



BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 1 JANUARI–31 DECEMBER 2022

## Tjugoandra rekordkvartalet

### Helåret 2022

- Nettoomsättningen uppgick till 2 530 (1 917) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 17 procent, varav 15 procent var organisk.
- Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 348 (338) MSEK. Exklusive eftergivet PPP-lån under 2021, ökade rörelseresultatet med 21 procent till 348 (288) MSEK.
- Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 13,8 (17,6) procent. Exklusive eftergivet PPP-lån var rörelsemarginalen 15,0 procent under samma period 2021.
- Resultatet efter skatt uppgick till 198 (215) MSEK. Exklusive eftergivet PPP-lån under 2021, ökade resultatet efter skatt med 20 procent till 198 (165) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 10,24 (11,11) SEK. Exklusive eftergivet PPP-lån under 2021, ökade resultatet per aktie med 20 procent till 10,24 (8,54) SEK.

### Fjärde kvartalet 2022

- Nettoomsättningen uppgick till 725 (571) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 11 procent.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 14 procent till 114 (100) MSEK.
- Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 15,8 (17,5) procent.
- Resultatet efter skatt ökade med 15 procent till 68 (59) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade med 15 procent till 3,49 (3,03) SEK.

Under maj 2020 erhöll BTS amerikanska dotterbolag ett statligt stödlån till följd av covid-19-pandemin under "The Paycheck Protection Program" (så kallat PPP-lån). Detta lån skrevs i enlighet med de amerikanska myndigheternas riktlinjer av under tredje kvartalet 2021, och påverkade då rörelseresultatet positivt med 49,7 MSEK. För ökad jämförbarhet anges utfallet för jämförelseåret 2021 genomgående i denna delårsrapport både inklusive och exklusive eftergivet PPP-lån.

### Utdelning

Föreslagen utdelning är 5,40 SEK per aktie att utbetalas vid två tillfällen med 2,70 SEK per utdelning.

# Ytterligare ett rekordår, och en comeback för Nordamerika under fjärde kvartalet



Vi har levererat vårt tjugooandra rekordkvartal i rad (exkluderat pandemiåret 2020) – där såväl intäkter som rörelseresultat överträffade utfallet motsvarande period föregående år.

**Våra intäkter för året ökade med 17 procent jämfört med 2021 där alla enheter visade tvåsiffrig tillväxt.**

BTS Nordamerika kom tillbaka kraftfullt med 17 procent tillväxt under fjärde kvartalet. Nedgången under tredje kvartalet, vilket orsakades av en oväntad nedgång i efterfrågan från vissa av kunderna inom programvarusektorn i somras, visade sig vara kortlivad. En ökad efterfrågan från kunder inom flera branscher – programvara, finansiella tjänster, energi och läkemedel – drev på tillväxten. Än en gång har BTS medarbetare påvisat sin goda förmåga att agera med den stora frihet och flexibilitet som krävs. Vi agerar snabbt, prioriterar om vår tid, skapar nya team samt utvecklar nya tjänster för våra olika kunders specifika behov. BTS Nordamerika var särskilt framgångsrika i att generera intäkter från nya kunder under tredje och fjärde kvartalen, i synnerhet inom programvarusektorn.

**Trots att vårt rörelseresultat ökade minskade rörelsemarginalen.** BTS Europa nådde en mycket god marginalförbättring för helåret 2022. BTS Övriga marknader förbättrade marginalen under andra halvåret. Utmaningen här är BTS Nordamerika. Även om Nordamerikas marginal för fjärde kvartalet förbättrades jämfört med det tredje kvartalet, minskade rörelsemarginalen för helåret till 13,6 (16,1) procent. Orsakerna är det svaga tredje kvartalet, ökade digitala investeringar, fler medarbetare samt ökade kostnader för internutbildning, resor och extern personal. Det pågår en strategisk översyn av

BTS Nordamerika för att säkerställa att vi har rätt antal och mix av kompetenser för att fortsatt möta den ökande efterfrågan samt öka effektiviteten i verksamheten.

**Lågkonjunktur eller inte – vi står redo att hantera ännu mer volatilitet och en mer avvaktande marknad.**

Vi ser såväl stora möjligheter som vissa orosmoln. Å ena sidan avslutade BTS året med stark försäljningspipeline i samtliga enheter. Vårt beslut att fokusera på koncernchefer, branscher och företag som vi förväntar oss kommer att klara sig bättre än andra under 2023, ger effekt. Efterfrågan på BTS tjänster är fortsatt mycket stor då våra kunder har ett kontinuerligt behov av att genomföra nya strategier och ändra arbetssätt samtidigt som de förbättrar sin kultur. Å andra sidan ser vi i Europa och Nordamerika en del projektförseningar och längre säljcykler, i synnerhet inom tillverkningssektorn och bland vissa kunder inom programvarusektorn.

Utän tvivel kommer 2023 att bli ett utmanande år givet osäkerheten i omvärlden. Samtidigt är det i situationer som denna som vi är som mest kreativa, skapar stort kundengagemang och utvecklar företaget i snabbare takt.

Utsikterna för 2023 är gynnsamma; vi bedömer att resultatet för året blir bättre än 2022. Givet det osäkra omvärldsläget är vår prognos dock något mer osäker än normalt.

Stockholm den 24 februari 2023

**Jessica Skon**  
VD för BTS Group AB (publ)

## VERKSAMHETEN

### Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under helåret till 2 530 (1 917) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade den totala omsättningen med 17 procent.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Europa 25 procent, BTS Övriga marknader 23 procent, BTS Nordamerika 12 procent och APG 10 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

### Resultat

Under maj 2020 erhöll BTS amerikanska dotterbolag ett statligt stödlån till följd av covid-19-pandemin under "The Paycheck Protection Program" (så kallat PPP-lån). Detta lån skrevs i enlighet med de amerikanska myndigheternas riktlinjer av under tredje kvartalet 2021, och påverkade rörelseresultatet positivt med 49,7 MSEK. För ökad jämförbarhet anges utfallet för jämförelseåret 2021 genomgående i denna delårsrapport både inklusive och exklusive eftergivet PPP-lån.

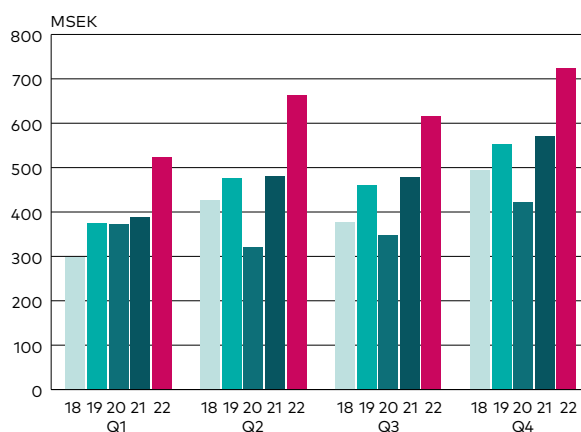
Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under året till 348 (338) MSEK. Exklusive eftergivet PPP-lån under 2021, ökade rörelseresultatet med 21 procent till 348 (288) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 13,8 (17,6) procent. Exklusive eftergivet PPP-lån var rörelsemarginalen 15,0 procent under samma period 2021.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick under året till 303 (305) MSEK. Exklusive eftergivet PPP-lån under 2021, ökade rörelseresultatet med 19 procent till 303 (256) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 12,0 (15,9) procent. Exklusive eftergivet PPP-lån var rörelsemarginalen 13,3 procent under samma period 2021. Rörelseresultatet (EBIT) har under året belastats med 45 (33) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

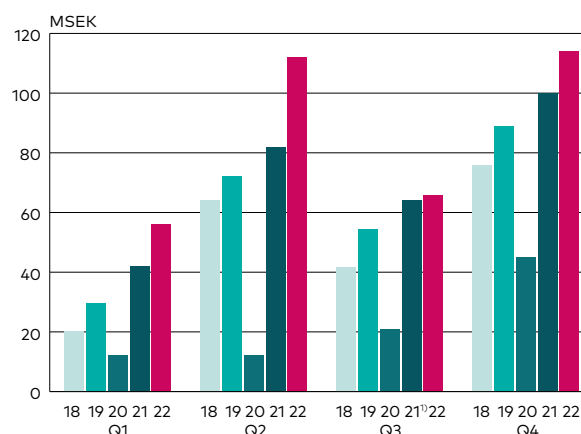
Koncernens resultat före skatt uppgick till 290 (289) MSEK. Exklusive eftergivet PPP-lån under 2021, ökade rörelseresultatet med 21 procent till 290 (240) MSEK.

Koncernens resultat har påverkats positivt av förbättrade resultat i BTS Nordamerika, BTS Europa och BTS Övriga marknader, men negativt av ett försämrat resultat i APG.

### INTÄKTER PER KVARTAL

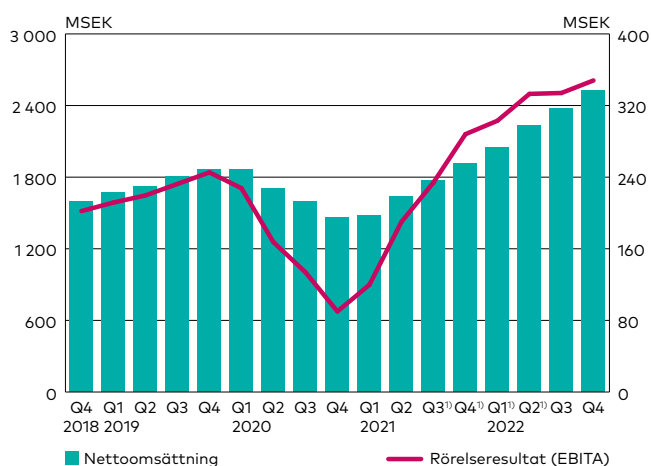


### RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER KVARTAL



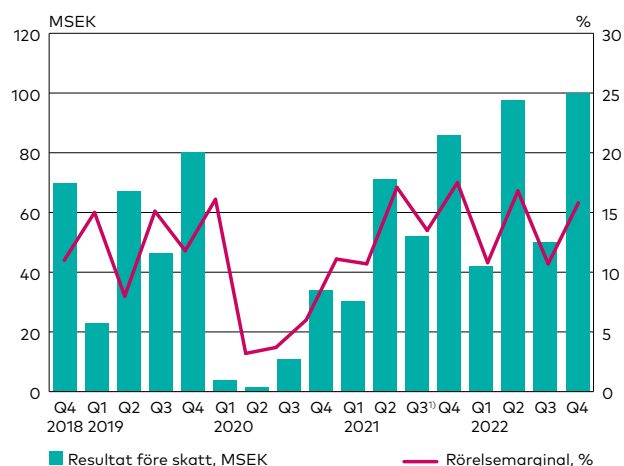
<sup>1)</sup> Exklusive eftergivet PPP-lån.

### NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT (EBITA) RULLANDE 12 MÅNADER



<sup>1)</sup> Exklusive eftergivet PPP-lån.

### RESULTAT FÖRE SKATT OCH RÖRELSEMARGINAL (EBITA) PER KVARTAL



<sup>1)</sup> Exklusive eftergivet PPP-lån.

## Fjärde kvartalet

BTS nettoomsättning under fjärde kvartalet uppgick till 725 (571) MSEK. Med justering för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 11 procent.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade under fjärde kvartalet med 14 procent till 114 (100) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 15,8 (17,5) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 14 procent under fjärde kvartalet till 103 (90) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 14,2 (15,8) procent. Rörelseresultatet har under fjärde kvartalet belastats med 11 (10) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

Resultatet före skatt för fjärde kvartalet ökade med 16 procent till 100 (86) MSEK.

Koncernens resultat har påverkats positivt av förbättrade resultat i BTS Nordamerika, BTS Europa och BTS Övriga marknader, men negativt av ett försämrat resultat i APG.

## Marknadsutveckling

Under det fjärde kvartalet påverkades inte efterfrågan på BTS tjänster i någon väsentlig grad av den allmänna marknadsoron. Samtliga enheter gick in i 2023 med stark försäljningspipeline. Vi förväntar oss dock en mer volatil utveckling under året på grund av de osäkra makroekonomiska framtidsutsikterna. Vi följer noggrant utvecklingen och vidtar nödvändiga åtgärder vid behov.

## SEGMENTSRAPPORTERING

Effekter av IFRS 16 och eftergivnet PPP-lån under 2021 ingår inte i rapporteringen för BTS operativa enheter, varför effekterna redovisas som koncernjusteringar.

### Operativa enheter

**BTS Nordamerika** omfattar BTS verksamhet i USA, exklusive APG, samt SwissVBS med verksamhet i Kanada och Schweiz.

**BTS Europa** omfattar verksamheterna i Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige samt Tyskland.

**BTS Övriga marknader** omfattar verksamheterna i Argentina, Australien, Brasilien, Costa Rica, Förenade Arabemiraten, Indien, Italien, Japan, Kina, Malaysia, Mexiko, Singapore, Spanien, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan samt Thailand.

**APG** omfattar verksamheten i Advantage Performance Group i USA.

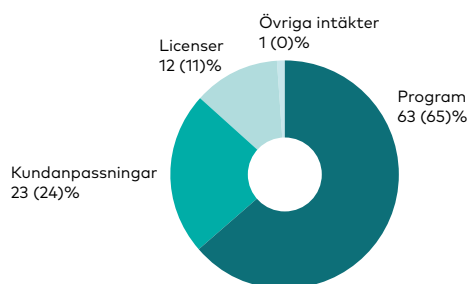
### NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	Okt-dec 2022	Okt-dec 2021	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021
BTS Nordamerika	353	250	1 254	949
BTS Europa	140	114	459	353
BTS Övriga marknader	195	166	661	493
APG	36	41	156	121
<b>Totalt</b>	<b>725</b>	<b>571</b>	<b>2 530</b>	<b>1 917</b>

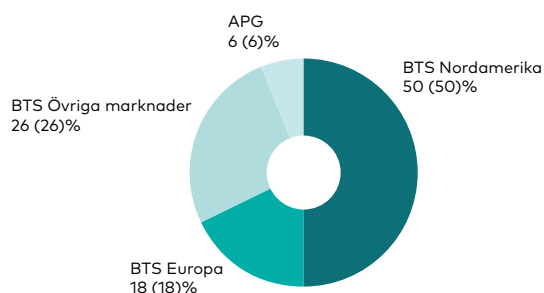
### RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	Okt-dec 2022	Okt-dec 2021	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021
BTS Nordamerika	50,1	46,3	170,2	152,8
BTS Europa	27,7	20,1	82,4	51,0
BTS Övriga marknader	35,4	29,0	86,7	75,2
APG	-0,1	2,3	2,3	2,9
<b>EBITA per operativ enhet</b>	<b>113,1</b>	<b>97,8</b>	<b>341,5</b>	<b>282,0</b>
Effekter av IFRS 16	1,3	2,4	6,8	6,3
Eftergivnet PPP-lån	-	-	-	49,7
<b>Totalt</b>	<b>114,5</b>	<b>100,1</b>	<b>348,3</b>	<b>338,0</b>

## NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI–31 DECEMBER 2022 (2021)



## NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI–31 DECEMBER 2022 (2021)



### BTS Nordamerika

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under året till 1 254 (949) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 12 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under året till 170,2 (152,8) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 13,6 (16,1) procent.

Nettoomsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 353 (250) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 17 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under det fjärde kvartalet till 50,1 (46,3) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 14,2 (18,5) procent.

BTS Nordamerikas nedgång under det tredje kvartalet, till följd av en oväntad nedgång i efterfrågan från vissa av kunderna inom programvarusektorn, var kortlivad. Nordamerikas omsättning ökade väsentligt under fjärde kvartalet, där tillväxten uppgick till 17 procent. Även om Nordamerika genererade ett bättre rörelseresultat under kvartalet, minskade rörelsemarginalen. Minskningen hänförs till ökade digitala investeringar, fler medarbetare samt ökade kostnader för internutbildning, resor och extern personal. Det pågår en strategisk översyn av BTS Nordamerika för att säkerställa rätt antal och mix av kompetenser för att fortsatt möta den ökande efterfrågan samt öka effektiviteten i verksamheten.

### BTS Europa

Nettoomsättningen för BTS Europa uppgick under året till 459 (353) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 25 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under året till 82,4 (51,0) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 17,9 (14,4) procent.

Nettoomsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 140 (114) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 18 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under det fjärde kvartalet till 27,7 (20,1) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 19,8 (17,7) procent.

BTS Europa utvecklades mycket väl under året med en stark tillväxt, förbättrad marginal och stark vinststillväxt. Tillväxten var särskilt stark för våra kontor i Stockholm, Paris och London (primärt inom finansiella tjänster, energi och konsulttjänster). Europa fortsätter att gynnas av en starkare prisdisciplin och resurshantering, vilket säkerställer en hög fakturerbarhet för alla medarbetare.

### BTS Övriga marknader

Nettoomsättningen för BTS Övriga marknader uppgick under året till 661 (493) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 23 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under året till 86,7 (75,2) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 13,1 (15,2) procent.

Nettoomsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 195 (166) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 7 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under fjärde kvartalet till 35,4 (29,0) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 18,1 (17,5) procent.

BTS Övriga marknader hade ett bra tillväxtår jämfört med föregående år, med en något svagare tillväxt mot slutet av året. Våra verksamheter i Sydostasien, Indien och Latinamerika drev på tillväxten medan våra verksamheter i Kina, Argentina, Sydafrika och Förenade Arabemiraten dämpades på grund av en kombination av allmän marknadsnedgång och interna omorganisationer.

BTS Övriga marknader har arbetat vidare på att balansera optimering och tillväxt under fjärde kvartalet. Rörelsemarginalen har förbättrats tack vare de högre intäkterna under fjärde kvartalet samt ett bättre resursutnyttjande.

### APG

Nettoomsättningen för APG uppgick under året till 156 (121) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 10 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under året till 2,3 (2,9) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 1,5 (2,4) procent.

Nettoomsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 36 (41) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 26 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under fjärde kvartalet till -0,1 (2,3) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var -0,3 (5,7) procent.

APG-verksamheten påverkades negativt av den allmänna makroekonomiska oron under fjärde kvartalet, jämfört med samma period föregående år då många kunder med tilläggsbudgetar proaktivt köpte tjänster och licenser. APG ser fortsatt en god efterfrågan men med något avvaktande kunder och därmed längre tid till avslut.



## ÖVRIG INFORMATION

### Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under året till 199 (312) MSEK. Det svagare kassaflödet jämfört med föregående år, hänför sig uteslutande till en minskning av kortfristiga skulder. BTS kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under fjärde kvartalet till 187 (149) MSEK.

Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 577 (594) MSEK. Bolagets räntebärande lån uppgick vid periodens slut till 221 (281) MSEK.

BTS soliditet var 44 (39) procent vid periodens slut.

Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

### Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS per den 31 december var 1 180 (1 071).

Genomsnittligt antal anställda under året var 1 129 (936).

### Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick under året till 4,3 (3,5) MSEK och resultatet före skatt till 115,1 (62,1) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,7 (0,7) MSEK.

### Transaktioner med närstående

Utöver transaktioner mellan koncernbolag har begränsade transaktioner med närstående skett och i så fall på marknadsmässiga villkor.

### Årsstämma och föreslagen utdelning

Årsstämma kommer att hållas 12 maj 2023 kl.14 på BTS huvudkontor på Grevgatan 34, Stockholm.

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,40 SEK per aktie, motsvarande 104,6 (93,0) MSEK, uppdelat på två utbetalningstillfällen om vardera 2,70 SEK.

### Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat marknads- och affärsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker. Till affärsmässiga risker hör stora exponeringar mot enskilda kunder eller marknader liksom negativ inverkan av konjunkturförändringar. Operationella risker omfattar bland annat kritiska personberoenden, otillräcklig kompetensförsörjning och bristande affärsmässig fördel av disponibel immateriell egendom, samt om BTS inte lever upp till uppdragsgivarnas högt ställda kvalitetskrav. Finansiella risker avser främst valuta- och kreditrisker. Hanteringen av risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivet i Årsredovisningen för 2021.

Rysslands invasion av Ukraina har skapat stor osäkerhet i omvärlden. BTS har sedan 2020 avslutat alla kund- och leverantörsförbindelser i Ryssland och påverkas inte direkt i någon betydande omfattning av kriget. Följdeflekterna på den globala ekonomin, framförallt den ökande inflationen, har dock en väsentlig påverkan på BTS. Genom prisoptimering och kostnadseffektivisering har BTS så långt kunnat hantera de ökande kostnaderna.

Koncernledningen och styrelsen gör löpande bedömningar av effekterna av pandemin, potentiell lågkonjunktur, andra makroekonomiska trender och geopolitiska risker för BTS verksamhet, samt utifrån dessa, utformar adekvata handlingsplaner.

## BTS KONTOR I VÄRLDEN



## Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, RFR 1 *Kompletterande redovisningsnormer för koncerner* och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

## Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport jan–mar 2023	12 maj 2023
Delårsrapport jan–jun 2023	18 augusti 2023
Delårsrapport jan–sep 2023	10 november 2023

Stockholm den 24 februari 2023

Jessica Skon  
Verkställande direktör

## Kontaktinformation

Jessica Skon	VD	Tel: 08 58 70 70 00
Stefan Brown	CFO	Tel: 08 58 70 70 62
Michael Wallin	IR-chef	Tel: 08 58 70 70 02
		Mobil: 070 878 80 19

För ytterligare information besök [www.bts.com](http://www.bts.com)

BTS Group AB (publ)  
Grevgatan 34  
114 53 Stockholm

Tel: 08 58 70 70 00  
Organisationsnummer: 556566-7119

## Revisorns granskningsrapport

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för BTS Group AB (publ) per 31 december 2022 och den tolv månadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport, grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagens valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 februari 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Thorling  
Auktoriserad revisor

## Om BTS Group AB (publ)

BTS är ett tjänsteföretag med cirka 1 200 medarbetare vid 37 kontor i sex världsdelar, grundat och med huvudsäte i Stockholm. Vi hjälper företag i genomförandet av förändringsarbeten och arbetar med ledare på alla nivåer för att hjälpa dem att fatta bättre beslut, gå från beslut till handling och leverera önskade resultat. Våra tjänster möter en rad olika kundbehov: strategigenomförande, ledarskapsutveckling, assessment för urval och utveckling, affärsmannaskap, utveckling av säljorganisationer, coaching, samt digitala tjänster, verktyg och plattformar.

Under mer än 35 år har vi skapat engagerande och effektfulla program som har haft stort inflytande både personligen och karriärmässigt för våra deltagare. Vi inspirerar till nya sätt att tänka och hjälper medarbetare och ledare att stärka de kritiska förmågorna som behövs för att skapa bättre affärsresultat.

I allt vi gör fokuserar vi på individerna – *it's strategy made personal*.

BTS är stolt partner till över 1 200 företag och organisationer, inklusive fler än 40 av världens 100 största multinationella företag. Bland våra största kunder återfinns exempelvis Salesforce, SAP, Abbott, Tetra Pak, EY, Tencent, Vale och BHP.

BTS Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm och handlas under symbolen BTS B.

För mer information, besök oss på [www.bts.com](http://www.bts.com)

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

KSEK	Okt-dec 2022	Okt-dec 2021	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021
Nettoomsättning	724 946	570 698	2 529 634	1 916 762
Rörelsekostnader	-593 102	-445 860	-2 109 688	-1 557 303
Eftergivnet PPP-lån <sup>1)</sup>	-	-	-	49 694
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-17 385	-24 702	-71 630	-71 189
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-11 371	-9 716	-45 065	-32 764
<b>Rörelseresultat</b>	<b>103 088</b>	<b>90 420</b>	<b>303 251</b>	<b>305 200</b>
Finansnetto	-3 718	-4 664	-13 879	-16 309
Intressebolag, resultat efter skatt	679	135	295	320
<b>Resultat före skatt</b>	<b>100 048</b>	<b>85 890</b>	<b>289 667</b>	<b>289 210</b>
Beräknad skatt	-32 485	-27 345	-91 261	-74 508
<b>Periodens resultat</b>	<b>67 563</b>	<b>58 545</b>	<b>198 405</b>	<b>214 702</b>
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	67 563	58 545	198 405	214 702
Resultat per aktie, SEK <sup>2)</sup>	3,49	3,03	10,24	11,11
Antal aktier vid periodens slut <sup>2)</sup>	19 374 347	19 374 347	19 374 347	19 374 347
Genomsnittligt antal aktier	19 374 347	19 350 334	19 374 347	19 327 972
Utdelning per aktie, SEK			5,40 <sup>3)</sup>	4,80

<sup>1)</sup> Under maj 2020 erhöll BTS amerikanska dotterbolag ett statligt stödlån till följd av covid-19-pandemin under "The Paycheck Protection Program" (så kallat PPP-lån). Detta lån skrevs i enlighet med de amerikanska myndigheternas riktlinjer av under tredje kvartalet 2021, och påverkade då rörelseresultatet positivt med 49,7 MSEK.

<sup>2)</sup> Före och efter utspädning.

<sup>3)</sup> Föreslagen utdelning.

## Koncernens rapport över totalresultat

KSEK	Okt-dec 2022	Okt-dec 2021	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021
<b>Periodens resultat</b>	<b>67 563</b>	<b>58 545</b>	<b>198 405</b>	<b>214 702</b>
<b>Poster som ej kommer att omklassas till resultaträkning</b>	-	-	-	-
	-	-	-	-
<b>Poster som kan komma att omklassas till resultaträkning</b>				
Omräkningsdifferenser i eget kapital	-55 952	18 454	124 576	64 998
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto</b>	<b>-55 952</b>	<b>18 454</b>	<b>124 576</b>	<b>64 998</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>11 611</b>	<b>76 999</b>	<b>322 981</b>	<b>279 700</b>
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	11 611	76 999	322 981	279 700



## Koncernens balansräkning i sammandrag

KSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
<b>Tillgångar</b>		
Goodwill	908 882	830 094
Andra immateriella anläggningstillgångar	120 564	114 895
Materiella anläggningstillgångar	186 405	180 072
Finansiella anläggningstillgångar	27 682	21 937
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 243 533</b>	<b>1 146 999</b>
Kundfordringar	723 145	556 852
Övriga omsättningstillgångar	214 780	193 552
Likvida medel	577 061	594 435
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 514 986</b>	<b>1 344 839</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 758 519</b>	<b>2 491 837</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Eget kapital	1 213 930	983 250
Långfristiga skulder	508 196	542 544
Kortfristiga skulder	1 036 393	966 043
<b>Summa skulder</b>	<b>1 544 589</b>	<b>1 508 587</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 758 519</b>	<b>2 491 837</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	350 572	316 752
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital	-151 558	-4 707
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>199 014</b>	<b>312 045</b>
Förvärvsrelaterat	-14 968	-160 434
Förvärv av anläggningstillgångar	-60 946	-21 453
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-75 914</b>	<b>-181 887</b>
Utdelning	-92 997	-23 194
Övrigt	-115 283	-137 443
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-208 280</b>	<b>-160 637</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-85 181</b>	<b>-30 478</b>
Likvida medel vid periodens början	594 435	591 171
Omräkningsdifferenser i likvida medel	67 807	33 742
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>577 061</b>	<b>594 435</b>

## Förändring i koncernens eget kapital

KSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
<b>Ingående balans per 1 januari</b>	<b>983 250</b>	<b>709 857</b>
Utdelning till aktieägarna	-92 997	-23 194
Nyemission	-	16 862
Övrigt	695	25
Totalresultat för perioden	322 981	279 700
<b>Utgående balans vid periodens slut</b>	<b>1 213 930</b>	<b>983 250</b>

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

KSEK	Okt-dec 2022	Okt-dec 2021	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021
Nettoomsättning	995	835	4 260	3 480
Rörelsekostnader	3 356	-1 443	-2 755	-3 821
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4 351</b>	<b>-608</b>	<b>1 505</b>	<b>-341</b>
Finansnetto	79 971	29 102	113 637	62 403
<b>Resultat före skatt</b>	<b>84 322</b>	<b>28 494</b>	<b>115 142</b>	<b>62 062</b>
Beräknad skatt	-3 631	-4 237	-3 631	-4 237
<b>Periodens resultat</b>	<b>80 691</b>	<b>24 257</b>	<b>111 512</b>	<b>57 824</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

KSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
<b>Tillgångar</b>		
Finansiella anläggningstillgångar	436 222	430 634
Övriga omsättningstillgångar	83 996	125 282
Kassa	685	658
<b>Summa tillgångar</b>	<b>520 904</b>	<b>556 573</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Eget kapital	204 726	186 211
Långfristiga skulder	132 776	177 523
Kortfristiga skulder	183 402	192 838
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>520 904</b>	<b>556 573</b>

## Nyckeltal för koncernen

KSEK	Okt-dec 2022	Okt-dec 2021	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021
Nettoomsättning	724 946	570 698	2 529 634	1 916 762
Rörelseresultat (EBITA)	114 459	100 135	348 316	337 964
Rörelsemarginal (EBITA-marginal), %	15,8	17,5	13,8	17,6
Rörelseresultat (EBIT)	103 088	90 420	303 251	305 200
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	14,2	15,8	12,0	15,9
Vinstmarginal, %	9,3	10,3	7,8	11,2
Operativt kapital <sup>1)</sup>			857 527	669 677
Avkastning på operativt kapital, %			40	51
Avkastning på eget kapital, %			18	25
Soliditet, %	44	39	44	39
Kassaflöde	69 449	72 001	-85 181	-30 478
Likvida medel vid periodens slut	577 061	594 435	577 061	594 435
Antal medarbetare i medeltal	1 174	1 044	1 129	936
Antal medarbetare vid periodens slut	1 180	1 071	1 180	1 071
Årsbaserad nettoomsättning per anställd			2 241	2 048

<sup>1)</sup> I beräkningen ingår posten icke räntebärande skulder uppgående till 1 324 (1 228) KSEK.

## Nettoomsättning enligt affärsmodell

MSEK	Jan-dec 2022					Jan-dec 2021				
	BTS Nord- amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt	BTS Nord- amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt
Program	699	303	475	119	<b>1 595</b>	548	245	361	90	<b>1 244</b>
Kundanpassningar	324	109	161	-	<b>594</b>	268	80	113	-	<b>462</b>
Licenser	216	41	14	38	<b>308</b>	132	26	16	29	<b>203</b>
Övriga intäkter	14	7	11	-	<b>32</b>	2	2	4	1	<b>8</b>
<b>TOTALT</b>	<b>1 254</b>	<b>459</b>	<b>661</b>	<b>156</b>	<b>2 530</b>	<b>949</b>	<b>353</b>	<b>493</b>	<b>121</b>	<b>1 917</b>

## DEFINITIONER

### Periodens resultat per aktie

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier före utspädning.

### Rörelsemarginal (EBITA-marginal)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

### Rörelsemarginal (EBIT-marginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

### Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

### Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

### Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat (EBIT) i procent av genomsnittligt operativt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

**Sverige****HUVUDKONTOR**

Grevgatan 34  
114 53 Stockholm  
Tel: 08 58 70 70 00

**Argentina**

Reconquista 657  
PB 3 CP1003 CABA.  
Buenos Aires  
Tel: +54 911 5795 5721

**Australien**

Level 24  
570 Bourke Street  
Melbourne VIC 3000  
Tel: +61 3 7001 1811

Level 6  
10 Barrack Street  
Sydney NSW 2000  
Tel: +61 02 8243 0900

**Brasilien**

Rua Geraldo Flausino Gomes,  
85, cj 42  
04575-060 São Paulo – SP  
Tel: +55 (11) 5505 2070

**Frankrike**

57 Rue de Seine  
75006 Paris  
Tel: +33 1 40 15 07 43

**Förenade Arabemiraten**

14th floor, Suite 1401,  
Reef Tower  
Cluster O,  
Jumeirah Lakes Towers  
Dubai  
Tel: +971 4 589 6143

**Indien**

801, 8th floor, DLH Park  
Near MTNL Staff quarters,  
S.V. Road, Goregaon (West).  
Mumbai - 400062  
Maharashtra  
Tel: +91 22 6196 6800

10th floor, Parinee Crescenzo,  
G block, Bandra Kurla Complex,  
Bandra East,  
Mumbai - 400051  
Tel: +91 98 1993 4615

**Italien**

Corso Venezia 7  
20121 Milano  
Tel: +39 02 6611 6364

BTS Design innovation  
Viale Abruzzi, 13  
20131 Milano  
Tel: +39 02 69015719

**Japan**

TS Kojimachi Bldg. 3F  
6-4-6 Kojimachi Chiyoda-ku  
Tokyo 102-0083  
Tel: +81 (3) 6272 9973

**Kanada**

SwissVBS  
460 Richmond Street W.  
Suite 700  
Toronto, ON M5V 1Y1  
Tel: +1 416 848 3744

**Kina**

1376 West Nanjing Road  
Suite 531, East Office Tower  
Shanghai Centre  
Shanghai 200040  
Tel: +86 21 6289 8688

**Malaysia**

Suite 8 & 9  
Level 23, NU Tower 2,  
Jalan Tun Sambanthan,  
KL Sentral,  
50470 Kuala Lumpur  
Tel: +603-2727 1616

**Mexiko**

Edificio Torre Moliere  
Calle Moliere 13 – PH  
Col Chapultepec Polanco  
C.P. 11560 México, D.F.  
Tel: +52 (55) 52 81 69 72

**Nederländerna**

Barbara Strozilaan 201  
1083 HN Amsterdam  
Tel: + 31 (0)20 615 15 14

**Schweiz**

SwissVBS  
Winkelriedstrasse 35  
9000 St. Gallen  
Tel: +41 71 845 5936

**Singapore**

1 Finlayson Green  
Suite 16-01  
Singapore 049246  
Tel: +65 63043032

**Spanien**

Simon Bolivar 27-1,  
Office No. 4  
Bilbao 48013  
Tel: +34 94 423 5594

Paseo de la Castellana 91  
5th floor  
28046 Madrid  
Tel: +34 91 417 5327

Netmind SL.  
Carrer dels Almogàvers 123  
08018 Barcelona  
Tel: +34 93 304 1720

Netmind SL.  
Calle Bambú 8v  
28036 Madrid  
Tel: +34 914 427 703

**Storbritannien**

1 Queen Caroline Street  
London W6 9YN  
Tel: +44 20 7368 4180

Unit 307 East Wing  
Building 1000  
Lakeside North Harbour  
Western Road  
Portsmouth PO6 3EN  
Tel: +44 2393 162686

**Sydafrika**

267 West Avenue, 1st floor  
Centurion 0046,  
Gauteng  
Tel: +27 12 663 6909

**Syd Korea**

2nd Floor, Golden Nugget  
3 Itaewon-ro 55ga-gil  
Yongsan-gu, Seoul 04348  
Tel: +82 2 539 7676

**Taiwan**

7 F., No. 307,  
Dun-Hua, North Road  
Taipei 105  
Tel: +886 2 8712 3665

**Thailand**

128/38 Phayathai Plaza  
Building, 4th Floor,  
Room D-128/38, Phayathai  
Road, Thungphayathai  
Sub-District,  
Ratchathewi District,  
Bangkok Metropolis  
Postcode: 10400  
Tel: +66 2 216 5974

**Tyskland**

Ritterstraße 12  
D-50668 Köln  
Tel: +49 221 270 70 763

**USA**

200 South Wacker Drive  
Suite 850  
Chicago, IL 60606  
Tel: +1 312 509 4750

350 Fifth Avenue  
Suite 5020  
New York, NY 10118  
Tel: +1 646 378 3730

4742 N. 24th Street  
Suite 120  
Phoenix, AZ 85016  
Tel: +1 480 948 2777

222 Kearny Street  
Suite 1000  
San Francisco, CA 94108  
Tel: +1 415 362 4200

Rapid Learning Institute  
435 Devon Park Drive, Bldg. 510,  
Wayne, PA 19087  
Tel: (toll free) +1 877 792 2172

Bates Communications Inc.  
40 Walnut Street  
Suite 302  
Wellesley, MA 02481  
Tel: +1 800 908 8239

**Advantage****Performance Group**

100 Smith Ranch Road,  
Suite 306  
San Rafael, CA 94903  
USA  
Tel: +1 800 494 6646

# Strategy made

# personal