

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

**RESULTATS ANNUELS 2025**

## Objectifs d'EBITDA et de capacité atteints

Avec SPRING : activités recentrées, organisation allégée et réduction du nombre de pays

## Résultats annuels 2025

- Chiffre d'affaires : +16% à taux de change constants à 588 millions d'euros, notamment porté par la croissance des Services pour clients tiers (+70%)
- EBITDA : 211,3<sup>1</sup> millions d'euros en ligne avec l'objectif annoncé en septembre<sup>2</sup> (entre 200 et 220 millions d'euros), stable à taux de change constants par rapport à 2024, intégrant les impacts de l'écrêtement au Brésil
- Perte nette (part du groupe) : à -128,1 millions d'euros sous l'effet de la part exceptionnelle liée au plan de transformation SPRING (-103 millions d'euros) composée de (i) l'abandon des projets non rentables du pipeline, (ii) les impacts du recentrage géographique ainsi que sur les activités principales de Voltalia, et (iii) des coûts de transformation et de restructuration liés au plan SPRING, et d'autre part, sous l'effet de l'écrêtement (-36 millions d'euros). Hors éléments exceptionnels, le résultat net aurait été de -25 millions d'euros, dont +15 millions d'euros au second semestre

## Atteinte de l'objectif de capacité 2025

- Atteinte de l'objectif de capacité en exploitation et en construction : 3,6 gigawatts (+9%) dont 2,9 gigawatts en exploitation (+16%), notamment grâce aux mises en services (+408 mégawatts) et auxancements de nouveaux chantiers (+305 mégawatts)
- Production d'énergie : 4,9 térawattheures en progression de 4% malgré les impacts de l'écrêtement au Brésil, un peu en dessous de l'objectif de 5,2 térawattheures. A noter que comme annoncé<sup>3</sup>, la loi n°15 269, votée au Brésil en novembre, prévoit le remboursement<sup>3</sup> relatif aux écrêtements de fiabilité du réseau soit pour Voltalia une estimation de plus de 20 millions d'euros

## SPRING : une transformation initiée en 2025 avec une accélération prévue en 2026

Présenté en septembre 2025, le plan de transformation SPRING<sup>3</sup>, dont la mise en œuvre se poursuit, constitue une étape structurante destinée à renforcer la création de valeur dans un environnement de marché en mutation. Il a déjà produit ses premiers effets en 2025 et connaîtra une accélération en 2026.

<sup>1</sup> Au cours de 2025, Voltalia a initié un processus de désengagement d'activités et de zones géographiques jugées non stratégiques. À fin décembre 2025, les critères au sens de la norme IFRS 5 ont été remplis. Par conséquent le chiffre d'affaires et l'EBITDA 2025 et 2024 ont été retraités de ses activités. L'impact de ces activités est regroupé sur la ligne « Activités abandonnées » au sein du Résultat net.

<sup>2</sup> Communiqué du 4 septembre 2025.

<sup>3</sup> Communiqué de SPRING du 4 septembre 2025, relatif à la présentation SPRING.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

### Un recentrage sur les activités et géographies principales

L'entreprise a initié son recentrage autour de ses activités principales de Développement et de Ventes d'énergie, et sur ses marchés et technologies clés<sup>4</sup> :

- Cession ou arrêt en cours des activités de développement de cinq pays (Hongrie, Slovaquie, Mexique, Roumanie et Espagne)
- Recentrage du développement sur trois technologies : solaire, éolien terrestre et stockage par batterie<sup>5</sup>
- De 2026 à 2028, les cessions d'actifs non stratégiques devraient générer 300–350 millions d'euros, dont la majorité d'ici juin 2027, soutenant un retour à un résultat net positif dès 2026, associée à une trajectoire de désendettement progressive, avec une amélioration structurelle du ratio dette nette sur EBITDA

### Un modèle opérationnel clarifié

La création de Renvolt a pour objectif de regrouper les activités de construction et d'exploitation-maintenance afin d'améliorer la lisibilité des performances, renforcer la compétitivité des activités de services et permettre à chaque métier de se concentrer sur ses priorités stratégiques.

- Filialisation débutée en 2025 devant s'achever au premier semestre 2026
- En 2026, l'entreprise a fait évoluer sa communication financière principalement autour des activités de Développement, Ventes d'énergie et de services avec Renvolt

### Amélioration de la performance grâce à l'efficacité et à l'optimisation :

- Réduction des coûts récurrents de 16,2 millions d'euros en 2025 par rapport à la base de coûts 2024, avec la mise en place de plans de diminution des coûts de prospection/développement (-13,8 millions d'euros) et des coûts de structures avec le recentrage géographique, technologique et sur les activités stratégiques (- 2,4 millions d'euros). A noter que les effectifs du Groupe ont diminué de -7,6% en 2025
- Mise en place d'une nouvelle organisation et démarrage des plans d'actions de performance qui devraient contribuer à améliorer les marges des Ventes d'énergie (Voltaia et Helexia)
- En 2026, le plan poursuivra une réduction des coûts de prospection/développement et de ses coûts de structure, incluant des projets de plans de réduction d'effectifs dans plusieurs géographies incluant la France, le Portugal et le Brésil<sup>6</sup>, qui pourraient représenter environ 10% des effectifs au global

### Objectifs 2026

- Objectifs 2026 (nouvelle annonce) : Capacité en exploitation et construction d'environ 3,7 gigawatts, dont environ 3 gigawatts en exploitation. Un EBITDA 2026 compris entre 210 et 230 millions d'euros incluant 190 à 210 millions d'euros générés par l'activité de Ventes d'énergie et un résultat net positif

Enfin, Voltaia confirme se positionner pour autofinancer<sup>7</sup> sa croissance entre 2026 et 2030, prévoit un versement de dividende à partir de 2028, et demeure un actif stratégique pour l'actionnaire majoritaire.

**Voltaia (Euronext Paris, code ISIN : FR0011995588), acteur international des énergies renouvelables, publie ce jour ses résultats annuels consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025. Les comptes, dont les procédures d'audit sont en cours, ont été arrêtés par le Conseil d'Administration qui s'est réuni en date du 11 mars 2026.**

<sup>4</sup> Marchés clés lui permettant d'atteindre une taille critique : 300 à 500 MW en exploitation à terme permettant :

- Une meilleure compétitivité opérationnelle et économique.
- La constitution et rétention d'équipes locales expertes
- Une meilleure crédibilité institutionnelle et capacité de négociation
- Une capacité renforcée de vente d'électricité et d'optimisation de la valeur

<sup>5</sup> Arrêt du développement de projets biomasse et petite hydraulique et de nouveaux projets hydrogènes.

<sup>6</sup> Ces mesures seront conduites dans le strict respect des cadres réglementaires locaux applicables et feront l'objet des procédures d'information et de consultation des représentants du personnel conformément aux obligations légales en vigueur.

<sup>7</sup> Sans recours à une augmentation de capital.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

**Robert Klein, Directeur général de Voltaia** déclare : « 2025 marque une année de transition et d'action pour Voltaia. Dans un environnement de marché particulièrement exigeant, nous avons lancé le plan SPRING avec discipline et détermination. Le lancement du plan SPRING marque une transformation profonde : recentrage sur nos marchés et technologies les plus créateurs de valeur, simplification de notre modèle opérationnel, clarification de notre organisation et optimisation dans l'allocation de nos ressources. Ces décisions structurantes posent les fondations d'un modèle plus robuste et d'une amélioration durable de nos performances. Si nous avons atteint notre objectif d'EBITDA et de capacité, les décisions prises – notamment l'abandon des projets moins créateurs de valeur du portefeuille de projets, le recentrage et les coûts de restructuration associés ont pesé significativement sur le résultat net en 2025. Dès 2026, nous engagerons une nouvelle étape d'accélération, avec pour priorité le renforcement de notre rentabilité et notre structure financière. Notre ambition est claire : bâtir un modèle plus sélectif en ligne avec les évolutions de notre secteur, plus robuste et créateur de valeur sur le long terme ».

\*\*\*

### Voltaia commentera ses résultats annuels 2025 et ses perspectives à court et moyen terme lors d'une réunion d'information qui se tiendra ce jour à 10h00, heure de Paris

La réunion sera retransmise en webcast audio en direct. Tous les détails de connexion sont disponibles sur notre site web : <https://www.voltaia.com/fr/investor-relations>.

### CHIFFRES CLÉS

En millions d'euros	2025	2024	Var. à taux courants	Var. à taux constants
Chiffre d'affaires <sup>8</sup>	587,8	520,2	+13%	+16%
EBITDA Total	211,3	218,5	-3%	stable
Marge d'EBITDA	36%	42%	-6pts	-6pts
Résultat net part du Groupe	-128,1	-20,9	-	-

**Le chiffre d'affaires 2025** atteint 587,8 millions d'euros, en hausse de +16% à taux de change constants (+13% à taux de change courants). Géographiquement, le chiffre d'affaires 2025 se répartit à 67% en Europe, 29% en Amérique latine et 4% dans le reste du monde.

**L'EBITDA consolidé** s'établit à 211,3 millions d'euros, stable à taux constants (-3% à taux de change courants) en ligne avec l'objectif annoncé en septembre (entre 200 et 220 millions d'euros). La forte croissance des constructions pour compte de Tiers (au sein de la filiale dédiée Renvolt) a compensé la baisse temporaire des Ventes d'énergie, pénalisées par (i) l'écrêtement de la production brésilienne, (ii) un effet prix résultant de la fin de contrats court-terme conclus à des prix élevés et (iii) d'un taux de change EUR/BRL moins favorable qu'en 2024. La marge d'EBITDA est de 36%, en recul de -6pts, à taux de change constants et courants. La baisse de la marge consolidée s'explique principalement par (i) la croissance des activités de Services pour compte de tiers au sein de la filiale dédiée Renvolt (les activités de Services ayant une marge intrinsèque plus faible que celle de la Vente d'Énergie), et (ii) un de l'impact de l'écrêtement sur les Ventes d'énergie.

**La perte nette part du groupe** s'élève à -128,1 millions d'euros, sous deux principaux effets :

<sup>8</sup> Au cours de 2025, Voltaia a initié un processus de désengagement d'activités et de zones géographiques jugées non stratégiques. À fin décembre 2025, les critères au sens de la norme IFRS 5 ont été remplis. Par conséquent le chiffre d'affaires et l'EBITDA 2025 et 2024 ont été retraités de ses activités. L'impact de ces activités est regroupé sur la ligne « Activités abandonnées » au sein du Résultat net.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

- La part exceptionnelle liée au plan de transformation SPRING, qui représente -103 millions d'euros et est composée de (i) l'abandon des projets non rentables du pipeline (- 47 millions d'euros), (ii) les impacts du recentrage, liés à la sortie de pays et des activités non essentielles (-27,7 millions d'euros) et ceux liés aux dépréciations d'actifs ou participations minoritaires d'activités non essentielles (-20 millions d'euros), de (iii) coûts de transformation et de restructuration liés au plan SPRING (- 8 millions d'euros),
- L'écrêtement, ce dernier représente - 36 millions d'euros.

Hors éléments exceptionnels, le résultat net aurait été de -25 millions d'euros (incluant -36 millions d'euros d'écrêtement), dont +15 millions d'euros au second semestre.

### REVUE DES ACTIVITÉS

Dans le cadre du levier stratégique de **la clarification du modèle d'activité**, l'ensemble des segments d'activités a été redéfini :

- Le **Développement** et les **Ventes d'énergie**. L'activité Développement inclut les coûts de développement du portefeuille de projets et les plus-values de cessions de projets (qui ne sont pas comptabilisés en chiffre d'affaires mais le sont directement dans l'EBITDA). Les Ventes d'énergie correspondent à l'activité de production d'énergie de ses centrales en exploitation pour le compte de Volitalia et Helexia,
- **Renvolt**, regroupe les services de Construction et de Maintenance pour Volitalia et pour compte de tiers<sup>9</sup>,
- **Volitalia Hub** inclut en particulier les activités spécialisées des filiales comme Greensolver, Triton et Helexia Services.

Le chiffre d'affaires se répartit à 54% pour les Ventes d'énergie, 39% pour Renvolt (filiale dédiée aux activités de construction et maintenance) et 7% pour Volitalia Hub (activités spécialisées de Volitalia). L'EBITDA se répartit à 89% pour le Développement et les Ventes d'énergie (dont 82% pour les Ventes d'énergie), 9% pour Renvolt et 2% pour Volitalia Hub.

### Développement et Ventes d'énergie

En millions d'euros	2025	2024	Var. à taux courants	Var. à taux constants
<b>Chiffre d'affaires Ventes d'énergie</b>	<b>315,8</b>	<b>359,4</b>	-12%	-8%
<b>EBITDA Ventes d'énergie</b>	<b>187,4</b>	<b>217,4</b>	-14%	-11%
Marge d'EBITDA Ventes d'énergie	59%	60%	-1pt	-2pts
<b>EBITDA du Développement</b>	<b>15,9</b>	9,6	+66%	+63%

### Le Développement

Après le travail d'abandon des projets moins attractifs et considérés comme insuffisamment créateurs de valeur du portefeuille de projets en développement, le pipeline s'élève dorénavant à 12,0 GW en baisse de -30%.

Les **coûts de développement** s'établissent à -79,0 millions d'euros avec une réduction réalisée grâce aux économies du plan de transformation SPRING, s'élevant à -13,8 millions d'euros à fin 2025.

**L'EBITDA 2025 issu du Développement** s'élève à 15,9 millions d'euros en croissance de +63% à taux de change constant (+66% à taux de change courants). Conformément à sa stratégie, Volitalia a continué au cours de l'année de céder plusieurs projets dont trois projets en exploitation en France.

<sup>9</sup> Renvolt exclut les activités de maintenance Volitalia et pour compte de tiers au Brésil, qui gèrent aussi les sous-stations du complexe de projets de Serra Branca au Nord-est du Brésil. Ces activités sont intégrées dans le Volitalia Hub.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

### Les Ventes d'énergie

Indicateurs opérationnels	2025	2024	Var.	Moyenne long terme Vitalia	Moyenne long terme pays
Production (en GWh)	4 910	4 706	+4%		
Ecrêtements de la production (en GWh)	1 040	876	+19%		
Capacité en exploitation (en MW)	2 913	2 514	+16%		
Capacité en exploitation et construction (en MW)	3 554	3 256	+9%		
Facteur de charge éolien au Brésil	35%	34%	+1pt	48%	39%
Facteur de charge éolien au Brésil <i>hors écrêtements</i>	46%	44%	+2pts	48%	39%
Facteur de charge solaire au Brésil	24%	24%	stable	29%	25%
Facteur de charge solaire au Brésil <i>hors écrêtements</i>	31%	30%	+1pt	29%	25%
Facteur de charge éolien en France	24%	23%	+1pt	24%	
Facteur de charge solaire en France	11%	14%	-3pts	13%	
Facteur de charge solaire en Jordanie et en Egypte	26%	25%	+1pt	25%	
Facteur de charge solaire en Albanie	21%	21%	stable	21%	
Facteur de charge solaire au Royaume Uni	16%	14%	+2pts	15%	
Facteur de charge solaire au Portugal	19%	17%	+2pts	22%	

### Production et chiffre d'affaires

**La production 2025** s'élève à 4 910 GWh, en hausse de +4%, malgré l'écrêtement au Brésil de 1 040 GWh, soit 23% de la production brésilienne (17% de la production totale de Vitalia sur la période). Cette production bénéficie de la croissance de la capacité en exploitation (+16%) ainsi que d'une meilleure ressource solaire et éolienne au Brésil. À noter que les principales mises en service ont eu lieu en fin d'année et contribueront aux résultats opérationnels principalement à compter de 2026.

Par ailleurs, la **capacité en construction** atteint 0,6 GW notamment grâce auxancements de chantiers de 305 MW en 2025. Ainsi au total, la **capacité totale en exploitation et construction** progresse de +9%.

**Le chiffre d'affaires 2025 issu des Ventes d'énergie** atteint 315,8 millions d'euros, en baisse de -8% à taux de change constants (-12% à taux de change courants), par rapport à la même période en 2024, du fait de l'écrêtement. Le chiffre d'affaires provient essentiellement des contrats de vente d'électricité sur le long terme auxquels 98% de la puissance installée est adossée.

- La durée résiduelle moyenne pondérée de l'ensemble de ces contrats est de 18,1 années, représentant 7,7 milliards d'euros de chiffre d'affaires futur sous contrat.
- 77% du chiffre d'affaires issu des contrats de vente d'électricité à long terme est contractuellement indexé sur l'inflation.

**L'EBITDA 2025 issu des Ventes d'énergie** atteint 187,4 millions d'euros, en baisse de -11% à taux de change constants (-14% à taux de change courants). Si l'activité a bénéficié de l'effet année pleine des centrales mises en service en 2025, elle n'a pas pu compenser les éléments suivants (i) l'effet prix résultant de la fin de contrats

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

court-terme conclus à des prix élevés effets de première production<sup>10</sup>), (ii) un taux de change EUR/BRL moins favorable qu'en 2024<sup>11</sup> et (iii) l'impact de l'écrêtement brésilien plus important que prévu.

**La marge d'EBITDA issue des Ventes d'énergie** s'établit à 59% en léger recul.

### Renvolt<sup>12</sup>

<i>En millions d'euros</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<i>Var. à taux courants</i>	<i>Var. à taux constants</i>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>228,8</b>	129,8	+76%	+76%
<b>EBITDA</b>	<b>20,3</b>	11,3	+80%	+87%
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>9%</b>	9%	stable	+1pt

**Le chiffre d'affaires 2025 issu de Renvolt** s'établit à 228,8 millions d'euros en croissance de +76% à taux de change constants et courants.

**L'EBITDA 2025 généré par Renvolt** atteint 20,3 millions d'euros en croissance de +87% à taux de change constants (+80% à taux de change courants). La croissance résulte des nouveaux chantiers pour clients tiers lancés au cours de l'année 2025 avec un EBITDA de la Construction en forte croissance (+72%). Les chantiers en cours de construction, en particulier en Irlande et en Espagne, représentent environ 900 MW cumulés. De même l'EBITDA de l'Exploitation-Maintenance est en forte croissance grâce aux différents contrats remportés notamment en Europe.

**La marge d'EBITDA de Renvolt** s'établit à 9% en ligne avec la progression de marge attendue d'ici 2030 (10-12% de marge d'EBITDA).

### Voltaia Hub<sup>13</sup>

<i>En millions d'euros</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<i>Var. à taux courants</i>	<i>Var. à taux constants</i>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>43,2</b>	<b>31,0</b>	+39%	+41%
<b>EBITDA</b>	<b>5,6</b>	<b>-2,2</b>	-	-
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>13%</b>	<b>N/A</b>	-	-

**Le chiffre d'affaires 2025 issu de Voltaia Hub** s'établit à 43,2 millions d'euros en croissance de +41% à taux de change constants (+39% à taux de change courants).

**L'EBITDA 2025 généré par Voltaia Hub** atteint 5,6 millions d'euros, notamment porté par Voltaia O&M<sup>14</sup> et Triton.

<sup>10</sup> Première production (early generation) : ventes d'électricité dans un contrat court terme qui précède l'entrée en vigueur du contrat à long terme. Le contrat court terme a été conclu à des prix plus élevés que le contrat long terme dans le cas de Karavasta (Albanie) et Sud Vannier (France).

<sup>11</sup> Le taux moyen EUR/BRL était de 6,32 en 2025 contre 5,83 en 2024.

<sup>12</sup> Services de construction et maintenance aux clients tiers.

<sup>13</sup> Activités spécialisées de Voltaia, notamment au travers de ses filiales (Greensolver, Triton, Yusco, Voltaia O&M, services de maintenance au Brésil, et Helixia Services).

<sup>14</sup> Concerne les activités d'exploitation et-de maintenance Voltaia et pour compte de tiers au Brésil, qui gèrent aussi les infrastructures des sous-stations électriques du complexe de projets de Serra Branca au Nord-est du Brésil.



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

**AUTRES POSTES DU COMPTE DE RÉSULTAT**

<i>En millions d'euros</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<i>Var. à taux courants</i>	<i>Var. à taux constants</i>
EBITDA avant frais corporate	229,2	236,1	-3%	stable
Frais corporate	-17,9	-17,6	+2%	+2%
<b>EBITDA</b>	<b>211,3</b>	218,5	-3%	stable
Dépréciation, amortissements et provisions	-141,6	-104,0	+36%	+41%
Autres produits et charges opérationnels	-65,5	-16,7	x3,9	x4,1
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>4,2</b>	97,7	-96%	-96%
Résultat financier	-89,4	-75,2	+19%	+24%
Impôts et résultats des sociétés mises en équivalence	-18,7	-13,2	+41%	+50%
Activités abandonnées	-27,7	-28,4	-3%	-3%
Intérêts minoritaires	3,4	-1,8	-x1,9	-x2,8
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>-128,1</b>	-20,9	-	-

Les **frais corporate** sont stables (+2% à taux de change constants et courants) et atteignent -17,9 millions d'euros.

L'**EBITDA consolidé** s'établit à 211,3 millions d'euros, stable à taux constants (-3% à taux de change courants), représentant une marge d'EBITDA de 36%, contre 42% en 2024.

Les **dotations aux amortissements et provisions** atteignent -141,6 millions d'euros, en croissance de +41% à taux de change constants (+36% à taux de change courants). La hausse provient essentiellement (i) des amortissements de +10 millions d'euros lié à la hausse de la base d'actifs (effet année pleine principalement des mises en service 2024, et (ii) des dépréciations d'actifs pour 12 millions d'euros.

Les **autres charges et produits opérationnels** s'élèvent à -65,5 millions d'euros (x4,1 à taux constants comparé à 2024). La hausse provient (i) l'abandon des projets non rentables du portefeuille de projets en développement pour environ 47 millions d'euros (ii) et de charges associées au projet SPRING pour environ 8 millions d'euros.

Le **résultat financier** affiche une charge de 89,4 millions d'euros, en hausse de +24% à taux de change constants (+19% à taux de change courants). Cette hausse est notamment portée, par (i) l'augmentation de la dette corporate, et (ii) l'augmentation de la dette projet liée à la croissance du portefeuille de centrales en exploitation (+408 MW) et des actifs en construction (641 MW). Le coût de financement moyen global de la dette consolidée s'élève à 6,14% contre 6,1% à fin 2024.

La **charge d'impôts et résultat des sociétés mis en équivalence** s'établit à -18,7 millions d'euros, en hausse de +50% à taux de change constants (-41% à taux de change courants)), notamment dû à l'impact des dépréciations de participations minoritaires mises en équivalence pour 8 millions d'euros.

Les pertes associées aux **activités abandonnées** s'élèvent à -27,7 millions d'euros. Elles sont liées aux décisions du plan de transformation SPRING initié au second semestre 2025 avec l'abandon des activités de Maison Solaire Voltaia, MyWindPart, Buck & Co et de Fournitures d'équipements ainsi que des pays dans lesquels les activités de développement ont été arrêtées<sup>15</sup>.

<sup>15</sup> Espagne, Hongrie, Mexique, Roumanie et Slovaquie.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

Après prise en compte des intérêts minoritaires, le **résultat net part du Groupe** affiche une perte nette de - 128,1 millions d'euros, sous deux effets :

- La part exceptionnelle liée au plan de transformation SPRING, évaluée à -103 millions d'euros, composée de (i) l'abandon des projets non rentables du pipeline, (ii) les impacts du recentrage géographique ainsi que sur les activités principales de Voltaia, et (iii) de coûts de transformation et de restructuration liés au plan SPRING
- L'écrêtement qui représente -36 millions d'euros

### BILAN CONSOLIDÉ SIMPLIFIÉ

<i>En millions d'euros</i>	2025	2024	Var.
Immobilisations corporelles et incorporelles	3 149	3 063	+3%
Trésorerie et équivalents de trésorerie	315	360	-13%
Autres actifs courants et non courants	723	538	+34%
<b>Total actifs</b>	<b>4 187</b>	<b>3 961</b>	<b>+6%</b>
Capitaux propres	954	1 063	-10%
Minoritaires	106	106	-%
Dette financière	2 492	2 303	+8%
Autres passifs courants et non courants	634	489	+30%
<b>Total passif</b>	<b>4 187</b>	<b>3 961</b>	<b>+6%</b>

Les **immobilisations corporelles et incorporelles** s'élèvent à 3 149 millions d'euros en légère hausse +86 millions d'euros (+3%) reflète essentiellement la progression du portefeuille des centrales en cours de construction, en France, au Royaume-Uni, en Afrique du Sud, en Ouzbékistan, au Brésil ainsi que les toitures solaires d'Helexia eu Europe et Amérique latine.

La **trésorerie** affiche une position de 315 millions d'euros, en diminution de -45 millions d'euros.

Les **autres actifs courants et non courants** se montent à 723 millions d'euros, en croissance de +185 millions d'euros.

Les **capitaux propres** s'élèvent à 954 millions d'euros, en baisse de -109 millions d'euros, principalement du fait de la prise en compte du résultat net part du Groupe.

La **dette financière** s'élève à 2,5 milliards d'euros, en hausse de +8% reflétant la croissance du portefeuille de centrales (dette projet adossée sur chacun des projets grâce aux contrats de ventes d'énergie long terme sécurisés) entraînant un ratio d'endettement<sup>16</sup> à 67%. A noter que fin 2025, l'entreprise a conclu un nouveau crédit à hauteur de 244 millions d'euros, démontrant la confiance renouvelée de ses partenaires bancaires.

La dette financière bénéficie à hauteur de 82% de son encours de taux fixes, couverts ou indexés sur l'inflation. Elle est à 63% libellée en euros et à 26% en réaux brésiliens.

<sup>16</sup> Dette nette / (dette nette + capitaux propres).



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

### INDICATEURS CLES

#### **7,7 milliards d'euros sécurisés par des contrats sur une durée résiduelle de 18,1 années**

Voltalia annonce ce jour le montant de ses revenus sécurisés par des contrats de vente d'énergie à long terme. Le chiffre d'affaires restant à percevoir s'élève à 7,7 milliards d'euros sur une durée résiduelle moyenne de 18,1 années. Même s'il est en légère baisse (comparé à 8,1 milliards d'euros en 2024), ce montant reflète la visibilité offerte par ces contrats. Elle résulte des nouveaux accords (PPA<sup>17</sup> et ou Corporate PPA<sup>18</sup>) conclus au cours de l'année 2025, qui compensent partiellement l'effet mécanique de l'année écoulée depuis la précédente clôture.

#### **Le portefeuille de projet en développement (pipeline) atteint 12 GW**

Voltalia annonce ce jour, que son portefeuille de projets en développement a atteint fin décembre 2025 à 12,0 GW (-30% comparé à fin 2024). Cette baisse traduit les premiers travaux du plan de transformation SPRING qui en 2025 ont permis d'effectuer les premiers arrêts de l'activité développement dans cinq pays<sup>19</sup> ainsi que la poursuite du travail d'abandon des projets moins attractifs et considérés comme insuffisamment créateurs de valeur du portefeuille de projets en développement. Comme mentionné, le recentrage géographique et technologique a représenté une réduction de 5,4 GW en 2025. Le portefeuille se répartit à hauteur de 31% en Europe, 34% en Afrique et international 34% en Amérique latine. D'autre part, sur le plan technologique, il se répartit à 56% sur le solaire, 22% sur l'éolien et 21% sur le stockage par batterie<sup>20</sup>.

### ANNONCES RECENTES

#### **Nouveau financement de 244,4 millions d'euros<sup>21</sup>**

Ce financement syndiqué de 244,4 millions d'euros, d'une maturité de 3 ans, extensible partiellement à 5 ans, permet d'allonger la maturité moyenne de la dette et rembourser par anticipation les échéances de 2026. Il est composé d'un crédit renouvelable de 146,6 millions d'euros et d'un prêt à terme de 97,7 millions d'euros et bénéficie d'une *swingline*<sup>22</sup>. Le prêt à terme est assorti de clauses de remboursements anticipés, en cohérence avec les priorités définies dans le cadre du plan SPRING (autofinancement de la croissance et désendettement progressif), tout en renforçant la flexibilité financière du Groupe.

#### **Au Brésil : prise en compte d'une loi sur la compensation des écrêtements passés liés à la fiabilité du réseau<sup>23</sup>**

Voltalia a annoncé l'adoption au Brésil de la loi n°15.269, en novembre dernier, par le Président Lula, qui acte le remboursement d'une part importante des compensations passées liées aux écrêtements de fiabilité du réseau (hors l'écrêtement lié au déséquilibre de l'offre et la demande).

La mesure couvre la période du 1er septembre 2023 au 24 novembre 2025 et, après échanges et travaux d'analyse, représenterait pour Voltalia plus de 20 millions d'euros (indexés sur l'IPCA), avec des calculs réalisés par l'ONS (*Operador Nacional do Sistema Elétrico* – gestionnaire du réseau brésilien) et l'ANEEL (*Agência Nacional de Energia Elétrica* – régulateur de l'électricité au Brésil) selon des modalités encore en cours de finalisation. Cette compensation devrait se matérialiser à partir de 2026, tandis que des discussions se

<sup>17</sup> Power Purchase Agreement. Contrat de vente d'énergie long terme.

<sup>18</sup> Corporate PPA : Corporate Power Purchase Agreement. Un Corporate PPA est un contrat long terme qui relie directement un consommateur d'électricité, une entreprise, au producteur qui construit une nouvelle centrale renouvelable pour fournir son client.

<sup>19</sup> Communiqué du 28 janvier 2026.

<sup>20</sup> Y compris projets hybrides.

<sup>21</sup> Communiqué du 22 janvier 2026.

<sup>22</sup> La *swingline* permet de procéder à des tirages hebdomadaires.

<sup>23</sup> Communiqué du chiffre d'affaires du quatrième trimestre -section nouvelle annonce du 28 janvier 2026.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

poursuivent avec les autorités sur les mécanismes applicables aux écrêtements futurs, notamment ceux liés au déséquilibre de l'offre et la demande, afin d'améliorer la visibilité et la stabilité réglementaire pour l'ensemble du marché.

### **En Tunisie, Voltaia remporte un nouveau projet solaire<sup>24</sup>**

Après avoir remporté le projet de Sagdoud<sup>25</sup> en mai 2024, puis le projet Menzel Habib<sup>26</sup> en décembre 2024, Voltaia a annoncé être retenu par l'Etat tunisien pour le projet Wadi. Ce nouveau projet solaire de 132 mégawatts est situé dans la région de Gabès.

### **En Irlande, Renvolt signe un nouveau contrat de construction<sup>27</sup>**

Renvolt a annoncé la signature d'un contrat clé en main d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction (EPC) pour la réalisation du projet Wexford Hub, une centrale solaire de 124,2 mégawatts. Ce contrat renforce la collaboration avec ESB, entreprise publique irlandaise de services énergétiques et partenaire historique de Voltaia. Cette relation s'est déjà traduite par quatre projets réalisés ou en cours de construction.

## **OBJECTIFS OPERATIONNELS ET FINANCIERS**

### **Objectifs opérationnels et financiers 2026 (nouvelle annonce)**

Voltaia annonce ses objectifs pour 2026 :

- Une capacité en exploitation et construction d'environ 3,7 gigawatts, dont environ 3 gigawatts en exploitation
- Un EBITDA compris entre 210 et 230 millions d'euros incluant 190 à 210 millions d'euros générés par l'activité de Ventes d'énergie et un résultat net positif

### **Objectifs opérationnels et financiers 2027**

- Objectifs opérationnels : capacité en exploitation et en construction détenue par Voltaia : environ 4,2 gigawatts avec environ 3,7 gigawatts en exploitation
- Objectifs financiers : EBITDA compris entre 300 et 325 millions d'euros incluant 270 à 300 millions d'euros générés par l'activité de Ventes d'énergie

### **Objectifs opérationnels et financiers 2030**

- Objectifs opérationnels : capacité d'exploitation et de construction détenue par Voltaia : environ 5 gigawatts, dont environ 4,5 gigawatts en exploitation
- Objectifs financiers : marge d'EBITDA des Ventes d'énergie comprise entre 70% et 72% et marge d'EBITDA des Services comprise entre 9% et 11% d'ici 2030

### **Objectifs de mission 2027 et 2030 et réalisations 2025**

- CO<sub>2</sub>-équivalent évité : environ 2,4 millions de tonnes d'ici 2027. En 2025, 1,5 millions d'ici 2027 pour toutes les géographies du groupe dans les pays non désignés selon l'Association des principes de l'Equateur ont pu être évités
- 100% de la capacité en construction avec un plan d'engagement des parties prenantes aligné aux standards de la SFI (Société Financière Internationale, Banque Mondiale) d'ici 2027 pour toutes les géographies du groupe. En 2025, cet indicateur s'établit à 93% dans les pays non désignés selon l'Association des principes de l'Equateur

---

<sup>24</sup> Communiqué du 29 janvier 2026.

<sup>25</sup> Communiqué du 8 mai 2024.

<sup>26</sup> Communiqué du 30 décembre 2024.

<sup>27</sup> Communiqué du 16 février 2026.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

- 50% de la capacité solaire en exploitation située sur des terrains co-utilisés ou valorisés d'ici 2027. En 2025, l'indicateur s'établit à 62 % de la capacité solaire en exploitation
- Réduction de 35% de l'intensité carbone des centrales solaires détenues d'ici 2030. En 2025, la réduction s'établit à -20% de réduction

Enfin, Voltalia se positionne pour autofinancer<sup>28</sup> sa croissance entre 2026 et 2030, prévoit un versement de dividende à partir de 2028, et demeure un actif stratégique pour l'actionnaire majoritaire.

### PROCHAINS RENDEZ-VOUS :

- Chiffre d'affaires du premier trimestre 2026, le 23 avril 2026 (après bourse)

### DECLARATIONS PROSPECTIVES

Ce communiqué contient des déclarations prospectives. Ces déclarations ne constituent pas des faits historiques. Ces déclarations comprennent des projections et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs, des intentions et des attentes concernant des résultats financiers, des événements, des opérations, des services futurs, le développement de produits et leur potentiel ou les performances futures. Ces déclarations prospectives peuvent souvent être identifiées par les mots « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier », ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que la direction de Voltalia estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Voltalia qui peuvent impliquer que les résultats et événements effectifs réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les informations et déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes comprennent notamment les incertitudes inhérentes à l'évolution du prix de vente de l'électricité produite par Voltalia, à l'évolution du contexte réglementaire dans lequel Voltalia évolue ainsi qu'à la compétitivité des énergies renouvelables et d'autres facteurs qui peuvent affecter la capacité de production ou la rentabilité des sites de production de Voltalia ainsi que ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par Voltalia auprès de l'Autorité des marchés financiers y compris ceux énumérés à la section 2.2 « Facteurs de risque » du Document d'Enregistrement Universel 2024 de Voltalia déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 2 avril 2025. Voltalia ne prend aucun engagement de mettre à jour les informations et déclarations prospectives sous réserve de la réglementation.

<sup>28</sup> Sans recours à une augmentation de capital.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

### Principaux impacts attendus du plan de transformation SPRING entre 2026 et 2030

PRINCIPAUX INDICATEURS	IMPACT FINANCIER	PERSPECTIVES
<b>Résultats &amp; Croissance rentable</b>		
<b>Résultat net</b>	Résultat net >0	<b>A partir de 2026</b>
<b>Objectif d'EBITDA</b>	300-325 m€	<b>2027</b>
EBITDA Ventes d'énergie	270-300 m€	<b>2027</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>		
Ventes d'énergie	70%-72%	<b>2030</b>
Services	9%-11%	<b>2030</b>
<b>Distribution de dividende</b>	Montant à définir	<b>2028</b>
<b>Flux de trésorerie &amp; Impact sur le capital</b>		
Cessions	300-350 m€	<b>Entre 2026-2028</b>
<b>Stabilité financière long terme</b>		
Ratio dette nette/EBITDA	Entre 7,5 et 8	<b>2030</b>

### Capacité en exploitation au 31 décembre 2025

En MW	Solaire	Eolien	Biomasse	Hydro	Hybride	2025	2024
Afrique du Sud	148					148	0
Albanie	140					140	140
Belgique	22					22	32
Brésil	790	773		8	12	1 582	1 528
Egypte	32					32	32
Espagne	38					38	28
France	255	81		5		340	334
Grèce	31					31	17
Guyane française	13		17	5	24	59	48
Hongrie	25					25	24
Italie	26					26	23
Jordanie	57					57	57
Ouzbékistan	126					126	0
Pays-Bas	60					60	60
Portugal	78					78	88
Roumanie	14					14	14
Royaume-Uni	102				32	134	89
<b>Total</b>	<b>1 957</b>	<b>854</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>68</b>	<b>2 913</b>	<b>2 514</b>

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

### Capacité en construction au 31 décembre 2025

Nom du projet	Capacité (MW)	Technologie	Pays
Artemisya storage	100	Stockage	Ouzbékistan
Artemisya wind	100	Eolien	Ouzbékistan
East gate	34	Solaire	Royaume-Uni
Helexia	10	Solaire	Belgique
Helexia	51	Solaire	Brésil
Helexia	20	Solaire	France
Helexia	2	Solaire	Italie
Helexia	9	Solaire	Pologne
Higher Stockbridge	45	Solaire	Royaume-Uni
Le Deffend	6	Solaire	France
Los Venados	20	Solaire	Colombie
Saint Anne hybrid	7	Hybride	Guyane Française
Saint Anne solar	43	Solaire	Guyane Française
Saint Anne storage	34	Stockage	Guyane Française
Seranon	10	Solaire	France
Spitalla solar	100	Solaire	Albanie
Terres Salées	11	Solaire	France
Voltaia Mobility - Yusco	41	Solaire	France
<b>Total</b>	<b>641</b>		

### Production d'électricité au 31 décembre 2025

En GWh	Eolien	Solaire	Biomasse	Hydro	Hybride	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Albanie		260				260	258
Brésil	2 377	957			52	3 387	3 322
Egypte		74				74	74
France	151	83		8		241	271
Grèce		28				28	29
Guyane française		14	20			33	51
Helexia Brésil		251				251	139
Helexia Europe		333				333	296
Italie		5				5	0
Jordanie		129				129	130
Ouzbékistan		18				18	0
Portugal		87				87	79
Royaume-Uni		64				64	56
<b>Total</b>	<b>2 528</b>	<b>2 303</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>52</b>	<b>4 910</b>	<b>4 706</b>

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

### Taux moyen EUR/BRL

Taux moyen	2025	2024
EUR/BRL	6,32	5,83

### Compte de résultat consolidé (non audité)

En millions d'euros	2025	2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>588</b>	<b>520</b>
Achats et sous-traitance	-149	-45
Autres charges d'exploitation	-221	-237
Charges de personnel	-53	-63
Autres produits et charges courants	47	43
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0
<b>EBITDA</b>	<b>211</b>	<b>219</b>
Dotations et reprises aux amortissements, provisions et dépréciations	-142	-104
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>70</b>	<b>114</b>
Autres produits et charges opérationnels	-66	-17
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>4</b>	<b>98</b>
Coût net de l'endettement financier	-134	-116
Autres produits et charges financiers	45	40
Impôt sur les résultats et assimilés	-17	-12
Activités abandonnées	-28	-28
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence en dehors du secteur d'activité Voltaia	-1	-1
<b>Résultat net</b>	<b>-132</b>	<b>-19</b>
Participations ne conférant pas le contrôle	3	-2
<b>Part du Groupe</b>	<b>-128</b>	<b>-21</b>



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

**Bilan consolidé (non audité)**

<i>En millions d'euros</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Goodwill	79	79
Droits d'utilisation	65	71
Immobilisations incorporelles	583	528
Immobilisations corporelles	2 423	2 384
Participations dans des entreprises associées	11	18
Autres actifs financiers non courants	41	30
Autres actifs dérivés non courants	31	22
Actifs d'impôts différés	1	6
<b>Actifs non courants</b>	<b>3 234</b>	<b>3 139</b>
Stocks et encours	14	31
Clients et autres débiteurs	248	226
Autres actifs courants	182	173
Autres actifs financiers courants	65	31
Instruments dérivés actifs courants	1	2
Trésorerie et équivalents de trésorerie	315	360
<b>Actifs courants</b>	<b>825</b>	<b>822</b>
Actifs destinés à être cédés	128	0
<b>Total Actif</b>	<b>4 187</b>	<b>3 961</b>
Capitaux propres part du Groupe	954	1 063
Intérêts attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	106	106
<b>Capitaux propres</b>	<b>1 060</b>	<b>1 169</b>
Provisions non courantes	29	28
Passifs d'impôts différés	17	20
Financements non courants	2 231	1 792
Autres passifs financiers non courants	34	40
Instruments dérivés passifs non courants	27	62
<b>Passifs non courants</b>	<b>2 339</b>	<b>1 942</b>
Provisions courantes	2	1
Financements courants	262	510
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	270	226
Autres passifs financiers courants	5	8
Instruments dérivés passifs courants	3	1
Autres passifs courants	140	103
<b>Passifs courants</b>	<b>682</b>	<b>850</b>
Passifs sur actifs destinés à être cédés	106	0
<b>Total Passif</b>	<b>4 187</b>	<b>3 961</b>

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

**Tableaux des flux de trésorerie**

<i>En millions d'euros</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>4</b>	<b>98</b>
Neutralisation des amortissements, provisions et pertes de valeur	139	117
Neutralisation des autres produits et charges sans incidence sur les flux de trésorerie opérationnels	27	-28
Variation du besoin en fonds de roulement d'exploitation	45	12
Charge d'impôt payée	-23	-14
<b>Flux de trésorerie net généré par l'activité</b>	<b>193</b>	<b>184</b>
Flux net d'investissements financiers	12	76
Flux net d'investissements corporels	-315	-410
Flux net d'investissements incorporels	-156	-160
Autres incidences des activités d'investissement	0	0
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>-459</b>	<b>-494</b>
Augmentation de capital souscrite par les actionnaires de Vitalia	0	0
Augmentations de capital souscrites par des actionnaires minoritaires de sociétés contrôlées	4	0
Intérêts payés aux banques et obligataires	-124	-118
Remboursement des dettes de loyer et intérêts payés associés	-18	-12
Encaissements liés aux emprunts et obligations	959	640
Remboursements d'emprunts et d'obligations	-631	-176
Autres incidences des activités de financement	42	48
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financements</b>	<b>232</b>	<b>383</b>
<b>Flux de trésorerie net issu de l'arrêt d'opérations</b>	<b>1</b>	<b>-5</b>
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>-33</b>	<b>68</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie d'ouverture</b>	<b>360</b>	<b>319</b>
Incidence des variations de change et autres mouvements	-6	-26
Impact des activités abandonnées	-7	0
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie de clôture</b>	<b>315</b>	<b>360</b>

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

12 mars 2026

### Revue des segments

<i>En millions d'euros</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<i>Var. à taux courants</i>	<i>Var. à taux constants</i>
Chiffre d'affaires	<b>587,8</b>	520,2	+13%	+16%
EBITDA Total	<b>211,3</b>	218,5	-3%	stable
Marge d'EBITDA	<b>36%</b>	42%	-6pts	-6pts
<b>EBITDA par activité</b>				
Ventes d'énergie	<b>187,4</b>	217,4	-14%	-11%
Développement	<b>15,9</b>	9,6	+66%	+63%
Renvolt	<b>20,3</b>	11,3	+80%	+87%
Vitalia Hub	<b>5,6</b>	-2,2	-	-
dont frais corporate	<b>-17,9</b>	-17,6	+2%	+2%
Résultat net part du Groupe	<b>-128,1</b>	-20,9	-	-

### Ancienne présentation : Ventes d'énergie

<i>En millions d'euros</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<i>Var. à taux courants</i>	<i>Var. à taux constants</i>
Chiffre d'affaires	<b>315,8</b>	<b>359,4</b>	-12%	-8%
EBITDA	<b>189,7</b>	<b>217,7</b>	-13%	-10%
Marge d'EBITDA	<b>60%</b>	<b>61%</b>	-1pt	-1pt

### Ancienne présentation : Services

<i>En millions d'euros</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<i>Var. à taux courants</i>	<i>Var. à taux constants</i>
Chiffre d'affaires	<b>272,0</b>	<b>160,8</b>	+69%	+70%
EBITDA	<b>39,5</b>	<b>18,4</b>	x2,1	x2,1
Marge d'EBITDA	<b>15%</b>	<b>11%</b>	+4pts	+4pts

### A propos de Vitalia (www.vitalia.com)

Vitalia est un acteur international des énergies renouvelables. Le Groupe produit et vend de l'électricité issue de ses installations éoliennes, solaires, hydrauliques, biomasse et de stockage. Il dispose d'une puissance en exploitation et en construction de 3,6 GW et d'un portefeuille de projets en développement d'une capacité totale de 12 GW.

Vitalia est également prestataire de services et accompagne ses clients en renouvelable pendant toutes les étapes des projets, de la conception à l'exploitation-maintenance.

Pionnier sur le marché des entreprises, Vitalia propose enfin une offre globale à celles-ci allant de la fourniture d'électricité verte aux services d'efficacité énergétique, en passant par la production locale de sa propre électricité.

Fort de ses 1900 collaborateurs dans 15 pays sur 3 continents, Vitalia possède une capacité d'action mondiale pour ses clients.

Vitalia est coté au marché réglementé d'Euronext à Paris (FR0011995588 – VLTA) et fait partie des indices Euronext Tech 40 et CAC Mid&Small. L'entreprise est également incluse, entre autres, dans le MSCI ESG ratings et le Sustainalytics ratings.

Vitalia  
Email: [invest@vitalia.com](mailto:invest@vitalia.com)  
T. +33 (0)1 81 70 37 00

Relations Presse SEITOSEI.ACTIFIN – Isabelle DRAY  
[isabelle.dray@seitosei-actifin.com](mailto:isabelle.dray@seitosei-actifin.com)  
T. +33 (0)6 85 36 85 11