



STARK EFTERFRÅGAN I USA, EUROPA PÅVERKAT AV AVVAKTANDE MARKNAD

FINANSIELLT SAMMANDRAG

Tredje kvartalet

- Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 29 887 (31 886) kSEK
- EBITDA (rörelseresultat före avskrivningar) uppgick till 3 861 (4 325) kSEK
- Resultat före skatt uppgick till 1 991 (2 303) kSEK
- Resultat per aktie 0,11 (0,14) SEK

Akkumulerat 2025

- Nettoomsättningen för perioden uppgick till 96 140 (120 005) kSEK
- EBITDA (rörelseresultat före avskrivningar) uppgick till 10 221 (16 573) kSEK
- Resultat före skatt uppgick till 4 578 (10 462) kSEK
- Resultat per aktie 0,25 (0,64) SEK

VIKTIGA HÄNDELSER I PERIODEN

- Arcoma AB inför incitamentsprogram kopplat till aktieköp för ledning och andra ledande befattningshavare i företaget

Efter perioden

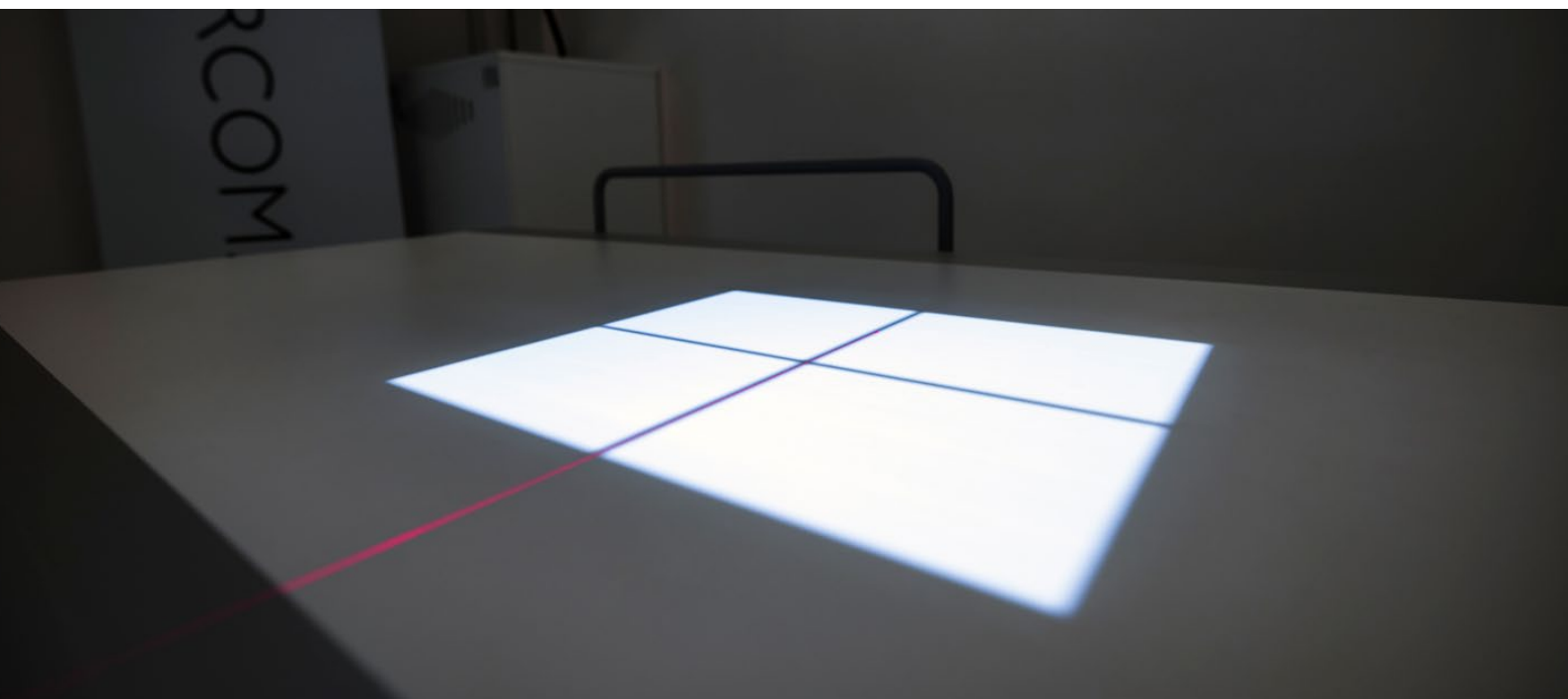
- Inget att rapportera

För ytterligare information, vänligen kontakta: Mattias Leire, mattias.leire@arcoma.se, 0470-70 69 81.

Certified Adviser är DNB Carnegie Investment Bank AB (publ). Telefonnummer: 0738 56 42 65 E-post: certifiedadviser@carnegie.se

Denna information är sådan information som Arcoma AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR). Informationen lämnades, genom VD:s försorg, för offentliggörande den 23 augusti 2025 kl. 08:30.

Arcoma är en ledande leverantör av integrerade digitala röntgensystem med hög kvalitet och avancerad teknik. Arcomas produkter erbjuder den senaste digitala bildtekniken kombinerat med tekniskt avancerade rörliga positioneringssystem, vilket tillsammans med ergonomisk skandinavisk design, erbjuder kunden kompletta, konfigurerbara och funktionella digitala röntgensystem. Bolagets produkter säljs via återförsäljare samt via OEM-kunder och det finns idag över 3 500 av Arcomas röntgensystem installerade i hela världen. Arcoma är listad på NASDAQ OMX First North och har ca 1 000 aktieägare.



VD-kommentar

STARKT EFTERFRÅGAN I USA, EUROPA PÅVERKAT AV AVVAKTANDE MARKNAD

Vår verksamhet har en stabil utveckling med bra dialoger på många marknader. Vi ser ett mer slagigt marknadsklimat på kort sikt. Vi fortsätter att bygga ett effektivt bolag positionerat för tillväxt med operativa förbättringar och investeringar i våra produkter. Vi visar stabilitet och lönsamhet genom cykeln och drabbas på kort sikt av variationer. Dollarförsvagningen påverkar både omsättning och resultatet negativt i kvartalet.



Vi kan trots en något mindre försäljning fortsatt leverera en bra lönsamhet. Det bekräftar att vårt fokus på affärskvalitet, processer och kostnadseffektivitet bär frukt över tid.

Bruttomarginalen i kvartalet uppgår till 41% (41%). Vi arbetar aktivt med att stärka marginalerna och säkra lönsamhet.

EBITDA i kvartalet uppgår till 3,9 MSEK (4,3 MSEK), vilket motsvarar en EBITDA-marginal om 13% (13%). Den svenska kronans förstärkning mot dollarn har haft en negativ påverkan på cirka 1 MSEK jämfört med samma kvartal föregående år vilket bekräftar att vår verksamhet står stabilt och lönsamt även i ett ogynnsamt valutaläge. Vi fortsätter att ha en mycket bra kostnadskontroll med rörelsekostnader kvar på samma nivå som förra året trots inflation. Effektiviseringar i produktion ger löpande resultat vilket gör att vi kan skapa lönsamhet.

Kassaflödet i kvartalet var 9,1 MSEK (2,3 MSEK) drivet av den tidigare kommunicerade riktade nyemissionen till EIFFEL. På grund av semesterpåverkan är Q3 normalt sett ett svagt kvartal för den operativa verksamheten. Vi har fokus på att fortsätta driva på lönsamhet och göra selektiva investeringar.

Vi fortsätter arbeta på vår förvärvsagenda, både av bolag och produkter, där vi ser möjlighet att bredda vårt erbjudande i våra kundkanaler. Parallellt så fortsätter innovation i produkten vara i fokus. Vår egenutvecklade teknik kommer att erbjuda effektivare arbetsflöden och bildtagning. Vi har under kvartalet lanserat flera nya produktförbättringar.

Våra moderna system uppfyller marknadens höga krav och levererar konsekvent både effektivitet och kvalitet. Detta gör det möjligt för våra kommersiella partners att framgångsrikt sälja och marknadsföra systemen på sina marknader. Den underliggande efterfrågan i Nordamerika är stark där vi levererar 22% tillväxt i kvartalet. Europa var svagt men vi ser att det är på väg tillbaka och vi har under 2025 lagt till tre nya distributörer.

Genom effektiviseringar har vi byggt en lönsam och välfungerande organisation som kan hantera svängningar i efterfrågan. Med de växande kraven på flexibilitet och korta ledtider har vi lyckats skapa nya affärsmöjligheter tack vare vår flexibilitet och agila produktion. Vi har en stark finansiell position, den bästa på länge. Samtidigt driver vi R&D med kraft, med flera nya produktuppggraderingar genomförda och fler på väg. Det är tydliga bevis på att vi investerar för framtiden.

Vi ser med tillförsikt fram emot de kommande kvartalen.

Mattias Leire

VD Arcoma AB (publ)

Finansiell rapport

BOLAGSUPPGIFTER

Arcoma AB (publ), organisationsnummer 556410-8198, är ett aktiebolag med säte i Växjö och moderbolag i Arcomakoncernen (Arcoma, Bolaget). Bolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Stockholm.

VERKSAMHET

Arcoma skapar innovativa digitala röntgensystem vilka ger sjukvården förutsättningar för att använda sina resurser optimalt och att korta ledtiden mellan diagnos och behandling av patienter. Arcomas produkter erbjuder den senaste digitala bildtekniken kombinerat med rörliga positioneringssystem, vilket tillsammans med ergonomisk skandinavisk design erbjuder kunden kompletta och funktionella digitala röntgensystem. Den breda produktportföljen erbjuder kombinationer av detektorer, generatorer, programvara och positioneringssystem som tillsammans skapar en för kunden optimal konfiguration. Produkter finns i olika kostnadsnivåer, för olika kliniska behov och utrymmesbegränsningar.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen under tredje kvartalet 2025 uppgick till 29 887 (31 886) kSEK.

Bruttomarginalen för kvartalet uppgick till 41% (41%).

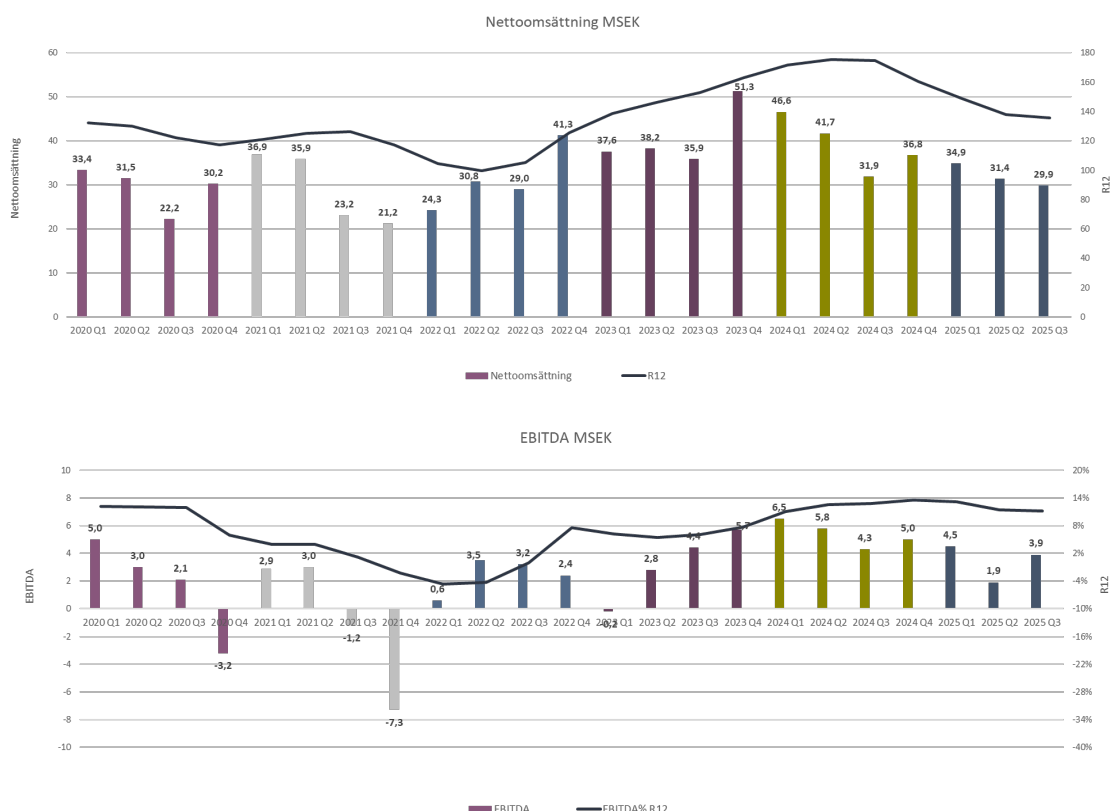
Jämfört med samma period föregående år, har vi haft en positiv tillväxt på nettoomsättningen om 22% i Nordamerika och 170% i Asien. På den europeiska marknaden har tillväxten varit negativ om 37%.

Redovisade valutakurseffekter har påverkat kvartalets resultat med -99kSEK (-498) kSEK.

Övriga externa kostnader inklusive personalkostnader var i stort sett oförändrade jämfört med samma period föregående år. Övriga externa kostnader inklusive personalkostnader, uppgick i kvartalet till 8 549 (8 579) kSEK.

EBITDA för kvartalet uppgick till 3 861 (4 326) kSEK och EBIT uppgick till 1 959 (2 413) kSEK.

Resultatet har under kvartalet belastats med avskrivningar av tillgångar med 1 903 (1 913) kSEK.



INVESTERINGAR

Under kvartalet har investeringar i immateriella tillgångar uppgått till 894 (1 387) kSEK. Av investeringarna under kvartalet utgör 165 (144) kSEK internt upparbetar tid. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår till 117 (0) kSEK.

FINANSIELL STÄLLNING OCH FINANSIERING

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 23 881 (10 689) kSEK, vilka har ökat i perioden med 9 098 kSEK. Utöver likvida medel har moderbolaget en utnyttjad checkkredit om 0 (0) kSEK. Outnyttjad checkkredit uppgår till 12 000 (12 000) kSEK. Av koncernens kortfristiga skulder på 24 578 (28 157) kSEK vid kvartalets slut avser 18 358 (21 938) kSEK leverantörsskulder, 6 220 (6 218) kSEK upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och resterande del övriga kortfristiga skulder samt förskott från kunder.

Bolaget har en bokförd skattefordran på 2 507 (4 075) kSEK. Arcoma har historisk bokat upp årets skattekostnad vid årets slut. Det innebär att det inte har bokats någon inkomstskatt för resultatet under årets första tre kvartal. Från och med 2025 kommer skatten att bokas upp löpande under året. För att få rättvist jämförelsebara siffror har 2024 års rapporterade siffror räknats om med redovisad skatt löpande under året. Detta påverkar ej 2024 helårs rapporterade siffror.

Eget kapital uppgick vid periodens slut till 73 388 (57 039) kSEK.

Långfristiga skulder till kreditinstitut uppgick till 0 (0) kSEK, samt en garantireserv på 0 (125) kSEK.

Kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -309 (6 047) kSEK, påverkat av förändringar i rörelsekapital om -4 235 (1 505) kSEK.

Det totala kassaflödet uppgick till 9 098 (2 262) kSEK, och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 23 881 (10 689) kSEK

ORGANISATION OCH KONCERNSTRUKTUR

Koncernen består per rapportdagen av moderbolaget Arcoma AB och de två helägda dotterbolagen Arcoma Incentive AB och Arcoma APAC Ltd (HK). Bolaget Arcoma APAC Ltd verksamhet upphör per 241231 vilket också reflekteras i koncernens balansräkning i rapporten. Värdet av innehavet i Arcoma APAC Ltd i koncernens och moderbolagets balansräkning är 0 kronor. Ingen resultatpåverkan av avvecklingen av Arcoma APAC Ltd ska förekomma under år 2025. Utveckling och produktion av röntgensystem sker i moderbolagets lokaler i Växjö. Arcoma Incentive hanterar personaloptioner. Under kvartalet hade koncernen totalt 31 (32) anställda, varav 31 (32) på moderbolaget i Växjö och 0 (0) på dotterbolaget i Hong Kong. Av de anställda var 4 (4) kvinnor och 27 (28) män.

KORT FAKTA OM ARCOMA-AKTIE

Listad på: First North Stockholm

Antal aktier 14 308 510

Börsvärde: 133,1MSEK (2025-09-30)

Handelsbeteckning: ARCOMA ISIN: SE0006219176

AKTIER OCH ANDELAR

Största ägare per 2025-09-30 var Linc AB med 25,5% av aktierna, Lars Kvarnhem via Priego med 10,3% och Eiffel Investment Group med 7,8%.

Antal aktier vid periodens utgång var 14 308 510 (13 185 560) stycken. Kvotvärdet var 2 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma slag och har samma rösträtt.

FÖRSÄKRINGAR

Arcoma har ett enligt styrelsens uppfattning väl anpassat försäkringsskydd med hänsyn till verksamhetens nuvarande omfattning. Bolagets företagsförsäkring innefattar sedvanligt produktansvarsskydd. Försäkringsskyddet är föremål för löpande översyn.

TVISTER

Arcoma eller dess dotterbolag har inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljedomsförfaranden, inklusive ännu ej avgjorda ärenden eller sådana som styrelsen i Arcoma är medveten om kan uppkomma, under de senaste tolv månaderna, och som nyligen haft eller skulle kunna få betydande effekter på koncernens finansiella ställning eller resultat.

RISKFaktorER

Nedan redogörs för ett antal riskfaktorer som bedöms kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Arcomas verksamhet, finansiella ställning och resultat, påverka Arcomas framtidsutsikter, och/eller medföra att värdet på Arcomas aktier minskar, vilket skulle kunna leda till att investerare förlorar hela eller delar av sitt investerade kapital. Riskfaktorerna är inte sammanställda i ordning efter betydelse eller potentiell ekonomisk inverkan på Arcoma. Sammanställningen är inte uttömmande och det kan finnas ytterligare riskfaktorer vilka Arcoma i dagsläget inte känner till. Arcoma kan påverka eller motverka vissa faktorer i den löpande verksamheten, medan andra kan inverka slumpmässigt och helt eller delvis ligga utanför Arcomas kontroll. Vid en bedömning av Arcomas framtida utveckling är det därför viktigt att beakta och bedöma dessa riskfaktorer. Nedan beskrivs, utan inbördes ordning, de riskfaktorer som bedöms ha störst betydelse för Arcomas framtida utveckling:

- Det finns inget som garanterar att, trots de åtgärdsprogram som genomförts och de expansionsplaner som Arcoma planerar, koncernen i framtiden alltid kommer att gå med vinst. Arcoma verkar i en medicinteknisk bransch som påverkas av säsongsvariationer då orderflöde och försäljning sett till enskilda kvartal kan variera.
- Valutarisk; En del av Arcomas framtida försäljningsintäkter och kostnader inflyter i internationella valutor (i dagsläget euro och USD).

Valutakurser kan väsentligen förändras vilket skulle kunna påverka Arcomas kostnader och framtida intäkter negativt.

- Beroende av nyckelpersoner: Arcomas nyckelpersoner har omfattande kompetens och lång erfarenhet inom Arcomas verksamhetsområde. Även om Arcoma på lång sikt inte är beroende av enskilda nyckelpersoner så finns ett personberoende i koncernen på kort sikt.
- Regulatoriska godkännanden: Verksamheten är beroende av regulatoriska godkännanden. Inga garantier kan lämnas för att dylika godkännanden kan erhållas eller upprätthållas över tiden.
- Kunder: Arcoma har ett antal affärspartners. Det finns en risk att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med Arcoma, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på verksamheten.
- Konjunkturutveckling: Externa faktorer såsom tillgång och efterfrågan, låg- och högkonjunkturer, inflation samt ränteförändringar kan ha inverkan på såväl branschen som Arcomas rörelsekostnader och försäljningspriser. En lågkonjunktur för Arcomas kunder inom medicinteknik kan negativt påverka Arcomas framtida intäkter och resurser för att investera samt Arcomas konkurrenskraft och förmåga att behålla anställda.
- Konkurrens: Omfattande satsning från en konkurrent kan medföra risker i form av försämrad försäljning. Vidare kan företag med global



verksamhet som i dagsläget arbetar med närliggande områden bestämma sig för att etablera sig inom Arcomas verksamhetsområde. Ökad konkurrens kan innebära negativa försäljnings- och resultateffekter för Arcoma i framtiden.

- **Leverantörer:** Bolaget har samarbeten med leverantörer och tillverkare. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med Bolaget, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på verksamheten. Leverantörer finns på olika ställen i världen och deras förmåga att leverera kan påverkas av oförutsedda händelser och makroekonomiska faktorer. Det kan inte heller garanteras att Bolagets leverantörer och tillverkare till fullo uppfyller de kvalitetskrav som Bolaget ställer. Likaså kan en etablering av nya leverantörer eller tillverkare bli mer kostsam och/ eller ta längre tid än vad Bolaget beräknar. Bolaget har avtal som är underkastade utländsk rätt vilket kan innebära en större risk för Bolaget i en eventuell tvist.
- **Omvärlden:** Omvärldsfaktorer såsom naturkatastrofer, pandemier, terroraktioner, cyberattacker, krig och andra typer av konflikter kan medföra risker för Arcomas framtida intäkter, försörjningskedja och kan ha negativ inverkan på verksamheten.
- **Invasionen av Ukraina:** har hittills haft begränsad effekt på Arcomas verksamhet. Krigets fortsatta påverkan kan medföra utmaningar i försörjningskedjan genom komponentförsörjning, transporter samt ökade råvarupriser.

ERSÄTTNINGSPOLICY

Vägledande är att Arcoma ska erbjuda sin exekutiva ledning konkurrenskraftig ersättning baserad på marknadsläget, företagets prestation och individuell prestation. Ersättningens utformning ska försäkra att den exekutiva ledningen och aktieägarna har gemensamma mål.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående under perioden eller efter periodens utgång.

CERTIFIED ADVISOR

Certified Adviser är DNB Carnegie Investment Bank AB (publ).

Telefonnummer: 0738 56 42 65

E-post: certifiedadviser@carnegie.se

RAPPORTERINGSDATUM

Arcoma upprättar och offentliggör en ekonomisk rapport vid varje kvartalsskifte.

Kommande rapporter avseende räkenskapsår 2025 är planerade att offentliggöras som följer:

- 12 februari 2026, bokslutskommuniké fjärde kvartalet 2025

REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna rapport har upprättats i enlighet med K3, Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats överensstämmer med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen.

REDOVISNINGSGRANSKNING

Rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor. Delårsrapporten har angivits efter bemyndigande av Arcomas styrelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att kvartalsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets verksamhet, ställning och resultat.

Lars Kvarnhem (ordf.)

Mats Thorén

Jan Wahlström

Mattias Leire (vd)

Växjö 22 oktober 2025

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Alla belopp i kSEK	2025-Q3	2024-Q3	2025 ack	2024 ack	2024 helår
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	29 887	31 886	96 140	120 005	156 807
Övriga rörelseintäkter	333	517	1 435	2 303	3 645
	30 220	32 403	97 574	122 308	160 452
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter	-17 541	-18 683	-56 390	-71 417	-94 198
Övriga externa kostnader	-3 202	-3 252	-10 940	-12 294	-16 396
Personalkostnader	-5 347	-5 327	-17 991	-20 361	-26 391
Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 903	-1 913	-5 657	-6 023	-7 936
Övriga rörelsekostnader och intäkter	-268	-815	-2 032	-1 662	-1 878
Summa rörelsekostnader	-28 262	-29 990	-93 009	-111 757	-146 799
Rörelseresultat	1 959	2 413	4 564	10 550	13 654
EBITDA	3 861	4 325	10 221	16 573	21 590
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-1
Valutaeffekter finansiella poster	-	-100	-	54	252
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	63	45	105	92	123
Räntekostnader och liknande kostnader	-30	-54	-91	-235	-260
	33	-109	14	-89	114
Resultat efter finansiella poster	1 991	2 303	4 578	10 462	13 768
Skatt på årets resultat och förändring i uppskjuten skatt*	-406	-410	-945	-1 967	-2 589
PERIODENS RESULTAT	1 586	1 893	3 633	8 495	11 179
Resultat per aktie (före utspädning)	0,11	0,14	0,25	0,64	0,85
Resultat per aktie (efter utspädning)	0,11	0,14	0,25	0,64	0,85
Antal aktier	14 308 510	13 185 560	14 308 510	13 185 560	13 185 560
Maximalt antal optioner enligt teckningsoptionsprogram (Lösen 2025)	135 000	135 000	135 000	135 000	135 000

*2024 är omräknat så skatt bokas upp löpande under året för bättre jämförbarhet med 2025.

KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

2025-Q3	<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 juli 2025	26 371	3 745	31 267	61 383
Resultat i kvartalet		-	1 586	1 586
Nyemission	2 246	-	8 173	10 419
Omräkningsdifferenser	-	-	-	0
Summa värdeförändringar	2 246	0	9 759	12 005
Utgående balans per 30 sep 2025	28 617	3 745	41 026	73 388

Aktiekapitalet består av 14 308 510 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

Genomsnitt under året 13 615 260 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

2024-Q3	<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 juli 2024	26 371	3 745	24 817	54 934
Resultat i kvartalet	-	-	1 893	1 893
Nyemission	-	-	-	0
Omräkningsdifferenser	-	-	213	213
Summa värdeförändringar	0	0	2 106	2 106
Utgående balans per 30 sep 2024	26 371	3 745	26 923	57 040

Aktiekapitalet består av 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

Genomsnitt under året 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Alla belopp i kSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	17 193	18 048	18 488
Goodwill	0	0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar	17 193	18 048	18 488
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	1 092	1 204	1 141
Summa materiella anläggningstillgångar	1 092	1 204	1 141
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	2 507	4 075	3 453
Andra långfristiga fordringar	0	0	0
Summa finansiella anläggningstillgångar	2 507	4 075	3 453
Summa anläggningstillgångar	20 792	23 327	23 082
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Varulager	27 003	27 183	23 938
Summa varulager	27 003	27 183	23 938
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	22 377	18 571	15 427
Aktuella skattefordringar	828	788	918
Övriga fordringar	1 004	2 945	1 206
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 080	1 818	2 516
Summa kortfristiga fordringar	26 289	24 122	20 067
<i>Övriga kortfristiga placeringar</i>			
Kassa och bank	23 881	10 689	13 376
Summa övriga kortfristiga placeringar	23 881	10 689	13 376
Summa omsättningstillgångar	77 174	61 994	57 381
SUMMA TILLGÅNGAR	97 966	85 321	80 463
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	28 617	26 371	26 371
Övrigt tillskjutet kapital	3 745	3 745	3 745
Annat eget kapital inklusive årets resultat	41 026	26 923	29 218
Summa eget kapital	73 388	57 039	59 334
Skulder			
<i>Avsättningar och Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	-	-	-
Garantiavsättningar	-	125	-
Summa långfristiga skulder	0	125	0
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	-	-	-
Utnyttjad checkkredit	-	-	-
Förskott från kunder	-	-	-
Leverantörsskulder	18 358	21 938	14 212
Fakturakontokredit	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	907	900	797
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 313	5 318	6 120
Summa kortfristiga skulder	24 578	28 157	21 129
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	97 966	85 321	80 463

KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS

Alla belopp i kSEK	2025-07-01	2024-07-01	2025-01-01	2024-01-01	2024-01-01
	2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	1 959	2 413	4 564	10 550	13 654
Ej kassapåverkande poster	31	225	484	-117	-609
Avskrivningar	1 903	1 913	5 657	6 023	7 936
Erhållen ränta	63	45	105	92	123
Erlagd ränta	-30	-54	-91	-235	-260
Betald inkomstskatt	-	-	-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	3 926	4 542	10 719	16 313	20 844
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Minskning(+)/ökning(-) av varulager	-1 158	-1 872	-3 065	844	4 089
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-8 497	1 079	-6 950	-1 856	1 288
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar	420	-1 138	728	-159	752
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder	5 929	5 907	4 146	502	-7 224
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	-929	-2 471	-697	-1 604	-905
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-4 235	1 505	-5 838	-2 273	-2 000
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-309	6 047	4 881	14 040	18 844
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-894	-1 387	-4 196	-4 491	-6 781
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-117	-	-117	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 011	-1 387	-4 313	-4 491	-6 781
Finansieringsverksamheten					
Nyemission	10 418	-	10 418	-	-
Förändring i övriga kortfristiga skulder till finansieringsinstitut, inklusive factoring	-	-	0	-	-
Amortering av lån	-	-2 398	0	-3 873	-3 873
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	10 418	-2 398	10 418	-3 873	-3 873
Periodens kassaflöde	9 098	2 262	10 986	5 676	8 190
Likvida medel vid periodens början	14 812	8 540	13 376	5 001	5 001
Kursdifferens i likvida medel	-29	-113	-481	12	185
Likvida medel vid periodens slut	23 881	10 689	23 881	10 689	13 376

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Alla belopp i kSEK	2025-Q3	2024-Q3	2025 ack	2024 ack	2024 helår
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	29 887	31 886	96 140	120 005	156 807
Övriga rörelseintäkter	333	517	1 435	2 303	3 645
Summa rörelseintäkter	30 220	32 403	97 574	122 308	160 452
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter	-17 541	-18 683	-56 390	-71 417	-94 198
Övriga externa kostnader	-3 202	-3 499	-10 940	-13 656	-18 224
Personalkostnader	-5 347	-5 327	-17 991	-20 361	-26 521
Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 903	-1 913	-5 657	-5 354	-7 267
Övriga rörelsekostnader	-268	-815	-2 032	-1 662	-1 878
Summa rörelsekostnader	-28 262	-30 237	-93 009	-112 450	-148 087
Rörelseresultat	1 959	2 166	4 564	9 858	12 365
EBITDA	3 861	4 079	10 221	15 212	19 632
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-4 164
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	63	45	105	92	123
Räntekostnader och liknande kostnader	-30	-54	-91	-235	-260
	33	-9	14	-143	-4 300
Resultat efter finansiella poster	1 991	2 157	4 578	9 715	8 065
Skatt på årets resultat och förändring i uppskjuten skatt*	-406	-410	-945	-1 967	-2 589
PERIODENS RESULTAT	1 586	1 747	3 633	7 748	5 476

*2024 är omräknat så skatt bokas upp löpande under året för bättre jämförbarhet med 2025.

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

kSEK	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		
2025-Q3	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 juli 2025	26 371	3 745	18 150	64 957	-53 879	2 047	61 391
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	0
Resultat i kvartalet	-	-	-	-	-	1 586	1 586
Nyemission	2 246	-	-	8 173	-	-	10 419
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	-957	-	957	-	0
Summa värdeförändringar	2 246	0	-957	8 173	957	1 586	12 005
Utgående balans per 30 sep 2025	28 617	3 745	17 193	73 130	-52 922	3 633	73 396

Aktiekapitalet består av 14 308 510 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

Genomsnitt under året 13 615 260 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

kSEK	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		
2024-Q3	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 juli 2024	26 371	3 745	18 513	64 957	-59 718	6 002	59 870
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	0
Resultat i kvartalet	-	-	-	-	-	1 747	1 747
Nyemission	-	-	-	-	-	-	0
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	-465	-	465	-	0
Summa värdeförändringar	0	0	-465	0	465	1 747	1 747
Utgående balans per 30 sep 2024	26 371	3 745	18 048	64 957	-59 254	7 748	61 617

Aktiekapitalet består av 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

Genomsnitt under året 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Alla belopp i kSEK		2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	17 193	18 048	18 488
	Summa immateriella anläggningstillgångar	17 193	18 048	18 488
Materiella anläggningstillgångar				
	Inventarier, verktyg och installationer	1 092	1 204	1 141
	Summa materiella anläggningstillgångar	1 092	1 204	1 141
Finansiella anläggningstillgångar				
	Aktier i dotterbolag	50	51	50
	Fordringar hos koncernbolag	-	2 479	-
	Andra långfristiga fordringar	-	-	-
	Uppskjuten skattefordran	2 507	4 075	3 453
	Summa finansiella anläggningstillgångar	2 557	6 605	3 503
	Summa anläggningstillgångar	20 842	25 857	23 132
Omsättningstillgångar				
Varulager mm.				
	Varulager	27 003	27 183	23 938
	Summa varulager	27 003	27 183	23 938
Kortfristiga fordringar				
	Kundfordringar	22 377	18 571	15 427
	Fordringar hos koncernbolag	-	2 000	-
	Aktuella skattefordringar	828	787	918
	Övriga fordringar	1 004	2 945	1 206
	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 080	1 819	2 516
	Summa kortfristiga fordringar	26 288	26 122	20 067
Övriga kortfristiga placeringar				
	Kassa och bank	23 840	10 648	13 335
	Summa övriga kortfristiga placeringar	23 840	10 648	13 335
	Summa omsättningstillgångar	77 131	63 953	57 340
	SUMMA TILLGÅNGAR	97 973	89 810	80 472
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
	Aktiekapital	28 617	26 371	26 371
	Reservfond	3 745	3 745	3 745
	Fond för utvecklingsavgifter	17 193	18 048	18 488
	Summa bundet eget kapital	49 555	48 164	48 604
Fritt eget kapital				
	Överkursfond	73 130	64 957	64 957
	Balanserad vinst eller förlust	-52 922	-59 252	-59 693
	Årets resultat	3 633	7 748	5 476
	Summa fritt eget kapital	23 841	13 453	10 740
	Summa eget kapital	73 396	61 617	59 344
Skulder				
Långfristiga skulder				
	Skulder till kreditinstitut	-	-	-
	Garantiavsättning	-	125	-
	Summa långfristiga skulder	0	125	0
Kortfristiga skulder				
	Utnyttjad checkkredit	-	-	-
	Skulder till kreditinstitut	-	-	-
	Förskott från kunder	-	-	-
	Leverantörsskulder	18 358	21 938	14 212
	Fakturakontokredit	-	-	-
	Övriga kortfristiga skulder	907	900	795
	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 313	5 231	6 120
	Summa kortfristiga skulder	24 577	28 068	21 128
	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	97 973	89 810	80 472

