

Finanskalender 2020

Generalforsamling 2020

18. marts 2020 kl. 14.00
Scandic Falkoner
Falkoner Alle 9
2000 Frederiksberg

Kvartalsregnskaber 2020

7. maj
1. kvartalsrapport

12. august
2. kvartalsrapport

12. november
3. kvartalsrapport

DFDS A/S

Sundkrogsgade 11
2100 København Ø

Telefon: + 45 3342 3342

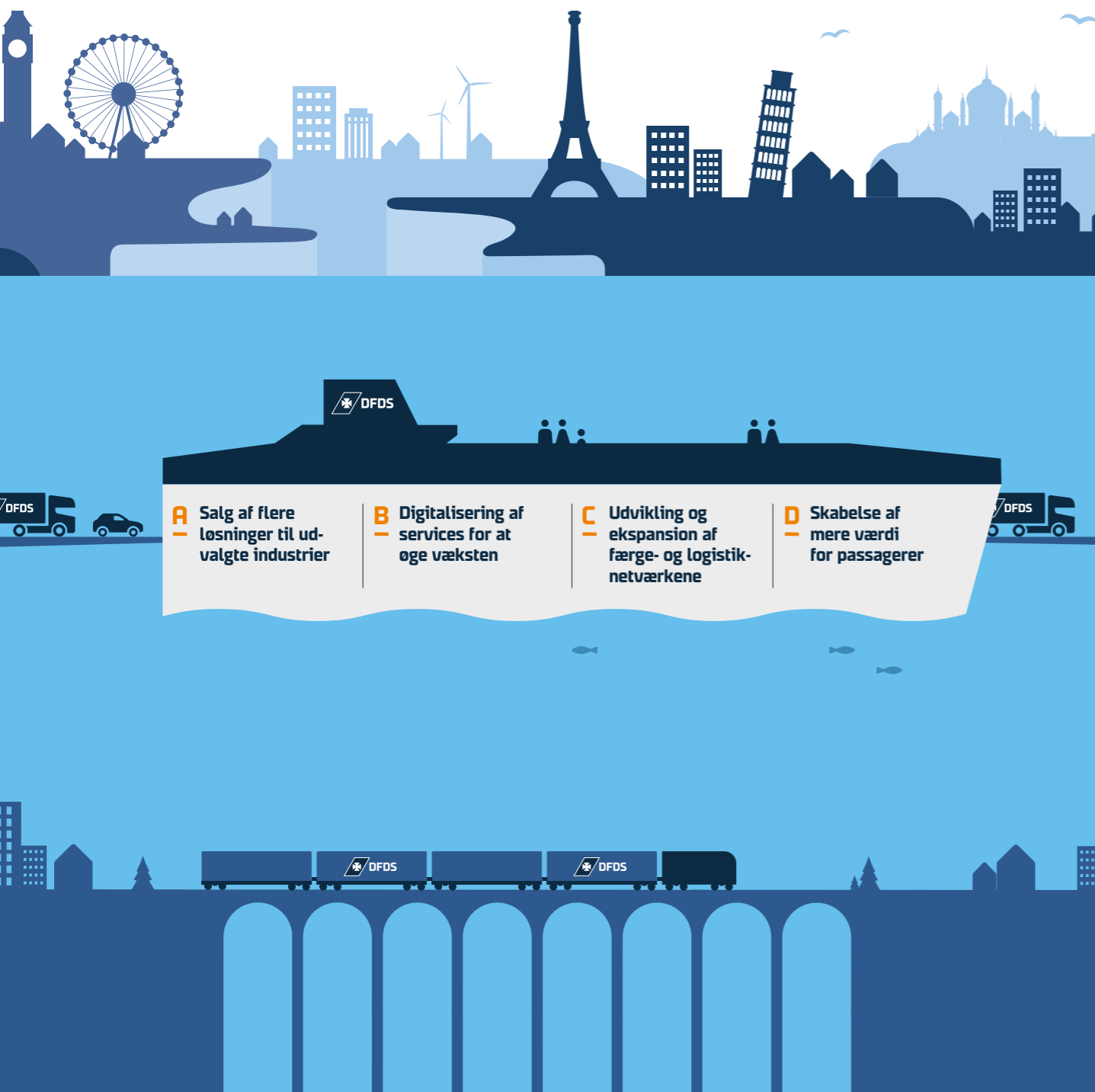
www.dfds.com

CVR 14 19 47 11

Adresser på DFDS' datterselskaber, lokationer
og kontorer er tilgængelige fra www.dfds.com

Overblik 2019

Vores Win23 strategi



A Salg af flere løsninger til udvalgte industrier

B Digitalisering af services for at øge væksten

C Udvikling og ekspansion af færges- og logistik-netværkene

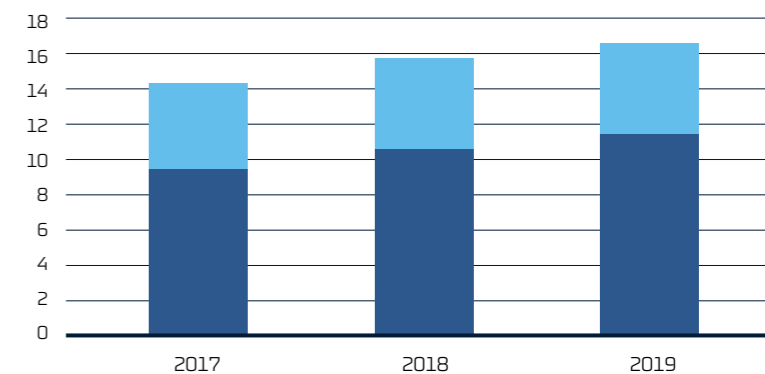
D Skabelse af mere værdi for passagerer

Omsætningen steg **6%** til DKK 16,6 mia.

Hovedresultater 2019

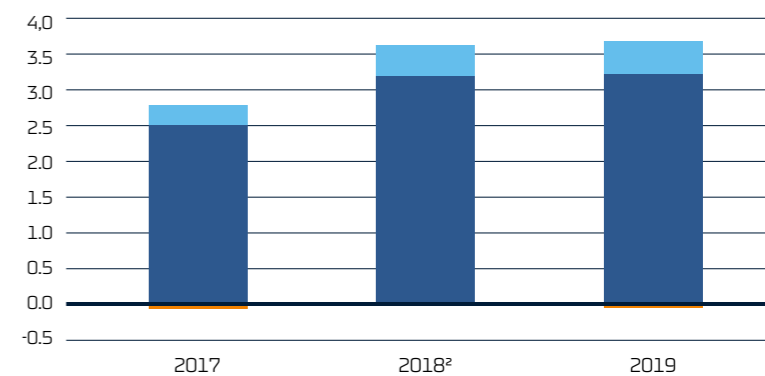
Omsætning pr. division

DKK mia.



EBITDA pr. division¹

DKK mia.

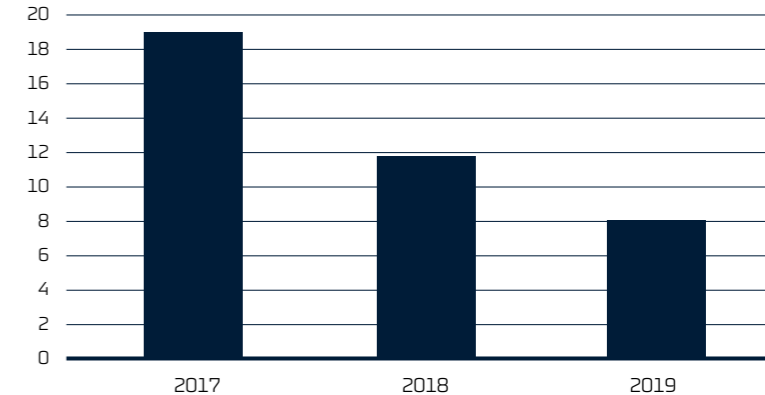


EBITDA¹ steg **1%** til DKK 3,6 mia.

Afkast af investeret kapital¹ efter skat var **8%**

Afkast af investeret kapital (ROIC)¹

%



- Logistics Division
- Ferry Division
- Ikke-fordelte poster
- DFDS Koncernen

¹ Før særlige poster

Sammenligningstal for 2018 er omregnet i henhold til IFRS 16 på en pro forma og urevideret basis i tekster, talopstillinger og grafer i hele denne rapport, undtagen på side 28. Tal for 2017 er ikke omregnet.

Strategi og ledelse godt forberedt til 2020 – og Win23

2019 blev et udfordrende år for DFDS, hvilket Torben Carlsen vil orientere om i sin CEO-beretning. Både Brexit i Storbritannien og en recession i Tyrkiet krævede ekstraordinær opmærksomhed og særlige indsatser.

At skifte CEO er altid noget særligt. Torben Carlsen, der tidligere var DFDS' CFO, blev udnævnt til ny CEO og efterfølger til Niels Smedegaard, som i april 2019 trådte tilbage efter 12 succesrige år. Som en direkte følge heraf blev Karina Deacon i juni 2019 udpeget som ny CFO og medlem af direktionen. Karina tiltrådte 1. januar 2020.

En vigtig milepæl, og en anden afgørende begivenhed i 2019, var lanceringen i juni 2019 af strategien Win23, der opstiller nye strategiske og finansielle ambitioner for 2023. Sigtet med Win23 er klart: At udnytte DFDS' infrastruktur af færgeruter og logistiknetværket til at opnå en vækst, der overgår den nuværende moderate vækstforventning til Europa.

For at matche kompetencerne til den nye strategis krav blev koncernledelsen udvidet fra fem til seks medlemmer, idet en EVP for IT & Digital blev tilføjet. Der blev endvidere udnævnt nye EVP'er for Logistics Division og People. Yderligere vigtige ledelsesændringer er gennemført i forretnings- og aktivitetsområder.

Flere lag i DFDS' topledelse er således blevet revitaliseret i et forløb, hvor kontinuitet er blevet balanceret mod nye perspektiver og kompetencer. Bestyrelsen fik tilført yderligere ekspertise inden for logistik, da Dirk Reich på en ekstraordinær generalforsamling erstattede Jørgen Jensen.

Win23' ambitioner er markante, men i balance med den fornyede ledelses kapacitet og kompetencer.

Virksomhedens samfundsansvar (CSR)

Vores stakeholderes interesse for CSR og bæredygtighed – ikke mindst vores miljømæssige fodaftryk – fortsatte med at vokse i 2019. Som svar på den øgede interesse og behovet for klimahandling lanceredes i begyndelsen af 2019 en ny CSR-strategi og -organisation. Dette omfatter blandt meget andet investering i en udvikler af biobrændsel og et storskala samarbejdsprojekt om at opnå nul-emissioner. Sikkerhed og beskyttelse af vores medarbejdere og aktiver har fortsat højeste prioritet og udgør en integreret del af vores strategi om at være en Omsorgsfuld Arbejdsgiver.

Kapitalstruktur

Efter omfattende investeringer i 2018 og 2019 er DFDS' finansielle gearing på vej ned i 2020. I bestyrelsen vurderer vi løbende kapitalstrukturen, så vi omhyggeligt kan balancere pengeanvendelsen mellem værdiskabende investeringer og udlodning til aktionærene. Til den årlige generalforsamling i marts 2020 foreslår bestyrelsen et udbytte på DKK 4,00 per aktie.

Fremtidsudsigter

Mens der er tegn på forbedringer i markedssituationen i Tyrkiet, ser Storbritanniens valgte forhandlingsstrategi for en Brexit-handelsaftale ud til, at ville forlænge den usikkerhed, der svækkede handlen i 2019. En vigtig udfordring kan blive tilpasning til en mulig yderligere svækkelse i 2020.

Med en robust strategi og en stærk ledelse på plads har bestyrelsen og jeg ikke desto mindre høje forventninger til 2020. Jeg takker alle aktionærer for jeres opbakning, og jeg takker ledelsen og hele organisationen for at levere endnu et stærkt resultat i et så krævende år som 2019.

Claus V. Hemmingsen

Bestyrelsesformand for DFDS





Høje ambitioner

2019 blev et hårdere år end forudset, da Brexit lagde en betydelig dæmper på både fragt- og passager-volumenerne på vores færgeruter mellem Storbritannien og resten af Europa.

Der var også modvind på vores ruter på Middelhavet, da Tyrkiets økonomi var i recession i 2019.

I denne modvind blev robustheden af vores medarbejdere samt vores kombinerede færgе- og logistiknetværk bekræftet af en stigning på 1% i driftsresultatet (EBITDA) til DKK 3,6 mia. i 2019.

Win 23 – ny ambitiøs strategi lanceret

En afgørende begivenhed i 2019 var lanceringen af vores Win23-strategi, der omfatter en ambition om at nå et EBITDA på DKK 5,5 mia. i 2023. Denne ambition overstiger den forventede moderate markedsvækst i Europa, og strategiens sigte er derfor at udnytte vores netværks rækkevidde og styrke til at gøre endnu mere for kunderne og øge effektiviteten.

Fremtidsudsigter

Mens det er vores opgave at komme i mål med de strategiske initiativer i Win23, så afspejler den underliggende volumenvækst i vores netværk eksterne faktorer som udviklingen i forbrug, produktion og handel på vores markeder.

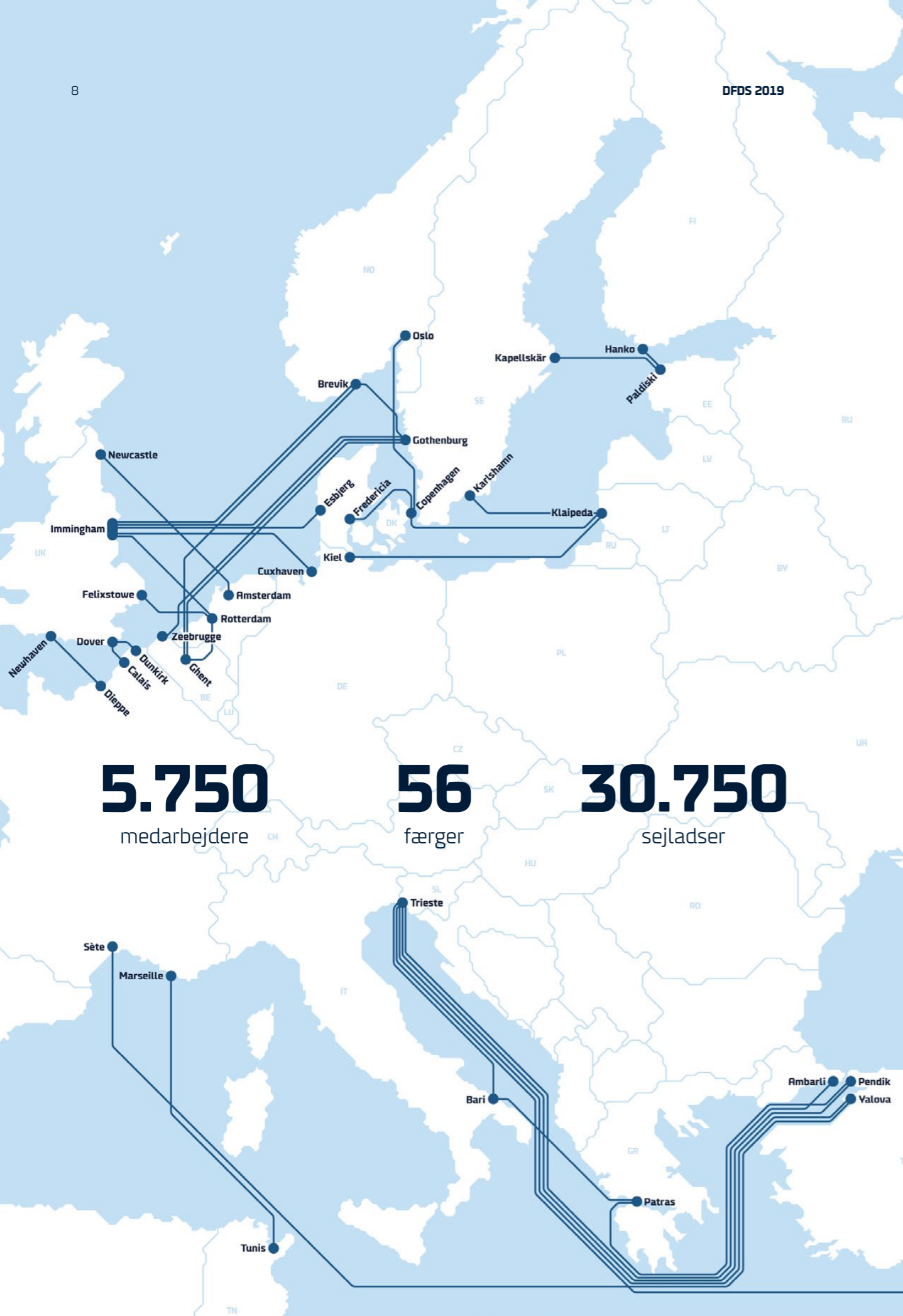
Hvad kommer der til at ske i 2020? Vil usikkerheden fortsætte, indtil en handelsaftale mellem Storbritannien og EU er på plads, eller vil den politiske afklaring i Storbritannien skabe et løft i aktivitet og investeringer?

Som leverandør af infrastruktur i form af færgeruter – hvoraf halvdelen forbinder Storbritannien med resten af Europa – afspejler vores fragt- og passagervolumener aktivitetsniveauet i de regioner, vi forbinder. Da det er usikkert, hvordan de britiske handelsvolumener vil udvikle sig i 2020, er vores forventninger til volumenvæksten i denne del af netværket som udgangspunkt konservative.

Det globale behov for klimahandling får stadig flere kunder, medarbejdere og aktionærer til at interessere sig for vores fodaftryk. Vi byder den øgede interesse velkommen og fortsætter med at fokusere på vores forretningsmodels bæredygtighed. Lad mig her fremhæve to vigtige mål: For udledning af drivhusgasser er vores mål en reduktion på 45% i 2030, hvilket er mere ambitiøst end IMO's (International Maritime Organisation) reduktionsmål på 40%. For kønsfordeling er vores mål en minoritetsrepræsentation på 30% i 2023. Der er mere information om bæredygtighed i vores CSR Report, der kan hentes på: www.dfds.com/en/about/group/responsibility.

Det er fuld kraft frem for Win23 i 2020. Ved udgangen af året forventer jeg, at vi har gjort betydelige fremskridt i alle strategiens fire søjler – og ikke mindst forbedret driftens effektivitet og indtjening i Middelhavet.

Torben Carlsen
President og CEO



5.750

medarbejdere

56

færger

30.750

sejladser

Divisionschef

Peder Gellert Pedersen

**Andel af DFDS
Koncernens
omsætning i 2019**
69%

Forretningsområder

- North Sea
- Baltic Sea
- Channel
- Mediterranean
- Passenger

**Omsætningen steg 8%,
til DKK 12,0 mia.**

**EBIT for særlige
poster faldt 9%
til DKK 1,7 mia.**

**ROIC for særlige
poster på 9%**

Ferry Division

- Brexit sænkede de britiske handelsmængder; resultatpåvirkning størst for Channel
- Hurtig kapacitetsudvidelse i Middelhavet skabte vækst, men til lavere marginer

Ferry Divisions omsætning steg 8% til DKK 12.006 mio. sammenlignet med 2018. Stigningen var drevet af helårseffekten af købet af U. N. Ro-Ro og tilgangen af en ny stor kunde i rutenetværket i Middelhavet fra begyndelsen af 2019. EBIT før særlige poster faldt 9% til DKK 1.701 mio. og faldt 12% efter særlige poster.

Afkastet af investeret kapital (ROIC) før særlige poster faldt til 8,7% i 2019 fra 12,4% i 2018. Det skyldes dels helårseffekten af opkøbet af U. N. Ro-Ro, dels en negativ påvirkning fra usikkerheden om Brexit, der medførte lavere britiske fragt- og passagervolumener. Den gennemsnitlige investerede kapital steg 31% til DK 19.318 mio. sammenlignet med 2018.

North Sea

Omsætningen steg 1% til DKK 3.777 mio. sammenlignet med 2018 og EBIT før særlige poster faldt 3% til DKK 675 mio.

Fragtmængderne var 5% lavere i 2019 justeret for åbningen af en ny rute mellem Göteborg og Zeebrugge i juni 2019. Nedgangen i mængderne var knyttet til usikkerheden om Brexit. Mængderne i 1. kvartal blev forøget af en lageropbygning forud for den mulige Brexitdato i slutningen af marts. De følgende tre kvartaler førte uvisheden om Brexitprocessen og det endelige udfald til en nedgang i handlen mellem Storbritannien og det øvrige Europa, idet nogle producenter og forbrugere udskød beslutninger.

Forud for den mulige Brexit-dato i slutningen af marts 2019, blev der indgået en seks måneders aftale med det britiske transportministerium om at levere fragtkapacitet, plads i havneterminaler og transport af kritiske varer til Storbritannien. Aftalen afbødede delvis tabet af fragtmængder i 2. og 3. kvartal.

Baltic Sea

Omsætningen faldt 2% til DKK 1.472 mio. sammenlignet med 2018, men var på niveau med 2018 efter justering for nedgangen i kapacitet mellem Tyskland og Rusland i løbet af året. Ruten, der blev drevet som en space charter-aftale, blev lukket i april 2019. EBIT før særlige poster faldt 5% til DKK 345 mio.

Fragtmængderne steg 2% sammenlignet med 2018 efter justering for lukningen af ovennævnte rute. Handelsvilkårene skabte nogen modvind i løbet af året, da en lav svensk krone (SEK) svækkede importen til Sverige, og aktiviteten i Tyskland gik ned. I løbet af året øgedes kapaciteten og konkurrencen mellem Sverige og Lithauen, og det forventes at fortsætte i 2020.

Passagertallet steg 9% i 2019 drevet af positive bidrag fra alle ruter, især mellem Tyskland og Litauen.

Channel

Omsætningen faldt 4% til DKK 2.678 mio sammenlignet med 2018 og EBIT før særlige poster faldt 32% til DKK 268 mio.

Fragtmængderne faldt 3%, og passagertallet faldt 9% sammenlignet med 2018. Handelsmønsteret i fragtmængderne var magen til udviklingen i North Sea med et indledende løft i 1. kvartal efterfulgt af nedgang i de følgende tre kvartaler.

Nedgangen i passagertallet var højere end faldet på 5% i det samlede marked. Ændringer i salgsstrategien medførte dog en forbedring af markedsandelen i 2. halvår, og året igennem blev prissætningen styrket af mere effektive prismodeller og forbedret indtjeningsstyring.

Mediterranean

2019 inkluderer en helårseffekt fra købet af U. N. Ro-Ro, der skete med virkning fra juni 2018.

Omsætningen steg 94% til DKK 2.179 mio. i 2019 og EBIT før særlige poster steg 27% til DKK 231 mio.

Fragtmængderne steg 98% i 2019 drevet af den ovennævnte helårseffekt og en ny, stor kundeaftale med en førende tyrkisk logistikvirksomhed. Væksten i mængderne var imidlertid lavere end forventet ved årets begyndelse, da Tyrkiet i 2019 gennemgik en uventet lang recession udløst af den ekstraordinære devaluering af den tyrkiske lira (TRY) i begyndelsen af august 2018.

Desuden blev driftsmarginen reduceret af den hurtige udvidelse af rute- og havneterminalkapaciteten, der var nødvendig for at håndtere de øgede mængder fra den nye kundeaftale. Den indledende udvidelse mellem Tyrkiet og Italien medførte – sammen med åbningen af en ny rute til Frankrig i juli 2019 – en øget kompleksitet i driften, som blev afhjulpet af

en omstrukturering af rutenetværket fra og med oktober 2019. Kapacitetsudvidelsen omfattede også indsættelsen af to nye megafragtfærger.

Mediterraneans resultat ventes forbedret i 2020 baseret på forventninger om en højere vækst i den tyrkiske økonomi i 2020 og de forbedringer af driften, der ventes afsluttet i 2. kvartal 2020.

Passenger

Omsætningen faldt 1% til DKK 1.709 mio. sammenlignet med 2018 og EBIT før særlige poster faldt 49% til DK 59 mio.

Antal passagerer faldt 1%, da kapaciteten på ruten Amsterdam-Newcastle blev reduceret som følge af overflytningen af en færge til Baltic Sea i 1. kvartal 2019. Justeret herfor, blev aktivitetsniveauet forbedret på to af tre hovedmarkeder for denne rute, Holland og Tyskland, også hjulpet af et lavt britisk pund (GBP). Det britiske marked bremsede derimod op på grund usikkerheden om Brexit og det lave pund. I Skandinavien lå passagertallet over niveauet i 2018, da en nedgang i skandinaviske passagerer blev mere end opvejet af en stigning i antallet af oversøiske og andre europæiske passagerer.

Et antal passagerprojekter under Organic Actions i Win23-strategien og andre effektiviseringsprojekter forventes at forbedre resultaterne i 2020. Udbruddet af coronavirus i Kina i slutningen af 2019 kan på den anden side få en negativ effekt, da kinesere og andre asiater udgør en stor andel af de oversøiske passagerer på ruten København-Oslo.

Ferry Division

DKK mio.	2019	2018	Δ	Δ%
Omsætning	12.006	11.117	889	8,0%
EBITDA før særlige poster	3.205	3.179	26	0,8%
Andel af overskud/tab af associerede og joint ventures	6	2	4	254,8%
Avance ved salg af langfristede aktiver, netto	2	1	1	51,8%
Afskrivninger og nedskrivninger	-1.512	-1.323	-189	14,3%
EBIT før særlige poster	1.701	1.859	-158	-8,5%
EBIT-margin før særlige poster, %	14,2	16,7	-2,5	n.a.
Særlige poster, netto	-53	17	-70	n.a.
EBIT	1.648	1.876	-228	-12,2%
Investeret kapital, gennemsnit	19.318	14.783	4.535	30,7%
ROIC før særlige poster, %	8,7	12,4	-3,7	n.a.
Banemeter, '000	41.280	40.077	1.203	3,0%
Passagerer, '000	5.116	5.439	-323	-5,9%

Fra markerne til Englands middagsborde

Vi transporterer kartofler fra marken til fabrikken, og DFDS er også en del af kæden, når de bearbejdede pommes frites nedfryses, lagres, transporteres og distribueres til detailforretninger på deres vej til middagsbordene.





Logistics Division

Divisionschef
Niklas Andersson

**Andel af DFDS
Koncernens
omsætning i 2019**
31%

Forretningsområder
– Nordic
– Continent
– UK & Ireland

**Omsætning på
DKK 5,3 mia. på
niveau med 2019**

**EBIT faldt 16% til
DKK 173 mio.**

ROIC på 9%

- Brexit sænkede britiske handelsvolumener; Nordic og Continent påvirket
- Fortsæt vækst i kølelogistik og nationale transport-løsninger i UK & Ireland
- Positiv effekt forventes i 2020 fra to virksomhedskøb

Logistics Divisions omsætning blev DKK 5.319 mio., hvilket var på niveau med 2018, mens EBIT før særlige poster på DKK 173 mio. var 16% lavere end i 2018 og efter særlige poster 15% lavere.

Afkastet af investeret kapital (ROIC) før særlige poster faldt til 9% i 2019 fra 12% i 2018. Den gennemsnitlige investerede kapital steg 13% til DKK 1.606 mio.

Nordic

Omsætningen faldt 6% til DKK 1.748 mio. sammenlignet med 2018 og EBIT før særlige poster faldt 43% til DKK 52 mio.

Handelsmønstrene for fragtmængder mellem Norden og Storbritannien blev i løbet af året forstyrret af Brexit, idet mængderne steg forud for de to mulige exitdatoer i slutningen af henholdsvis marts og oktober. Efter disse datoer dykkede mængderne og positioneringen af transportudstyr blev vanskeliggjort. Hertil kom, at de samlede mængder faldt sammenlignet med 2018.

Den europæiske bilindustri oplevede som helhed faldende mængder i 2019, hvilket førte til en lavere omsætning fra bilindustrien. Dette blev afbødet af et fortsat højt aktivitetsniveau fra en stor kunde i sektoren. I Sverige faldt både omsætning og indtjening fra specialiserede transporter betydeligt. Resultaterne var stabile eller gik frem for de fleste øvrige aktiviteter i Sverige, Finland, Baltikum og Danmark. I Norge indledtes en ny aftale om shipping-logistik for skovprodukter, hvilket øgede mængderne, men medførte også en række opstartsomkostninger. Denne shipping-aktivitet vil fra begyndelsen af 2020 blive overført til Ferry Division.

Continent

Omsætningen faldt 3% til DKK 2.390 mio i forhold til 2018 og EBIT før særlige poster faldt 26% til DKK 50 mio.

Handelsmønstrene for fragtmængder mellem kontinentet og Storbritannien blev også i løbet af året forstyrret af Brexit. Den større volatilitet

gjorde transportløsningerne mindre effektive og øgede omkostningerne ved trailertrafikken til Storbritannien fra Holland, Tyskland og Belgien. Resultatet for containertrafikken til Irland forbedredes i 2019, da en del af fragtmængderne blev dirigeret direkte til Irland i stedet for igennem Storbritannien.

Forretningen med specialgods fortsatte med at udvide serviceudbuddet i det nordiske netværk, mens trafikken til og fra Storbritannien blev negativt påvirket af Brexit. Aktiviteterne i Tjekkiet fortsatte væksten i 2019.

UK & Ireland

Omsætningen steg 17% til DKK 1.350 mio i forhold til 2018 og EBIT før særlige poster steg 43% til DKK 72 mio.

Da hovedparten af aktiviteterne i forretningsområdet UK & Ireland er nationale, fik Brexit kun begrænset betydning, og resultaterne for de fleste aktiviteter blev forbedret i løbet af året. Aktiviteterne i Belfast inden for spedition og kontraktlogistik fortsatte med at vokse og forbedre indtjeningen siden refokuseringen af aktiviteterne afsluttet tidligt i 2018.

Den voksende kølelogistikforretning i England udvidede aktiviteten blandt eksisterende kunder, og kontrakter, der tidligere havde for lav indtjening, leverede vækst og bedre resultater. En ny, omfattende kontrakt med en britisk producent af frostvarer blev igangsat med succes i begyndelsen af året. Akvakulturaktiviteterne i Grimsby forbedrede resultatet, og yderligere forbedringer ventes i 2020. Resultaterne i Skotland blev forbedret drevet af øgede mængder fra de fleste producenter.

Logistics Division

DKK mio.	2019	2018	Δ	Δ%
Omsætning	5.319	5.324	-5	-0,1%
EBITDA før særlige poster	470	431	39	9,0%
Avance ved salg af langfristede aktiver, netto	4	5	-1	-24,2%
Afskrivninger og nedskrivninger	-301	-229	-72	31,4%
EBIT før særlige poster	173	207	-34	-16,4%
EBIT-margin før særlige poster, %	3,3	3,9	-0,6	n.a.
Særlige poster, netto	-7	-11	4	n.a.
EBIT	167	196	-29	-14,8%
Investeret kapital, gennemsnit	1.606	1.418	188	13,3%
ROIC før særlige poster, %	8,8	12,3	-3,5	n.a.
Tons, '000	765,7	417,3	348,4	83,5%
Transportenheder, '000	548,3	567,0	-18,7	-3,3%

Samme strategi, forskellige mennesker



A
Martina Karlsson
General Manager
Sverige



B
Sophie-Kim Chapman
VP, Digital & Marketing
Danmark



C
Ayberk Eskin
Route Director
Tyrkiet



D
Teun-Wim Leene
Route Director
Holland

CSR-oversigt

DFDS' CSR-rapport for 2019 er udarbejdet på engelsk og tilgængelig på:
www.dfdsgroup.com/about/responsibility/

- Øget fokus på at integrere CSR og forretningsstrategi
- Stigende behov for håndtering af klimaforandring
- CSR hovedtemaer: Miljøaftryk og Omsorgsfuld Arbejdsgiver

CSR-strategien er en vigtig forudsætning for en bæredygtig udvikling af vores virksomhed – ved at mindske det miljømæssige fodaftryk og passe godt på vores medarbejdere. I 2019 afspejlede vores CSR-aktiviteter et endnu stærkere engagement, idet bæredygtighed blev en integreret del af den nye Win23-strategi.

CSR-strategien er afstemt med FN's verdensmål for bæredygtig udvikling (SDG). Verdensmålene er en ramme, der motiverer og styrer vores indsatser, da de udgør globalt anerkendte principper og mål for ansvarlig adfærd. DFDS' CSR-strategi er direkte knyttet til verdensmålene 3, 5, 13, 14 og 17.

Der er seks overordnede ambitioner i CSR-strategien: At fremme et godt havmiljø; at være en ansvarlig nabo; at forbedre luftkvaliteten; at sikre trivsel for alle medarbejdere; at være en rummelig arbejdsplads samt at give mulighed for at bidrage lokalt.

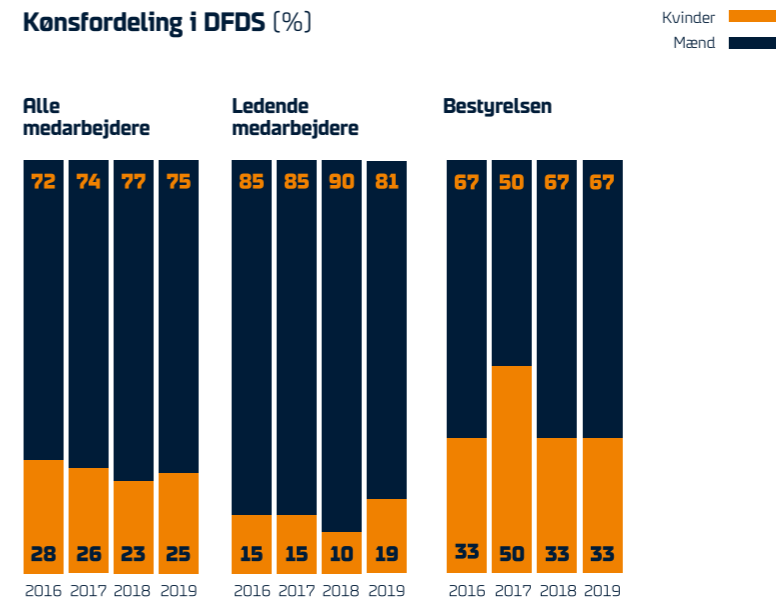
Til at drive og måle disse ambitioner blev der i 2019 opstillet KPI'er (nøgletal) for hvert område. Ambitionerne er høje samtidig med, at målstrategien er under fortsat udvikling - opnåelse af målene kan derfor ligge langt ude i fremtiden.

Ambitionerne er forankret i strategien og ledelsen. Strukturer og processer er på plads til at sikre, at vi forbliver forpligtigede og de rigtige initiativer i virksomheden prioriteres. CSR-teamet refererer til Strategic CSR Committee, der består af koncernledelsen og Operational CSR committee. Idet repræsentanter for Ferry Division, Logistics Division og stabsfunktioner indgår i Strategic CSR Committee understøtter den CSR på tværs af virksomheden.

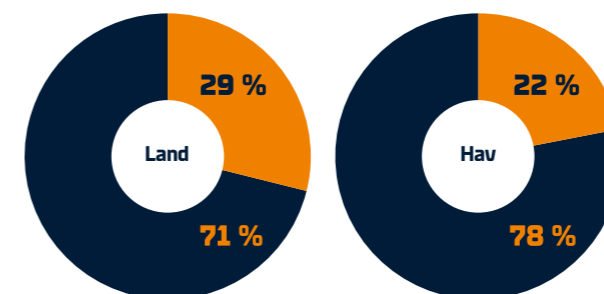


Vi ønsker at være ansvarlige over for de lokalsamfund og miljøer, vi påvirker. Gennem vores Code of Business Conduct og politikker er vi forpligtet på principperne i FN's Global Compact, på verdensmålene og på at sikre ansvarlig leverandørstyring via den internationale IMPA Act for indkøb. For at fremme fuld transparens rapporterer vi frivilligt, og/eller verificerer, miljømæssige, sociale og governance data til eksterne leverandører af CSR-data om virksomheder. Det er afgørende for vores forpligtigelse, at vi engagerer os i partnerskaber, der kan udvikle løsninger for fremtiden. Det omfatter bl.a. erhvervsfora og branchepartnerskaber samt partnerskaber med innovative startups.

Kønsfordeling i DFDS [%]



Kønsfordeling på land og hav [%]



Større færger sænker udledningen pr. trailer

Investeringer i større færger er en fordel for miljøet. DFDS' seks nye mega fragtfærger kan hver medtage 450 trailere, hvilket sænker energiforbruget og udledningerne pr. transporteret enhed med 25% sammenlignet med de færger, de erstatter.



DFDS-aktien og aktionærer

Aktiekursen steg med 24% i 2019

Udbytte på DKK 4,00 pr. aktie foreslået i 2020

Aktiekapital

DFDS har én aktieklasser. Ved udgangen af 2019 var aktiekapitalen DKK 1.173 mio. fordelt på 58.631.578 aktier, hver med en nominel værdi på DKK 20. Der har ikke været nogen ændringer i aktiekapitalen i 2019.

Børshandel

DFDS-aktien er noteret på Nasdaq Copenhagen, hvor der blev handlet 27,3 mio. DFDS-aktier i 2019 svarende til en årlig omsætning på DKK 7,6 mia. sammenlignet med DKK 11,0 mia. i 2018. Det gennemsnitlige antal handler per dag var 1.145 sammenlignet med 1.848 i 2018, og den gennemsnitlige daglige omsætning var DKK 30 mio. sammenlignet med DKK 44 mio. i 2018. DFDS-aktien indgår i Large Cap-indekset.

Aktiekursudvikling

DFDS' aktiekurs steg med 24% til DKK 325 ved udgangen af 2019. Markedsværdien ved årets udgang var DKK 18,6 mia., eksklusive egne aktier. Til sammenligning steg indekset for danske aktier med 26% i 2019.

Det samlede udlodningsafkast på DFDS-aktien var 1,2% i 2019 bestående af udbytte.

Udlodningspolitik

Udgangspunktet for fastsættelsen af kapitaludlodningen til aktionærer er den aktuelle og forventede fremtidige finansielle gearing målt som forholdet mellem den nettorentebærende gæld (NIBD) og driftsresultatet før afskrivninger (EBITDA). Målet for gearingen er et forhold på mellem 2,0 og 3,0. Forholdet mellem NIBD og EBITDA var 3,3 ved udgangen af 2019.

Udbytte foretrækkes udbetalt halvårligt, da det muliggør en hurtigere udlodning til aktionærer og en bedre tilpasning af betalingerne til DFDS' sæsonmæssige pengestrømscyklus, der toppes i tredje kvartal, som er højsæson for passagerer.

Kapital udloddes gennem udbytte og tilbagekøb af aktier. Sidstnævnte foretrækkes til udlodning af overskydende kapital, mens der sigtes på en løbende og vedvarende betaling af udbytte. Overskydende kapital vurderes ud fra det nævnte gearingmål samt behovet for fremtidige investeringer.

Investor relations

Søren Brøndholt Nielsen,
VP, IR & Corporate Planning
Telefon: +45 3342 3359
E-mail: udsbn@dfds.com

Aktionærsekretariat

E-mail: shareholder@dfds.com

Udlodning til aktionærer

Et udbytte på DKK 4,00 per aktie svarende til DKK 229 mio. blev udloddet til aktionærene i marts 2019.

Udlodningen af udbytte blev genoptaget i 2019 efter købet af U. N. Ro-Ro i juni 2018. Efter opkøbet blev udbyttet planlagt til udlodning i august 2018 annulleret.

Udbytteforslag

Bestyrelsen indstiller til den ordinære generalforsamling i 2020 et udbytte på DKK 4,00 per aktie til udbetaling i marts 2020.

Alt andet lige ventes den finansielle gearing at falde i 2020 til en NIBD/EBITDA-ratio under 3,0, som er den øvre ende målintervallet. Der forventes ikke yderligere kapitaludlodning via tilbagekøb af aktier i 2020.

Aktionærer

Ved udgangen af 2019 havde DFDS 17.860 registrerede aktionærer, som ejede 94% af aktiekapitalen. Internationale aktionærer ejede 34% (2018: 32%) af den samlede registrerede aktiekapital. Lauritzen Fonden var den største aktionær med en aktiebeholdning på 41% af den samlede aktiekapital ved udgangen af 2019.

Ejerstruktur, % ultimo 2019

Lauritzen Fonden	40,9
Institutionelle og finansielle investorer	42,0
Andre registrerede aktionærer	9,2
Egne aktier	2,3
Ikke-registrerede aktionærer	5,6
Total	100,0

Under henvisning til Lov om kapitalmarkeder §38 har Lauritzen Fonden med hjemsted i København meddelt DFDS A/S, at de besidder mere end 5% af selskabets aktier og stemmerettigheder.

Aktionærfordeling, ultimo 2019

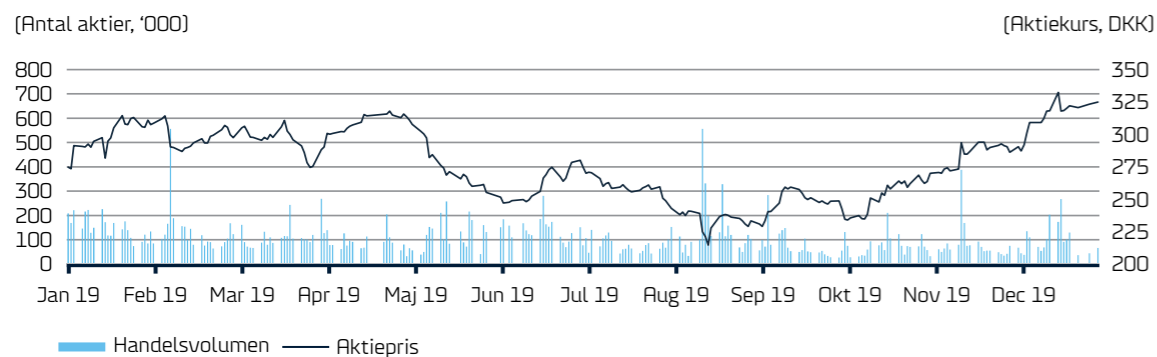
Antal aktier	Antal aktionærer	% af aktiekapital
1-50	5.458	0,3
51-500	9.675	3,1
501-5000	2.396	5,2
5001-50000	252	6,5
50001-	79	79,4
Total*	17.860	94,4

* Total af registrerede aktionærer

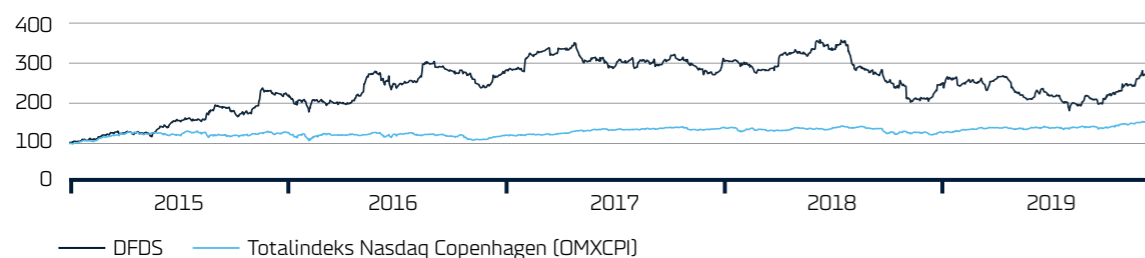
Aktienøgletal

	2019	2018	2017	2016	2015
Aktiekurs, DKK					
Kurs ultimo året	325,0	262,2	331,3	322,6	267,0
Kurs høj	332,4	421,2	415,1	359,9	282,0
Kurs lav	214,6	239,4	320,5	211,1	121,0
Markedsværdi, DKK mio.	18.593	14.990	18.106	18.405	15.840
Antal aktier ultimo året, mio.	59	59	57	60	62
Antal aktier ultimo året i omløb, mio.	57	57	55	57	59
Udlodning til aktionærer, DKK mio.					
Betalt udbytte pr. aktie, DKK	4,00	4,00	10,00	6,00	5,40
Betalt udbytte, ekskl. egne aktier	229	219	555	349	326
Aktietilbagekøb	0	190	1.106	914	401
Udlodning i alt	229	409	1.661	1.263	727
Afkast af fri pengestrøm (FCFE), %	-0,8	-15,2	6,1	7,5	9,7
Samlet afkast af udlodning, %	1,2	2,7	9,2	6,8	4,6
Udlodningsandel af pengestrøm (FCFE), %	-151,7	-17,9	150,7	91,4	47,0
Aktionærafkast, %					
Aktiekursændring	24,0	-20,9	2,7	20,8	125,9
Udbytteafkast	1,5	1,2	3,1	2,2	4,6
Aktionærafkast i alt	25,5	-19,6	5,8	23,1	130,5
Værdiansættelse					
Egenkapital pr. aktie, DKK	179,7	160,5	120,7	116,3	105,4
Kurs/indre værdi, antal gange	1,8	1,6	2,7	2,8	2,5

DFDS' aktiekurs og handelsvolumen, 2019



Aktiekursudvikling i forhold til Københavns totalindeks 2015-2019



Resultatudvikling

Omsætningen steg 6% til DKK 16,6 mia.

EBITDA steg 1% til DKK 3,6 mia.

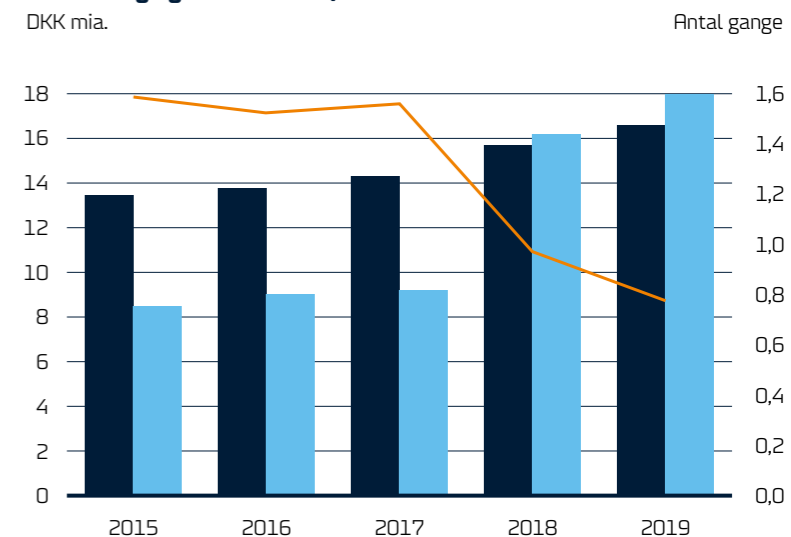
Investeringer på DKK 2,7 mia. omfattede DKK 1,2 mia. til nybygninger

To begivenheder påvirkede i 2019 to af vores nøglemarkeder negativt: Storbritannien og Tyrkiet. I løbet af året blev Brexitprocessen stadig mere uforudsigelig. Det skabte en høj grad af usikkerhed blandt producenter og folk i almindelighed, hvilket førte til en betydelig nedgang i britiske fragt- og passagervolumener. Tyrkiet gik efter en markant devaluering i august 2018 i recession, hvilket også havde negative følger, især for importmængderne og dermed balancen mellem import og eksport.

Derudover gennemgik rutenetværket i Middelhavet i 2019 en omstilling for effektivt at kunne håndtere de ekstra fragtmængder, som blev tilført af en ny, stor kunde fra begyndelsen af 2019. Denne omstilling forventes afsluttet i løbet af 2. kvartal 2020, når effektiviseringen af de to havne, der for tiden drives i Trieste, er gennemført. Selv om denne omstilling har været mere udfordrende end oprindeligt forventet, er den langsigtede markedsposition blevet styrket undervejs.

På denne baggrund steg DFDS' driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) og særlige poster i 2019 med 1% til DKK 3.633 mio. sammenlignet med 2018. Stigningen var især drevet af helårseffekten af købet af U. N. Ro-Ro i juni 2018, mens indtjeningen for aktiviteter knyttet til Storbritannien blev reduceret af en betydelig nedgang i handlen, der begyndte i april 2019.

Omsætning og investeret kapital



2019 kom umiddelbart godt i gang, da 1. kvartal 2019 var positivt påvirket af en lageropbygning op til den daværende dato sat for Brexit, 31. marts 2019. Denne dato blev udskudt seks måneder til oktober 2019 og igen udsat til 31. januar 2020. Dette forløb skabte en høj grad af usikkerhed, og handelsmængderne faldt betydeligt resten af året, bortset fra en forbedring i oktober 2019. Fragtmængderne på DFDS' færgeruter på Den Engelske Kanal og Nordsøen faldt således i 2019 med henholdsvis 3% og 5%. Logistikkemængderne til og fra Storbritannien faldt ligeledes. Desuden var passagertallet på DFDS' ruter over Kanalen 9% lavere.

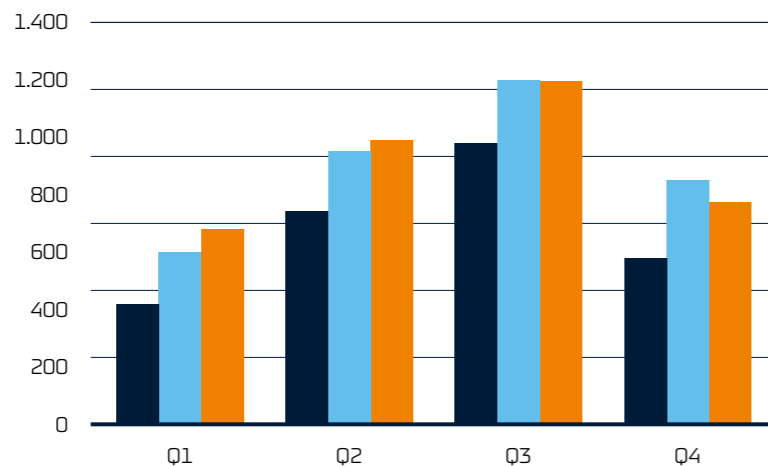
Faldet i de britiske aktiviteter mindskede indtjeningen i såvel Ferry Divisions forretningsområder Channel og North Sea som i Logistics Divisions forretningsområder Nordic og Continent. I North Sea blev nedgangen afbødet af indtægter fra en aftale om at levere fragtkapacitet til det britiske transportministerium.

Den finansielle gearing, målt som forholdet mellem nettorentebærende gæld (NIBD) og driftsresultatet (EBITDA) før særlige poster, var 3,3 ved årsskiftet sammenlignet med 3,1 ved udgangen af 2018. Egenkapitalandelen var 39% ved udgangen af 2019 sammenlignet med 37% i 2018.

Det gennemsnitlige antal ansatte steg 7% til 8.367 i 2019. Stigningen skyldes primært helårseffekten af købet af U. N. Ro-Ro, øgede aktiviteter inden for kontraktlogistik samt flere medarbejdere inden for IT og digitale funktioner.

DFDS Koncernen - EBITDA før særlige poster pr. kvartal

DKK mio.



● 2017
● 2018
● 2019

Koncernens hovedtal

DKK mio.	2019 EUR m ¹	2019	2018 ²	2017 ²	2016 ²	2015 ²
Resultatopgørelse						
Nettoomsætning	2.222	16.592	15.717	14.328	13.790	13.473
• Ferry Division	1.608	12.006	11.117	9.892	9.468	9.071
• Logistics Division	712	5.319	5.324	5.160	4.930	5.034
• Ikke-fordelte poster og elimineringer	-98	-734	-724	-724	-608	-631
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) og særlige poster	487	3.633	2.988	2.702	2.588	2.041
• Ferry Division	429	3.205	2.713	2.513	2.439	1.906
• Logistics Division	63	470	330	263	252	234
• Ikke-fordelte poster	-5	-42	-55	-74	-103	-99
Avance ved salg af langfristede aktiver, netto	1	6	7	7	8	5
Driftsresultat (EBIT) før særlige poster	234	1.751	1.909	1.782	1.644	1.199
Særlige poster, netto	-13	-101	-49	-41	-13	-36
Driftsresultat (EBIT)	221	1.650	1.859	1.741	1.631	1.164
Finansielle poster, netto	-37	-278	-165	-55	-43	-121
Resultat før skat	184	1.371	1.694	1.686	1.588	1.043
Årets resultat	176	1.313	1.637	1.618	1.548	1.011
Årets resultat ekskl. minoriteter	175	1.309	1.630	1.617	1.548	1.011
Kapital						
Aktiver i alt	3.596	26.863	22.132	13.308	13.004	12.646
DFDS A/S' andel af egenkapitalen	1.376	10.276	9.175	6.565	6.636	6.480
Egenkapital	1.387	10.356	9.255	6.614	6.685	6.530
Nettorentebærende gæld	1.600	11.954	8.513	2.352	2.424	1.773
Investeret kapital, ultimo	3.009	22.476	17.908	9.099	9.205	8.363
Investeret kapital, gennemsnit	2.802	20.927	13.778	9.178	9.037	8.535
Pengestrømme						
Pengestrøm fra driften, før finansiering og efter skat	436	3.258	2.516	2.666	2.662	2.207
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-355	-2.651	-4.802	-1.564	-1.207	-571
• Køb af virksomheder og aktiviteter	-18	-131	-3.635	0	-51	-7
• Øvrige investeringer, netto	-337	-2.519	-1.167	-1.564	-1.156	-564
Fri pengestrøm fra driften	81	607	-2.286	1.102	1.455	1.637
Tilbagebetaling af leasinggæld og renter (IFRS 16 påvirkning tilbageført)	-101	-758	-	-	-	-
Justeret fri pengestrøm fra driften	-20	-151	-2.286	1.102	1.455	1.637
Nøgletal for drift og afkast						
Antal medarbejdere, gennemsnit		8.367	7.791	7.235	7.065	6.616
Antal skibe		70	70	64	63	54
Brændstofforbrug per sømil (g/GT/Nm)		4,78	4,93	5,22	5,20	-
Omsætningsvækst, %		5,6	9,7	3,9	2,4	5,4
EBITDA-margin, %		21,9	19,0	18,9	18,8	15,1
Driftsmarginal, %		10,6	12,1	12,4	11,9	8,9
Omsætningshastighed, investeret kapital gns., (antal gange)		0,8	1,1	1,6	1,5	1,6
Afkast af investeret kapital (ROIC), %		7,6	13,1	18,6	17,7	13,3
Afkast af investeret kapital (ROIC) før særlige poster, %		8,1	13,5	19,0	17,8	13,7
Egenkapitalforrentning, %		13,5	20,7	24,5	23,4	16,1
Nøgletal for kapital og pr. aktie						
Egenkapitalandel, %		38,6	41,8	49,7	51,4	51,6
Nettorentebærende gæld/EBITDA, antal gange		3,3	2,8	0,9	0,9	0,9
Resultat pr. aktie (EPS), DKK		22,9	29,0	29,1	26,6	16,8
Betalt udbytte pr. aktie, DKK		4,0	4,0	10,0	6,0	5,4
Antal aktier ultimo, '000		58.632	58.632	57.000	60.000	61.500
Vægtet gns. antal aktier i omløb, '000		57.196	56.204	55.594	58.141	60.067
Aktiekurs ultimo, DKK		325,0	262,2	331,3	322,6	267,0
Markedsværdi, DKK mio.		18.593	14.990	18.106	18.405	15.840

¹ Anvendt EUR kurs pr. 31. december 2019: 7,4660 og gennemsnitlig EUR for 2019: 7,4697

² Sammenligningstal er ikke tilrettet til IFRS 16

Bestyrelsen

Pr. 24. februar 2020

Claus V. Hemmingsen,
Formand, 3.336 aktier

Født: 1962

Position: Managing director, CVH Consulting ApS

Blev medlem af bestyrelsen: 29. marts 2012

Genvælt: 2013-2019

Perioden for medlemskab slutter: 18. marts 2020

Formand for Indstillings- og Lønkomitéerne.

Klaus Nyborg,

Næstformand, 0 aktier

Født: 1963

Position: Managing director, Return ApS

Blev medlem af bestyrelsen: 31. marts 2016

Genvælt: 2017-2019

Perioden for medlemskab slutter: 18. marts 2020.

Medlem af Indstillings- og Lønkomitéerne.

Marianne Dahl Steensen,

Bestyrelsesmedlem, 1.817 aktier

Født: 1974

Position: Vice President, Microsoft Western Europe

Blev medlem af bestyrelsen: 21. marts 2017

Genvælt: 2018-2019

Perioden for medlemskab slutter: 18. marts 2020.

Medlem af Indstillings- og Lønkomitéerne.

Anders Götzsche,

Bestyrelsesmedlem, 1.300 aktier

Født: 1967

Position: Executive Vice President and CFO, H.

Lundbeck A/S

Blev medlem af bestyrelsen: 19. marts 2018

Genvælt: 2019

Perioden for medlemskab slutter: 18. marts 2020.

Formand for Revisionskomitéen.



Jens Otto Knudsen,

Medarbejderrepræsentant, 130 aktier

Født: 1958

Blev medlem af bestyrelsen: 13. april 2011

Genvælt: 2012-2019

Perioden for medlemskab slutter: 19. marts 2022.

Jill Lauritzen Melby,

Bestyrelsesmedlem, 4.735 aktier

Født: 1958

Position: Team Leader Finance, BASF A/S

Blev medlem af bestyrelsen: 18. april 2001

Genvælt: 2002-2019

Perioden for medlemskab slutter: 18. marts 2020.

Medlem af Revisionskomitéen.

Jesper Hartvig Nielsen,

Medarbejderrepræsentant, 30 aktier

Født: 1975

Blev medlem af bestyrelsen: 19. marts 2018

Genvælt: 2019

Perioden for medlemskab slutter: 19. marts 2022.

Lars Skjold-Hansen,

Medarbejderrepræsentant, 30 aktier

Født: 1965

Blev medlem af bestyrelsen: 22. marts 2013

Genvælt: 2014-2019

Perioden for medlemskab slutter: 19. marts 2022.

Dirk Reich,

Bestyrelsesmedlem, 0 aktier

Født: 1963

Blev medlem af bestyrelsen: 1. juli 2019

Perioden for medlemskab slutter: 18. marts 2020.

Medlem af Revisionskomitéen.

Marianne Dahl Steensen

Lars Skjold-Hansen

Anders Götzsche

Klaus Nyborg

Dirk Reich,

Claus V. Hemmingsen

Torben Carlsen

Jill Lauritzen Melby

Jesper Hartvig Nielsen,

Jens Otto Knudsen



Karina Deacon

Niklas Andersson

Torben Carlsen

Peder Gellert Pedersen

Anne-Christine Ahrenkiel

Koncernledelsen

Torben Carlsen (1965)

President og CEO

MSc (Finance)

Ansæt hos DFDS siden 2009

Karina Deacon (1969)

Executive Vice President og CFO

MSc (Aud)

Ansæt hos DFDS siden 2020

Niklas Andersson (1973)

Executive Vice President,

Logistics Division

Marketing, IHM Business School

Ansæt hos DFDS siden 2012

Peder Gellert Pedersen (1958)

Executive Vice President, Ferry Division

Skibsmægler, HD (O)

Ansæt hos DFDS siden 1994

Anne-Christine Ahrenkiel (1970)

Executive Vice President,

Chief People Officer

MSc (Scient. pol.), Bachelor i Fransk/Italiensk

Ansæt hos DFDS siden 2019

[Ikke med på foto]

Rune Keldsen (1979)

Executive Vice President,

Chief Technology Officer

MSc (IT)

Ansæt hos DFDS siden 2020