

FENIX OUTDOOR

ÅRSREDOVISNING 2023



ÅRSREDOVISNING – FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och vd för Fenix Outdoor International AG, med organisationsnummer CHE-206.390.054, med säte i Zug, Schweiz, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023. Fenix Outdoor International AG är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Large cap. Fenix Outdoor International AG publicerar årsredovisningar på engelska och svenska. Den engelska versionen är legalt bindande.

VERKSAMHET

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global Sales och Friluftss.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Hanwag och Royal Robbins. Det omfattar även Brandretail (e-handel och varumärkesbutiker) och distributionsbolag som koncentrerat sig på försäljning av endast ett varumärke.
- Global Sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix Outdoors varumärken.
- I Friluftss ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Naturkompaniet AS, Partioaitta Oy, Globetrotter Ausrüstung GmbH, Friluftssland A/S, Trekitt och Exist.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, juridik, IT och logistik.

STÖRSTA ÄGARE

Den huvudsaklige ägaren av Fenix Outdoor International AG är Martin Nordin som innehar 52,9 procent av det totala röstetalet och 15,4 procent av det totala kapitalet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE

Handeln och utvecklingen inom vår bransch drevs under 2023 av stora varulager.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning minskade med 2,6 procent till 739,4 (759,2) MEUR. Rörelseresultatet minskade till 55,0 (83,5) MEUR.

UTSIKTER FÖR 2024

Vi står inför en mycket utmanande marknad under 2024. Många återförsäljare har ekonomiska utmaningar, vilket innebär något lägre förhandsbeställningar än normalt. Orderböckerna är okej, men tillväxten måste komma från ombeställningar och från våra egna DTC-kanaler. Vi har vidtagit åtgärder och tagit kostnader under fjärde kvartalet 2023 som gör att vi kan spara kostnader under 2024. Vi förfinar också vår verksamhet genom att investera i ett ERP-system för segmenten Brands och Global Sales, vilket vi tror kommer att finjustera och göra vår verksamhet mer effektiv. Varulagren är fortfarande för höga. Vi tror att vi kommer att börja se en minskning av varulagren i slutet av första kvartalet.

PERSONAL

Medelantalet anställda samt löner, ersättningar och sociala kostnader redovisas i not 5 i årsredovisningen. Styrelsens förslag till årsstämman beträffande ersättning till ledande befattningshavare beskrivs i ersättningsrapporten på sidorna 53–54.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till 119,1 (81,0) MEUR per den 31 december 2023. Koncernens räntebärande skulder, inklusive leasingskulder, ökade till 205,5 (149,7) MEUR. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid årets slut var 417,2 (405,0) MEUR, vilket motsvarar en soliditet på 56,1 procent (60,0 procent).

RISKFaktorER

- Cykliska risker. Koncernens försäljnings- och resultatutveckling har historiskt inte påverkats särskilt mycket vid upp- och nedgångar i konjunkturen även om risken har ökat till följd av en större andel butiksverksamhet, och även på grund av detaljhandelsmiljön.
- Väder- och säsongsrisker. Vissa delar av koncernens sortiment påverkas av väderförhållanden. Delar av vinterkollektionen, som främst säljs på marknader med ett kallare klimat, påverkas negativt vid varma och sena vintrar.
- Moderiska risker. Koncernen ser sig inte som en modekoncern, men verksamheten påverkas av långsiktiga trender såsom den nuvarande positiva aktiva outdoor-trenden. Vissa marknader i varmare klimat, med en annorlunda produktmix, påverkas fortfarande mer av enstaka produkttränder jämfört med andra mer traditionella outdoor-marknader.

- Valutarisker. Koncernens nettoomsättning i olika valutor fördelar sig enligt följande: SEK 11,5 procent, EUR inklusive DKK 58,3 procent, USD 17,0 procent och övriga valutor 13,2 procent. En betydande del av segmentet Brands-inköp görs i USD, även om vissa varumärken har en hög andel inköp i EUR. Inköp inom Friluftss och Global Sales görs huvudsakligen i lokala valutor. Koncernens policy är att säkra sin korta USD-exponering från inköpsorder genom terminskontrakt med upp till ett års löptid. Mer information om koncernens riskhantering finns i avsnittet Redovisningsprinciper och i noterna 3 och 28 i årsredovisningen. Koncernen hade valutaterminer per den 31 december 2023 där USD köptes mot EUR till ett värde av 40,0 MUSD. Om inte säkring görs skulle en förändring på 5 procent av USD/EUR-kursen resultera i en årlig effekt på 3,2 MEUR.
- Leverantörsrisk. Koncernen är inte helt beroende av någon större enskild leverantör även om vissa varumärken är mer utsatta på kort sikt.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver ingen forskning i traditionell mening. En av varumärkenas främsta framgångsfaktorer har sedan starten varit förmågan att ständigt utveckla nya produkter och förbättra befintliga. Detta gäller för samtliga av koncernens varumärken. Produkterna testas både i laboratoriemiljö och ute i autentiska förhållanden genom återkommande event som Fjällräven Classic, Fjällräven Polar och Hanwags Alpine experience.

Principer för redovisning av utvecklingskostnader och information om beloppsmässiga uppgifter redovisas i ett separat avsnitt under not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper.

INVESTERINGAR

Koncernens totala investeringar uppgick till 27,0 (27,1) MEUR. Investeringarna är främst hänförliga till den digitala miljön och investeringar i ny och mer automatiserad lagerkapacitet i Europa.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen uppfyller noteringsavtalet med Nasdaq OMX och svensk kod för bolagsstyrning med de undantag som beskrivs nedan. Bolagsordningen fastställer företagets firma, verksamhetsinriktning, säte, antal styrelseledamöter, aktiekapitalets storlek m.m.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Denna rapport följer den svenska koden för bolagsstyrning. Undantag från koden förklaras i de relevanta avsnitten.

Årsstämma

Koncernens högsta beslutande organ är bolagsstämman, som vanligtvis äger rum i slutet av april eller början av maj. Styrelsen, ordföranden, ersättningskommittén, revisorerna och de oberoende representanterna väljs av årsstämman. Årsredovisningen antas och beslut fattas om ansvarsfrihet. Dessutom godkänns vinstdispositionen och ersättningen till ledande befattningshavare och styrelsen. Varje aktieägare som anges i aktieboken på ett visst datum före stämman och som även har registrerat sitt deltagande har rätt att delta i årsstämman och rösta för sitt sammanlagda aktieinnehav. Aktieägare kan representeras av ombud. Fenix Outdoor International AG uppfyller schweiziska företagslagar och förordningar.

Valberedningen och förslag till årsstämman

Fenix Outdoor International AG har för avsikt att avvika från kodens bestämmelser gällande valberedningen. Anledningen till detta är att familjen Nordin, tillsammans med dess närstående företag, representerar 61,3 procent av företagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,1 procent av rösterna på årsstämman, om deras samtliga aktier representeras på mötet. Mot bakgrund av denna koncentration av aktieägare har en valberedning inte visat sig vara nödvändig. Företaget strävar dock efter jämn könsfördelning i styrelsen. Förslag till styrelseordförande vid årsstämman, val av styrelse samt val av revisor lämnas därmed av företagets största aktieägare och presenteras i kallelsen till årsstämman samt på företagets hemsida. Ersättningen som betalats ut till styrelseledamöterna framgår av rapporten om ersättningar.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen för Fenix Outdoor International AG består av sex ledamöter som har valts var och en för sig vid årsstämman. Information om styrelsen och den verkställande direktören kan hittas på webbplatsen och i ersättningsrapporten. Styrelsen har hållit fem protokollförda möten, alla utom ett hölls digitalt. Vid styrelsemötet efter valet antas resolutioner om arbetsordning för styrelsen och den verkställande

direktören, som syftar till att säkerställa att styrelsen har den information som krävs. En ekonomisk och finansiell rapport lämnas vid varje ordinarie möte. Styrelsen sammanträder två gånger årligen med företagets revisorer för att granska revisionen, revisionsprocessen och de åtgärder som vidtas under året. Eftersom det inte finns några särskilda kommittéer, med undantag för ersättningskommittén, inom Fenix Outdoor International AG behandlar styrelsen i sin helhet alla frågor utom frågor som rör ersättning. Medlemmarna i ersättningskommittén är Ulf Gustafsson och Susanne Nordin. Den totala ersättningen till styrelseledamöter fastställs av årsstämman i enlighet med förslag från företagets största aktieägare. Under året har styrelsen övervakat företagets finansiella rapportering, liksom dess system för intern kontroll, för att säkerställa att verksamheten är effektiv och i linje med lagar och förordningar, samt att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har granskat och utvärderat redovisningen och rutinerna för finansiell rapportering, och har följt upp och utvärderat arbetet, kvalifikationerna och de externa revisorernas självständiga arbete.

Riskbedömning

Styrelsen och ledningen arbetar kontinuerligt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som företaget utsätts för hanteras inom ramen som har fastställts av styrelsen.

Kontrollaktiviteter

Styrelsen och företagsledningen har beslutat om ett antal kontrollaktiviteter för operationella processer. Dessa baseras på riskbedömningar och säkerställande av kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som är relevanta för företagets verksamhet, samt tillämpning av interna riktlinjer. Åtgärder som auktoriseringshierarki, delegering av ansvar och företagsledningens granskning av finansiell information inkluderas i kontrollstrukturen. Kontrollerna ska också säkerställa att eventuella väsentliga fel åtgärdas.

Information och kommunikation

Den interna informationsspridningen och externa kommunikationen regleras på en övergripande nivå.

Uppföljning

Den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen utvärderas kontinuerligt. Styrelsen erhåller kvartalsrapporter som visar finansiella resultat och innehåller kommentarer om ledningens åtgärder. Vid varje styrelsemöte diskuteras den ekonomiska situationen och styrelsen kontrollerar att de interna kontrollerna av finansiella rapporter och rapporteringen till styrelsen fungerar tillfredsställande. En styrelseutvärdering genomförs på årsbasis för att säkerställa att styrelsen får tillräckliga underlag och information för att kunna fatta bästa möjliga beslut.

Närvaro vid styrelsemöten för Fenix Outdoor International AG 2023

Styrelseledamöter	Närvaro, ordinarie och extraordinära möten
Martin Nordin, ordförande	5
Mats Olsson	5
Ulf Gustafsson	5
Sebastian von Wallwitz	5
Susanne Nordin	5
Rolf Schmid	5

INFORMATION

Företagets information till aktieägare och andra intressenter finns i årsredovisningen, delårsrapporterna, pressmeddelanden och på företagets webbplats, www.fenixoutdoor.se. Finansiella rapporter och pressmeddelanden från de senaste åren samt information om bolagsstyrning finns också på webbplatsen.

ANTAL AKTIER OCH RÖSTER

Det totala antalet aktier i företaget är 35 060 000, varav 24 000 000 är A-aktier, med ett nominellt värde på 0,1 CHF/aktie och 11 060 000 är B-aktier, med ett nominellt värde på 1,0 CHF/aktie. En förteckning över företagets största aktieägare finns på webbplatsen. Företaget hade per 2023-12-31 132 337 B-aktier i egen bok (per 2023-12-31 hade företaget 132 337 B-aktier). Per 2023-12-31 finns det 66 000 personaloptioner utestående (per 2022-12-31 fanns det 22 000 personaloptioner).

ÅGARSTRUKTUR

Fenix Outdoor International AG hade 8 742 aktieägare vid utgången av 2023. De tio största aktieägarnas innehav utgjorde 81,2 procent av det totala kapitalet. En förteckning över de största aktieägarna finns på sidan 56.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

För information om koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning hänvisar vi till koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys och noterna på sidorna 26–43.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAG

	2023-12-31 TEUR
Vinstreserver i början av perioden	175 234
Utdelning på egna aktier	172
Årets nettoresultat	32 724
Vinstreserver i slutet av perioden	208 130
Tilldelning till de allmänna lagstadgade vinstreserverna	-
Vinst som överförs till nästa period	208 130

FÖRSLAG TILL VINSTUTDELNING

Kapitaltillskottsreserver TEUR	304 625
Utdelning TEUR*	18 196
Kapitaltillskottsreserver TEUR	286 429

*1,5 SEK (svenska kronor) per A-aktie och 15,0 SEK per B-aktie beräknad med kursen till 11,096 SEK/EUR. $24\,000\,000 \times 1,5 + 11\,060\,000 \times 15,0 = 201\,900\,000$ SEK = 18 195 746 EUR.

STYRELSENS RAPPORT OM FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen om 1,5 (1,5) SEK per A-aktie och 15,0 (15,0) SEK per B-aktie inte kommer att hindra företaget från att fullgöra sina kort- och långsiktiga åtaganden och inte heller från att göra nödvändiga investeringar. Likviditeten upprätthålls på en betryggande nivå.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i TEUR	Not	2023	2022
Nettoomsättning	4	739 444	759 237
Övriga rörelseintäkter	6	10 720	10 905
Intäkt		750 164	770 142
Varukostnader		-318 592	-322 556
Övriga externa kostnader		-164 719	-163 739
Personalkostnader	5	-154 401	-145 648
Avskrivningar	10, 11, 12	-58 696	-55 154
Resultat från investeringar i joint ventures	7	1 224	427
Rörelseresultat	4	54 981	83 472
Finansiella intäkter	8	1 014	2 104
Finansiella kostnader	8	-8 420	-2 804
Vinst/förlust före skatt		47 574	82 772
Kostnader för inkomstskatter	9	-15 604	-21 846
Nettoresultat för året		31 970	60 926
Årets nettoresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		31 572	60 585
Innehav utan bestämmande inflytande		398	341

Vinsten per aktie hänförlig till moderbolagets aktieägare efter utspädning och före utspädning i EUR

A-aktier, före utspädning	0,237	0,457
A-aktier, efter utspädning	0,236	0,457
B-aktier, före utspädning	2,37	4,57
B-aktier, efter utspädning	2,36	4,57
Vägt genomsnitt av utestående A-aktier	24 000 000	24 000 000
Vägt genomsnitt av utestående B-aktier	10 927 663	10 932 956
Föreslagen utdelning per aktie (EUR) – A-aktier	0,135	0,135
Föreslagen utdelning per aktie (EUR) – B-aktier	1,352	1,349

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

Belopp i TEUR	2023	2022
Nettoresultat för året	31 970	60 926
Ska inte omklassificeras i resultaträkningen i framtiden:		
Omvärderingar av förpliktelse gällande ersättningar efter avslutad anställning	-62	347
Skatter	3	-76
Ska omklassificeras i resultaträkningen i framtiden:		
Förändring av omräkningsreserven under perioden	-1 049	-8 978
Kassaflödessäkringar	-762	3 983
Skatter	168	-876
Övrigt totalresultat för året:	-1 702	-5 600
Summa totalresultat för året	30 268	55 326
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	29 943	55 113
Innehav utan bestämmande inflytande	325	213

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Per den 31 december, belopp i TEUR	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	44 578	47 058
Materiella anläggningstillgångar	11	84 610	79 847
Nyttjanderättstillgångar	12	130 430	119 158
Investeringar i joint ventures	7	4 731	3 456
Uppskjutna skattefordringar	9	15 799	11 483
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	13	341	341
Övriga långfristiga fordringar	13	10 100	3 628
Summa anläggningstillgångar		290 591	264 971
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	272 622	246 549
Kundfordringar och övriga fordringar	15	51 573	55 819
Skattefordringar		2 146	7 056
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	7 169	5 854
Likvida medel	28	119 102	81 009
Summa omsättningstillgångar exkl. tillgångar som innehas för försäljning		452 612	396 287
Tillgångar som innehas för försäljning	32	-	13 329
Summa omsättningstillgångar		452 612	409 616
SUMMA TILLGÅNGAR		743 203	674 587
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Eget kapital och reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		12 378	12 378
Övrigt tillskjutet kapital		39 765	39 765
Övriga komponenter av eget kapital		-12 777	-10 960
Egna aktier		-11 206	-11 206
Balanserade vinstmedel		389 058	375 010
Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		417 218	404 987
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Totalt kapital		417 218	404 987
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	9	7 816	9 874
Pensionsförpliktelser	18	709	632
Övriga långfristiga avsättningar	19	2 981	3 017
Långfristiga leasingskulder	12, 20	102 049	91 334
Räntebärande skulder	20	36 425	18 000
Övriga långfristiga skulder		234	272
Summa långfristiga skulder		150 214	123 130
Kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga skulder	21	67 286	66 771
Kortfristiga skatteskulder		4 578	6 017
Kortfristiga leasingskulder	12, 20	31 821	31 367
Räntebärande skulder	20	35 204	9 000
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	36 879	31 081
Summa kortfristiga skulder exkl. skulder som är direkt kopplade till tillgångar som innehas för försäljning		175 771	144 237
Skulder som är direkt kopplade till tillgångar som innehas för försäljning	32	-	2 233
Summa kortfristiga skulder		175 771	146 470
Summa skulder		325 985	269 600
TOTALT KAPITAL OCH SKULDER		743 203	674 587

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i TEUR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassaflödes- säkrings- reserv*)	Valuta omräknings- reserv*)	Egna aktier**)	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital hänförlig till moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt kapital
							381 452	0	
2022-01-01	12 378	39 765	1 370	-2 740	-10 164	340 841	381 452	0	381 450
Nettoresultat för året						60 585	60 585	341	60 926
Övrigt totalresultat för året			3 107	-8 850		271	-5 472	-128	-5 600
Summa totalresultat för året	-	-	3 107	-8 850	-	60 856	55 113	213	55 326
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande***)						-996	-996	-213	-1 208
Aktiebaserade betalningar****)						26	26		26
Förvärv av egna aktier					-1 042		-1 042		-1 042
Utdelningar som beslutades på årsstämman						-25 717	-25 717		-25 717
Överföring av kassaflödessäkringsreserv till varulager			-3 847				-3 847		-3 847
2022-12-31	12 378	39 765	630	-11 590	-11 206	375 011	404 987	0	404 987

Belopp i TEUR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassaflödes- säkrings- reserv*)	Valuta- omräknings- reserv*)	Egna aktier**)	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital hänförlig till moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt kapital
							404 987	0	
2023-01-01	12 378	39 765	630	-11 590	-11 206	375 011	404 987	0	404 987
Nettoresultat för året						31 572	31 572	398	31 970
Övrigt totalresultat för året			-594	-976		-59	-1 629	-73	-1 702
Summa totalresultat för året	-	-	-594	-976	-	31 513	29 943	325	30 268
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande***)						215	215	-325	-111
Aktiebaserade betalningar****)						-	-		-
Utdelningar som beslutades på årsstämman						-17 681	-17 681		-17 681
Överföring av kassaflödessäkringsreserv till varulager			-247				-247		-247
2023-12-31	12 378	39 765	-211	-12 566	-11 206	389 058	417 218	0	417 218

*) Övriga komponenter av eget kapital

**) Per den 2023-12-31 och 2022-12-31 hade företaget 132 337 B-aktier.

***) Förändring av optionsskuld, Alpen International Ltd och Fenix Outdoor Taiwan Co Ltd.

****) Optionsprogrammet för ledande befattningshavare infördes 2022-12-31, se även not 33.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i TEUR	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Nettoreultat för året		31 970	60 926
Kostnad för inkomstskatt		15 605	21 846
Finansiellt nettoreultat		7 406	700
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar		34 221	33 919
Avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar		24 477	21 235
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	-380	-5 817
Erhållen ränta		696	-156
Betald ränta		-4 818	-2 805
Betald inkomstskatt		-18 391	-37 424
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		90 786	92 425
Förändring av varulager		-24 426	-105 346
Förändring av rörelsefordringar		-1 812	2 625
Förändring av rörelseskulder		11 320	3 378
Kassaflöde från den löpande verksamheten		75 868	-6 918
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5 501	-5 564
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-21 481	-21 487
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		104	170
Förvärv av dotterbolag, efter avdrag för förvärvade likvida medel		-1 710	-
Avyttring av verksamhet, efter avdrag för avyttrade likvida medel		3 633	-
Förändring av långfristiga fordringar		167	-151
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-24 789	-27 033
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Upplåning		101 460	-
Återbetalda lån		-59 743	-8 749
Betalning av leasingskulder		-34 397	-33 693
Förvärv av egna aktier		-	-1 042
Utbetalda utdelningar		-17 681	-25 717
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-10 361	-69 201
Förändring i likvida medel		40 717	-103 153
Likvida medel vid årets början		81 009	181 900
Effekt av valutakursdifferenser på likvida medel		-2 625	2 261
Likvida medel vid årets slut	27	119 102	81 009

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

AFFÄRSVERKSAMHET

Fenix Outdoor International AG (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammanslaget "koncernen") är en koncern vars affärsidé är att utveckla och marknadsföra högkvalitativa och lätta friluftsvävar genom ett utvalt återförsäljarnätverk med en hög servicegrad för kunder med höga krav. Koncernen bedriver utveckling, produktion och försäljning i ett stort antal dotterbolag i Europa, Asien och Nordamerika. Moderbolaget är ett schweiziskt företag (AG) med säte Weidstrasse 1a, 6300 Zug, Schweiz. Moderbolaget har organisationsnummer CHE-206.390.054 och är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Large Cap.

NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED STANDARDER OCH LAGSTIFTNING

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder som utfärdats av IASB och i överensstämmelse med IFRS såsom de antagits av EU. Alla koncernbelopp i TEUR om inget annat anges. Redovisningen överensstämmer med den som tillämpades under föregående år, med undantag för vad som anges under "Nya eller ändrade standarder som tillämpas av koncernen".

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterbolag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, kontrollerar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncerninterna transaktioner och associerade realiserade vinster eliminerar därmed.

RÖRELSEFÖRÄRV, GOODWILL OCH INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnader omfattar ersättning som antingen betalas i kontanter eller andra tillgångar som värderas till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas som rörelsekostnader. Skillnaden mellan förvärvskostnader och det verkliga värdet av den proportionella andelen i de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i balansräkningen till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill och förändringar i verkligt värde av nettotillgångarna redovisas i förvärvarens tillgångar och skulder i dess funktionella valuta. Immateriella tillgångar och goodwill redovisas i de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av förvärv och/eller för att generera framtida kassaflöden. Andelar av vinsten fortsätter att allokeras till innehav utan bestämmande inflytande. Vid beräkning av kassaflödet från rörelseförvärv dras värdena för förvärvade likvida medel från den erlagda köpeskillingen. Avyttrade företag inkluderas i koncernredovisningen fram till försäljningsdagen och/eller förlust av bestämmande inflytande. Företag som har förvärvats under året inkluderas i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten.

Koncernen har ställt ut säljoptioner och förvärvat köpoptioner i samband med det resterande innehavet utan bestämmande inflytande som innehav av aktieägarna i Alpen International Co., Ltd och Fenix Outdoor Taiwan Ltd. Eftersom koncernen inte har förvärvat ett nuvarande ägarintresse som en del av rörelseförvärvet erhåller innehav utan bestämmande inflytande en del av resultatet och omklassificeras som en finansiell skuld varje rapportdatum som om förvärvet ägde rum det datumet. Eventuella överskott jämfört med det omklassificerade redovisade värdet av innehavet utan bestämmande inflytande och alla efterföljande förändringar av värdet på den finansiella skulden redovisas direkt i balanserade vinstmedel.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Den funktionella valutan för koncernföretagen är i allmänhet den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där de verkar. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster till följd av sådana transaktioner eller från omvärdering av tillgångar i utländsk valuta och skulder på balansdagen redovisas i resultaträkningen.

Valutakurs som redovisas i resultaträkningen, TEUR	2023	2022
Valutakurskillnader i Övriga rörelseintäkter och Övriga externa kostnader	54	18
Valutakursdifferenser i Finansiella intäkter och kostnader	-2 625	2 260

Koncernföretagens finansiella rapporter som redovisas i utländsk valuta omräknas till euro enligt följande: balansräkningen till slutkurser på balansdagen, eget kapital till historisk kurs och intäkter och kostnader för varje resultaträkning omräknas till en genomsnittskurs.

Förändringen i ackumulerade valutakursdifferenser vid omräkning av utländska företag redovisas i övrigt totalresultat. Om företaget säljs, eller om en del av det säljs och företaget inte längre har ett bestämmande inflytande, omklassificeras de ackumulerade valutakursdifferenserna till resultaträkningen.

Tidigare kurser omräknas med kurserna som anges i matrisen nedan.

	Genomsnittlig kurs		Balansdagens kurs	
	2023	2022	2023	2022
EUR/EUR	11,4842	10,6571	11,0960	11,1218
CHF/EUR	0,9712	1,0006	0,9260	0,9847
USD/EUR	1,0826	1,0474	1,1050	1,0666
SEK/CHF	11,8253	10,6503	11,9827	11,2946

INTÄKT

Intäkterna värderas exklusive handelsrabatter, returer och moms. Koncernens försäljning sker via ett återförsäljarnätverk av egna butiker, e-handel och till ett nätverk av externa återförsäljare. En intäkt redovisas när kontrollen över en vara övergår till kunden, vilket för återförsäljarkunder är när de tar varorna i besittning på ett försäljningsställe, för e-handelskunder vid leverans och grossistkunder vid leverans eller när produkten har levererats, beroende på avtalsvillkoren. Transaktionsintäkten fastställs baserat på fakturerade belopp minus förväntad försäljningsavkastning och rabatter.

Lojalitetsprogram

Koncernen har i vissa företag lojalitetsprogram som gör att kunderna kan samla poäng, som därefter kan lösas in mot en gratisprodukt. Eftersom lojalitetspoäng ger upphov till en separat prestationsförpliktelse allokeras en andel av transaktionspriset till de lojalitetspoäng som tilldelas kunderna, baserat på det relativa fristående försäljningspriset, och redovisas som en avtalsförpliktelse till dess att poängen löses in. Det fristående försäljningspriset uppskattas baserat på sannolikheten att kunden kommer att lösa in poängen.

Returrätt

Vissa avtal ger kunden rätten att returnera en vara inom en viss tidsperiod. För sådana avtal gör koncernen en uppskattning av återbetalningsförpliktelsen baserat på den förväntade varureturen. För varor som förväntas returneras görs en uppskattning av den förväntade retrurrättstillgången.

INKOMSTSKATT

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Alla skattefordringar och skulder värderas till nominellt belopp enligt de skatteregler som baseras på skattesatser som är beslutade eller som är aviserade. I fråga om poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även associerade skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas även i övrigt totalresultat eller eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade värden och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skattefordringar avseende förlustutjämnning framåt eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att avdraget kan räknas av mot beskattningsbara vinster under framtida perioder. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader, som är hänförliga till investeringar i dotterbolag, redovisas inte i Fenix Outdoor International AG:s koncernredovisning, eftersom moderbolag kan bestämma tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms vara sannolikt att en återföring kommer att ske inom överskådlig framtid.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter för prövning av nedskrivningsbehov.

Balanserade utgifter för programvara

Kostnader för inköpta programvaror, utvecklade eller på ett omfattande sätt anpassade för koncernens räkning, balanseras som immateriell anläggningstillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för inköpta programvaror skrivs av linjärt över programvarans nyttjandetid, dock högst på fyra år. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av immateriella anläggningstillgångar.

Varumärken

Varumärkestillgångar har uppkommit vid förvärv av nya verksamheter. Den uppskattade nyttjandeperioden för varumärkestillgångarna Hanweg har uppskattats till 15 år och nyttjandeperioden för varumärket Royal Robbins har uppskattats till fem år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Kostnader för reparationer och underhåll kostnadsförs när de uppstår. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara värde fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av materiella anläggningstillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	20–40 år
IT-/affärssystem	4 år
Förbättring på annans fastighet	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

ROU-TILLGÅNGAR

ROU-tillgångar avseende leasingavtal skrivs av linjärt över den kortaste av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuell nedskrivning. Tillgångar som skrivs av/skrivs ned bedöms med avseende på eventuell nedskrivning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Överstiger redovisat värde det beräknade återvinningsvärdet sker nedskrivning av redovisat värde till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med kostnader för avyttring och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på den lägsta nivå där det föreligger separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar bokförs när koncernen blir en part i instrumentets avtalsvillkor. Ordinarie köp och försäljning av finansiella tillgångar bokförs på avräkningsdagen. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier till upplupet anskaffningsvärde och till verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen beror på tillgångens egenskaper och den affärsmodell enligt vilken den innehas. Finansiella tillgångar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och kundfordringar, som redovisas till transaktionspriset. Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, och transaktionskostnaderna aktiveras i resultaträkningen. Verkligt värde av noterade finansiella investeringar och derivat baseras på ett noterat marknadspris eller kurs.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde om avtalsvillkoren ger upphov till betalningar som endast utgör betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet, och den finansiella tillgången innehas enligt en affärsmodell som syftar till att samla kontraktuella kassaflöden från finansiella tillgångar. Dessa tillgångar värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde, minus nedskrivningsavsättningar. Ränteutgifter och resultat från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas i finansiella intäkter med hjälp av effektivräntemetoden. Nedskrivningar fastställs med hjälp av modellen för redovisning av förväntade kreditförluster (ECL). ECL baseras på skillnaden mellan de avtalsenliga kassaflöden som ska betalas i enlighet med avtalet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att få, diskonterade till en approximation av den ursprungliga effektiva räntan. För kundfordringar tillämpar koncernen en förenklad metod för att beräkna ECL. Koncernen följer därför inte upp förändringar i kreditrisken, utan fastställer istället ett förlustavdrag baserat på ECL för hela livslängden varje rapportdatum.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Derivat klassificeras som innehas för handel, om de inte är avsedda att fungera som säkringsinstrument för säkringsredovisning. Resultat från förändringar i verkligt värde i kategorin verkligt värde via resultaträkningen presenteras under finansiella intäkter i resultaträkningen under den period då de uppkommer. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella skulder

Finansiella skulder bokförs när koncernen blir bunden av instrumentets avtalsvillkor. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när de upphört, dvs. när en avtalskyldighet fullgjorts, annullerats eller förfallit.

Uppläning

Lån redovisas första gången till verkligt värde, efter transaktionskostnader. Dessa lån redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Lån klassificeras som kortfristiga skulder, om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp reglering av skulden i minst tolv månader efter balansdagen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas första gången till verkligt värde och därefter värderade till upplupet anskaffningsvärde.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt principen först-in först-ut, till det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För egentillverkade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och direkt hänförliga indirekta kostnader. Erforderliga avdrag görs för inkurans. För Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen av eventuella nedskrivningsbehov.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas endast om koncernen har en befintlig förpliktelse (juridisk eller informell) gentemot tredje part som kommer att leda till ett sannolikt utflöde av resurser och om förpliktelsen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Befintliga avsättningar revideras minst årligen på balansdagen.

PENSIONS-FÖRPLIKTelser

Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk person och därmed inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som pensionskostnader i den period de uppkommer.

EVENTUALFÖRPLIKTelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst endast bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod.

LEASING

Koncernen tillämpar undantaget för redovisning av kortfristiga leasingavtal på kortfristiga leasingavtal, dvs. sådana avtal som har en leasingperiod på högst tolv månader från och med startdatumet. Den tillämpar också undantaget för redovisning av leasingtillgångar med lågt värde på leasingavtal som anses ha lågt värde, under 5 TEUR. Leasingavgifter för kortfristiga leasingavtal och leasingtillgångar med lågt värde redovisas som kostnader under leasingperioden.

När ett leasingavtal inleds redovisar koncernen leasingskulder som nuvärdet av framtida fasta leasingbetalningar och redovisar motsvarande ROU-tillgångar.

Den ränta som betalas på leasingskulder redovisas som kassaflöde i den löpande verksamheten, medan återbetalning av leasingskulder redovisas som kassaflöde i finansieringsverksamheten.

NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Standarder som tillämpas från och med den 1 januari 2023.

Ett antal uttalanden har trätt i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2023 och har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Effekten är inte väsentlig för koncernen. Koncernen har dock gjort vissa ändringar i upplysningen av information om redovisningsprinciper baserat på ändringen i IAS 1. Koncernen har också tillämpat undantaget för information om redovisning och diskontering av uppskjutna skattefordringar och skulder avseende inkomstskatter i pelare två (ändring av IAS 12 Inkomstskatter).

Framtida förändringar i IFRS redovisningsstandarder

Koncernen har inte i förtid tillämpat någon standard, tolkning eller ändring som har utfärdats, men ännu inte trätt i kraft.

Inga förändringar i IFRS redovisningsstandarder som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS redovisningsstandarder krävs att koncernledningen gör viktiga bedömningar och redovisningsuppskattningar om framtiden som påverkar de rapporterade beloppen för tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av uppskattningarna. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda uppskattningar. Nedan redovisas de viktiga uppskattningarna som gjorts.

*Uppskattningar***PRÖVNING AV GOODWILLVÄRDE**

Värdet på koncernens goodwill prövas varje år. I samband med denna bedömning beräknas vanligtvis nyttjandevärdet med en diskonterad kassaflödesmodell. Vissa antaganden som krävs för en sådan värdering, till exempel prognostisering av fria kassaflöden, tillväxttakt och diskonteringsräntor, har väsentlig inverkan på resultatet av värderingen. Se även not 10.

VÄRDERING AV VARULAGER

Kontinuerliga kontroller görs för att undersöka och beloppsmässigt fastställa eventuell inkurans i varulagret. En individuell bedömning sker i så stor utsträckning som möjligt. Inom Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen av eventuella nedskrivningsbehov.

SKATT

Aktuella skatter beräknas baserat på räkenskapsårets nettoresultat. Det faktiska skattebeloppet kan skilja sig från det ursprungligen beräknade på grund av att den slutliga taxeringen slutförs flera år efter utgången av rapportperioden. Motverkande risker identifieras och hanteras individuellt och motsvarande avsättningar redovisas vid behov. Uppskjutna skattefordringar redovisas baserat på uppskattad framtida vinst. De underliggande prognoserna avser en period på upp till fem år och innehåller skatteplaneringsmöjligheter. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

NOT 4 SEGMENTRAPPORTERING**SEGMENTRAPPORTERING**

Rörelsesegment rapporteras som i den interna rapporteringen till styrelsen, som även definieras som den högste verkställande beslutsfattaren i koncernen. Den högste verkställande beslutsfattaren ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av vinsten från rörelsesegmenten.

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global Sales och Friluft.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Hanwag och Royal Robbins. Det omfattar även Brandretail (webb och butik) och distributionsbolag som koncentrerat sig på försäljning av endast ett varumärke.
 - Global Sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix varumärken.
 - I Friluft ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Naturkompaniet AS, Partioaitta Oy, Friluftsländ A/S, Trekitt, Exist och Globetrotter Ausrüstung GmbH.
- De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, HR, IT och logistik.

Extern försäljning per segment, MEUR	2023	2022
Brands	198,3	206,0
Global Sales	188,5	205,5
Friluft	352,1	347,7
Koncerngemensamt	0,6	0,0
Koncernen	739,4	759,2

EBITDA per segment, MEUR	2023	2022
Brands	53,0	72,9
Global Sales*)	27,9	33,3
Friluft	30,7	35,0
Koncerngemensamt	2,0	-2,6
Koncernen	113,7	138,6

Rörelseresultat per segment, MEUR	2023	2022
Brands	38,0	58,7
Global Sales*)	25,7	31,0
Friluft	0,4	6,4
Koncerngemensamt	-9,2	-12,6
Koncernen	55,0	83,5

Det negativa resultatet i Common kommer främst från centrala kostnader för administration.

*) EBITDA och rörelseresultatet för Segmentet Global Sales inklusive 1,2 MEUR (0,4 MEUR) som resultat från deltagande i joint venture redovisat enligt kapitalandelsmetoden.

Investeringsutgifter per segment, MEUR	2023	2022
Brands	7,8	7,3
Global Sales	1,1	1,1
Friluft	3,7	6,9
Koncerngemensamt	14,4	11,8
Koncernen	27,0	27,1

Avskrivningar per segment, MEUR	2023	2022
Brands	-15,0	-14,3
Global Sales	-2,2	-2,3
Friluft	-30,3	-28,7
Koncerngemensamt	-11,2	-10,0
Koncernen	-58,7	-55,2

Nettoomsättning per geografisk marknad, MEUR	2023	2022
Schweiz	11,4	11,2
Sverige	85,3	93,0
Övriga nordiska länder	96,0	102,2
Tyskland	261,7	261,3
Benelux	28,1	30,4
Övriga Europa	82,6	82,0
Nordamerika	135,2	135,8
Övriga marknader	39,2	43,4
Summa	739,4	759,2

Immateriella, materiella och ROU-tillgångar per marknad, MEUR	2023	2022
Schweiz	4,9	1,1
Sverige	38,2	40,7
Övriga nordiska länder	28,7	20,5
Tyskland	125,2	119,8
Benelux	6,3	6,2
Övriga Europa	14,0	11,9
Nordamerika	39,9	41,0
Övriga marknader	2,4	4,9
Summa	259,6	246,1

NOT 5 PERSONALKOSTNADER

Medeltal heltidsanställda

	2023		2022	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Sverige	582	256	523	237
Norge	128	52	48	29
Danmark	110	63	109	68
Finland	147	55	144	48
Estland	-	-	34	7
Tyskland	1 097	625	1 109	646
Österrike	6	4	6	4
Nederländerna	91	61	95	57
England	45	31	48	35
Schweiz	21	8	12	7
Ungern	78	14	86	71
Nordamerika	461	233	431	224
Kina	27	11	27	12
Övriga länder	179	82	166	81
Summa koncernen	2 972	1 491	2 837	1 516

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Kostnader för anställningsförmåner, TEUR	2023	2022
Löner och arvoden	119 240	109 317
Aktiebaserade betalningar	-	-
Kostnader för sociala avgifter	22 926	24 031
Pensionskostnader	6 559	5 383
Övriga personalkostnader	5 677	6 917
	154 401	145 648

Koncernen har erhållit 0 (57) TEUR i lönekompensation från olika lokala myndigheter.

2023	Bruttolön	Förmåner och övriga ersättningar	Pensions-premier	Summa fast ersättning
VD	432	64	-	496
Andra ledande befattningshavare och Susanne Nordin	1 504	187	268	1 958
Summa	2 657	286	274	3 218

2022	Bruttolön	Förmåner och övriga ersättningar	Pensions-premier	Summa fast ersättning
Ordförande	500	30	6	536
VD	420	62	-	482
Andra ledande befattningshavare och Susanne Nordin	1 366	44	273	1 690
Summa	2 286	136	279	2 708

	2023		2022	
	Summa	varav män	Summa	varav män
VD och övriga ledande befattningshavare	7	6	6	5

Utöver den fasta ersättningen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen. Utöver ordförande och Susanne Nordin erhåller styrelsen ingen rörlig ersättning. För mer information se ersättningsrapporten på sidorna 53–54.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter	2023	2022
Valutakursdifferenser	54	18
Royalty- och licensintäkter	167	160
Franchiseintäkter	28	34
Marknadsbidrag	3 490	3 290
Övrigt *)	6 981	7 403
Summa	10 720	10 905

*) Övrigt avser främst avveckling av underhållsavgifter, utgångna presentkort, vinster från försäljning av materiella tillgångar och försäkringsersättningar.

NOT 7 INVESTERINGAR I JOINT VENTURES

Koncernens andel i Jiang Su Fenix redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Företaget säljer Fenix Outdoors varumärken på den kinesiska marknaden genom Fjällräven-butiker i butiker och via webbkanaler.

investeringar i joint ventures	2023	2022
Vid årets början	3 456	3 306
Andel av förändring i eget kapital, exklusive utdelningar	1 224	427
Omräkningsdifferens	51	-277
Utgående balans	4 731	3 456

	Land	Andel	Redovisat värde	
			2023	2022
Jiang Su Fenix	Kina	50 %	4 731	3 456

Balansräkning i sammandrag	2023	2022
Anläggningstillgångar	29	529
Varulager	4 191	6 069
Övriga kortfristiga fordringar	3 528	1 729
Likvida medel	5 716	2 021
Kortfristiga skulder	-4 003	-3 436
Nettotillgångar	9 462	6 912
Avstämning av redovisade belopp	2023	2022
Ingående nettotillgångar 1 januari	6 912	6 611
Rörelseresultat	3 654	729
Finansiellt resultat	1	-49
Skatt	1 012	-132
Övrigt totalresultat	-93	-247
Utgående nettotillgångar	9 462	6 912
Koncernens andel i %	50 %	50 %
Koncernens andel	4 731	3 456
Goodwill	-	-
Redovisat värde	4 731	3 456

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter	2023	2022
Ränteutäkt	1 014	-156
Valutakursdifferenser	-	2 259
Summa	1 014	2 104

Finansiella kostnader	2023	2022
Räntekostnader	-2 564	-669
Resultat från sålda dotterbolag*)	-1 093	-
Räntekostnader för leasingavtal	-2 284	-2 133
Valutakursdifferenser	-2 466	-
Övriga finansiella kostnader	-13	-2
Summa	-8 420	-2 804

*) Se även not 32.

NOT 9 SKATTER

	2023	2022
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt för året	-16 812	-24 391
Justeringar avseende tidigare år	-211	-214
Summa aktuell skatt	-17 023	-24 605
Uppskjuten skatt:		
Initial redovisning och återföring av temporära skillnader	1 419	2 759
Påverkan av förändring av lokal skattesats	-	-
Total uppskjuten skatt	1 419	2 759
Kostnad för inkomstskatt	-15 604	-21 846

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska beloppet som skulle vara resultatet om vägd genomsnittlig skattesats använts på resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2023	2022
Resultat före skatt	47 574	82 773
Skatt beräknad med inhemska skattesatser för vinster i respektive land	-13 570	-17 807
Skatteeffekt av:		
- Ej skattepliktigt resultat	7 232	255
- Ej avdragsgilla kostnader	-1 827	-1 127
- Utnyttjande av tidigare oredovisade skatteförluster	-	65
- Skatteförluster för vilka det inte redovisats någon uppskjuten skattefordran	-7 228	-3 018
Justering avseende tidigare år	-211	-214
Skattekostnad	-15 604	-21 846

Den effektiva skattesatsen var 32,8 (26,4) procent.

Uppskjutna skattefordringar	2023	2022
Temporära skillnader avseende varulager	5 989	5 711
Temporära skillnader mellan redovisat värde och skattemässigt värde på andra tillgångar och skulder	1 264	1 045
Underskottsavdrag	8 546	4 727
Bokförda uppskjutna skattefordringar	15 799	11 483

Summa outnyttjade underskottsavdrag uppgick till 96 378 (67 029) TEUR. Majoriteten av underskottsavdragen kan skjutas upp på obestämd tid. Skatteförluster för vilka inga uppskjutna skattefordringar har redovisats uppgick till 57 292 (52 340) TEUR, vilket har en potentiell skattefördel på 15 722 (16 105) TEUR. De skattemässiga underskotten redovisas inte som uppskjuten skatt, eftersom de beräknas inte kunna användas av koncernen inom en tillförlitlig prognosperiod.

Uppskjutna skatteskulder	2023	2022
Temporära skillnader avseende varulager	601	1 162
Temporära skillnader avseende obeskattade reserver	7 215	8 711
Bokförda uppskjutna skatteskulder	7 816	9 874

NOT 10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för programvara	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	46 066	44 876
Försäljningar och utrangeringar	-2 265	-
Omklassificeringar *)	9 848	4 243
Omräkningsdifferenser	92	-3 054
Utgående anskaffningsvärde	53 742	46 066
Ingående avskrivningar	-36 475	-32 626
Årets avskrivningar	-7 572	-6 287
Försäljningar och utrangeringar	2 238	-
Omräkningsdifferenser	-336	2 439
Utgående avskrivningar	-42 145	-36 475
Utgående balans	11 598	9 591

Pågående installationer*)	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	8 923	8 248
Förvärv pågående installationer	5 501	5 564
Omklassificeringar *)	-9 849	-4 243
Omräkningsdifferenser	21	-646
Utgående balans	4 595	8 923
Varumärken	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	8 936	11 225
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-2 299
Omräkningsdifferenser	-50	10
Utgående anskaffningsvärde	8 886	8 936
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-6 821	-8 955
Årets avskrivningar	-456	-167
Nedskrivningar under året**)	-589	-
Omklassificeringar	-	24
Tillgångar som innehas för försäljning	-	2 299
Omräkningsdifferenser	953	-21
Utgående avskrivningar och nedskrivningar	-6 913	-6 821
Utgående balans	1 973	2 115
Goodwill	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	28 547	29 010
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag	1 135	-
Försäljningar och utrangeringar****)	-332	-
Omräkningsdifferenser	65	-463
Utgående anskaffningsvärde	29 415	28 547
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-2 117	-2 128
Omräkningsdifferenser	-885	10
Utgående avskrivningar och nedskrivningar	-3 003	-2 117
Utgående balans	26 412	26 430
Summa immateriella anläggningstillgångar	44 578	47 058
*) Koncernen har avslutat flera implementeringar under året som redovisas som omklassificeringar. Dessa implementeringar består främst av nyinvesteringar i IT-infrastruktur.		
***) I slutet av 2023 gjordes en nedskrivning av en del av värdet på det förlustbringande varumärket Royal Robbins.		
****) Försäljning av verksamhet – Primus, se även not 32.		
Specifikation av goodwill	2023	2022
Brands	3 018	4 234
Friluft	20 481	19 291
Global Sales	2 913	2 905
Bokfört värde	26 412	26 430

Den huvudsakliga förändringen i goodwill hänför sig till förvärvet av Exist AS och försäljningen av Primus, se även not 32.

Värdet på återvinningsvärdet av koncernens goodwill bedöms årligen genom en nedskrivningsprövning. Som en del av denna bedömning beräknas det uppskattat värdet av kassagenererande enheter (samma som rapporterat segment) genom att framtida

kassaflöden diskonteras som har uppskattats på grundval av en intern bedömning av de kommande fem åren, varefter en årlig tillväxt på 2 procent (0 procent) antas. Den interna bedömningen är baserad på historisk intäkts- och kostnadsutveckling, med justeringar för eventuella ändrade förutsättningar, exempelvis konkurrenssituationen, såsom koncernledningen finner det lämpligt. Den diskonteringsränta som tillämpas motsvarar den avkastning som krävs på marknaden, den riskfria räntan och de relevanta beta-variablerna. Diskonteringsfaktorn beräknas med hjälp av en modell för genomsnittlig vägd kapitalkostnad (WACC) före skatt. Diskonteringsräntan för varje kassagenererande enhet som används för 2023 är 8 procent (för 2022 användes diskonteringsränta mellan 7,5 - 10,2 procent). Nedskrivningsprövningarna är relaterade till skillnader i den lokala riskräntan. Årets prövningar har visat att någon nedskrivning av goodwill eller varumärken inte behövs.

NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mark, byggnader och förbättringar	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	36 457	34 637
Förvärv	1 826	2 199
Försäljningar och utrangeringar	-26	-122
Omklassificeringar	-	-41
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-205
Omräkningsdifferenser	-63	-10
Utgående anskaffningsvärde	38 193	36 457
Ingående avskrivningar	-7 385	-6 154
Årets avskrivningar	-1 826	-1 536
Försäljningar och utrangeringar	26	95
Omklassificeringar	-	25
Tillgångar som innehas för försäljning	-	160
Omräkningsdifferenser	56	25
Utgående avskrivningar	-9 129	-7 385
Utgående balans	29 064	29 072
Förbättringsutgifter på annans fastighet	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	74 741	67 393
Förvärv	6 841	6 772
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag	15	-
Försäljningar och utrangeringar	-3 273	-262
Omklassificeringar	45	199
Omräkningsdifferenser	-920	639
Utgående anskaffningsvärde	77 448	74 741
Ingående avskrivningar	-55 333	-46 127
Årets avskrivningar	-7 072	-6 956
Försäljningar och utrangeringar	3 155	259
Omklassificeringar	-	-193
Omräkningsdifferenser	628	-315
Utgående avskrivningar	-56 621	-53 333
Utgående balans	20 828	21 408

Inventarier, verktyg och installationer	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	62 711	59 657
Förvärv	6 021	7 015
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag	44	-
Försäljningar och utrangeringar	-4 269	-1 221
Omklassificeringar	12 732	107
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-1 728
Omräkningsdifferenser	-97	-1 119
Utgående anskaffningsvärde	77 141	62 711
Ingående avskrivningar	-40 639	-37 323
Årets avskrivningar	-6 981	-6 287
Försäljningar och utrangeringar	3 946	538
Omklassificeringar	54	169
Tillgångar som innehas för försäljning	-	1 488
Omräkningsdifferenser	-9	777
Utgående avskrivningar	-43 629	-40 639
Utgående balans	33 512	22 072
Pågående nyanläggningar*)	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	7 295	2 064
Förvärv	7 224	5 501
Omklassificeringar	-13 262	-266
Omräkningsdifferenser	-51	-5
Utgående balans	1 206	7 295
Summa materiella anläggningstillgångar	84 610	79 487

*) Koncernen har avslutat flera byggnationer under året. Färdigställda byggnationer rapporteras som omklassificeringar, varav investeringar i lager utgör största delen.

Inga väsentliga förvärv har finansierats genom leasing eller amorteringsplaner, eller är obetalda på rapportdagen.

NOT 12 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Leasingavtal löper normalt på tre månader upp till tio år, beroende på leasingobjekt och marknadsvillkor. Leasingavtal kan ha möjligheter till förlängning och rörliga leasingbetalningar. Leasingavtal omfattar fordon, utrustning, kontor, lager och butiker. Förlängningar av leasingavtal inkluderas som tillgångar och skulder med nyttjanderätt om koncernen är rimligt säker på att förlänga avtalet vid avtalets ingående.

De flesta förlängningsalternativ avseende kontors- och fordonsleasing ingår inte i leaseingskulden, eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan betydande kostnad eller verksamhetsavbrott.

Under 2023 har koncernen lagt till nya leasingavtal och de mest betydande avser nya butiker i Schweiz och Norge.

Det totala kassaflödet för leasingavtal inkluderat betalning av leasing skulder, räntor och betalningar för kortfristiga leasingavtal och leasingavtal med lågt värde under 2023 uppgick till -38 850 (-36 077) TEUR.

2023	Brands	Friluft	Koncern-		
			Global Sales	gemen-	Summa
Nyttjanderättstillgångar	30 294	98 144	1 365	628	130 430
Leasingskulder	-32 569	-99 475	-1 324	-501	-133 870

Leasingavtal och nyttjanderättstillgångar som påverkar resultaträkningen	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-	
				gemen-	Summa
Avskrivning	-8 963	-23 233	-1 195	-830	-34 221
Räntekostnader	-776	-1 469	-24	-15	-2 284
Kostnad för kortfristiga leasingavtal	-28	-27	-33	-16	-104
Kostnad leasingavtal med lågt värde	-	-	-5	-3	-8

Nyttjanderättstillgångar uppdelade på tillgångsklasser	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-	
				gemen-	Summa
Butiker och lager	28 849	97 796	780	86	127 466
Kontor	901	104	374	321	1 700
Kontorsutrustning och fordon	544	243	211	221	1 219
Summa ROU-tillgångar	30 294	98 143	1 365	628	130 430

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar fördelade på tillgångsklass	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-	
				gemen-	Summa
Butiker och lager	-8 021	-22 506	-772	-82	-31 381
Kontor	-586	-409	-186	-604	-1 785
Kontorsutrustning och fordon	-356	-317	-237	-145	-1 055
Summa avskrivning	-8 963	-23 233	-1 195	-830	-34 221

	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-	
				gemen-	Summa
Ingående balans	29 517	86 921	1 536	1 184	119 158
Tillägg	10 548	34 684	1 029	319	46 581
Omklassificering och annullering	-371	-1 889	-697	-106	-3 062
Omräkningsdifferenser	-437	1 660	691	61	1 975
Avskrivning	-8 963	-23 233	-1 195	-830	-34 221
Utgående balans	30 294	98 143	1 365	628	130 430

2022	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-	
				gemen-	Summa
Nyttjanderättstillgångar	29 517	86 921	1 536	1 184	119 158
Leasingskulder	-31 539	-88 586	-1 500	-1 077	-122 701

Leasingavtal och nyttjanderättstillgångar som påverkar resultaträkningen	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-	
				gemen-	Summa
Avskrivning	-10 024	-21 746	-1 052	-1 097	-33 919
Räntekostnader	-670	-1 410	-29	-24	-2 133
Kostnad för kortfristiga leasingavtal	-171	-63	-12	-	-246
Kostnad leasingavtal med lågt värde	-	-1	-4	-	-5

Nyttjanderättstillgångar uppdelade på tillgångs- klasser				Koncern- gemen- samt	Summa
	Brands	Friluft	Global Sales		
Butiker och lager	27 831	86 268	864	104	115 067
Kontor	1 143	348	451	907	2 849
Kontorsutrustning och fordon	542	305	222	173	1 242
Summa	29 517	86 921	1 536	1 184	119 158

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar fördelade på tillgångs- klass				Koncern- gemen- samt	Summa
	Brands	Friluft	Global Sales		
Butiker och lager	-8 937	-21 046	-566	-370	-30 919
Kontor	-581	-393	-243	-594	-1 812
Kontorsutrustning och fordon	-506	-306	-243	-132	-1 187
Summa avskrivning	-10 024	-21 745	-1 052	-1 097	-33 919

				Koncern- gemen- samt	Summa
	Brands	Friluft	Global Sales		
Ingående balans	22 743	98 246	2 093	1 942	125 024
Tillägg	15 368	11 515	590	447	27 919
Tillgångar som innehas för försäljning	-36	-	-	-	-36
Omklassificering och annullering	-1 630	-381	68	-518	-2 461
Omräkningsdifferenser	3 096	-713	-162	409	2 630
Avskrivning	-10 024	-21 746	-1 052	-1 097	-33 919
Utgående balans	29 517	86 921	1 536	1 184	119 158

NOT 13 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Övriga finansiella tillgångar	2023	2022
Ingående verkligt värde	341	424
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-40
Omklassificerat	-	-43
Utgående balans verkligt värde	341	341

Övriga långfristiga fordringar	2023	2022
Ingående balans	3 628	2 283
Avyttringar/återbetalningar	-300	-41
Tillägg*)	6 505	193
Omklassificering från/till kortfristiga fordringar	357	1 144
Omräkningsdifferens	-90	49
Utgående balans	10 100	3 628

*) Varav 6 100 TEUR för försäljning av Primus, se not 32.

NOT 14 VARULAGER

	2023	2022
Handelsvaror	261 068	225 971
Råvaror	9 749	16 904
Förskott till leverantörer	1 805	3 674
Summa	272 622	246 549

Nedskrivningar har minskat det bokförda värdet i koncernen med 11 509 (10 024) TEUR.

NOT 15 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	2023	2022
Kundfordringar	39 920	43 711
Returrättstillgång	1 051	1 382
Övriga fordringar*)	10 602	10 726
Summa	51 573	55 819

*) Övriga fordringar omfattar momsfordringar och fordringar på skattekonton.

	2023		2022	
Kundfordringar – handel	Brutto- fordringar	Förväntad kreditförlust	Brutto- fordringar	Förväntad kreditförlust
Ännu inte förfallna	29 537	-29	35 288	-36
Förfallna				
0–30 dagar	4 118	-123	4 981	-153
31–60 dagar	3 297	-318	2 193	-224
61–90 dagar	1 061	-258	1 171	-285
Mer än 90 dagar	4 648	-2 014	2 839	-2 064
Summa	42 661	-2,741	46 473	-2 761

	2023	2022
Ingående förlustavsättning	-2 761	-2 748
Förändring av förlustavsättning redovisad i resultaträkningen under året	-106	-1 128
Avskrivning av icke-indrivningsbara fordringar under året	126	1 114
Utgående förlustavsättning	-2,741	-2 761

NOT 16 AVTAL MED KUNDER

Kundavtalsbalans	2023	2022
Returrättstillgång	1 051	1 382
Återbetalningsförpliktelse från returrätt	-2 537	-2 743
Kundfordringar	39 920	43 711
Förskottsbetalningar från kunder och presentkort	-14 315	-13 162
Lojalitetspoäng	-3 023	-3 242
Summa	21 096	25 946

NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2023	2022
Reklamkostnader	559	201
Licensintäkter	9	9
Leasingavgifter	722	570
Upplupen ränteintäkt för långfristig fordran	318	-
Försäkringspremier	393	254
Övriga poster*)	5 168	4 820
Summa	7 169	5 854

*) Övriga poster innehåller olika positioner, alla med lågt värde.

NOT 18 ANSTÄLLNINGSFÖRMÅNER

	2023	2022
Kapitalförsäkring med pensionsutfästelser		
Pensionsförpliktelser som fonderats	709	632
Summa	709	632
	2023	2022
Ingående balans	632	1 088
Inkluderat i resultaträkningen:		
Aktuell tjänstgöringskostnad	211	16
Tidigare tjänstgöringskostnad samt resultat av regleringar	-5	-
Räntekostnad och ränteintäkt	31	12
Skatt och administrativa kostnader	23	22
Totalt inkluderat i resultaträkningen	260	50
Omvärderingar:		
Avkastning på plantillgångar, exklusive belopp i räntekostnad och ränteintäkt	-19	-242
Aktuariella resultat från förändringar i demografiska antaganden	-3	6
Aktuariella resultat från förändringar i finansiella antaganden	138	-241
Erfarenhetsbaserade resultat	-54	130
Summa omvärderingar	62	-347
Övriga förändringar		
Bidrag och betalningar från		
Arbetsgivare	-165	-80
Betalningar från planer:	-14	-
Förmånsbetalningar	-9	-20
Omräkningsdifferenser	57	-59
Summan av övriga förändringar	-245	-159
Utgående balans	709	632

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda pensionsplaner som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för pensionsplaner i Alecta redovisas premierna hänförliga till året som årets kostnad. Omfattningen av förmånsbestämda planer i koncernen, exklusive Alecta, är mycket begränsad.

Koncernen rapporterar förmånsbestämda pensioner i Norge, Tyskland och Schweiz. Antaganden om förväntad livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från dödlighetsundersökningar i varje land och fastställs i samråd med aktuarier.

De viktigaste antaganden som används för att fastställa pensionsplaner visas nedan:

	2023	2022
Diskonteringsränta:		
Pensionsplan Schweiz	1,50 %	2,25 %
Pensionsplan Tyskland	3,85 %	3,35 %
Pensionsplan Norge	3,00 %	1,90 %
Framtida löneökning:		
Pensionsplan Schweiz	2,00 %	2,00 %
Pensionsplan Tyskland	0,00 %	0,00 %
Pensionsplan Norge	3,50 %	2,75 %

Nuvärde fonderade förpliktelser	2023	2022
Norge	1 343	1 379
Schweiz	1 352	884
Tyskland	856	1 418
	3 550	3 681

Verkligt värde på förvaltningstillgångar	2023	2022
Norge	-1 210	-1 329
Schweiz	-1 057	-534
Tyskland	-574	-1 176
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-2 841	-3 049

Skuld i balansräkningen	709	632
-------------------------	-----	-----

Förmånsbestämda pensionsplaner per land	2023	2022
Norge	133	50
Schweiz	295	241
Tyskland	282	341
	709	632

För Schweiz (de mest betydande förmånsplanerna) visas nedan en kvantitativ känslighetsanalys för ett antagande per den 31 december.

Antaganden för pensionsplanen i Schweiz:

Diskonteringsränta:	2023	2022
0,25 % ökning	-18	-21
0,25 % minskning	13	17

NOT 19 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

Garantireserv	2023	2022
Ingående balans	383	415
Ytterligare avsättningar under året	42	42
Använd garantireserv	-42	-74
Omräkningsdifferenser	-1	-1
Summa garantireserv	383	383

Övriga avsättningar

Ingående balans	2 635	1 749
Tillkommande avsättningar	1 235	1 560
Utnyttjade övriga avsättningar	-997	-677
Omräkningsdifferenser	-275	3
Summa övriga avsättningar	2 598	2 635
Summa övriga långfristiga avsättningar	2 981	3 017

Garantireserven baseras på åtaganden som inte avslutats på balansdagen. Beloppet har beräknats baserat på tidigare erfarenheter. De övriga avsättningarna innehåller huvudsakligen avsättningar för demontering och återställning för hyrda butiker. Den faktiska framtida kostnaden kommer att baseras på behovet av att återställa när butiken lämnas efter kontraktets slut.

NOT 20 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Långfristiga skulder	2023	2022
Leasingskulder	102 049	91 334
Skulder till kreditinstitut*)	36 425	18 000
Summa långfristiga skulder	138 474	109 334
Kortfristiga skulder	2023	2022
Leasingskulder	31 821	31 367
Skulder till kreditinstitut*)	35 204	9 000
Summa kortfristiga skulder	67 025	40 367
Summa räntebärande skulder	205 499	149 702
Räntebärande skulder	2023	2022
Ingående räntebärande skulder	149 702	163 962
Upplåning	101 460	-
Tillägg av nya leasingavtal/omvärderingar/annullering	46 581	28 583
Återbetalda lån	-59 743	-8 749
Återbetalda leasingskulder	-34 397	-33 693
Skulder som är direkt kopplade till tillgångar som innehas för försäljning	-	-50
Omräkningsdifferenser för leasingavtal	-1 015	22
Omräkningsdifferenser	2 911	-373
Utgående balans	205 499	149 702

*) Per 2023-12-31 och per 2022-12-31 hade koncernen en treårig revolverande kreditfacilitet på 64 000 TEUR, varav 30 000 TEUR utnyttjades per 2023-12-31 (ingenting utnyttjades 2022-12-31). Koncernen hade också ett lån från Svensk Exportkredit som förfaller till återbetalning under fyra år på 41 629 (27 000) TEUR, varav 36 425 (18 000) TEUR var långfristigt.

NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Övriga kortfristiga skulder	2023	2022
Leverantörsskulder	34 652	33 900
Förskott från kunder	14 315	13 162
Återbetalningsförpliktelser	2 537	2 743
Övriga skulder*)	15 783	16 966
Summa övriga kortfristiga skulder	67 286	66 771

*) Övriga skulder avser främst moms-skulder och skulder för säljoptioner (för Alpen International Ltd och Fenix Outdoor Taiwan Co Ltd).

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER

Upplupna kostnader	2023	2022
Semesterlöner och löneskulder	11 055	9 669
Upplupna sociala avgifter	2 974	2 691
Upplupen räntekostnad	323	280
Upplupna lojalitetspoäng till kunder	3 023	3 242
Övriga poster	19 504	15 199
Summa	36 879	31 081

NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER

För räntebärande skulder och eventalförpliktelser	2023	2022
Företagshypotek, lös egendom	14 542	15 798
Företagshypotek, fast egendom	910	908
Summa	15 452	16 706

Ställda säkerheter per 2023-12-31 avser leasingavtal och garantier om 2 517 (2 653) TEUR.

NOT 24 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2023	2022
Övriga eventalförpliktelser	1 729	1 703
Summa	1 729	1 703

Inga av ovanstående poster beräknas påverka det framtida kassaflödet. Koncernens eventalförpliktelser avser främst garantiförpliktelser till tullmyndigheter och för leasingavtal.

NOT 25 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	2023	2022
Förändring av kapitalandel i joint venture	-1 224	-427
Övriga poster som ej påverkar kassaflödet	844	-5 390
Summa	-380	-5 817

NOT 26 FINANSIELL RISKHANTERING**Syfte**

Fenix Outdoor-koncernen är exponerad för olika finansiella risker vilka främst utgörs av valutarisker och ränterisker. Koncernens riskhantering eftersträvar att minimera potentiella negativa effekter på resultatet. Finans- och riskhanteringen sköts centralt av moderbolagets finansfunktion enligt principer som godkänts av styrelsen. De huvudsakliga säkringspositionerna avser framtida valutaflöden. En beskrivning av effekterna återfinns i not 28, Säkringsredovisning.

Valutarisk**Transaktionsexponering**

Koncernens företag har in- och utbetalningar i olika valutor och koncernen är därmed exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk benämns transaktionsexponering. Den väsentligaste aspekten av den säkring som sker är att låsa växlingskursen mot EUR för inköp i USD. Företagsledningen kan besluta om säkring upp till 12 månader av framtida kassaflöde, så länge säkringspositionen balanseras mot planerad ordergång. Säkring sker genom att hålla likviditet i aktuell valuta och/eller genom termiskontrakt. Den viktigaste försäljningsvalutan är EUR som utgör cirka 58 (58) procent av koncernens nettoomsättning. Koncernen har ingen betydande nettoexponering mot valutakurser inklusive säkringseffekter och därför redovisas ingen känslighetsanalys.

Omräkningsexponering

Värdet på koncernens egna kapital påverkas av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens balansräkning räknas om till EUR. Denna exponering säkras i huvudsak inte.

Ränterisk

Koncernens resultat påverkas av förändringar i räntenivåer. Per den 31 december 2023 löper alla lån med rörlig ränta (totalt lånebelopp exklusive leasing 71 629 TEUR). En ökning av den kortsiktiga räntesatsen med en procentenhet bör därför påverka räntekostnaden med 716 (270) TEUR. Koncernledningen följer kontinuerligt upp räntemarknaden för att bedöma eventuella förändringar av fasträntevillkoren, men med tanke på den totala lånevolymen i förhållande till nettoresultatet och de totala tillgångarna i koncernen anses risken vara begränsad.

Likviditetsrisk

Koncernens räntebärande skulder inklusive leasingskulder uppgick till 205 499 (149 702) TEUR i slutet av året, vilket är cirka 27,7 (22,2) procent av de totala tillgångarna. Per den 31 december 2023 var koncernens räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, denominerade i USD (58 procent) och EUR (42 procent).

Kontraktuellt avtalat kassaflöde för finansiella skulder som inte är derivat.

2023	<6 månader	<12 månader	<24 månader	>24 månader	Summa
Leverantörsskulder	34 652	-	-	-	34 652
Återbetalnings- förpliktelser	2 537	-	-	-	2 537
Övriga skulder – finansiella skulder	2 997	-	-	-	2 997
Leasingskulder	16 676	15 145	20 953	81 096	133 870
Ränta leasingskulder	1 447	2 657	2 019	3 611	9 734
Räntebärande lån	32 602	2 602	5 204	31 222	71 629
Räntebetalning från lån	1 199	1 043	1 539	1 093	8 075
	92 110	21 446	29 715	117 022	260 293

Ovanstående leasingskulder > 24 månader på 81 096 TEUR förfaller enligt följande: cirka 51 933 TEUR inom fem år och 29 163 TEUR efter fem år.

2022	<6 månader	<12 månader	<24 månader	>24 månader	Summa
Leverantörsskulder	35 195	-	-	-	35 195
Återbetalnings- förpliktelser	2 743	-	-	-	2 743
Övriga skulder – finansiella skulder	3 151	-	-	-	3 151
Leasingskulder	15 909	14 698	25 230	66 864	122 701
Ränta leasingskulder	1 007	1 893	1 388	2 063	6 351
Räntebärande lån	4 500	4 500	9 000	9 000	27 000
Räntebetalning från lån	562	459	614	205	1 840
	63 067	21 550	36 232	78 132	198 981

Ovanstående leasingskulder > 24 månader på 66 864 TEUR förfaller enligt följande: cirka 46 035 TEUR inom fem år och 20 829 TEUR efter fem år.

Kreditrisk

Kundkreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställt policyer för att säkerställa att försäljningen av produkter sker till kunder med god kreditvärdighet. Kundfordringarnas risk betraktas som begränsad då varje delpost är relativt liten och koncernens kreditpolicy restriktiv.

Finansiell kreditrisk

Likvida medel är placerade i större affärsbanker där kreditrisken är begränsad.

NOT 27 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Definition "nivå" 1: Noterade marknadskurser, nivå 2: Direkt eller indirekt observerbart verkligt värde, nivå 3: Ej observerbart verkligt värde.

Finansiella tillgångar	2023	2022
Derivat avsedda som säkringsinstrument		
Valutaterminskontrakt	-	424
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Egetkapitalinstrument, nivå 3	341	381
Finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde		
Övriga långfristiga fordringar	10 100	3 628
Kundfordringar	39 920	44 769
Likvida medel	119 102	81 009
Summa finansiella tillgångar	169 463	130 211
Finansiella skulder	2023	2022
Derivat inte avsedda som säkringsinstrument		
Valutaterminskontrakt, nivå 2	-667	-
Övriga finansiella skulder till upplupen anskaffningskostnad		
Säljoptionsskulder för köp av Alpen International	-690	-568
Säljoptionsskulder för köp av Fenix Outdoor Taiwan	-2 307	-2 583
Leverantörsskulder	-34 652	-35 195
Återbetalningsförpliktelser	-2 537	-2 743
Räntebärande skulder	-71 629	-27 000
Leasingskulder	-133 870	-122 752
Upplupen ränta	-323	-280
Summa finansiella skulder	-246 675	-191 121

Fenix Outdoor International AG förvärvade Alpen International 2017. Överenskommelsen från 2017 innefattar köp/säljoptioner för de 25 procent som utgör innehav utan bestämmande inflytande, som kan lösas under perioden 2020–2029. Nuvärdet av inlösenbeloppet har redovisats som en kort- och långfristig skuld och innehavet utan bestämmande inflytande har tagits bort från rapporten över finansiell ställning. I juni 2020 inlöstes 16,38 procent. Den återstående skulden för säljoptionen redovisas som kortfristig skuld, 690 (568) TEUR. Positionen värderas i slutet av varje kvartal.

Genom förvärvet av den taiwanesiska distributören 2019 erhöll Fenix Outdoor International AG en rätt och en skyldighet genom ett köp- och säljarrangemang, där priset baseras på en vinstmultipel, att förvärva resterande 30 procent av företaget. Inlösenperioden började den 30 juni 2022 och slutar den 30 juni 2027. Nuvärdet av inlösenbeloppet har redovisats som en långfristig skuld och innehavet utan bestämmande inflytande har tagits bort från rapporten över finansiell ställning. Den återstående skulden för säljoptionen redovisas som kortfristig skuld, 2 307 (2 583) TEUR och värderas vid varje kvartalslut.

Förändringar av skulden för säljoptionen redovisas i eget kapital.

NOT 28 SÄKRINGSREDOVISNING

Valutarisk

Koncernen säkrar huvuddelen av ingångna inköpsorder för varor som ska betalas i USD inom den kommande tolmånadersperioden. Anledningen till säkringen gentemot EUR är huvudsakligen att en mycket stor del av koncernens försäljning faktureras i EUR. Koncernens främsta säkringsinstrument är valutaterminer. Kontraktens marknadsvärde återspeglar skillnaden i värde mellan överenskommen terminskurs och kursen för en liknande termin per balansdagen den 31 december 2023.

Förändringar i det verkliga värdet för terminskontrakten, som betecknas som valuta-säkringar, redovisas i övrigt totalresultat och direkt mot eget kapital. Terminuskurserna används när varorna redovisas i varulagret. Effekten överförs därmed från eget kapital till varulagervärdet. Effekten i resultaträkningen realiseras när varorna säljs.

Netto utestående terminskontrakt	2023	2022
Valutaterminer på balansdagen		
Köpta TUSD	40 000	21 500
Sålda TEUR	36 688	19 847
Kurs	1,0903	1,0833
Köpta TUSD	-	1 400
Sålda TNOK	-	12 289
Kurs	-	8,7779

Marknadsvärdet på utestående terminskontrakt per 31 december 2023, -667 (424) TEUR, är till fullo redovisat som en förändring av säkringsreserven i eget kapital.

NOT 29 KAPITALFÖRVALTNING

För koncernens kapitalförvaltning omfattar kapitalet emitterat kapital och alla andra kapitalreserver som är hänförliga till moderbolagets aktieägare. Koncernen strävar efter att hålla en stark soliditet för att säkerställa en hög grad av finansiell oberoende.

I koncernens nettoskuld ingår räntebärande lån och upplåning, leverantörsskulder och andra skulder minus kassa och kortfristig inlåning.

För att uppnå detta övergripande mål syftar koncernens kapitalförvaltning bland annat till att säkerställa att koncernen uppfyller de finansiella villkor som är knutna till de räntebärande lånen. Det har inte förekommit några överträdelser av de finansiella villkoren för några räntebärande lån och upplåning under den aktuella perioden. Inga förändringar gjordes i mål, policyer eller processer för kapitalförvaltningen under de år som avslutades den 31 december 2023 och 2022.

NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE PARTER MED BESTÄMMANDE INFLYTANDE
Majoritetsägaren, familjen Nordin, kontrollerar cirka 85,1 procent av röstströmmen för företagets aktier. Martin Nordin, medlem av familjen Nordin, är styrelseordförande. Susanne Nordin, medlem av familjen Nordin, är styrelseledamot. Uppgifter om deras totala ersättning, inklusive lön och bonus, se not 5.

Inköp av varor och tjänster från närstående parter	2023	2022
Inköp av tjänster:		
Martin Nordin, Rent	10	10
RS Mandate AG (Rolf Schmid), konsulttjänster	84	89
Consilia AB (Ulf Gustafsson), konsulttjänster	72	73
Summa	166	172

NOT 31 EGNA AKTIER

Den 31 december 2018 ägde företaget 6 700 B-aktier. Under 2019 återköptes 112 898 B-aktier och under 2022 återköptes 12 739 B-aktier. Den 31 december 2022 och den 31 december 2023 innehade företaget totalt 132 337 B-aktier.

NOT 32 FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS SAMMANSÄTTNING 2023

Förvärv av Exist AS

I juni 2023 förvärvade Naturkompaniet AS ett dotterbolag inom Fenix Outdoor-koncernen, den norska e-handelssajten Exist Internet AS och dess två dotterbolag Fjellshop AS och Fjellshop Tromsø AS, inklusive två butiker, en i Lillehammer och en i Tromsø. Köpeskillingen var i NOK och omräknades till 2 034 TEUR och den förvärvade nettokassan på 324 TEUR resulterade i ett kassautflöde på 1 710 TEUR. Det provisoriska förvärvet resulterade i en preliminär goodwillposition på 1 135 TEUR och förväntas inte vara avdragsgillt i skattemässigt hänseende. Förvärvet har en begränsad effekt på koncernens totala finansiella siffror.

TEUR

Materiella anläggningstillgångar	54
Varulager	793
Kortfristiga fordringar	119
Likvida medel	324
Summa tillgångar	1 290
Summa skulder	-392
Summa skulder	-392
Förvärvade nettotillgångar	898
Goodwill efter förvärv	1 135
Betalning	-2 034
Förvärvade likvida medel	324
Kassautflöde	-1 710

Försäljning av verksamhet – Primus AB

I december 2022 undertecknade Fenix Outdoor ett avtal om att avyttra Primus AB och dess dotterbolag Primus Eesti Ou till Silva Sweden AB. Fenix Outdoor kommer under en övergångsperiod att fortsätta sälja Primus på vissa marknader genom vår globala försäljningsorganisation, och produkterna kommer även fortsättningsvis att vara en självklar del av Friluftets Retail Europes produktsortiment. Avyttringen av Primus AB och dess dotterbolag Primus Eesti Ou ägde rum den 28 april 2023. Primus AB och Primus Eesti Ou hade EUR som funktionell valuta och konsoliderades som en underkoncern i Fenix.

Köpeskillingen uppgick till 6 893 TEUR, varav 3 728 TEUR betalades in netto kontant som återbetalning av koncerninterna lån och betalning av köpeskillingen. 6 100 TEUR av köpeskillingen redovisas som Långfristiga fordringar (räntebärande) eftersom det kommer att betalas enligt en betalningsplan de kommande tre åren, 1/3 av lånet förfaller till betalning 2025-04-28, 2026-04-28 och 2027-04-28.

	2023-04-28	2022-12-31
Materiella tillgångar	294	286
Goodwill	332	-
ROU-tillgångar	30	36
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	40	40
Uppskjutna skattefordringar	10	3
Varulager	9 619	11 406
Kundfordringar och övriga fordringar	3 391	1 490
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	651	68
Likvida medel	1 771	-
Summa tillgångar	16 140	13 329

NOTER

Uppskjutna skatteskulder	6	11
Långfristiga leasingskulder	13	14
Övriga kortfristiga skulder	7 487	1 462
Kortfristiga leasing skulder	-	37
Kortfristiga skatteskulder	425	298
Uppplupna kostnader och uppskjutna intäkter	223	413
Summa skulder	8 153	2 233
Nettotillgångar som avyttrats	7 986	11 507
Köpeskillning	6 893	
Förlust redovisad i finansiella intäkter i resultat-räkningen	-1 093	
Försäljningsintäkter		
Köpeskillning	6 893	
Köpeskillning som långfristiga fordringar	6 100	
Kortfristig skuld för minskning av köpeskillning	96	
Erhållen del av köpeskillningen	793	
Likvida medel från avyttring	-1 771	
Reglering av lån till Primus	4 610	
Kassaflöde från försäljning av verksamhet	3 632	

NOT 33 OPTIONSPROGRAM FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2022 och 2023 infördes ett optionsprogram för några fastställda ledande befattningshavare. De tilldelades 66 000 optioner som var och en ger rätt att köpa en B-aktie i Fenix Outdoor International AG. Lösenpriset var satt till marknadsvärdet på tilldelningsdagen. Optionerna blir kan lösas in om personen fortfarande är anställd på detta datum. Om så inte är fallet kan optionen inte utnyttjas. Se detaljer nedan.

OPTIONSPROGRAM	Options-program 1	Antal optioner per inlösenperiod
Tilldelningsdag	2022-11-02	
Inlösenkurs	845 SEK	
Antal optioner*)	22 000	
Marknadsvärde på tilldelningsdagen i TEUR**)	566	
Inlösenperiod 1	November 2025	7 333
Inlösenperiod 2	November 2026	7 333
Inlösenperiod 3	November 2027	7 334

*) Var och en ger rätt att köpa 1 B-aktie i Fenix Outdoor International AG

**) Värderingen baseras på marknadsvärden och beräknas med Black-Scholes-modellen

OPTIONSPROGRAM	Options-program 2	Antal optioner per inlösenperiod
Tilldelningsdag	2023-02-27	
Inlösenkurs	953 SEK	
Antal optioner*)	22 000	
Marknadsvärde på tilldelningsdagen i TEUR**)	709	
Inlösenperiod 1	Februari 2027	7 333
Inlösenperiod 2	Februari 2028	7 333
Inlösenperiod 3	Februari 2029	7 334

*) Var och en ger rätt att köpa 1 B-aktie i Fenix Outdoor International AG

**) Värderingen baseras på marknadsvärden och beräknas med Black-Scholes-modellen

OPTIONSPROGRAM	Optionsprogram 3	Antal optioner per inlösenperiod
Tilldelningsdag	2023-03-20	
Inlösenkurs	834 SEK	
Antal optioner*)	22 000	
Marknadsvärde på tilldelningsdagen i TEUR**)	676	
Inlösenperiod 1	Mars 2028	7 333
Inlösenperiod 2	Mars 2029	7 333
Inlösenperiod 3	Mars 2030	7 334

*) Var och en ger rätt att köpa 1 B-aktie i Fenix Outdoor International AG

**) Värderingen baseras på marknadsvärden och beräknas med Black-Scholes-modellen

34 VINST PER AKTIE

Vinst per aktie beräknas genom att dividera årets resultat hänförligt till moderbolagets ordinarie aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under året.

Resultat efter utspädning per aktie beräknas genom att dividera vinsten hänförligt till moderbolagets stamaktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under året plus vägt genomsnitt av antalet stamaktier som skulle emitteras vid konvertering av all utspädningspotential stamaktier till stamaktier.

	2023	2022
Vinst hänförligt till ordinarie aktieägare i moderbolaget	31 572	60 585

Vägt genomsnittligt antal stamaktier:

A-aktier	24 000 000	24 000 000
B-aktier	10 927 663	10 932 956

Vägda effekter av utspädning från aktieoptioner beräknade för del av året från tilldelningsdatum

B-shares	60 500	3 667
----------	--------	-------

Vägt genomsnittligt antal stamaktier justerat för effekter av utspädning:

A-aktier	24 000 000	24 000 000
B-aktier	10 988 163	10 936 623

NOT 35 HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODEN

I mars 2024 förvärvade Fenix Outdoor 30 procent av sin lokala Fjällräven Brand Retail-partner, Artic Fox s.r.o. Företaget driver sex Fjällrävenbutiker och online-verksamhet i Tjeckien och Slovakien. Fenix Outdoor har en option att öka sitt ägande över tid, utöver detta inga händelser.

Transaktionen förväntas inte få någon väsentlig finansiell effekt på koncern-redovisningen.

NOT 36 ANDELAR I DOTTERBOLAG

Dotterbolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
Alpen International Co Ltd	110111-46955495	Seoul	210 285	91 %
Fenix Outdoor AB	556110-6310	Örnsköldsvik	13 273 731	100 %
AB Raven Incorporate (Inc)	556603-5662	Örnsköldsvik	1 000	100 %
Brunton Inc.	27-1437119	Denver	100	100 %
Fenix Outdoor Import LLC	27-2473714	Riverton	1	100 %
Bus Sport AG	CH-320.3.032.659-8	Buchs	100	100 %
Fenix Outdoor Austria Italy GmbH	FN387475t	Innsbruck	1	100 %
Fenix Outdoor Benelux BV	69763208	Almere	1	100 %
Fenix Outdoor Import Canada	BC1158235	British Columbia	100	100 %
Fenix Outdoor Danmark ApS	25894383	Århus	1	100 %
Fenix Outdoor Finland Oy	1068339-4	Helsingfors	100	100 %
Fenix Outdoor Import AS	916 145 578	Lillehammer	100	100 %
Fenix Outdoor Norge A/S	920 417 280	Lillehammer	100	100 %
Fenix Outdoor s.r.o. Tjeckien	6484212	Prag	1	100 %
Fenix Outdoor s.r.o, Slovakien	51435608	Bratislava	2	100 %
Fjällräven AB	556605-9795	Örnsköldsvik	1 000	100 %
Fjällräven B.V.	24251858	Almere	140	100 %
Fenix Epic BV	57902585	Almere	1	100 %
Fenix Outdoor Import BV	34127188	Almere	400	100 %
Fjällräven Canada Retail Inc	BC0997845	British Columbia	100	100 %
Fenix Outdoor Logistics B V	64755177	Amsterdam	40	100 %
Fenix Outdoor Logistics GmbH	HRB12963	Ludwigslust	1	100 %
Fjällräven International AB	556725-7471	Örnsköldsvik	1 000	100 %
Fjällräven GmbH	HRB56169	München	1	100 %
Hanwag GmbH	HRB153419	Vierkirchen	1	100 %
Hanwag Sales GmbH	GRB220690	Vierkirchen	1	100 %
Progress Kft	09-09-000101	Kinizsi	1	100 %
Fenix Emerging Markets GmbH	HRB182742	Vierkirchen	1	100 %
Fjällräven Sverige AB	556413-5548	Örnsköldsvik	100	100 %
Fenix Outdoor E-com AB	556080-3362	Örnsköldsvik	6 080	100 %
Fjällräven USA LLC	27-0611578	NY	1	100 %
Fenix USA Retail US	38-3937088	Denver	1	100 %
Fjällräven Wholesale Canada inc	BC1158256	British Columbia	100	100 %
Friluftsbolaget Ekelund & Sagner AB	556543-0229	Örnsköldsvik	1 294 000	100 %
Jiangsu Leader Outdoor Technology Development Company Limited	91321000694454655G	Yangzhou	1	100 %
Fenix Outdoor UK Ltd	2091967	Gosport	10 000	100 %
Tierra Products AB	556095-1526	Örnsköldsvik	1 010	100 %
Fenix Outdoor Common Service AB	556018-8392	Örnsköldsvik	800	100 %
Fenix Outdoor Common GmbH	HRB 185 112			100 %
Fenix Outdoor Brand Retail AG	CHE-115.678.335	Zug	100	100 %
Fenix Outdoor Import Asia	66355568	Hongkong	1	100 %
Fenix Outdoor Asia	62384460	Hongkong	1	100 %
Fenix Outdoor Taiwan Co. Ltd	82808707	Taipei City	5 000 000	70 %
Fenix Outdoor Pasific Asia Pacific ptc Ltd	202012641H	Singapore	10 000	100 %
Fenix Outdoor R&D and CSR AG	CHE-145.043.963	Luzern	100	100 %
Frilufts Retail Europe AB	556788-3375	Örnsköldsvik	13 250 000	100 %
Friluftsland A/S	76470316	Köpenhamn	5 000	100 %
Globetrotter GmbH	HRB23422	Hamburg	38	100 %
Naturkompaniet AB	556433-7037	Örnsköldsvik	8 835 528	100 %
Naturkompaniet AS	912 893 030	Lillehammer	100	100 %
Exist Internet AS	982 191 939	Lillehammer	10 000	100 %
Fjellshop AS	918 983 015	Lillehammer	30 000	100 %
Fjellshop Tromso AS	927 830 140	Lillehammer	30 000	100 %
Frilufts Service GmbH	HRB 14856	Hamburg	25 000	100 %
Partioaitta Oy	0201830-0	Helsingfors	94 285	100 %
Trekit Holding Ltd	13096750	Hereford	2 200	100 %
Trekit Hereford Ltd	05668115	Hereford	1 100	100 %
RR Acquisition Corporation	C3596965	Delaware	736 263	100 %
Royal Robbins LLC	201 221 310 331	Delaware	1 000	100 %
Royal Robbins Hong Kong Limited	1 887 476	Hongkong	100	100 %
RR Canada Inc	450 672 910	Montreal	1	100 %

(Rörelsedrivande bolag är markerade med fetstil)

STYRELSENS GODKÄNNANDE

Koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen i Fenix Outdoor International AG den 28 mars 2024, och kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman den 2 maj 2024.

Martin Nordin

Susanne Nordin

Mats Olsson

Ulf Gustafsson

Rolf Schmid

Sebastian von Wallwitz

Den lagstadgade revisorns rapport om koncernredovisningen



UTTALANDE

Vi har utfört en revision av koncernredovisningen för Fenix Outdoor International AG och dess dotterbolag ("koncernen"), vilken innefattar en koncernens över finansiell ställning per den 31 december 2023 och koncernens resultaträkning, koncernens rapport över totalresultat, koncernens rapport över förändringar i eget kapital och koncernens kassaflödesanalys för året och noterna till koncernredovisningen, inklusive väsentliga redovisningsprinciper.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen (sidorna 26 till 43) en, i alla väsentliga avseenden, rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023, av dess finansiella resultat och kassaflöde för året, och rapporterna har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder och schweizisk lag.



GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört vår revision enligt schweizisk lag, International Standards on Auditing (ISAs) och Swiss Standards on Auditing (SA-CH). Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen. Vi är oberoende i förhållande till koncernen enligt Schweizisk lag och de krav som ställs enligt schweizisk revisionsse, samt International Ethics Standards Board for Accountants (International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBAs) Etikod, och vi har fullgjort våra etiska åtaganden enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.



SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen i denna rapport. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vårt uttalande om koncernredovisningen.

VÄRDERING OCH EXISTENS AV VARULAGER

Beskrivning av området

Fenixkoncernen utvecklar och marknadsför friluftsprodukter. Lagersaldot utgör 36,7 % av koncernens totala tillgångar och 65,3 % av koncernens totala egna kapital per den 31 december 2023. Fenixkoncernen värderar varulagret enligt först in-först ut-metoden, och till det lägre av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde per balansdagen. Fastställande av nettoförsäljningsvärdet innefattar bedömningar och uppskattningar av framtida intäkter och marginaler samt om det finns tillräckliga avsättningar för inkurans då värdena snabbt kan förändras i takt med förändrad efterfrågan hos konsumenterna och ändrade väderförhållanden. Se även noterna 2 och 14 till koncernredovisningen. Värderingen, tillsammans med den betydande andel varulagret utgör av koncernens totala tillgångar, är anledningen till att vi anser att värdering och existens av varulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur vår revision beaktade det särskildt betydelsefulla området

Vi medverkade vid kontrollinventeringen av de väsentliga lagerplatserna och butikerna för att förstå bolagets process och tillförlitlighet i koncernens inventeringsrutiner, och för att själva validera inventeringsresultaten. Vi utvärderade koncernens interna kontroll över lagerredovisningen och utvecklingen av de huvudantaganden som används vid värdering av varulagret. Vi har testat ett urval av lagervaror vid väsentliga lagerplatser för att bedöma anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde av lagervarorna. Vidare har vi jämfört avsättningar för inkurans och testat ifall den överensstämmer med koncernens redovisningspolicy samt bedömt tillförlitligheten i ledningens antaganden på samlad- och enhetsbasis. Vi har även skapat oss en förståelse för efterfrågan på koncernens väsentliga produkter och i samband med detta tagit hänsyn till produkter med låg omsättningshastighet. Vi utvärderade den historiska träffsäkerheten i ledningens uppskattningar och tog hänsyn till dess förmåga att korrekt prognostisera säsongsvariationer, att sälja ut varor i efterföljande perioder och antaganden om prissänkningar.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande varulagrets värdering och existens

REDOVISNING AV LEASING

Beskrivning av området

Per balansdagen utgör nyttjanderättstillgångar och leasingkulder 17,5% respektive 41,1% av Fenixkoncernens totala tillgångar respektive skulder. Upplysningar om redovisning av leasing återfinns i noterna 2, 12 och 26 till koncernredovisningen. På grund av väsentligheten i beloppen, det stora antalet väsentliga detaljer att beakta för varje leasingkontrakt och komplexiteten i de bedömningar som görs, särskilt inom området att avgöra olika typer av leasing, bedömer vi att redovisning av leasing är ett särskildt betydelsefullt område i vår revision.

Hur vår revision beaktade det särskildt betydelsefulla området

Vi har skapat oss en förståelse för Fenixkoncernens redovisningsprinciper och processer för redovisning av leasing. Vi har utvärderat koncernens beräkningsmetoder för nyttjanderättstillgångar och leasingkulder, och kontrollberäknat dessa på stickprovsbasis. I synnerhet kontrollerade vi följande indataparametrar för den underliggande dokumentationen på stickprovsbasis: månatliga leasingbetalningar, leasingvillkor, diskonteringsräntor och förlängningsalternativ. För förlängningsalternativ analyserade vi Fenixkoncernens uppsägningsalternativ. Dessutom kontrollerade vi att de leasingavtal som redovisas enligt IFRS 16 är fullständiga och stämde av utvalda komponenter mot antalet försäljningstillfällen. För avtal undertecknade 2023 analyserade vi Fenixkoncernens bedömning av om dessa representerar ändrade avtal eller utgör separata leasingavtal.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande redovisning av leasing i enlighet med IFRS 16.



ANNAN INFORMATION

Styrelsen är ansvarig för annan informationen i årsredovisningen. Den andra informationen innefattar all information i årsredovisningen förutom koncernredovisningen, de fristående finansiella rapporterna, ersättningsrapporten och revisorns rapporter över dessa.

Vårt uttalande avseende koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den andra information som identifieras ovan och utifrån detta överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som vi utfört, kommer fram till att det finns väsentliga felaktigheter i den andra informationen, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.



Styrelsens ansvar för koncernredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för upprättandet av en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt IFRS redovisningsstandarder och bestämmelserna i schweizisk lag, och för att sådan intern kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta



Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt schweizisk lag, ISA och SA-CH alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i koncernredovisningen.

Vidare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av koncernredovisningen finns på webbplatsen EXPERTSuisse :<http://www.expertsuisse.ch/en/audit-report>. Beskrivningen här utgör delar av vår revisionsberättelse.



RAPPORT ÖVER ANDRA LAGSTADGADE

I enlighet med artikel 728a, 1 § punkt 3 CO och PS-CH 890 bekräftar vi att det finns ett internkontrollsystem som utformats för upprättande av koncernredovisning enligt instruktioner från styrelsen.

Vi rekommenderar att koncernredovisningen som sänts till er godkänns.

Zurich, 28 mars 2024
Ernst & Young Ltd, Zurich

Roger Müller
Licensierad revisionsexpert
(Ansvarig revisor)

Roman Ottiger
Licensierad revisionsexpert

RESULTATRÄKNING, MODERBOLAG

	TEUR	TCHF	TEUR	TCHF
	2023	2023	2022	2022
Utdelningsinkomst från investeringar	34 954	33 946	19 161	19 173
Ränteinkomst, koncernlån	122	118	170	170
Ränteinkomst, banker	4 006	3 890	1 924	1 925
Övrig inkomst	13	13	-	-
Total inkomst	39 095	37 967	21 255	21 268
Ränteutgifter, lån i bank	-539	-524	-277	-277
Ränteutgifter, koncernlån	361	350	-	-
Kostnader för egna aktier	-43	-42	-53	-53
Valutavinst	4 190	4 069	7 372	7 377
Valutaförlust	-4 108	-3 990	-5 647	-5 650
Bankavgifter	-211	-205	-282	-282
Nedskrivning av investeringar	-1 078	-1 047	-	-
Rörelseresultat	37 666	36 580	22 368	22 383
Personalkostnader	-1 541	-1 496	-2 424	-2 425
Koncerntjänster	-1 950	-1 894	-1 426	-1 427
Övriga rörelsekostnader	-882	-856	-912	-912
Marknadsföringsutgifter	-129	-126	-245	-248
Nedskrivningar av koncerninterna fordringar	-381	-370	-6 709	-6 713
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-18	-18	-30	-30
Resultat före skatt	32 765	31 820	10 622	10 628
Direkta skatter	-41	-40	-10	-10
Årets nettoresultat	32 724	31 780	10 612	10 618

BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

	2023-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR	TEUR	TCHF	TEUR	TCHF
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Bankmedel	92 478	85 635	59 632	58 720
Övriga fordringar	111	102	127	125
– tredje parter	111	102	127	125
Kortfristiga räntebärande fordringar	3 123	2 892	2 733	2 691
– koncernföretag	3 123	2 892	2 733	2 691
Upplupna och förbetalda kostnader	275	254	272	268
– tredje parter	275	254	272	268
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	95 986	88 883	62 764	61 804
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Investeringar	547 513	594 128	546 483	593 205
Materiella anläggningstillgångar	49	46	-	-
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	547 562	594 173	546 483	593 205
SUMMA TILLGÅNGAR	643 548	683 057	609 247	655 009

BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

SKULDER OCH EGET KAPITAL	2023-12-31 TEUR	2023-12-31 TCHF	2022-12-31 TEUR	2022-12-31 TCHF
KORTFRISTIGA SKULDER				
Kortfristiga räntebärande skulder	30 000	27 780	520	512
– koncernföretag	30 000	27 780	520	512
Övriga kortfristiga skulder	62 665	58 028	73 803	72 675
– tredje parter	20	19	135	134
– koncernföretag	62 645	58 009	73 668	72 541
Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter	1 765	1 635	849	836
– tredje parter	1 765	1 635	259	255
– aktieägare	-	-	590	581
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	94 431	87 443	75 172	74 023
EGET KAPITAL				
Aktiekapital	12 378	13 460	12 378	13 460
Egna aktier	-11 188	-12 112	-11 188	-12 112
Lagstadgade bundna reserver	337 409	386 614	355 262	404 113
– reserver från kapitaltillskott	304 624	349 049	322 478	367 456
– övriga kapitalreserver	26 620	30 502	26 620	29 999
– fusionsreserver	6 164	7 063	6 164	6 658
Lagstadgade vinstreserver	2 389	2 692	2 389	2 692
Balanserade vinstmedel	175 406	195 952	164 622	185 165
Årets nettoresultat	32 724	31 780	10 612	10 618
Justeringar för valutaomräkning	-	-22 771	-	-22 950
SUMMA EGET KAPITAL	549 117	595 614	534 075	580 986
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	643 548	683 057	609 247	655 009

NOTER TILL MODERBOLAGETS REDOVISNING

1. Redovisningsprinciper som används vid upprättande av de finansiella rapporterna (i TEUR)

Dessa finansiella rapporter har utarbetats i enlighet med bestämmelserna för affärsbokföring så som de framställs i den schweiziska lagen Code des obligations (artikel 957-963b CO) som reglerar parternas skyldigheter, i kraft sedan den 1 januari 2013. Eftersom det finns en koncernredovisning i enlighet med IFRS på koncernnivå omfattar de fristående finansiella rapporterna för Fenix Outdoor International AG endast följande element: balansräkning, resultaträkning och noter. Alla belopp i TEUR om inget annat anges.

1.1. INVESTERINGAR

Investeringar i dotterbolag redovisas i bolaget i enlighet med kostnadsmetoden. Redovisade värden provas individuellt på varje balansdag för att bedöma om det finns en indikation på nedskrivningsbehov.

1.2. INTÄKTSREDOVISNING

Totala intäkter består främst av utdelningsintäkter såväl som ränta på lån som har beviljats koncernföretagen. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställs. Räntaintäkter redovisas enligt bokföringsmässiga grunder. Övriga intäkter redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

1.3. KOSTNADER

Ränta på finansiella skulder och valutakursvinster och -förluster ingår i rörelse-

resultatet. Administrativa kostnader består huvudsakligen av kostnader för infrastruktur, personalkostnader, konsulter, inköpta koncerttjänster och andra administrativa kostnader. Utgifterna redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

1.4. PRESENTATIONSVALUTA/OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Värden i CHF redovisas av efterlevnadsskäl (Code des obligations, artikel 958 d).

Transaktioner i utländska valutor under perioden har räknats om enligt de valutakurser som publiceras varje dag. Alla penningtillgångar och -skulder som uttrycks i utländska valutor har räknats om med de valutakurser som gällde på balansdagen. Alla vinster eller förluster som uppstår genom dessa omräkningar krediteras eller debiteras resultaträkningen. Investeringar som uttrycks i utländska valutor visas med de historiska valutakurser som gällde det datum då investeringarna gjordes.

Saldon i EUR per den 31 december 2023 räknades om till CHF baserat på följande valutakurser och historiska ingående värden på eget kapital:

	2023	2022
	CHF/EUR	CHF/EUR
Tillgångar och skulder utom eget kapital	1,07991	1,01554
Resultatkonton (genomsnittlig kurs)	1,02970	0,9994

2. Information om balansräkning och resultaträkning

2.1. Övriga fordringar

Övriga fordringar i omsättningstillgångarna på 111 TEUR består främst av avdragen skatt på 65 TEUR och mervärdesskatteavdrag på 38 TEUR.

2.2. Investeringar i dotterbolag

Per den 31 december 2023 hade bolaget följande andelar:

Poster (direkta)	Namn, land	Syfte	Kapital	2023-12-31		2022-12-31	
				Kapital	Röster	Kapital	Röster
	Fenix Outdoor AB, Sverige	Trading	26 547 462 SEK	100 %	100 %	100 %	100 %
	Frilufts Retail Europe AB, Sverige ^{1,4)}	Holding	8 833 333 EUR	70 %	64,50 %	70 %	64,50 %
	Fenix Outdoor Development och CSR AG, Schweiz ²⁾	Service	100 000 CHF	100 %	100 %	100 %	100 %
	Fenix Outdoor Brand Retail AG, Schweiz	Vilande	100 000 CHF	100 %	100 %	100 %	100 %
	Alpen International Ltd, Sydkorea	Trading	2 803 800 000 KRW	91,80 %	91,80 %	91,80 %	91,80 %
	RR Acquisition Company, USA ³⁾	Holding	USD 1	100 %	100 %	100 %	100 %
	Fenix Outdoor Asia Pacific ptc Ltd	Trading	10 000 USD	100 %	100 %	100 %	100 %
	Fenix Outdoor Import Asia, Hongkong	Holding	HKD 1	100 %	100 %	100 %	100 %
	Fenix Outdoor Taiwan Co Ltd	Trading	35 000 000 TWD	70 %	70 %	70 %	70 %

1) I samband med den godkända kapitalökningen den 1 juni 2015 köpte Fenix Outdoor International AG 1 200 000 A-aktier med ett nominellt värde av 0,20 EUR vardera och 16 466 667 B-aktier med ett nominellt värde av 0,20 EUR vardera i Frilufts Retail Europe AB. Som betalning emitterades 210 000 fullt betalda B-aktier till ett totalt värde av 9 720 000 EUR med ett nominellt värde av 1,00 CHF. Dessutom betalades sammanlagt 500 000 EUR kontant. Det innebär att Fenix Outdoor International AG äger 70 procent av kapitalet och 64,5 procent av rösterna i Frilufts Retail Europe AB.

2) Aktier i det vilande bolaget Fenix Outdoor Development och CSR AG skrevs ned fullt ut i slutet av 2020.

3) Aktierna i RR Acquisition Company skrevs ned fullt ut i slutet av 2020.

Poster (indirekta)

4) Fenix Outdoor AB äger 30 procent av kapitalet och 35,50 procent av rösterna i Frilufts Retail Europe AB.

En tabell som visar samtliga företagens dotterbolag, samt respektive ägarandel, både direkt och indirekt, finns i not 36 till koncernredovisningen.

2.3. Eget kapital

Under 2023 skedde följande transaktioner avseende det nominella aktiekapitalet och den lagstadgade kapitalreserven:

Belopp i TEUR	Aktiekapital	Lagstadgade bundna reserver	Lagstadgade vinstreserver	Frivilliga vinstreserver	Årets nettore-sultat	Egna aktier	Summa
Saldo per 2022-12-31	12 378	355 262	2 389	175 234	-	-11 188	534 075
Utdelning ^{*)}		-17 853		172			-17 681
Årets nettoresultat 2023					32 724		32 724
Saldo per 2023-12-31	12 378	337 409	2 389	175 406	32 724	-11 188	549 118

*) Nettoutdelning: utdelningsbetalning av 17 853 TEUR minus utdelning på egna aktier 172 TEUR.

2.4. Egna aktier

Per den 14 november 2016 köpte företaget 12 900 egna B-aktier till kursen 595 SEK per aktie. Under 2017 löstes optioner avseende 6 200 B-aktier in av ledande befattningshavare. Under 2019 köpte företaget ytterligare 112 898 B-aktier och innehade 119 598 B-aktier. Under 2022 köpte företaget ytterligare 12 739 B-aktier och innehade 132 337 B-aktier. Under 2023 förvärvades inga ytterligare aktier och bolaget innehade per 2023-12-31 132 337 B-aktier.

2.5. Utdelningsinkomst från investeringar

År 2023 erhöles en utdelning från Fenix Outdoor Taiwan med 618 TEUR och utdelning från Fenix Outdoor AB erhöles med 34 336 TEUR.

2.6. Finansiella intäkter och kostnader

Valutavinsten på 84 TEUR är huvudsakligen resultatet av värdering av likvida tillgångar, kortfristiga banklån och olika lån som beviljats och erhållits från dotterbolag och koncernföretag och som redovisas i balansräkningen till nominella värden (SEK/EUR och USD/EUR).

2.7. Koncerntjänster

Koncerntjänster på 1 950 TEUR består huvudsakligen av företagets andel av kostnader för tjänster som tillhandahålls av andra koncernföretag, t.ex. kostnader för styrelsen och aktieägare, administrationskostnader, juridiska kostnader och marknadsföringskostnader.

3. Ytterligare redovisningar i enlighet med artikel 959c (i Code des Obligations)**3.1. Antal anställda**

Fenix Outdoor International AG har tre heltidsanställda medarbetare (2022: 3).

3.2. Garantier, eventalförpliktelser, tillgångar som pantsatts till förmån för tredje parter

Fenix Outdoor International AG har övertagit garantiansvaret för Fenixkoncernens företag enligt följande:

Belopp i TEUR	2023-12-31	2022-12-31
Garantier, eventalförpliktelser, tillgångar som pantsatts till förmån för tredje parter	47 301	34 431
därav använt	47 301	34 431

4. Obligatoriska redovisningar i enlighet med artikel 663c (Code des obligations)**4.1. Betydande aktieinnehav i Fenix Outdoor International AG**

Familjen Nordin representerar, tillsammans med sina närstående företag, 61,3 (61,3) procent av bolagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,1 (85,1) procent av rösterna vid den ordinarie bolagsstämman. Se koncernredovisningen på sidan 57.

4.2. Styrelseledamöternas aktieinnehav 2023-12-31 (2022-12-31)

	2023	2022
Martin Nordin, ordförande	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier
Susanne Nordin (Nidmar Invest AB)	20 000 B-aktier	20 000 B-aktier
Mats Olsson	Inga aktier	Inga aktier
Ulf Gustafsson	Inga aktier	Inga aktier
Sebastian von Wallwitz	100 B-aktier	100 B-aktier
Rolf Schmid	Inga aktier	Inga aktier

4.3. Ledande befattningshavares aktieinnehav 2023-12-31 (2022-12-31)

	2023	2022
Alex Koska, Vd	1 000 B-aktier	1 000 B-aktier
Martin Axelhed, Vice vd	6 000 B-aktier	6 000 B-aktier
Henrik Hoffman, Vice vd	10 250 B-aktier	10 250 B-aktier
Thomas Lindberg, CFO	1 100 B-aktier	1 100 B-aktier
Nathan Dopp, Vice vd	1 200 B-aktier	1 200 B-aktier
Per Wååg, Vice vd	Inga aktier	Inga aktier

5. Händelser efter rapportperioden

Inga väsentliga händelser efter rapportperioden inträffade som skulle ha ändrat ledningens bedömningar eller analyser av företagets finansiella ställning den 31 december 2023 eller årets resultat.

Förslag om utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 15,00 (15,00) SEK per B-aktie och 1,50 (1,50) SEK per A-aktie för 2023 som återbetalning från lagstadgade vinstreserverna

- Sista handelsdag för Fenix Outdoor-aktier, inklusive rätt att erhålla utdelning: 2 maj 2024
- Registreringsdag för betalning av utdelning: 6 maj 2024
- Betalningsdag för utdelning: Tidigast 10 maj 2024

FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION

	i TEUR	i TCHF	i TEUR	i TCHF
	2023-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2022-12-31
Balanserade vinstmedel				
Vinstreserver i början av perioden	175 234	195 783	164 391	184 927
Utdelning egna aktier	172	169	231	238
Årets nettoresultat	32 724	31 780	10 612	10 618
Vinstreserver i slutet av perioden	208 130	227 732	175 234	195 783
Tilldelning till de lagstadgade vinstreserverna	-	-	-	-
Vinst som överförs till nästa period	208 130	227 732	175 234	195 783
FÖRSLAG PÅ DISPOSITION:				
Kapitaltillskottsreserver som överförs till nästa period	322 478	367 456	348 425	394 155
Effekten av växelkursen på föregående års beräknad utdelning i SEK	-	873	-	29
Utdelning vid bolagsstämman	-17 853	-19 280	-25 947	-26 728
Reserver för kapitaltillskott som kan hänföras till utbetalning	304 625	349 049	322 478	367 456
Förslag om utdelning	-18 196	-19 650	-18 154	-17 876
Kapitaltillskottsreserver	286 429	329 399	304 324	349 580

Den lagstadgade revisorns rapport om årsredovisningen



UTTALANDE

I egenskap av lagstadgad revisor har vi granskat de finansiella rapporterna för Fenix Outdoor AG (bolaget), vilka består av balansräkning per 2023-12-31, resultaträkning för året och noter till räkningarna, samt en sammanfattning av de väsentliga redovisningsprinciper.

Enligt vår uppfattning har de finansiella rapporterna (sidorna 46-49) för år 2023 upprättats i enlighet med schweizisk lag och företagets bolagsordning.



GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört en revision enligt schweizisk lag och Swiss Standard on Auditing (SA-CH). Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs under rubriken ”Revisorns ansvar för årsredovisningen” i vår rapport. Vi är oberoende i förhållande till bolaget i enlighet med schweizisk lag och de krav som ställs enligt schweizisk revisionsssed, och har i övrigt uppfyllt våra yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.



SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla område för revisionen är det område som enligt vår professionella bedömning var det mest betydelsefulla för granskningen av de finansiella rapporterna för den aktuella perioden. Detta område behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, de finansiella rapporterna som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om detta område. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom detta område ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport också inom detta område. Det innebär att granskningsåtgärder genomfördes som utformats med hänsyn till vår bedömning av risk för väsentliga fel i de finansiella rapporterna. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomfördes för att behandla det område som framgår nedan utgör grunden för vårt uttalande om de finansiella rapporterna.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV INVESTERINGAR I AKTIER I DOTTERBOLAG

Beskrivning av området

Fenix Outdoor International AG bedömer värdet av sina investeringar i dotterbolag varje år, och beaktar resultatet av investeringarna i dotterbolagen och deras verksamhet, samt hela koncernens börsvärde. Redovisning av investeringar i dotterbolag görs utifrån anskaffningsvärde minskat med eventuella värderingsjusteringar, och de olika enheternas värde testas på respektive balansdag för att undersöka om det finns indikationer på nedskrivningsbehov genom att beräkna nyttjandevärdet utifrån en modell med diskonterade kassaflöden. Nedskrivningsprövningen kräver uppskattningar och antaganden, däribland budgetar och prognostiserade resultat, kassaflöden och diskonteringsräntor för att fastställa investeringarnas nyttjandevärden. Den främsta orsaken till att nedskrivningsbedömningen av investeringar i dotterbolag är ett betydelsefullt område i revisionen är subjektiviteten i bedömningarna av nyttjandevärdenas belopp vilka baseras på uppskattningar och användning av subjektiva antaganden. Se vidare not 2.2 i Fenix Outdoor International AG:s finansiella rapporter.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi bedömde företagets förfaranden för att testa värderingen av dess investeringar i dotterbolag. Vi utvärderade budget- och prognosinformationen för både resultat och tillhörande kassaflöden. Vi gjorde förfrågningar hos ledningen för att bekräfta vår förståelse av beräknade resultat och framtida utveckling på marknaderna, inklusive uppskattningen av tillväxttakt eller prognoser för fria kassaflöden under de närmaste fem åren. Vi utvärderade vidare hur företaget kom fram till den diskonteringsränta som tillämpades på de fria kassaflödena i värderingsmodellen, bedömde den mot observerbara marknadsdata och involverade värderingsspecialister.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande värdering av investeringar i dotterbolag.



ANNAN INFORMATION

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen. Det är styrelsen som är ansvarig för den andra informationen i årsredovisningen. Den övriga informationen innefattar all information i årsredovisningen förutom koncernredovisningen, de fristående finansiella rapporterna, ersättningsrapporten och revisorns rapporter över dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som vi utfört, kommer fram till att det finns väsentliga felaktigheter i den andra informationen, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.



STYRELSENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN

Det är styrelsens som har ansvaret för att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med kraven i schweizisk lag och företagets bolagsordning. Ansvaret inkluderar att utforma, implementera och upprätthålla ett internt kontrollsystem som säkerställer att de finansiella rapporterna är fria från väsentliga felaktigheter, oavsett om dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna ansvarar styrelsen för att bedöma bolagets förmåga till fortsatt drift samt upplysa när det är tillämpligt att upprätta rapporterna enligt antagandet om fortsatt drift om inte styrelsens avser likvidera bolaget eller upphöra med verksamheten eller saknar andra möjliga alternativ.



REVISORNS ANSVAR FÖR REVISIONEN AV ÅRSREDOVISNINGEN

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt schweizisk lag, SA-CH alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Vidare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på webbplatsen EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/en/audit-report>. Beskrivningen här utgör delar av vår revisionsberättelse.



RAPPORT ÖVER ANDRA LAGSTADGADE KRAV

I enlighet med artikel 728a 1 § punkt 3 CO and PS-CH 890 bekräftar vi att det finns ett system för intern kontroll som utformats för upprättande av finansiella rapporter enligt instruktioner från styrelsen.

Vidare bekräftar vi att den föreslagna disponibla vinsten och den föreslagna återbetalningen av den lagstadgade kapitalreserven är förenlig med schweizisk lag och företagets bolagsordning. Vi rekommenderar att de finansiella rapporterna som sänts till er godkänns.

Zurich, 28 Mars 2024
Ernst & Young Ltd, Zurich

Roger Müller
Licensierad revisionsexpert
(Auditor in charge)

Roman Ottiger
Licensierad revisionsexpert

RAPPORT OM ERSÄTTNINGAR

Ersättningsrapporten innehåller uppgifter om den totala ersättningen som utbetalats till styrelseledamöter och ledande befattningshavare. I enlighet med förordningen mot orimlig ersättning i börsnoterade bolag ska årsstämman rösta för att godkänna ersättningen till styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

PRINCIPER

Styrelsen i Fenix Outdoor International AG fastställer riktlinjer för marknadsmässig ersättning till ledande befattningshavare som gör det möjligt att rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Ersättningen består av fast lön, pension och andra förmåner. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt avspeglar den ledande befattningshavarens ansvarsområden och arbetsuppgifternas komplexitet. Utöver den fasta lönedelen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som är beroende av att försäljnings- och lönsamhetsmål uppnås. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen normalt uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen.

GRUNDLÄGGANDE PRINCIPER

Upplysningarna om ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare omfattar ersättningen för hela räkenskapsåret med följande tillägg och begränsningar:

- Ersättning utbetald till nya styrelseledamöter och ledande befattningshavare inkluderas från och med datumet som personen tillträder sin post/tjänst.
 - Om en ledande befattningshavare blir invald i styrelsen eller en styrelseledamot övergår till en tjänst som ledande befattningshavare, ska hela ersättningen redovisas under den nya funktionen.
 - Om en styrelseledamot eller en ledande befattningshavare avgår inkluderas ersättningen som utbetalats till och med avgångsdatumet med tillägg för eventuell ersättning som utbetalats under räkenskapsåret relaterade till personens tidigare arbete.
 - Styrelsearvodet utbetalas av Fenix Outdoor International AG.
- Ledande befattningshavare erhåller ersättning från det bolag där de är anställda

FAST ERSÄTTNING (GRUNDERSÄTTNING)

Grundersättningen till styrelseledamöterna är styrelsearvodet. Martin Nordin och Susanne Nordin får inget styrelsearvode utan en fast lön. Grundersättningen till ledande befattningshavare består av en årsgrundlön, pension och andra förmåner. Den totala fasta ersättningen fastställs av årsstämman.

RÖRLIG ERSÄTTNING

Utöver den fasta ersättningen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen normalt uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen. De styrelseledamöter som får styrelsearvode får ingen rörlig ersättning. Årsstämman ska rösta om rörlig ersättning retroaktivt för ledande befattningshavare och ordföranden, det vill säga den rörliga lönen som styrelsen föreslår ska betalas ut för 2023 efter omröstning på årsstämman i april 2024.

ANSVARSFÖRDELNING OCH BESLUTSPROCESS

Ersättningsystemet godkänns av ersättningskommittén innan det föreläggs styrelsen för godkännande. Styrelseledamot är inte närvarande när beslut fattas om det egna arvodet.

MEDLEMMAR I ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Ulf Gustafsson (styrelseledamot) och Susanne Nordin (styrelseledamot).

STYRELSEN

Godkänner på begäran av ersättningskommittén villkoren i anställningsavtalen för ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET (reviderad)

Översikt över styrelsens ersättning:

På årsstämman som hölls i april 2022 fastställdes en maximal total fast ersättning till styrelsen om 1 600 (1 400) TEUR avseende 2023.

Fast ersättning

Den ersättning som utbetalades 2023 uppgick till 1 282 TEUR, jämfört med 1 089 TEUR året innan. Två styrelseledamöter, Rolf Schmid och Ulf Gustafsson, fakturerade konsultarvodet för stöd till Fenix Outdoor Group genom företag där de själva har bestämmande inflytande – Schmid genom RS Mandate AG och Gustafsson genom Consilo AB.

Rörlig ersättning

Under 2023 utgick ingen rörlig ersättning till styrelseledamöter. Under 2022 fick Martin Nordin en bonus på 167 TEUR.

Ordförande har rätt till bonus baserad på avkastning på totalt kapital för Fenix Outdoor Group (resultat efter finansiella poster plus räntekostnader, i procent av genomsnittlig total balansomslutning). Basen är den genomsnittliga reporäntan fastställd av Europeiska centralbanken för det aktuella kalenderåret plus 10 procentenheter. Basen +1 procent ger en månadslön extra, basen +2 procent ger ytterligare en månadslön extra och så vidare upp till sex månadslöner. Genomsnittlig reporänta 2023 var 3,3 procent. Avkastningen på totala tillgångar var 8,6 procent under 2023. Totala tillgångar definieras som Summa tillgångar exklusive effekter från IFRS 16-justeringar.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Fast ersättning

På årsstämman som hölls i april 2022 fastställdes en maximal total fast ersättning till ledande befattningshavare för 2023 om 2 500 TEUR. Den totala ersättning som utbetalades 2023 var 2 525 TEUR, jämfört med 2 208 TEUR föregående år.

Rörlig ersättning

Under 2023 utbetalades ingen rörlig ersättning till ledande befattningshavare. Den rörliga ersättningen för 2023 ska godkännas av årsstämman i maj 2024. År 2022 gavs en rörlig ersättning på 446 TEUR.

Under 2022 och 2023 offentliggjordes ett optionsprogram för fyra fastställda ledande befattningshavare. De tilldelades 20 000 optioner som var och en ger rätt att köpa en B-aktie i Fenix Outdoor International AG. Lösenpriset fastställdes till motsvarande marknadspriset på aktierna på dagen för tilldelningen. Optionerna blir kan lösas in om personen fortfarande är anställd på detta datum. Om så inte är fallet kan optionen inte utnyttjas.

HÖGSTA ERSÄTTNING (reviderad)

Den högsta enskilda ersättningen beviljades till Martin Nordin.

ERSÄTTNING TILL TIDIGARE LEDAMÖTER (reviderad)

Ingen ersättning betalades till tidigare styrelseledamöter eller ledande befattningshavare.

LÅN, KREDITER OCH GARANTIER 2023 (reviderad)

Inga lån eller krediter beviljades av Fenix Outdoor International AG eller något annat koncernföretag till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter och inga sådana lån var utestående per den 31 december 2023. Under räkenskapsåret beviljades inga säkerheter eller garantier till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter.

AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG (reviderad)

Styrelse per den 31 december 2023 (för mer detaljer se sidan 57)

Martin Nordin	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier
Mats Olsson	Inga aktier
Ulf Gustafsson	Inga aktier
Susanne Nordin	20 000 B-aktier (via bolag)
Sebastian von Wallwitz	100 B-aktier
Rolf Schmid	Inga aktier

(Sven Stork, Inga aktier, Permanent hedersledamot i styrelsen)

Ledande befattningshavare per den 31 december 2023

Alex Koska, Vd	1 000 B-aktier
Martin Axelhed, Vice vd	6 000 B-aktier
Henrik Hoffman, Vice vd	10 250 B-aktier
Nathan Dopp, Vice vd	1 200 B-aktier
Thomas Lindberg, CFO	1 100 B-aktier
Per Wååg, Vice vd	0 B-aktier

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2023 TEUR (reviderad)	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Konsult- arvode	Pensions- premier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning	Summa	Totalt i TCHF EUR/CHF 0,9711551
						avseende och upplupen under 2023, inkl. sociala avgifter		
Martin Nordin, ordförande	721	36	-	7	70	-	833	809
Susanne Nordin	200	13	-	7	20	-	240	233
Ulf Gustafsson	-	27	46	-	-	-	72	70
Mats Olsson	-	26	-	-	-	-	26	25
Sebastian Von Wallwitz	-	26	-	-	-	-	26	25
Rolf Schmid	-	26	59	-	-	-	86	83
Summa	921	153	104	13	90	-	1 282	1 245
Summa fast ersättning	921	153	104	13	90	-	1 282	1 245

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2022 TEUR (reviderad)	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Konsult- arvode	Pensions- premier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning	Summa	Totalt i TCHF EUR/CHF 1,0794
						avseende och upplupen under 2022, inkl. sociala avgifter		
Martin Nordin, ordförande	500	30	-	6	86	485	1 107	1 107
Susanne Nordin	194	10	-	6	45	318	574	574
Ulf Gustafsson	-	25	48	-	-	-	73	73
Mats Olsson	-	25	-	-	-	-	25	25
Sebastian Von Wallwitz	-	25	-	-	-	-	25	25
Rolf Schmid	-	25	64	-	-	-	89	89
Summa	694	140	112	12	131	803	1 892	1 893
Summa fast ersättning	694	140	112	12	131	-	1 089	1 090

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2023 TEUR (reviderad)	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Pensions- premier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning	Värde på optioner på till- delningsdagen	Summa	Totalt i TCHF EUR/ CHF 0,9711551
					avseende och upplupen under 2023, inkl. sociala avgifter			
Vd	432	64	-	-	-	345	841	817
Ledande befattningshavare	1 304	174	261	291	-	1 037	3 066	2 978
Summa	1 736	237	261	291	-	1 382	3 907	3 795
Summa fast ersättning	1 736	237	261	291	-	-	2 525	2 452

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2022 TEUR (reviderad)	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Pensions- premier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning	Värde på optioner på till- delningsdagen	Summa	Summa i TCHF EUR/CHF 1,0006
					avseende och upplupen under 2022, inkl. sociala avgifter			
Vd	420	62	-	-	140	142	764	764
Ledande befattningshavare	1 172	34	267	254	306	424	2 457	2 458
Summa	1 592	96	267	254	446	566	3 220	3 222
Summa fast ersättning	1 592	96	267	254	-	-	2 208	2 210

OPTIONSPROGRAM

År 2022 och 2023 beviljades Alex Koska, Martin Axelhed, Henrik Hoffman och Nathan Dopp ett personaloptionsprogram enligt nedan. Optionsprogrammet gäller så länge dessa personer är anställda. Det finns inga andra villkor som måste uppfyllas.

OPTIONSPROGRAM	Tilldelningsdag	Inlösenkurs	Antal *optioner	TEUR, Värde på optioner på till- delningsdagen			Inlösenperiod 3
				Inlösenperiod 1	Inlösenperiod 2	Inlösenperiod 3	
Optionsprogram 1	2022-11-02	845 SEK	20 000	566	2025 11	2026 11	2027 11
Ledande befattnings- havare					6 666	6 667	6 667
Optionsprogram 2	2023-02-27	953 SEK	20 000	706	2027 02	2028 02	2029 02
Ledande befattnings- havare					6 666	6 667	6 667
Optionsprogram 3	2023-03-20	834 SEK	20 000	676	2028 03	2029 03	2030 03
Ledande befattnings- havare					6 666	6 667	6 668

*Var och en ger rätt att köpa 1 B-aktie i Fenix Outdoor International AG

Den lagstadgade revisorns rapport om ersättningsrapporten



UTTALANDE

Vi har granskat ersättningsrapporten för Fenix Outdoor International AG (bolaget) för räkenskapsåret 2023. Granskningen har begränsats till den information enligt artiklarna 734a-734f i den schweiziska obligationslagen (CO) till informationen märkt "reviderad" på sidorna 52–53 i ersättningsrapporten.

Enligt vår uppfattning har Fenix Outdoor International AG:s ersättningsrapport för år 2023 upprättats i enlighet med schweizisk lag, artiklarna 734a-734f CO och bolagets bolagsordning.



GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört en revision i enlighet med schweizisk lag och schweiziska revisionsstandarder (SA-CH). Vårt ansvar enligt dessa bestämmelser har närmare beskrivits i avsnittet "Revisorns ansvar för revisionen av ersättningsrapporten" i denna rapport. Vi är oberoende i förhållande till bolaget i enlighet schweizisk lag och enligt schweiziska revisionsstandarder, vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.



ANNAN INFORMATION

Det är styrelsen som har ansvaret för annan information. Den andra informationen utgör information som inkluderas i årsredovisningen, men utgör inte den information som är "reviderad" i ersättningsrapporten, koncernredovisningen, moderbolagets balans- och resultaträkning eller våra revisionsrapporter som finns däri.

Våra uttalanden över ersättningsrapporten omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av ersättningsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som vi utfört, kommer fram till att det finns väsentliga felaktigheter i den andra informationen, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.



STYRELSENS ANSVAR FÖR ERSÄTTNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som är ansvarig för upprättandet och en i övergripande avseende rättvis presentation av ersättningsrapporten i enlighet med schweizisk lag och förordningen. Styrelsen ansvarar vidare för utformningen av ersättningssystemet och fastställandet av individuella ersättningspaket.



REVISORNS ANSVAR FÖR REVISIONEN AV ERSÄTTNINGSRAPPORTEN

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om informationen om ersättning, lån, och förskott enligt Art. 14-16 i förordningen inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt schweizisk lag och schweizisk revisionsstandard alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i koncernredovisningen.

Som en del i en revision enligt schweizisk lag och SA-CH, har vi gjort professionella bedömningar och förhållit oss professionellt skeptiska genom revisionen. Vi har också:

- Identifierat och utvärderat risken för väsentliga fel i ersättningsrapporten, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformat och utfört granskningsåtgärder för att bemöta dessa risker, och inhämtat tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis som grund för vårt uttalande. Risken att inte identifiera väsentliga fel på grund av oegentligheter är högre än de som uppstår på grund av misstag, då oegentligheter maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktiga framställningar eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffa en förståelse av intern kontroll som är relevant för revisionen för att utforma revisionsåtgärder som är lämpliga under omständigheterna, men inte i syfte att uttrycka en åsikt om effektiviteten av företagets interna kontroll.
- Utvärdera lämpligheten av de redovisningsprinciper som används och rimligheten i uppskattningarna i redovisningen och de relaterade upplysningar som gjorts.

Vi kommunicerar med styrelsen eller relevant styrelseutskott om, bland annat, den planerade omfattningen och tidpunkten för vår revision samt väsentliga iakttagelser, inkluderande väsentliga brister i intern kontroll som vi identifierar

Vi förser också styrelsen eller relevant styrelseutskott med intyg om att vi uppfyllt yrkesetiska krav gällande vårt oberoende, samt kommunicerar alla förhållanden som rimligen skulle kunna påverka vårt oberoende, samt om tillämpligt, åtgärder som vidtagits för att bemöta dessa hot.

Zurich, 28 mars 2024
Ernst & Young Ltd, Zurich

Roger Müller
Licensed audit expert
(Auditor in charge)

Roman Ottiger
Licensed audit expert

AKTIEN OCH AKTIEÄGARNA

AKTIEKURSUTVECKLING 2023

Fenix Outdoor har varit noterad på aktiemarknaden sedan 1983 och handlas på Nasdaq OMX Stockholms Large Cap-lista.

Aktierna ingår i sektorn för konsumentprodukter och tjänster.

Symbolen är FOI-B och ISIN-koden CH0242214887. Baserat på slutkursen den 29 december 2023, som var 774,00 SEK, uppgick Fenix Outdoors börsvärde till 10,4 miljarder (11,5) SEK.

Aktiekursen för Fenix Outdoor gick ned med 10,7 procent 2023, medan indexet OMX PI Stockholm gick upp med 15,6 procent. Den högsta slutkursen under året var 999,00 SEK, vilken inföll den 16 februari, och den lägsta slutkursen var 610,00 SEK, vilket inföll den 4 augusti.

AKTIEKAPITAL

I slutet av 2023 uppgick Fenix Outdoors aktiekapital till 13 460 TCHF uppdelat på 11 060 000 B-aktier med ett nominellt värde av 1 CHF och 24 000 000 A-aktier med ett nominellt värde av 0,1 CHF. A-aktier har 1/10 av B-aktiernas rätt till företagets resultat och kapital.

AKTIEDATA

Notering: Nasdaq Stockholm OMX Large Cap

Ticker: FOI-B

Bransch: 4020 Konsumentprodukter och tjänster

ISIN: CH0242214887

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare uppgick 2023 till 8 742 (9 284). De tio största aktieägarna innehade 81,2 procent av kapitalet och 92,8 procent av rösterna.

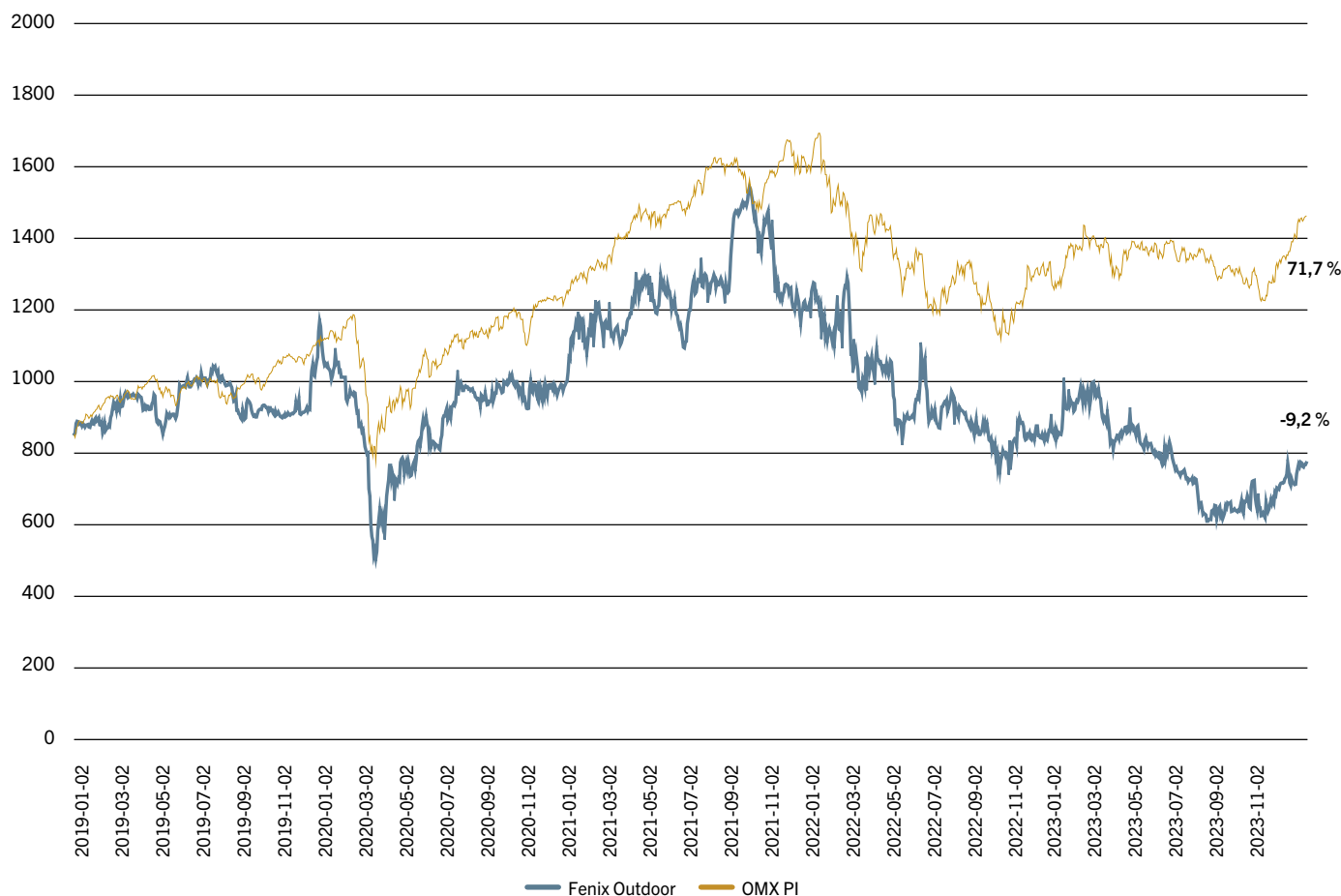
UTDELNING

För räkenskapsåret 2023 har styrelsen föreslagit en utdelning på 15,00 (15,00) SEK per B-aktie och 1,50 (1,50) SEK per A-aktie, vilket motsvarar 55,6 procent av resultatet efter skatt.

Baserat på slutkursen den 29 december 2023 (774,00 SEK) utgör den föreslagna utdelningen en direktavkastning på 1,9 procent.

Sedan 2019 har Fenix Outdoor betalat ut i genomsnitt 30,8 procent av resultatet efter skatt i årlig utdelning.

FENIX OUTDOOR AKTIEKURS NASDAQ OMX, 2019–2023



ÅRSSTÄMMA, FINANSIELL INFORMATION 2024

Årsstämman i Fenix Outdoor International AG kommer att hållas kl. 14.00 torsdagen den 2 maj 2024 på Hemvärnsgatan 9 i Solna.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Kallelse till årsstämma kommer att ske via Post- och Inrikes Tidningar samt publicering på företagets webbplats www.fenix-outdoor.com. Kallelsen kommer även att meddelas i Svenska Dagbladet och Örnköldsviks Allehanda.

MEDDELANDE OM DELTAGANDE

Aktieägare som vill närvara på årsstämman måste meddela företaget senast kl. 13.00 fredagen den 26 april 2024 på följande adress: Fenix Outdoor International AGM, Hemvärnsgatan 15, 171 54 Solna eller via e-post på info@fenixoutdoor.se.

Meddelandet ska innehålla aktieägarens namn, adress, personnummer/organisationsnummer, telefonnummer (dagtid) och uppgift om aktieinnehav.

Aktieägare som via bank eller annan förvaltare har förvaltar-

registrerade aktier måste registrera om aktierna i sitt eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman.

För att säkerställa att registreringen införts i aktieägarregistret tisdagen den 23 april 2024 måste aktieägare begära att deras förvaltare genomför sådan registrering i god tid i förväg. Temporär omregistrering är möjligt.

FÖRSLAG OM UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning på 15,00 (15,00) SEK per B-aktie och 1,50 (1,50) SEK per A-aktie för 2023.

- Sista handelsdag för Fenix Outdoor-aktier, inklusive rätt att erhålla utdelning: 2 maj 2024
- Registreringsdag för betalning av utdelning: 6 maj 2024
- Betalningsdag för utdelning: Tidigast 10 maj 2024

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport januari–mars, 2 maj 2024

Delårsrapport april–juni, 22 juli 2024

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2023-12-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av kapitalet, %	Andel av rösterna, %
NORDIN, MARTIN	18 300 000	242 568	15,4 %	52,9 %
HAK HOLDINGS	1 900 000	1 948 767	15,9 %	11,0 %
LISELORE AB	1 900 000	1 663 767	13,8 %	10,2 %
PINKERTON HOLDING AB	1 900 000	1 628 767	13,5 %	10,1 %
NORDEA NORDIC SMALL CAP FUND	-	959 930	7,1 %	2,7 %
BESTSELLER UNITED A/S	-	814 345	6,0 %	2,3 %
VERDIPAPIRFONDE ODIN SVERIGE	-	722 000	5,4 %	2,1 %
VON DER ESCH, STINA	-	200 000	1,5 %	0,6 %
NORDEA SMABOLAGSFOND SVERIGE	-	191 322	1,4 %	0,5 %
PICTET AND CIE (EUROPE) AG, SUCCURS, ALE DE LUX	-	164 696	1,2 %	0,5 %
NORDIN FORSMAN, ANNA	-	149 452	1,1 %	0,4 %
NORDEA INSTITUTIONELLA SMABOLAGSFOND	-	97 419	0,7 %	0,3 %
NORDEA 1 SICAV	-	84 822	0,6 %	0,2 %
WALL, KARL JOHAN	-	70 000	0,5 %	0,2 %
STIFTELSE, MÄRTA	-	60 000	0,5 %	0,2 %
Övrigt	-	1 929 768	15,4 %	5,9 %
SUMMA	24 000 000	10 927 623	100,0 %	100,0 %
ÄGS AV FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG	-	132 337		

STYRELSEN, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

SVEN STORK

Född 1940 Permanent hedersledamot sedan 2018
Styrelseledamot mellan 1989 och 2018, D Sc
ÖVRIGA UPPDRAG:
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

MARTIN NORDIN

Född 1962 Ordförande Fenix Outdoor
anställd sedan 2002
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
18 300 000 A-AKTIER OCH 242 568 B-AKTIER

MATS OLSSON

Född 1948
Styrelseledamot sedan 1986, ledamot
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

ULF GUSTAFSSON

Född 1955
Styrelseledamot sedan 2013
ÖVRIGA UPPDRAG:
Blåkläder Workwear AB,
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

SEBASTIAN VON WALLWITZ

Född 1965 Styrelseledamot sedan 2016
ÖVRIGA UPPDRAG:
Partner i SKW Schwarz i München.
Ordförande i Your Family Entertainment AG
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
100 B-AKTIER

ROLF SCHMID

Född 1959 Styrelseledamot sedan 2018
ÖVRIGA UPPDRAG:
Mobiliar Genossenschaft, Competec Holding AG,
Mobility Genossenschaft och Ulrich Jüstrich Holding AG
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

SUSANNE NORDIN

Född 1966
Styrelseledamot sedan 2016
ÖVRIGA UPPDRAG: —
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
20 000 B-AKTIER

ALEXANDER KOSKA

Född 1966 Ordförande
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2007
1 000 B-AKTIER

MARTIN AXELHED

Född 1976 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 1997
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
6 000 B-AKTIER

HENRIK HOFFMAN

Född 1978 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2003
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
10 250 B-AKTIER

NATHAN DOPP

Född 1966 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2012
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
1 200 B-AKTIER

PER WÅÅG

Född 1976 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2012
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
0 B-AKTIER

THOMAS LINDBERG

Född 1963 CFO
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2008
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
1 100 B-AKTIER

REVISORER

ANSVARIGA REVISORER

Roger Müller
Licensierad revisionsexpert
Ernst & Young Ltd
Revisor på Fenix Outdoor
International AG sedan 2018

REVISOR

Roman Ottiger
Licensierad revisionsexpert
Ernst & Young Ltd
Revisor på Fenix Outdoor
International AG sedan 2018

ADRESSER

FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG

Weidstrasse 1a
6300 ZUG
SCHWEIZ
Telefon 0660-26 62 00
www.fenixoutdoor.se

ADMINISTRATION

Fenix Outdoor AB
Box 209
891 25 ÖRNSKÖLD SVIK
SVERIGE
Telefon 0660-26 62 00
www.fenixoutdoor.se
info@fenixoutdoor.se

FENIX OUTDOOR LOGISTICS B.V.

Koningsbeltweg 12 NL-1329
AG ALMERE
NEDERLÄNDERNA
Telefon +31-36-53 59 400

FENIX OUTDOOR LOGISTICS GMBH

Am Alten Flugplatz 5 D-19288
LUDWIGSLUST TYSKLAND
Telefon +49 3874 62 00 100

TIERRA PRODUCTS AB

Box 209
891 25 ÖRNSKÖLD SVIK
SVERIGE
Telefon 0660-26 62 00
www.tierra.se,
info@tierra.se

ROYAL ROBBINS

575 Sutter S.
SAN FRANCISCO
CA. 94102
USA
Telefon +1 415 587 9044
www.royalrobbins.com

HANWAG DEUTSCHLAND VERTRIEBS GMBH

Wiesenfeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND
Telefon +49-8139-935 60
www.hanwag.de

FJÄLLRÄVEN INTERNATIONAL AB

Box 209
891 25 ÖRNSKÖLD SVIK
SVERIGE
Telefon 0660-26 62 00
www.fjallraven.se
info@fjallraven.se

FJÄLLRÄVEN GMBH

Wiesenfeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND
Telefon +49-8139-802 30

FJÄLLRÄVEN B.V.

Torenzicht 23A
3755 CA EEMNES
NEDERLÄNDERNA

FENIX OUTDOOR BENELUX B.V.

Plesmanstraat 1
3833 LEUSDEN LA
NEDERLÄNDERNA

FENIX OUTDOOR NORGE AS

Serviceboks 827
2626 LILLEHAMMER NORGE
Telefon +47-61-24 69 00

FENIX OUTDOOR FINLAND OY

Pakkalankuja 6
FIN-01510 VANTAA
FINLAND
Telefon +358-98-77 11 33

FENIX OUTDOOR DANMARK APS

Bremårevej 3
DK-8520 LYSTRUP
DANMARK
Office +45 86 20 20 75

FENIX OUTDOOR UK LTD

13 Quay Lane GOSPORT
Hants. PO 124LJ , UK
Telefon +42-39 25 28 711

FENIX OUTDOOR AUSTRIA ITALY GMBH

Valiergasse 60, Top 0-05
6020 INNSBRUCK
ÖSTERRIKE
Telefon: +43 512 79 34 18

FENIX OUTDOOR EMERGING MARKETS GMBH

Wiesenfeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND
Telefon +49-8139-802 30

FENIX UTOMHUS CZECH SRO

Na okraji 335/42
Veslavín
162 00 PRAHA 6
TJECKIEN

BUS SPORT AG

Schöngasse 4a
CH 9470 BUCHS
SCHWEIZ

FJÄLLRÄVEN USA LLC

1795 Dogwood St #400
LOUISVILLE
CO 800 27, USA
Telefon +1 8004434871

FENIX OUTDOOR ASIA PACIFIC PTE LTD

1 Harbourfront Avenue
#14-08 Keppel Bay Tower
SINGAPORE 098632

ALPEN INTERNATIONAL CO LTD

135-896 Daemyung B/D 6E
637-15 Shinsa-dong
Gangnam-Gu SEOUL
SYDKOREA

www.alpen-international.com

FENIX OUTDOOR TAIWAN CO. LTD.

10F.-5, No. 112, Sec. 2,
Zhongshan N. Rd., Zhongshan
Dist.,
TAIPEI CITY 104,
TAIWAN (R.O.C.)
Tel +886-2-2523-3871

GLOBETROTTER AUSTRÜSTUNG GMBH

Fuhlsbüttlerstrasse 29
D-22305 HAMBURG
TYSKLAND
www.globetrotter.de

NATURKOMPANIET AB

Box 177
891 24 ÖRNSKÖLD SVIK
SVERIGE
Telefon 0660-29 35 50

PARTIOAITTA OY

Nuijamiestentie 5C
00400 HELSINKI
FINLAND
www.partioaitta.fi
FRILUFTSLAND A/S
Frederiksborggade 52
1360 KÖPENHAMN
DANMARK
Telefon +45-33 14 51 50
www.friluftsland.dk

TREKITT

51 Eign Gate
HEREFORD
HR4 0AB
STORBRIANNIEN
Telefon +44 1432 263335
www.trekitt.co.uk

