

Le chiffre d'affaires consolidé des 9 premiers mois de l'année 2021 est porté par la reprise progressive du trafic conformément aux prévisions du groupe

Chiffre d'affaires consolidé du Groupe ADP²

- ♦ **Trafic du Groupe ADP³** : en hausse de + 14,5 %, à 104,9 millions de passagers sur les 9 premiers mois de l'année 2021, par rapport à la même période en 2020, s'établissant à 39,1 % du niveau des 9 premiers mois de l'année 2019 ;
- ♦ **Trafic de Paris Aéroport** (Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly) : en baisse de - 5,5 %, à 26,3 millions de passagers sur les 9 premiers mois de l'année 2021, par rapport à la même période en 2020, s'établissant à 31,8 % du niveau des 9 premiers mois de l'année 2019 ;
- ♦ **Chiffre d'affaires consolidé** : hausse de + 11,9 %, à 1 868 millions d'euros sur les 9 premiers mois de 2021, par rapport à la même période en 2020, du fait principalement de l'effet de la reprise du trafic sur le chiffre d'affaires de TAV Airports (+ 55,2 %) et d'AIG (+ 75,3 %). Les chiffres d'affaires des segments activités aéronautiques et immobilier restent stables, tandis que le chiffre d'affaires du segment commerces et services est en hausse de + 4,9 %, à 534 millions d'euros.

(en millions d'euros - sauf indications contraires)	9M 2021	9M 2020	2021/2020
Chiffre d'affaires	1 868	1 669	+ 11,9 %
Activités aéronautiques	687	686	+ 0,1 %
Commerces et services	534	509	+ 4,9 %
dont Société de Distribution Aéroportuaire	186	176	+ 5,7 %
dont Relay@ADP	21	17	+ 22,7 %
Immobilier	210	213	- 1,2 %
International et développements aéroportuaires	488	334	+ 46,2 %
dont TAV Airports ⁽¹⁾	353	227	+ 55,2 %
dont AIG	106	60	+ 75,3 %
Autres activités	122	101	+ 20,8 %
Eliminations inter-segments	(173)	(174)	- 0,2 %
CA / Pax Paris (€) ⁽²⁾	21,1	18,6	+ 13,4 %

⁽¹⁾ Les comptes de la société de gestion de l'aéroport d'Almaty ont été inclus dans les comptes consolidés de TAV Airports à compter de mai 2021 (sur l'acquisition de la société de gestion de l'aéroport d'Almaty, voir page 13 du communiqué des résultats semestriels 2021, publié le 28 juillet 2021).

⁽²⁾ Chiffre d'affaires des boutiques côté pistes divisé par le nombre de passagers au départ (CA/Pax) à Paris.

Rappel des hypothèses et prévisions 2021 du Groupe ADP, inchangées depuis la publication des résultats semestriels 2021⁴ :

- ♦ **Hypothèse de trafic du Groupe ADP** en 2021 comprise entre 40 % et 50 % du trafic en 2019 ;
- ♦ **Hypothèse de trafic à Paris Aéroport** en 2021 comprise entre 30 % et 40 % du trafic en 2019 ;
- ♦ **Prévision du ratio EBITDA / Chiffre d'affaires groupe**, estimé entre 15 % et 20 % en 2021 ;
- ♦ **Montant des investissements annuels à Paris** régulés et non régulés (hors investissement financier) en 2021-2022 entre 500 et 550 millions d'euros en moyenne par an ;
- ♦ **Ratio dette financière nette / EBITDA de 6x à 7x d'ici fin 2022.**

Augustin de Romanet, Président-directeur général d'Aéroports de Paris – Groupe ADP, a déclaré :

"Après un premier semestre 2021 encore fortement impacté par la persistance de la pandémie de Covid-19, la reprise du trafic s'est accentuée sur le 3^{ème} trimestre de l'année, conformément aux prévisions du groupe, en se stabilisant à un niveau légèrement supérieur à 50 % comparé à celui de 2019. Le trafic du Groupe ADP est ainsi en hausse de + 14,5 % par rapport aux 9 premiers mois de l'année 2020, avec un total de 104,9 millions de passagers, soit 39,1 % du trafic des 9 premiers mois de l'année 2019. Sur la même période, le trafic de Paris Aéroport est en légère baisse de - 5,5 %, avec 26,3 millions de passagers, soit 31,8 % du trafic des 9 premiers mois de l'année 2019. Le chiffre d'affaires consolidé des 9 premiers mois de l'année 2021 est en hausse de + 11,9 %, à 1 868 millions d'euros, du fait principalement de l'effet de la reprise progressive du trafic, plus soutenue à l'international, sur le chiffre d'affaires de TAV Airports et d'AIG. À Paris, le chiffre d'affaires des activités commerciales a été soutenu par un chiffre d'affaires par passager dans les boutiques côté piste en hausse de + 13,4 %, à 21,1 euros, confortant le groupe dans l'efficacité du modèle de ses commerces. S'agissant de certains des actifs internationaux du groupe, diverses actions se poursuivent, y compris dans le cadre d'arbitrages internationaux, vis-à-vis des contreparties impliquées dans le but de rétablir l'équilibre économique des projets. Le Groupe ADP poursuit ses efforts visant à stabiliser sa situation financière et conserve une trésorerie satisfaisante. Le Groupe ADP confirme ses hypothèses de trafic et prévisions pour l'année 2021."

¹ Ce document est établi volontairement par Aéroports de Paris. Voir la position-recommandation de l'AMF – Guide de l'information permanente et de la gestion de l'information privilégiée – DOC-2016-08.

² Sauf indication contraire, les pourcentages mentionnés comparent les données de l'année 2021 aux données équivalentes de l'exercice 2020. Il est à noter que les variations se font sur une base qui intègre les mois de janvier et février 2020 qui n'étaient pas encore impactés par la crise.

³ Le trafic groupe intègre le trafic des aéroports de Delhi International Airport Limited (DIAL), Hyderabad International Airport Limited (GHIAL) et Mactan-Cebu International Airport à compter du 1^{er} janvier 2019. Il intègre également le trafic d'Almaty à compter des 1^{er} mai 2019, 2020 et 2021. Hors intégration d'Almaty, le trafic groupe serait de 102,1 millions de passagers pour les 9 premiers mois de l'année 2021.

⁴ Voir le communiqué financier des résultats semestriels 2021 publié le 28 juillet 2021.

Chiffre d'affaires consolidé des 9 premiers mois de l'année 2021 – Evolution par segment

Activités aéronautiques – Plates-formes franciliennes

(en millions d'euros)	9M 2021	9M 2020	2021/2020
Chiffre d'affaires	687	686	+ 0,1 %
Redevances aéronautiques	341	338	+ 0,8 %
Redevances passagers	167	181	- 7,5 %
Redevances atterrissage	99	93	+ 6,5 %
Redevances stationnement	74	64	+ 15,7 %
Redevances spécialisées	67	71	- 5,5 %
Revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaire	255	253	+ 0,9 %
Autres produits	24	24	- 0,3 %

Sur les 9 premiers mois de l'année 2021, le **chiffre d'affaires du segment Activités aéronautiques**, qui se rapporte aux seules activités parisiennes, est stable à 687 millions d'euros. Il ne varie pas dans la même proportion que l'évolution du trafic de passagers à Paris Aéroport sur la période (- 5,5 %), du fait notamment de la hausse du produit de certaines redevances et de la rigidité des revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaires.

Le produit des **redevances aéronautiques** (redevances par passager, d'atterrissage et de stationnement) est stable, à 341 millions d'euros, du fait de la baisse de - 7,5 % du produit des redevances passagers, en lien avec la baisse du trafic passagers, compensée par la hausse de + 6,5 % du produit des redevances atterrissage, en lien avec la hausse des mouvements d'avions (+ 4,1 %), et la hausse de + 15,7 % du produit des redevances stationnement.

Pour rappel, l'évolution tarifaire moyenne des tarifs des redevances pour 2021 est de 2,2 % à compter du 1^{er} avril 2021. L'intégration de la redevance informatique d'enregistrement et d'embarquement (système CREWS) à la redevance par passager à compter de la période tarifaire 2021-2022 n'a pas d'effet sur le niveau des tarifs.

Le produit des **redevances spécialisées** est en baisse de - 5,5 %, à 67 millions d'euros, en ligne avec la baisse du trafic de passagers.

Les revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaires sont stables à 255 millions d'euros.

Les **autres produits**, constitués notamment de refacturations à la Direction des Services de la Navigation Aérienne, de locations liées à l'exploitation des aérogares et d'autres prestations de travaux réalisées pour des tiers, sont stables à 24 millions d'euros.

Commerces et services – Plates-formes franciliennes

(en millions d'euros)	9M 2021	9M 2020	2021/2020
Chiffre d'affaires	534	509	+ 4,9 %
Activités commerciales	258	253	+ 2,0 %
<i>Société de Distribution Aéroportuaire</i>	186	176	+ 5,7 %
<i>Relay@ADP</i>	21	17	+ 22,7 %
<i>Autres Boutiques et Bars et Restaurants</i>	21	24	- 9,8 %
<i>Publicité</i>	11	21	- 45,6 %
<i>Autres produits</i>	18	15	+ 17,4 %
Parcs et accès	60	64	- 5,5 %
Prestations industrielles	95	76	+ 24,2 %
Recettes locatives	90	88	+ 2,7 %
Autres produits	31	28	+ 9,9 %

Sur les 9 premiers mois de l'année 2021, le **chiffre d'affaires du segment Commerces et services**, qui se rapporte aux seules activités parisiennes, est en hausse de + 4,9 %, à 534 millions d'euros.

Le **chiffre d'affaires des activités commerciales**¹ se compose des revenus perçus sur les boutiques côté pistes et côté ville, les bars et restaurants, les activités banques et change et les loueurs de voitures ainsi que le chiffre d'affaires lié à la publicité. Sur les 9 premiers mois de l'année 2021, le chiffre d'affaires des activités commerciales est en légère hausse de + 2,0 %, à 258 millions d'euros.

Pour rappel, ce chiffre tient compte de l'intégration globale de Société de Distribution Aéroportuaire, dont le chiffre d'affaires s'élève à 186 millions d'euros, en hausse de + 5,7 % par rapport aux 9 premiers mois de l'année 2020, et de Relay@ADP, dont le chiffre d'affaires s'élève à 21 millions d'euros, en hausse de + 22,7 % par rapport aux 9 premiers mois de l'année 2020.

Sur les 9 premiers mois de l'année 2021, le CA/Pax² des boutiques côté pistes s'établit à 21,1 euros, en hausse de + 13,4 % par rapport aux 9 premiers mois de l'année 2020, malgré la fermeture des commerces non essentiels entre le 20 mars et le 19 mai 2021. Sur la même période, le CA/Pax au terminal 2EK de l'aéroport de Paris-Charles de Gaulle s'élève à 55,0 euros, en hausse de + 26,5 % par rapport aux 9 premiers mois de l'année 2020, confortant le Groupe ADP dans l'efficacité du modèle de ses commerces.

Le chiffre d'affaires des **parkings** est en baisse de - 5,5 %, à 60 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires des **prestations industrielles** (fourniture d'électricité et d'eau) est en hausse de + 24,2 %, à 95 millions d'euros.

Le produit des **recettes locatives** (locations de locaux en aérogares) est en hausse de + 2,7 %, à 90 millions d'euros.

Les **recettes des autres produits** (essentiellement constitués de prestations internes) sont en hausse de + 9,9 %, à 31 millions d'euros.

Immobilier – Plates-formes franciliennes

(en millions d'euros)	9M 2021	9M 2020	2021/2020
Chiffre d'affaires	210	213	- 1,2 %
Chiffre d'affaires externe	173	177	- 1,9 %
<i>Terrains</i>	83	89	- 6,8 %
<i>Bâtiments</i>	56	51	+ 9,6 %
<i>Autres</i>	34	37	- 6,0 %
Chiffre d'affaires interne	37	36	+ 2,3 %

Sur les 9 premiers mois de l'année 2021, le **chiffre d'affaires du segment Immobilier**, qui se rapporte aux seules activités parisiennes, est quasiment stable à 210 millions d'euros.

Le **chiffre d'affaires externe**³ est en légère baisse de - 1,9 %, à 173 millions d'euros.

¹ Voir le chapitre 7 du document d'enregistrement universel 2020 mis à disposition le 18 mars 2021.

² Chiffre d'affaires des boutiques côté pistes divisé par le nombre de passagers au départ (CA/Pax).

³ Réalisé avec des tiers (hors groupe).

International et développements aéroportuaires

(en millions d'euros)	9M 2021	9M 2020	2021/2020
Chiffre d'affaires	488	334	+ 46,2 %
ADP International	130	103	+ 25,7 %
<i>dont AIG</i>	106	60	+ 75,3 %
<i>dont ADP Ingénierie</i>	18	31	- 42,8 %
TAV Airports ⁽¹⁾	353	227	+ 55,2 %
Société de Distribution Aéroportuaire Croatie	5	4	+ 29,0 %

⁽¹⁾ Les comptes de la société de gestion de l'aéroport d'Almaty ont été inclus dans les comptes consolidés de TAV Airports à compter de mai 2021 (sur l'acquisition de la société de gestion de l'aéroport d'Almaty, voir page 13 du communiqué des résultats semestriels 2021, publié le 28 juillet 2021).

Sur les 9 premiers mois de l'année 2021, le **chiffre d'affaires du segment International et développements aéroportuaires** s'élève à 488 millions d'euros, en hausse de + 46,2 % par rapport à la même période en 2020, du fait principalement de la hausse du chiffre d'affaires de TAV Airports et d'AIG, malgré la baisse du chiffre d'affaires d'ADP Ingénierie de - 42,8 %, à 18 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires d'**AIG** est en hausse de + 75,3 %, à 106 millions d'euros, du fait notamment de l'effet de la hausse de + 80,4 % du trafic enregistrée à Amman sur les redevances aéronautiques pour + 30 millions d'euros, les recettes commerciales pour + 10 millions d'euros et les recettes locatives pour + 6 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires de **TAV Airports** est en hausse de + 55,2 %, à 353 millions d'euros, s'expliquant par :

- ◆ l'intégration dans les comptes du groupe de la société de gestion de l'aéroport d'Almaty au Kazakhstan¹ à compter du 1^{er} mai 2021, pour + 57 millions d'euros ;
- ◆ l'effet de la hausse du trafic sur le chiffre d'affaires des actifs gérés par TAV Airports, notamment TAV Géorgie, pour + 19 millions d'euros, TAV Milas Bodrum pour + 9 millions d'euros, et TAV Ege pour + 8 millions d'euros ;
- ◆ la hausse du chiffre d'affaires d'Havas (société spécialisée dans l'assistance en escale), pour + 20 millions d'euros, du fait de la hausse du nombre de vols servis, et du chiffre d'affaires de BTA (société spécialisée dans les bars et restaurants), pour + 6 millions d'euros, du fait de la hausse de la fréquentation.

Autres activités

(en millions d'euros)	9M 2021	9M 2020	2021/2020
Produits	122	101	+ 20,8 %
<i>dont Hub One</i>	114	98	+ 17,0 %

Sur les 9 premiers mois de l'année 2021, le **produit du segment Autres activités** est en hausse de + 20,8 %, à 122 millions d'euros.

Hub One voit son chiffre d'affaires en hausse de + 17,0 %, à 114 millions d'euros, du fait du gain de nouveaux clients.

¹ Sur l'acquisition de la société de gestion de l'aéroport d'Almaty, voir page 13 du communiqué des résultats semestriels 2021, publié le 28 juillet 2021.

Faits marquants de l'année 2021 intervenus depuis la publication des résultats semestriels 2021, le 28 juillet 2021

Evolution du trafic sur les 9 premiers mois de l'année 2021 :

◆ **Trafic Groupe :**

	Information sur les suspensions de vols commerciaux et les fermetures d'infrastructures au 30 septembre 2021	Statut au 30 septembre 2021	Trafic ⁽¹⁾ (mPax)	Variation 2021/2020 ⁽¹⁾ (en %)	Niveau par rapport à 2019 ⁽¹⁾
Paris Aéroport (CDG+ORY)	Paris-CDG : Terminaux ouverts : 2A, 2B, 2D, 2E (halls K, L, M aux arrivées uniquement), 2F. Terminal 3 fermé depuis le 23/03/2020, Terminal 1 fermé depuis le 30/03/2020, Terminal 2C fermé depuis le 01/12/2020, Terminal 2G fermé depuis le 23/03/2021. Paris-Orly : tous les secteurs ouverts, à l'exception d'Orly 1B fermé depuis le 26/01/2021.	Paris-CDG & Paris-Orly : ouverts aux vols commerciaux domestiques et internationaux.	26,3	- 5,5 %	31,8 %
Zagreb	Fermeture des frontières aux ressortissants non européens du 19/03/2020 au 11/05/2020.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux.	0,9	+ 11,8 %	33,4 %
Jeddah-Hajj	Fermeture totale depuis le 20/03/2020.	Terminal fermé depuis le 20/03/2020.	0,0	-	-
Amman	Suspension des vols commerciaux domestiques entre le 17/03/2020 et le 06/06/2020. Suspension des vols commerciaux internationaux du 17/03/2020 au 08/09/2020.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux.	3,1	+ 80,4 %	44,5 %
Maurice	Suspension des vols commerciaux internationaux du 19/03/2020 au 01/10/2020.	Restrictions de trafic. Fermeture des frontières hors vols de rapatriement depuis mars 2021.	0,1	- 90,5 %	3,2 %
Conakry	Fermeture totale du 22/03/2020 au 17/07/2020.	Ouvert aux vols commerciaux internationaux.	0,3	+ 99,9 %	75,2 %
Santiago du Chili	Suspension des vols commerciaux internationaux entre le 17/03/20 et le 01/10/20. Fermeture des frontières aux non-résidents depuis le 5 avril 2021.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux, soumis à de fortes restrictions.	5,9	- 13,6 %	31,7 %
Madagascar	Suspension des vols commerciaux domestiques entre le 20/03/2020 et le 06/06/2020 et entre fin mars 2021 et début juin 2021. Suspension des vols commerciaux internationaux entre le 20/03/2020 et le 01/10/2020 et depuis début avril 2021.	Antananarivo : fortes restrictions de trafic. Nosy Be : aéroport fermé depuis le 29 mars 2021.	0,1	- 45,5 %	13,3 %
New Delhi – GMR Airports	Suspension des vols commerciaux domestiques et internationaux entre le 22/03/2020 et le 25/05/2020.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux (limités aux pays avec lesquels l'Inde a signé des accords bilatéraux).	23,4	+ 11,5 %	46,9 %
Hyderabad – GMR Airports	Suspension des vols commerciaux domestiques et internationaux entre le 22/03/2020 et le 25/05/2020.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux (limités aux pays avec lesquels l'Inde a signé des accords bilatéraux).	7,6	+ 14,5 %	46,8 %
Cebu – GMR Airports	Maintien des vols commerciaux domestiques et internationaux (marqué toutefois par des restrictions de voyages).	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux, restrictions de trafic.	0,8	- 70,8 %	8,0 %
Almaty – TAV Airports	Suspension des vols commerciaux domestiques entre fin mars et fin avril 2020. Reprise des vols commerciaux internationaux depuis juin 2020.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux.	2,8	+ 117,4 %	88,8 %
Antalya – TAV Airports	Suspension des vols commerciaux internationaux du 27/03/2020 à juillet 2020.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux.	16,3	+ 129,7 %	55,5 %
Ankara – TAV Airports	Suspension des vols commerciaux internationaux du 27/03/2020 à juillet 2020.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux.	5,0	+ 22,5 %	47,2 %
Izmir – TAV Airports	Suspension des vols commerciaux internationaux du 27/03/2020 à juillet 2020.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux.	5,4	+ 28,2 %	57,1 %
Autres plates-formes – TAV Airports⁽²⁾	-	Ouvertes aux vols commerciaux domestiques et internationaux, des restrictions locales pouvant s'appliquer.	7,8	+ 38,6 %	35,1 %
TOTAL GROUPE⁽¹⁾	-	-	104,9	+ 14,5 %	39,1 %

(1) Le trafic du groupe intègre le trafic des aéroports de Delhi International Airport Limited (DIAL), Hyderabad International Airport Limited (GHIAL) et Mactan-Cebu International Airport à compter du 1er janvier 2019. Il intègre également le trafic d'Almaty International Airport à compter des 1^{er} mai 2019, 2020 et 2021.

(2) Turquie (Milas-Bodrum & Gazipaşa), Croatie (Zagreb), Arabie Saoudite (Médine), Tunisie (Monastir & Enfidha), Géorgie (Tbilissi & Batumi), Macédoine du Nord (Skopje & Ohrid).

◆ **Trafic à Paris Aéroport :**

Sur les 9 premiers mois de l'année 2021, le trafic de Paris Aéroport est en diminution de - 5,5 % avec un total de 26,3 millions de passagers.

La répartition géographique se décompose comme suit :

- Le trafic international (hors Europe, incluant DROM-COM) est en recul (- 11,2 %), dont : Asie-Pacifique (- 67,4 %), Amérique Latine (- 32,2 %), Moyen-Orient (- 15,6 %), Amérique du Nord (- 12,7 %), et Afrique (+ 12,0 %) ;
- Le trafic Europe (hors France) est en recul de - 4,9 % ;
- Le trafic France métropolitaine est en hausse de + 4,7 % ;
- Le trafic DROM-COM (inclus dans le faisceau international) est stable, à + 0,7 %.

Répartition géographique Paris Aéroport	Variation 2021/2020	Part dans trafic total
France	+ 4,7 %	21,7 %
Europe	- 4,9 %	41,6 %
Autre international	- 11,2 %	36,7 %
<i>Dont</i>		
<i>Afrique</i>	+ 12,0 %	14,0 %
<i>Amérique du Nord</i>	- 12,7 %	7,0 %
<i>Amérique Latine</i>	- 32,2 %	2,2 %
<i>Moyen Orient</i>	- 15,6 %	4,4 %
<i>Asie-Pacifique</i>	- 67,4 %	1,6 %
<i>DROM-COM</i>	+ 0,7 %	7,5 %
Total Paris Aéroport	- 5,5 %	100,0 %

Le nombre de passagers en correspondance est en baisse de - 7,3 %. Le taux de correspondance s'est établi à 22,8 %, en baisse de - 0,6 point par rapport aux 9 premiers mois de l'année 2020. Le taux de remplissage est en baisse de - 4,9 points, à 67,2 %. Le nombre de mouvements d'avions (246 077) est en hausse de + 4,1 %.

Prévisions et objectifs

Prévisions 2021-2024

	Prévisions 2021-2022 telles qu'établies le 17 février 2021	Prévisions 2021-2024 en date du 28 juillet 2021
Trafic	Hypothèse de trafic du groupe ⁽¹⁾ en 2021 compris entre 45 % et 55 % du trafic du groupe en 2019. Hypothèse de trafic de Paris Aéroport en 2021 compris entre 35 % et 45 % du trafic de Paris Aéroport en 2019.	Hypothèse de trafic du groupe ⁽¹⁾ en 2021 compris entre 40 % et 50 % du trafic du groupe en 2019. Hypothèse de trafic de Paris Aéroport en 2021 compris entre 30 % et 40 % du trafic de Paris Aéroport en 2019.
Ratio EBITDA / CA groupe⁽²⁾	18 % - 23 % en 2021	15 % - 20 % en 2021
Investissements annuels à Paris (hors investissement financier)		
2021-2022	500 M€ - 600 M€ par an, régulés / non régulés	500 M€ - 550 M€ en moyenne par an, régulés / non régulés
2023-2024	-	650 M€ - 750 M€ en moyenne par an, régulés / non régulés

⁽¹⁾ Le trafic du groupe intègre le trafic des aéroports de Delhi International Airport Limited (DIAL), Hyderabad International Airport Limited (GHIAL) et Mactan-Cebu International Airport à compter du 1er janvier 2019. Il intègre également le trafic d'Almaty International Airport à compter des 1^{er} mai 2019, 2020 et 2021.

⁽²⁾ La prévision du ratio EBITDA / chiffre d'affaires groupe pour 2021 repose sur les hypothèses de change suivantes : EUR/TRY = 9,69, EUR/USD = 1,20, EUR/JOD = 0,84.

Objectif 2022

	Objectif 2022
Ratio Dette financière nette / EBITDA	6x à 7x d'ici fin 2022

Hypothèse de trafic à moyen terme

	Hypothèse de trafic à moyen terme
Trafic de Paris Aéroport	Hypothèse de retour du trafic au niveau de 2019 entre 2024 et 2027, dont :
2022	65 % - 75 % du trafic de 2019
2023	75 % - 85 % du trafic de 2019
2024	90 % du trafic de 2019

L'atteinte des objectifs se fait sur la base des hypothèses présentées ci-dessus et d'un bon déroulement de la stratégie de TAV Airports.

Prochains événements

Une conférence téléphonique se tiendra ce jour, **vendredi 22 octobre à 8h30 (heure de Paris)**. Cette conférence sera retransmise en direct aux liens ci-dessous. La présentation est disponible sur le site internet : finance.groupeadp.fr.

- ◆ Audiocast en direct : [Audiocast en anglais](#)
- ◆ Ecoute en direct :
 - **Depuis la France** : + 33 (0) 1 70 37 71 66
 - **Depuis les Etats-Unis** : +1 212 999 6659
 - **Depuis l'international** : +44 (0) 33 0551 0200
 - **Mot de passe** : ADP

- ◆ Prochaine publication de **trafic** :
 - Vendredi 17 novembre 2021 : Trafic du mois d'octobre 2021
- ◆ Prochaine publication des **résultats** :
 - Mercredi 16 février 2022 (après fermeture des marchés) : Résultats annuels 2021

Déclarations prospectives

Ce communiqué ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières aux Etats-Unis ou dans tout autre pays. Des informations prospectives (y compris, le cas échéant, des prévisions et des objectifs) sont incluses dans cette présentation. Ces informations prospectives sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables à la date de diffusion du présent document mais qui peuvent cependant s'avérer inexactes et sont, en tout état de cause, sujettes à des risques. Il n'existe donc aucune certitude que les événements prévus auront lieu ou que les résultats attendus seront effectivement obtenus. Des informations détaillées sur ces risques potentiels et incertitudes susceptibles d'entraîner des différences entre les résultats envisagés et ceux effectivement obtenus sont disponibles dans le document de référence déposé auprès de l'autorité française des marchés financiers le 18 mars 2021 sous le numéro D.21-0149, consultable en ligne sur le site internet de l'AMF à l'adresse www.amf-france.org ou celui d'Aéroports de Paris à l'adresse www.parisaerports.fr. Aéroports de Paris ne s'engage pas et n'a pas l'obligation de mettre à jour les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document pour refléter les faits et circonstances postérieurs à la date de cette présentation.

Relations Investisseurs : Audrey Arnoux, responsable des Relations Investisseurs +33 6 61 27 07 39 – invest@adp.fr
Contact presse : Lola Bourget, responsable du Pôle Médias et Réputation + 33 1 74 25 23 23

Le Groupe ADP aménage et exploite des plates-formes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. En 2020, le groupe a accueilli sous sa marque Paris Aéroport 33,1 millions de passagers sur Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly, 1,8 millions de tonnes de fret et de courrier et près de 96,3 millions de passagers au travers d'aéroports gérés à l'étranger. Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2020, le chiffre d'affaires du groupe s'est élevé à 2 137 millions d'euros et le résultat net part du Groupe à – 1 169 millions d'euros.

Aéroports de Paris SA au capital de 296 881 806 euros. Siège social : 1 rue de France, Tremblay-en-France 93290. RCS Bobigny 552 016 628.

groupeadp.fr