

# EPSOG grupės strategija 2035



# Turinys

1. Trumpai apie „EPSO-G“ grupę
2. Strateginė aplinka
3. Misija ir įsipareigojimai
4. Strateginė struktūra ir siekiai
5. Pagrindinės įgalinimo priemonės
6. Strateginiai tikslai ir veiklos rodikliai
7. Finansinės prognozės
8. Naudos Lietuvai



# Teisinės pastabos

Šiame dokumente nurodyti teiginiai ir rodikliai, kuriuos tikimasi pasiekti ateityje. Pateikta informacija grindžiama dabartinėmis „EPSO-G“ įmonių grupės (toliau – Grupės) žiniomis, lūkesčiais ir prielaidomis dėl būsimų įvykių ir tendencijų, kurios gali paveikti Grupės veiklą.

Į ateitį orientuoti teiginiai apima informaciją apie Grupės planuojamus veiklos rezultatus, verslo strategijas, sutartinius santykius, konkurencinę aplinką, veiklos sąlygas, galimas augimo galimybes, būsimą reguliavimo įtaką, konkurencijos padarinius ir pan. Nors Grupė tiki, kad pateikti vertinimai ir prognozės yra pagrįsti, tačiau yra rizikų, neapibrėžtumų ir kitų reikšmingų veiksnių, kurių Grupė negali kontroliuoti. Tai gali lemti, kad veiklos rezultatai ar pasiekimai gali iš esmės skirtis nuo planuojamų.

Šiame dokumente numatytiems tikslams įgyvendinti įtakos gali turėti besikeičiantys teisiniai reikalavimai, kaštų ir naudos analizės bei kiti tyrimų rezultatai. Investicijų apimtys ir finansinės prognozės apskaičiuotos remiantis šiuo metu Grupei prieinama informacija. Ateityje sprendimų priėmimas gali kisti, atsižvelgiant į išorines aplinkybes, kurioms Grupės įmonės neturi įtakos. Strategija peržiūrima kasmet ir atnaujinama pagal poreikį.

„EPSO-G“, Grupės įmonės, jų vadovai ir darbuotojai nėra atsakingi už jokią žalą, patirtą naudojant šį dokumentą ar jo turinį.

„EPSO-G“ ar Grupės įmonės neprivalo ir neįsipareigoja atnaujinti ar peržiūrėti jokių į ateitį orientuotų teiginių dėl atsiradusios naujos informacijos, būsimų įvykių ar kitų aplinkybių, išskyrus atvejus, kai tokia pareiga numatyta teisės aktais.

# Kuriame Lietuvos energetikos ateitį

Mūsų veikla glaudžiai susijusi su Lietuvos ekonomika ir geopolitine situacija. Lietuva, istoriškai priklausoma nuo energijos išteklių importo, yra pasiryžusi tapti tvaria ir energetiškai savarankiška valstybe. Lietuvoje plėtodami patikimą ir klimatui neutralią energetikos sistemą bei aukštą pridėtinę vertę kuriančią pramonę, siekiame sukurti sąlygas eksportuoti žaliąją energiją ir jos produktus.

Prisidėdami prie Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos (NENS) įgyvendinimo, esame svarbiausių energetikos projektų priešakyje. Tokiu būdu didiname energetikos sistemos integraciją, patikimumą ir saugumą.

Vieni svarbiausių „EPSO-G“ grupės projektų: Lietuvos elektros energijos tinklų sinchronizacija su kontinentinės Europos tinklais, Lietuvos ir Lenkijos dujotiekių jungtis, dujotiekių plėtra iki Klaipėdos suskystintųjų gamtinių dujų terminalo, Latvijos ir Lietuvos dujų jungties stiprinimas. Taip pat elektros jungčių su Lenkija, Švedija ir Latvija statybos.

Mūsų sukurta energijos perdavimo infrastruktūra užtikrina tvarius, diversifikuotus ir efektyvius energijos mainus Baltijos jūros regione. Todėl Lietuva gali rinktis energijos importo šaltinius ir stiprinti savo energetinę nepriklausomybę.

Sparti atsinaujinančių išteklių energijos plėtra keičia Lietuvos energetikos sektorių ir suteikia galimybių energijos bei iškastinio kuro importą

keisti šalyje pagaminta žaliąja energija. Siekiant Lietuvos vizijos tapti klimatui neutralia, energiją ir jos produktus eksportuojančia valstybe, būtina plėsti ir modernizuoti esamą energijos perdavimo infrastruktūrą, sistemos valdymo ir energijos mainų modelius.

Turime auginti kompetencijas žaliosios energetikos technologijų srityje ir kurti naujas energijos išteklių klases. Lietuva turi ambiciją pereiti prie mažai anglies dioksido į aplinką išskiriančios ekonomikos, todėl privalome didelį dėmesį skirti energetiniam saugumui. Tam būtina elektrifikuoti transportą ir kitus svarbius sektorius, užtikrinti išteklių lankstumą ir integruoti sistemas.

Be to, siekdami maksimaliai padidinti kuriamą naudą visuomenei ir jos saugumui, turime ieškoti galimų sinergijų su kitais verslo sektoriais.

Mūsų darbuotojai – tai pagrindinis sėkmės veiksnys šioje kelionėje. Jų lyderystė, atsakomybė už energetikos transformaciją ir

kompetencijos padės įveikti iššūkius.

Sutelkiame dėmesį į mūsų valdomų sistemų patikimumą ir lankstumą, siekdami išnaudoti atsiveriančias galimybes. Esame atviri strateginėms partnerystėms ir tarpsektorinei integracijai, kad sustiprintume kapitalo bazę, išnaudotume sinergijas ir įgyvendintume sėkmingai atnaujintą strategiją.

# 01

## Trumpai apie „EPSO-G“ grupē



Plėtojami ir valdome nacionalinės svarbos energetikos infrastruktūrą

# Mūsų pagrindinė veikla – užtikrinti energetikos transformaciją ir tiekimo saugumą

## Esminiai 2023 m. rodikliai

# 1 261

darbuotojas

# 479 mln.

pajamos, EUR

# 59 mln.

koreguota EBITDA, EUR<sup>1</sup>

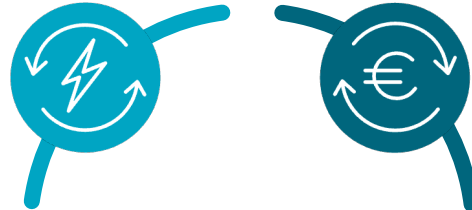
# 24 mln.

koreguotas grynasis pelnas, EUR<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Reguliuojamos pajamos, sąnaudos ir pelningumo rodikliai perskaičiuojami dėl laikinų reguliavimo nukrypimų nuo VERT patvirtinto reguliuojamo pelningumo rodiklio, ilgalaikio turto perkainojimo ir kitų pelno ar nuostolių iš nestandartinės veiklos

## Perdavimo infrastruktūra

Plėtodami ir valdydami kritinės svarbos infrastruktūrą, užtikriname energetikos sistemos saugumą ir tvarumą



## Sistemų valdymas

Užtikriname saugų ir patikimą integruotos energetikos sistemos veiklą



## Biržos paslaugos

Igalindami prekybą aplinkai draugišku kuru, prisidedame prie energetinio saugumo ir dekarbonizacijos tikslų

## Inžinerinės ir konsultacinės paslaugos

Teikiame inžinerines ir konsultacines paslaugas, diegiant aplinkai draugiškas technologijas ir vystant infrastruktūrą

## Mūsų žmonės

Užtikrina Lietuvos energetinį saugumą

Užtikrina integruotą ir efektyvų veiklos valdymą

Sudaro sąlygas įgyvendinti Lietuvos ir Europos Sąjungos tvarios energetikos strategijas



# Mes prisidėjome ir įgalinome

tvarius ir efektyvius energijos mainus, užtikrinome stabilų pagrindą energetikos transformacijai



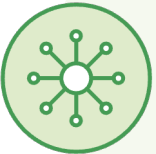
## Įsipareigojimas siekti tvarumo

Sudarėme sąlygas pereiti prie klimatui neutralios veiklos, sukurdami stiprią ir tvarią organizaciją



## Sparti atsinaujinančių išteklių energijos plėtra

Integravome 3,5 GW vėjo ir saulės elektrinių parkų pajėgumų, 5 kartų augimas, palyginti su 2020 m.



## Energijos sistemų integracija

Prisijungėme prie bendros ES dujų ir elektros rinkos



## Atvertos energijos biržos

Ir išplėtos biokuro bei dujų mainų platformos regione

## Ilgametė patirtis vykdant didelės apimties projektus



### NordBalt – 2016<sup>1</sup>

Lietuvos ir Švedijos povandeninė elektros jungtis



### LitPol Link – 2016

Lietuvos ir Lenkijos elektros jungtis



### GIPL – 2022

Lietuvos ir Lenkijos dujotiekių jungtis



### ELLI – 2022

Lietuvos ir Latvijos dujų jungtis



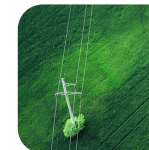
### Fizinis barjeras – 2022

550 km ilgio fizinio barjero įrengimas



### BEKS – 2023

Elektros kaupimo sistema, kurios bendra galia ir talpa siekia 200 MW/h



### Sinchronizacija – 2025

su kontinentinės Europos tinklais

<sup>1</sup> Eksploatavimo ir komercinio naudojimo pradžia

# 02

## Strateginė aplinka



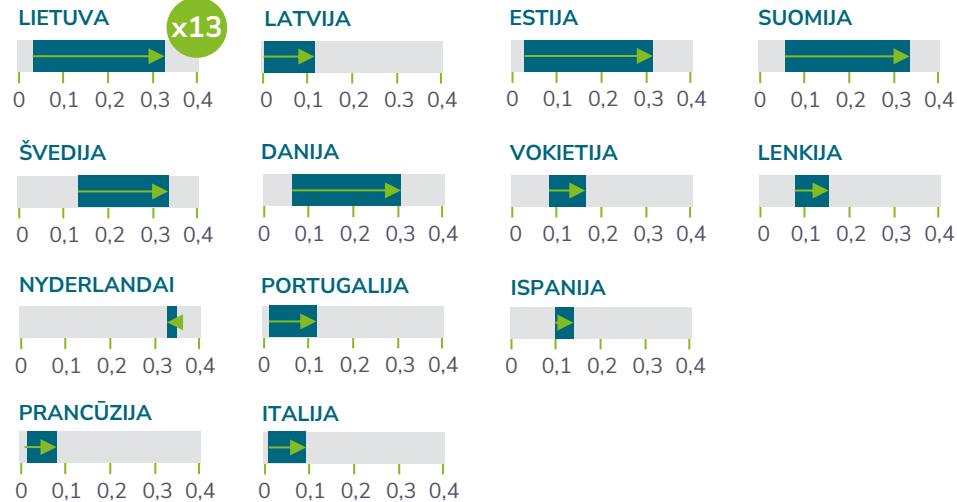


Baltijos jūros regionas turi didelį AEI ir aplinkai draugiškų technologijų plėtros potencialą

## Baltijos šalių energetikos transformacija kuria pagrindą integruotam žaliosios energetikos ir pramonės augimui

Metinis naujai įrengtų vėjo ir saulės energetikos projektų pajėgumas, tenkantis vienam gyventojui pasirinktose Europos šalyse nuo 2020 m. pradžios iki 2023 m. pabaigos (kW/gyventojui)<sup>1</sup>

2020–2023 m.

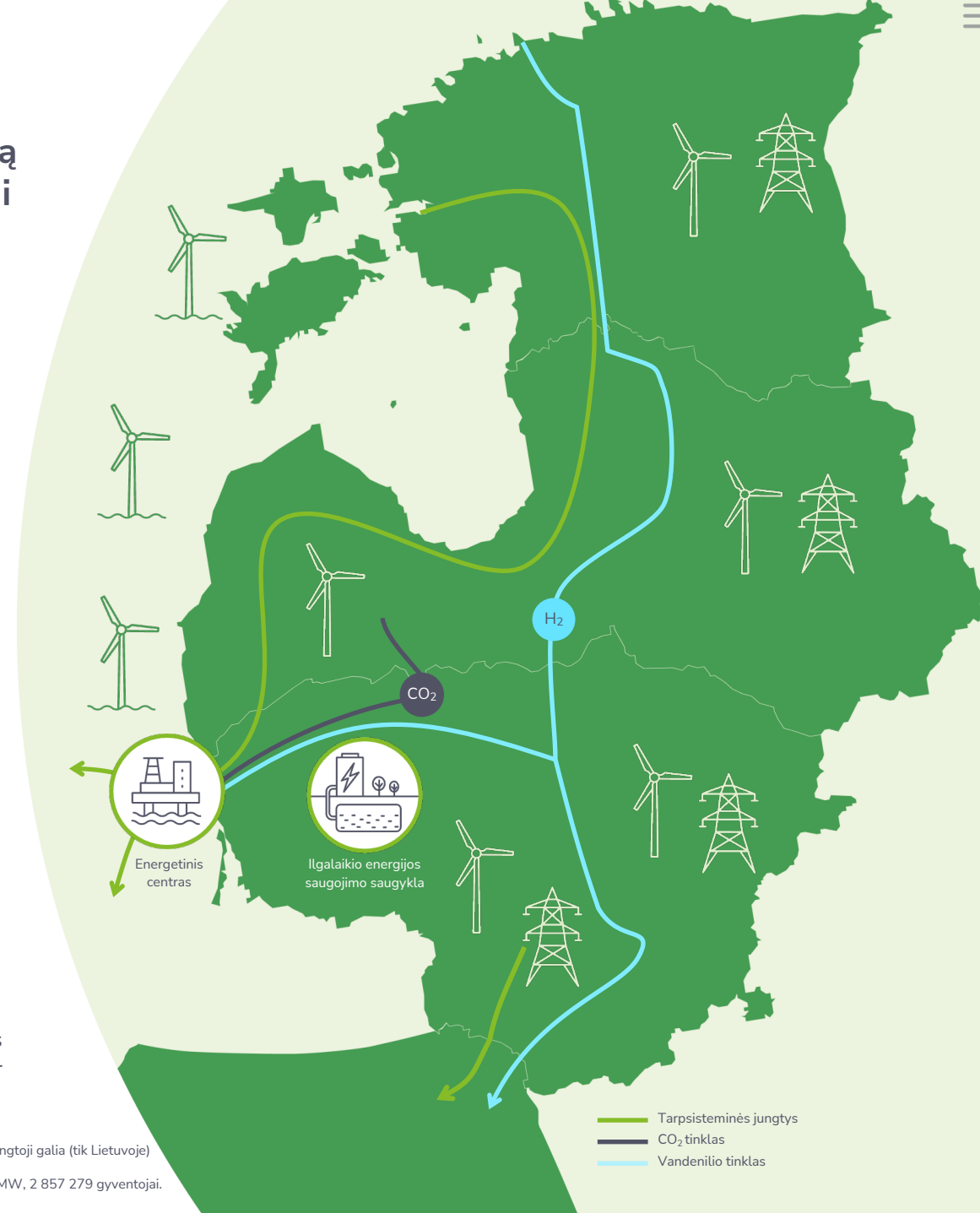


### Regioninės tendencijos

- Šiuo metu Baltijos jūros regionas pirmuoja Europoje pagal atsinaujinančių energijos išteklių (AEI) pajėgumų augimą, tenkantį vienam gyventojui
- Didžiausią susirūpinimą kelia grėsmės regioniniam saugumui, tiekimo grandinės problemos ir nepastovios žaliavų kainos, tačiau jas atsveria stabili AEI skatinimo politika
- Regioninė tarpvalstybinė integracija, nauja perdavimo infrastruktūra, paklausos augimas dėl elektrifikacijos ir lankstumo priemonių diegimas yra būtini veiksniai, užtikrinant AEI ir aplinkai draugiškų technologijų plėtrą

Šaltiniai: ENTSO-E skaidrumo platforma; PCI-PMI skaidrumo platforma; Lietuvos energetikos sistemos transformacijos iki 2050 m. studija, LITGRID įrengtoji galia (tik Lietuvoje) ir kiti šaltiniai.

<sup>1</sup> Pastaba: naudojami pirmosios metų dienos duomenys. Lietuva 2020 m.: papildomi 72 MW, 2 809 977 gyventojai. Lietuva 2023 m.: papildomai 934 MW, 2 857 279 gyventojai.



# Pasaulinės tendencijos formuoja mus supančią aplinką



Geopolitinė įtampa didina spaudimą užtikrinti energetinį saugumą ir tiekimo grandines



Didėjant ambicijoms dėl klimato kaitos veikslių, plečiasi ir jų apimtys



Aplinkai draugiškos ir skaitmeninės technologijos skatina investicijas, padeda kurti naujas darbo vietas

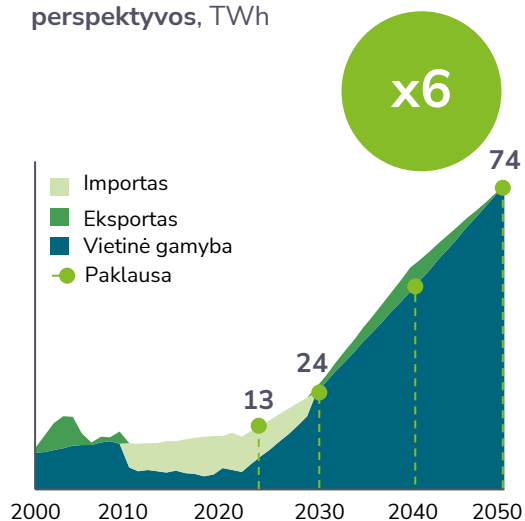


Energetikos transformacija susitelkia į energetinio saugumo, tinklų, tarpsektorinės integracijos ir lankstumo plėtrą

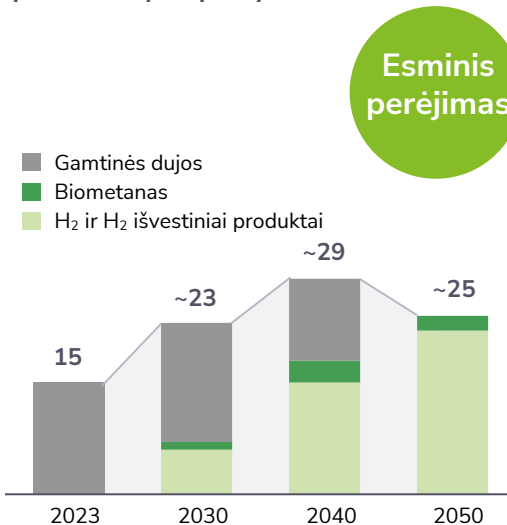
# Lietuva atnaujino Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategiją

Siekama, kad sparčiai augtų AEI pajėgumai, didėtų paklausa ir energijos eksportas. Lietuvos tikslas – pereiti nuo iškastinio metano prie žaliųjų dujų. AEI plėtrai būtinas didesnis sistemos lankstumas, pasitelkiant tarpvietines jungtis ir kitas tarpsektorines lankstumo priemones

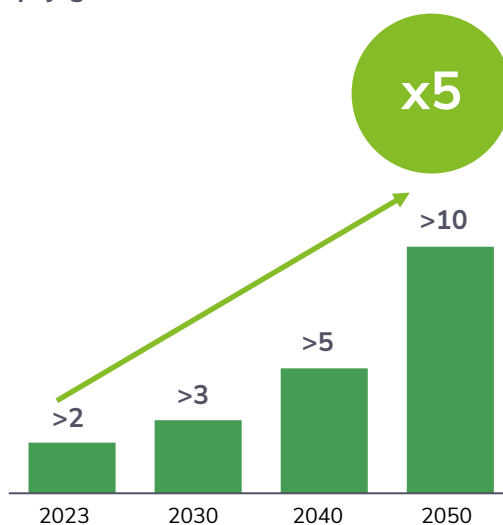
Lietuvos elektros energijos paklausos ir pasiūlos perspektyvos, TWh



Lietuvos metano, žaliųjų dujų paklausos perspektyvos, TWh



Lietuvos tarpvietinių jungčių pajėgumai, GW



Lietuvos sistemos lankstumo pajėgumai (be jungčių), GW



## Ambicinga nacionalinė strategija

Iki 2050 m. tapti savo poreikiams energiją pasigaminančia ir ją eksportuojančia valstybe, sukūrusia klimatui neutralią ir aukštą pridėtinę vertę kuriančią energetikos pramonę

# 03

## Misija ir įsipareigojimai





## MŪSŲ PASKIRTIS

Žalia ir užtikrinta ateitis  
nuolat kintančiame  
pasulyje



## MŪSŲ VIZIJA

Įgalinti žaliąją transformaciją,  
kartu užtikrinant energetinio ir  
nacionalinio saugumo  
interesus

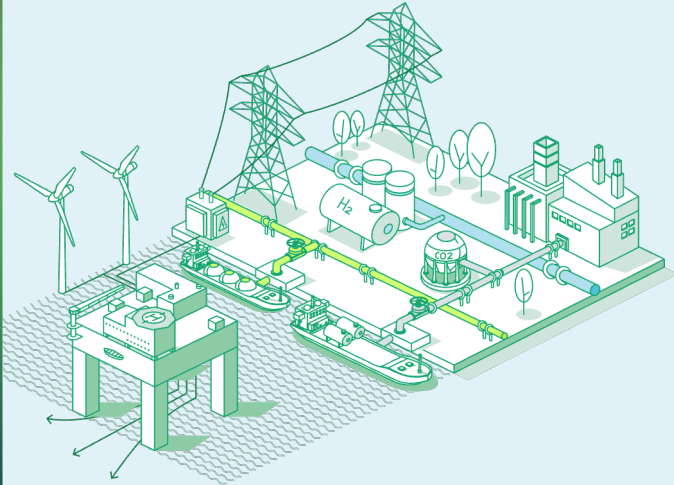


## MŪSŲ MISIJA

Spartinti energetinę  
nepriklausomybę ir didinti  
sistemos patikimumą

# Mūsų trys pagrindiniai įsipareigojimai

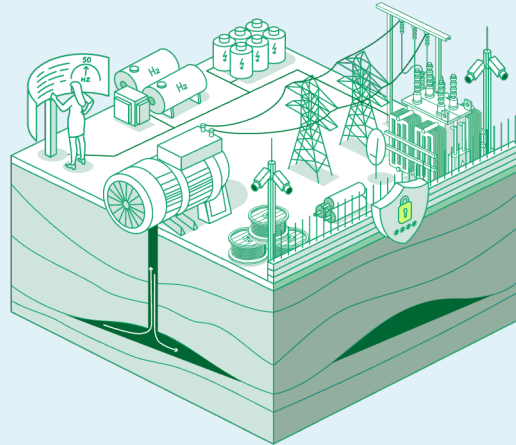
## Kurti ateities infrastruktūrą



# 1

Energetikos sektoriaus transformaciją laikome **esminiu pokyčiu**. Mūsų tikslas – sukurti **infrastruktūrą**, kuria bus grindžiama  **klimatui neutralios energetikos sistema**

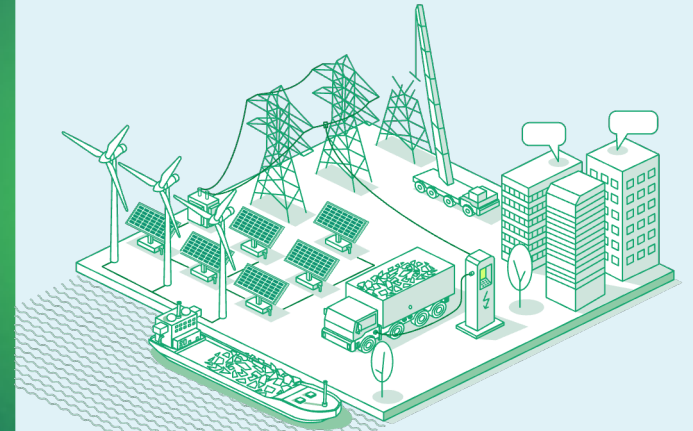
## Užtikrinti saugumą ir patikimumą



# 2

Siekiame **didinti atsparumą ir patikimumą** energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprindami  **sistemos lankstumą ir nacionalinį saugumą**. Mūsų veikla yra neatsiejama nuo patikimos ateities užtikrinimo

## Būti patikimais strateginiais partneriais

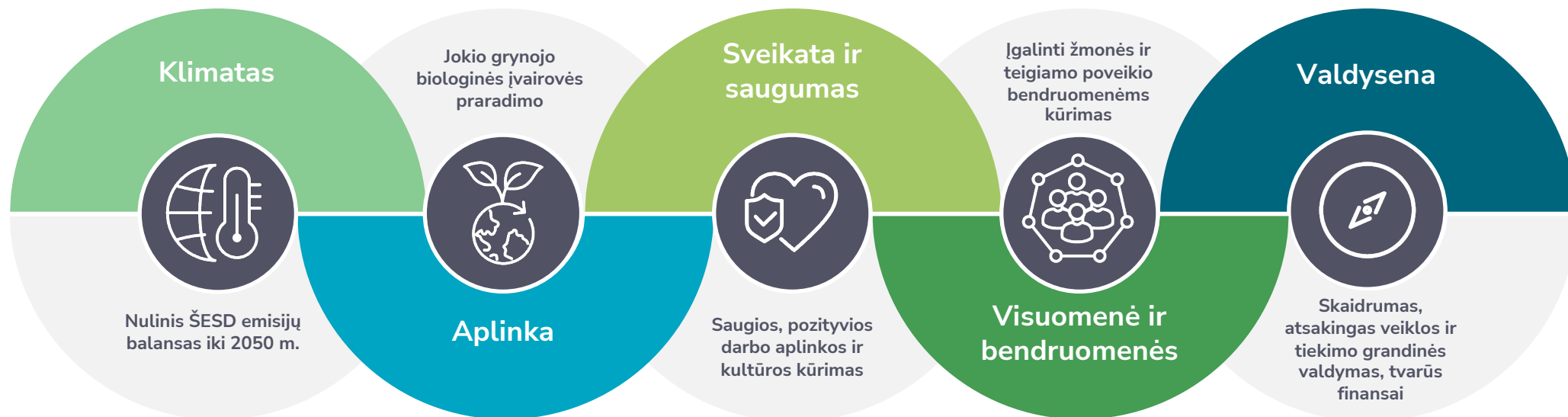


# 3

Energetikos **transformacijai** būtinas **glaudus** įvairių pramonės šakų atstovų, investuotojų ir valdžios institucijų bendradarbiavimas. Mūsų tikslas – būti **patikimais partneriais**, vystant aplinkai draugišką infrastruktūrą ir rinkas

# Vadovaujamės valdysenos principais, orientuotais į tvarią ateitį

Strategija tiesiogiai susijusi su 7 JT DVT, palaikome ir kitus tikslus



# Kuriame stiprią organizaciją mūsų žmonėms

Dėmesys vieningai grupės kultūrai, identitetui ir žmonių augimui

Mes siekiame:

Puoselėti **vieningą Grupės kultūrą** ir identitetą

Būti **darbdaviu, kurį renkasi darbuotojai**

Užtikrinti mūsų **žmonių tobulėjimą ir augimą**

## Tvarūs organizaciniai gebėjimai

Mes stipriname savo gebėjimus, kad užtikrintume energetikos transformaciją. Tobuliname veiklos aplinką ir procesus, bendradarbiaujame su švietimo ir ugdymo įstaigomis



Ateities kompetencijų identifikavimas ir įgijimas



Matricine lyderyste grįstas valdymas



Energetikos profesijos skatinimas



Naujų įrankių pritraukti ir išlaikyti reikiamus darbuotojus kūrimas

## Lyderystė ir talentų augimas

Nuolatinis mokymasis yra Grupės ir jos žmonių klestėjimo pagrindas. Susitelkiame į galimybes toliau ugdyti talentus ir stiprinti lyderystės įgūdžius



Talentų pritraukimas, ugdymas ir išlaikymas



Tikslingas profesionalų ugdymas visoje vertės grandinėje



Komandos narių asmeninės lyderystės įgalinimas



Skaidrumo, įvairovės ir įtraukties užtikrinimas



# 04

## Stratēģiskā struktūra ir sīkai



# Mūsų strateginė struktūra

## ĮGALINIMO PRIEMONĖS

Finansavimas

Tiekimo grandinė ir pirkimai

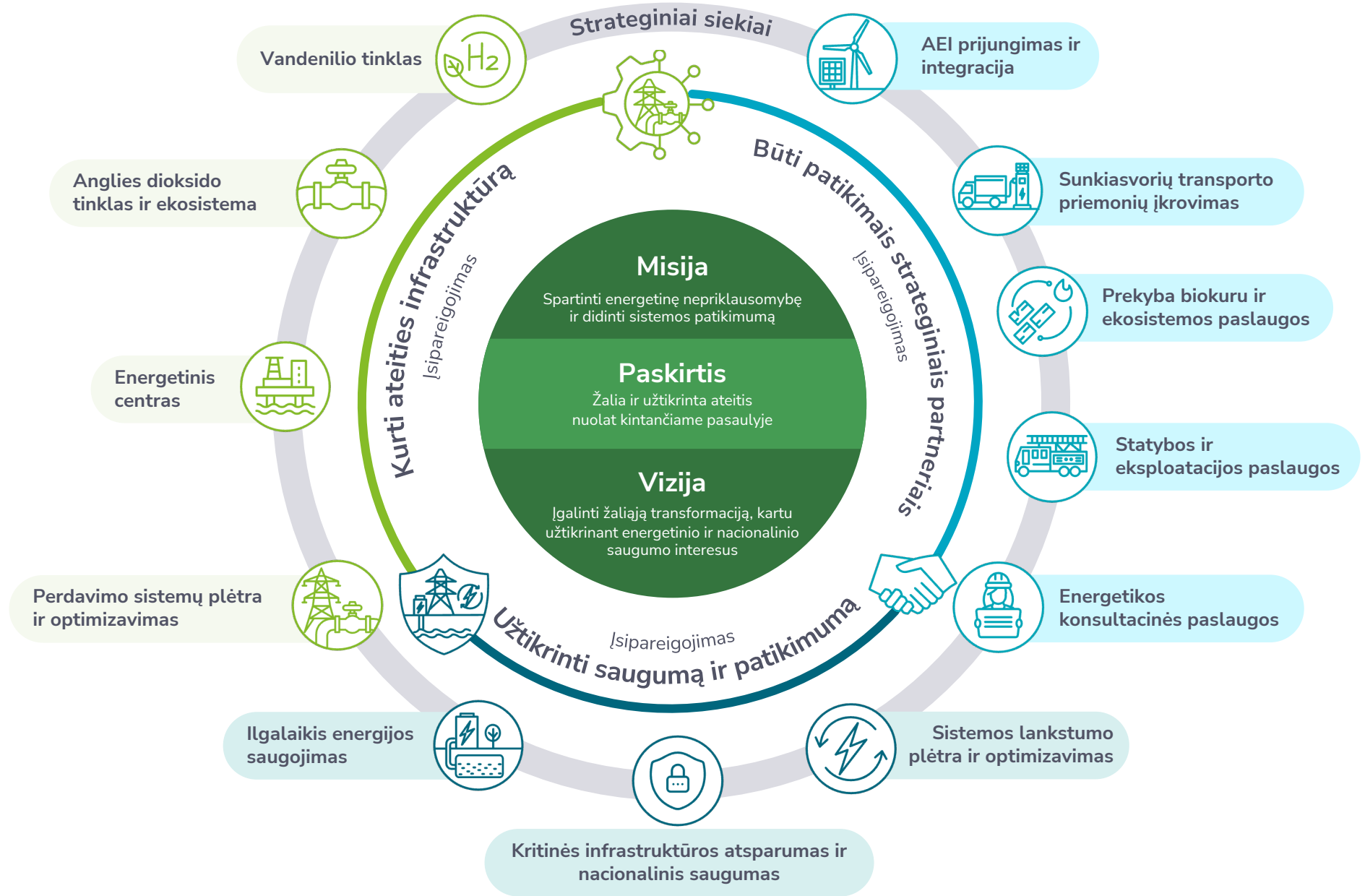
Žmonės, kultūra ir kompetencijos

Partnerystės

Turto plėtra ir valdymas

Energetikos rinkų plėtra

Inovacijos ir skaitmenizavimas



# Kurti ateities infrastruktūrą

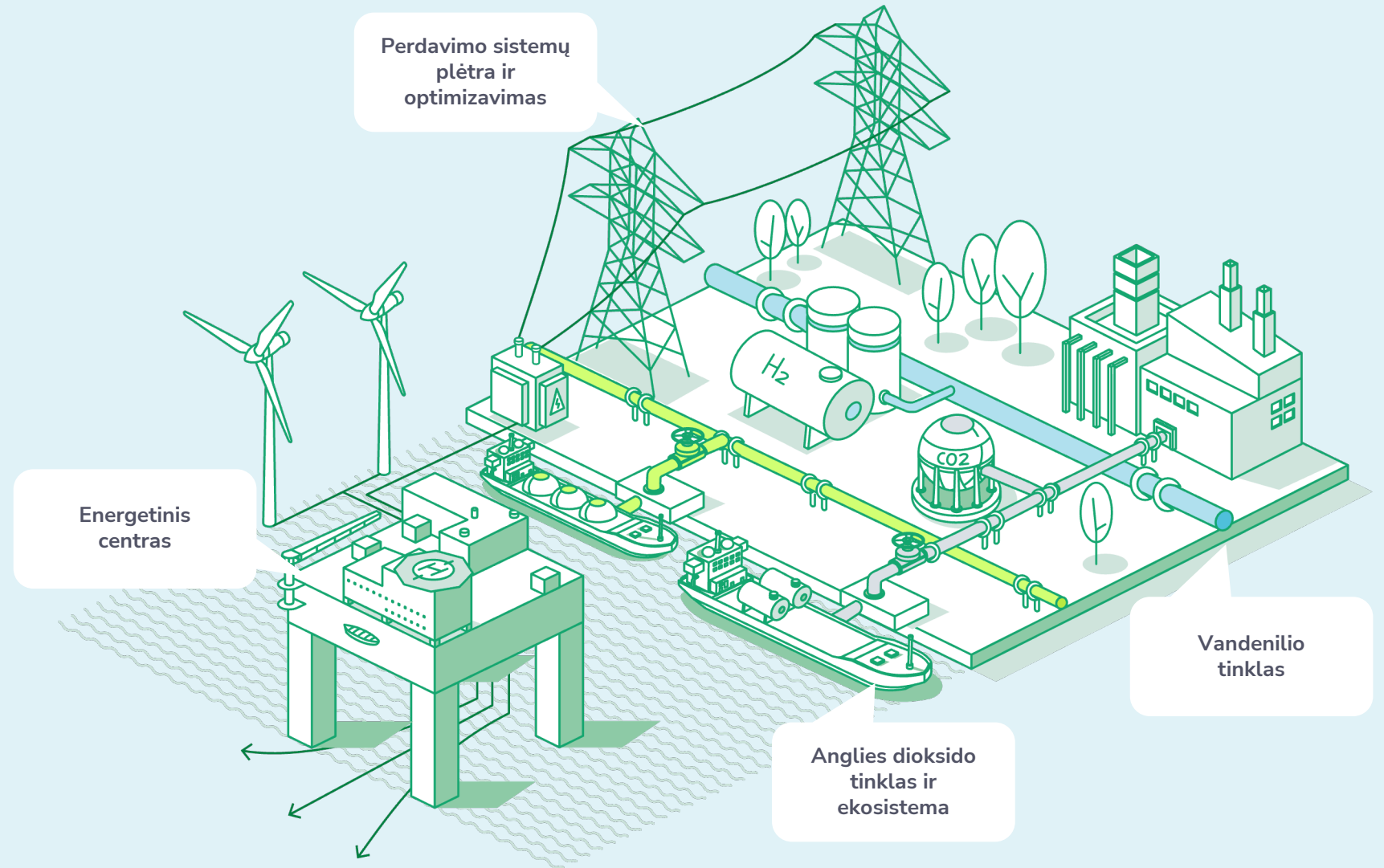
Energetikos sektoriaus transformaciją laikome esminiu pokyčiu

Skatiname tarpsektorinę partnerystę ir integraciją

Imamės lyderystės sėkmingai integruoti naujus energijos nešiklius, pvz.: žaliąjį vandenilį (H<sub>2</sub>), anglies dioksidą (CO<sub>2</sub>) ar sintetinius žaliuosius degalus

# 1

**TIKSLAS**  
sukurti infrastruktūrą,  
kuria bus grindžiama  
ateities energija



# Kurti ateities infrastruktūrą

## Lietuvos energetikos strategija 2050 m.

≥ 74 TWh

bendras elektros suvartojimas

≥ 24 TWh

žaliojo H<sub>2</sub> gamyba

≥ 9 TWh

išvestinių žaliojo H<sub>2</sub> produktų gamyba

≥ 10,7 GW

tarp sisteminių elektros jungčių pajėgumai

Skatiname didesnę sistemų sąveiką, esamų ir naujų energijos nešiklių integraciją

Energetikos transformacijai įgyvendinti reikalinga perdavimo sistemų plėtra ir optimizavimas



Įgyvendindami elektrifikaciją **stipriname vidaus elektros tinklus ir tarp sistemines jungtis, optimizuojame dujų tinklus**, kad užtikrintume ateities poreikius



Kuriame **vandenilio transportavimo infrastruktūrą**, kuri paskatins Lietuvos vandenilio ekosistemos plėtrą



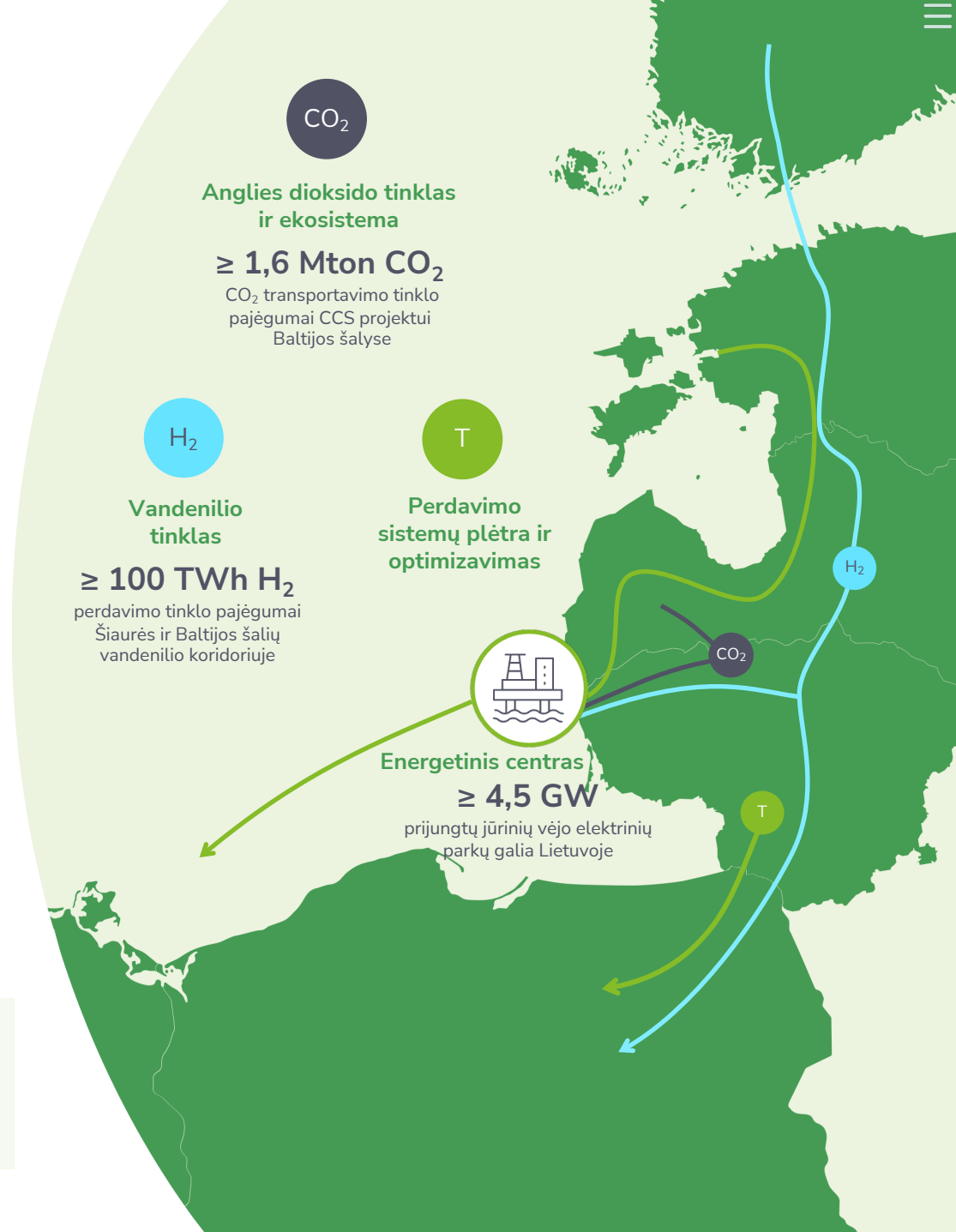
Skatiname **regioninį bendradarbiavimą**, siekdami atverti visą jūrinio vėjo ir sausumos žaliojo vandenilio gamybos potencialą



Tiriame galimybes sukurti **CO<sub>2</sub> tinklą** neutralaus poveikio klimatui ir aukštą pridėtinę vertę kuriančios ekosistemos bei pramonės plėtrai

Potencialios investicijos iki 2035 m.

**6,8–8,4 mlrd. EUR**



# Užtikrinti saugumą ir patikimumą

Mūsų veikla yra neatsiejama nuo patikimos ateities užtikrinimo

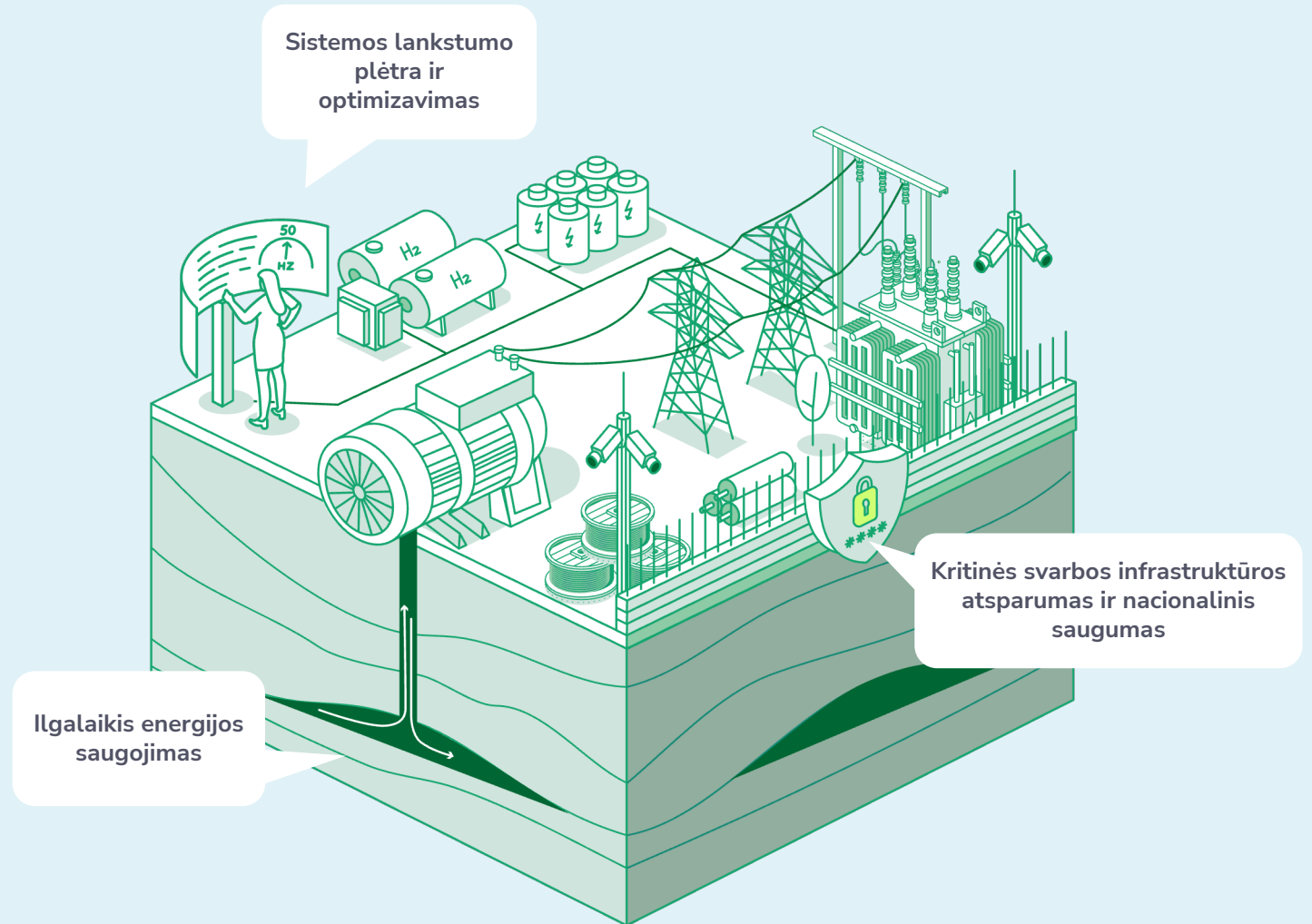
Kuriame atsparesnę ir lanktesnę energetikos sistemą

Imamės papildomų veiksmų savo veikloje ir už jos ribų, siekdami stiprinti nacionalinį saugumą

# 2

## TIKSLAS

didinti atsparumą ir patikimumą energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprinant sistemos lankstumą ir nacionalinį saugumą



# Užtikrinti saugumą ir patikimumą

## Kritinės infrastruktūros atsparumas ir nacionalinis saugumas



Stipriname savo turto apsaugą nuo fizinių ir kibernetinių grėsmių ir veikiame kaip strateginis partneris, įgyvendinant nacionalinio saugumo iniciatyvas



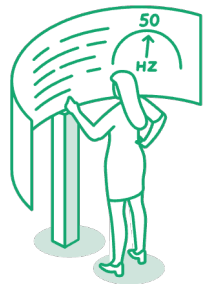
**Kibernetinė ir fizinė apsauga**  
Energetikos sistemoje



**Nacionalinis saugumas**  
Partnerystės ir projektai

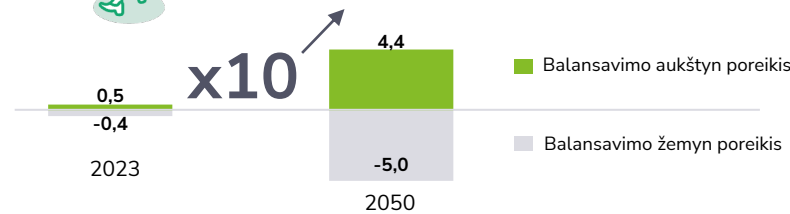
## Didiname atsparumą ir patikimumą energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprindami sistemos lankstumą ir nacionalinį saugumą

### Didiname efektyviausių lankstumo išteklių plėtrą ir panaudojimą

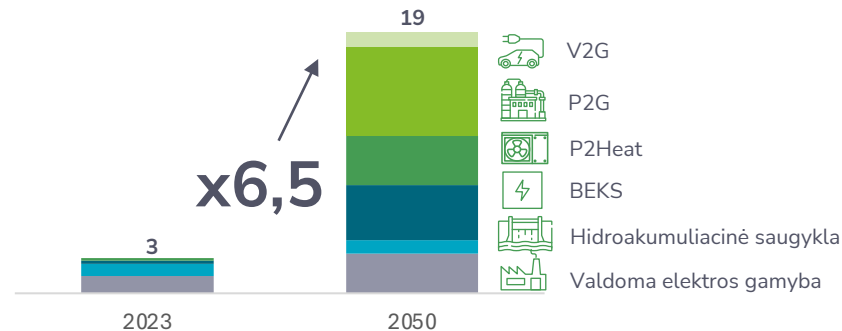


Didėjant nepastovios elektros energijos gamybai, būtina itin didinti sistemos lankstumą ir tarpsektorinę integraciją

Planuojamas trumpalaikio lankstumo poreikis Lietuvos elektros sistemoje, GW/h<sup>2</sup>



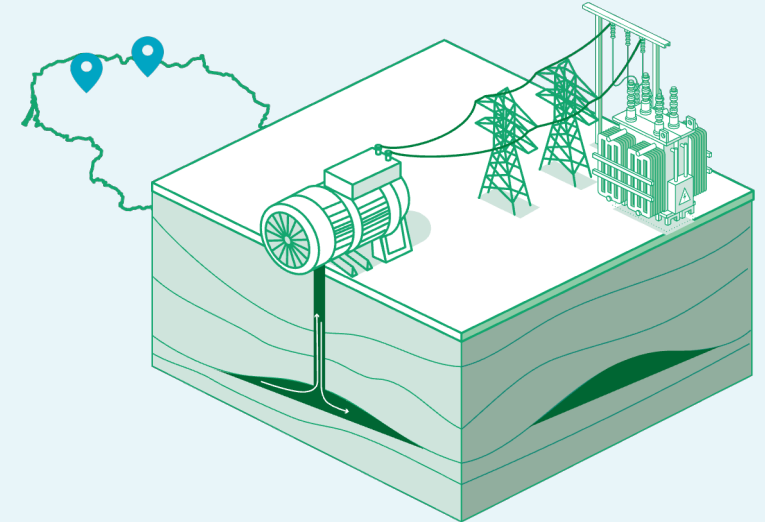
Planuojami lankstieji ištekliai Lietuvoje, GW<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija

<sup>2</sup> Lietuvos energetikos sistemos transformacijos studija

### Ilgalaikis energijos saugojimas



Tiriame ilgalaikio energijos saugojimo priemones, siekdami palaikyti sistemos atsparumą ir kartu sudarydami sąlygas energetikos sistemos transformacijai

### Pagrindiniai poreikio rodikliai:

~ 6 TWh

Sezoninio energijos kaupimo poreikis 2050 m<sup>2</sup>

~0,3–1 TWh

Potencialūs požeminės suslėgto oro energijos saugyklos pajėgumai iki 2040 m.

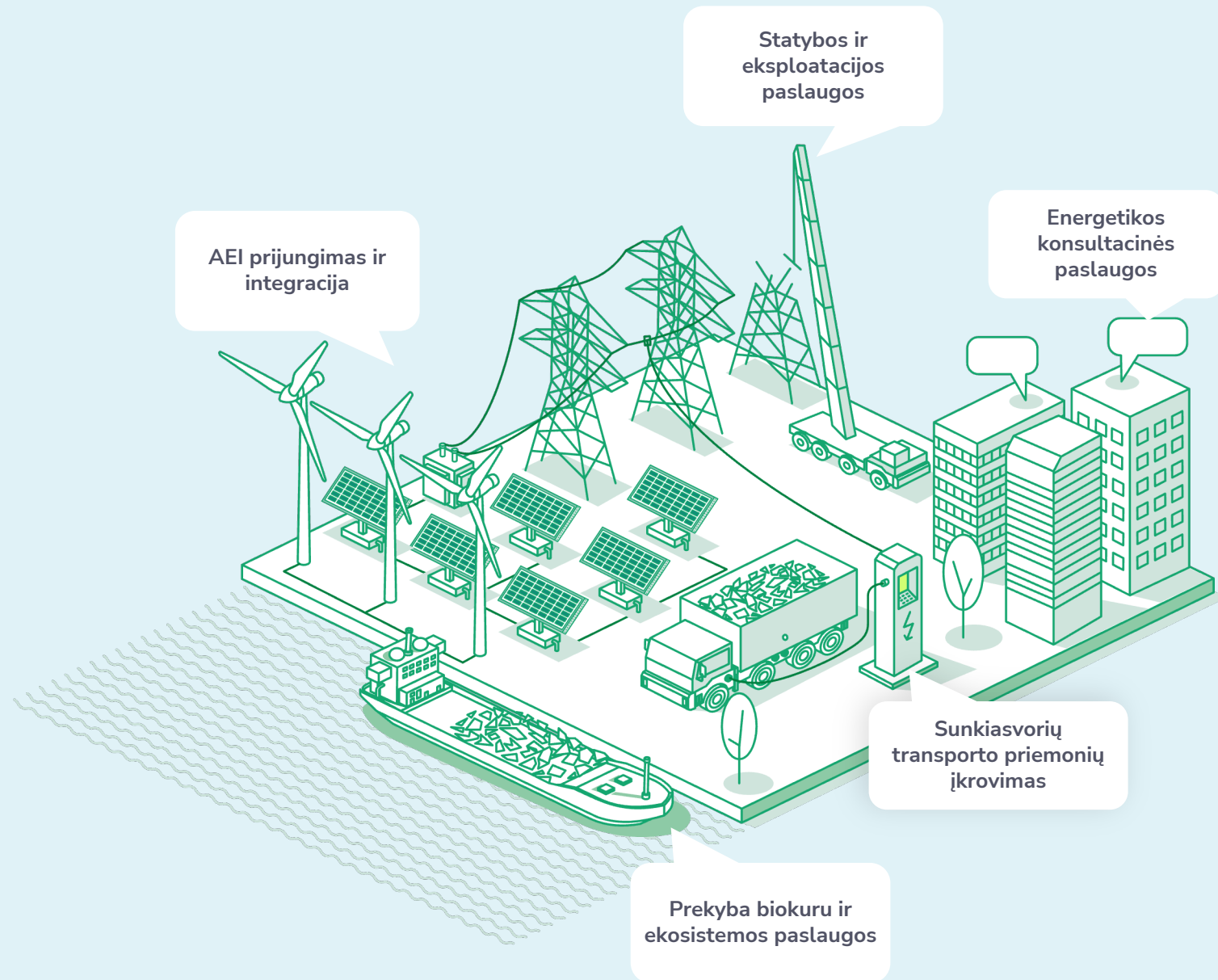
## Būti patikimais strateginiais partneriais

Energetikos transformacija reikalauja glaudaus įvairių pramonės šakų atstovų, investuotojų ir valdžios institucijų bendradarbiavimo

Skatiname glaudų bendradarbiavimą, siekdami maksimaliai išnaudoti atsinaujinančių išteklių energijos potencialą tiek šalies viduje, tiek Baltijos jūros regione

Skatiname skirtingų sektorių integraciją ir sinergiją

**3** TIKSLAS  
būti patikimais partneriais, vystant aplinkai draugišką infrastruktūrą ir rinkas



# Būti patikimais strateginiais partneriais

## Lietuvos energetikos strategija 2050 m.

**95%**

AEI dalis galutinėje energijos paklausoje

**~80%**

Elektrifikuoto transporto dalis Lietuvoje

**3,4 TWh**

Biometano gamyba

**24,9 GW**

Elektros energijos gamybos iš AEI pajėgumai

Skatiname glaudų bendradarbiavimą, siekdami maksimaliai išnaudoti atsinaujinančių išteklių energijos potencialą tiek šalies viduje, tiek Baltijos jūros regione

Spartus AEI augimas skatina mus stiprinti ir plėsti veiklą, kad galėtume prisidėti prie energetikos transformacijos



### Prekyba biokuru ir ekosistemos paslaugos

Didindami biokuro prekybos skaidrumą ir konkurenciją, kuriame naujas paslaugas ir plečiame veiklą regioninėse rinkose

**~40%**

Siekiami Baltijos jūros regiono biokuro energetinio (TWh) kiekio prekybos dalis iki 2035 m.



### Sunkiasvorių transporto priemonių įkrovimas

Sudarome sąlygas diegti prie perdavimo sistemos prijungtų itin greitų įkroviklių tinklą, siekdami transporto sektoriaus dekarbonizacijos

**60–100 km**

Numatomas HDEV kroviklių tankis



### Energetikos konsultacinės paslaugos

Įgyvendindami transformaciją, atveriamė savo žinias aplinkai draugiškų technologijų infrastruktūros vystytojams, investuotojams ir operatoriams

**BEKS**

Integracija, plėtra ir eksploatavimas



### AEI prijungimas ir integracija

Siekdami energetinės nepriklausomybės, tęsiame spartų atsinaujinančių išteklių energijos pajėgumų prijungimą ir integravimą

**13,4 GW**

Elektros energijos gamybos pajėgumai iki 2035 m.



### Statybos ir eksploatacijos paslaugos

Plečiame savo veiklą, siekdami prisidėti prie regione augančio AEI statybos, prijungimo ir aptarnavimo paslaugų poreikio

**~20%**

Siekiami tarptautinių pajėgumų dalis







# 05

## Pagrindinės įgalinimo priemonės



# Mūsų pagrindinės pokyčių įgalinimo priemonės

Siekdami savo tikslų, mes plėtojame įvairias įgalinimo priemones, skirtas pagreitinti rezultatų pasiekimą

## 1 Finansavimas



Diversifikuota finansavimo bazė



Stiprūs ryšiai su investuotojais



Aukštą grąžą ir teigiamą poveikį turinčių investicijų prioretizavimas

## 3 Tiekimo grandinė ir pirkimai



Platus tiekėjų pasirinkimo spektras



Bendrų pirkimų galios panaudojimas



Naudojimasis įvairiomis pirkimų platformomis

## 5 Inovacijos ir skaitmenizavimas



Pažangiausios technologijos vertei kurti



Su didžiais duomenimis perėjimas prie išmaniųjų duomenų



Skaitmeninis raštingumas ir kultūra galimybės išnaudoti

## 2 Partnerystės



Su kitomis energetikos ir kitų sektorių įmonėmis



Su vietos ir ES reguliavimo institucijomis bei organizacijomis



Su akademinės bendruomenės organizacijomis

## 4 Turto plėtra ir valdymas



Pažangus projektų valdymas



Skaitmeninės turto valdymo sistemos



Proaktyvus rizikų valdymas

## 6 Energetikos rinkų plėtra



Integracija į Europos energetikos rinkas



Konkurencijos, skaidrumo ir prieigos užtikrinimas



Rinkos sistemų, mechanizmų ir platformų plėtojimas

# Organizacinė kultūra ir kompetencijos

Mūsų sėkmę lemia ekspertiškumas, nuolatinis mokymasis ir gebėjimas veikti nuolat besikeičiančioje aplinkoje

Mūsų komanda augs daugiau nei 20% į ją pritraukiant Lietuvos ir tarptautinius talentus

Lietuvos energetikos ateitį formuoja mūsų komanda, vienijama bendrų vertybių

Atviri

Patikimi

Atsakingi

# > 20%



## Esamos ir naujos sritys, lemiančios komandos augimą



Atsinaujančių išteklių energija



Energijos kaupimas



Elektrifikacija



Anglies dioksido transportavimas ir saugojimas / panaudojimas



Vandenilio ir jo produktų integracija ir (arba) transportavimas



„Power to X“ technologijos



# 06

## Strateginiai tikslai ir veiklos rodikliai



Kuriame tvarią ir patikimą ateitį nuolat kintančiame pasaulyje

# Mūsų sėkmė iki 2035 m. – vertė suinteresuotosioms šalims

1

## Visuomenė

stiprėja tvarioje ekonomikoje



**-50%**

iki 2030 m. sumažintos su 1 ir 2 apimtimis susijusios ŠESD emisijos, iki 2050 m. pasiektas nulinis ŠESD emisijų balansas

2

## Klientai

naudojasi sklandžiomis ir kokybiškomis paslaugomis



**AIT ≤ 0,93 min**  
**ENS ≤ 27,25 MWh**

išlaikytas patikimas elektros energijos perdavimas ir užtikrintas greitas gedimų šalinimas



**≥ 80 balų**

Pasaulinis klientų pasitenkinimo indeksas (GCSI) – tarp pirmaujančių įmonių pasaulyje



**0 neplanuotų dujų tiekimo sutrikimų**

išlaikytas nepertraukiamas dujų perdavimas ir užtikrintas greitas gedimų šalinimas

3

## Mūsų žmonės

yra įgalinti veikti



**Saugi ir pozityvi darbo aplinka ir kultūra**

0 sunkių ir mirtinų nelaimingų atsitikimų, nutikusių mūsų darbuotojams ir (arba) rangovams



**≥ 70%**

išlaikytas aukštas darbuotojų įsitraukimo lygis



**„Geriausio darbdavio“ sertifikatas**

4

## Akcininkai ir investuotojai

atranda naujas galimybes ir gauna naudą



**≥ 270 mln. EUR**

Grupės koreguota EBITDA



**Aukštas vienaženklis – žemas dviženklis skaičius**

Grupės vid. koreguota ROE



**90–110%**

CAPEX plano vykdymas



**Finansinė padėtis ≥ Baa3**

(arba lygiavertis)

5

## Partneriai

glaudžiai bendradarbiauja, siekdami reikšmingų rezultatų



**≥ 12 GW**

prie elektros tinklo prijungtas AEI pajėgumų kiekis sausumoje



**≥ 26 TWh per metus**

išvystyti tarptautiniai žaliojo H<sub>2</sub> perdavimo pajėgumai



**≥ 1,4 GW**

įrengta jūros vėjo jėgainių galia



**≥ 1,6 Mt**

išvystyti tarptautiniai CO<sub>2</sub> dujų transportavimo tinklo pajėgumai



**~2,4 TWh**

į dujų tinklą pateiktų AEI dujų kiekis



**≥ 12,2 GW**

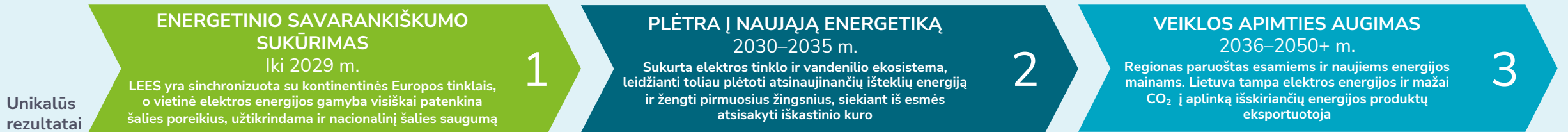
lanksčiųjų išteklių pajėgumai



**≥ 3,5 GW**

išvystyti tarpsteminį jungčių pajėgumai

# Mūsų veiksmų plane numatyti trys skirtingi laikotarpiai, kurių kiekvienas pasižymi unikaliais rezultatais, pasiektais ankstesnių laikotarpių sėkme



Kurti ateities infrastruktūrą	Litgrid Paruošta patikima infrastruktūra, kuri užtikrinai sparčius AEI integracijos poreikius          Amber Grid <b>CO<sub>2</sub> ir vandenilio</b> transportavimo tinklų parengiamųjų veiksmų įgyvendinimas	Litgrid Įgyvendintas <b>Harmony Link</b> Lietuvos ir Lenkijos jungties projektas          Amber Grid Prie <b>CO<sub>2</sub> transportavimo</b> tinklo prijungiami objektai, kurie dėl savo veiklos pobūdžio negali būti dekarbonizuojami          Amber Grid Regioninio <b>žaliojo vandenilio</b> koridoriaus sukūrimas iš Suomijos į Vokietiją (per Estiją, Latviją, Lietuvą ir Lenkiją). Pirmą kartą Lietuvoje perdavimo tinklu sujungti žaliojo vandenilio paklausos ir pasiūlos objektai	Litgrid Sukurta energetinis centras, kuris atvers ir įgalins vėjo jėgainių Baltijos jūroje ir žaliojo vandenilio potencialą sausumoje          Amber Grid Visapusiškai išvystytas vandenilio tinklas, atitinkantis regioninės rinkos poreikius
Užtikrinti saugumą ir patikimumą	Litgrid 2025 m. elektros energijos perdavimo sistema <b>synchronizuota su KET</b> EPSOG Strateginių partnerysčių, skirtų <b>nacionaliniam saugumui</b> užtikrinti, kūrimas ir įgyvendinimas	Amber Grid Gamtinių dujų perdavimo tinklo optimizavimo pradžia, atsižvelgiant į dujų suvartojimo ir perdavimo poreikius          EPSOG Ilgalaikio <b>saugojimo</b> bandomojo projekto užbaigimas ir sprendimai dėl tolesnės plėtros	EPSOG Įgalintas ilgalaikis energijos <b>saugojimas</b> ir lankstumo apimtys
Būti patikimais strateginiais partneriais	Amber Grid Lietuvos kilmės garantijų registras atsinaujinančioms dujoms bus prijungtas prie Europos schemų          TETAS <b>Statybos paslaugų plėtra</b> tarptautiniu mastu          ENERGY CELLS Konsultavimo paslaugų teikimo pradžia ir regioninė plėtra          Baltpool Trumpuoju laikotarpiu pradėta prekyba <b>biokuro</b> produktais Lenkijoje, o vidutiniu laikotarpiu pradėta prekyba medžio drožlėmis laivais          EPSOG Partnerystės įgalinant <b>HDEV</b> centrų <b>diegimas</b>	Baltpool Paslaugų plėtra ir prekybos apimtys augimas tarptautinėse rinkose, per „Baltpool“ platformą kasmet bus prekiaujama <b>&gt; 11 TWh biokuro</b> EPSOG Iki 2035 m. užtikrinta, kad bent 50% veiklos partnerių būtų išsikėlę ŠESD mažinimo tikslus, kurie prisidės prie Grupės klimato kaitos perėjimo plano.	Litgrid Išplėstas elektros energijos tinklas, prie kurio galima prijungti daugiau kaip 25 GW AEI pajėgumų ir 19 GW lanksčiųjų išteklių          EPSOG Neutralumas klimatui iki 2050 m.

# 07

## Finansinēs prognozēs



# Strateginių investicijų paskirstymas mūsų strategijai įgyvendinti

## Žemų kapitalo investicijų reikalaujančios veiklos

### Būti patikimais strateginiais partneriais

- AEI prijungimas ir integracija
- Sunkiasvorių transporto priemonių įkrovimas
- Prekyba biokuru ir ekosistemos paslaugos
- Statybos ir eksploatacijos paslaugos
- Energetikos konsultacinės paslaugos

## Aukštesnių kapitalo investicijų reikalaujančios veiklos

### Užtikrinti saugumą ir patikimumą

- Ilgalaikis energijos saugojimas
- Kritinės infrastruktūros atsparumas ir nacionalinis saugumas
- Sistemos lankstumo plėtra ir optimizavimas

## Reikšmingų kapitalo investicijų reikalaujančios veiklos

### Kurti ateities infrastruktūrą

- Perdavimo sistemų plėtra ir optimizavimas
- Vandens tinklas
- Anglies dioksido tinklas ir ekosistema
- Energetinis centras



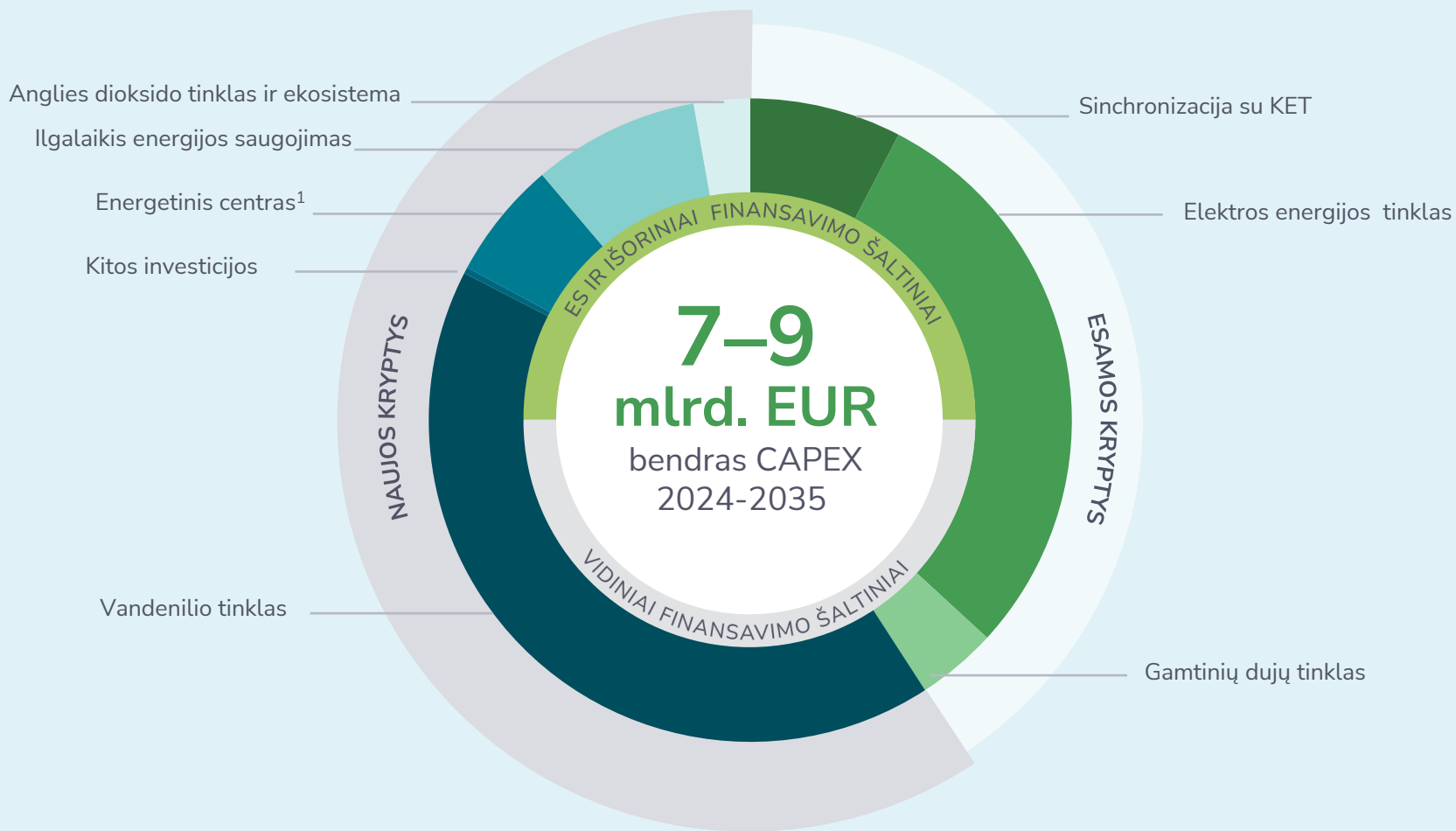
**7–9**  
**mlrd. EUR**  
CAPEX  
iki 2035 m.



Daugiausia dėmesio skiriame esamos infrastruktūros tinklo atnaujinimui ir plėtrai, taip pat naujos perdavimo infrastruktūros kūrimui

# Mūsų CAPEX investicijų siekis

Planuojamas investicijų pasiskirstymas pagal esamas ir numatomas veiklas iki 2035 m., mlrd. EUR



Investicijos bus finansuojamos pasitelkiant mišrius finansavimo šaltinius



**Maksimizuojant** tarptautinės paramos ir išorinio finansavimo šaltinių pritraukimą



**Pritraukiant** investavimo partnerius



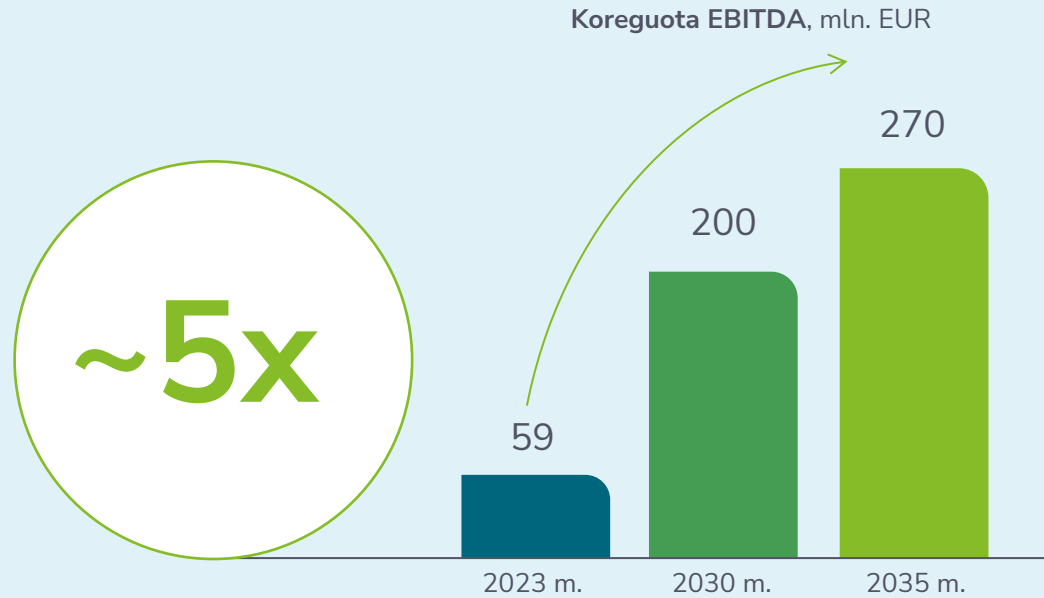
**Optimizuojant** skolos ir nuosavo kapitalo struktūrą

<sup>1</sup> Dėl didelio laiko neapibrėžtumo, regioninio susitarimo būtinybės ir išlaidų pasidalijimo susitarimų labiausiai tikėtina, kad investicijos į energetinį centrą prasidės tik po 2035 m. Tačiau alternatyviuose finansinių prognozių scenarijuose numatoma galimybė, kad energetinio centro investicijų projektas galėtų būti pradėtas anksčiau – jau nuo 2028 m.

Reikšmingomis investicijomis skatiname spartų Grupės augimą, tuo pačiu užtikrindami ilgalaikį finansinį stabilumą

## Koreguota EBITDA

Planuojame, kad dėl reikšmingų tinklo investicijų iki 2035 m. didės turto vertė ir sąlygos koreguotai EBITDA augti



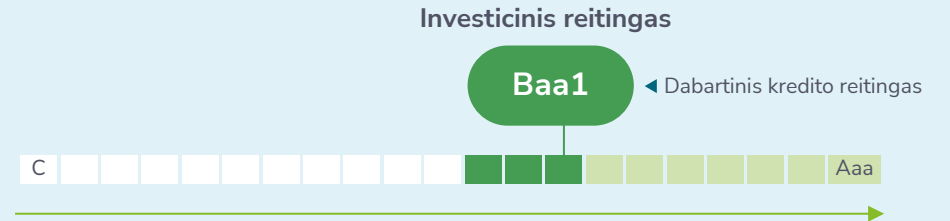
## Pelningumas

Užtikriname Grupės **grąžą** akcininkams ir valstybei



## Finansinė padėtis

Siekiame išlaikyti tvarius finansus ir stiprią finansinę padėtį su kredito reitingu, ne žemesniu nei Baa3



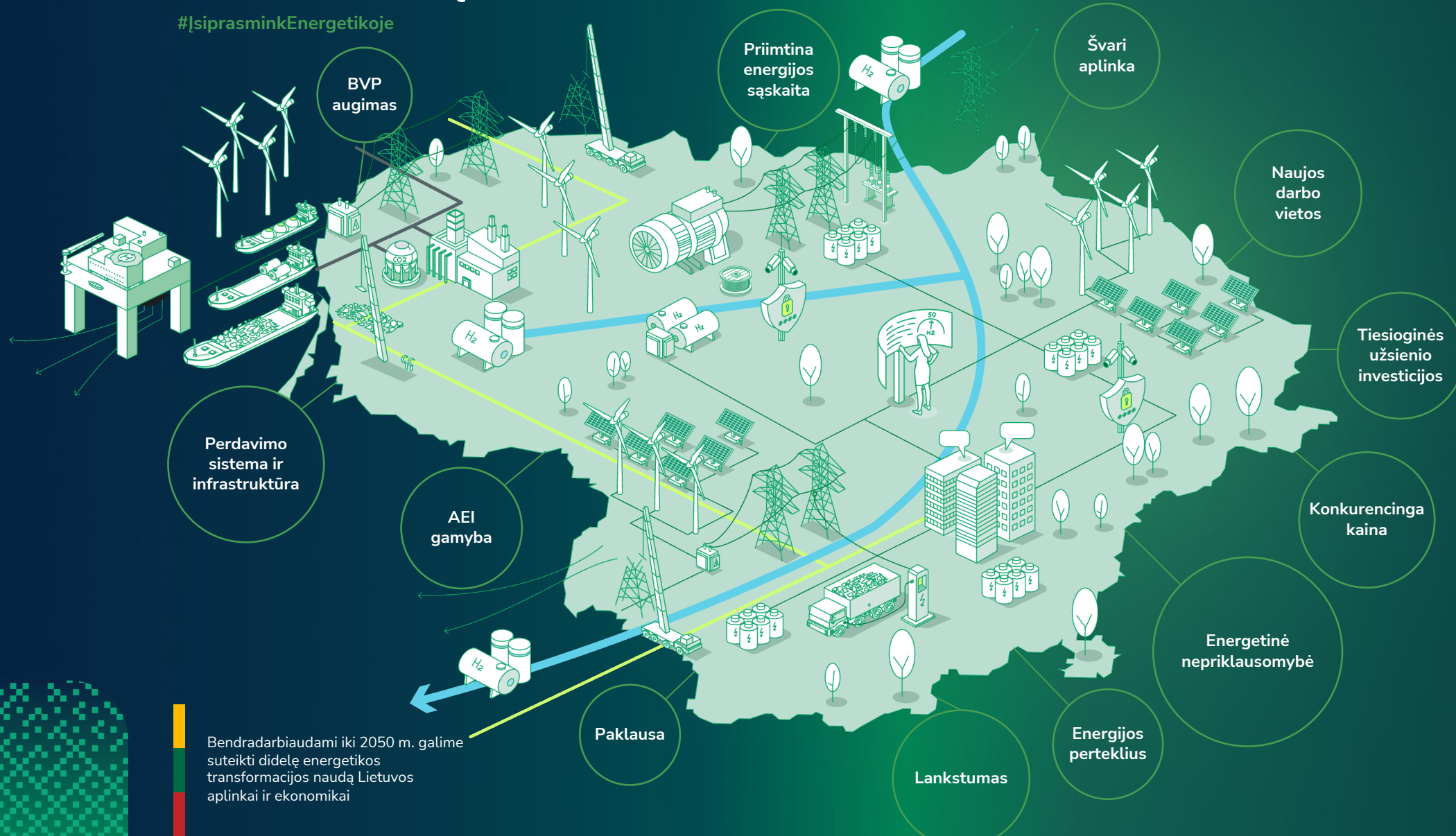
# 08

## Naudos Lietuvai



# Kurkime ateitį!

#IšprasmingEnergetikoje



BVP augimas

Priimtina energijos sąskaita

Švari aplinka

Naujos darbo vietos

Tiesioginės užsienio investicijos

Perdavimo sistema ir infrastruktūra

AEI gamyba

Konkurencinga kaina

Paklausa

Energetinė nepriklausomybė

Lankstumas

Energijos perteklius

Bendradarbiaudami iki 2050 m. galime suteikti didelę energetikos transformacijos naudą Lietuvos aplinkai ir ekonomikai

Reikšminga nauda Lietuvos aplinkai ir ekonomikai iki 2050 m.

iki  
**6,3 mlrd. EUR**  
teigiamas poveikis užimtumui ir ekonomikai

**6 mlrd. EUR**  
išvengtų energijos importo išlaidų

**1,4 mlrd. EUR**  
išvengtų išlaidų, susijusių su ES CO<sub>2</sub> leidimais

iki  
**1 mlrd. EUR**  
sutaupymų, esant mažesnei didmeninei elektros kainai

iki  
**10%**  
darbo rinkos augimas

# Santrumpos ir paaiškinimai

Santrumpa	Paaiškinimas	Santrumpa	Paaiškinimas
NENS	Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija	JT DVT	Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslai (DVT) (angl. <i>United Nations Sustainable Development Goals, SDGs</i> )
ES	Europos Sąjunga	1 apimties ŠESD emisijos	Tiesiogiai Grupės išmetamas ŠESD kiekis, kurį tiesiogiai kontroliuoja organizacija (angl. <i>Scope 1</i> ).
AEI	Atsinaujinamasis energijos išteklių	2 apimties ŠESD emisijos	Netiesiogiai Grupės išmetamas ŠESD kiekis iš nekontroliuojamų šaltinių, kuris susidaro dėl Grupės suvartojamos išorinės kilmės elektros energijos ir šilumos įsigijimo (angl. <i>Scope 2</i> ).
AIT	Vidutinis nutraukimo laikas (angl. <i>Average interruption time</i> )	3 apimties ŠESD emisijos	Kitas netiesiogiai Grupės veiklos metu (tiekiimo grandinėje) išmetamas ŠESD kiekis iš šaltinių, kurie nepriklauso Grupei ir kurių Grupė nekontroliuoja (įsigytos prekės ir paslaugos, transportavimas, atliekos ir kt.) (angl. <i>Scope 3</i> ).
ENS	Perdavimo tinklu nepersiųstos elektros energijos kiekis (angl. <i>Energy not supplied/delivered</i> )	ASV	Aplinkosauga, socialinė sritis ir valdysena (angl. <i>Environmental, social and governance</i> )
BEKS	Baterijų energijos kaupimo sistema (angl. <i>Battery Energy storage system</i> )	SBTi	Iniciatyvos, grindžiamos mokslu pagrįstais tikslais (angl. <i>Science Based Targets Initiative</i> )
CCS	Anglies dioksido surinkimas ir saugojimas (angl. <i>Carbon Capture and Storage</i> )	LDES	Ilgalaikio energijos kaupimo sistema (angl. <i>Long duration energy storage</i> )
CO <sub>2</sub>	Anglies dioksidas	HDEV	Sunkiasvorė elektrinė transporto priemonė (angl. <i>Heavy-Duty Electric Vehicle</i> )
H <sub>2</sub>	Vandenilis/-io	V2G	Technologija, leidžianti iš elektrinės transporto priemonės akumuliatoriaus energiją grąžinti į elektros tinklą (angl. <i>Vehicle-to-grid</i> )
ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos.	P2G	Vandens elektrolizė (angl. <i>Power to gas</i> )
PSO	Perdavimo sistemos operatorius (angl. <i>Transmission system operator</i> )	P2Heat	Elektros energijos konversija į šilumos energiją (angl. <i>Power to Heat</i> )
MW	Megavatas	Power to X	Konversijos technologija, kuri, naudojant elektros energiją paverčia anglies dioksido neišskiriančiu sintetiniu žaliuoju kuru, pavyzdžiui, vandeniliu, sintetinėmis gamtinėmis dujomis, skystuoju kuru.
MWh	Megavatvalandė	CAPEX	Investicijos / kapitalinės investicijos
TWh	Teravatvalandė	EBITDA	Pajamos neatskaičius palūkanų, mokesčių, nusidėvėjimo ir amortizacijos
GW	Gigavatas	OPEX	Veiklos sąnaudos
KET	Kontinentinės Europos tinklas (angl. <i>Continental European Network</i> )	ROE	Nuosavo kapitalo grąža
EES	Elektros energijos sistema	Koreguota EBITDA/ROE	Reguliuojamos pajamos, sąnaudos ir pelningumo rodikliai perskaičiuojami dėl laikinų reguliavimo nukrypimų nuo VERT patvirtinto reguliuojamo pelningumo rodiklio, ilgalaikio turto perkainojimo ir kitų pelno ar nuostolių iš nestandartinės veiklos.
BVP	Bendrasis vidaus produktas	RAB	Reguliuojama turto bazė
GSCI	Pasaulinis klientų pasitenkinimo indeksas (angl. <i>Global customer satisfaction index</i> )	WACC	Vidutinė svertinė kapitalo kaina