

Kerncijfers en kengetallen

In miljoenen euro's tenzij anders aangegeven	2018	2017
Resultaat		
Netto-omzet	158,8	137,3
Brutowinst	43,3	36,4
Idem in % van de netto-omzet	27,3%	26,5%
EBITDA	10,1	6,4 ¹
Idem in % van de netto-omzet	6,4%	4,6%
EBIT (Bedrijfsresultaat)	11,5	4,0
Resultaat voor belastingen	10,1	2,8
Resultaat na belastingen	9,0	2,1
Resultaat na belastingen per aandeel (in euro's)	0,18	0,04
Vermogenspositie		
Balanstotaal	109,6	117,6
Groepsvermogen	65,5	57,6
Solvabiliteit (in % van balanstotaal)	59,8	49,0
Liquiditeit (in % vlottende activa ten opzichte van kortlopende verplichtingen)	82,8	79,5
Netto schuldpositie	17,0	28,9
Medewerkers		
Gemiddeld aantal gedetacheerde interim professionals in loondienst (FTE)	1.376	1.230
Gemiddeld aantal indirecte medewerkers (fte)	237	203
Toegevoegde waarde per gemiddelde indirecte medewerker (x 1.000 euro)	183	179
Aandelen		
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen (x 1.000)	46.968	46.968
Aantal uitstaande aandelen jaareinde (x 1.000)	46.968	46.968
Hoogste koers (in euro's)	2,00	1,75
Laagste koers (in euro's)	1,26	1,58
Ultimo koers (in euro's)	1,32	1,72

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2018

x duizend euro	2018	2017
Netto-omzet	158.822	137.259
Kostprijs van de omzet	<u>115.510</u>	<u>100.886</u>
Brutowinst	43.312	36.373
Overige opbrengsten	3.871	-
Verkoopkosten	20.123	18.097
Algemene beheerskosten	<u>15.566</u>	<u>14.316</u>
	35.689	32.413
Bedrijfsresultaat	11.494	3.960
Financieringsbaten	190	84
Financieringslasten	-1.317	-1.231
Resultaat geassocieerde deelnemingen	<u>-313</u>	<u>-88</u>
Resultaat voor belastingen	10.054	2.725
Winstbelastingen	-1.064	-655
Resultaat	8.990	2.070
Toekomend aan:		
Aandeelhouders (nettoresultaat)	8.308	1.974
Minderheidsaandeelhouders	<u>682</u>	<u>96</u>
Resultaat	8.990	2.070
Resultaat per aandeel toekomend aan de aandeelhouders (in euro per aandeel):		
Resultaat per gewogen gemiddeld aantal aandelen	0,18	0,04
Verwaterd resultaat per gewogen gemiddeld aantal aandelen	0,18	0,04

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over 2018

x duizend euro	2018	2017
Resultaat	8.990	2.070
Niet gerealiseerde resultaten na belastingen	598	715
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	9.588	2.785
Totaalresultaat niet te reclassificeren naar winst- en verliesrekening na belastingen		
Actuariële resultaten en herwaardering van toegezegde pensioenverlichting (actief)	598	715
Totaal niet-gerealiseerde resultaten	598	715
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders	8.906	2.689
Minderheidsaandeelhouders	682	96
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	9.588	2.785

Geconsolideerd overzicht financiële positie per 31 december 2018 (vóór resultaatbestemming)

x duizend euro	31 december 2018	31 december 2017
Immateriële vaste activa	73.267	75.513
Materiële vaste activa	1.281	1.283
Financiële vaste activa	2.254	3.093
Totaal vaste activa	76.802	79.889
Handels- en overige vorderingen	32.044	36.979
Winstbelastingen	442	-
Liquide middelen	282	706
Totaal vlottende activa	32.768	37.685
Totaal activa	109.570	117.574
Totaal eigen vermogen	65.496	57.617
Langlopende verplichtingen		
Personeelsgerelateerde voorzieningen	669	1.457
Leningen	2.733	9.290
Latente belastingverplichtingen	933	960
Overige langlopende verplichtingen	187	831
Totaal langlopende verplichtingen	4.522	12.538
Kortlopende verplichtingen		
Leningen	14.571	20.266
Winstbelastingen	-	1.083
Handels- en overige schulden	24.981	26.070
Totaal kortlopende verplichtingen	39.552	47.419
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	109.570	117.574

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar

x duizend euro	2018	2017
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	8.990	2.070
Financieringsbaten	-190	-84
Financieringslasten	1.317	1.231
Winstbelastingen	1.064	655
Resultaat geassocieerde deelnemingen	313	88
	2.504	1.890
Bedrijfsresultaat	11.494	3.960
Aanpassingen voor:		
Amortisatie immateriële vaste activa	1.941	1.975
Afschrijvingen materiële vaste activa	560	420
Resultaat uit verkoop dochterondernemingen	-3.871	-
	-1.370	2.395
Mutatie in:		
Personeelsgerelateerde voorzieningen	-623	1.046
Handels- en overige vorderingen	106	-6.020
Handels- en overige schulden	3.795	-2.357
	3.278	-7.331
	13.402	-976
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		
Betaalde rente	-1.199	-927
Ontvangen rente	190	94
Betaalde winstbelasting	-2.704	-797
	-3.713	-1.630
Kasstroom uit operationele activiteiten	9.689	-2.606
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Nettokasstroom bij (ver)koop dochteronderneming	5.262	-2.820
Investerings in immateriële vaste activa	-174	-114
Investerings in materiële vaste activa	-829	-479
Verstrekke leningen	-2.179	-1.253
Aflossing leningen	1.316	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	3.396	-4.666
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Uitkering dividend	-1.265	-2.909
Ontvangst leningen	3.522	7.442
Aflossing leningen	-10.575	-2.992
Opgenomen kredietfaciliteit	-5.191	6.535
Verwerving geassocieerde deelnemingen	-	-310
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-13.509	7.766
Nettokasstroom	-424	494
Saldo liquide middelen per 1 januari	706	212
Nettokasstroom	-424	494
Saldo liquide middelen per 31 december	282	706

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

x duizend euro	Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap						Minderheids- aandeel- houders	Totaal eigen vermogen
	Geplaast kapitaal	Agio- reserve	Algemene reserve	Resultaat	Niet- gerealiseerde resultaten	Totaal		
Stand per 31 december 2016	5.002	71.801	-29.067	6.945	682	55.363	1.032	56.395
Resultaatbestemming 2016	-	-	6.945	-6.945	-	-	-	-
Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten								
Resultaat 2017	-	-	-	1.974	-	1.974	96	2.070
Niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	-	715	715	-	715
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	5.002	71.801	-22.122	1.974	1.397	58.052	1.128	59.180
Uitgekeerd dividend	-	-2.819	-	-	-	-2.819	-91	-2.910
Verwerving belang minderheidsaandeelhouders	-	-	-	-	-	-	1.347	1.347
Ingetrokken ingekochte eigen aandelen	-305	305	-	-	-	-	-	-
Stand per 31 december 2017	4.697	69.287	-22.122	1.974	1.397	55.233	2.384	57.617
IFRS 9 aanpassing	-	-	-282	-	-	-282	-	-282
Stand per 1 januari 2018	4.697	69.287	-22.404	1.974	1.397	54.951	2.384	57.335
Resultaatbestemming 2017	-	-	1.974	-1.974	-	-	-	-
Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten								
Resultaat 2018	-	-	-	8.308	-	8.308	682	8.990
Niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	-	598	598	-	598
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	4.697	69.287	-20.430	8.308	1.995	63.857	3.066	66.923
Uitgekeerd dividend	-	-939	-	-	-	-939	-326	-1.265
Verwerving belang minderheidsaandeelhouders	-	-	-	-	-	-	-280	-280
Verkoop belang minderheidsaandeelhouders	-	-	-	-	-	-	3	3
Uitbreiding minderheidsbelang minderheidsaandeelhouders naar volledig belang	-	-	-67	-	-	-67	182	115
Stand per 31 december 2018	4.697	68.348	-20.497	8.308	1.995	62.851	2.645	65.496