-3,0	-2,4	-1,9	-1,3	-1,0	-3,2	-12,9
Ostovelat ja muut korottomat velat	-167,0	-26,5	-15,9	-15,2	-9,2	-10,2	-244,0
Ostovelat ja muut korottomat velat, Cargotec-konserni	-5,0	-	-	-	-	-	-5,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-313,6</b>	<b>-41,3</b>	<b>-77,7</b>	<b>-25,0</b>	<b>-16,3</b>	<b>-40,6</b>	<b>-514,5</b>



**31.12.2022**

MEUR	2023	2024	2025	2026	2027	Myöhemmin	Yhteensä
Johdannaiset							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut, Cargotec-konserni	-742,8	-22,4	-9,1	-	-	-	-774,3
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut, Cargotec-konserni	745,1	22,0	8,7	-	-	-	775,8
<b>Johdannaiset, netto</b>	<b>2,2</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,5</b>
Korolliset velat							
Rahoituslaitoslainojen ja muiden korollisten velkojen lyhennykset	-6,7	-	-	-	-	-	-6,7
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-11,3	-8,7	-7,5	-6,6	-5,4	-29,8	-69,3
Lainat ja pankkitilit, Cargotec-konserni	-94,9	-	-	-	-	-	-94,9
Korkokulut yhteensä	-3,2	-2,9	-2,5	-2,2	-2,0	-6,9	-19,7
Ostovelat ja muut korottomat velat	-265,9	-24,9	-17,7	-10,9	-10,2	-7,3	-336,9
Ostovelat ja muut korottomat velat, Cargotec-konserni	-7,2	-	-	-	-	-	-7,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-387,1</b>	<b>-36,9</b>	<b>-28,0</b>	<b>-19,7</b>	<b>-17,7</b>	<b>-44,0</b>	<b>-533,3</b>

**31.12.2021**

MEUR	2022	2023	2024	2025	2026	Myöhemmin	Yhteensä
Johdannaiset							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut, Cargotec-konserni	-760,9	-21,6	-	-	-	-	-782,5
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut, Cargotec-konserni	758,2	21,4	-	-	-	-	779,6
<b>Johdannaiset, netto</b>	<b>-2,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2,9</b>
Korolliset velat							
Rahoituslaitoslainojen ja muiden korollisten velkojen lyhennykset	-8,5	-	-	-	-	-	-8,5
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-11,9	-9,2	-7,0	-6,0	-5,1	-32,3	-71,5
Lainat ja pankkitilit, Cargotec-konserni	-108,2	-16,6	-	-	-	-	-124,8
Korkokulut yhteensä	-2,6	-2,2	-1,9	-1,7	-1,6	-3,1	-13,0
Ostovelat ja muut korottomat velat	-226,8	-15,6	-13,3	-20,6	-10,2	-4,3	-290,7
Ostovelat ja muut korottomat velat, Cargotec-konserni	-6,5	-	-	-	-	-	-6,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-367,2</b>	<b>-43,7</b>	<b>-22,1</b>	<b>-28,3</b>	<b>-16,8</b>	<b>-39,8</b>	<b>-517,9</b>

### Luotto- ja vastapuoliriski

Operatiiviseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja niiden hallinnasta vastaavat Kalmar-yhtiöt. Kalmarilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on monipuolinen ja laaja asiakaskunta, joka on jakautunut eri puolille maailmaa. Asiakassopimuksiin liittyvää luottoriskiä pyritään vähentämään käyttämällä myyntisopimuksissa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, pankkitakauksiin ja muihin takauksiin. Suuriin kauppoihin liittyvät luottoriskit pyritään jakamaan pankkien, vakuutusyhtiöiden ja vientitakuulaitosten kanssa. Myyntisaamisista, saamisten ikäjakaumasta sekä luottotappiovarauksista on esitetty lisätietoja liitetiedossa 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

Cargotecin rahoituskomitea valitsee finanssivastapuolet ja niille asetettavat enimmäissijoitusmäärät yhtiöiden vakavaraisuuden ja luottokelpoisuuden perusteella. Kalmar seuraa vastapuoliriskejä aktiivisesti ja voi tarvittaessa poistaa vastapuolen hyväksyttävien listalta välittömästi. Vain suuret rahoituslaitokset, joilla on korkea luottoluokitus, hyväksytään vastapuoliksi. Kassavarojen sijoittamisessa ja rahoitusinstrumenttien kaupankäynnissä hyväksytään ainoastaan Cargotecin rahoituskomitean vahvistamat vastapuolet.

Kalmarin kokonaisriskiluottopositio, joka sisältää tase-erien sekä taseen ulkopuolisten erien luottoriskin asiakassopimuksista, oli 31.12.2023 754,2 (31.12.2022: 769,3; 31.12.2021: 742,5) miljoonaa euroa. Kokonaisposition määrästä 3,5 (2022: 5,4, 2021: 15,2) miljoonaa euroa muodostuu käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahoitusvaroista.

31.12.2023 EUR miljoonaa	Liite	Luottoriski			Yhteensä
		Matala	Kohonnut	Korkea	
Tase-erien luottoriski asiakassopimuksista					
Myyntisaamiset	5.3	247,9	16,6	2,2	266,7
Myyntisaamiset, Cargotec-konserni	5.3	1,0	-	-	1,0
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	5.3	9,3	-	-	9,3
<b>Yhteensä</b>		<b>258,2</b>	<b>16,6</b>	<b>2,2</b>	<b>277,0</b>
Tase-erien luottoriski muista rahoitusvaroista					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	8.2	3,0	0,2	-	3,2
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, Cargotec-konserni	8.2	2,3	-	-	2,3
Johdannaisvarat (ISDA-netotuksen jälkeinen riski), Cargotec-konserni	8.5	3,5	-	-	3,5
Osakewarrantit	8.5	0,0	-	-	0,0
Muut korottomat saamiset	5.3	2,6	-	-	2,6
Rahavarat	8.3	76,8	-	5,8	82,6
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni		289,9	-	-	289,9
<b>Yhteensä</b>		<b>378,0</b>	<b>0,2</b>	<b>5,8</b>	<b>384,0</b>
Taseen ulkopuolisten erien luottoriski asiakassopimuksista					
Asiakasrahoitus	9.2	8,3	-	-	8,3
Käyttöleasingsaamiset	9.1	84,9	-	-	84,9
<b>Yhteensä</b>		<b>93,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>93,1</b>
<b>Kokonaisluottoriskipositio</b>		<b>729,4</b>	<b>16,7</b>	<b>8,0</b>	<b>754,2</b>

31.12.2022 EUR miljoonaa	Liite	Luottoriski			Yhteensä
		Matala	Kohonnut	Korkea	
Tase-erien luottoriski asiakassopimuksista					
Myyntisaamiset	5.3	265,7	12,3	3,9	281,9
Myyntisaamiset, Cargotec-konserni	5.3	1,7	-	-	1,7
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	5.3	29,8	-	-	29,8
<b>Yhteensä</b>		<b>297,2</b>	<b>12,3</b>	<b>3,9</b>	<b>313,4</b>
Tase-erien luottoriski muista rahoitusvaroista					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	8.2	6,7	0,2	-	7,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, Cargotec-konserni	8.2	2,5	-	-	2,5
Johdannaisvarat (ISDA-netotuksen jälkeinen riski), Cargotec-konserni	8.5	2,9	-	-	2,9
Osakewarrantit	8.5	1,1	-	-	1,1
Muut korottomat saamiset	5.3	2,4	-	-	2,4
Rahavarat	8.3	92,4	-	7,9	100,3
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni		259,5	-	-	259,5
<b>Yhteensä</b>		<b>367,6</b>	<b>0,2</b>	<b>7,9</b>	<b>375,7</b>
Taseen ulkopuolisten erien luottoriski asiakassopimuksista					
Asiakasrahoitus	9.2	10,0	-	-	10,0
Käyttöleasingsaamiset	9.1	70,1	-	-	70,1
<b>Yhteensä</b>		<b>80,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>80,2</b>
<b>Kokonaisluottoriskipositio</b>		<b>744,9</b>	<b>12,5</b>	<b>11,9</b>	<b>769,3</b>

31.12.2021 EUR miljoonaa	Luottoriski				Yhteensä
	Liite	Matala	Kohonnut	Korkea	
Tase-erien luottoriski asiakassopimuksista					
Myyntisaamiset	5.3	267,5	8,9	5,7	282,2
Myyntisaamiset, Cargotec-konserni	5.3	1,3	-	-	1,3
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5.3	29,8	-	-	29,8
<b>Yhteensä</b>		<b>298,6</b>	<b>8,9</b>	<b>5,7</b>	<b>313,2</b>
Tase-erien luottoriski muista rahoitusvaroista					
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	8.2	13,6	1,5	-	15,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, Cargotec-konserni	8.2	17,9	-	-	17,9
Johdannaisvarat (ISDA-netotuksen jälkeinen riski), Cargotec-konserni	8.5	5,0	-	-	5,0
Osakewarrantit	8.5	1,0	-	-	1,0
Muut korottomat saamiset	5.3	3,0	-	-	3,0
Rahavarat	8.3	102,5	-	-	102,5
Konsernitilisaamiset Cargotec-konserni		191,8	-	-	191,8
<b>Yhteensä</b>		<b>334,7</b>	<b>1,5</b>	<b>-</b>	<b>336,3</b>
Taseen ulkopuolisten erien luottoriski asiakassopimuksista					
Asiakasrahoitus	9.2	13,6	-	-	13,6
Käyttöleasingsaamiset	9.1	79,4	-	-	79,4
<b>Yhteensä</b>		<b>93,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>93,0</b>
<b>Kokonaisluottoriskipositio</b>		<b>726,3</b>	<b>10,5</b>	<b>5,7</b>	<b>742,5</b>

### Rahoitushallinnon toiminnallinen riski

Rahoitushallinnon toiminnallisen riskienhallinnan tavoitteena on eliminoida tilanteet, joissa puutteellisista rahoituksen valvontajärjestelmistä tai toimintatavoista aiheutuu konsernille tappioita tai jotka lisäävät rahoitusriskien kokonaismäärää. Riskiä minimoidaan pitämällä konsernirahoitusyksikön ammattitaito korkealla tasolla, kuvaamalla ja dokumentoimalla rutiinit sekä työtehtävien organisoinnilla.

Transaktioihin liittyviä riskejä minimoidaan limiittiseurannalla, markkina-arvostuksilla, päivittäisellä kauppojen vahvistusten seurannalla sekä säännöllisellä kokonaisarviointilla.

### Pääomarakenteen hallinta

Pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne. Kalmarin pääomarakennetta on aiemmin hallittu osana Cargotecin pääoman hallintaa.

EUR miljoonaa	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Lainat ja muut korolliset velat	141,8	76,0	80,0
Lainoihin ja muihin korollisiin velkoihin sisältyvät vuokrasopimusvelat	78,6	69,3	71,5
Lainat ja konsernitilivelat, Cargotec-konserni	112,8	94,9	124,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-3,2	-7,0	-15,1
Lainasaamiset, Cargotec-konserni	-2,3	-2,5	-17,9
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni	-289,9	-259,5	-191,8
Rahavarat	-82,6	-100,3	-102,5
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>-123,3</b>	<b>-198,4</b>	<b>-122,5</b>

EUR miljoonaa	1.1.–31.12. 2023	1.1.–31.12. 2022	1.1.–31.12. 2021
Liikevoitto	240,2	118,3	320,8
Poistot ja arvonalentumiset	57,2	52,4	54,0
<b>EBITDA</b>	<b>297,4</b>	<b>170,7</b>	<b>374,8</b>
<b>Korollinen nettovelka / EBITDA</b>	<b>-0,4</b>	<b>-1,2</b>	<b>-0,3</b>

## 8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin

### Laatimisperiaatteet

#### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan käytetyn arvostusperiaatteen mukaisesti jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin, käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattaviin sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin. Rahoitusvarat luokitellaan hankinnan yhteydessä niiden ominaisuuksien ja käyttötarkoituksen perusteella. Rahoitusvarat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, mikäli saamiseraa ei ole tarkoitus myydä ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat lainat ja muut saamiset sisältävät pääosin myyntisaamisia sekä rahavaroja. Lainasaamiset arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla lisätynä ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä ja tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen korkokannan menetelmää. Muutokset odotettujen luottotappioiden määrässä huomioidaan jaksotettuun hankintamenuon sisältyvissä odotetuissa rahavirroissa.

Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta, mikäli saamisera saatetaan myydä ennen eräpäivää ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Luokkaan kuuluvat rahoitusvarat arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla lisätynä ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä, ja tämän jälkeen käypään arvoon odotetuilla luottotappioilla vähennettynä. Osakesijoitukset voidaan luokitella pysyvästi tähän kategoriaan alkukirjaushetkellä, jonka jälkeen myöhemmät käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloslaskelman kautta pois lukien osingot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan. Lisäksi rahavirran suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus arvostetaan tämän luokan mukaisesti suojaussuhteen ajan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ovat edellisiin luokkiin kuulumattomat erät sisältäen osakesijoitukset, johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä rahoitusvarat, joita pidetään kaupankäyntitarkoituksessa tai joista odotettavissa oleva sopimusperusteinen rahavirta alkukirjaushetkellä ei perustu pelkästään korkoon ja pääoman palautukseen. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muissa rahoitusvarojen ryhmissä selvityspäivän mukaan.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle siten, että konserni on oleellisilta osin siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut.

#### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin sekä jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja ovat johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Arvonmuutokset johdannaisista, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kirjataan laajaan tuloslaskelmaan ja sieltä myöhemmin tuloslaskelmaan, kun suojauslaskenta päättyy.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat sisältävät pääosin korollisia velkoja sekä ostovelkoja. Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat kirjataan taseeseen alun perin käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muista rahoitusveloista selvityspäivän mukaan.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Jos olemassa oleva rahoitusvelka vaihdetaan saman lainantajan kanssa toiseen velkaan oleellisesti erilaisin ehdoin tai olemassa olevan rahoitusvelan ehtoja muutetaan oleellisesti, muutos käsitellään alkuuperäisen rahoitusvelan kuoletuksena ja uuden rahoitusvelan kirjaamisena. Tällöin ero rahoitusvelkojen kirjanpitoarvoissa kirjataan tulosvaikutteisesti.

## Rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen nettomääräisesti

Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja esitetään nettomääräisesti taseessa, mikäli netottamiseen on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva kuittausoikeus sekä aikomus toteuttaa suoritus nettomääräisesti tai realisoida rahoitusvara ja -velka samanaikaisesti.

### Carve-out-periaate

Rahoitustapahtumat Cargotecin ja sen juridisten yhtiöiden välillä on aiemmin järjestetty yhtiöiden välisillä lainoilla, konsernitili- ja suojausjärjestelyillä. Cargotecin juridisiin yhtiöihin kuuluneiden Kalmar-liiketoimintayksiköiden osalta mitään rahoituseriä ei ole sisällytetty Kalmariin, ellei niitä ole historiallisesti allokoitu Kalmarin liiketoimintasegmentille, koska asianmukaista ja perusteltavaa allokointitapaa näiden erien jakamiseksi näissä yhtiöissä ei ole olemassa. Sisäiset lainat, suojaukset ja konsernitilijärjestelyt Cargotecin ja Juridisten Kalmar-yhtiöiden välillä on toteutettu markkinaehtoisesti ja ne esitetään carve-out tilinpäätöksissä lähipiiritapahtumina. Konsernitilijärjestelyitä ja yhtiöiden välisiä sisäisiä lainoja Kalmar-liiketoimintayksiköissä ei ole sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin.

Cargotec Oyj:n ulkoista rahoitusta ei ole aiemmin nostettu tai suoraan osoitettu Cargotecin segmenteille, lukuun ottamatta Cargotec Oyj:n marraskuussa 2023 otettua 50,0 miljoonan euron lainaa, joka osoitettiin suoraan Kalmarille. Tätä lainaa lukuun ottamatta mitään muuta Cargotec Oyj:n ulkoista rahoitusta ei voida luotettavasti allokoida Kalmarille carve-out tilinpäätöksissä. Rajoitettu määrä Juridisia Kalmar-yhtiöitä on historiallisesti rahoittanut osan toiminnastaan suoraan ulkopuolisilla pankkilainoilla. Tällaiset lainat on esitetty carve-out tilinpäätöksissä.

Korkotuotot ja -kulut lähipiiriltä on määritetty Juridisten Kalmar-yhtiöiden suoraan kirjaamien korkokulujen perusteella.

Rahoitusleasingvelat seuraavat niihin liittyviä varoja.

Jakautumisen yhteydessä Kalmarille siirtyy Jakautumissuunnitelman mukaisesti tietty määrä Cargotecin ulkoista velkaa. Cargotec on neuvotellut päärahoittajien kanssa ja saanut Kalmarille rahoitussitoumuksia, jotka koostuvat yhteensä 300 miljoonan euron olemassa olevista lainalimiiteistä, joihin sisältyy jo Kalmarille suoraan osoitettu 50 miljoonan euron laina, ja yhteensä 150 miljoonan euron uudet valmiusluottolimiitit, jotka siirtyvät Cargotecilta Kalmarille jakautumisen yhteydessä. 150 miljoonan euron valmiusluottolimiittiä voidaan käyttää yrityksen yleisiin rahoitustarkoituksiin. Carve-out tilinpäätöstä ei ole oikaistu vastaamaan jakautumisen yhteydessä Kalmarille siirtyvää Cargotecin ulkoisen velan lisäosuutta tai saatujen rahoitussitoumusten vaikutuksia.

Jakautumisen jälkeen, Kalmar tekee omat konsernitilijärjestelynsä rahoittaakseen käyttöpääomatarpeensa.

Carve-out tilinpäätöksessä esitetyt rahoitusvarat ja -velat voivat poiketa merkittävästi Kalmarin tulevista rahoitusvaroista ja -veloista.

## Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

### Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Noteeraamattomien rahoitusinstrumenttien käyvät arvot määritetään arvostusmenetelmiä käyttäen. Suojauksiin käytettyjen noteeraamattomien johdannaisten käypä arvo määritetään yleisesti käytössä olevalla arvostusmenetelmällä ja saatavilla olevia markkina-arvoja mahdollisimman paljon hyödyntäen. Harkintaa on käytetty arvostusmenetelmää valittaessa sekä tarvittaessa tehtäessä oletuksia, jotka pääosin perustuvat vallitseviin markkinaolosuhteisiin raportointihetkellä.

Kalmar kirjaa tilinpäätöshetkellä arvonalentumisen asiakassaamisista perustuen odotettuihin luottotappioihin. Odotettu luottotappio arvioidaan järjestelmällisellä ja jatkuvalla luottoriskin seurannalla, joka perustuu sekä historiallisiin että odotettuihin luottotappioihin. Myyntisaamisten arvonalentumista on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmä sisältää valuuttatermiinejä. Vuoden 2022 luvut sisältävät lisäksi lainasaatavan Coast Autonomous Inc:ltä ja siihen liittyvän osakewarrantin. Vuoden 2021 luvut sisältävät lisäksi RIC:n omistuksen myyntiin liittyvän saatavan sekä ehdollisena maksettavan vastikkeen yrityshankintaan liittyen.

Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmä sisältää valuuttatermiinejä, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset johdannaista, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kerrytetään suojauslaskennan ajan laajaan tuloslaskelmaan, josta ne puretaan suojauslaskennan päättyessä myynnin suojausten osalta tuloslaskelmaan ja oston suojausten osalta vaihto-omaisuuteen. Johdannaisten arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin

arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin, jonka johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi. Muiden käypään arvoon tulosvaikuttavasti arvostettujen instrumenttien arvot perustuvat osin muihin kuin markkinaperusteisiin muuttujiin, minkä johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 3 mukaisiksi käyviksi arvoiksi. Muut erät on kirjattu taseeseen jaksotettuun hankintamenuon, ja näiden erien käyvistä arvoista on annettu lisätietoja kutakin erää koskevan erillisen liitetiedon yhteydessä siltä osin kuin ero kirjanpitoarvon ja käyvän arvon välillä on merkittävä.

Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset sisältävät pääosin konsernitilisaamisia Cargotec-konsernilta sekä pankkisaamisia.

<b>31.12.2023</b>		<b>Jaksotettuun</b>	<b>Käypään</b>	<b>Käypään</b>	
<b>EUR miljoonaa</b>	<b>Liite</b>	<b>hankintamenuon</b>	<b>arvoon</b>	<b>arvoon</b>	<b>Yhteensä</b>
		<b>arvostettavat</b>	<b>laajan tulos-</b>	<b>arvoon</b>	
			<b>laskelman</b>	<b>tulos-</b>	
			<b>kautta</b>	<b>vaikuttavasti</b>	
				<b>arvostettavat</b>	
Osakesijoitukset		-	-	0,0	0,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		3,2	-	0,0	3,2
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, Cargotec-konserni		2,3	-	-	2,3
Johdannaisvarat	8.5	-	-	0,0	0,0
Johdannaisvarat, Cargotec-konserni	8.5	-	5,3	0,6	5,8
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	278,8	-	-	278,8
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset, Cargotec-konserni	5.3	1,0	-	-	1,0
Rahavarat	8.3	82,6	-	-	82,6
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni		289,9	-	-	289,9
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>657,6</b>	<b>5,3</b>	<b>0,6</b>	<b>663,5</b>
Korolliset velat	8.4	141,8	-	-	141,8
Korolliset velat, Cargotec-konserni	8.4	112,8	-	-	112,8
Johdannaisvelat, Cargotec-konserni	8.5	-	1,8	0,8	2,6
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	244,0	-	-	244,0
Ostovelat ja muut korottomat velat, Cargotec-konserni	5.4	5,0	-	-	5,0
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>503,6</b>	<b>1,8</b>	<b>0,8</b>	<b>506,2</b>

31.12.2022		Jaksotettuun	Käypään	Käypään	
EUR miljoonaa	Liite	hankintameno-	arvoon	arvoon	
		arvostettavat	laajan tulos-	tulos-	
			laskelman	vaikutteisesti	Yhteensä
			kautta	arvostettavat	
Osakesijoitukset		-	-	0,0	0,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		5,6	-	1,3	7,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, Cargotec-konserni		2,5	-	-	2,5
Johdannaisvarat	8.5	-	-	1,1	1,1
Johdannaisvarat, Cargotec-konserni	8.5	-	10,2	0,1	10,3
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	314,1	-	-	314,1
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset, Cargotec-konserni	5.3	1,7	-	-	1,7
Rahavarat	8.3	100,3	-	-	100,3
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni		259,5	-	-	259,5
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>683,8</b>	<b>10,2</b>	<b>2,6</b>	<b>696,6</b>
Korolliset velat	8.4	76,0	-	-	76,0
Korolliset velat, Cargotec-konserni	8.4	94,9	-	-	94,9
Johdannaisvelat, Cargotec-konserni	8.5	-	6,5	0,1	6,6
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	336,9	-	-	336,9
Ostovelat ja muut korottomat velat, Cargotec-konserni	5.4	7,2	-	-	7,2
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>515,0</b>	<b>6,5</b>	<b>0,1</b>	<b>521,6</b>

31.12.2021		Jaksotettuun	Käypään	Käypään	
EUR miljoonaa	Liite	hankintameno-	arvoon	arvoon	
		arvostettavat	laajan tulos-	tulos-	
			laskelman	vaikutteisesti	Yhteensä
			kautta	arvostettavat	
Osakesijoitukset		-	-	0,0	0,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		14,0	-	1,2	15,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, Cargotec-konserni		17,9	-	-	17,9
Johdannaisvarat	8.5	-	-	1,0	1,0
Johdannaisvarat, Cargotec-konserni	8.5	-	5,2	0,1	5,3
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	316,8	-	10,1	326,9
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset, Cargotec-konserni	5.3	1,3	-	-	1,3
Rahavarat	8.3	102,5	-	-	102,5
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni		191,8	-	-	191,8
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>644,1</b>	<b>5,2</b>	<b>12,4</b>	<b>661,7</b>
Korolliset velat	8.4	80,0	-	-	80,0
Korolliset velat, Cargotec-konserni	8.4	124,8	-	-	124,8
Johdannaisvelat, Cargotec-konserni	8.5	-	8,0	0,0	8,0
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	290,7	-	-	290,7
Ostovelat ja muut korottomat velat, Cargotec-konserni	5.4	6,5	-	-	6,5
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>502,0</b>	<b>8,0</b>	<b>0,0</b>	<b>510,0</b>

### 8.3 Rahavarat

#### Laatimisperiaatteet

##### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Käytetyt pankkitililimiitit on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa. Rahavirtalaskelmassa käytetyt pankkitililimiitit on vähennetty rahavaroista.

##### Carve-out-periaate

Kalmarin rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset eri Juridisissa Kalmar-yhtiöissä. Mitään osaa Cargotecin emoyhtiön rahavaroista ei ole kohdistettu Kalmarille. Jäljelle jäävän Cargotecin Kalmar-yhtiöiden puolesta suorittamat maksut esitetään sijoitetun oman pääoman muutoksina. Rahavarat, konsernitilijärjestelyt ja sisäiset lainat Kalmar-liiketoimintayksiköissä eivät sisälly carve-out tilinpäätöksiin.

EUR miljoonaa	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Käteinen raha ja pankkitilit	59,4	71,4	78,1
Lyhytaikaiset talletukset	23,2	28,9	24,4
<b>Rahavarat yhteensä</b>	<b>82,6</b>	<b>100,3</b>	<b>102,5</b>

Rahavarat sisältävät yhteensä 67,5 (2022: 73,0; 2021: 82,7) miljoonan euron arvosta eri maissa ja valuutoissa olevia rahavaroja, joihin siirtyy siirto rajoituksia, mutta joita voidaan käyttää paikallisessa liiketoiminnassa tai siirtää viiveellä pois lukien 5,8 (2022: 7,9) miljoonan euron arvoiset ruplamääräiset rahavarat Venäjällä. Lisätietoa Kalmarin Venäjään liittyvistä riskeistä on esitetty liitetiedossa 2.6 Vallitseva taloudellinen epävarmuus.

#### Rahavarat rahavirtalaskelmassa

EUR miljoonaa	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Rahavarat	82,6	100,3	102,5
Pankkitililimiittien käyttö	-3,8	-1,4	-0,5
<b>Rahavarat rahavirtalaskelmassa</b>	<b>78,8</b>	<b>98,9</b>	<b>102,0</b>

### 8.4 Korolliset velat

EUR miljoonaa	Liite	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta		50,0	-	-
Lainat, Cargotec-konserni		-	-	16,6
Vuokrasopimusvelat	9.1	64,0	58,0	59,6
<b>Yhteensä</b>		<b>114,0</b>	<b>58,0</b>	<b>76,2</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta		-	-	1,1
Lainat, Cargotec-konserni		50,1	69,9	82,4
Vuokrasopimusvelat	9.1	14,5	11,3	11,9
Muut korolliset velat		9,5	5,3	6,8
Pankkitilit, Cargotec-konserni		62,7	25,1	25,8
Käytetyt pankkitililimiitit		3,8	1,4	0,5
<b>Yhteensä</b>		<b>140,6</b>	<b>113,0</b>	<b>128,6</b>
<b>Korolliset velat yhteensä</b>		<b>254,6</b>	<b>171,0</b>	<b>204,8</b>



## Korollisten velkojen muutokset

EUR miljoonaa	Liite	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennykset	Vuokrasopimusvelat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Lainat ja pankkitilit, Cargotec-konserni	Käytetyt pankkitililimiitit	Korolliset velat yhteensä
<b>1.1.2023</b>		-	74,6	94,9	1,4	171,0
Rahavirta		50,0	-11,3	20,3	2,4	61,3
Uudet ja muuttuneet vuokrasopimukset		-	25,5	-	-	25,5
Kurssierot		-	-0,7	-2,5	0,0	-3,2
<b>Korolliset velat yhteensä, 31.12.2023</b>		<b>50,0</b>	<b>88,1</b>	<b>112,8</b>	<b>3,8</b>	<b>254,6</b>

EUR miljoonaa	Liite	Vuokrasopimusvelat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Lainat ja pankkitilit, Cargotec-konserni	Käytetyt pankkitililimiitit	Korolliset velat yhteensä
<b>1.1.2022</b>		79,5	124,8	0,5	204,8
Rahavirta		-17,5	-31,5	1,0	-48,1
Uudet ja muuttuneet vuokrasopimukset		13,1	-	-	13,1
Yrityshankinnat ja -myynnit	7.1	0,0	-	-	0,0
Kurssierot		-0,5	1,7	-0,1	1,2
<b>Korolliset velat yhteensä, 31.12.2022</b>		<b>74,6</b>	<b>94,9</b>	<b>1,4</b>	<b>171,0</b>

EUR miljoonaa	Liite	Vuokrasopimusvelat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Lainat ja pankkitilit, Cargotec-konserni	Käytetyt pankkitililimiitit	Korolliset velat yhteensä
<b>1.1.2021</b>		85,3	151,4	2,4	239,1
Rahavirta		-13,2	-31,4	-2,0	-46,5
Uudet ja muuttuneet vuokrasopimukset		4,7	-	-	4,7
Yrityshankinnat ja -myynnit	7.1	0,0	-	-	0,0
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin velkoihin sisältyvät korollisten velkojen muutokset*	7.3	1,5	-	-	1,5
Kurssierot		1,1	4,8	0,1	5,9
<b>Korolliset velat yhteensä, 31.12.2021</b>		<b>79,5</b>	<b>124,8</b>	<b>0,5</b>	<b>204,8</b>

\* Navis-liiketoiminta 1.7.2021 asti. Lisätietoa liitetiedoissa 7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit sekä 7.3 Myytävänä olevat omaisuuserät.

## 8.5 Johdannaissovimukset

### Laadintaperiaatteet

#### Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Kalmar käyttää pääasiassa valuuttatermiinejä sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia suojautuakseen tunnistetuilta merkittäviltä markkinariskeiltä. Sopimuksentekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintamenoona, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoon. Johdannaisten luokitellaan tekohetkellään joko sitovien sopimusten ja tulevien rahavirtojen suojaukseksi, jolloin niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa, tai tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, kun edellytykset suojauslaskennalle eivät täysin täyty.

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivänä noteerattuihin termiinikursseihin. Koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan odotettujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Johdannaisinstrumentit esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan pääasiassa liiketoiminnan rahavirtojen suojauksiin. Lisäksi rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan tiettyjen valuuttamääräisten lainojen rahavirtojen suojauksiin. Yhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavien kohteiden ja suojausinstrumenttien välisen suhteen, konsernin riskienhallintatavoitteet sekä suojaukseen ryhtymisen strategian. Yhtiö dokumentoi ja arvioi suojaussuhteiden tehokkuuden suojausta aloittaessaan sekä vähintään jokaisen tilinpäätöksen ja välitilinpäätöksen yhteydessä mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen rahavirtojen arvon muutokset. Koska suojausinstrumentin keskeiset ehdot asetetaan vastaaviksi suojattavan erän kanssa, suojaustehottomuutta ei yleensä esiinny.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan rahavirran suojauksissa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman arvonmuutosrahastoon ja nettoinvestoinnin suojauksessa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman muuntoeroihin. Suojauslaskennassa olevien termiinien osalta kuitenkin vain valuuttakurssin muutos kirjataan laajan tuloksen eriin ja muutokset termiinien korkopisteissä kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoituseriin. Laajan tuloslaskelman kautta arvonmuutosrahastoon tai muuntoeroihin kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samanaikaisesti. Myyntien ja ostojen suojauslaskennassa käytettävien valuuttatermiinien tehokas osa kirjataan liikevaihtoon ja hankinnan ja valmistuksen kuluihin. Mikäli suojatun ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, arvonmuutosten kertymä jää laajan tuloslaskelman eräksi ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Mikäli suojauslaskennan tehokkuustestauksessa on havaittu tehottomuutta, tehottoman osan arvonmuutos kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

#### Carve-out-periaate

Carve-out tilinpäätökset sisältävät näille kohdistetut ulkoiset johdannaissovimukset, jotka Cargotecin emoyhtiö on solminut, ja jotka vastaavat Juridisten Kalmar-yhtiöiden sisäisiä johdannaissovimuksia Jäljellä jäävän Cargotecin kanssa. Carve-out tilinpäätökset sisältävät johdannaissovimukset kokonaisuudessaan Juridisista Kalmar-yhtiöistä ja Kalmarin osuuden johdannaissovimuksista Kalmar-liiketoimintayksiköistä.

31.12.2023		Positiivinen	Negatiivinen	Netto
EUR miljoonaa	Nimellisarvo	käypä arvo	käypä arvo	käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta, Cargotec-konserni	10,8	0,2	0,0	0,2
Osakewarrantit	0,0	0,0	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>10,8</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta, Cargotec-konserni	516,0	5,1	1,8	3,3
Valuuttatermiinit, muut, Cargotec-konserni	51,8	0,6	0,8	-0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>567,8</b>	<b>5,7</b>	<b>2,6</b>	<b>3,1</b>
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>578,6</b>	<b>5,8</b>	<b>2,6</b>	<b>3,2</b>

31.12.2022		Positiivinen	Negatiivinen	Netto
EUR miljoonaa	Nimellisarvo	käypä arvo	käypä arvo	käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta, Cargotec-konserni	31,6	0,2	0,2	-0,1
Osakewarrantit	0,0	1,1	-	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>31,6</b>	<b>1,3</b>	<b>0,2</b>	<b>1,1</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta, Cargotec-konserni	730,2	10,1	6,3	3,8
Valuuttatermiinit, muut, Cargotec-konserni	14,9	0,1	0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>745,1</b>	<b>10,2</b>	<b>6,4</b>	<b>3,8</b>
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>776,7</b>	<b>11,4</b>	<b>6,6</b>	<b>4,8</b>

31.12.2021		Positiivinen	Negatiivinen	Netto
EUR miljoonaa	Nimellisarvo	käypä arvo	käypä arvo	käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta, Cargotec-konserni	21,7	0,1	0,0	0,1
Osakewarrantit	0,0	1,0	-	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>21,7</b>	<b>1,2</b>	<b>0,0</b>	<b>1,1</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta, Cargotec-konserni	758,6	5,1	8,0	-2,9
Valuuttatermiinit, muut, Cargotec-konserni	20,7	0,0	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>779,3</b>	<b>5,1</b>	<b>8,0</b>	<b>-2,9</b>
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>800,9</b>	<b>6,3</b>	<b>8,0</b>	<b>-1,7</b>

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, vaikka sopimusvastapuoli olisi sama, sillä johdannaissopimuksiin liittyvät eri netottamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalilanteessa. Kalmar ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistavastapuolilta.

## 8.6 Sijoitettu oma pääoma

### Laatimisperiaatteet

#### Muuntoerot

Juridisten Kalmar-yhtiöiden ja Kalmarin liiketoimintojen erilliset taloudelliset tiedot juridisissa yhtiöissä, mukaan lukien Kalmar ja Jäljelle jäävä Cargotec, raportoidaan siinä valuutassa, joka on kunkin yhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Yhdistellyssä tilinpäätöksessä sellaisten konserniyritysten, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja rahavirrat muunnetaan euroon käyttäen tilikauden keskikursseja ja taseiden varat ja velat käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman erien kautta konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Konsernin sisäisiä lainasopimuksia voidaan käsitellä osana nettoinvestointia, jos niiden takaisinmaksua ei ole suunniteltu eikä se ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Tällöin myös näihin investointeihin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot käsitellään oman pääoman muuntoeroina. Kun suojauslaskentaa sovelletaan ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaukseen, kirjataan suojaavan instrumentin kurssivoittojen ja -tappioiden tehokas osuus laajaan tuloslaskelmaan ja tehoton osuus tuloslaskelmaan.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoja ja käypiin arvoihin pääsemiseksi tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan.

Euroalueen ulkopuolisten tytär-, osakkuus- ja yhteisyritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Kun ulkomainen yhtiö myydään kokonaan tai osittain, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan konsernin laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

#### Carve-out-periaate

Kalmar ei ole aiemmin muodostanut erillistä juridista konsernia omalla osakepääomalla eikä esittänyt erillistä konsernitiilinpäätöstä, joten osakepääomaa ei ole mahdollista esittää erillään muista oman pääoman eristä, mukaan lukien rahastot. Kalmarin nettovarallisuus edustaa Cargotecin omistusosuutta Kalmarissa, ja se esitetään näissä carve-out tilinpäätöksissä "Sijoitettuna omana pääomana", joka koostuu kumulatiivisista muuntoeroista, suojausrahastosta sekä sijoitetusta pääomasta ja kertyneistä voittovaroista. Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarat koostuvat Jäljellä jääneestä Cargotecista kohdistetuista oman pääoman eristä ja Kalmar-yhtiöiden historiallisista kertyneistä voittovaroista.

Kalmarille kohdistetun nettovarallisuuden muutokset esitetään erikseen yhdistellyssä sijoitetun oman pääoman muutoslaskelmassa rivillä "Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa" ja rahavirtalaskelmassa rivillä "Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Cargotec-konsernin kanssa", mikä kuvastaa sisäistä oman pääoman ehtoista rahoitusta esitettyjen kausien aikana Cargotec-konsernin ja Kalmarin välillä. Sijoitettuun pääomaan vaikuttavat Kalmarille kohdistetut nettovarat, jotka koostuvat Cargotecin emoyhtiön ja muiden Kalmarin liiketoimintaa edustavien Cargotecin muiden yksiköiden tuottojen ja kulujen sekä varojen ja velkojen allokoinnista.

Tilikauden tuloksen ja sijoitetun oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot kirjataan erilliselle kumulatiiviselle muuntoerotilille sijoitetun oman pääoman kokonaisuuteen ja muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Näiden carve-out tilinpäätösten laadinnan yhteydessä Kalmarille kohdistettu sijoitettu oma pääoma ei kuvasta sitä pääomarakennetta, jonka Kalmarin toiminta olisi vaatinut, jos se olisi ollut erillinen konserni esitettyjen tilikausien aikana.

Kalmarin oma pääoma muodostuu jakautumisen toteuduttua, jolloin Kalmarilla tulee olemaan jakautumissuunnitelmassa kuvattu osakepääoma sekä muut rahastot.

### Osakkeet ja osakepääoma

Koska Kalmar perustetaan Jakautumisen seurauksena ja carve-out tilinpäätökset on laadittu liitetiedossa 1.2 esitettyjen laatimisperiaatteiden mukaisesti, osakepääomaa ei esitetä erikseen aikaisemmilta kausilta. Cargotecin osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena yhden Kalmarin uuden vastaavan osakelajin (eli joko A-sarjan tai B-sarjan) osakkeen jokaista omistamaansa Cargotecin A-sarjan ja jokaista B-sarjan osaketta kohden. Kalmarilla on vastaavat kaksi (2) osakelajia kuin Cargotecilla, eli A-sarja ja B-sarja eikä Kalmarin osakkeilla ole nimellisarvoa. Jakautumis- ja Listalleottoesitteen päivämäärän tilanteen mukaan jakautumisvastikkeena liikkeeseen laskettavien Kalmarin osakkeiden määrä on arviolta 64 324 118 osaketta. Lopullinen osakkeiden kokonaisuus on

siten 9 526 089 A-sarjan osaketta ja 54 798 029 B-sarjan osaketta. Cargotecin osakkeenomistajat eivät saa yllä mainitun lisäksi muuta Jakautumisvastiketta Kalmarin osakkeiden muodossa. Osakeyhtiölain 17. luvun 16. pykälän kolmannen momentin mukaisesti Cargotecin hallussa oleville omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta.

#### **Muuntoerot**

Muuntoerot kirjataan sijoitetun oman pääoman yhteismäärään kuuluvaan erilliseen kertyneiden muuntoerojen erään, ja niiden muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

## 9. Muut liitetiedot

### 9.1 Vuokrasopimukset

#### Laatimisperiaatteet

##### **Vuokrasopimukset, Kalmar vuokralle ottajana**

Kalmar vuokraa käyttöönsä koneita ja kalustoa sekä kiinteistöjä suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset, joissa sopimusperusteiset ja odotettavissa olevat vuokratkaudet eivät ylitä 12 kuukautta ja jotka eivät sisällä osto-optiota, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Myös pitkäaikaiset vuokrasopimukset, joissa vuokratut omaisuuserät ovat arvoltaan vähäisiä, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Kulut näistä vastuista kirjataan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa samalla kaudella, jolla ne syntyvät.

Vuokrasopimukset, joihin ei sovelleta lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten sopimusten poikkeuskäsittelyä, kirjataan taseelle vuokrasopimusvelaksi ja käyttöoikeusomaisuuseräksi vuokratkauden alussa. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alussa nykyarvoon määrittämällä odotetut kohtuullisen varmat vuokramaksut diskontattuna lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen päävuokratyypeille kaikissa relevanteissa valuutoissa. Vuokrasopimuksen tasearvoon ei sisälly vuokratkomponentteja, jotka eivät liity suoraan vuokrattavaan omaisuuserään. Mikäli vuokrasopimuksella ei ole eräpäivää, vuokrasopimusvelka määritetään sen vuokratkauden mukaan, johon molemmilla osapuolilla on ehdoton oikeus sopimusperusteiset purkuoikeudet huomioiden. Vuokramaksut allokoidaan vuokrasopimusvelan lyhennyksiin ja rahoituskuluihin siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokrasopimusvelka sisällytetään taseen korollisiin velkoihin ja arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alussa hankintamenuon sisältäen vuokrasopimusvelan alkuarvon, jota tarvittaessa oikaistaan maksetuilla vuokraennakoilla tai saaduilla vuokratkannusteilla, alkuvaiheen välittömällä menoilla ja arvioiduilla kuluilla liittyen vuokratun omaisuuserän purkamiseen, palauttamiseen tai alkuperäiseen tilaan palauttamiseen vuokratkauden lopussa. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseella aineellisiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan tasapoistoin vuokratkauden aikana, paitsi jos omaisuuserän arvioidaan kuluvan loppuun tai se tullaan ostamaan ennen vuokratkauden päättymistä, jolloin poistoaika määritetään omaisuuserän odotetun käyttöiän mukaisesti. Taseen ulkopuolinen vuokravastuu, joka muuttuu tappiolliseksi, johtaa erillisen tappiovarauksen kirjaamiseen, kun taas taseelle kirjattavan vuokrasopimuksen muuttuminen tappiolliseksi johtaa tähän liittyvän vuokravaran arvonalentumiseen.

Vuokrasopimusmuutokset käsitellään muutoksesta riippuen joko uusina vuokrasopimuksina tai olemassa olevien sopimusten muutoksina. Olemassa olevien sopimusten muutoksina käsiteltävät vuokrasopimusmuutokset sekä vuokratlaskennassa käytettävien arvioiden muutokset, jotka liittyvät esimerkiksi jatko-optioiden tai osto-optioiden käyttöön, laukaisevat tarpeen uudelleenarvostaa vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä päivitettyllä diskonttokorolla. Indeksiin sidotut sopimusperusteiset vuokramuutokset johtavat vuokrasopimusvelan ja käyttöoikeusomaisuuserän uudelleenarvostukseen, mutta ilman muutosta käytettävässä diskonttokorossa.

##### **Vuokrasopimukset, Kalmar vuokralle antajana**

Kalmar vuokraa asiakkailleen koneita ja laitteita sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän ja käsitellään joko käyttö- tai rahoitusleasingisopimuksina. Käyttöleasingisopimuksissa omistamisen riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle ja vuokrattu hyödyke merkitään taseeseen sen luonteen mukaiseen luokkaan. Käyttöleasingisopimukseen liittyvät vuokratuotot jaksotetaan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajalle. Vuokrattu hyödyke poistetaan huomioiden vastaavien omassa käytössä olevien hyödykkeiden poisto-ohjelma sekä suunniteltu käyttö vuokratkauden jälkeen.

Rahoitusleasingisopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet oleelliselta osin vuokralle ottajalle. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasingisaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimukseen liittyvä rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-ajan aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa tilikausittain saman tuotto-prosentin vuokra-ajan kuluessa.

## Carve-out-periaate

Kalmar ja Jäljelle jäävä Cargotec ovat historiallisesti toimineet tietyissä paikoissa yhteisissä vuokratiloissa ja -toimistoissa. Yhteisistä vuokratiloista aiheutunut kulu on historiallisesti allokoitu sille Kalmar-liiketoimintayksikölle, joka on toiminut yhteisessä vuokratilassa ja vuokratulo on esitetty osana liiketoiminnan kuluja, eikä käyttöoikeusomaisuuseriä tai velkoja ole kohdistettu carve-out tilinpäätöksiin. Carve-out tilinpäätöksissä Kalmarille kuuluvat vuokrasopimukset, jotka ovat siirtymässä Kalmarille jakautumisen yhteydessä on esitetty Kalmarin vuokrasopimuksina sisältäen vuokravastuun, sopimukseen liittyvän käyttöoikeusomaisuuserän, poiston ja rahoituskulun.

Carve-out tilinpäätöksissä esitetyt varat ja leasingjärjestelyt voivat poiketa merkittävästi tulevan itsenäisen Kalmarin vastaavista järjestelyistä. Kalmar tulee solmimaan uusia leasingsopimuksia liiketoimintaansa varten jakautumisen toteutuessa.

## Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

### Vuokrasopimukset

Taseelle kirjattavien vuokrasopimusten arvostus perustuu osin arvioihin erityisesti aktivoitavaa vuokratilaa määritettäessä. Mikäli vuokrasopimus sisältää jatko- tai osto-option, päätös tämän sisällyttämisestä tai sisällyttämättä jättämisestä taseelle aktivoitujen vuokratilaa ja käyttöoikeusomaisuuserän arvossa perustuu arvioon todennäköisyydestä, jolla optio tullaan käyttämään. Käytännössä jatko- tai osto-option toteutustodennäköisyyksiä arvioidaan säännöllisesti ja ne aktivoitetaan, mikäli niiden toteutus arvioidaan kohtuullisen varmaksi. Option toteutustodennäköisyyttä arvioidaan liiketoiminnan tarpeista lähtien osana kiinteistönhallinnan prosessia ja ottaen huomioon sopimusehdot, vuokraehteen tehdyt tai tarvittavat perusparannukset sekä paikallinen kiinteistömarkkinatilanne. Lisätietoa vuokrasopimukseen liittyvistä käyttöoikeusomaisuuseristä esitetään liitetiedossa 6.3, Aineelliset hyödykkeet.

Kalmar vuokraa kiinteistöjä ja laitteita suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa. Vuokratut kiinteistöt sisältävät maa-alueita ja rakennuksia, joita käytetään pääasiallisesti toimistoina, tuotannossa, huoltotoiminnassa ja varastoina. Kalmarin kiinteistövuokrasopimusten vuokratilaa aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 9,2 (31.12.2022: 10,5; 31.12.2021: 11,3) vuotta ja tyypillisesti sopimusehdot sisältävät jatko-option tai optioita, tai option keskeyttää sopimus ennen aikaisesti. Valinnaiset vuokratilaukset huomioidaan sopimusten aktivoitua arvossa osana kiinteistönhallintaprosessia, jonka mukaisesti jäljellä olevaa kohtuullisen varmaa vuokra-aikaa arvioidaan säännöllisesti, ja tyypillisesti aktivointikynnys saavutetaan, rakennuksen sijainnista ja käyttötarpeesta riippuen, muutamasta kuukaudesta pariin vuoteen ennen voimassa olevan vuokratilauksen päättymistä. Vuokratut koneet ja laitteet sisältävät pääasiassa ajoneuvoja ja koneita, joiden vuokrat ja vuokratilaukset ovat tyypillisesti kiinteitä. Kalmarin kone- ja laitevuokrasopimusten vuokratilaa aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 2,8 (31.12.2022: 2,6; 31.12.2021: 2,6) vuotta. Kalmarin vuokrasopimukset eivät tyypillisesti sisällä muuttuvia vuokraelementtejä lukuun ottamatta inflaatioon liittyviin indekseihin sidottuja vuokratilauksehtoja. Vuokratilaa nykyarvon määrittämiseen käytetty painotettu keskiporko raportointihetkellä on 4,2 (31.12.2022: 6,4; 31.12.2021: 3,6) prosenttia.

## Kalmar vuokralle ottajana

EUR miljoonaa	Liite	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset</b>				
Vuokramaksut taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista				
Vuoden kuluessa		2,5	2,2	0,2
1–2 vuoden kuluessa		2,2	0,1	0,0
2–3 vuoden kuluessa		0,1	0,1	0,0
3–4 vuoden kuluessa		0,1	0,0	-
4–5 vuoden kuluessa		0,0	0,0	-
Yli 5 vuoden kuluessa		-	-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>4,9</b>	<b>2,5</b>	<b>0,2</b>
Taseen ulkopuoliset vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut				
Vuokramaksut lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyen		0,2	1,4	0,1
Vuokramaksut arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyen		0,4	1,0	0,1
Vuokramaksut vielä alkamattomiin vuokrasopimuksiin liittyen		-	0,1	-
<b>Yhteensä</b>		<b>0,6</b>	<b>2,5</b>	<b>0,2</b>
<b>Taseelle kirjattavat vuokrasopimukset</b>				
Vuokramaksut taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista				
Vuoden kuluessa		17,2	14,5	14,4
1–2 vuoden kuluessa		14,6	11,6	11,4
2–3 vuoden kuluessa		11,6	10,0	8,8
3–4 vuoden kuluessa		9,8	8,8	7,7
4–5 vuoden kuluessa		7,1	7,4	6,6
Yli 5 vuoden kuluessa		30,4	36,7	35,5
<b>Yhteensä</b>		<b>90,7</b>	<b>89,0</b>	<b>84,5</b>
Vuokramaksujen nykyarvo taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista				
	8.4			
Vuoden kuluessa		14,5	11,3	11,9
1–2 vuoden kuluessa		12,5	8,7	9,2
2–3 vuoden kuluessa		9,9	7,5	7,0
3–4 vuoden kuluessa		8,5	6,6	6,0
4–5 vuoden kuluessa		6,1	5,4	5,1
Yli 5 vuoden kuluessa		27,1	29,8	32,3
<b>Yhteensä</b>		<b>78,6</b>	<b>69,3</b>	<b>71,5</b>
Tuleva korkokulu taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista				
		12,2	19,7	13,0
Käyttöoikeusomaisuuserät				
	6.3			
Maa-alueet ja rakennukset		60,7	54,2	54,6
Koneet ja kalusto		10,8	8,2	9,0
<b>Yhteensä</b>		<b>71,4</b>	<b>62,4</b>	<b>63,6</b>
<b>Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa</b>				
Poistokulu käyttöoikeusomaisuuseristä	6.3	16,1	14,1	13,3
Korkokulu vuokraveloista	2.5	3,1	3,0	3,0
Voitto (-) / tappio (+) ennakaisesti keskeytetyistä sopimuksista		0,2	-0,7	-0,7
Arvon alentumistappio käyttöoikeusomaisuuseristä	6.3	-	-	0,9
Maa-alueet ja rakennukset		-	-	0,9
Koneet ja kalusto		-	-	0,0
Vuokrakulu taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista:		3,7	4,3	0,9
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten osuus		2,6	2,8	0,8
Arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten osuus		1,1	1,6	0,1
<b>Yhteensä</b>		<b>23,0</b>	<b>20,8</b>	<b>17,5</b>
<b>Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa</b>				
Maksetut vuokrat taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyen		3,7	4,3	0,9
Maksetut vuokrat taseelle kirjattuihin vuokrasopimuksiin liittyen		18,9	17,2	18,1
<b>Yhteensä</b>		<b>22,6</b>	<b>21,6</b>	<b>19,1</b>



## Kalmar vuokralle antajana

EUR miljoonaa	Liite	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset</b>				
Vuokrasaatavat käyttöleasingsopimuksista				
Vuoden kuluessa		28,6	27,3	27,5
1–2 vuoden kuluessa		14,3	14,9	19,1
2–3 vuoden kuluessa		30,1	20,1	23,8
3–4 vuoden kuluessa		6,2	4,6	6,1
4–5 vuoden kuluessa		2,6	2,3	2,2
Yli 5 vuoden kuluessa		3,0	0,9	0,6
<b>Yhteensä</b>		<b>84,9</b>	<b>70,1</b>	<b>79,4</b>
Taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyvät käyttömaisuuserät				
Maa-alueet ja rakennukset		1,2	1,3	1,4
Koneet ja kalusto	6.3	129,0	124,5	115,6
<b>Yhteensä</b>		<b>130,1</b>	<b>125,8</b>	<b>117,0</b>
<b>Vuokrasopimukset taseella</b>				
Vuokrasaatavat rahoitusleasingsopimuksista				
Vuoden kuluessa		0,1	0,1	0,6
1–2 vuoden kuluessa		0,1	0,1	0,4
2–3 vuoden kuluessa		0,0	0,0	0,3
3–4 vuoden kuluessa		-	-	0,3
4–5 vuoden kuluessa		-	-	0,1
Yli 5 vuoden kuluessa		-	-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>0,2</b>	<b>0,3</b>	<b>1,6</b>
Vuokrasaatavien nykyarvo rahoitusleasingsopimuksista				
Vuoden kuluessa		0,1	0,1	0,5
1–2 vuoden kuluessa		0,1	0,1	0,3
2–3 vuoden kuluessa		0,0	0,0	0,3
3–4 vuoden kuluessa		-	-	0,3
4–5 vuoden kuluessa		-	-	0,1
Yli 5 vuoden kuluessa		-	-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>1,5</b>
Tuleva korkotuotto rahoitusleasingsopimuksista				
		0,0	0,0	0,1
Rahoitusleasingsaatavat				
Maa-alueet ja rakennukset		-	0,0	1,3
Koneet ja kalusto		0,2	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>		<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>1,5</b>
<b>Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa</b>				
Vuokratuotto käyttöleasingsopimuksista				
		31,8	32,3	33,1
Koneet ja kalusto				
		31,2	31,6	32,3
Maa-alueet ja rakennukset				
		0,1	0,2	0,3
Käyttöoikeusomaisuuserien alivuokraus				
		0,4	0,5	0,5
Myyntivoitto tai -tappio rahoitusleasingsopimuksista				
		1,6	1,7	2,2
Korkotuotto rahoitusleasingsopimuksista				
		0,0	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>		<b>33,4</b>	<b>34,0</b>	<b>35,4</b>
<b>Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa</b>				
Saadut vuokrat käyttöleasingsopimuksista				
		39,7	37,8	29,3
Saadut vuokrat rahoitusleasingsopimuksista				
		0,2	0,3	1,6
<b>Yhteensä</b>		<b>39,9</b>	<b>38,0</b>	<b>30,9</b>

Kalmarin käyttöleasingsaamiset koskevat pääosin kontinkäsittelyä ja teollisuuskäyttöä varten vuokrattuja laitteita, joihin liittyvät sopimukset ovat ehdoiltaan ja kestoiltaan vaihtelevia. Käyttöleasingsaamiin sisältyy myös Kalmarin omistamien ja edelleen vuokraamien tilojen tulevia vuokratuottoja.

Liikevaihtoon sisältyy 31,2 (2022: 31,6; 2021: 32,3) miljoonaa euroa vuokratuottoja käyttöleasingsopimuksista ja liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 0,6 (2022: 0,7; 2021: 0,8) miljoonaa euroa vuokratuottoja käyttöleasingsopimuksista.

## 9.2 Ehdolliset velat ja sitoumukset

### Laatimisperiaatteet

#### Ehdolliset velat ja sitoumukset

Ehdolliset velat ovat mahdollisia velvoitteita, joiden olemassaolon varmistavat epävarmat tulevaisuuden tapahtumat, jotka eivät ole täysin Kalmarin hallinnassa. Ehdollisiin velkoihin sisältyvät myös velvoitteet, joita ei kirjata, koska niiden arvoa ei voida määrittää luotettavasti tai koska niiden toteutuminen ei ole todennäköistä. Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa, ellei todennäköisyys niiden toteutumiselle ole vähäinen. Kun taloudellisten resurssien siirtyminen ulos yhtiöstä tulee todennäköiseksi ja se on luotettavasti määritettävissä, kirjataan taseeseen velka.

Ehdolliset varat ovat mahdollisia varoja, joiden olemassaolon varmistavat epävarmat tulevaisuuden tapahtumat tai tapahtumatta jäämiset, jotka eivät ole täysin Kalmarin hallinnassa. Ehdollisia varoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa silloin, kun on todennäköisempää, että niistä saadaan hyötyjä. Kuitenkin, kun hyötyjen saaminen on käytännössä varmaa, omaisuuserä kirjataan taseeseen.

Sitoumukset liittyvät sopimuksiin tai sitoumuksiin taloudellisen veloitteen ottamiseksi vastaan tulevaisuudessa tai nykyisiin velvoitteisiin, joita ei ole kirjattu taseeseen.

EUR miljoonaa	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Asiakasrahoitus	8,3	10,0	13,6
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	0,6	2,5	0,2
Muut vastuut	0,7	0,5	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>9,6</b>	<b>13,0</b>	<b>14,3</b>

Cargotec-konserni on antanut Kalmar-yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 31.12.2023 oli 144,3 (31.12.2022: 255,9; 31.12.2021: 245,0) miljoonaa euroa.

Ehdolliset velat liittyvät Kalmarin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuisiin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritustakaukset. Useat Kalmar-yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoida kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota Kalmar-yhtiöille.

Vuokrasopimukseen liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimukseen liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskiä liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.

### 9.3 Lähipiiritapahtumat

#### Laatimisperiaatteet

Kalmarin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Cargotec Oyj ja sen tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Cargotecin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

#### Liiketapahtumat osakkuusyritysten ja Cargotec-konsernin kanssa

1.1.–31.12.2023 EUR miljoonaa	Osakkuusyritykset	Cargotec- konserni	Yhteensä
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	0,0	0,2	0,2
Liiketoiminnan muut tuotot	-	9,9	9,9
Tavaroiden ja palveluiden ostot	0,0	-0,2	-0,2
Hallinnon kulut	-	-43,7	-43,7
Rahoitustuotot	0,1	13,6	13,7
Rahoituskulut	-	-8,0	-8,0

1.1.–31.12.2022 EUR miljoonaa	Osakkuusyritykset	Cargotec- konserni	Yhteensä
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	-	0,5	0,5
Liiketoiminnan muut tuotot	-	11,4	11,4
Tavaroiden ja palveluiden ostot	0,0	-0,3	-0,3
Hallinnon kulut	-	-45,3	-45,3
Rahoitustuotot	0,5	4,2	4,7
Rahoituskulut	-	-3,0	-3,0

1.1.–31.12.2021 EUR miljoonaa	Osakkuusyritykset	Cargotec- konserni	Yhteensä
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	-	0,2	0,2
Liiketoiminnan muut tuotot	-	9,0	9,0
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-	-0,2	-0,2
Hallinnon kulut	-	-43,5	-43,5
Rahoitustuotot	0,7	0,2	0,9
Rahoituskulut	-	-3,2	-3,2

Liiketapahtumat osakkuusyritysten ja Cargotec-konsernin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

#### Lähipiirisaamiset ja -velat

31.12.2023 EUR miljoonaa	Osakkuusyritykset	Cargotec- konserni	Yhteensä
Johdannaisvarat	-	5,8	5,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-	2,3	2,3
Myyntisaamiset	-	1,0	1,0
Muut korottomat saamiset	-	1,3	1,3
Konsernitilisaamiset	-	289,9	289,9
Johdannaisvelat	-	2,6	2,6
Korolliset velat	-	50,1	50,1
Konsernitilivelat	-	62,7	62,7
Ostovelat	-	5,0	5,0
Muut korottomat velat	-	31,8	31,8

<b>31.12.2022</b>		<b>Cargotec-</b>	
<b>EUR miljoonaa</b>	<b>Osakkuusyrietykset</b>	<b>konserni</b>	<b>Yhteensä</b>
Johdannaivarat	-	10,3	10,3
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	5,4	2,5	7,9
Myyntisaamiset	0,0	1,7	1,7
Muut korottomat saamiset	-	1,1	1,1
Konsernitilisaamiset	-	259,5	259,5
Johdannaivelat	-	6,6	6,6
Korolliset velat	-	69,9	69,9
Konsernitilivelat	-	25,1	25,1
Ostovelat	-	7,2	7,2
Muut korottomat velat	-	13,6	13,6

<b>31.12.2021</b>		<b>Cargotec-</b>	
<b>EUR miljoonaa</b>	<b>Osakkuusyrietykset</b>	<b>konserni</b>	<b>Yhteensä</b>
Johdannaivarat	-	5,3	5,3
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	12,4	17,9	30,3
Myyntisaamiset	0,0	1,3	1,3
Muut korottomat saamiset	-	1,2	1,2
Konsernitilisaamiset	-	191,8	191,8
Johdannaivelat	-	8,0	8,0
Korolliset velat	-	98,9	98,9
Konsernitilivelat	-	25,8	25,8
Ostovelat	-	6,5	6,5
Muut korottomat velat	-	29,3	29,3

Hallituksen, toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen.

Yrityshankinnat ja -myynnit lähipiirien kanssa on kuvattu liitetiedossa 7.1 Yrityshankinnat ja myynnit.

Kalmarilla ei ole ollut lähipiirin kanssa merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

#### 9.4 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Cargotec ilmoitti 1.2.2024, että Cargotecin hallitus on hyväksynyt Jakautumissuunnitelman, jonka mukaan Cargotec jakautuu siten, että kaikki Kalmar-liiketoiminta-alueeseen liittyvät varat ja velat siirtyvät Jakautumisessa perustettavalle uudelle yhtiölle nimeltään Kalmar Oyj.

Jakautumisen yhteydessä Cargotec on sopinut Kalmarin rahoitusjärjestelyistä, jotka koostuvat yhteensä 300 miljoonan euron nykyisistä määräaikaislainoista ja yhteensä 150 miljoonan euron uusista valmiusluottolimiiteistä. Nämä rahoitusjärjestelyt siirtyvät Cargotecilta Kalmarille Jakautumisen täytäntöönpanopäivänä, jonka on suunniteltu olevan 30.6.2024. Nykyiset 300 miljoonan euron määräaikaislainat, joihin sisältyy jo Kalmarille suoraan nostettu 50 miljoonan euron laina, on nostettu ja ne eräännyvät 2025, 2026 ja 2027. Uudet valmiusluottolimiittisopimukset ovat Kalmarin käytettävissä Jakautumisen toteuduttua arviolta 30.6.2024. Rahoitusjärjestelyt sisältävät tavanomaisia ennakkomaksu- ja peruutusehtoja, rahoituskovenanteja (nettovelan ja oman pääoman suhde), operatiivisia kovenanteja, vakuuksia ja takuita sekä eräännyttämissäehtoja (tietyin poikkeuksin ja rajoituksin).

Cargotecin hallitus on ehdottanut 8.4.2024, että Cargotecin varsinainen yhtiökokous, joka pidetään 30.5.2024, hyväksyisi Jakautumissuunnitelman ja päättäisi Jakautumisesta Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautumisen toteuttaminen edellyttää muun muassa Cargotecin yhtiökokouksen hyväksyntää. Jakautuminen toteutuu sinä päivänä, jona Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin, jonka on suunniteltu tapahtuvan 30.6.2024.

Tietyt Cargotecin suurimmat osakkeenomistajat, mukaan lukien Wipunen varainhallinta oy, Mariatorp Oy, Pivosto Oy ja Koneen säätiö, jotka omistavat yhteensä noin 41 prosenttia Cargotecin osakkeista ja noin 75 prosenttia Cargotecin äänistä, ovat ilmaisseet tukensa ehdotetulle Jakautumiselle.

Cargotec ilmoitti 1.2.2024, että Kalmarin johtoryhmä koostuu seuraavista henkilöistä: Sami Niiranen, Sakari Ahdekivi, Carina Geber-Teir, Francois Guetat, Mathias Höglund, Tommi Pettersson, Marika Väkiparta, Alf-Gunnar Karlgren, Thor Brenden, Arto Keskinen, Shushu Zhang sekä Thomas Malmborg.

Cargotecin hallitus on ehdottanut 8.4.2024 Cargotecin varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Kalmarin hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Jaakko Eskola ja hallituksen jäseniksi Lars Engström, Marcus Hedblom, Teresa Kemppi-Vasama, Vesa Laisi, Sari Pohjonen ja Emilia Torttila-Miettinen.

Cargotec ja Kalmar ovat 20.5.2024 tehneet siirtymävaiheen palvelusopimuksen tietyistä palveluista, joita Kalmar tai sen tytäryhtiöt tarjoavat joko suoraan tai kolmannen osapuolen palveluntarjoajien välityksellä Cargotecille ja Cargotec tai sen tytäryhtiöt tarjoavat joko suoraan tai kolmannen osapuolen palveluntarjoajien välityksellä Kalmarille rajoitetun siirtymävaiheen ajan Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen. Siirtymävaiheen palvelusopimus koskee tiettyjä osa-alueita, kuten informaatioteknologiapalveluita, henkilöstöä, compliance-toimintoja sekä talous- ja rahoitustoimintoja.

Kalmar on neuvotellut jälleenvuokraussopimuksista Cargotecin kanssa tietyille toimitiloille. Vuokrasopimukset esitetään Kalmarin taloudellisissa tiedoissa IFRS 16 -tilinpäätösstandardin mukaisesti, kun sopimusvelvoite on syntynyt suunnitellun Jakautumisen jälkeen.

Juridiset Kalmar-yhtiöt ja Kalmar-liiketoimintayksiköt, jotka ovat siirtyneet tilikauden päättymisen jälkeen:

<b>Juridisen Kalmar-yhtiön nimi</b>	<b>Valtio</b>	<b>Sisältyy alkaen</b>	<b>Sisältyy päättyen</b>
Cargotec Brazil Servicos e Comércio de Equipamentos para Movimentacao de Cargas Ltda	Brasilia	1.1.2024	
Cargotec Industries (China) Co., Ltd	Kiina	1.1.2024	
Cargotec Finland Oy	Suomi	1.3.2024	
Cargotec Poland Sp. z.o.o.	Puola	3.1.2024	
Cargotec RUS LLC	Venäjä	1.1.2024	

<b>Kalmar-liiketoimintayksikön nimi</b>	<b>Valtio</b>	<b>Sisältyy alkaen</b>	<b>Sisältyy päättyen</b>
Cargotec Finland Oy, Kalmar operations	Suomi	1.1.2021	1.3.2024
Cargotec Poland Sp. z.o.o., Kalmar operations	Puola	1.1.2021	3.1.2024

## Carve-out tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä, 22.5.2024

Jaakko Eskola  
Hallituksen puheenjohtaja

Ilkka Herlin  
Hallituksen varapuheenjohtaja

Raija-Leena Hankonen-Nyblom  
Hallituksen jäsen

Teresa Kemppe-Vasama  
Hallituksen jäsen

Tapio Kolunsarka  
Hallituksen jäsen

Johanna Lamminen  
Hallituksen jäsen

Kaisa Olkkonen  
Hallituksen jäsen

Ritva Sotamaa  
Hallituksen jäsen

Casimir Lindholm  
Toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus.

Helsingissä

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Heikki Ilkka  
KHT



Building a better  
working world

Ernst & Young Oy  
Korkeavuorenkatu 32-34  
00130 Helsinki  
Finland

Puhelin: 020 728 0190  
www.ey.com/fin  
Y-tunnus: 2204039-6,  
kotipaikka Helsinki

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Cargotec Oyj:n hallitukselle

### Carve-out -tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Cargotec Oyj:n (y-tunnus 1927402-8) Kalmar-liiketoiminnan ("Kalmar") carve-out tilinpäätökset tilikausilta 1.1.-31.12.2023, 1.1.-31.12.2022 ja 1.1.-31.12.2021. Carve-out tilinpäätökset sisältävät yhdistellyt taseet 31.12.2023, 31.12.2022 ja 31.12.2021, yhdistellyt tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat, laskelmat oman pääoman muutoksista ja rahavirtalaskelmat tuolloin päättyneiltä tilikausilta ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio. Kalmarin carve-out tilinpäätökset ja tämä kertomus on laadittu yksinomaan sisällytettäväksi carve-out tilinpäätösten liitetiedoissa kuvattuun esitteeseen, jonka Cargotec Oyj laatii.

Lausuntonamme esitämme, että Kalmarin carve-out tilinpäätökset 31.12.2023, 31.12.2022 ja 31.12.2021 antavat oikean ja riittävän kuvan Kalmarin taloudellisista asemista, toiminnan tuloksista ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja ottaen huomioon liitetiedoissa kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Kalmarille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet carve-out -tilinpäätösten tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia Cargotec Oyj:stä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Carve-out -tilinpäätöksiä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Cargotec Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat carve-out -tilinpäätösten laatimisesta siten, että ne antavat oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja ottaen huomioon liitetiedoissa kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Kalmarille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia carve-out tilinpäätökset, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat carve-out -tilinpäätöksiä laatiessaan velvollisia arvioimaan Kalmarin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että carve-out -tilinpäätökset on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Carve-out tilinpäätökset laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos Kalmar aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.





Building a better  
working world

## Tilintarkastajan velvollisuudet carve-out -tilinpäätösten tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko carve-out -tilinpäätöksissä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät carve-out -tilinpäätösten perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat carve-out tilinpäätösten olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon Kalmarin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen carve-out -tilinpäätösten laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia carve-out -tilinpäätökset perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä Kalmarin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin carve-out -tilinpäätöksissä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei Kalmar pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme carve-out -tilinpäätösten, kaikki carve-out -tilinpäätöksissä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako carve-out -tilinpäätökset niiden perustana olevia liiketoimintoja ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä Kalmariin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon carve-out -tilinpäätöksistä. Vastaamme Kalmarin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.



**Building a better  
working world**

## **Tietyn seikan painottaminen**

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, kuten carve-out tilinpäätösten 1.1.-31.12.2023, 1.1.-31.12.2022 ja 1.1.-31.12.2021 liitetiedossa 1.2 on selostettu, että Kalmar ei ole kyseisinä tilikausina muodostanut erillistä juridista konsernia. Carve-out -tilinpäätökset eivät siten välttämättä anna kuvaa siitä, mitkä Kalmarin taloudelliset tulokset, taloudelliset asemat ja rahavirrat olisivat olleet, jos se olisi toiminut erillisenä itsenäisenä konsernina kyseisien tilikausien aikana eikä Kalmarin tulevasta tuloksentuottokyvystä. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Helsingissä 22. toukokuuta 2024

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Heikki Ilkka  
KHT