

COMMUNIQUE DE PRESSE

4 septembre 2025

Voltaia lance SPRING : Un plan de transformation pour une croissance durable et rentable

Recentrage sur ses activités principales

Amélioration de la performance grâce à l'efficacité et l'optimisation

Auto-financement de 300 à 400 MW par an entre 2026 et 2030

Retour à un résultat net positif à partir de 2026

Voltaia (Euronext Paris, code ISIN : FR0011995588), acteur international des énergies renouvelables, présente aujourd'hui son plan de transformation SPRING. S'appuyant sur les fondamentaux de Voltaia, ce plan définit une feuille de route claire autour de quatre leviers : un recentrage sur les activités et les géographies principales, un modèle opérationnel clarifié, une amélioration de la performance grâce à l'efficacité et à l'optimisation, une rentabilité renforcée et une création de valeur accrue

Aujourd'hui à 10h00 CET, la direction de Voltaia présentera les résultats du premier semestre 2025 et exposera les priorités stratégiques, les initiatives opérationnelles et les perspectives financières du plan SPRING. L'entreprise offrira une vision claire de l'évolution de sa stratégie commerciale et de ses résultats financiers associés, démontrant comment SPRING crée de la valeur pour l'ensemble des actionnaires.

L'événement comprendra une session en présentiel ainsi qu'une retransmission en direct. Les supports de présentation et le replay seront disponibles après l'événement sur le site Internet dédié aux Relations Investisseurs de Voltaia : <https://www.voltaia.com/fr/investor-relations>.

UNE NOUVELLE TRAJECTOIRE VERS 2030

Après avoir mené une revue stratégique approfondie depuis sa nomination en janvier dernier, Robert Klein, Directeur Général, présentera sa vision pour Voltaia à l'horizon 2030. Accompagné de Yoni Ammar, Directeur Général Adjoint, et de Sylvine Bouan, Directrice Financière Groupe, il exposera comment le plan SPRING transformera l'entreprise dans un environnement de marché en mutation, accélérera la création de valeur et générera des résultats autour de quatre leviers stratégiques :

- Un **recentrage** sur les activités et géographies principales
- Une **clarification** du modèle opérationnel
- Une **amélioration de la performance** grâce à l'efficacité et à l'optimisation
- Une **rentabilité renforcée** et une **création de valeur accrue**

En complément de ces leviers de transformation, Voltaia pourra s'appuyer sur des fondations solides pour atteindre sa trajectoire à l'horizon 2030, notamment :

- Un historique éprouvé de projets en **développement**
- Un portefeuille de contrats de vente d'électricité long terme et robustes
- Une expertise mondiale reconnue sur l'ensemble de la chaîne de valeur, du Développement, à la Construction, jusqu'à l'Exploitation-Maintenance
- Une capacité démontrée à réaliser des **projets complexes** (hybrides et complexes de projets)¹

¹ Projet hybride : projet combinant au moins deux sources d'énergie renouvelable. Complexe de projets : regroupement géographique de plusieurs projets ou actifs liés aux énergies renouvelables (par exemple, plusieurs parcs solaires ou éoliens situés à proximité les uns des autres), développés et exploités de manière coordonnée afin de partager les infrastructures, de réduire les coûts et d'améliorer l'efficacité.

COMMUNIQUE DE PRESSE

4 septembre 2025

Robert Klein, Directeur général de Voltalia, déclare :

« Avec SPRING, Voltalia franchit une étape décisive pour renforcer sa position de leader solide et durable dans les énergies renouvelables. Nous entrons dans une nouvelle phase : assurer une croissance autofinancée de 300 à 400 mégawatts par an jusqu'en 2030, tout en améliorant la rentabilité et l'efficacité, posant ainsi les bases de notre ambition à long terme. Je suis fier de lancer ce plan stratégique, qui transformera profondément notre entreprise, et je sais que je peux compter sur l'engagement et le talent de toutes nos équipes pour en faire un succès. »

Laurence Mulliez, Présidente de Voltalia, ajoute :

« Je suis ravie de partager ce moment clé avec nos investisseurs aujourd'hui. Sous la direction de Robert, le Conseil d'administration a pleinement confiance dans l'orientation stratégique de Voltalia et soutient ce plan, qui allie ambition et rigueur, et démontre sa capacité à créer de la valeur durable pour l'ensemble des actionnaires. En tant que représentante de l'actionnaire principal, je tiens également à réaffirmer que Voltalia demeure un actif stratégique pour nous. »

FEUILLE DE ROUTE SPRING : VERS UN LEADER PLUS FORT, PLUS CIBLÉ ET PLUS ENGAGÉ DANS LES ÉNERGIES RENOUVELABLES

Une activité recentrée sur les activités et géographies principales

- Rééquilibrage de la présence géographique : concentrer les ressources sur un maximum de douze géographies les plus prometteuses, tout en se retirant des zones géographiques non stratégiques et en évaluant d'autres marchés en vue d'un rééquilibrage supplémentaire dans les mois à venir ;
- Concentration dans trois technologies prioritaires : solaire, éolien terrestre et stockage par batterie ;
- Renforcement de la stratégie de collaboration et du partage des risques par la mise en œuvre de partenariats, de plateformes de co-développement et de co-investissement, en s'appuyant sur notre expertise de développeur, afin d'accélérer la croissance tout en équilibrant la préservation du capital, la solidité du pipeline et la création de valeur ;
- Recentrage sur les activités principales avec la cession des actifs non stratégiques ;

Les entrées de trésorerie à moyen terme correspondantes s'élèveraient à 300 à 350 millions d'euros, principalement entre 2026 et 2028. D'autre part, les économies de trésorerie récurrentes s'élèveraient à 35 millions d'euros par an à partir de 2026.

Un modèle opérationnel clarifié

- Après une décennie de forte croissance dans le domaine des activités axées sur les clients tiers, création d'une filiale dédiée aux services de construction et de maintenance : clarifier les responsabilités, éviter les chevauchements et renforcer la compétitivité, car les activités de Services ont désormais atteint une taille critique nécessaire pour fonctionner avec une agilité accrue ;
- La création d'une filiale dédiée permet à chaque activité de se concentrer sur ses points forts : l'activité Développement et Ventes d'énergie peut choisir les partenaires les plus compétitifs, tandis que l'activité Services peut cibler les contrats les plus rentables, même sur les marchés où Voltalia ne développe pas de projets ;
- En conséquence, Voltalia mettra en place une nouvelle communication financière afin d'améliorer la mesure de la performance et de la rentabilité de ses principales activités : le développement, la Vente d'énergie et les activités de Services.

COMMUNIQUE DE PRESSE

4 septembre 2025

Amélioration de la performance grâce à l'efficacité et à l'optimisation

- Mise en œuvre d'un plan d'optimisation des coûts qui devrait permettre de réaliser une économie de trésorerie supplémentaire récurrente moyenne de 10 millions d'euros par an² à partir de 2026 ;
- Donner la priorité aux projets matures et à fort potentiel dans le pipeline en développement, avec une mise en œuvre accélérée ;
- Renforcement du processus de gestion de la construction ;
- Améliorer la performance des actifs d'exploitation grâce à une optimisation systématique et à une gestion des actifs basée sur les données.

Amélioration de la rentabilité et création de valeur

- Autofinancer notre croissance future avec pour objectif d'ajouter 300 à 400 MW par an grâce à la génération de trésorerie interne ;
- Améliorer les marges EBITDA dans les Ventes d'énergie pour atteindre une fourchette de 70% à 72 % et dans les activités de Services pour atteindre une fourchette de 9% à 11 % d'ici 2030 ;
- Renforcement du ratio dette/EBITDA (pour atteindre un ratio de dette nette sur EBITDA compris entre 7,5 et 8 d'ici 2030). Optimisation de la dette afin de renforcer le bilan ;
- Ambition de résultat net positif à partir de 2026.

La mise en œuvre a déjà commencé, créant des conditions durables pour une croissance rentable et renforçant la position de Voltalia en tant que leader clé de la transition énergétique.

Les impacts financiers sont synthétisés en annexe.

OBJECTIFS OPERATIONNELS ET FINANCIERS

Sur la base de ses perspectives actuelles, Voltalia fixe aujourd'hui de nouveaux objectifs financiers à moyen terme :

Objectifs opérationnels et financiers 2027³

- Objectifs opérationnels : capacité en exploitation et en construction détenue par Voltalia : environ 4,2 gigawatts avec environ 3,7 gigawatts en exploitation ;
- Objectifs financiers : un EBITDA compris entre 300 et 325 millions d'euros incluant 270 à 300 millions d'euros générés par l'activité de Ventes d'énergie.

Objectifs opérationnels et financiers 2030

- Objectifs opérationnels : capacité d'exploitation et de construction détenue par Voltalia : environ 5 gigawatts, dont environ 4,5 gigawatts en exploitation ;
- Objectifs financiers : marges d'EBITDA des Ventes d'énergie comprises entre 70% et 72% et marge d'EBITDA des Services comprise entre 9 % et 11 % d'ici 2030.

² Les décisions seront mises en œuvre sous réserve du processus de consultation applicable conformément à la réglementation locale.

³ Anciens objectifs 2027 :

- Plus de 5 gigawatts de capacité en exploitation et en construction, dont environ 4,2 gigawatts en exploitation.
- EBITDA normatif d'environ 475 millions d'euros, dont environ 430 millions d'euros provenant des Ventes d'énergie – L'EBITDA normatif correspond à l'EBITDA basé sur les ressources moyennes à long terme et un taux de change EUR/BRL égal à 5,50.

COMMUNIQUE DE PRESSE

4 septembre 2025

Objectifs de Mission

- CO₂-équivalent évité : environ 2,4 millions de tonnes d'ici 2027;⁴
- 100% de la capacité en construction avec un plan d'engagement des parties prenantes aligné aux standards de la SFI (Société Financière Internationale, Banque Mondiale) d'ici 2027;
- 50% de la capacité solaire en exploitation située sur des terrains co-utilisés ou valorisés d'ici 2027;
- Réduction de 35% de l'intensité carbone des centrales solaires détenues en 2030 d'ici 2030.

Enfin, Voltaia se positionne pour **autofinancer 300 à 400 mégawatts par an entre 2026 et 2030** et prévoit de commencer à **distribuer des dividendes à partir de 2028**.

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2025, le 22 octobre 2025 (après bourse)

PRINCIPAUX IMPACTS ATTENDUS DU PLAN DE TRANSFORMATION SPRING ENTRE 2026 ET 2030

PRINCIPAUX INDICATEURS	IMPACT FINANCIER	PERSPECTIVES
Résultat & Croissance rentable		
Résultat net	Résultat net >0	A partir de 2026
Objectif d'EBITDA	300-325 m€	2027
EBITDA Ventes d'énergie	270-300 m€	2027
Marge d'EBITDA		
Ventes d'énergie	70%-72%	2030
Services	9%-11%	2030
Distribution de dividende	Montant à définir	2028
Flux de trésorerie & impact sur le capital		
Autofinancement	300-400 MW	2026-2030
Entrée de trésorerie (cessions, etc.)	300-350 m€	Entre 2026-2028
Economie de trésorerie / an	45 m€/an	A partir de 2026
Stabilité financière long-terme		
Ratio dette nette/EBITDA	Entre 7,5 et 8	2030

⁴ Anciens objectifs 2027 : Plus de 4 millions de tonnes de CO₂ évités.

COMMUNIQUE DE PRESSE

4 septembre 2025

DECLARATIONS PROSPECTIVES

Ce communiqué contient des déclarations prospectives. Ces déclarations ne constituent pas des faits historiques. Ces déclarations comprennent des projections et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs, des intentions et des attentes concernant des résultats financiers, des événements, des opérations, des services futurs, le développement de produits et leur potentiel ou les performances futures. Ces déclarations prospectives peuvent souvent être identifiées par les mots « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier », ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que la direction de Voltalia estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Voltalia qui peuvent impliquer que les résultats et événements effectifs réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les informations et déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes comprennent notamment les incertitudes inhérentes à l'évolution du prix de vente de l'électricité produite par Voltalia, à l'évolution du contexte réglementaire dans lequel Voltalia évolue ainsi qu'à la compétitivité des énergies renouvelables et d'autres facteurs qui peuvent affecter la capacité de production ou la rentabilité des sites de production de Voltalia ainsi que ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par Voltalia auprès de l'Autorité des marchés financiers y compris ceux énumérés à la section 2.2 « Facteurs de risque » du Document d'Enregistrement Universel 2024 de Voltalia déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 2 avril 2025. Voltalia ne prend aucun engagement de mettre à jour les informations et déclarations prospectives sous réserve de la réglementation.

A propos de Voltalia (www.voltalia.com)

Voltalia est un acteur international des énergies renouvelables. Le Groupe produit et vend de l'électricité issue de ses installations éoliennes, solaires, hydrauliques, biomasse et de stockage. Il dispose d'une puissance en exploitation et en construction de 3,3 GW et d'un portefeuille de projets en développement d'une capacité totale de 17,4 GW.

Voltalia est également prestataire de services et accompagne ses clients en renouvelable pendant toutes les étapes des projets, de la conception à l'exploitation-maintenance.

Pionnier sur le marché des entreprises, Voltalia propose enfin une offre globale à celles-ci allant de la fourniture d'électricité verte aux services d'efficacité énergétique, en passant par la production locale de sa propre électricité.

Fort de plus de 2 000 collaborateurs dans 20 pays sur 3 continents, Voltalia possède une capacité d'action mondiale pour ses clients.

Voltalia est coté au marché réglementé d'Euronext à Paris (FR0011995588 – VLTSA) et fait partie des indices Euronext Tech 40 et CAC Mid&Small. L'entreprise est également incluse, entre autres, dans le MSCI ESG ratings et le Sustainalytics ratings.

Voltalia
Email: invest@voltalia.com
T. +33 (0)1 81 70 37 00

Relations Presse
SEITOSEI.ACTIFIN – Isabelle DRAY
isabelle.dray@seitosei-actifin.com
T. +33 (0)6 85 36 85 11