



iMPACT  
BUiLT  
iN.

Ilkka Oyj | Osavuosisikatsaus 1.1.-31.3.2026

**Ilkka-konsernin osavuositarkastus 1.1.-31.3.2026: Liikevaihto ja oikaistu oman toiminnan liikevoitto laskivat hieman - strategiset panostukset jatkuivat suunnitellusti**

**TAMMI-MAALISKUU 2026**

- Liikevaihto 9 201 tuhatta euroa (9 416 tuhatta euroa)
- Oikaistu oman toiminnan liikevoitto -337 tuhatta euroa (-226 tuhatta euroa), -3,7 prosenttia (-2,4 %) liikevaihdosta
- Liikevoitto -144 tuhatta euroa (-1 398 tuhatta euroa), -1,6 prosenttia (-14,9 %) liikevaihdosta
- Nettorahoituserät olivat -220 tuhatta euroa (43 tuhatta euroa).
- Tulos ennen veroja -365 tuhatta euroa (-1 355 tuhatta euroa) ja katsauskauden tulos -262 tuhatta euroa (-1 300 tuhatta euroa).
- Tulos/ osake -0,01 euroa (-0,05 euroa)
- Yhtiön rahoitusasema on vahva, omavaraisuusaste 89,0 % (84,6 %) ja nettovelkaantumisaste -6,4 % (-7,9 %)

**AVAINLUVUT**

| <b>1000 eur</b>  | <b>1-3/ 2026</b> | <b>1-3/ 2025</b> | <b>1-12/ 2025</b> |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| Liikevaihto  | 9 201            | 9 416            | 37 800            |
| Liikevoitto/ -tappio   | -144             | -1 398           | -1 081            |
| Tulos ennen veroja   | -365             | -1 355           | 4 058             |
| Osakekohtainen tulos, (EUR)                                    | -0,01            | -0,05            | 0,15              |
| Liikevoittoon/ -tappioon sisältyvät oikaistut erät:            |                  |                  |                   |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista                             | 920              | 31               | 106               |
| Toiminnan uudelleenjärjestelykulut                             | -138             | -222             | -549              |
| Hankintamenon käyvän arvon kohdistamisesta aiheutuneet poistot | -589             | -553             | -2 239            |
| Yrityshankinnan kulut  |                  | -428             |                   |
| Oikaistu oman toiminnan liikevoitto/ -tappio                   | -337             | -226             | 1 601             |

Ellei toisin mainita, kaikki tässä osavuositarkastuksessa esitetyt tuloslaskelmaluvut, mukaan lukien vuoden 2025 vastaavat ajanjaksot, käsittävät vain jatkuvat toiminnot. Jatkuviin toimintoihin kuuluvat Data- ja teknologia -liiketoiminta ja Asiantuntijapalvelut -liiketoiminta sekä liiketoimintasegmentille kohdistamattomat erät.

Ilkka ja Kaleva allekirjoittivat 3.4.2025 osakevaihtosopimuksen, jonka mukaan yhtiöt yhdistävät mediaaliiketoimintansa. Yritysjärjestely toteutui 30.4.2025. Yritysjärjestely toteutettiin osakevaihtona, jossa Ilkka Oyj:n tytäryhtiö I-Mediat Oy siirtyi kokonaisuudessaan Kaleva Media Oy:n omistukseen (Kaleva365 Oy:n nimi muuttui 1.11. 2025 Kaleva Media Oy:ksi). Järjestelyn seurauksena Ilkka Oyj omistaa 35 % Kaleva Media Oy:stä, josta puolestaan Kaleva Oy omistaa loput 65 %. Lisäksi yritysjärjestelyn yhteydessä sovittiin Ilkka Oyj:n omistuksessa olevien Hilla Group Oyj:n osakkeiden myynnistä Kaleva Media Oy:lle osakevaihdon toteuduttua. Hilla Group Oyj:n osakkeiden kauppa toteutui 7.5.2025. Kaleva Media Oy:lle siirtynyt Mediapalvelut-liiketoiminta esitetään osavuositarkastuksen vertailuvuoden 2025 tiedoissa lopetettuina toimintoina.

Ellei toisin mainita Mediapalvelut-liiketoiminta ja omistus Hilla Group Oyj:ssä esitetään myytävänä oleviksi luokiteltuina omaisuuserinä ja velkoina osavuositarkastuksen vertailukauden 3/ 2025 tiedoissa.

**TOIMITUSJOHTAJA OLLI PIRHONEN:**

Ilkka-konsernin vuosi 2026 käynnistyi merkittävien toimintaympäristön muutosten keskellä. Yleinen talous- ja markkinatilanne pysyi epävarmana myös alkuvuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Helmikuun lopussa alkanut sota Iranissa on entisestään lisännyt epävarmuutta niin Lähi-idässä kuin globaalissa taloudessa.

Samaan aikaan tekoälyn nopea kehitys luo yrityksille tarpeen uudistaa prosesseja ja toimintatapojaan. Muutoksen nopeus näkyy epävarmuutena investointien tekemisessä. Uudistuneen "Impact Built In" -strategiamme mukaisesti olemme jatkaneet määrätietoista panostuksia kilpailukyvyyn ja kasvun vahvistamiseen. Näemme tekoälyn kehityksen ennen kaikkea merkittävänä mahdollisuutena: uudet työkalut nopeuttavat asiantuntijoidemme työtä ja tuovat asiakkaillemme aivan uudenlaista kyvykkyyttä.

Olemme siksi jatkaneet investointeja teknologiseen kilpailukykyymme, vaikka ne heijastuvatkin lyhyellä aikavälillä operatiiviseen tulokseemme. Me yhdistämme omat alustamme ja markkinointipalvelumme, omat teknologiamme sekä vahvasti sitoutuneet asiantuntijamme. Tämä kokonaisuus luo yhteistyön ja kyvykkyyksien yhdistelmän, joka tuottaa tuloksia.

Omat, eurooppalaiset standardit täyttävät ja vastuulliseen datankäyttöön perustuvat teknologiamme luovat kestävä ja skaalautuvan rakenteen. Asiantuntijamme tuovat mukanaan paikallisen, inhimillisen ymmärryksen ja luovuuden. Yhdessä nämä tarjoavat organisaatioille selkeät askelmerkit – ja rohkeuden ottaa seuraava askel luottavaisin mielin.

Ilkka-konserni on katsauskauden aikana toteuttanut merkittävän brändiuudistuksen, joka tukee yhtiön strategista muodonmuutosta moderniksi markkinointi- ja teknologiakonserniksi. Uudistuksen yhteydessä on luovuttu aiemmin käytössä olleesta Summa Collective -brändistä. Keskeisenä tavoitteena on ollut brändihierarkian selkeyttäminen kokoamalla kaikki tytäryhtiöt entistä tiiviimmin yhteisen Ilkka-brändin alle. Muutos poistaa hallinnollista monimutkaisuutta ja kirkastaa konsernin viestiä sijoittajille ja asiakkaille: Ilkka on yhtenäinen asiantuntijayhteisö, jonka alla teknologia- ja palveluyritykset toimivat saumattomasti yhdessä.

Uusi brändilupauksemme, "Monimutkaisuudesta selkeydeksi ja vaikuttaviksi teoiksi" (Complexity to Clarity), sekä konsernin motto "Impact Built In" kiteyttävät strategiamme ytimen. Emme tarjoa yksittäisiä työkaluja, vaan kokonaisvaltaisia ratkaisuja, joissa vaikuttavuus on huomioitu jo suunnitteluvaiheessa. Uudistus vahvistaa mielikuvaa Ilkasta Suomen vahvimpana markkinoinnin, teknologian ja datan keskittymänä, jossa eri osaamisalueiden silot on purettu asiakkaan eduksi.

Tiedotimme 28.4.2026 koko vuoden 2026 näkymien heikentymisestä oikaistun oman toiminnan liikevoiton osalta. Liikevaihdon osalta tulosohjaus pysyi ennallaan. Tulosohjauksemme on kerrottu tämän osavuosikatsauksen kohdassa "Näkymät vuodelle 2026".

Konsernin ensimmäisen vuosineljänneksen jatkuvien toimintojen liikevaihto laski 2,3 % ja oli 9 201 tuhatta euroa (9 416 teur). Data- ja teknologiapalveluiden ulkoinen liikevaihto laski 4,6 % ja oli 6 182 tuhatta euroa (6 479 teur). Teknologiapalveluiden jatkuvalaskutusteisten palveluiden liikevaihto 5 529 tuhatta euroa (5 625 teur) laski 1,7 %. Teknologiapalveluiden muiden palveluiden liikevaihto 652 tuhatta euroa (853 teur) laski 23,5 %. Asiantuntijapalveluiden liikevaihto puolestaan kehittyi myönteisesti kasvaen 2,8 % ja oli 3 019 tuhatta euroa (2 938 teur).

Jatkuvien toimintojen kannattavuus heikkeni, ja konsernin oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli -337 tuhatta euroa (-226 teur). Data- ja teknologiapalveluiden liikevoitto 19 tuhatta euroa (211 teur) oli vertailukautta heikompi. Asiantuntijapalveluiden liikevoitto puolestaan parani ja oli 158 tuhatta euroa (-62 teur).

Konsernin jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja oli ensimmäisellä vuosineljänneksellä -365 tuhatta euroa (-1 355 teur), mikä oli selvästi vertailukautta parempi. Kehitys johtui erityisesti raportoidun liikevoiton merkittävästä paranemisesta tasolle -144 tuhatta euroa (-1 398 teur). Osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista kasvoivat 920 tuhanteen euroon (31 teur), mikä sisältää Ilkka-konsernin osuudet Kaleva Media Oy:n sekä Arena Partners Oy:n tuloksista. Arena Partners Oy myi 31.3.2026 omistamansa 100 prosentin osuuden Arena Interactive Oy:stä Keski-suomalainen Oyj:lle. Tähän yritysjärjestelyyn liittyvä myyntivoitto on kirjattu Arena Partners Oy:n tammi-maaliskuun tulokseen, ja sillä on noin 700 tuhannen euron positiivinen vaikutus Ilkka-konsernin osakkuusyhtiötulokseen ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Myyntivoitto tarkentuu vielä toisen vuosineljänneksen aikana. Nettorahoitustuotot jäivät vertailukautta heikommiksi ja olivat -220 tuhatta euroa (43 teur). Konsernin jatkuvien toimintojen tulos osaketta kohden oli vertailukautta parempi ja oli -0,01 euroa osakkeelta (-0,05 eur/osake).

Konsernin tase- ja rahoitusasema on vahva. Katsauskauden lopussa konsernin taseen loppusumma oli 217,4 miljoonaa euroa (31.12.2025: 231,9 meur). Alma Median osakkeiden markkina-arvo oli katsauskauden lopussa 113,8 miljoonaa euroa (31.12.2025: 129,1 meur). Katsauskauden lopussa omavaraisuusaste oli

89,0 % ja nettovelkaantumisasaste -6,4 %. Vahva taloudellinen asemamme antaa hyvät edellytykset jatkaa konsernin kehittämistä strategiamme mukaisesti.

## **NÄKYMÄT VUODELLE 2026 (muuttumaton, päivitetty 28.4.2026)**

Ilkka-konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihdon arvioidaan nousevan edellisvuodesta. Oikaistun oman toiminnan liikevoiton arvioidaan pysyvän edellisvuoden tasolla.

Osakkuusyhtiö Kaleva Media Oy:llä (omistusosuus 35 %) on vaikutus konsernin tulokseen ja Alma Media Oyj:n osingolla (omistusosuus 10,9 %) on merkittävä vaikutus konsernin tulokseen.

## **LIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS**

Konsernin liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 2,3 prosenttia ja oli 9 201 tuhatta euroa (9 416 teur). Data- ja teknologiapalveluiden ulkoinen liikevaihto laski 4,6 %. Teknologiapalveluiden jatkuvalaskutteisten palveluiden liikevaihto laski 1,7 % ja teknologiapalveluiden muiden palveluiden liikevaihto laski 23,5 %. Digitaalisen markkinoinnin asiantuntijapalveluiden tuotot kasvoivat 2,8 %.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 377 tuhatta euroa (576 teur). Liiketoiminnan muut tuotot sisältää 107 tuhatta euroa (519 teur) palveluiden myyntiä Mediapalveluille. Palveluiden myynti Mediapalveluille siirtyi vuoden 2025 yritysjärjestelyn myötä konsernin ulkoiseksi palveluksi.

Tammi-maaliskuun kulut olivat 10 643 tuhatta euroa (11 422 teur). Kulut laskivat 6,8 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut laskivat 3,7 % ja henkilöstökulut laskivat 5,4 %. Poistot kasvoivat 6,7 %. Liiketoiminnan muut kulut laskivat 18,2 %.

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista oli 920 tuhatta euroa (31 teur). Ilkan osakkuusyhtiö Arena Partners Oy myi 31.3.2026 omistamansa 100 prosentin osuuden Arena Interactive Oy:stä Keski-suomalainen Oyj:lle. Tähän yritysjärjestelyyn liittyvä myyntivoitto on kirjattu Arena Partners Oy:n tammi-maaliskuun tulokseen, ja sillä on noin 700 tuhannen euron vaikutus Ilkka-konsernin osakkuusyhtiötulokseen ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Myyntivoitto tarkentuu vielä toisen vuosineljänneksen aikana. Konsernin oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli -337 tuhatta euroa (-226 teur) eli -3,7 % (-2,4 %) liikevaihdosta. Konsernin liikevoitto oli -144 tuhatta euroa (-1 398 teur) ja siihen sisältyy oikaistuja eriä yhteensä 192 tuhatta euroa (-1 172 teur). Tammi-maaliskuussa 2026 oikaistut erät muodostuivat osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista (920 tuhatta euroa), toiminnan uudelleenjärjestelykuluista (-138 tuhatta euroa) ja hankintameno-oikaisuihin liittyvistä eristä (-589 tuhatta euroa). Vertailukaudella tammi-maaliskuussa 2025 oikaistut erät muodostuivat osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista (31 tuhatta euroa), toiminnan uudelleenjärjestelykuluista (-222 tuhatta euroa) sekä yrityshankintaan liittyvistä kuluista ja hankintameno-oikaisuihin liittyvistä eristä (-981 tuhatta euroa). Konsernin liikevoittoprosentti oli -1,6 (-14,9). Data- ja teknologiapalveluiden liikevoitto laski 191 tuhatta euroa ja oli 19 tuhatta euroa ja siihen sisältyy toiminnan uudelleenjärjestelykuluja -99 tuhatta euroa. Data- ja teknologiapalveluiden liikevoitto vertailukaudella tammi-maaliskuussa 2025 oli 211 tuhatta euroa ja siihen sisältyy toiminnan uudelleenjärjestelykuluja -198 tuhatta euroa. Asiantuntijapalveluiden liikevoitto kasvoi 220 tuhatta euroa ja oli 158 tuhatta euroa ja siihen sisältyy toiminnan uudelleenjärjestelykuluja 10 tuhatta euroa. Asiantuntijapalveluiden liikevoitto vertailukaudella tammi-maaliskuussa 2025 oli -62 tuhatta euroa.

Nettorahoituserät olivat tammi-maaliskuussa -220 tuhatta euroa (43 teur). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien rahoitusvarojen nettotulos oli -152 tuhatta euroa (176 teur) johtuen sijoitusmarkkinan muutoksesta. Korkotuotot olivat 33 tuhatta euroa (48 teur). Korkokulut olivat -93 tuhatta euroa (-172 teur).

Tulos ennen veroja oli -365 tuhatta euroa (-1 355 teur) ja katsauskauden tulos -262 tuhatta euroa (-1 300 teur). Osakekohtainen tulos oli -0,01 euroa (-0,05 euroa).

Osavuositarkastuksen vertailukaudella tammi-maaliskuussa 2025 lopetettujen toimintojen tulos oli 308 tuhatta euroa. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen yhteenlaskettu tulos oli -992 tuhatta euroa. Lopetettujen toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,01 euroa. Osakekohtainen tulos jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista yhteensä oli -0,04 euroa tammi-maaliskuussa 2025.

## TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 217 369 tuhatta euroa (215 905 teur). Oma pääoma oli 190 391 tuhatta euroa (179 207 teur). Käyvän arvon rahasto yhteensä katsauskauden päättyessä oli 57 849 tuhatta euroa (53 385 teur). Käyvän arvon rahasto on pienentynyt katsauskauden 1-3/2026 aikana 15 289 tuhatta euroa, mikä johtuu Alma Median osakkeiden kurssin laskusta. Raportointipäivänä 31.3.2026 Alma Media Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 113 767 tuhatta euroa.

Korollisten velkojen määrä oli 11 252 tuhatta euroa (10 592 teur). Omavaraisuusaste oli 89,0 % (84,6 %) ja osakekohtainen oma pääoma 7,52 euroa (7,07 euroa). Konsernin nettovelkaantumisaste oli -6,4 % (-7,9 %). Rahavarat olivat katsauskauden lopussa 8 654 tuhatta euroa (maaliskuussa 2025 rahavarat ilman myytävänä oleviksi luokiteltuja eriä 10 929 teur). Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat olivat katsauskauden lopussa 14 794 tuhatta euroa (13 858 teur).

Liiketoiminnan rahavirta katsauskaudella oli 158 tuhatta euroa (5 593 teur). Investointien rahavirta oli -717 tuhatta euroa (-251 teur).

## UUDEN JAKSON ALKAMINEN ILKKA OYJ:N PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄSSÄ

Ilkka Oyj tiedotti 12.3.2026, että Ilkka Oyj:n hallitus on päättänyt uuden ohjelman alkamisesta yhtiön johdolle ja avainhenkilöille tarkoitetussa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä. Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista suoritusperusteisista ohjelmista. Ilkka Oyj tiedotti järjestelmän alkamisesta alun perin 11.5.2021.

Järjestelmän seuraava ohjelma, LTI 2026-2028, alkaa vuoden 2026 alusta lukien. Sen nojalla mahdollisesti ansaitut palkkiot maksetaan vuoden 2029 ensimmäisen puoliskon aikana. Palkkioiden maksaminen edellyttää ohjelmalle asetettujen suoritusavoitteiden saavuttamista. LTI 2026-2028 -ohjelmalle asetetut suoritusavoitteet ovat Ilkka Oyj:n II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys, oikaistun oman toiminnan liikevoittotason kehitys sekä liikevaihdon kasvu.

LTI 2026-2028 -ohjelmaan on oikeutettu osallistumaan noin 20 konsernin ja liiketoimintojen ylimpään johtoon kuuluvaa henkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet.

LTI 2026-2028 -ohjelman nojalla maksettavien palkkioiden määrä on yhteensä enintään noin 150 000 osakeyksikköä (edellyttäen suoritusavoitteiden saavuttamista kokonaisuudessaan). Ansaittu palkkio maksetaan yhtiön valinnan mukaan joko osakkeina tai osakkeiden sijasta rahassa palkkion maksamisajankohdan mukaisen osakkeen arvon perusteella. Ansaittu palkkio tarkoittaa bruttomääräistä palkkiota, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys.

## OSAKE JA KURSSIKEHITYS

Yhtiön osakepääoma 31.3.2026 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden rekisteröity lukumäärä 25 450 411 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 194 154 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 256 257 sisältäen 143 568 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta (II-sarja). Omat osakkeet edustivat 0,56 % osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,14 % äänistä. Liikkeessä olevien osakkeiden määrä 31.3.2026 omia osakkeita lukuun ottamatta oli 25 306 843.

Ilkka Oyj osti omia osakkeitaan 1.1.-31.3.2026 välisenä aikana yhteensä 59 404 kpl ja niiden hankintameno oli yhteensä 252 tuhatta euroa. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Omat osakkeet hankittiin varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2025 antaman valtuutuksen perusteella käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Ilkka Oyj luovutti 17.3.2026 yhtiön hallituksen päätöksellä 6 144 yhtiön hallussa ollutta omaa II-sarjan osaketta vastikkeetta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään 2023–2025 osallistuneille työntekijöille osakkeiden maksamiseksi ohjelman ehtojen mukaisesti. Osakkeet luovutettiin palkkiona ohjelmasta. Kannustinjärjestelyistä on tiedotettu 23.2.2023 annetulla pörssitiedotteella. Omien osakkeiden luovutus suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2025 antamaan valtuutukseen.

Ilkka Oyj:n II-sarjan osake on ollut listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut –toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on ollut listattuna Praelistalla. Tammi-

maaliskuun aikana Ilkka Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 72 599 kappaletta, joka on 1,7 % sarjan osakemäärästä 31.3.2026. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 372 tuhatta euroa. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 590 561 kappaletta, joka vastaa 2,8 % sarjan osakemäärästä 31.3.2026. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 2 409 tuhatta euroa. Ilkka Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli katsauskaudella 4,48 euroa ja ylin kaupantekokurssi 5,80 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 3,77 euroa ja ylin 4,49 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 112 999 tuhatta euroa.

## RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Konsernin strategiset riskit liittyvät teknologisen kehityksen, taloudellisen tilanteen, kilpailuympäristön ja asiakaskäyttäytymisen nopeaan muutokseen.

Digitaalisiin markkinointi- ja teknologiapalveluihin keskittyvien toimintojen merkittävimmät ulkoiset riskit liittyvät tietoturvaan ja kyberturvallisuuteen, koska palveluita tarjotaan internetissä. Tietoturvariskejä hallitaan mm. lisäämällä tietoturvapalveluita haittaohjelmien ja palvelinhyökkäysten havaitsemiseksi ajoissa. Yhtiö on luonut kattavan tietoturvaliiketoiminnan ja ohjeistuksen ohjelmistokehitykseen ja henkilökunnalle sekä toteuttanut ulkopuolisia auditointeja prosessiensa varmistamiseksi. Lisäksi henkilöstöä koulutetaan säännöllisesti tietoturvaan ja tietosuojaan liittyen. Tilikauden 2025 aikana konserniyhtiöistä Lianalle ja Evermadelle myönnettiin kansainvälisesti tunnustettu ISO/IEC 27001:2022 -tietoturvasertifikaatti.

Teknologioiden ja tekoälyn nopea kehitys voivat aiheuttaa käytettyjen teknologioiden vanhentumista tai muuttaa nopeasti asiakkaiden tarpeita palveluille. Teknologisessa kehityksessä on oltava jatkuvasti mukana ja hyödyntämässä proaktiivisesti mahdollisuuksia sekä tuotteissa että prosesseissa.

Liiketoiminnan kehittämisessä kulmakivenä on osaava ja motivoitunut henkilöstö. Panostuksia työnantajakuvaan, yrityskulttuuriin sekä henkilöstön hyvinvointiin ja sitouttamiseen jatketaan suunnitelmallisesti. Liiketoiminnan kannalta kriittisimmät tietoturvaan, jatkuvuudenhallintaan, maineeseen, liiketoimintaympäristöön ja henkilöstöön liittyvät riskit on tunnistettu ja niihin on pyritty varautumaan.

Toimintaympäristössä on tällä vuosikymmenellä tapahtunut merkittäviä muutoksia ensin globaalien koronapandemian muodossa ja sen jälkeen geopoliittisen tilanteen kiristyessä. Geopoliittinen tilanne muuttui helmikuussa 2022 Venäjän hyökättyä Ukrainaan. Tämä sota jatkuu edelleen ja tilanne Lähi-Idässä on kriisiytynyt alkuvuoden aikana. Kiristyneen geopoliittisen tilanteen vaikutukset ovat näkyneet yleisenä epävarmuutena sekä inflaation ja korkotason muutoksina. Näiden lisäksi talouspolitiinen epävarmuus on lisääntynyt ja erilaiset kauppakiistat ovat nyt lähes päivittäinen puheenaihe. Epävarma taloustilanne on pitänyt kuluttajien luottamuksen alhaisella tasolla. Tämän seurauksena myös yritykset ovat vähentäneet panostuksia markkinointiin tai siirtäneet markkinointiin liittyviä panostuksia ja päätöksiä eteenpäin. Talouden, politiikan ja geopoliittisten riskien ja epävarmuuden pitkäaikainen kesto ja laajentuminen voi vaikuttaa palvelujemme kysyntään sekä kustannuskehitykseen myös jatkossa. Yhtiö on varautunut sopeutumaan vastaaviin riskeihin nopeilla toimintatapojen muutoksilla ja toiminnan sopeutuksilla.

Tilikauden 2025 aikana toteutetun medialiiketoiminnan yritysjärjestelyn seurauksena konserni ei enää omassa toiminnassa altistu medialiiketoimintaan kohdistuviin riskeihin. Mediakäytön muutokseen ja alan volyymin kehitykseen sekä jakeluiden hinta- ja palvelutasoon liittyvät riskit koskevat kuitenkin osakkuusyhtiö Kaleva Media Oy:n toimintaa.

Yhtiö altistuu Alma Media Oyj:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille. Muista oman liiketoiminnan ja Alma Media Oyj:n omistukseen liittyvistä riskeistä on kerrottu tarkemmin vuoden 2025 vuosikertomuksessa.

Konserni ei altistu merkittävälle rahoitusriskeille, koska omavaraisuusaste on korkea, nettovelka on negatiivinen ja likviditeetti hyvä. Konserni altistuu kuitenkin sijoitustoiminnassaan osakekurssien ja korkojen muutoksista aiheutuville riskeille. Konsernin liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa. Lisäksi konsernissa on kaupallista toimintaa valuutoilla USD, AED, HKD ja SEK. Konsernin ulkomaanrahan määräisten transaktioiden osuus 2026 tammi-maaliskuun liikevaihdosta on noin 12,9 % eli 1 187 tuhatta euroa. Valuutariskeitä ei ole suojauduttu. Konsernilla oli 31.3.2026 korollista velkaa 11,3 Meur. Rahoitusriskeistä on kerrottu tarkemmin vuoden 2025 vuosikertomuksessa.

## **TAPAHTUMAT KATSAUSKAUDEN JÄLKEEN**

### **ILKKA OYJ:N OMIEN OSAKKEIDEN OSTO-OHJELMA ON SAATU PÄÄTÖKSEEN**

Ilkka Oyj on saanut päätökseen omien osakkeiden osto-ohjelman. Varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2025 hallitukselle antaman valtuutuksen mukaiset omien osakkeiden takaisinostot aloitettiin 25.2.2026 ja lopetettiin 17.4.2026. Tämän jakson aikana Ilkka hankki 83 564 omaa II-sarjan osaketta 4,28 euron keskihintaan. Osakkeet hankittiin hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakeohjelman kautta hankittuja osakkeita on tarkoitus käyttää osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Ilkka Oyj luovutti 17.3.2026 yhtiön hallituksen päätöksellä 6 144 yhtiön hallussa ollutta omaa II-sarjan osaketta vastikkeetta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään 2023–2025 osallistuneille työntekijöille osakkeiden maksamiseksi ohjelman ehtojen mukaisesti. Osakkeet luovutettiin palkkiona ohjelmasta. Kannustinjärjestelyistä on tiedotettu 23.2.2023 annetulla pörssitiedotteella. Omien osakkeiden luovutus suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2025 antamaan valtuutukseen.

Hankintojen ja luovutuksen jälkeen yhtiöllä on hallussaan 167 728 kappaletta omia II-sarjan osakkeita.

### **YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSIÄ**

Ilkka Oyj:n varsinainen yhtiökokous 23.4.2026 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2025 maksetaan osinkoa yhteensä 0,25 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 27.4.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon. Osinko maksetaan 5.5.2026. Lisäksi yhtiökokous päätti hyväksyä myös muut hallituksen ja palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan ehdotukset ja päätti osakesarjojen yhdistämisestä alla kuvatulla tavoin.

Yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin 2025. Vuodelle 2026 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 18 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2030 päättyvälle kaudelle Sami Eerola, Johanna Kankaanpää, Yrjö Kopra, Juha Mikkilä ja Sami Talso. Uutena jäsenenä hallintoneuvostoon valittiin samalle toimikaudelle erovuoroisten kanssa Kari Niemelä. Hallintoneuvostosta eronneen henkilöstön edustajan tilalle valittiin 2029 päättyvälle kaudelle henkilöstön valitsema edustaja Akseli Harmaala.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten palkkioita korotetaan: hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiona 1 750 euroa kuukaudessa ja hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 450 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab tilintarkastusyhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lotta Nurminen. Tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 000 000 yhtiön II-sarjan osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen enimmäismäärä on noin 4,7 % yhtiön II-sarjan osakkeista ja yhteensä noin 3,9 % yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista.

Osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla säännellyllä markkinalla Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä sen sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti, minkä vuoksi hankinta tapahtuu suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeiden hankkimisesta maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan säännellyllä markkinalla siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin säännellyllä markkinalla noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein säännellyllä markkinalla noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Osakkeita voidaan hankkia yhtiön kasvustrategian tukemiseksi tai käytettäväksi yhtiön mahdollisissa yritysjärjestelyissä tai muissa järjestelyissä. Lisäksi osakkeita voidaan hankkia yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan

varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 1 000 000 yhtiön II-sarjan osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 4,7 % yhtiön II-sarjan osakkeista ja yhteensä noin 3,9 % yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta mahdollisissa yritysjärjestelyissä ja muissa järjestelyissä sekä yhtiön johdon tai avainhenkilöiden kannustinohjelmien toteuttamiseksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 3 850 000 II-sarjan osaketta tai osakkeisiin oikeuttavia optio- tai muita erityisiä oikeuksia. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 15,1 % yhtiön kaikista osakkeista ja noin 18,1 % II-sarjan osakkeista. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 50 000 euron suuruisesta yhdestä tai useammasta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

Yhtiökokous hyväksyi yhtiön osakkeenomistajien Etelä-Pohjanmaa Lehtiseura Ry:n, Keski-suomalainen Oyj:n ja Rebl Group Oyj:n ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamisesta siten, että yhtiön osakesarjat yhdistetään, ja I-sarjan osakkeenomistajille suunnattavasta maksuttomasta osakeannista. Osakesarjojen yhdistäminen päätettiin toteuttaa siten, että jokainen yksi (1) I-osake muunnetaan yhdeksi (1) II-osakkeeksi (eli yhtiöjärjestyksen muutoksen jälkeen yhtiön ainoan osakesarjan osakkeeksi), minkä lisäksi I-osakkeiden omistajille päätettiin suunnata maksuton osakeanti siten, että kutakin samalla arvo-osuustilillä säilytettyä kolmea I-osaketta kohden annetaan maksutta yksi uusi II-osake (eli yhtiöjärjestyksen muutoksen jälkeen yhtiön ainoan osakesarjan osake). Näin ollen kolme (3) samalla arvo-osuustilillä säilytettyä I-sarjan osaketta vastaavat yhdistämisen jälkeen neljä (4) yhtiön ainoan osakesarjan osaketta. Sellaiset osakeannissa annettavat osakkeet, jotka muuten annetaan murto-osaisina, päätettiin myydä tällaisiin osakkeisiin oikeutettujen lukuun. Suunnatussa maksuttomassa osakeannissa annettavien osakkeiden enimmäismäärä on 1 398 051 osaketta. Osakesarjojen yhdistämisen myötä yhtiöjärjestyksestä päätettiin poistaa eri osakesarjoja koskevat määräykset sekä suostumuslauseke.

Yhtiö pysyi kaupankäynnin keskeytystä asian käsittelyn ajaksi.

Yhtiökokouksen päättämän osakesarjojen yhdistämisen johdosta yhtiökokouksen hallitukselle myöntämät valtuutukset omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen sekä valtuutus koskien osakeannista päättämistä ja/tai optio-oikeuksien ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamista koskevat osakesarjojen yhdistämisen jälkeen yhtiön ainoan osakesarjan osakkeita.

## **ILKKA OYJ:N OSAKESARJOJEN YHDISTÄMINEN**

Ilkka Oyj:n osakesarjojen yhdistämisen johdosta I-sarjan osakkeiden omistajille suunnatussa maksuttomassa osakeannissa annetut yhteensä 1 398 051 uutta osaketta on rekisteröity kaupparekisteriin 27.4.2026 varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2026 tekemän päätöksen mukaisesti. Samalla kaupparekisteriin on rekisteröity yhtiön osakesarjojen yhdistäminen sekä siihen liittyvät yhtiöjärjestyksen muutokset.

Uudet osakkeet tuottavat osakkeenomistajan oikeudet rekisteröimisestä lukien. Uusien osakkeiden ja osakesarjojen yhdistämisen rekisteröinnin jälkeen Ilkan osakkeiden ja niiden tuottamien äänten kokonaismäärä on 26 848 462. Yhtiön hallussa olevat 167 728 omaa osaketta vastasi 27.4.2026 noin 0,62 prosenttia yhtiön uudesta osakkeiden kokonaismäärästä. Osakesarjojen yhdistämisellä ja suunnatulla maksuttomalla osakeannilla ei ole vaikutusta yhtiön osakepääomaan.

Yhtiö haki suunnatussa maksuttomassa osakeannissa annettuja uusia osakkeita sekä I-sarjan osakkeiden

muuntamisen seurauksena syntyneitä osakkeita julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle. Kaupankäynnin yhtiön ainoalla osakesarjalla ja uusilla osakkeilla alkoi 28.4.2026 ISIN-tunnuksella FI0009800205 ja uudella kaupankäyntitunnuksella ILKKA.

## **LIPUTUKSET**

27.4.2026 kaupparekisteriin rekisteröidystä Ilkka Oyj:n osakelajien yhdistämisestä sekä siihen liittyvästä suunnatusta maksuttomasta osakeannista johtuen Ilkka sai seuraavat liputusilmoitukset: Keski-suomalainen Oyj:n ilmoituksen 27.4.2026 mukaan yhtiön omistusosuus Ilkka Oyj:n osakkeiden äänimäärästä saavutti 10 prosentin rajan. Keski-suomalainen Oyj:n osuus osakkeista ja äänistä oli 11,5 %. Rebl Group Oyj:n ilmoituksen 28.4.2026 mukaan yhtiön omistusosuus Ilkka Oyj:n osakkeista laski alle 10 %:n rajan ja omistusosuus äänimäärästä ylitti 5 %:n rajan. Rebl Group Oyj:n osuus osakkeista ja äänistä oli 9,73 %.

## **TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ JA LIITETIEDOT**

### **LAADINTAPERIAATTEITA**

Ilkka-konsernin osavuositarkastus on laadittu noudattaen IAS 34 Osavuositarkastus –standardin vaatimuksia.

Konserni on muuttanut osakeperusteisten kannustinjärjestelmien selvittämistapaa tilikaudella 2026. Osakeperusteiset maksut kirjataan kokonaisuudessaan oman pääoman ehtoisena järjestelyinä. Muilta osin osavuositarkastuksen laadinnassa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2025, ja lisäksi konserni on 1.1.2026 alkaen ottanut käyttöön tilinpäätöksen 2025 laatimisperiaatteissa mainitut uudet tai uudistetut IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet on esitetty vuosittain tilinpäätöksessä 2025. Kaikki osavuositarkastuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovasta. Osavuositarkastuksessa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia.

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

| 1000 eur                                      | 1-3/ 2026 | 1-3/ 2025 | Muutos | 1-12/ 2025 |
|---|-----------|-----------|--------|------------|
| <b>Jatkuvat toiminnot</b>                     |           |           |        |            |
| Liikevaihto                                   | 9 201     | 9 416     | -2 %   | 37 800     |
| Liiketoiminnan muut tuotot                    | 377       | 576       | -34 %  | 2 320      |
| Materiaalit ja palvelut                       | -1 084    | -1 126    | -4 %   | -4 826     |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut         | -6 113    | -6 460    | -5 %   | -22 806    |
| Poistot ja arvonalentumiset                   | -1 317    | -1 235    | 7 %    | -5 159     |
| Liiketoiminnan muut kulut                     | -2 127    | -2 601    | -18 %  | -8 516     |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista            | 920       | 31        | 2825 % | 106        |
| Liikevoitto/ -tappio                          | -144      | -1 398    | 90 %   | -1 081     |
| Rahoitustuotot ja -kulut                      | -220      | 43        | -608 % | 5 139      |
| Tulos ennen veroja                            | -365      | -1 355    | 73 %   | 4 058      |
| Tuloverot                                     | 103       | 55        | 88 %   | -186       |
| Katsauskauden tulos jatkuvista toiminnoista   | -262      | -1 300    | 80 %   | 3 872      |
| <b>Lopetetut toiminnot</b>                    |           |           |        |            |
| Katsauskauden tulos lopetetuista toiminnoista |           | 308       | -100 % | 7 755      |
| Katsauskauden tulos                           | -262      | -992      | 74 %   | 11 627     |

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

| 1000 eur   | 1-3/ 2026 | 1-3/ 2025 | Muutos | 1-12/ 2025 |
|--|-----------|-----------|--------|------------|
| Katsauskauden tulos  | -262      | -992      | 74 %   | 11 627     |
| Muut laajan tuloksen erät:                                   |           |           |        |            |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi: |           |           |        |            |
| Muuntoerot   | -27       | 140       | -119 % | 149        |
| Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:       |           |           |        |            |
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat                                  |           |           |        |            |
| Käyvän arvon muutokset                                       | -15 288   | 10 342    | -248 % | 30 095     |
| Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen                    | -15 315   | 10 483    | -246 % | 30 245     |
| Katsauskauden laaja tulos yhteensä                           | -15 577   | 9 491     | -264 % | 41 872     |
| Katsauskauden tuloksen jakautuminen:                         |           |           |        |            |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille                                | -262      | -992      | 74 %   | 11 627     |
| Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen:                  |           |           |        |            |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille                                | -15 577   | 9 491     | -264 % | 41 872     |
| Osakekohtainen tulos (EUR), laimentamaton                    |           |           |        |            |
| - jatkuvista toiminnoista (EUR)                              | -0,01     | -0,05     | 79,9 % | 0,15       |
| - lopetetuista toiminnoista (EUR)                            |           | 0,01      |        | 0,31       |
| Osakekohtainen tulos yhteensä (EUR), laimentamaton           | -0,01     | -0,04     | 73,6 % | 0,46       |
| Osakekohtainen tulos (EUR), laimennettu                      |           |           |        |            |
| - jatkuvista toiminnoista (EUR)                              | -0,01     | -0,05     | 79,9 % | 0,15       |
| - lopetetuista toiminnoista (EUR)                            |           | 0,01      |        | 0,31       |
| Osakekohtainen tulos yhteensä (EUR), laimennettu             | -0,01     | -0,04     | 73,6 % | 0,46       |

## KONSERNIN TASE

| 1000 eur   | 3/2026         | 3/2025         | Muutos       | 12/2025        |
|--|----------------|----------------|--------------|----------------|
| <b>Varat</b>   |                |                |              |                |
| Pitkäaikaiset varat  |                |                |              |                |
| Aineettomat hyödykkeet   | 19 145         | 22 003         | -13 %        | 19 791         |
| Liikearvo  | 33 711         | 33 725         | 0 %          | 33 728         |
| Sijoituskiinteistöt  | 2 288          | 511            | 348 %        | 2 360          |
| Aineelliset hyödykkeet   | 1 476          | 3 128          | -53 %        | 1 285          |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                                       | 1 814          | 505            | 259 %        | 1 391          |
| Osuudet osakkuusyhtiöissä                                      | 12 485         | 1 995          | 526 %        | 11 565         |
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat                                    | 114 869        | 110 391        | 4 %          | 130 158        |
| Pitkäaikaiset muut saamiset                                    | 2 230          | 1 102          | 102 %        | 944            |
| Muut aineelliset hyödykkeet                                    | 211            | 171            | 24 %         | 211            |
| Laskennallinen verosaaminen                                    | 810            | 1 128          | -28 %        | 799            |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                                     | <b>189 039</b> | <b>174 660</b> | <b>8 %</b>   | <b>202 233</b> |
| Lyhytaikaiset varat  |                |                |              |                |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                                | 4 881          | 4 827          | 1 %          | 4 899          |
| Tuloverosaaminen   | 1              | 8              | -93 %        |                |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat                               | 14 794         | 13 858         | 7 %          | 14 946         |
| Rahavarat  | 8 654          | 10 929         | -21 %        | 9 860          |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                                     | <b>28 330</b>  | <b>29 622</b>  | <b>-4 %</b>  | <b>29 705</b>  |
| Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät                    |                | 11 623         | -100 %       |                |
| <b>Varat yhteensä</b>  | <b>217 369</b> | <b>215 905</b> | <b>1 %</b>   | <b>231 938</b> |
| <b>Oma pääoma ja velat</b>                                     |                |                |              |                |
| Oma pääoma   |                |                |              |                |
| Osakepääoma  | 6 416          | 6 416          | 0 %          | 6 416          |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                         | 48 498         | 48 498         | 0 %          | 48 498         |
| Käyvän arvon rahasto   | 57 849         | 53 385         | 8 %          | 73 138         |
| Omat osakkeet  | -586           | -357           | 64 %         | -357           |
| Muuntoerot   | -303           | -285           | 6 %          | -275           |
| Kertyneet voittovarot  | 78 516         | 71 549         | 10 %         | 78 589         |
| <b>Oma pääoma</b>  | <b>190 391</b> | <b>179 207</b> | <b>6 %</b>   | <b>206 009</b> |
| Pitkäaikainen vieras pääoma                                    |                |                |              |                |
| Laskennallinen verovelka                                       | 3 885          | 4 165          | -7 %         | 4 032          |
| Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma                         | 8 250          | 72             | 11408 %      | 8 500          |
| Vuokrasopimusvelat   | 1 370          | 229            | 497 %        | 949            |
| Pitkäaikainen koroton vieras pääoma                            |                | 82             | -100 %       | 132            |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>                             | <b>13 505</b>  | <b>4 548</b>   | <b>197 %</b> | <b>13 613</b>  |
| Lyhytaikainen vieras pääoma                                    |                |                |              |                |
| Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma                         | 1 000          | 10 000         | -90 %        | 1 000          |
| Vuokrasopimusvelat   | 632            | 291            | 117 %        | 631            |
| Ostovelat ja muut velat  | 8 330          | 8 726          | -5 %         | 8 164          |
| Saadut ennakot   | 3 435          | 4 062          | -15 %        | 2 394          |
| Tuloverovelka  | 76             | 102            | -25 %        | 128            |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>                             | <b>13 473</b>  | <b>23 181</b>  | <b>-42 %</b> | <b>12 317</b>  |
| Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat |                | 8 969          | -100 %       |                |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>                            | <b>217 369</b> | <b>215 905</b> | <b>1 %</b>   | <b>231 938</b> |

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

| 1000 eur  | 1-3/2026 | 1-3/2025 | 1-12/2025 |
|---|----------|----------|-----------|
| Liiketoiminnan rahavirta                                |          |          |           |
| Tilikauden voitto/ tappio jatkuvista toiminnoista       | -262     | -1 300   | 3 872     |
| Tilikauden voitto/ tappio lopetetuista toiminnoista     |          | 308      | 7 755     |
| Tilikauden voitto/ tappio                               | -262     | -992     | 11 627    |
| Oikaisut  | 570      | 1 258    | -6 738    |
| Käyttöpääoman muutos                                    | -50      | 5 340    | 2 552     |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja   | 258      | 5 606    | 7 441     |
| Maksetut korot  | -95      | -11      | -449      |
| Saadut korot  | 29       | 57       | 166       |
| Saadut osingot liiketoiminnasta                         |          |          | 549       |
| Muut rahoituserät                                       | 71       | 2        | 4         |
| Maksetut verot  | -106     | -62      | -61       |
| Liiketoiminnan rahavirta                                | 158      | 5 593    | 7 650     |
| Investointien rahavirta                                 |          |          |           |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -640     | -245     | -1 576    |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 1        | 4        | 38        |
| Lopetettujen toimintojen myynti (netto)                 |          |          | -6 973    |
| Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin                   |          |          | -454      |
| Luovutustulot osakkuusyhtiöosakkeista                   |          |          | 4 606     |
| Investoinnit sijoituksiin                               |          |          | -1        |
| Luovutustulot sijoituksista                             | 1        |          |           |
| Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys            | -79      | -10      | -12       |
| Saadut osingot investoinneista                          |          |          | 4 145     |
| Investointien rahavirta                                 | -717     | -251     | -226      |
| Rahavirta ennen rahoitusta                              | -559     | 5 341    | 7 424     |
| Rahoituksen rahavirta                                   |          |          |           |
| Omien osakkeiden hankkiminen                            | -252     |          |           |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut                  |          |          | -10 000   |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                          |          |          | 10 000    |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                  | -250     |          | -572      |
| Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut                    | -154     | -85      | -315      |
| Maksetut osingot  |          |          | -5 579    |
| Rahoituksen rahavirta                                   | -656     | -85      | -6 466    |
| Rahavarojen muutos lisäys (+)/vähennys (-)              | -1 215   | 5 256    | 958       |
| Rahavarat tilikauden alussa                             | 9 860    | 8 859    | 8 859     |
| Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus                    | 9        | 67       | 44        |
| Rahavarat tilikauden lopussa *                          | 8 654    | 14 182   | 9 860     |

\* 3/ 2025: sisältää myytävänä oleviksi luokiteltujen erien rahavarat

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

| 1000 eur                      | Osake-<br>pääoma | Käyvän<br>arvon<br>rahasto | Sijoitetun<br>vapaan<br>oman<br>pääoman<br>rahasto | Omat<br>osak-<br>keet | Muunto-<br>erot | Kertyneet<br>voitto-<br>varat | Yhteensä |
|-------------------------------|------------------|----------------------------|--|-----------------------|-----------------|-------------------------------|----------|
| Oma pääoma 1.1.2025           | 6 416            | 43 043                     | 48 498   | -357                  | -425            | 72 541                        | 169 717  |
| Katsauskauden laaja tulos     |                  | 10 342                     |  |                       | 140             | -992                          | 9 491    |
| Oma pääoma yhteensä 31.3.2025 | 6 416            | 53 385                     | 48 498   | -357                  | -285            | 71 549                        | 179 207  |

| 1000 eur                      | Osake-<br>pääoma | Käyvän<br>arvon<br>rahasto | Sijoitetun<br>vapaan<br>oman<br>pääoman<br>rahasto | Omat<br>osak-<br>keet | Muunto-<br>erot | Kertyneet<br>voitto-<br>varat | Yhteensä |
|-------------------------------|------------------|----------------------------|--|-----------------------|-----------------|-------------------------------|----------|
| Oma pääoma 1.1.2026           | 6 416            | 73 138                     | 48 498   | -357                  | -275            | 78 589                        | 206 009  |
| Katsauskauden laaja tulos     |                  | -15 289                    |  |                       | -27             | -261                          | -15 577  |
| Omien osakkeiden hankinta     |                  |                            |  | -252                  |                 |                               | -252     |
| Osakeperusteiset maksut       |                  |                            |  | 23                    |                 | 188                           | 211      |
| Oma pääoma yhteensä 31.3.2026 | 6 416            | 57 849                     | 48 498   | -586                  | -303            | 78 516                        | 190 391  |

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

|   | 3/2026     | 3/2025     | 12/2025    |
|---|------------|------------|------------|
| Tulos/osake (eur) *)  | -0,01      | -0,05      | 0,15       |
| Tulos/osake (eur), laimennettu *)                                   | -0,01      | -0,05      | 0,15       |
| Tulos/osake (eur)   | -0,01      | -0,04      | 0,46       |
| Tulos/osake (eur), laimennettu                                      | -0,01      | -0,04      | 0,46       |
| Oma pääoma/osake (eur)  | 7,52       | 7,07       | 8,12       |
| Henkilöstö keskimäärin *)   | 326        | 348        | 335        |
| Investoinnit (1 000 eur) **)  | 646        | 254        | 10 997     |
| Korolliset velat (1 000 eur)  | 11 252     | 10 592     | 11 080     |
| Omavaraisuusaste, %   | 89,0       | 84,6       | 89,7       |
| Nettovelkaantumisaste, %  | -6,4       | -7,9       | -6,7       |
| Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä ***)                 | 25 348 514 | 25 360 103 | 25 360 103 |
| Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä,<br>laimennettu ***) | 25 376 693 | 25 360 103 | 25 360 103 |
| Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä ***)                        | 25 306 843 | 25 360 103 | 25 360 103 |

\*) Jatkuvat toiminnot

\*\*\*) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa oleviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin. Ei sisällä IFRS 16 Vuokrasopimukset lisäyksiä.

\*\*\*\*) Osakemäärät eivät sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

## SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin jatkuviin toimintoihin kuuluvat Data- ja teknologia -liiketoiminta ja Asiantuntijapalvelut -liiketoiminta sekä liiketoimintasegmentille kohdistamattomat erät. Segmenttiraportointi perustuu konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotaso. Kaleva Media Oy:lle siirtynyt Mediapalvelut-liiketoiminta esitetään osavuositiedon vertailuvuoden 2025 tiedoissa lopetettuina toimintoina.

## LIKEVAIHTO

### JATKUVAT TOIMINNOT

| 1000 eur                                     | 1-3/ 2026 | 1-3/ 2025 | Muutos | 1-12/ 2025 |
|--|-----------|-----------|--------|------------|
| Data- ja teknologia                          |           |           |        |            |
| Ulkoinen liikevaihto                         | 6 182     | 6 479     | -5 %   | 25 728     |
| Segmenttien välinen liikevaihto              | 102       | 67        | 52 %   | 292        |
| Yhteensä                                     | 6 284     | 6 546     | -4 %   | 26 020     |
| Asiantuntijapalvelut                         |           |           |        |            |
| Ulkoinen liikevaihto                         | 3 019     | 2 938     | 3 %    | 12 072     |
| Segmenttien välinen liikevaihto              | 19        | 54        | -64 %  | 160        |
| Yhteensä                                     | 3 039     | 2 992     | 2 %    | 12 233     |
| Kohdistamattomat                             |           |           |        |            |
| Segmenttien välinen liikevaihto              | 436       | 785       | -45 %  | 1 997      |
| Yhteensä                                     | 436       | 785       | -45 %  | 1 997      |
| Segmenttien välisen liikevaihdon eliminointi | -558      | -907      | 39 %   | -2 449     |
| Yhteensä jatkuvat toiminnot                  | 9 201     | 9 416     | -2 %   | 37 800     |

### LOPETETUT TOIMINNOT

| 1000 eur                                     | 1-3/ 2026 | 1-3/ 2025 | Muutos | 1-12/ 2025 |
|--|-----------|-----------|--------|------------|
| Ulkoinen liikevaihto                         |           | 5 657     | -100 % | 7 864      |
| Segmenttien välinen liikevaihto              |           | 17        | -100 % | 34         |
| Segmenttien välisen liikevaihdon eliminointi |           | -17       | -100 % | -34        |
| Yhteensä lopetetut toiminnot                 |           | 5 657     | -100 % | 7 864      |

## SEGMENTTI-INFORMAATIO (jatkoa)

### LIIKEVOITTO/ -TAPPIO

#### JATKUVAT TOIMINNOT

| 1000 eur                       | 1-3/ 2026 | 1-3/ 2025 | Muutos | 1-12/ 2025 |
|--------------------------------|-----------|-----------|--------|------------|
| Data- ja teknologia            | 19        | 211       | -91 %  | 2 906      |
| Asiantuntijapalvelut           | 158       | -62       | 354 %  | 762        |
| Kohdistamattomat/ eliminoinnit | -321      | -1 547    | 79 %   | -4 749     |
| Yhteensä jatkuvat toiminnot    | -144      | -1 398    | 90 %   | -1 081     |

#### LOPETETUT TOIMINNOT

| 1000 eur            | 1-3/ 2026 | 1-3/ 2025 | Muutos | 1-12/ 2025 |
|---------------------|-----------|-----------|--------|------------|
| Lopetetut toiminnot |           | 363       | -100 % | 7 894      |

### TUOTTEITA JA PALVELUJA KOSKEVAT TIEDOT, JATKUVIEN TOIMINTOJEN ULKOINEN LIIEKVAIHTO

Data- ja teknologiapalveluiden tuotot muodostuvat SaaS-palveluina myytävistä digimarkkinoinnin ja -viestinnän ratkaisuksista, datapalveluista ja käyttöönottoprojekteista. Asiantuntijapalveluiden tuotot muodostuvat verkkosivujen ja -palveluiden suunnittelusta, analytiikasta, optimoinnista ja kehittämisestä sekä markkinointi- ja viestintäpalvelujen tuotoista. Data ja teknologiapalvelut ja asiantuntijapalvelut tuloutetaan pääosin ajan myötä.

| 1000 eur   | 1-3/ 2026 | 1-3/ 2025 | Muutos | 1-12/ 2025 |
|--|-----------|-----------|--------|------------|
| Data- ja teknologia                              |           |           |        |            |
| Teknologiapalvelut, jatkuvalaskutteisat palvelut | 5 529     | 5 625     | -2 %   | 22 284     |
| Teknologiapalvelut, muut palvelut                | 652       | 853       | -24 %  | 3 444      |
| Yhteensä   | 6 182     | 6 479     | -5 %   | 25 728     |
| Asiantuntijapalvelut                             |           |           |        |            |
| Digitaalisen markkinoinnin asiantuntijapalvelut  | 3 019     | 2 938     | 3 %    | 12 072     |
| Konsernin liikevaihto yhteensä                   | 9 201     | 9 416     | -2 %   | 37 800     |

### AINEELLISTEN KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET

| 1000 eur  | 1-3/ 2026 | 1-3/ 2025 | Muutos | 1-12/ 2025 |
|---|-----------|-----------|--------|------------|
| Kirjanpitoarvo kauden alussa                      | 1 285     | 3 545     | -64 %  | 3 545      |
| Lisäykset   | 255       | 28        | 803 %  | 469        |
| Vähennykset                                       | -1        | -4        | -65 %  | -338       |
| Tilikauden poistot                                | -63       | -126      | -50 %  | -385       |
| Siirrot erien välillä                             |           |           |        | -2 006     |
| Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin |           | -315      | -100 % |            |
| Kirjanpitoarvo kauden lopussa                     | 1 476     | 3 128     | -53 %  | 1 285      |

## KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

### Käyvät arvot raportointikauden lopussa

| 1000 eur   | 31.3.2026 | Taso1   | Taso2 | Taso3 |
|--|-----------|---------|-------|-------|
| <b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>   |           |         |       |       |
| Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)         | 1 229     | 1 229   |       |       |
| Rahastosalkku (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)               | 13 565    | 13 565  |       |       |
| Noteeratut osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)       | 113 767   | 113 767 |       |       |
| Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta) | 1 000     |         |       | 1 000 |
| Yhteensä   | 129 562   | 128 561 |       | 1 000 |

### Käyvät arvot raportointikauden lopussa

| 1000 eur   | 31.3.2025 | Taso1   | Taso2 | Taso3 |
|--|-----------|---------|-------|-------|
| <b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>   |           |         |       |       |
| Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)         | 1 087     | 1 087   |       |       |
| Rahastosalkku (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)               | 12 771    | 12 771  |       |       |
| Noteeratut osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)       | 109 271   | 109 271 |       |       |
| Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta) | 1 041     |         |       | 1 041 |
| Yhteensä   | 124 170   | 123 129 |       | 1 041 |

Noteeraamattomat osakkeet sisältävät lisäksi 101 tuhatta euroa (79 tuhatta euroa 3/2025) hankintamenoon arvostettuja noteeraamattomia osakkeita. Näiden käypää arvoa ei pystytä luotettavasti arvioimaan tai kyseisten osakkeiden markkina on hyvin epälikvidi.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

## KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET

| 1000 eur                         | 3/2026 | 3/2025 | 12/2025 |
|----------------------------------|--------|--------|---------|
| Omasta puolesta annetut vakuudet |        |        |         |
| Kiinteistökiinnitykset           | 8 801  | 8 801  | 8 801   |
| Pantatut osakkeet                | 12 903 |        | 14 637  |

## LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emoyrityksen Ilkka Oyj:n lähipiiriin kuuluvat sen tytäryritykset, osakkuusyrietykset, konsernin johtoon kuuluvina avainhenkilöinä hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä johdon määräysvallassa olevat yhtiöt. Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiiriin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Lähipiiriin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

| <b>1000 eur</b>                  | <b>1-3/2026</b> | <b>1-3/2025</b> | <b>1-12/2025</b> |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Tavaroiden ja palveluiden myynti |                 |                 |                  |
| Osakkuusyhtiöille                | 278             | 7               | 1 347            |
| Tavaroiden ja palveluiden ostot  |                 |                 |                  |
| Osakkuusyhtiöiltä                | 10              | 30              | 138              |
| Myynti- ja muut saamiset         |                 |                 |                  |
| Osakkuusyhtiöiltä                | 1               | 3               | 139              |
| Ostovelat ja muut velat          |                 |                 |                  |
| Osakkuusyhtiöille                | 22              | 20              | 46               |

Liiketapahtumat lähipiiriin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

## Johdon työsuhde-etuudet

| <b>1000 eur</b>                                  | <b>1-3/2026</b> | <b>1-3/2025</b> | <b>1-12/2025</b> |
|--|-----------------|-----------------|------------------|
| Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet    | 319             | 430             | 1 303            |
| Osakeperusteisista palkkioista kirjatut kulut *) | 60              | 7               | 92               |

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä.

\*) Suoritusperusteisen, osakkeen arvoon perustuvan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kulu koskee koko LTI -ohjelmaa. Lisäksi Ilkka Oyj luovutti 17.3.2026 yhtiön hallituksen päätöksellä 6 144 yhtiön hallussa ollutta omaa II-sarjan osaketta vastikkeetta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään 2023–2025 osallistuneille työntekijöille osakkeiden maksamiseksi ohjelman ehtojen mukaisesti.

## Yleislausunto

Tämän tiedotteen tietyt lausunnot ovat ennusteita ja perustuvat johdon näkemykseen niiden antohetkellä. Tästä syystä niihin sisältyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Ennusteet saattavat muuttua, jos yleisessä taloudellisessa tilanteessa tapahtuu merkittäviä muutoksia.

## ILKKA OYJ

### Hallitus

Olli Pirhonen  
toimitusjohtaja

Lisätietoja:  
Toimitusjohtaja Olli Pirhonen, Ilkka Oyj  
puh. 040 766 5418

JAKELU  
Nasdaq Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
www.ilkka.com