

# Heeros

**TILINPÄÄTÖS 31.12.2019**

Yhtiö

Heeros Oyj  
Televisiokatu 4  
00240 HELSINKI  
Y-tunnus 1598868-0  
Kotipaikka Helsinki  
[www.heeros.com](http://www.heeros.com)

Taloushallinto

 **Tilineloset Oy**  
Sähköinen taloushallinto  
Hitsaajankatu 6  
00810 HELSINKI  
Y-tunnus 2341419-3  
Kotipaikka Helsinki  
[www.tilineloset.fi](http://www.tilineloset.fi)

<b>Sisällys</b>	<b>Sivu</b>
<b>1. KONSERNITILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA 1.1.2019 - 31.12.2019</b>	
Toimintakertomus	1-4
Konsernin tuloslaskelma	5
Konsernin tase	6
Konsernin rahoituslaskelma	7
Tuloslaskelma	8
Tase	9
Konsernin liitetiedot	10-12
Liitetiedot	13-15
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	16
Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista sekä säilytystavoista	16
Tilintarkastusmerkintä	17

---

---

**HEEROS OYJ****Toimintakertomus 2019****Heeros-konsernin kehitys tilikaudella 1.1.-31.12.2019**

Yhtiön pitkäaikainen toimitusjohtaja Matti Lattu ilmoitti alkusyksystä siirtyvänsä syrjään yhtiön palveluksesta, ja Mikko Pilkama valittiin uudeksi toimitusjohtajaksi 1.1.2020 alkaen. Näin Heeroksen 20-vuotisjuhlavuosi päästään aloittamaan uuden vetäjän johdolla.

Heeroksen operatiivinen painopiste 2019 oli kasvussa ja kannattavuuden parantamisessa. Kotimaassa Heeros-asiakkuuksien kasvu jatkuikin. Käyttäjäorganisaatioidemme määrä katsauskauden lopussa oli noin 15 000 yritystä sekä yhteisöä ja välitimme kuukausitasolla yli 500 000 transaktiota.

Heeroksen liikevaihto kasvoi vuonna 2019 8 %.

Heeros-konsernin liikevaihto vuonna 2019 oli 8 605 tuhatta euroa (2018: 8 000 tuhatta euroa). Liikevaihto kasvoi 8 % vuodesta 2018. Konsernin liikevaihdon kasvun takana oli ensisijaisesti kasvu kotimaassa, erityisesti ePalkat-tuotteen osalta. Uusiutuvan liikevaihdon osuus oli noin 93 % koko liikevaihdosta.

Heeroksen käyttökate (EBITDA) vuodelta 2019 oli 913 tuhatta euroa (714).

Heeroksen liikevoitto (EBIT) vuodelta 2019 oli -190 tuhatta euroa (-311). Heeroksen kotimaan liiketoiminta on selvästi voitollista, mutta panostukset kansainväliseen liiketoimintaan painavat edelleen tulosta.

Tilikauden tulos vuodelta 2019 oli -294 (-507) tuhatta euroa. Tulos parani 42 %.

Oikaistu tulos ilman kansainvälisiä toimintoja oli 171 tuhatta euroa (128), 34 % edellisvuotta parempi.

Joulukuussa 2019 Heeros-konsernin emoyhtiö Heeros Oyj alaskirjasi Hollannin ja Ruotsin maayhtiöihin tehtyjä konsernin sisäisiä sijoituksia yhteensä 1.291.553,94 euroa. Ostolaskujen käsittelyn pilotointivaiheessa oleva lisäominaisuus mahdollistaa skaalautuvan kasvun Hollannin markkinalla. Tällä ratkaisulla korvataan aiempi vuosina 2014-2016 käyttöönotettu ja alaskirjattu ostolaskuratkaisu.

**Konsernin ja emoyhtiön keskeiset tunnusluvut**

Konsernin taloudellista asemaa kuvaavat seuraavat tunnusluvut:

**Tuhatta euroa**

<b>Konserni</b>	<b>Vuosi 2019</b>	<b>Vuosi 2018</b>	<b>Vuosi 2017</b>
Liikevaihto	8 605	8 000	7 260
Uusiutuva liikevaihto	8 041	7 384	6 816
Liikevoitto	-190	-311	-767
Liikevoitto, % liikevaihdosta	-2 %	-4 %	-11 %
Omavaraisuusaste, %	31 %	32 %	44 %

Emoyhtiö	Vuosi 2019	Vuosi 2018	Vuosi 2017
Liikevaihto	8 540	7 940	7 258
Uusiutuva liikevaihto	7 905	7 274	6 773
Liikevoitto	378	420	40
Liikevoitto, % liikevaihdosta	4 %	5 %	1 %
Omavaraisuusaste, %	45 %	52 %	58 %

### Rahoitus ja investoinnit

Heeros-konsernin taseen loppusumma 31.12.2019 oli 5 757 tuhatta euroa (31.12.2018: 6 209 tuhatta euroa). Taseen loppusumma pieneni 452 tuhatta euroa.

Heeros lopetti vuoden 2019 aikana leasingrahoituksen käytön. Leasingrahoituksen kautta saatujen ennakoiden tasearvo pieneni vuodessa 236 tuhatta euroa, vastaavasti korollisten lainojen lisäys vuonna 2019 oli 251 tuhatta euroa.

Yhtiön omavaraisuusaste on säilynyt kohtuullisena (31 %).

Tammikuussa 2020 Business Finland myönsi Heeros Oyj:lle 388 000 euron lainan, jonka tarkoituksena on tukea automatisoidun ostolaskuprosessin tuotekehityshanketta.

### Johto ja henkilöstö

Johtoryhmään kuuluivat katsauskauden päättyessä Matti Lattu (toimitusjohtaja), Juha Takala (tuotekehitysjohtaja), Sari Eronen (palvelujohtaja), Pia Strömdahl-Koskinen (myynti- ja markkinointijohtaja), Rainer Wallenius (tuotepäällikkö, palkat) ja Garik Bagdasarov (Country Manager, Hollanti ja Ruotsi) sekä Juho Pakkanen (talousjohtaja). Matti Latun toimitusjohtajakausi päättyi 31.12.2019 ja Mikko Pilkama aloitti 1.1.2020 uutena toimitusjohtajana.

Heeros toimii Suomessa kolmella paikkakunnalla, Helsingissä, Jyväskylässä ja Turussa. Lisäksi Heeroksella on tytäryhtiöt Hollannissa (Heeros Nederland Holding B.V., jolla tytäryhtiö Heeros Nederland B.V.) ja Ruotsissa (Heeros Nordic AB). Heeros Oyj omistaa tytäryhtiönsä sataprosenttisesti.

Heeros-konsernissa työskenteli vuoden 2019 lopussa 92 henkilöä (88 vuoden 2018 lopussa). Henkilöstö oli jakautunut kolmeen tiimiin: Palvelut, Tuotekehitys ja Myynti. Lisäksi hallinto- ja taloustehtävissä toimi neljä henkilöä.

Maantieteellisesti henkilöstö jakautui seuraavasti: Suomi 82 henkilöä ja Hollanti kymmenen henkilöä. Henkilöstötoimikunta koordinoi ja järjesti henkilöstötapahtumia vuoden aikana. Heeros mittaa henkilöstön tyytyväisyyttä jatkuvasti pulssikyselyllä.

### Tutkimus ja tuotekehitys

Heeros Oyj investoi tutkimukseen ja tuotekehitykseen vuonna 2019 yhteensä 1 269 tuhatta euroa.

Vuoden 2019 tärkeimpiä tuotekehityshankkeita olivat uuden tekoälyä hyödyntävän Heeros Ostolaskut -toiminnallisuuden rakentamisen käynnistäminen, Heeros Pankin maksuliikennetoimintojen jatkokehitys, Heeros Kirjanpidon automaattivientien kehitys, osto- ja myyntireskontrien API-rajapintojen rakentaminen Connecta -integraatioalustan avulla, sekä kumppanuuksien kautta Fuusor-raportoinnin ja OnTime -työajanseurannan integrointi saumattomasti osaksi Heeroksen tuotetarjoomaa.

### Varsinainen yhtiökokous

Heeros Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.4.2019. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2018.

Yhtiökokous valitsi hallitukseen viisi jäsentä: Kimmo Rasila (pj), Irja Hirsinummi, Keijo Karjalainen ja Marko Kauppi sekä uutena jäsenenä Samuli Saviala. Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 2 700 euroa ja hallituksen muille jäsenille 1 000 euroa kuukaudessa. Hallituksen matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi edelleen KHT-yhteisö Moore Rewinet Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Jari Paloniemi. Tilintarkastajille päätettiin maksaa palkkio kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 650 000 osakkeen antamisesta yhdellä tai useammalla osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet ja vaihtovelkakirjalainat) yhdessä tai useammassa erässä.

### Osake ja osakkeenomistajat

Heeroksella on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhdenmukaiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2019 oli 4 399 963 osaketta. Osakkeiden määrä nousi 50 000 kappaleella uudelle toimitusjohtajalle suunnatun osakeannin myötä. Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita. Heeroksella oli 31.12.2019 yhteensä 755 osakkeenomistajaa.

Heeroksen osake on noteerattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla Helsingissä tunnuksella HEEROS. Kaupankäynti alkoi 10.11.2016. Vuoden 2019 aikana vaihdettiin 958 392 osaketta. Heeroksen kolme suurinta omistajaa vuodenvaihteessa olivat väistyvä toimitusjohtaja Matti Lattu (12,8 %), Pekka Räisänen (11,9 %) ja Sijoitusrahasto Visio Allocator (8,05 %). Kurssi oli 1.1. – 31.12.2019 korkeimmillaan 2,54 (2018: 2,98) euroa, alimmillaan 2,00 (1,93) euroa, keskimurssi 2,29 (2,38) euroa ja päätöskurssi 31.12.2019 oli 2,32 (2,02) euroa. Markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 10,21 miljoonaa euroa ja vuoden aikana osaketta vaihdettiin 2 191 203 eurolla.

### Riskit ja epävarmuustekijät

Muutoksilla yleisessä taloudellisessa, yhteiskunnallisessa tai poliittisessa tilanteessa voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Heeroksen liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja/tai taloudelliseen asemaan sekä osakkeiden arvoon.

Kilpailutilanteen merkittävä kiristyminen voi vaikuttaa Heeroksen liiketoimintaan negatiivisesti. Mikäli nykyiset tai uudet kilpailijat päättäisivät ryhtyä hintakilpailuun yhtiön toimintamarkkinoilla ja tarjota vastaavia tai parempilaatuisia palveluita ja tuotteita, voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja/tai taloudelliseen asemaan sekä osakkeiden arvoon.

Heerokselle riski on myös toimialan konsolidoituminen. Heeros voi menettää asiakkaita, mikäli ne ostetaan sellaiseen tilitoimistoketjuun, joka ei käytä Heeroksen tuotteita.

Tytäryhtiösijoituksiin sisältyy tulonodotuksien riskejä, joiden toteutuessa yhtiö saattaa joutua tekemään arvonalennuskirjauksia.

Muuttuneen lainsäädännön edellyttämät toimenpiteet voivat lisäksi aiheuttaa yhtiölle uusia tai nykyistä korkeampia liiketoiminnan harjoittamisen kustannuksia. Näillä seikoilla voi olla olennainen haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, tulokseen, taloudelliseen asemaan, tulevaisuudennäkymiin ja/tai osakkeiden arvoon.

Heeroksen IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin kohdistuvat tietoturvaloukkaukset, palvelun-estohyökkäykset, tietomurrot tai muut tietoturvaloukkaukset ja tietovuodot voivat vahingoittaa Heeroksen liiketoimintaa aiheuttaen merkittäviä haittoja asiakkaille, millä voi puolestaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Heeroksen liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja/tai taloudelliseen asemaan sekä osakkeiden arvoon.

Yhtiö käyttää liiketoiminnassaan yhteistyökumppaneita, kuten esimerkiksi palveluntarjoajia, alihankkijoita, lisenssinantajia, verkkolaskuoperaattoria, maksujen- ja laskujenvälittäjiä sekä muita sopimuskumppaneita. Yhteistyökumppaneiden ja alihankkijoiden mahdollisista virheistä tai muista toimista saattaa siten aiheutua Yhtiölle vahingonkorvausvastuu ja maineriski, mikä voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai osakkeiden arvoon.

Heerokselle on tärkeää saada rekrytoitua ja pidettyä osaavat työntekijät. Ellei Heeros kykene rekrytoimaan, kouluttamaan, motivoimaan ja pitämään palveluksessaan riittävästi pätevää henkilöstöä sekä johtoa, se ei välttämättä pysty kilpailemaan tehokkaasti ja toteuttamaan strategiaansa. Työntekijöiden irtisanoutuminen voi myös johtaa asiakassuhteiden menettämiseen ja vaikeuttaa uusien asiakastoimeksiantojen hankkimista.

Yhtiön aktivoimiin tuotekehitysmenoihin liittyy arvostusriski, jos niihin kohdistuvat tulonodotukset esimerkiksi uusien tuotteiden muodossa eivät toteudukaan.

Osakemarkkinoilla yleisesti ja erityisesti pienempien yhtiöiden osakkeiden markkinoihin on liittynyt historiallisesti merkittäviä kurssi- ja volyyminvaihteluita, jotka eivät aina ole olleet suhteessa yritysten tuloksentelekykyyn. Vastaavat kurssivaihtelut voivat vaikuttaa Heeroksen osakekurssiin negatiivisesti riippumatta Heeroksen todellisesta tuloksentelekykyvyydestä.

First North -markkinapaikan luonteen johdosta First North -yhtiöiden osakkeilla on keskimäärin vähäisempi likviditeetti kuin päämarkkinoilla kaupankäynnin kohteena olevilla arvopapereilla. Myös osakkeiden arvovaihtelu saattaa olla suurempaa. First Northissa listattujen yhtiöiden osakkeiden likviditeetti ja myyntimahdollisuudet voivat olla heikot.

#### **Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Ei merkittäviä tilikauden jälkeisiä tapahtumia.

#### **Hallituksen voitonjakoehdotus**

Emoyhtiön tilikauden 2019 tulos oli -1 013 412,13 euroa. Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta ja tilikauden tulos siirretään voitto-/tappiotilille.

#### **Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2020**

Konsernin tilikauden 2020 liikevaihto ylittää vuoden 2019 liikevaihdon ja käyttökate paranee.

Keskipitkän aikavälin tavoitteena on edelleen noin 20 %:n vuotuinen liikevaihdon kasvu ja noin 20 %:n käyttökate.

KONSERNITULOSLASKELMA	1.1.2019 - 31.12.2019	1.1.2018 - 31.12.2018
<b>Liikevaihto</b>	<b>8 605 344,92</b>	<b>8 000 406,84</b>
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	76 841,13	69 884,82
Varaston muutos	9 500,00	-14 500,00
Ulkoiset palvelut	<u>863 497,57</u>	<u>1 046 395,50</u>
	949 838,70	1 101 780,32
Palkat ja palkkiot	3 335 255,31	3 112 798,57
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	621 207,10	508 997,76
Muut henkilösivukulut	<u>95 997,13</u>	<u>151 986,99</u>
	4 052 459,54	3 773 783,32
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 103 583,84	1 025 527,52
Liiketoiminnan muut kulut	<u>2 689 910,42</u>	<u>2 410 498,10</u>
<b>Liikevoitto</b>	<b>-190 447,58</b>	<b>-311 182,42</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	5 360,81	4 513,47
Korkokulut ja muut rahoituskulut	<u>108 443,91</u>	<u>200 035,18</u>
	-103 236,21	-195 521,71
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-293 683,79</b>	<b>-506 704,13</b>
Tilikauden verot	0,00	0,00
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b><u>-293 683,79</u></b>	<b><u>-506 704,13</u></b>

KONSERNITASE	31.12.2019		31.12.2018	
<b>VASTAAVA</b>				
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Kehittämismenot	4 557 506,92		4 361 508,26	
Liikearvo	26 666,84		66 666,80	
Aineelliset hyödykkeet	<u>28 878,07</u>	4 613 051,83	<u>39 217,72</u>	4 467 392,78
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Vaihto-omaisuus				
Muu vaihto-omaisuus	15 000,00		24 500,00	
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Muut saamiset	20 243,04		20 243,04	
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	871 918,94		951 291,37	
Siirtosaamiset	96 087,45		103 612,42	
Rahat ja pankkisaamiset	<u>141 141,14</u>	1 144 390,57	<u>642 148,22</u>	1 741 795,05
<b>VASTAAVA</b>		<b><u>5 757 442,40</u></b>		<b><u>6 209 187,83</u></b>
<b>VASTATTAVA</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	80 000,00		80 000,00	
Ylikurssirahasto	161 638,92		161 638,92	
Osakeanti	109 000,00		0,00	
SVOP-rahasto	4 174 294,13		4 174 294,13	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-2 425 617,13		-1 918 912,99	
Tilikauden voitto/tappio	<u>-293 683,79</u>	1 805 632,13	<u>-506 704,14</u>	1 990 315,92
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	<u>1 849 862,52</u>	1 849 862,52	<u>1 675 675,31</u>	1 675 675,31
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	439 066,92		362 076,19	
Ennakkomaksut	360 297,25		558 656,01	
Ostovelat	548 758,07		562 778,20	
Muut velat	93 023,42		257 700,04	
Siirtovelat	<u>660 802,09</u>	2 101 947,75	<u>801 986,16</u>	2 543 196,60
<b>VASTATTAVA</b>		<b><u>5 757 442,40</u></b>		<b><u>6 209 187,83</u></b>



KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, EPÄSUORA	31.12.2019	31.12.2018
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	-293 683,79	-506 704,14
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 103 583,84	1 025 527,52
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<b>809 900,05</b>	<b>518 823,38</b>
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/ vähennys	86 897,40	150 289,71
Vaihto-omaisuuden lisäys/ vähennys	9 500,00	-14 500,00
Yhtiö Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/ vähennys	-518 239,78	-178 994,08
Liiketoiminnan rahavirta (A)	<b>388 057,67</b>	<b>475 619,01</b>
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 249 242,69	-1 419 833,17
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,00	0,00
Investointien rahavirta (B)	<b>-1 249 242,69</b>	<b>-1 419 833,17</b>
Rahoituksen rahavirta:		
Oman pääoman lisäykset	109 000,00	-306,68
Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	76 990,73	107 207,19
Pitkäaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	174 187,21	1 089 155,47
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	0,00	2 169,28
Rahoituksen rahavirta (C)	<b>360 177,94</b>	<b>1 198 225,26</b>
Rahavarojen lisäys/ vähennys (A+B+C)	-501 007,08	254 011,10
Rahavarat tilikauden alussa	642 148,22	388 137,12
Rahavarat tilikauden lopussa	<b>141 141,14</b>	<b>642 148,22</b>

**EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA**

1.1.2019 - 31.12.2019

1.1.2018 - 31.12.2018

<b>Liikevaihto</b>	<b>8 540 490,39</b>	<b>7 939 691,43</b>
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	76 841,13	69 884,82
Varaston muutos	9 500,00	-14 500,00
Ulkopuoliset palvelut	<u>924 713,57</u>	<u>1 046 395,50</u>
	1 011 054,70	1 101 780,32
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	2 926 580,46	2 594 347,37
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	551 436,45	484 321,96
Muut henkilösivukulut	<u>69 103,29</u>	<u>79 860,77</u>
	3 547 120,20	3 158 530,10
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 102 026,06	1 024 122,50
Liiketoiminnan muut kulut	<u>2 502 545,69</u>	<u>2 235 217,64</u>
<b>Liikevoitto</b>	<b>377 743,74</b>	<b>420 040,87</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	5 360,81	4 513,47
Sijoitusten arvonalentuminen	1 291 553,94	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut	<u>104 962,74</u>	<u>199 167,63</u>
	-1 391 155,87	-194 654,16
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-1 013 412,13</b>	<b>225 386,71</b>
Tilikauden verot	0,00	0,00
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b><u>-1 013 412,13</u></b>	<b><u>225 386,71</u></b>

**EMOYHTIÖN TASE**

31.12.2019

31.12.2018

**VASTAAVA**

**Pysyvät vastaavat**

Kehittämismenot	4 557 506,92		4 361 508,26	
Liikearvo	26 666,84		66 666,80	
Aineelliset hyödykkeet	25 956,10		34 608,10	
Sijoitukset	<u>1 780 419,88</u>	6 390 549,74	<u>1 846 973,82</u>	6 309 756,98

**Vaihtuvat vastaavat**

Vaihto-omaisuus				
Muu vaihto-omaisuus	15 000,00		24 500,00	
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Myyntisaamiset konsernilta	186 398,60		97 298,60	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	224 148,08		522 998,82	
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	848 908,97		928 461,17	
Muut saamiset	20 243,04		20 243,04	
Siirtosaamiset	79 050,38		89 016,46	
Rahat ja pankkisaamiset	<u>105 572,92</u>	1 479 321,99	<u>619 509,43</u>	2 302 027,52

**VASTAAVA**

**7 869 871,73**

**8 611 784,50**

**VASTATTAVAA**

**Oma pääoma**

Osakepääoma	80 000,00		80 000,00	
Ylikurssirahasto	161 638,92		161 638,92	
Osakeanti	109 000,00		0,00	
SVOP-rahasto	4 174 294,13		4 174 294,13	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	34 907,36		-190 479,35	
Tilikauden voitto/tappio	<u>-1 013 412,13</u>	3 546 428,28	<u>225 386,71</u>	4 450 840,41

**Vieras pääoma**

Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	<u>1 849 862,52</u>	1 849 862,52	<u>1 675 675,31</u>	1 675 675,31
Lyhytaikainen				
Velat saman konsernin yrityksille	412 895,02		9 447,76	
Lainat rahoituslaitoksilta	439 066,92		362 076,19	
Ennakkomaksut	360 297,25		558 656,01	
Ostovelat	555 171,71		540 322,99	
Muut velat	81 814,68		244 618,04	
Siirtovelat	<u>624 335,35</u>	2 473 580,93	<u>770 147,79</u>	2 485 268,78

**VASTATTAVAA**

**7 869 871,73**

**8 611 784,50**

## KONSERNIN LIITETIEDOT

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Heeros Oyj, Heeros Nederland Holding B.V., Heeros Nederland B.V. ja Heeros Nordic AB. Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset saamiset sekä velat on eliminoitu.

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu EVL:n mukaisina enimmäispoistoina aineellisten hyödykkeiden osalta. Aineettomat hyödykkeet on poistettu erillisen poistosuunnitelman mukaan.

### Pysyvät vastaavat

Liikearvo viiden vuoden tasapoisto (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:9 §)  
Kehittämismenot progressiiviset poistot 6 vuodelle (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:8 §)

Kehittämismenot poistetaan kuuden vuoden aikana progressiivisesti seuraavasti:

1. vuoden poisto	0 %
2. vuoden poisto	10 %
3. vuoden poisto	15 %
4. vuoden poisto	20 %
5. vuoden poisto	25 %
6. vuoden poisto	30 %

### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Meno- jäännös	Lisäykset (+)	Vähennykset (-)	Tilikauden poistot	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet					
Liikearvo	66 666,80	0,00	0,00	39 999,96	26 666,84
Kehittämismenot	4 361 508,26	1 268 889,92	19 517,36	1 053 373,90	4 557 506,92
	<u>4 428 175,06</u>	<u>1 268 889,92</u>	<u>19 517,36</u>	<u>1 093 373,86</u>	<u>4 584 173,76</u>
Aineelliset hyödykkeet					
Koneet ja kalusto	39 217,72	0,00	129,87	10 209,78	28 878,07
Yhteensä	<u>4 467 392,78</u>	<u>1 268 889,92</u>	<u>19 647,23</u>	<u>1 103 583,84</u>	<u>4 613 051,83</u>

### Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

	31.12.2019	31.12.2018
Toimihenkilöitä	89	80
Yhteensä	89	80

**Konserniyritykset**

	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%
Heeros Oyj	0,0	0,0
Heeros Nederland Holding B.V.	100,0	100,0
Heeros Nederland B.V.	100,0	0,0
Heeros Nordic AB	100,0	100,0

Heeros Nederland B.V.:n ja Heeros Nederland Holding B.V.:n kotipaikka on Hollanti.  
Heeros Nordic AB:n kotipaikka on Ruotsi.

**Valuuttakurssi**

Ulkomaisten tytäryrityksen Heeros Nordic AB:n tilinpäätöserät on muutettu kurssilla 10,5 Suomen rahaksi

**Maksetut palkat ja palkkiot**

Palkat	4 252 337,39	4 071 962,00
Eläkekulut	767 006,09	688 057,79
Muut henkilösivukulut	117 651,54	181 512,53
Yhteensä	5 136 995,02	4 941 532,32
Aktivointi	1 105 094,00	1 167 749,00

**Maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille**

223 159,84 221 255,00

**Tilintarkastajan palkkiot**

	2019	2018
Tilintarkastus	10 015,00	11 566,96
Muut lausunnot	0,00	0,00

**Taseen vastattavia koskevat liitetiedot**

Oma pääoma	31.12.2019	31.12.2018
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Ylikurssirahasto	161 638,92	161 638,92
Osakeanti	109 000,00	0,00
<b>Sidottu oma pääoma</b>	<b>350 638,92</b>	<b>241 638,92</b>
SVOP-rahasto 1.1.	4 174 294,13	4 174 294,13
Muutos tilikauden aikana	0,00	0,00
SVOP-rahasto 31.12.	4 174 294,13	4 174 294,13
Muuntoero	0,00	-306,68
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-2 425 617,13	-1 918 606,32
Tilikauden tulos	-293 683,79	-506 704,13
<b>Vapaa oma pääoma</b>	<b>1 454 993,21</b>	<b>1 748 677,00</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 805 632,13</b>	<b>1 990 315,92</b>

**Vakuudet ja vastuusitoumukset**

**Velat joiden vakuutena on yrityskiinnitys**

Panttivelkakirjat lainan vakuutena	1 350 000,00	1 250 000,00
Yrityksen hallussa	0,00	0,00
Yhteensä	<u>1 350 000,00</u>	<u>1 250 000,00</u>

**Annetut pantit**

Muut saamiset, vuokravakuudet	20 243,04	20 243,04
-------------------------------	-----------	-----------

**Takaukset**

Vuokratakaukset	99 035,67	65 760,67
-----------------	-----------	-----------

**Muut vastuut**

Leasingsopimuksista		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	148 073,22	124 018,48
Myöhempinä tilikausina maksettavat	<u>48 662,23</u>	<u>138 788,87</u>
Yhteensä	<u>196 735,45</u>	<u>262 807,35</u>

Yli viiden vuoden päästä erääntyvät lainat	0,00	236 111,03
--	------	------------

## EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Saamisten ja rahoitusarvopaperien sekä velkojen arvostusperiaatteet

Saamiset, rahoitusarvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat samoin kuin velat on arvostettu KPL 5 luvun, 2 §:n mukaisesti.

### Pysyvät vastaavat

Liikearvo viiden vuoden tasapoisto (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:9 §)  
Kehittämismenot progressiiviset poistot 6 vuodelle (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:8 §)

Kehittämismenot poistetaan kuuden vuoden aikana progressiivisesti seuraavasti:

1. vuoden poisto	0 %
2. vuoden poisto	10 %
3. vuoden poisto	15 %
4. vuoden poisto	20 %
5. vuoden poisto	25 %
6. vuoden poisto	30 %

### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Meno- jäännös	Lisäykset (+)	Vähennykset (-)	Tilikauden poistot	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet					
Liikearvo	66 666,80	0,00	0,00	39 999,96	26 666,84
Kehittämismenot	4 361 508,26	1 268 889,92	19 517,36	1 053 373,90	4 557 506,92
	4 428 175,06	1 268 889,92	19 517,36	1 093 373,86	4 584 173,76
Aineelliset hyödykkeet					
Koneet ja kalusto	34 608,10	0,00	0,00	8 652,00	25 956,10
Yhteensä	4 462 783,16	1 268 889,92	19 517,36	1 102 026,06	4 610 129,86

### Konsernia koskevat liitetiedot

Yhtiö omistaa 100 % tytäryhtiön Hollannissa. Heeros Nederland Holding B.V. on perustettu 4.12.2013  
Heeros Nederland Holding B.V. omistaa 100 % Heeros Nederland B.V.:stä.  
Lisäksi yhtiö omistaa 100 % tytäryhtiön Ruotsissa, Heeros Nordic AB.

### Erittely veloista ja saamisista saman konsernin yrityksille

	Saamiset	Velat
Heeros Nederland Holding B.V.	0,00	406 500,00
Heeros Nederland B.V.	211 193,00	0,00
Heeros Nordic AB	12 955,08	6 395,02

### Valuuttakurssi

Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöshetken keskikurssien mukaan.

**Liitetiedot henkilöstöstä**

**Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana**

	31.12.2019	31.12.2018
Toimihenkilöt	79	75

**Maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille**

	223 159,84	221 255,00
--	------------	------------

**Maksetut palkat ja palkkiot**

Palkat	3 843 662,54	3 553 510,80
Eläkekulut	697 235,44	663 381,99
Muut henkilösivukulut	90 757,71	109 386,31
<b>Yhteensä</b>	<b>4 631 655,69</b>	<b>4 326 279,10</b>
Aktivointi	1 105 094,00	1 167 749,00

**Tilintarkastajan palkkiot**

	2019	2018
Tilintarkastus	7 000,00	8 625,00
Muut lausunnot	0,00	0,00

**Oma pääoma**

	31.12.2019	31.12.2018
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Ylikurssirahasto	161 638,92	161 638,92
Osakeanti	109 000,00	0,00
<b>Sidottu oma pääoma</b>	<b>350 638,92</b>	<b>241 638,92</b>
SVOP-rahasto 1.1.	4 174 294,13	4 174 294,13
Muutokset tilikauden aikana	0,00	0,00
SVOP-rahasto 31.12.	4 174 294,13	4 174 294,13
Edellisten tilikausien voitto/tappio	34 907,36	-190 479,35
Tilikauden tulos	-1 013 412,13	225 386,71
<b>Vapaa oma pääoma</b>	<b>3 195 789,36</b>	<b>4 209 201,49</b>

<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>3 546 428,28</b>	<b>4 450 840,41</b>
----------------------------	---------------------	---------------------

**Voitonjakokelpoiset varat**

Vapaa oma pääoma	3 195 789,36	4 209 201,49
-aktivoitujen kehittämismenot	-4 557 506,92	-4 361 508,26
<b>Voitonjakokelpoiset varat</b>	<b>-1 361 717,56</b>	<b>-152 306,77</b>

**Myönnettyt optiot**

Hallitus on päättänyt 23.12.2019 tarjota Mikko Pilkamalle merkittäväksi yhteensä enintään 75.000 optio-oikeutta.

Optio oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 75.000 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevaa yhtiön osaketta. Annettavat optiot jakautuvat kolmeen optiosarjaan 1/2019A, 1/2019B ja 1/2019C. Optiosarjan 1/2019A ansaintajakso päättyy 31.3.2021 ja osakkeiden merkintäaika on 1.4.2022 - 31.3.2025. Optiosarjan 1/2019B ansaintajakso päättyy 31.3.2022 ja osakkeiden merkintäaika on 1.9.2023 - 31.3.2026. Optiosarjan 1/2019C ansaintajakso päättyy 31.3.2023 ja osakkeiden merkintäaika on 1.9.2024 - 31.3.2026.



**Vakuudet ja vastuuitoumukset**

**Velat joiden vakuutena on yritys kiinnitys**

Panttivelkakirjat lainan vakuutena	1 350 000,00	1 250 000,00
Yrityksen hallussa	0,00	0,00
Yhteensä	<u>1 350 000,00</u>	<u>1 250 000,00</u>

**Annetut pantit**

Muut saamiset, vuokravakuudet	20 243,04	20 243,04
-------------------------------	-----------	-----------

**Takaukset**

Vuokratakaukset	65 760,67	65 760,67
-----------------	-----------	-----------

<b>Yli viiden vuoden päästä erääntyvät lainat</b>	0,00	236 111,03
---	------	------------

**Muut vastuut**

Leasingsopimuksista		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	116 265,22	124 018,48
Myöhemminä tilikausina maksettavat	<u>48 662,23</u>	<u>138 788,87</u>
Yhteensä	<u>164 927,45</u>	<u>262 807,35</u>

**Hallituksen esitys yhtiön voittoa tai tappiota koskeviksi toimenpiteiksi**

Hallitus esittää, että tilikauden tappio -1 013 412,13 € kirjataan taseessa voitto-/tappio -tilille ja että osinkoa ei jaeta.

## TOIMINTAKERTOMUKSEN JA KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Helsingissä, \_\_\_\_\_ . päivänä \_\_\_\_\_ kuuta 2020

Heeros Oyj:n hallitus

Kimmo Rasila  
hallituksen puheenjohtaja

Kauppi Marko  
hallituksen jäsen

Keijo Karjalainen  
hallituksen jäsen

Samuli Saviala  
hallituksen jäsen

Irja Hirsinummi  
hallituksen jäsen

## LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA SEKÄ SÄILYTYTAVOISTA

Tasekirja	Erikseen sidottuna
Päivä- ja pääkirja	atk-tulosteina
Reskontraerittelyt	atk-tulosteina
Myyntireskontratositteet	sähköisenä
Ostoreskontratositteet	sähköisenä
Kirjanpitositteet	paperitositteina

Tasekirja säilytetään yhtiön toimesta kymmenen (10) vuotta tilikauden päättymisestä.

Tilikauden tositaiteineisto säilytetään yhtiön toimesta kuusi (6) vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

**TILINTARKASTUSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä, \_\_\_\_\_. päivänä \_\_\_\_\_ kuuta 2020

Moore Rewinet Oy

Jari Paloniemi  
KHT-tilintarkastaja