

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q3 2021	Q3 2020	9m 2021	9m 2020
Voortgezette activiteiten				
Opbrengsten	439	410	1.276	1.242
Kostprijs van verkopen	(322)	(298)	(906)	(875)
Brutowinst	118	112	370	367
Verkoopkosten	(56)	(52)	(169)	(166)
Algemene beheerskosten	(37)	(34)	(116)	(105)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(22)	(24)	(71)	(71)
Waardevermindervingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(1)	-	(1)	(2)
Overige bedrijfsopbrengsten	5	6	31	16
Overige bedrijfskosten	(7)	(15)	(18)	(73)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(1)	(9)	26	(35)
Financieringsbaten/(-kosten) - netto	-	(1)	(1)	(4)
Financieringsbaten	-	-	1	1
Financieringskosten	(1)	(1)	(3)	(5)
Overige financieringsbaten/(kosten) - netto	(3)	(8)	(6)	(22)
Overige financieringsbaten	-	(1)	6	3
Overige financieringskosten	(3)	(7)	(12)	(25)
Nettofinancieringslasten	(4)	(9)	(7)	(25)
Aandeel van de Groep in het netto-resultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-	-	-
Winst (verlies) voor belastingen	(4)	(17)	18	(61)
Winstbelastingen	(1)	(8)	(15)	(15)
Winst van de voortgezette activiteiten	(5)	(25)	4	(76)
Winst (verlies) van beëindigde activiteit, na winstbelastingen	-	-	-	720
Winst (verlies) over de verslagperiode	(5)	(25)	4	644
Winst (verlies) toewijsbaar aan:				
Aandeelhouders van de Onderneming	(5)	(27)	5	641
Minderheidsbelangen	-	2	(1)	3
Winst uit bedrijfsactiviteiten	(1)	(9)	26	(35)
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(7)	(9)	(5)	(58)
Aangepaste EBIT	6	-	31	23
Gewone winst per aandeel Groep (€)	(0,03)	(0,16)	0,03	3,82
waarvan voortgezette activiteiten	(0,03)	(0,16)	0,03	(0,47)
waarvan stopgezette activiteiten	-	-	-	4,29

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode eindigend in september 2020 / september 2021 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	9m 2021	9m 2020
Winst (verlies) van de periode	4	644
<i>Winst (verlies) van de periode uit voortgezette activiteiten</i>	4	(76)
<i>Winst (verlies) van de periode uit beëindigde activiteiten</i>	-	720
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	20	(31)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	20	(31)
Kasstroomafdekkingen:	(5)	8
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	4	3
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	(2)	-
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	(8)	6
Winstbelastingen	1	(1)
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	78	(1)
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	2	(1)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	82	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(6)	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	91	(24)
<i>Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit voortgezette activiteiten, na winstbelastingen:</i>	91	(24)
<i>Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit beëindigde activiteiten, na winstbelastingen:</i>	-	-
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	96	620
Toewijsbaar aan		
Aandeelhouders van de Onderneming (voortgezette activiteiten)	94	(102)
Minderheidsbelangen (voortgezette activiteiten)	2	2
Aandeelhouders van de Onderneming (beëindigde activiteiten)	-	720
Minderheidsbelangen (beëindigde activiteiten)	-	-

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in september 2020 / september 2021 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q3 2021	Q3 2020
Winst (verlies) van de periode	(5)	(25)
<i>Winst (verlies) van de periode uit voortgezette activiteiten</i>	(5)	(25)
<i>Winst (verlies) van de periode uit beëindigde activiteiten</i>	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	5	(12)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	5	(12)
Kasstroomafdekkingen:	(2)	5
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	1	5
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	(1)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	(4)	1
Winstbelastingen	1	(1)
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	(3)	-
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	-	-
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(3)	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	(1)	(7)
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit voortgezette activiteiten, na winstbelastingen:	(1)	(7)
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit beëindigde activiteiten, na winstbelastingen:	-	-
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	(6)	(32)
Toewijsbaar aan		
Aandeelhouders van de Onderneming (voortgezette activiteiten)	(7)	(34)
Minderheidsbelangen (voortgezette activiteiten)	1	2
Aandeelhouders van de Onderneming (beëindigde activiteiten)	-	-
Minderheidsbelangen (beëindigde activiteiten)	-	-

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	30/09/2021	31/12/2020
<u>Vaste activa</u>	779	714
Goodwill	276	265
Immateriële activa	14	19
Materiële vaste activa	128	127
'Recht-op-gebruik' activa	72	78
Overige financiële activa	8	7
Activa in verband met vergoedingen na uitdiensttreding	61	-
Handelsvorderingen	13	15
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	75	68
Overige activa	12	16
Uitgestelde belastingsvorderingen	119	120
<u>Vlottende activa</u>	1.369	1.490
Voorraden	465	389
Handelsvorderingen	303	297
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	73	64
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	60	63
Overige belastingsvorderingen	21	15
Financiële activa	3	9
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	14	29
Overige vorderingen	4	9
Overige activa	17	18
Derivaten	4	9
Geldmiddelen en kasequivalenten	401	585
Vaste activa aangehouden voor verkoop	2	4
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.147	2.204

	30/09/2021	31/12/2020
<u>Eigen vermogen</u>	695	620
<u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u>	643	570
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	1.315	1.412
Reserves	3	(76)
Valutakoersverschillen	(25)	(42)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(1.047)	(1.122)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	53	51
<u>Langlopende verplichtingen</u>	861	1.046
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	776	956
Overige personeelsbeloningen	11	13
Rentedragende verplichtingen	50	54
Voorzieningen	17	16
Uitgestelde belastingverplichtingen	5	4
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	1	2
Overige langlopende verplichtingen	-	1
<u>Kortlopende verplichtingen</u>	591	538
Rentedragende verplichtingen	27	29
Voorzieningen	28	63
Handelsschulden	257	198
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	119	103
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	27	23
Overige belastingverplichtingen	17	24
Overige te betalen posten	8	8
Personeelsbeloningen	99	88
Overige verplichtingen	3	1
Derivaten	4	2
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	2.147	2.204

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	9m 2021	9m 2020	Q3 2021	Q3 2020
Winst (verlies) over de periode	4	644	(5)	(25)
Winstbelastingen	15	8	1	8
Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-	-	-
Nettofinancieringskosten	7	26	4	9
Bedrijfsresultaat	26	679	(1)	(9)
Afschrijvingen (excl. op 'recht-op-gebruik'-activa)	26	30	9	9
Afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa	21	24	6	7
Bijzondere waardeverminderingverliezen	-	-	-	-
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	4	(5)	2	(4)
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	(2)	-	-	-
Overheids- en andere subsidies	(8)	(5)	(3)	(1)
Winst/verlies op de verkoop van immateriële activa, materiële vaste activa en herwaardering van leaseovereenkomsten	(7)	(1)	-	-
Resultaat uit de verkoop van beëindigde activiteiten	-	(701)	-	-
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	21	34	7	19
Opbouw van personeelsverplichtingen	54	47	19	5
Afwaarderingen/terugname op voorraden	8	8	2	3
Waardeverminderingverliezen/terugname op vorderingen	1	3	1	-
Opbouw/terugname van voorzieningen	(4)	46	1	7
Bedrijfskasstroom voor wijzigingen in het werkkapitaal	138	158	43	36
Wijziging in de voorraden	(88)	(43)	(24)	27
Wijziging in de handelsvorderingen	10	56	(4)	2
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(7)	(18)	(4)	(10)
<i>Wijziging in de werkkapitaalactiva</i>	<i>(85)</i>	<i>(6)</i>	<i>(33)</i>	<i>18</i>
Wijziging in de handelsschulden	45	(11)	12	(20)
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	12	32	(3)	(6)
<i>Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen</i>	<i>56</i>	<i>21</i>	<i>9</i>	<i>(26)</i>
Wijziging in het werkkapitaal	(28)	15	(23)	(8)
	9m 2021	9m 2020	Q3 2021	Q3 2020
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(235)	(272)	(29)	(162)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(31)	(17)	(6)	(3)
Veranderingen in de leaseportfolio	8	(2)	4	(2)
Veranderingen in ander werkkapitaal	2	5	(1)	16
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	8	(4)	3	1
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	(137)	(115)	(9)	(123)

Betaalde belastingen	(5)	(13)	(4)	(4)
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	(142)	(129)	(12)	(127)
waarvan gerelateerd aan stopgezette activiteiten	-	28	-	-
Investeringsuitgaven	(19)	(22)	(5)	(8)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	11	3	-	1
Overnames na aftrek verworven geldmiddelen	-	(1)	-	-
Ontvangsten uit de verkoop van beëindigde activiteiten, na winstbelastingen	-	915	-	-
Terugbetaling van aan derden verstrekte leningen	9	-	8	-
Ontvangen rente	2	2	1	-
Ontvangen dividenden	-	-	-	-
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten	3	896	4	(7)
waarvan gerelateerd aan stopgezette activiteiten	-	912	-	-
Betaalde rente	(3)	(6)	(1)	(1)
Inkoop van eigen aandelen	(21)	-	(12)	-
Ontvangsten uit leningen	1	57	1	1
Terugbetalingen van leningen	(3)	(249)	-	(2)
Betaling van leaseschulden	(21)	(27)	(6)	(8)
<i>Wijzigingen in leningen</i>	(23)	(218)	(5)	(10)
Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten	2	(8)	1	(4)
Andere financieringsinkomsten / (-kosten)	1	(3)	-	-
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten	(43)	(235)	(18)	(14)
waarvan gerelateerd aan stopgezette activiteiten	-	(4)	-	-
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(182)	533	(25)	(148)
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	585	99	427	775
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(182)	533	(25)	(148)
Impact van valutakoersverschillen	(2)	(4)	(1)	1
Winsten (verliezen) uit verhandelbare effecten	(1)	-	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	400	628	400	628

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro) Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING

in miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2020	187	210	803	(82)	1	(3)	(1.028)	(5)	83	47	130
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	641	-	-	-	-	-	641	3	644
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(1)	8	-	(30)	(23)	(1)	(24)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	641	-	(1)	8	-	(30)	618	2	620
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Herklassering van de herwaardering van de pensioenverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen van gedesinvesteerde ondernemingen naar ingehouden winsten	-	-	(4)	-	-	-	4	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	(4)	-	-	-	4	-	-	-	-
Balans op 30 september 2020	187	210	1.440	(82)	-	5	(1.024)	(35)	702	49	750
Balans op 1 januari 2021	187	210	1.412	(82)	-	7	(1.122)	(42)	570	51	620
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	5	-	-	-	-	-	5	(1)	4
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	2	(5)	75	17	89	3	92
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	5	-	2	(5)	75	17	94	2	96
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop Eigen Aandelen	-	-	-	(21)	-	-	-	-	(21)	-	(21)
Vernietiging Eigen Aandelen	-	-	(103)	103	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	(103)	82	-	-	-	-	(21)	-	(21)
Balans op 30 september 2021	187	210	1.315	-	2	1	(1.047)	(25)	643	53	695