



RÉSULTATS DU DEUXIÈME TRIMESTRE 2026 DE SYENSQO

CROISSANCE ORGANIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE 5% SUR UN AN, PORTÉE PAR MATERIALS

RETOUR À UNE CROISSANCE ORGANIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES SUR UN AN DANS SPECIALTY POLYMERS

MARGE BRUTE EN HAUSSE À 34%, EBITDA SOUS-JACENT DE € 311 MILLIONS EN HAUSSE DE 24% SEQUENTIELLEMENT

PERSPECTIVES 2026 MISES À JOUR POUR L'EBITDA SOUS-JACENT

Sous-jacents (millions €)	T2 2026	T2 2025	T1 2026	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	S1 2026	S1 2025	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	1.554	1.494	1.399	4,0%	4,7%	11,1%	2.953	3.006	-1,7%	1,6%
Marge brute (€)	528	493	444	7,1%	-	19,0%	972	988	-1,7%	-
Marge brute (%)	34,0%	33,0%	31,7%	100 bps	-	230 bps	32,9%	32,9%	0 bps	-
EBITDA sous-jacent	311	331	251	-6,1%	-6,2%	23,8%	562	632	-11,1%	-9,4%
Marge d'EBITDA sous-jacente	20,0%	22,1%	17,9%	-220 bps	-230 bps	210 bps	19,0%	21,0%	-200 bps	-230 bps
Cash flow opérationnel	131	20	82	n.a.	-	60,4%	213	195	8,9%	-
ROCE (LTM)	5,5%	6,9%	5,8%	-140 bps	-	-30 bps	5,5%	6,9%	-140 bps	-

Faits marquants T2 2026

- **Chiffre d'affaires net** de € 1,55 milliard, porté par une croissance organique des volumes de 5% d'une année sur l'autre, principalement dans Materials, dans un contexte de stabilité des prix. Composite Materials a enregistré une croissance de 18 % en glissement annuel avec un retour à la croissance de Specialty Polymers. Sur une base séquentielle, le chiffre d'affaires net progresse de 11 %, essentiellement tiré par Specialty Polymers ;
- **Marge brute** de € 528 millions, en hausse de 7% d'une année sur l'autre, principalement grâce à Materials, se traduisant par une **marge brute** de 34,0%, en amélioration de 100 points de base, avec une expansion de marge sur un an dans Materials et Performance & Care ;
- **EBITDA sous-jacent** de €311 millions, en baisse organique de 6% en glissement annuel, y compris des provisions plus élevées pour la rémunération variable, se traduisant par une **marge d'EBITDA sous-jacente** de 20,0 %. Séquentiellement, l'EBITDA sous-jacent a augmenté de 24%, principalement tiré par Materials, avec une expansion d'environ 210 points de base de la marge d'EBITDA sous-jacente ;
- **Le résultat net sous-jacent**, attribuable aux actionnaires de Syensqo s'élève à €106 millions ;
- **Cash flow opérationnel** de €131 millions, en forte hausse sur un an, tirés par l'absence de coûts de séparation ainsi que par l'impact positif du besoin en fonds de roulement ;
- **Dépenses d'investissement¹** de €95 millions, en baisse de 16% d'une année sur l'autre ;
- Lancement en mai 2026 de la **revue stratégique du segment Performance & Care**.

Mike Radossich, CEO

« Au deuxième trimestre, Syensqo a franchi une étape importante avec le retour à une croissance des volumes et du chiffre d'affaires d'une année sur l'autre, dans un environnement externe dynamique. Portés par Materials, nous avons enregistré une croissance à deux chiffres élevés dans Composite Materials. Par ailleurs, Specialty Polymers est revenu à la croissance, soutenu par l'amélioration du momentum dans les semi-conducteurs ainsi que par nos actions continues en faveur de la performance à long terme.

Compte tenu de notre performance du premier semestre ainsi que d'une croissance attendue plus soutenue des volumes, en particulier dans Materials, nous avons accru notre niveau de confiance dans nos perspectives d'EBITDA sous-jacent pour l'ensemble de l'année et avons mis à jour nos perspectives à au moins € 1,1 milliard.

Conformément à notre intention stratégique de devenir une entreprise pure player dans les matériaux de spécialité et les technologies avancées, nous avons lancé une revue du segment Performance & Care, comme annoncé en mai, et avons depuis mandaté des conseillers avec pour objectif de maximiser la création de valeur à long terme pour nos actionnaires. »

Inscrivez-vous au webcast prévu à 14h00 CEST - [Rapport financier](#) - [Calendrier financier](#)

¹ Y compris les investissements liés à la mise en œuvre du nouvel ERP.

*Pour les informations réglementées au sens de l'article 11 de l'Arrêté royal du 14 novembre 2007, il est renvoyé au rapport financier publié le 30 juillet 2026, disponible sur le [site de Syensqo](#)

Perspectives 2026

En tenant compte de la visibilité actuelle et d'un environnement géopolitique incertain, nous continuons d'anticiper une reprise progressive des volumes sur un an, qui devrait soutenir une croissance plus soutenue sur le reste de l'exercice.

Portés par notre performance du premier semestre et par l'amélioration du carnet de commandes, en particulier dans le segment Materials, nous anticipons désormais une croissance des volumes se situant entre le bas et le milieu de la fourchette à un chiffre pour l'ensemble de l'année.

Nos perspectives² pour l'année 2026 sont désormais les suivantes :

- **EBITDA sous-jacent d'au moins €1,1 milliard** (mise à jour par rapport à la précédente indication "d'environ €1,1 milliard")
- **Cash flow opérationnel d'environ €700 millions** (inchangé)
- **Dépenses d'investissement³ d'environ €450 millions** (inchangé)

² Supposant un taux de change EUR/US\$ de 1,20

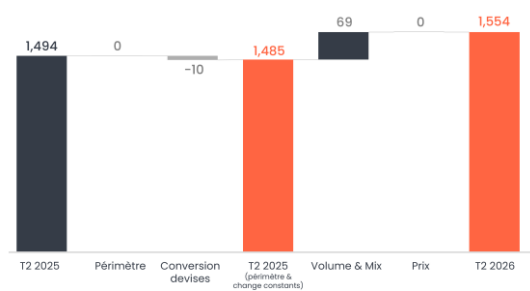
³ Y compris les dépenses d'investissement liées à la mise en œuvre du nouvel ERP

Analyse des résultats

Compte de résultat

Sous-jacents (millions €)	T2 2026	T2 2025	T1 2026	Var. annuelle	Var. séq.	S1 2026	S1 2025	Var. annuelle
Chiffre d'affaires net	1.554	1.494	1.399	4,0%	11,1%	2.953	3.006	-1,7%
Marge brute (€)	528	493	444	7,1%	19,0%	972	988	-1,7%
Marge brute (%)	34,0%	33,0%	31,7%	100 bps	230 bps	32,9%	32,9%	0 bps
EBITDA	311	331	251	-6,1%	23,8%	562	632	-11,1%
Marge d'EBITDA	20,0%	22,1%	17,9%	-220 bps	210 bps	19,0%	21,0%	-200 bps
EBIT	178	210	127	-15,4%	40,3%	305	385	-20,9%
Marge EBIT	11,5%	14,1%	9,1%	-260 bps	240 bps	10,3%	12,8%	-250 bps
Charges financières nettes	-35	-37	-32	-4,1%	11,6%	-67	-70	-3,7%
Impôts sur le revenu	-36	-41	-27	-10,6%	34,8%	-64	-83	-23,7%
Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo	106	140	68	-24,7%	56,4%	173	240	-27,7%
Résultat de base par action (en €)	1,04	1,37	0,66	-24,0%	57,2%	1,70	2,33	-27,1%

Bridge chiffre d'affaires net (€ million)



Le **chiffre d'affaires net** s'est élevé à € 1,55 milliard au T2 2026, soit une hausse de 4% en données publiées, ou de 5% organiquement, par rapport au T2 2025. Cette progression est principalement liée à la hausse des volumes dans Materials, dans un contexte de prix globalement stables sur l'ensemble des segments.

Sequentiellement, le chiffre d'affaires net progresse de 11%, tiré par des volumes plus élevés dans Materials et par une amélioration des prix dans l'ensemble des segments.

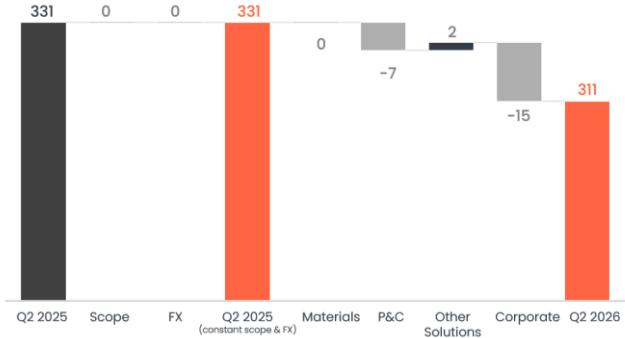
La **marge brute** s'est élevée à € 528 millions au T2 2026, en hausse de 7% en données publiées par rapport au T2 2025, principalement en raison d'une progression de la marge brute d'une année sur l'autre dans le segment Materials et, dans une moindre mesure, dans le segment Performance & Care.

Sur base annuelle, la marge brute de 34,0% au T2 2026 s'est améliorée de 100 points de base, portée par une hausse de la marge brute dans Materials et Performance & Care.

L'**EBITDA sous-jacent** s'est élevé à €311 millions au T2 2026, en baisse de 6% en données publiées et organiquement par rapport

au T2 2025. Cette baisse est principalement liée à la hausse des charges Corporate & Business Services et, dans une moindre mesure, à la diminution sur un an de l'EBITDA sous-jacent de Performance & Care.

Bridge EBITDA sous-jacent (€ million)



Sur une base annuelle, l'EBITDA sous-jacent de Materials est resté stable. L'augmentation en glissement annuel des charges Corporate & Business Services a été principalement tirée par une hausse des provisions pour la rémunération variable, en ligne avec la performance financière de la Société.

Séquentiellement, l'EBITDA sous-jacent a augmenté de 24%, tiré par la hausse de l'EBITDA sous-jacent de Specialty Polymers, partiellement compensée par des charges Corporate & Business Services plus élevées.

La **marge d'EBITDA sous-jacente** de 20,0% au T2 2026 s'est contractée d'environ 220 points de base, ou de 230 points organiquement, par rapport au T2 2025. La baisse s'explique principalement par des coûts plus élevés au niveau de Corporate & Business Services, ainsi que par des coûts supplémentaires

dans Specialty Polymers destinés à soutenir l'exécution commerciale et les améliorations opérationnelles. Ces coûts supplémentaires dans Specialty Polymers ne devraient pas être engagés au-delà de 2026. Cette évolution est partiellement compensée par une amélioration de la marge d'EBITDA sous-jacente de Composite Materials.

Séquentiellement, la marge d'EBITDA sous-jacente s'est améliorée d'environ 210 points de base, la hausse des marges d'EBITDA sous-jacentes de Specialty Polymers et Technology Solutions étant partiellement compensée par des charges Corporate & Business Services plus élevées.

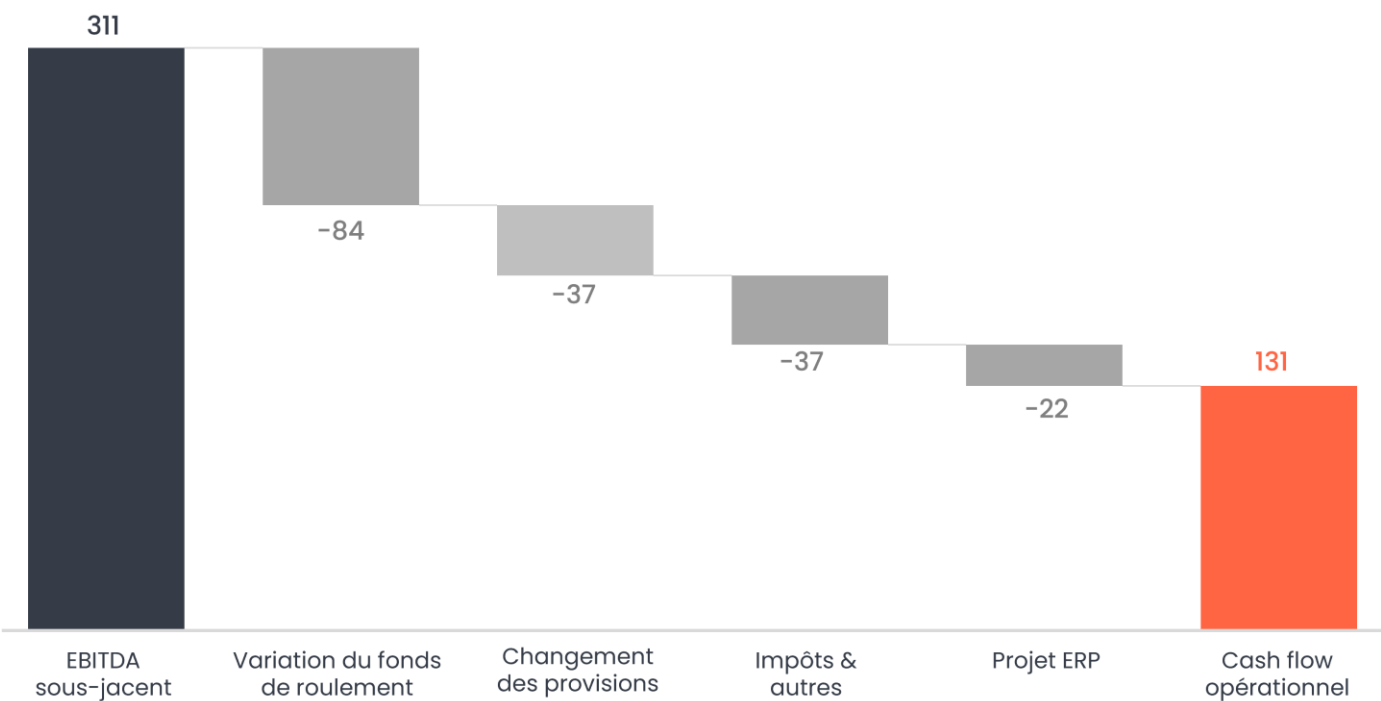
Cash flow et dette nette

Le cash flow opérationnel s’est élevé à €131 millions au T2 2026, contre €20 millions au T2 2025. La hausse sur un an s’explique principalement par l’absence de € 66 millions de coûts de séparation ainsi que par des encaissements liés au besoin en fonds de roulement, partiellement compensés par des dépenses plus élevées liées au nouvel ERP.

Les dépenses d’investissement ont diminué de 16% en glissement annuel, passant de €113 millions au T2 2025 à €95 millions au T2 2026. Ce montant comprend €35 millions d’investissements de croissance, €55 millions d’investissements de maintenance et €6 millions liés à la mise en œuvre du nouvel ERP.

Le cash et les équivalents de cash s’élevaient à €665 millions à la fin du T2 2026, contre €861 millions à la fin de 2025. La diminution s’explique principalement par le remboursement de €500 millions d’obligations et le versement de €166 millions de dividendes aux actionnaires en mai 2026. Elle a été partiellement compensée par l’émission de €328 millions de papier commercial, un produit net d’environ €130 millions provenant de la cession de l’unité Oil & Gas, ainsi que par une génération de trésorerie positive au cours du premier semestre de l’année.

Bridge EBITDA sous-jacent et cash flow opérationnel T2 2026 (€ millions)



La **dette financière nette sous-jacente** s’élevait à €2.089 millions à fin juin 2026, contre €2.024 millions à fin 2025, ce qui correspond à un ratio de levier de 1,9x et à un taux d’endettement de 25 %. La légère hausse de l’endettement financier net sous-jacent par rapport à la fin 2025 s’explique principalement par le paiement du dividende au T2 2026, partiellement compensé par environ €130 millions de produits nets de la cession de l’activité Oil & Gas au T1 2026.

Sous-jacents (millions €)	30 juin 2026	31 Déc 2025	Variation
Dette brute	-2.790	-2.961	-5,8%
Cash et les équivalents de cash	665	861	-22,8%
Autres instruments financiers courants et non courants	36	76	-51,8%
Dette nette	-2.089	-2.024	3,2%
Ratio de levier	1,9x	1,7x	0,2x
Taux d'endettement	25,5%	24,9%	50 bps

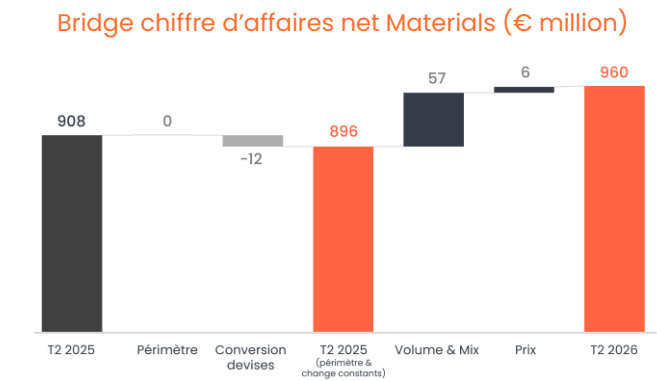
Performance par segment

Materials (62% du chiffre d'affaires net, 73% de l'EBITDA sous-jacent*)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T2 2026	T2 2025	T1 2026	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	S1 2026	S1 2025	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	960	908	824	5,8%	7,2%	16,4%	1.784	1.805	-1,2%	2,7%
Specialty Polymers	626	620	530	0,9%	2,3%	18,1%	1.156	1.200	-3,7%	-0,5%
Composite Materials	334	288	294	16,2%	17,8%	13,5%	628	605	3,9%	9,1%
EBITDA	266	269	215	-1,3%	0,0%	23,7%	480	523	-8,1%	-5,4%
Marge d'EBITDA	27,7%	29,6%	26,0%	-200 bps	-200 bps	160 bps	26,9%	29,0%	-200 bps	-230 bps

Le chiffre d'affaires net s'est élevé à €960 millions au T2 2026, en hausse de 6 % en données publiées et de 7 % organiquement, par rapport au T2 2025. Cette progression d'une année sur l'autre est portée par la hausse du chiffre d'affaires net de Composite Materials et, dans une moindre mesure, de Specialty Polymers.



Séquentiellement, le chiffre d'affaires net du segment Materials a augmenté de 16 %, reflétant une hausse du chiffre d'affaires net tant de Specialty Polymers que de Composite Materials.

Le chiffre d'affaires net de **Specialty Polymers** s'est élevé à €626 millions au T2 2026, en hausse de 1 % sur un an en données publiées, ou de 2 % organiquement. Cette progression est portée par des volumes plus élevés dans le marché de l'Automobile et, dans une moindre mesure, dans les marchés de la Construction et des Applications industrielles & chimiques. Elle est partiellement compensée par des volumes plus faibles dans les marchés de la Santé et l'Emballage alimentaire, ainsi que par une baisse des prix dans le marché de l'Automobile.

Dans l'Électronique, les volumes sont restés globalement stables par rapport au T2 2025, la baisse des volumes dans les appareils électroniques ('smart devices'), lié au changement de design précédemment annoncé dans un programme client, ayant été compensée par une hausse des volumes auprès des clients du secteur des semi-conducteurs.

Le chiffre d'affaires net de **Composite Materials** s'est élevé à €334 millions au T2 2026, en hausse de 16 % en

données publiées et de 18 % organiquement par rapport au T2 2025.

Cette croissance est portée par une forte progression d'une année sur l'autre dans l'aéronautique civile, avec des volumes en nette hausse, soutenue par une demande accrue auprès d'un client majeur et la montée en puissance de plusieurs programmes. Par ailleurs, le chiffre d'affaires net pour les applications spatiales de défense a enregistré une croissance à un chiffre élevée sur un an.

L'**EBITDA sous-jacent** du segment s'est élevé à €266 millions au T2 2026, stable en données publiées et organiquement par rapport au T2 2025. Cette évolution reflète la hausse de l'EBITDA sous-jacent de Composite Materials, compensée par un recul de l'EBITDA sous-jacent de Specialty Polymers. Cette évolution s'explique par des coûts supplémentaires dans Specialty Polymers afin de soutenir l'exécution commerciale et les améliorations opérationnelles. Ces coûts supplémentaires ne devraient pas être engagés au-delà de 2026.

Séquentiellement, l'EBITDA sous-jacent du segment a augmenté de 24 %, tiré par la hausse de l'EBITDA sous-jacent de Specialty Polymers et, dans une moindre mesure, de Composite Materials.

La **marge d'EBITDA sous-jacente** de 27,7 % au T2 2026 a diminué d'environ 200 points de base en données publiées et sur une base organique par rapport au T2 2025. Cette évolution reflète une marge d'EBITDA sous-jacent plus faible d'une année sur l'autre dans Specialty Polymers ainsi qu'un mix de chiffre d'affaires moins favorable à cause de Composite Materials affichant une croissance plus forte d'une année sur l'autre que Specialty Polymers. Ceci était partiellement compensée par une hausse de la marge d'EBITDA sous-jacente de Composite Materials.

Séquentiellement, la marge d'EBITDA sous-jacent a augmenté d'environ 160 points de base, principalement tirée par l'amélioration de la marge d'EBITDA sous-jacente de Specialty Polymers.

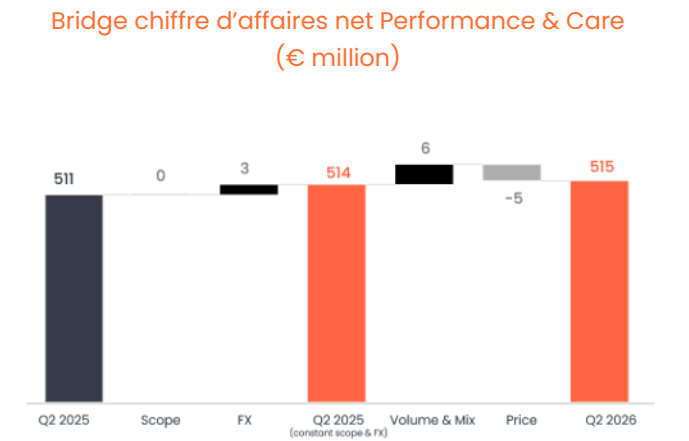
Performance & Care

(33% du chiffre d'affaires net, 25% de l'EBITDA sous-jacent*)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T2 2026	T2 2025	T1 2026	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	S1 2026	S1 2025	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	515	511	501	0,9%	0,3%	2,8%	1.017	1.051	-3,3%	-0,7%
Novecare	344	347	337	-0,7%	-1,0%	2,2%	681	718	-5,0%	-2,4%
Technology Solutions	171	164	164	4,2%	3,2%	3,9%	335	333	0,6%	3,1%
EBITDA	92	98	82	-6,5%	-7,2%	12,0%	174	194	-10,4%	-6,8%
Marge d'EBITDA	17,8%	19,2%	16,3%	-140 bps	-150 bps	150 bps	17,1%	18,5%	-140 bps	-110 bps

Le chiffre d'affaires net de €515 millions au T2 2026, globalement stable en données publiées comme sur une base organique par rapport au T2 2025, la hausse du chiffre d'affaires net de Technology Solutions étant partiellement compensée par une légère baisse du chiffre d'affaires net de Novecare.



Séquentiellement, le chiffre d'affaires net du segment Performance & Care a progressé de 3 %, reflétant une hausse du chiffre d'affaires net tant de Novecare, en particulier dans Home & Personal Care, que de Technology Solutions.

Le chiffre d'affaires net de **Novecare** s'est élevé à €344 millions au T2 2026, globalement stable en données publiées comme sur une base organique par rapport au T2 2025. La baisse des volumes dans les marchés de l'Agroalimentaire et de la Construction est compensée par la croissance des volumes dans les marchés Industriel & Chimie et Consumer. Les prix demeurent stables sur un an.

Le chiffre d'affaires net de **Technology Solutions** s'est élevé à €171 millions au T2 2026, en hausse de 4 % en données publiées, ou de 3 % organiquement par rapport au T2 2025, reflétant des volumes plus élevés dans les solutions pour l'exploitation minière.

L'EBITDA sous-jacent du segment s'est élevé à €92 millions au T2 2026, en baisse de 7 % en données publiées comme sur une base organique par rapport au T2 2025, principalement en raison d'un EBITDA sous-jacent plus faible chez Novecare. L'EBITDA sous-jacent de Technology Solutions est resté stable par rapport au T2 2025.

Séquentiellement, l'EBITDA sous-jacent du segment a augmenté de 12 %, tiré par la hausse de l'EBITDA sous-jacent tant de Technology Solutions que de Novecare.

La marge d'EBITDA sous-jacent de 17,8% au T2 2026 en baisse d'environ 140 points de base en données publiées, et d'environ 150 points de base organiquement par rapport au T2 2025, principalement en raison d'une marge d'EBITDA sous-jacent plus faible chez Novecare.

Séquentiellement, la marge d'EBITDA sous-jacente a augmenté de 150 points de base, tirée par l'amélioration de la marge d'EBITDA sous-jacente tant de Technology Solutions que de Novecare.

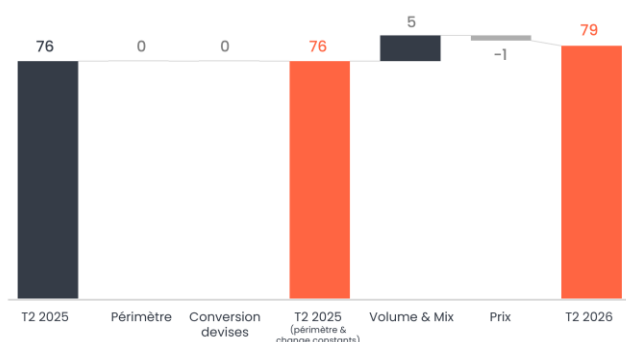
Other Solutions (5% du chiffre d'affaires net, 2% de l'EBITDA sous-jacent*)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T2 2026	T2 2025	T1 2026	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	S1 2026	S1 2025	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	79	76	73	3,9%	4,3%	7,7%	152	150	1,8%	4,6%
Aroma Performance	79	76	73	3,9%	4,3%	7,7%	152	150	1,8%	4,6%
EBITDA	8	5	3	53,6%	39,8%	192,2%	11	14	-19,4%	-20,4%
Marge d'EBITDA	10,5%	7,1%	3,9%	340 bps	270 bps	660 bps	7,3%	9,2%	-190 bps	-230 bps

Le **chiffre d'affaires net** de €79 millions au T2 2026 a augmenté de 4% en données publiées comme sur une base organique par rapport au T2 2025, reflétant des volumes plus élevés dans un contexte de prix globalement stables.

Bridge chiffre d'affaires net Other Solutions (€ million)



Séquentiellement, le chiffre d'affaires net a progressé de 8%, tiré par des volumes plus élevés.

L'**EBITDA sous-jacent** s'est élevé à €8 millions au T2 2026, en hausse de 54% en données publiées et de 40 % organiquement par rapport au T2 2025.

Séquentiellement, l'EBITDA sous-jacent progresse de 192%.

La **marge d'EBITDA sous-jacent** de 10,5 % au T2 2026 s'est accrue d'environ 340 points de base en données publiées et d'environ 270 points de base organiquement par rapport au T2 trimestre 2025.

Séquentiellement, la marge d'EBITDA sous-jacente progresse de 660 points de base.

Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T2 2026	T2 2025	T1 2026	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	S1 2026	S1 2025	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	0	0	0	n.m.	n.m.	n.m.	0	0	n.m.	n.m.
EBITDA	-55	-42	-48	32,2%	39,4%	13,4%	-103	-99	4,5%	17,5%

Le segment Corporate & Business Services a eu une contribution négative de €-55 millions sur l'EBITDA de Syensqo au T2 2026, soit une hausse de €13 millions par rapport au T2 2025. Cette augmentation est principalement liée à une augmentation en glissement annuel des provisions pour rémunération variable, en ligne avec la performance financière de la Société. Elle est partiellement compensée par la poursuite des mesures d'économies de coûts.

Chiffres clés IFRS

(en M€)	T2 2026	T2 2025	Var. annuelle	T2 2026	T2 2025	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	1.554	1.494	4,0%	1.554	1.494	4,0%	4,7%
EBITDA	288	252	14,2%	311	331	-6,1%	-6,2%
Marge d'EBITDA	18,5%	16,9%	160 bps	20,0%	22,1%	-220 bps	-310 bps
EBIT	127	101	25,8%	178	210	-15,4%	-
Charges financières nettes	-35	-31	13,6%	-35	-37	-4,1%	-
Charges d'impôts	-60	-26	131,2%	-36	-41	-10,6%	-
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Syensqo	24	50	-51,9%	106	140	-24,7%	-
Résultat de base par action (en €)	0,24	0,49	-51,4%	1,04	1,37	-24,0%	-

(en M€)	S1 2026	S1 2025	Var. annuelle	S1 2026	S1 2025	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	2.953	3.006	-1,7%	2.953	3.006	-1,7%	1,6%
EBITDA	504	465	8,4%	562	632	-11,1%	-9,4%
Marge d'EBITDA	17,1%	15,5%	160 bps	19,0%	21,0%	-200 bps	-360 bps
EBIT	191	155	23,0%	305	385	-20,9%	-
Charges financières nettes	-66	-64	3,9%	-67	-70	-3,7%	-
Charges d'impôts	-65	-52	26,3%	-64	-83	-23,7%	-
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Syensqo	86	47	81,5%	173	240	-27,7%	-
Résultat de base par action (en €)	0,84	0,46	83,0%	1,70	2,33	-27,1%	-

Glossaire

- **BPA: bénéfice par action.**
- **Cash flow provenant des activités opérationnelles, ou cash flow opérationnel**, sont ceux générés/(utilisés par) les principales activités productrices de revenus du groupe et d'autres activités qui ne sont pas des activités d'investissement ou de financement.
- **Charges financières nettes:** charges nettes sur emprunts et coûts d'actualisation des provisions (à savoir celles relatives aux avantages postérieurs à l'emploi et aux engagements HSE).
- **Coûts associés au projet de reconstruction ERP:** Ce projet pluriannuel significatif vise à harmoniser les ERP utilisés par le groupe Syensqo et à mettre en œuvre de nouvelles technologies qui positionneront le groupe pour une croissance et une efficacité durables. Il générera des coûts et des dépenses d'investissement au cours des 4 à 5 prochaines années.
- **Croissance organique:** croissance du chiffre d'affaires net ou de l'EBITDA sous-jacent, à l'exclusion des changements de périmètre (liés à de petites fusions et acquisitions n'entraînant pas de retraitements) et des effets de conversion des devises. Le calcul est effectué en rebasant la période précédente au périmètre d'activité et au taux de conversion des devises de la période actuelle.
- **Dettes nettes financières:** Dettes financières non courantes + Dettes financières courantes – Trésorerie & équivalents de trésorerie – Autres instruments financiers. La dette nette financière sous-jacente a pour effet de retraiter en dette 100% des obligations hybrides perpétuelles, considérées comme des capitaux propres selon les normes IFRS. C'est un indicateur clé de la solidité de la situation financière du Groupe, et qui est largement utilisé par les agences de notation.
- **Gearing** (ratio d'endettement) est une mesure de la structure du capital et se définit comme suit :
$$\text{Gearing} = \frac{\text{Dette nette sous-jacente}}{(\text{Dette nette sous-jacente} + \text{Fonds propres} - \text{Obligation hybrides en dans les fonds propres})}$$
- **ROCE:** Rendement sur capitaux employés, calculé comme le ratio entre l'EBIT sous-jacent (avant ajustement pour l'amortissement du PPA) et les capitaux employés. Les capitaux employés comprennent le fonds de roulement net, les immobilisations corporelles et incorporelles, le Goodwill, les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation, les participations dans des entreprises associées et les coentreprises et d'autres participations. Ils sont calculés comme la moyenne de la situation à la fin des 4 derniers trimestres.
- **Sous-jacent:** Les résultats sous-jacents sont censés fournir une indication davantage comparable de la performance fondamentale de Syensqo sur les périodes de référence. Ils sont définis comme étant les chiffres IFRS, ajustés pour les « Ajustements » définis ci-dessus. Ils fournissent aux lecteurs des informations supplémentaires sur la performance sous-jacente du Groupe dans le temps, ainsi que sur sa situation financière, et sont cohérents avec la manière dont la performance et la situation financière de l'entreprise sont communiquées au Conseil d'Administration et au Comité Exécutif

Contacts

Investisseurs & Analystes

investor.relations@syensqo.com

Sherief Bakr	+44 7920 575 989
Robbin Moore-Randolph	+1 470 493 2433
Loïc Flament	+32 478 69 74 20
Eva Behaeghe	+32 474 49 23 50

Media

media.relations@syensqo.com

Perrine Marchal	+32 478 32 62 72
Laetitia Schreiber	+32 487 74 38 07

Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

A propos de Syensqo

Syensqo est une entreprise fondée sur la science qui développe des solutions novatrices permettant d'améliorer notre façon de vivre, de travailler, de voyager et de nous divertir. Inspirés par les congrès scientifiques initiés par Ernest Solvay en 1911, nous réunissons des talents brillants qui repoussent sans cesse les limites de la science et de l'innovation au profit de nos clients, avec presque 13 000 employés.

Nous développons des solutions qui contribuent à offrir des produits plus sûrs, plus propres et plus durables, que l'on retrouve dans l'habitat, l'alimentation, et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils électroniques et les soins de santé. Notre force d'innovation nous permet de concrétiser l'ambition d'une économie circulaire et d'explorer des technologies révolutionnaires qui feront progresser l'humanité.

Calendrier financier

- 5 novembre 2026: Résultats du T3 2026

Liens utiles

- Informations financières
- Stratégie
- Le titre Syensqo
- Obligations et notation financière
- Webcasts, présentations et podcasts
- Rapport Annuel Intégré
- S'inscrire à notre liste de diffusion

