

Vuosikertomus 2023



Sisältö

Vuosi 2023			
KH Group lyhyesti	3		
Sijoittajasta omistajaksi	4		
Tärkeimmät tapahtumat.....	5		
Toimitusjohtajan katsaus	6		
Strategia	8		
		Liiketoiminta-alueet.....	11
		KH-Koneet.....	12
		Indoor	14
		NRG.....	16
		HTJ	18
		Hallinnointi.....	21
		Hallitus	22
		Johto	23
		Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.....	24
		Toimielinten palkitsemisraportti	28
		Taloudelliset tiedot	31
		Hallituksen toimintakertomus	32
		Konsernitilinpäätös	62
		Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	68
		Emoyhtiön tilinpäätös	110
		Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	114
		Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	120
		Tilintarkastuskertomus	121
		Osakkeet ja osakkeenomistajat	125
		Tietoa osakkeenomistajille	127



KH Group lyhyesti

KH Group on kannattavasti kasvava pohjoismainen monialakonserni, joka kehittää liiketoimintaansa pitkäjännitteisesti ja luo näin arvoa osakkeenomistajilleen. Tällä hetkellä se toimii neljällä liiketoiminta-alueella B2B-tuotteissa ja -palveluissa sekä kuluttajakaupassa. KH Group on käynnistänyt strategiamuutoksen, jonka tavoitteena on luoda teollinen konserni, joka keskittyy maanrakennuskaluston toimittaja KH-Koneet Groupin liiketoimintaan.

**Avainluvut
2023**

403,3 M€

PRO FORMA
-LIIKEVAIHTO

11,7 M€

PRO FORMA
-LIIKEVOITTO

1 237

HENKILÖSTÖ

347,7 M€

TASEEN
LOPPUSUMMA



Sijoittajasta omistajaksi

KH Groupin historia alkaa vuodesta 2012, jolloin pörssiyhtiö Scanfilin sijoitusomaisuus siirrettiin Sievi Capitaliin ja Scanfil Oyj jatkoi toimintaansa elektroniikan sopimusvalmistajana. Vuodesta 2016 alkaen Sievi Capital on toiminut listaamattomiin yhtiöihin keskittyvänä pääomasijoitusyhtiönä. Joulukuussa 2022 Sievi Capital julkisti uuden strategiansa, jonka mukaisesti se muuttaa toimintansa ensin monialakonserniksi ja myöhemmin KH-Koneiden liiketoiminnan ympärille rakentuvaksi teolliseksi konserniksi. Osana muutosta Sievi Capital vaihtoi nimensä KH Groupiksi toukokuussa 2023.

Sievi Capital on historiansa aikana kehittänyt yhteensä 12 yritystä, joista mainittakoon Kitron, Apetit, Finelcomp, iLoq ja Logistikas. Tällä hetkellä KH Group konserni muodostuu neljästä liiketoiminta-alueesta, jotka ovat Indoor, KH-Koneet, NRG ja HTJ.



Tärkeimmät tapahtumat 2023

HUHTIKUU

- HTJ laajeni liiketoiminta-kaupalla, kun se osti rakennuttamis-, valvonta- ja projektinjohtotehtäviin erikoistuneen asiantuntijayrityksen FinestCon Oy:n liiketoiminnan.
- NRG myi pelastusnosturiliiketoimintansa myymällä konkurssiin asetetun Vema Lift Oy:n osakkeet uudelle omistajalle, joka jatkaa pelastusnostureiden valmistusta Kaarinassa.

TOUKOKUU

- Sievi Capital Oyj:n nimenmuutos KH Group Oyj:ksi, englanniksi KH Group Plc tuli voimaan. Yhtiön nimi muuttui arvo-osuusjärjestelmässä ja pörssin kaupankäyntijärjestelmässä 10.5.2023 samalla kun osakkeen kaupankäyntitunnukseksi tuli KHG.
- KH Group sopi 0,75 miljoonan euron lisäsijoituksesta NRG:hen osana yrityksen suurimpien omistajien rahoitussopimusta.

KESÄKUU

- KH Group myi omistuksensa logistiikkapalveluyhtiö Logistikaksessa 30.6.2023 ruotsalaiselle logistiikkayhtiölle Logent AB:lle. KH Groupin saama osuus kauppahinnasta nettovelan ja myyntiin liittyvien kulojen vähentämisen jälkeen oli noin 11,8 miljoonaa euroa.

ELOKUU

- Lauri Veijalainen aloitti KH Groupin ja Indoor Groupin toimitusjohtajana 1.8.2023.

SYYSKUU

- Ville Nikulainen aloitti KH Groupin talousjohtajana 1.9.2023.

JOULUKUU

- KH Group teki yhdessä muiden Indoor Group Holdingin omistajien kanssa yhteensä 2,8 miljoonan euron lisäsijoituksen Indooriin. Lisäsijoitukset toteutettiin pääomalinana, jolla maksetaan pois korollisia velkoja. Lisäsijoitukset vahvistavat Indoorin taseasemaa. KH Groupin osuus Indoorin pääomalinasta on 2,1 miljoonaa euroa.



Suunnanmuutos käynnissä

KH Group otti uuden suunnan vuoden 2022 lopussa julkaisemassaan strategiassa. Konserni muuttuu pääomasijoittajasta ensin monialayhtiöksi ja myöhemmin teolliseksi konserniksi, joka muodostuu KH-Koneiden ympärille. Tämä suunnanmuutos käynnistyi voimalla vuoden 2023 aikana ja se näkyi myös yrityksen nimessä, jonka muutimme Sievi Capitalista KH Groupiksi.

Pro forma -liikevaihtomme laski 6 prosenttia vertailukauden tasosta ollen 403,3 miljoonaa euroa. Liikevoitomme pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 11,7 miljoonaa euroa. Taseasemamme vahvistui ja nettovelkaantumisasasteemme ilman vuokrasopimusvelkoja oli 116,7 prosenttia.

KH-Koneissa tulevaisuus

Uudella strategialla tavoittelemme vahvempaa arvонуontia ja toimintamme parempaa läpinäkyvyyttä. Päätös keskittyä jatkossa KH-Koneiden toimintaan perustui yrityksen vahvaan tuloksetekokykyyn ja kasvupotentiaaliin. Olemme olleet mukana tukemassa KH-Koneiden kehitystä jo vuodesta 2017 ja uskomme, että sen menestys tulee jatkumaan tulevinakin vuosina. Tästä antoi viitteitä myös vuoden 2023 kehitys. Yritys menestyi erittäin haastavassa markkinatilanteessa selvästi kilpailijoitaan paremmin. Käyttökate parani

yli 60 prosenttia huolimatta liikevaihdon 22 prosentin laskusta.

Strategiamuutos tarkoittaa vaiheittaista luopumista muista liiketoiminnoista. Kesäkuussa 2023 myimme omistamamme enemmistöosuuden Logistikas Oy:n osakkeista ruotsalaiselle logistiikkayhtiölle Logent AB:lle. Olemme tyytyväisiä sekä yrityksen kehitykseen omistuksemme aikana että toteutuneeseen yrityskauppaan. Olimme Logistikaksessa enemmistöomistajina vajaan kolme vuotta ja sinä aikana yrityksen liikevaihto kasvoi voimakkaasti.

Kehittäminen jatkuu

Omistuksessamme ovat KH-Koneiden lisäksi Indoor, NRG ja HTJ. Kehitämme näitä yrityksiä edelleen ja luovumme niistä vasta, kun hetki on arvонуonnin kannalta optimaalinen. Vuoden 2023 aikana Indoorissa aloitettiin uuden toiminnanohjausjärjestelmän

käyttöönotto, joka saadaan päätökseen vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Yrityksen liikevaihto ja kannattavuus pysyivät edellisvuoden tasolla, jota voi pitää kohtalaisena saavutuksena erittäin haastavassa markkinatilanteessa. Pelastusajoneuvoja valmistava NRG teki selkeän käännöksen parempaan liikevaihdon ja kannattavuuden palaututtua kasvu-uralle. Rakenntajatoimisto HTJ kasvoi kannattavasti osin myös toteutuneen yrityskaupan ansiosta.

Kaikki omistamamme yritykset ovat kannattavia ja jatkamme niiden kehittämistä samanaikaisesti kun kartoitamme strategisia omistusjärjestelyvaihtoehtoja.

Vahva tase

Strategiamuutos tekee KH Groupista melko erilaisen sijoituskohteen Sievi Capitaliin verrattuna. Siksi panostamme sijoittajaviestintäämme. Marraskuussa järjestimme pääomamarkkinapäivän. Loppuvuodesta



julkaisimme uudet taloudelliset tavoitteemme, joihin sisältyy taseen vahvistaminen ja nettovelkaantuneisuuden vähentäminen liiketoiminnan kassavirran ja irtautumisten kautta. Samalla linjasimme uuden osinkopolitiikan, jonka mukaan pyrimme maksamaan osinkoa merkittävien irtautumisten jälkeen taserakenteen ja rahoitussopimusten sallimissa puitteissa.

Aloitin KH Groupin toimitusjohtajana elokuussa 2023. Otin samalla vastuulleni Indoor Groupin johtamisen. Menneet kuukaudet ovat olleet työntäyteisiä, mutta olemme saaneet myös paljon aikaiseksi. Kiitos siitä koko KH Groupin henkilöstölle. Olemme saaneet vahvaa tukea myös omistajiltamme, josta lausun suurkiitokset.

Lauri Veijalainen



Strategian tavoitteena omistaja-arvon kasvun kiihdyttäminen

Vuodesta 2012 alkaen Sievi Capital oli pääomasijoitusyhtiö, joka sijoitti listaamattomiin pieniin ja keskisuriin suomalaisiin yrityksiin ja toimi näissä yrityksissä aktiivisena omistajana. Sievi Capital onnistui kasvattamaan useiden tytäryritystensä arvoa yhdessä yritysten toimivan johdon ja muiden osakkaiden kanssa. Menestys ei kuitenkaan heijastunut Sievi Capitalin osakkeen arvostukseen täysimääräisesti. Joulukuussa 2022 yhtiö julkaisi uuden strategiansa, jonka tavoitteena on omistaja-arvon kasvun kiihdyttäminen ja läpinäkyvyyden lisääminen.

Strategian ydin on kaksivaiheinen: Sievi Capital muuttuu ensin KH Groupin nimellä toimivaksi monialakonserniksi ja myöhemmin teolliseksi konserniksi, jonka liiketoiminta rakentuu KH-Koneiden ympärille. Ensimmäisessä vaiheessa KH Group jatkaa kaikkien tytäryhtiöidensä kehittämistä, kunnes irtautuu sijoitusstrategian mukaisesti muista kuin KH-Koneista. Pääomasijoituksia ei tehdä enää uusille toimialoille. Keskittyminen yhteen toimialaan mahdollistaa liiketoiminnan kehittämisen entistä pitkäjänteisemmin ja tuo liiketoiminnan arvon paremmin esille.

KH-Koneissa vahvaa potentiaalia

Päätös keskittyä tulevaisuudessa KH-Koneiden kehittämiseen perustuu moniin tekijöihin. KH-Koneet on Pohjoismaiden johtavia rakennus- ja maansiirtokoneiden

myynti- ja vuokrausyhtiöitä, josta KH Group omistaa 90,7 prosenttia. KH Groupin omistusaikana, eli vuodesta 2017 alkaen, yhtiön liikevaihto on liki nelinkertaistunut ja käyttökate lähes 2,5-kertaistunut.

Toimialalla on merkittävää potentiaalia sekä orgaaniseen kasvuun että yritysostoihin. KH-Koneet on osoittanut kykynsä laajentaa tarjontaansa, vallata uusia markkina-alueita ja toteuttaa yritysostoja onnistuneesti. Yrityksellä on jo erinomainen asema Suomessa, mutta Ruotsissa markkinaosuutta on mahdollisuus kasvattaa. Yhtiön menestystä tukevat myös ketterä ja hyvin johdettu organisaatio, vahva asiakasymmärrys ja joustava liiketoimintamalli.

Kaupungistuminen, digitalisaatio ja vihreä siirtymä pitävät yllä maanrakentamiskoneiden kysyntää Pohjoismaissa myös tulevaisuudessa. KH-Koneiden

useat asiakastoimialat ja laaja asiakaskunta taas tasaa-
vat suhdannevaihteluiden vaikutuksia.

Kehittäminen jatkuu

Strategian mukaan KH Groupin muiden tytäryhtiöiden kehittämistä jatketaan entiseen tapaan kunkin yhtiön kehitysvaihe ja etu huomioiden. Tytäryhtiöiden on myös mahdollista saada tukea kasvuhankkeiden ja yritysostojen toteuttamiseen. Näistä yhtiöistä irtaudutaan arvonaluonnin kannalta optimaalisessa vaiheessa. Irtautumisista saatavat varat on tarkoitus käyttää KH-Koneita tukeviin yritysostoihin ja osinkoihin. Ensimmäinen irtautuminen toteutui jo kesäkuussa, kun KH Group myi osuutensa Logistikaksesta.



Muutos raportointiin

KH Groupin IFRS-raportointi sijoitusyhteisönä päättyi, koska se ei täytä enää sijoitusyhteisöjä koskevaa poikkeusta, jonka perusteella se on arvostanut tytäryhtiöt käypään arvoon yksittäin yhdistelyn sijaan.

Taloudelliset tavoitteet

Strategiamuutoksen läpiviennin aikana yhtiön tase-rakenne tulee muuttumaan merkittävästi. Tavoitteena on vahvistaa taserakennetta ja nettovelkaantumisen vähenemisen irtautumisten kautta.

Osingonmaksupolitiikka

Lähivuosien tavoitteena on investoida ydinliiketoimin-nan kasvuun sekä maksaa osinkoa merkittävien irtautumisten jälkeen taserakenteen ja rahoitus sopimusten sallimissa puitteissa.

Logistikas uudelle omistajalle

Osana strategista muutosmatkaansa KH Group Oyj myi yhdessä muiden osakkeenomistajien kanssa Logistikas Oy:n osakkeet ruotsalaiselle logistiikkayhtiölle Logent AB:lle kesäkuussa 2023. KH Groupin omistusosuus Logistikaksen osakkeista oli 66,5 prosenttia ja osuus kauppahinnasta nettovelan ja myyntiin liittyvien kulujen vähentämisen jälkeen oli noin 11,8 miljoonaa euroa. Myynnistä saadut varat käytettiin muun muassa emoyhtiön korollisten velkojen takaisinmaksuun sekä strategiamuutoksen vaatimiin panostuksiin.



Strategiakauden suuntaviivat

KH- Koneet

**Perustan
rakentaminen
tulevalle
kasvulle**
2023–2025

1. Panostukset henkilöstön hyvinvointiin ja osaamiseen.
2. Toimintojen yhtenäistäminen.
3. Koko palvelutarjooma kaikkiin toimipisteisiin.
4. Laajeneminen Ruotsissa ja kierrätyskaluston myynnin aloittaminen.

**Investoidaan
kasvuun**
2026–2028

1. Uusien alueiden skaalaaminen.
2. Portfolion laajentaminen tuotesynergioiden tukemana.
3. Vuokrauksen ja palveluiden laajentaminen.
4. Merkittävät panostukset vähäpäästöisiin koneisiin.

Indoor NRG HTJ

**Strategiset
irtautumiset**
2024–2025

Liiketoimintojen kehittäminen jatkuu entiseen tapaan, ja irtautuminen toteutetaan arvonluonnin kannalta optimaalisessa vaiheessa joko myynnin tai listautumisen kautta.

**Taloudelliset
tavoitteet**
2024–2025

1. Taserakenteen vahvistaminen ja nettovelkaantuneisuuden vähentäminen.
2. Investoinnit KH-Koneisiin.
3. Osingonmaksu irtautumisten jälkeen taserakenteen ja rahoitussopimusten sallimissa puitteissa.



kh group

**Johtava kone-
ja vuokraamoliike
Pohjoismaissa**



Liiketoiminta-alueet



KH-Koneet



Indoor



NRG



HTJ



KH-Koneet

Rakennus- ja maansiirtokoneita toimittava ja vuokraava KH-Koneet vahvasti markkina-asemaansa ja paransi kannattavuuttaan vuonna 2023 haastavassa markkinatilanteessa. Asiakassegmenteistä talonrakentamisen suhdanne heikkeni voimakkaasti Suomessa ja Ruotsissa, kun taas infrarakentaminen ja kiinteistöhuolto pitivät kysyntää yllä. Rahoituksen kallistuminen laski asiakkaiden kykyä tehdä kalustoinvestointeja samaan aikaan kun valmistajat nostivat monien koneiden hintoja, Ruotsissa kruunun heikentyminen nosti hintoja ja valmistajilla ilmeni viiveitä raskaiden kaivinkoneiden toimituksissa. KH-Koneet reagoi nopeasti markkinamuutoksiin ja monipuolisen tarjonnan tukemana onnistui selättämään monet haasteet kilpailijoitaan paremmin.

Liikevaihtoa kertyi 152,3 miljoonaa euroa, jossa on laskua 22 prosenttia. Kannattavuus pysyi hyvällä tasolla ja liikevoittoa kertyi 9,0 miljoonaa euroa.

Vuokraus ja varasto tukivat myyntiä

Markkina-aseman kasvattaminen ja kannattavuuden parantaminen haastavassa markkinatilanteessa onnistuivat monien toimien ansiosta. KH-Koneet oli ennakoitu koneiden hintojen nousun, joten se oli kasvattanut varastonsa normaalia suuremmaksi ennen vuoden 2023 alkua. Siten varasto antoi pelivaraa koneiden hinnoittelussa. Toinen merkittävä kilpailutekijä oli monipuolinen tarjonta, sillä kysyntä painottui raskaiden koneiden sijaan pienempiin koneisiin ja laitteisiin.

Myös huolto- ja varaosapalvelujen kysyntä jatkui hyvänä ja vuokrauksen suosio kasvoi. KH-Koneiden kyky palvella asiakkaita kehittyi vuokraamiseen erikoistuneen Törnells Maskinuthyrningin liittyttyä sen palveluverkostoon yritysosaston kautta vuonna 2022.

KH-Koneet myy ja vuokraa kalustoa, laitteita, varusteita ja sekä tarjoaa palveluita niin maanrakennuksen, kiinteistöhuollon kuin materiaalinkäsittelyn tarpeisiin. Se edustamia merkkejä ovat muun muassa Kobelco, Kramer, Wacker Neuson sekä Yanmar.





152,3 M€
LIIKEVAIHTO

9,0 M€
LIIKEVOITTO

201
HENKILÖSTÖ

Vastuullinen konekauppa

KH-Koneiden tärkeimpiä kilpailutekijöitä ovat monipuolinen ja uskollinen asiakaskunta, vahvat brändit ja ammattitaitoinen henkilöstö. Yritys haluaa olla markkinoiden vastuullisin konekauppa myös tulevaisuudessa ja siksi se panostaa sekä tarjontansa kehittämiseen että henkilöstönsä osaamiseen ja hyvinvointiin. Asiakkaiden tarpeita muokkaa ilmastonmuutoksen torjuntaa edistävä sääntely, joka edellyttää entistä vähäpäästöisempiä tai kokonaan päästöttömiä koneita. Sähköllä

toimivia pienkoneita on jo tarjolla ja valmistajat kehittävät uusia konemalleja aktiivisesti. KH-Koneet tukee tätä kehitystä tekemällä yhteistyötä asiakkaidensa ja valmistajien kanssa.

Kohti yhtenäistä kulttuuria

Vuoden 2024 markkinat näyttävät hieman valoisimmilta ja erityisesti toiveita on rakentamisen suhdannekuopan ohituksesta alkuvuoden aikana sekä Suomessa että Ruotsissa. KH-Koneet näkee merkittävää potentiaalia

erityisesti Ruotsissa, jossa sen markkinaosuus on pienempi ja toiminta-alue suhteellisesti suppeampi kuin Suomessa. Toimitusaikojen reipas lyheneminen tulee osaltaan helpottamaan toimituksia molemmissa toimintamaissa. KH-Koneet tulee panostamaan myös yhtenäisen yrityskulttuurin vahvistamiseen, tiedon parempaan jakamiseen ja omien prosessiensa suora- viivaistamiseen, kuten ostotoiminnan keskittämiseen.



Indoor

Huonekalujen ja sisustustuotteiden vähittäiskauppaan keskittyneelle Indoorille vuoden 2023 toimintaympäristö oli haasteellinen. Kotitalouksien ostovoiman heikkeneminen ja heikko luottamus tulevaisuuteen supistivat koko toimialan myyntiä. Indoorin taloudellinen menestys oli kohtalainen. Liikevaihto ja kannattavuus pysyivät lähes edellisvuoden tasolla kysynnän heikentymisestä huolimatta.

Indoorin muodostavat Asko- ja Sotka -ketjut sekä huonekalutehdas Insofa. Askolla ja Sotkalla on noin 80 myymälää sekä verkkokauppa Suomessa. Viron toiminnoista on luovuttu marraskuussa 2023 julkaistun päätöksen mukaan. Luopumisen taustalla on toimintojen kannattamattomuus. Indoor Groupin liikevaihto oli 186,3 miljoonaa euroa (2022: 192,2 M€) ja liikevoitto 1 miljoonaa euroa (2022: 1 M€).

Verkkokauppa kasvussa

Huonekalukauppaa leimaa hintakeskeinen kilpailu, joten ketjujen vahvat brändit ja selkeät konseptit ovat merkittäviä kilpailutekijöitä. Asko- ja Sotka-ketjuilla onkin osittain erilaiset asiakaskohderyhmät ja tuotevalikoimat. Insofa taas tukee näiden ketjujen tarjontaa valmistamalla asiakkaiden toiveen mukaan räätälöityjä sohvia, sänkyjä ja patjoja.

Vuonna 2023 Askon kehitys oli vaisua, kun taas Sotka vahvisti markkina-asemaansa ja Insofan kapasiteetti oli täyskäytössä. Kaupanteon siirtyminen osittain myymälöistä internetiin näkyi myös Askon ja Sotkan verkkokaupoissa. Asiakkaat hyödyntävät usein molempia kanavia valintoja ja hankintoja tehdessään, joten myymäläverkosto ja verkkokauppa tukevat huonekalukaupassa vahvasti toisiaan.

Sisäiset hankkeet käynnissä

Strategian toteuttamisessa edettiin vauhdilla ja erilaisia kehittämis- ja tehostamistoimia oli käynnissä monia. Vuoden 2023 aikana Indoorissa aloitettiin uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto, joka saadaan päätökseen vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Samanaikaisesti panostettiin myynnin ja markkinoinnin kasvattamiseen, kateprosentin vahvistamiseen

ja valikoiman sekä Askon brändin kehittämiseen. Asiakaspalvelu on vähittäiskaupassa merkittävä menestystekijä, joten sen ylläpitämistä ja parantamista jatkettiin. Myös työilmapiirissä havaittiin kehittämisenvaraa, jonka perusteella käynnistettiin erilaisia toimenpiteitä.

Vahva asema ja tunnetut brändit

Ennusteet asuntomarkkinoiden piristymisestä luovat uskoa huonekalu- ja sisustustavarakaupan loivaan käännteeseen jo vuoden 2024 aikana Suomessa. Indoor odottaa tehtyjen kehitystoimien tukevan myyntiä ja kannattavuutta. Hyvä markkina-asema, tunnetut brändit, sitoutunut henkilöstö sekä vahva tase ovat erinomainen lähtökohta vuoteen 2024.



Sisustuksen trendit muuttuvat. Kuluttajat arvostavat entistä enemmän vastuullisia tuotantotapoja ja ekologisia materiaaleja.

Fiona-divaani on valmistettu Askon omalla sohvatehtaalla Lahdessa. Tehtaan toiminnassa yhdistyvät 100-vuotinen suomalainen käsityöperinne, uusin teknologia sekä intohimo laadukkaisiin tuotteisiin.



186,3 M€

LIIKEVAIHTO

1,0 M€

LIIKEVOITTO

702

HENKILÖSTÖ



NRG

Pelastusajoneuvojen valmistaja NRG sai aikaan käänteen parempaan vuoden 2023 aikana. Liikevaihto kehittyi hyvin ja kannattavuus kääntyi positiiviseksi vuoden 2022 jälkeen. Komponenttien ja kuorma-autoalustojen saatavuus parani vuoden edetessä ja materiaalien hinnat normalisoituivat.



Sala Brandin suunnittelema ja valmistama lippulaiva SwedCat-lentokenttäpaloauto lentokentällä Ruotsissa.



Sauruksella hommat hoituu, sanoo kalustomestari Jarmo ”Jape” Turpeinen 41 vuoden kokemuksella.

38,8 M€
LIIKEVAIHTO

1,9 M€
LIIKEVOITTO

111
HENKILÖSTÖ

NRG:n vertailukelpoinen pro forma -liikevaihto kasvoi 23 prosenttia 38,8 miljoonaan euroon vuoden 2023 aikana (vuonna 2022: 31,5 M€) ja liikevoitto nousi 1,9 miljoonaan euroon (2022: -0,2 M€). Vuonna 2023 sekä Sauruksen että Sala Brandin käyttökate kasvoi ja lisäksi hallintokulut olivat selvästi vertailukautta alhaisemmat. NRG:n henkilöstömäärä oli keskimäärin vuoden 2023 aikana 111.

Vahva markkina-asema

NRG jakautuu kahteen tytäryritykseen, joista Saurus palvelee Suomen markkinoita ja vastaavasti Sala Brand Ruotsin markkinoita. Pelastusajoneuvoissa

käytetään maakohtaisia standardeja, joten ajoneuvojen tuotanto tapahtuu kohdemaassa. Tarjonta kattaa tarpeen mukaan räätälöityjen pelastusajoneuvojen valmistuksen lisäksi niiden huoltopalvelut. Molemmilla tuotemerkeillä on vahva tunnettuus ja asema omilla markkina-alueillaan. NRG:n asiakaskunta koostuu pääosin julkisen sektorin toimijoista ja tuotantolaitoksia omistavista suuryrityksistä. Suomessa asiakaskunnassa tapahtui muutos hyvinvointialueiden aloitettua toimintansa vuoden 2023 alussa.

Toiminnan kehittämistä jatkettiin eriyttämällä palvelut – huolto, modernisointi ja varaosion myynti – omiksi toiminnoikseen sekä tehostamalla tuotantoa

kapasiteetin kasvattamiseksi. Tavoitteena on saada ajoneuvot toimitettua noin 7–9 kuukauden kuluttua tilauksesta.

Suotuisat näkymät

Ennätyksellinen tilauskanta ja tasoittuneet materiaalihinnat antavat hyvät lähtökohdat vuodelle 2024. Tavoitteena on etsiä uusia kansainvälisiä markkinoita ja lisätä tuotantokapasiteettia kehityshankkeiden avulla sekä palkata uusia osaajia tarpeen mukaan.



HTJ

Rakennuttajatoimisto HTJ:lle vuosi 2023 oli aktiivisen kasvun aikaa. HTJ on rakennuttamisen, projektinjohdon ja valvonnan asiantuntija, joka toimii julkisen ja yksityisen sektorin asiakkaiden neuvonantajana toimitila-, infra- ja teollisuushankkeissa sekä energia- ja ympäristökysymyksissä.

HTJ:n liikevaihto kasvoi 14 prosenttia 26,3 miljoonaan euroon (2022: 23,1 M€) ja liikevoitto laski hieman 2,6 miljoonaan euroon (2022: 2,8 M€). Liikevaihdon kasvua saavutettiin sekä orgaanisesti että FinestCon Oy:n liiketoiminnan oston kautta. HTJ:n palveluksessa oli keskimäärin 217 työntekijää vuoden 2023 aikana.

Entistä vahvempi palvelutarjonta

Huhtikuussa toteutunut FinestConin liiketoiminta-kauppa vahvisti HTJ:n palvelukykyä erityisesti Jyväskylän ja Kuopion seudulla ja tuulivoimarakentamisessa, joka on HTJ:lle uusi osaamisalue. Energia- ja ympäristötoimialan palveluiden kysyntä kasvaa energiamurroksen edetessä. HTJ panosti näiden palvelualueiden laajentamiseen muun muassa rekrytoimalla lisää alan asiantuntijoita sekä kasvattamalla osaamista talon sisäisin koulutuksin.

Laaja asiakaskunta


HTJ:n asiakkaita ovat muun muassa julkisen ja yksityisen sektorin kesto- ja kertarakennuttajat, joista monet ovat pitkäaikaisia puitesopimus- ja yhteistyökumppaneita. Yhtiön asiakasmäärät kasvoivat ja markkina-asema vahvistui vuoden 2023 aikana. Riippumattomana toimijana HTJ pystyy palvelemaan asiakkaitaan luotettavasti ja matala organisaatio pitää toiminnan tehokkaana ja ketteränä. Vuoden 2023 asiakastyytyväisyyskysely antoi erinomaiset arviot yrityksen toiminnasta nettosuositteluindeksin (NPS) kohotessa 80:een asteikolla -100:sta +100:aan. HTJ:n asiakkaat ovat pääsääntöisesti joko tyytyväisiä tai erittäin tyytyväisiä yrityksen tuottamiin palveluihin.

Asiantuntijaorganisaation tärkein menestystekijä on osaava ja sitoutunut henkilöstö. HTJ tarjoaa mie-

lenkiintoisia työtehtäviä ja mahdollisuuden osaamisen kehittämiseen sekä vapauden tehdä töitä ajasta ja paikasta riippumatta. HTJ huolehtii myös henkilöstönsä hyvinvoinnista. Erinomaiset henkilöstökyselyn tulokset vahvistavat mielikuvaa halutusta työnantajasta. Vuoden 2023 Signi-henkilöstökyselyssä yhtiö ansaitsi jälleen Future Workplaces -sertifikaatin, joka osoittaa HTJ:n ymmärtävän hyvin työntekijöidensä tarpeet.

Luottavaisena vuoteen 2024

HTJ lähtee vuoteen 2024 vahvalla tilauskannalla. Energia- ja ympäristöpalveluiden vahvistaminen on jatkossakin yksi pääpainopisteistä. Kasvu edellyttää myös osaavan työvoiman riittävyyden varmistamista. HTJ:llä on paljon pitkän työuran tehneitä ammattilaisia, joiden osaamista on tärkeää siirtää nuorille tekijöille.



NREP Logicenters rakennutti Nurmijärven Ilvesvuoreen yli 25 000 m² logistiikkakeskuksen. HTJ toimi hankkeessa rakennuttamistehtävien lisäksi työmaan johto- ja valvontatehtävissä. Rakentamisaikataulu oli poikkeuksellisen nopea, sillä hanke vietiin läpi vuodessa ja keskus valmistui toukokuussa 2023.



26,3 M€

LIIKEVAIHTO

2,6 M€

LIIKEVOITTO

217

HENKILÖSTÖ



KH Groupin tiimi kävi kesällä 2023 tutustumassa Kalasataman infra-hankkeisiin. Kuvassa (vas.) hallinto- ja viestintäpäällikkö Tiina Gröndahl, sijoitusjohtaja Tommi Rötkin ja talousjohtaja Ville Nikulainen.



Hallinnointi

Hallitus	22
Johto	23
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	24
Toimielinten palkitsemisraportti...	28



Hallitus



**Juha
Karttunen**

- hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2022
- s. 1964
- KTM, CEFA
- Päätoimi: Sisu Partners Oy, osakas, toimitusjohtaja
- Osakeomistus 31.12.2023: 70 000 osaketta
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista



**Kati
Kivimäki**

- hallituksen jäsen vuodesta 2019
- s. 1973
- BBA, MBA
- Päätoimi: hallitusammattilainen
- Osakeomistus 31.12.2023: 0 osaketta
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista



**Timo
Mänty**

- hallituksen jäsen vuodesta 2022
- s. 1960
- KTM
- Päätoimi: hallitusammattilainen
- Osakeomistus 31.12.2023: 55 100 osaketta
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista



**Taru
Narvanmaa**

- hallituksen jäsen vuodesta 2019
- s. 1963
- KTM
- Päätoimi: hallitusammattilainen
- Osakeomistus 31.12.2023: 10 000 osaketta
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista



**Harri
Sivula**

- hallituksen jäsen vuodesta 2022
- s. 1962
- HTM
- Päätoimi: hallitusammattilainen
- Osakeomistus 31.12.2023: 0 osaketta
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista



Johto



**Lauri
Veijalainen**

- toimitusjohtaja vuodesta 2023
- s. 1968
- LuK, MBA
- Osakeomistus 31.12.2023: 0 osaketta



**Ville
Nikulainen**

- talousjohtaja vuodesta 2023
- s. 1970
- KTM
- Osakeomistus 31.12.2023: 0 osaketta



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

JOHDANTO

KH Group Oyj on julkisesti noteerattu osakeyhtiö, jonka hallinnoinnissa noudatetaan yhtiön yhtiöjärjestystä, Suomen osakeyhtiölakia ja muuta yhtiötä koskevaa lainsäädäntöä. Lisäksi yhtiö noudattaa toiminnassaan 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Tämä selvitys KH Groupin hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Yhtiön hallitus on käsitellyt ja hyväksynyt selvityksen.

YHTIÖKOKOUS

KH Groupin ylintä päätösvaltaa käyttävä toimielin on yhtiökokous. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti kuuluvista asioista. Keskeisimmät yhtiökokouksen päätettävät asiat ovat tilinpäätöksen vahvistaminen, vastuuvapauden myöntäminen, voitonjaosta päättäminen ja hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinta sekä heidän palkkioistaan päättäminen.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kesäkuun loppuun mennessä. Ylimääräinen yhtiökokous voidaan pitää erityisten asioiden käsittelyä varten silloin, kun hallitus pitää sitä tarpeellisenä tai kun tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään 1/10 osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat. Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää julkaisemalla kutsu yhtiön kotisivuilla tai

hallituksen päättämässä sanomalehdessä tai lähettämällä kutsu osakkeenomistajille heidän yhtiön osakseluetteloon merkittyihin osoitteisiin postitetuilla kirjeillä.

KH Groupin varsinainen yhtiökokous pidettiin 4.5.2023. Kokouksessa päätettiin yhtiöjärjestyksen 1§ ja 2§ muuttamisesta siten, että ne huomioivat yhtiön 15.12.2022 julkistaman strategiamuutoksen, jonka myötä yhtiö muuttaa toimintansa pääomasijoitusyhtiöstä monialakonserniksi ja jonka yhteydessä yhtiö muuttaa toiminnimensä ja toimialaansa. Yhtiön nimeksi muutettiin KH Group Oyj ja toimialaksi teollinen toiminta ja siihen liittyvät palvelut sekä yhtiön konserniyhtiöiden toiminnan valvonta ja hallinnoiminen.

HALLITUS

Hallitus huolehtii osakeyhtiölain mukaisesti yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. KH Groupin hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä.

Varsinainen yhtiökokous 11.5.2022 perusti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, jonka tehtävänä on valmistella vuosittain, ja tarpeen mukaan myös muutoin, ehdotuksia yhtiön hallituksen kokoonpanoon, valintaan ja palkitsemiseen liittyen.

Nimitystoimikunta

Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen ja yksi jäsen on yhtiön hallituksen puheenjohtaja tai muu jäsen, jonka hallitus valitsee keskuudestaan. Jäsenten nimittämiseen

oikeutetut suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain yhtiön osakseluetteloon elokuun viimeisenä arkipäivänä rekisteröityjen omistustietojen perusteella.

KH Group Oyj:n nykyinen nimitystoimikunta koostuu kolmesta suurimpien osakkeenomistajien edustajasta omistustilanteen 31.8.2023 perusteella määriteltynä sekä KH Groupin hallituksen puheenjohtajasta. Nimitystoimikunnan jäsenet ovat:

- Simon Hallqvist, Preato Capital AB
- Mikko Laakkonen
- Johanna Takanen
- Juha Karttunen, KH Groupin hallituksen puheenjohtaja.

Nimitystoimikunta valitsi järjestäytymiskokouksessaan 9.10.2023 puheenjohtajakseen Simon Hallqvistin.

Nimitystoimikunnan päätehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen kokoonpanoa ja palkitsemista koskien. Nimitystoimikunta toimittaa varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotuksensa KH Groupin hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun viimeisenä päivänä.

Hallituksen tehtävät

Hallitus on vahvistanut itselleen kirjallisen työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen keskeiset tehtävät, toimintaperiaatteet ja kokouk käytännöt sekä hallituksen toiminnan vuosittainen itsearviointi.



Työjärjestyksen mukaan hallituksen keskeisiin tehtäviin kuuluu:

- vahvistaa yhtiön liiketoimintastrategia ja valvoa sen toteutumista;
- vahvistaa yhtiön arvot ja toimintaperiaatteet;
- vahvistaa vuosittain liiketoiminnan keskeiset tavoitteet ja seurata konsernin tuloskehitystä;
- päättää sijoitushankkeista ja divestoinneista;
- käsitellä ja hyväksyä tilinpäätökset ja muut taloudelliset raportit;
- nimittää ja vapauttaa tehtävästään toimitusjohtajan;
- päättää johdon ja henkilöstön kannustinjärjestelmistä;
- seurata yhtiön toiminnan keskeisiä riskejä ja niiden hallintaa, vastata yhtiön sisäisestä valvontajärjestelmästä sekä vahvistaa näihin liittyvät politiikat ja ohjeistukset;
- hoitaa tarkastusvaliokunnalle kuuluvia pakollisia tehtäviä; ja
- tehdä esityksiä tytäryhtiöiden omistajille tytäryhtiöiden hallitukseen valittavista jäsenistä.

Hallituksen taloudelliseen raportointiin, sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan liittyvinä tehtävinä on muun muassa:

- seurata yhtiön taloudellista tilannetta, rahoitustilannetta ja tilinpäätösraportoinnin prosessia;
- valvoa taloudellista raportointiprosessia;
- seurata ja valvoa merkittäviä strategisia ja operatiivisia riskejä ja yhtiön johdon toimenpiteitä riskien seuraamiseksi, hallitsemiseksi ja raportoimiseksi;

- seurata yhtiön johdon ja heidän lähipiirinsä liiketoimia ja niihin mahdollisesti liittyviä eturistiriitoja;
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tehty selvitys; ja
- valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus yhtiökokoukselle ja arvioida tilintarkastajan riippumattomuutta.

Hallitus vastaa myös muun muassa seuraavista listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaan palkitsemisvaliokunnalle kuuluvista tehtävistä:

- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisesta ja muista eduista päättäminen;
- toimitusjohtajan ja muun johdon seuraajaprosessin laatiminen ja toteutus; ja
- palkitsemisjärjestelmien kehittäminen ja arviointi sekä huolehtiminen palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta.

Hallituksen kokoonpano, riippumattomuusarviointi ja monimuotoisuus

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.5.2023 hallitukseen valittiin uudelleen Juha Karttunen, Kati Kivimäki, Timo Mänty, Taru Narvanmaa ja Harri Sivula. Hallituksen suorittaman Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisen riippumattomuusarvioinnin mukaan nykyinen hallitus arvioi, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiö pitää tärkeänä, että sen hallituksen jäsenistö on

taustaltaan monimuotoista ottaen kuitenkin huomioon yhtiön liiketoiminnan kannalta olennaiset pätevyudet. Hallituksen kokoonpanossa pyritään jäsenten monipuoliseen ja toisiaan täydentävään taustaan, kokemukseen sekä osaamiseen ja molempien sukupuolten edustukseen siten, että hallituksen monimuotoisuus tukee KH Groupin liiketoimintaa ja sen tulevaisuutta parhaalla mahdollisella tavalla. Hallituksen monimuotoisuudella halutaan varmistaa muun muassa näkemysten laajuus, avoin keskustelu sekä yhtiön toimivan johdon tukeminen ja haastaminen.

Valiokunnat

KH Groupissa ei ole perustettu hallituksen valiokuntia. Hallitus vastaa tarkastusvaliokunnalle kuuluvien pakollisten tehtävien hoitamisesta. Hallituksen näkemyksen mukaan hallituksen toiminta ilman valiokuntia vastaa parhaiten yhtiön liiketoiminnan nykyisiä tarpeita ja edesauttaa parhaalla mahdollisella tavalla yhtiön hallituksen lain ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisten velvollisuuksien toteuttamista.

Hallituksen kokoukset

Hallitus kokoontui vuoden 2023 aikana yhteensä 13 kertaa ja teki 6 yksimielistä päätöstä kokoontumatta. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisaste kokouksissa tilikaudella 2023 oli 99 %. Tiedot hallituksen jäsenten osallistumisesta kokouksiin on esitetty alla olevassa taulukossa.



Hallituksen jäsenten tiedot ja omistukset

Nimi	Henkilötiedot	Omistus 31.12.2023	Kokouksiin osallistuminen
Juha Karttunen	Hallituksen puheenjohtaja 11.5.2022 alkaen Syntymävuosi: 1964 Koulutus: KTM, CEFA Päätoimi: toimitusjohtaja, Sisu Partners Oy Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	70 000	19/19
Kati Kivimäki	Hallituksen jäsen vuodesta 2019 Syntymävuosi: 1973 Koulutus: BBA, MBA Päätoimi: hallitusammattilainen Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	0	19/19
Timo Mänty	Hallituksen jäsen 11.5.2022 alkaen Syntymävuosi: 1960 Koulutus: KTM Päätoimi: hallitusammattilainen Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	55 100	19/19
Taru Narvanmaa	Hallituksen jäsen vuodesta 2019 Syntymävuosi: 1963 Koulutus: KTM Päätoimi: hallitusammattilainen Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	10 000	19/19
Harri Sivula	Hallituksen jäsen 11.5.2022 alkaen Syntymävuosi: 1962 Koulutus: HTM Päätoimi: hallitusammattilainen Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	0	18/19

TOIMITUSJOHTAJA JA MUU JOHTO

Toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää hänen toimitushteensa ehdoista sekä palkitsemisesta. Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden ja valtuuksien mukaisesti. KH Groupin toimitusjohtajana on 1.8.2023 alkaen toiminut Lauri Veijalainen.

1.1.2023–21.3.2023 toimitusjohtajana toimi Jussi Majamaa ja 22.3.2023–31.7.2023 Ville Nikulainen.

Muu johto

Yhtiön muuhun johtoon kuuluu talousjohtaja. Talousjohtaja vastaa talouden raportointiprosessista sekä tukee toimitusjohtajaa yhtiön liiketoiminnan hoitamisessa. KH Groupin talousjohtajana on 1.9.2023 alkaen toiminut Ville Nikulainen. Tuomas Joensuu toimi talousjohtajan tehtävässä 31.8.2023 saakka.

RISKIENHALLINTA, SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS

Riskienhallinta

KH Groupin riskienhallinnan tavoitteena on riskien kokonaisvaltainen ja ennakoiva hallinta. Yhtiö pyrkii havaitsemaan ja tunnistamaan tekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen pitkällä tai lyhyellä aikavälillä, ja käynnistää tarvittavat toimet tällaisten tekijöiden hallitsemiseksi. Riskienhallinnassa olennaisessa roolissa on konsernin liiketoimintatason riskienhallinta, joka pääosin järjestetään osana niiden liiketoimintaa. KH Groupin johto edistää ja valvoo liiketoimintojen riskienhallintaa aktiivisella konsernitason ohjauksella sekä osallistamalla konserniyhtiöiden hallitusyöskentelyyn.

KH Group on monialakonserni, jonka keskipitkän aikavälin tavoitteena on muuttua KH-Koneet Groupin liiketoiminnan ympärille rakentuvaksi teolliseksi konserniksi. Yhtiön hallitus vahvistaa yhtiön strategian sekä toimintasuunnitelman, jossa määritellään muun muassa tavoitteet liiketoiminta-alueiden kehittymiselle ja irtautumisille. Hallitus tekee päätökset liiketoiminta-alueiden irtautumisista ja valvoo toiminnan toteutusta. Yhtiön toiminnan ja strategiamuutoksen luonteen takia KH Groupin olennaisimmista riskeistä merkittävä osa liittyy yhtiön liiketoiminta-alueisiin, niiden toimintaan sekä irtautumisiin liittyviin riskeihin.

Sisäinen valvonta ja tarkastus

KH Groupin sisäinen valvonta on jatkuvaa toimintaa liiketoiminnan tuloksellisuuden varmistamiseksi ja sen jatkuvuuden turvaamiseksi. Valvonnan tarkoitus on minimoida riskejä varmistamalla, että raportointi on luotettavaa ja että lakeja sekä säännöksiä noudatetaan.

Yhtiön liiketoiminnan rakenne ja laajuus huomioon ottaen erillisen sisäisen tarkastuksen organisaation järjes-



Toimitusjohtajan ja muun johdon tiedot ja omistukset

Nimi	Tehtävä	Henkilötiedot	Omistus 31.12.2023 ⁽¹⁾
Lauri Veijalainen	Toimitusjohtaja 1.8.2023 alkaen	Syntymävuosi: 1968 Koulutus: LuK, MBA	0
Ville Nikulainen	Toimitusjohtaja 22.3.–31.7.2023 Talousjohtaja 1.9.2023 alkaen	Syntymävuosi: 1970 Koulutus: KTM	0
Jussi Majamaa	Toimitusjohtaja 1.1.–21.3.2023	Syntymävuosi: 1971 Koulutus: KTM	11 000 ⁽²⁾
Tuomas Joensuu	Talousjohtaja 1.1.–31.8.2023	Syntymävuosi: 1992 Koulutus: KTM	24 268

(1) Mukaan lukien määräysvalta-yhteisöiden omistukset

(2) Osakkeiden omistaja määräysvalta-yhtiö Origo Partners Oy

tämistä ei ole toistaiseksi pidetty tarkoituksenmukaisena. Vastuu sisäisestä valvontajärjestelmästä on yhtiön johdolla. Sisäinen valvonta on aktiivinen osa yhtiön johtamista ja hallintoa.

Taloudellisen valvonnan peruslähtökohta on toimintaprosesseihin sisällytetyt kontrollit, jotka mahdollistavat poikkeamien nopean havaitsemisen ja niihin reagoimisen. Oleellinen osa taloudellista valvontaa on johdon kuukausiraportointi. Kuukausiraportoinnissa seurattavat asiat on asetettu siten, että ne tukevat yhtiön tavoitteiden saavuttamista sekä nostavat esiin ohjaustoimenpiteitä edellyttävät asiat. Liiketoiminnan luonteen vuoksi budjetoimintaa ei perinteisessä tarkoituksessa käytetä emoyhtiössä. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon.

Sisäpiirihallinto

KH Group noudattaa 3.7.2016 voimaan tulleen EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetuksen sisäpiirisääntöksiä ja

Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiöllä on oma sisäpiiriohje, joka täydentää Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta.

KH Group ei ylläpidä luetteloa pysyvistä sisäpiiriläisistä. Sisäpiirisääntösten tarkoittamista sisäpiirihankkeista pidetään hankekohtaisia sisäpiirilueteloita Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjeen ja yhtiön sisäisten ohjeiden mukaisesti.

KH Group ylläpitää luetteloa johtohenkilöistään ja näiden lähipiiristä. Lista ei ole julkinen. KH Group on määritellyt markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisesti johtohenkilöiksi yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja talousjohtajan. KH Groupin johtohenkilöillä ja heidän lähipiiriinsä kuuluvilla on velvollisuus ilmoittaa KH Groupille ja Finanssivalvonnalle KH Groupin rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet, jotka KH Group julkaisee erillisellä pörsstitiedotteella. Johtohenkilöiden kokonaisomistus julkaistaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti osana selvitystä hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä vuosittain.

KH Groupin yllä mainitut johtohenkilöt, henkilöstö ja mahdolliset muut yhtiön taloudellisten raporttien valmisteluun, laatimiseen ja julkistamiseen osallistuvat henkilöt eivät saa toteuttaa KH Groupin rahoitusvälineisiin liittyviä liiketoimia 30 kalenteripäivän aikana ennen yhtiön tulosjulkistuksia.

Lähipiiritoimia koskevat periaatteet

KH Group arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia sekä ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Yhtiö ei säännönmukaisesti tee sellaisia liiketoimia lähipiiriinsä kuuluvien tahojen kanssa, jotka olisivat yhtiön kannalta olennaisia ja tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia tai tehty muutoin kuin tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Tällaisia liiketoimia ei tehty myöskään vuonna 2023. Yhtiön hallitus päättää mahdollisista tavanomaisista liiketoiminnasta sekä tavanomaisista kaupallisista ehdoista poikkeavista lähipiiritoimista.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan KH Group Oyj:llä on yksi varsinainen tilintarkastaja, jonka tulee olla tilintarkastusyhteisö päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastajan toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiön tilintarkastajana toimii KHT-tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana Esa Kailiala, KHT.

Vuonna 2023 tilintarkastajalle tilintarkastuksesta maksetut palkkiot olivat 88 500 euroa ja muista tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 84 525 euroa.



Toimielinten palkitsemisraportti

JOHDANTO

Tämä palkitsemisraportti on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin palkitsemista koskevan raportoinnin ohjeiden mukaisesti.

KH Groupin toimielinten eli hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisen periaatteet määritellään palkitsemispolitiikassa, joka hyväksyttiin KH Groupin (entinen Sievi

Capital) yhtiökokouksessa 4.5.2023.

KH Groupin palkitsemispolitiikan tarkoituksena on tukea yhtiön liiketoimintastrategiaa ja edistää yhtiön pitkä aikavälin taloudellista menestystä. Palkitsemispolitiikan keskeisenä periaatteena on, että palkitsemisen tulee olla oikeudenmukaista, sitouttavaa, kilpailukykyistä ja yhtiön tavoitteita tukevaa. Palkitsemisen tulee myös tukea

osakkeenomistajien ja toimielinten etujen yhteneväisyyttä.

Taulukossa esitellään hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja yhtiön taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta.

Keskimääräiset palkat ja palkkiot, 1 000 EUR

Nimi	2019	2020	2021	2022	2023
Hallituksen jäsen ⁽¹⁾	25	28	27	28	31
Toimitusjohtaja	219	220	404	288	527 ⁽²⁾
Henkilöstö ⁽³⁾	120	119	170	197	163
Oman pääoman tuotto, %	17,7	12,7	21,6	-9,2	-10,5

(1) Pitää sisällään hallituksen puheenjohtajan

(2) Ei sisällä toimitusjohtajan erokorvausta

(3) Tilikauden palkat ja palkkiot pitäen sisällään tilikaudella maksetun osan osakeperusteisista palkkioista vähennettynä hallituksen palkkiolla ja jaettuna keskimääräisellä henkilöstön määrällä. Pitää sisällään toimitusjohtajan.



Hallituksen palkat ja palkkiot vuonna 2023

Nimi	Tehtävä	Hallituspalkkiot, € ⁽¹⁾
Juha Karttunen	Hallituksen puheenjohtaja	42 600
Kati Kivimäki	Hallituksen jäsen	27 600
Timo Mänty	Hallituksen jäsen	27 600
Taru Narvanmaa	Hallituksen jäsen	27 600
Harri Sivula	Hallituksen jäsen	27 600

Tiedot taulukossa maksuperusteisesti
(1) Palkkiot koskevat emoyhtiötä

KH Groupin hallituksen jäsenet eivät saaneet tilikaudella 2023 palkkioina yhtiön osakkeita tai osakepohjaisia etuuksia.

KH Group on ottanut hallituksen jäsenille TyEL-vakuutuksen ja maksanut TyEL-maksut hallituksen jäsenten palkkioista. Työntekijän osuus TyEL-maksuista on

vähennetty palkkioista. KH Groupin maksamat TyEL-maksut henkilöittäin olivat vuonna 2023: Juha Karttunen 3 685 euroa, Kati Kivimäki 1 973 euroa, Taru Narvanmaa 2 387 euroa ja Harri Sivula 2 387 euroa.

Hallituksen jäsenten matkakustannukset korvattiin yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti.

Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot vuonna 2023

Nimi	Kiinteä palkka (sis. luontoisedut), €	Osakeperusteiset palkkiot, €	Yhteensä, €
Lauri Veijalainen (toimitusjohtaja 1.8.2023 alkaen) ⁽¹⁾	136 000	-	136 000
Ville Nikulainen (toimitusjohtaja 22.3.–31.7.2023)	43 478	-	43 478
Jussi Majamaa (toimitusjohtaja 21.3.2023 saakka)	189 733	-	189 733

Tiedot taulukossa maksuperusteisesti
(1) Summa sisältävät myös Indoorin toimitusjohtajan palkan

Ville Nikulainen toimi vuoden 2023 aikana KH Groupin tytäryhtiöiden Indoor Groupin, KH-Koneet Groupin, Nordic Rescue Groupin, HTJ:n ja Logistikaksen hallituksissa. Näistä tehtävistä hän sai yhteensä 3 500 euron rahanpalkkiot.

Jussi Majamaa toimi vuoden 2023 aikana KH Groupin tytäryhtiöiden Indoor Groupin, KH-Koneet Groupin, Nordic Rescue Groupin, HTJ:n ja Logistikaksen hallituksissa. Näistä tehtävistä hän sai yhteensä 4 800 euron rahanpalkkiot.



Taloudelliset tiedot



Hallituksen toimintakertomus	32	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot...	68	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	110
Konsernitilinpäätös (IFRS)	62	1. Yleiset laatimisperiaatteet ja konsernirakenne	68	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	114
Konsernin tuloslaskelma, IFRS.....	62	2. Pääomarakenne	74	Allekirjoitukset	120
Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS	63	3. Liiketoimintojen tuloksellisuus...	85	Tilintarkastuskertomus	121
Konsernin tase, IFRS.....	64	4. Sidottu pääoma	95	Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	125
Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS	66	5. Muut liitetiedot	104	Tietoa osakkeenomistajille	127
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS	67				

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sisältävä taloudelliset tiedot -osio on vapaaehtoisesti julkaistu pdf-raportti, joten se ei täytä Arvopaperimarkkinalain 7:5§:n mukaista julkistamisvelvollisuutta.



Hallituksen toimintakertomus

Perustuen 15.12.2022 tiedotettuun strategiauudistukseen, Sievi Capital Oyj muutti varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä toimintansa pääomasijoitusyhtiöstä moniala-konserniksi 4. toukokuuta 2023. Samalla yhtiön nimeksi vaihdettiin KH Group Oyj. Osakkeen kaupankäyntitunnus SIEVI muuttui toiminimen muutoksen seurauksena KHG:ksi 10.5.2023.

KH Groupin strategiaan ei enää jatkossa kuulu pääomasijoitusten tekeminen uusille toimialoille. Keskipitkän aikavälin tavoitteena on muuttua KH-Koneiden liiketoiminnan ympärille rakentuvaksi teolliseksi konserniksi. Muita liiketoiminta-alueita kehitetään entiseen tapaan, ja niistä on tarkoitus irtautua aiemman sijoitusstrategian mukaisesti.

Aikaisemmin KH Group ei yhdistellyt tytäryhtiötään konsernilaskelmiin rivikohtaisesti, vaan sijoitukset yh-

tiöihin arvostettiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti. 1.5.2023 alkaen konserni on yhdistellyt tytäryhtiöt rivikohtaisesti tuloslaskelmaan ja taseeseen. Lisätietoja laadintaperiaatteen muutoksesta ja sen merkittävistä vaikutuksista raportoitiin lukuihin on kerrottu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

Jäljempänä toimintakertomuksessa esitetyt pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa. Pro forma -tiedoilla pyritään havainnollistamaan, mikä segmenttien ja konsernin vertailukelpoinen tulos olisi ollut, jos sijoitusyhteisöstatuksen muutos olisi tapahtunut 1.1.2022 ja konsernirakenteessa 31.12.2023 olevat yhtiöt olisi yhdistelty rivikohtaisesti konsernin tuloslaskelmaan kausilla 1.1. – 31.12.2022 ja 1.1.2023 – 31.12.2023.

Tilinpäätös on laadittu IFRS standardien mukaisesti eikä se sisällä pro forma- informaatiota.

Pro forma -tiedot perustuvat tytäryhtiöiden tilintarkastettuihin tilinpäätöksiin tilikausien 2022 ja 2023 osalta.

Segmenttien ja konsernin tuloslaskelmakommentit toimintakertomuksessa on laadittu pro forma -lukujen perusteella, jollei erikseen muuta ole mainittu. Osiossa ”Pro forma -taloudelliset tiedot” on esitetty tarkemmat laadintaperiaatteet sekä täsmäytyslaskelmat raportoitujen ja pro forma lukujen välillä. KH Group ei ole laatinut pro forma -lukuja tase- ja rahavirtaerille.

**KONSERNIN TUNNUSLUVUT IFRS**

milj. euroa	2023	2022	2021
Liikevaihto, IFRS	270,6	-	-
Käyttökate (EBITDA), IFRS	10,2	-10,0	20,3
Käyttökate (EBITDA) %	3,8 %	-	-
Liikevoitto (EBIT), IFRS	-14,4	-10,1	20,2
Liikevoitto (EBIT) %	-5,3 %	-	-
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	-17,5 %	-9,2 %	21,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	-7,8 %	-10,4 %	22,4 %
Nettovelkaantumisaste, %	195,4 %	9,2 %	8,6 %
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, %	116,7 %	9,0 %	8,4 %
Omavaraisuusaste, %	23,2 %	77,9 %	82,4 %
Henkilöstö keskimäärin	1237	5	-
Henkilöstö keskimäärin, vertailukelpoinen ⁽¹⁾	1237	1 265	-
Tulos / osake, euroa, laimentamaton	-0,18	-0,14	0,32
Tulos / osake, euroa, laimennettu	-0,18	-0,14	0,32
Oma pääoma / osake, euroa	1,36	1,47	1,61
Osakkeen alin kurssi, euroa	0,73	1,00	1,06
Osakkeen ylin kurssi, euroa	1,21	1,99	2,65
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	0,81	1,18	1,92
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. Euroa	47,3	68,4	111,3
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	58 079	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimentamaton, 1 000 kpl	58 079	58 079	58 051
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimennettu, 1 000 kpl	58 079	58 124	58 145

(1) Vertailukelpoisessa henkilöstömäärässä huomioitu sijoitusyhteisöstatuksen muutos takautuvasti



TULOSKEHITYS

KH Group konserni

Pro forma -avainluvut

Pro forma -lukujen laadintaperiaatteet ja täsmäytyslaskelmat raportoituihin lukuihin on esitetty myöhemmin osiossa ”Pro forma -taloudelliset tiedot”.

milj. Euroa	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23	1–12/23	Q4/22	Q3/22	Q2/22	Q1/22	1–12/22
Liikevaihto	105,3	97,6	100,2	100,2	403,3	114,3	104,8	113,1	96,8	428,9
EBITDA	13,4	13,6	9,1	9,1	45,3	11,3	13,9	10,7	6,4	42,4
Käyttökate (EBITDA) %	12,8%	13,9%	9,1%	9,1%	11,2%	9,9%	13,3%	9,5%	6,6%	9,9%
EBIT	4,7	5,1	0,9	1,0	11,7	3,6	6,0	2,7	-0,5	11,9
Liikevoitto (EBIT) %	4,4%	5,2%	0,9%	1,0%	2,9%	3,1%	5,8%	2,4%	-0,5%	2,8%

KH Groupin liikevaihto laski 6 % ja oli 403,3 (428,9) milj. euroa. Liikevaihto laski KH Koneissa sekä Indoor Groupissa, ja nousi sekä HTJ:ssä että Nordic Rescue Groupissa. Liikevoitto oli positiivinen kaikissa segmentissä. Liiketoiminta-

minnoista Nordic Rescue Group onnistui parantamaan liikevoittoaan vertailukaudesta ja sen kannattavuus kääntyi selkeästi voitolliseksi. Emoyhtiön osuus tilikauden liikevoit-

tosta oli -2,9 (-2,2) milj. euroa. Emoyhtiön liiketoiminnan kulujen nousuun ovat vaikuttaneet strategiamuutokseen liittyvät projektitulot, joita oli tilikaudella -0,8 milj. euroa.

SEGMENTIT

KH-Koneet

Pro forma -avainluvut

Pro forma -lukujen laadintaperiaatteet ja täsmäytyslaskelmat raportoituihin lukuihin on esitetty myöhemmin osiossa ”Pro forma -taloudelliset tiedot”.

milj. Euroa	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23	1–12/23	Q4/22	Q3/22	Q2/22	Q1/22	1–12/22
Liikevaihto	39,1	32,3	40,4	40,5	152,3	48,0	42,9	51,7	39,5	182,1
EBITDA	6,1	5,0	4,8	4,5	20,5	5,4	5,2	6,5	3,4	20,5
Käyttökate (EBITDA) %	15,6%	15,5%	12,0%	11,2%	13,4%	11,3%	12,1%	12,6%	8,6%	11,3%
EBIT	3,2	2,0	2,0	1,8	9,0	2,8	2,6	3,6	1,5	10,5
Liikevoitto (EBIT) %	8,1%	6,3%	5,0%	4,5%	5,9%	5,9%	6,0%	7,0%	3,8%	5,8%



KH-Koneet on Pohjoismaiden johtavia rakennus- ja maansiirtokoneiden toimittajia. Yhtiö myy ja vuokraa kalustoa, laitteita, varusteita ja palveluita sekä tarjoaa palveluita niin maanrakennuksen, kiinteistöhuollon kuin materiaalin-käsittelyn tarpeisiin. Sen edustamia merkkejä ovat muun muassa Kobelco, Kramer, Wacker Neuson sekä Yanmar.

Rakennus- ja maansiirtokoneita toimittavalle ja vuokraavalla KH-Koneille vuosi 2023 oli monen tekijän summa. Asiakassegmenteistä talonrakentamisen suhdanne heikkeni voimakkaasti Suomessa ja Ruotsissa, kun taas infrarakentaminen ja kiinteistöhuolto pitivät kysyntää yllä. Rahoituksen kallistuminen laski asiakkaiden kykyä tehdä kalustoinvestointeja samaan aikaan kun valmistajat nostivat monien koneiden hintoja edellisvuoden hetkelisen markkinan ylikuumentumisen vuoksi. Lisäksi Ruotsissa kruunun historiallisen heikko kurssi nosti kaluston hintoja. Vaikeuksia oli myös muutamilla valmistajilla, mikä ilmeni viiveinä raskaiden kaivinkoneiden toimituksissa.

KH-Koneet reagoi nopeasti markkinamuutoksiin ja onnistui selättämään monet haasteet kilpailijoitaan paremmin. Liikevaihtoa kertyi 152,3 (182,1) miljoonaa euroa, jossa on laskua 16 prosenttia vertailuvuodesta. Suomessa liikevaihdon lasku oli 10 prosenttia, ja Ruotsin myynti supistui euromääräisesti laskettuna 21 prosenttia (SEK-valuuttamääräinen muutos -15 %). Kannattavuus pysyi lähes vertailukauden tasolla; käyttökate pysyi ennallaan 20,5

milj. eurossa ja liikevoittoa kertyi 9,0 (10,5) miljoonaa euroa. Suhteellinen käyttökate nousi 13,4 (11,3) prosenttiin liikevaihdosta pääosin vuokrausliiketoiminnan kasvun ja suhteellisen osuuden nousun ansiosta.

Markkina-aseman kasvattaminen ja kannattavuuden säilyttäminen haastavassa markkinatilanteessa onnistuivat monien toimien ansiosta. KH-Koneet oli ennakoitunut koneiden hintojen nousun, joten se oli kasvattanut varastonsa normaalia suuremmaksi ennen vuoden 2023 alkua. Siten varasto antoi pelivaraa koneiden hinnoittelussa. Toinen merkittävä kilpailutekijä oli monipuolinen tarjonta, sillä kysyntä painottui raskaiden koneiden sijaan pienempiin koneisiin ja laitteisiin. Myös palvelujen kysyntä jatkui hyvänä ja vuokrauksen suosio kasvoi. KH-Koneiden kyky palvella asiakkaita kehittyi vuokraamiseen erikoistuneen Törnells Maskinuthyrningin liityttyä sen palveluverkostoon yritystoston kautta vuonna 2022.

KH-Koneiden tärkeimpiä kilpailutekijöitä ovat monipuolinen ja uskollinen asiakaskunta, vahvat brändit ja ammattitaitoinen henkilöstö. Yritys haluaa olla markkinoiden vastuullisin konekauppa myös tulevaisuudessa ja siksi se panostaa sekä tarjontansa kehittämiseen että henkilöstönsä osaamiseen ja hyvinvointiin. Asiakkaiden tarpeita muokkaa ilmastonmuutoksen torjuntaa edistävä sääntely, joka edellyttää entistä vähäpäästöisempiä tai kokonaan päästöttömiä koneita. Sähköllä toimivia pienkoneita on jo tarjolla ja valmistajat kehittävät uusia konemalleja aktiivi-

sesti. KH-Koneet tukee tätä kehitystä tekemällä yhteistyötä asiakkaidensa ja valmistajien kanssa.

Vuoden 2024 markkinat näyttävät hieman valoisimmilta ja erityisesti toiveita on rakentamisen suhdannekuopan väistymisestä alkaneen vuoden aikana sekä Suomessa että Ruotsissa. Toimitusaikojen merkittävä lyheneminen helpottaa toimitusketjun hallintaa molemmissa toimintamaissa ja mahdollistaa varastotasojen alentamisen. KH-Koneet näkee merkittävää potentiaalia erityisesti Ruotsissa, jossa sen markkinaosuus on pienempi ja toiminta-alue suhteellisesti suppeampi kuin Suomessa. Toimitusaikojen reipas lyheneminen tulee osaltaan helpottamaan toimituksia molemmissa toimintamaissa. KH-Koneet tulee panostamaan myös yhtenäisen yrityskulttuurin vahvistamiseen, tiedon parempaan jakamiseen ja omien prosessiensa suoraviivaistamiseen, kuten osto-toiminnan keskittämiseen.

KH-Koneet on KH Groupin joulukuussa 2022 julkaistun strategiamuutoksen keskiössä ja sen ympärille on tarkoitus rakentaa keskipitkällä aikavälillä teollinen konserni. KH-Koneet Groupilla keskeisinä tekijöinä vuoden 2023 aikana olivat nykyisen liiketoiminnan kehittämisen ohella strategisten tavoitteiden asettaminen tuleville vuosille sekä valmiuksien rakentaminen muun muassa hallinnon ja raportointijärjestelmien osa-alueilla. KH-Koneet uusi rahoitussopimuksensa tilikauden päättymisen jälkeen.



Indoor Group

Pro forma -avainluvut

Pro forma -lukujen laadintaperiaatteet ja täsmäytyslaskelmat raportoituihin lukuihin on esitetty myöhemmin osiossa ”Pro forma -taloudelliset tiedot”. Indoor Group raportoi lukunsa IFRS-muotoisena ja alle esitetyt pro forma -luvut vastaavat yhtiön raportoimia lukuja.

milj. Euroa	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23	1–12/23	Q4/22	Q3/22	Q2/22	Q1/22	1–12/22
Liikevaihto	48,1	50,6	44,0	43,6	186,3	47,1	52,3	47,2	45,6	192,2
EBITDA	6,0	7,8	3,5	4,4	21,8	4,8	8,7	3,6	3,2	20,3
Käyttökate (EBITDA) %	12,6%	15,4%	8,0%	10,1%	11,7%	10,1%	16,7%	7,6%	7,0%	10,6%
EBIT	0,6	2,6	-1,5	-0,6	1,0	-0,1	3,8	-1,2	-1,5	1,0
Liikevoitto (EBIT) %	1,2%	5,1%	-3,5%	-1,4%	0,6%	-0,2%	7,2%	-2,5%	-3,3%	0,5%

Indoor Groupin Asko ja Sotka -ketjut ovat Suomen tunnetuimpia kodin huonekalujen ja sisustustuotteiden vähittäiskauppoja. Konserniin kuuluu vähittäiskauppakettujen lisäksi huonekalutehdas Insofa. Askolla ja Sotkalla on noin 80 myymälää ja verkkokaupat Suomessa. Viron toiminnot päätettiin lopettaa 2023 lopussa.

Indoor Groupin toimintaympäristö oli haastava läpi vuoden. Etenkin vuoden alkupuoliskolla nousseet tuotteiden rahti- ja hankintahinnat loivat painetta kannattavuuteen. Lisäksi kotoilutrendin laantuminen, Ukrainan sodan kiihdyttämä inflaatio sekä kuluttajien heikentynyt luottamus omaan talouteensa vaikuttivat kysyntätilanteeseen negatiivisesti. Yhtiöllä oli haastava vuosi molemmissa toimintamaissaan. Heikentyneen markkinatilanteen vuoksi Indoor Group teki vuoden mittaan useita toimenpiteitä toiminnan tehostamiseksi, kustannusten karsimiseksi ja katetason parantamiseksi. Yhtiössä käytiin syksyllä myös henkilöstön sopeutustoimenpiteistä muutosneuvottelut,

jotka saatiin päätökseen viimeisellä neljänneksellä. Muutosneuvotteluilla tavoiteltiin kustannussäästöjen lisäksi toiminnan joustavuuden lisäämistä. Eri sopeutustoimenpiteillä arvioidaan olevan noin 1 milj. euron kustannussäästövaikutus vuositasona.

Vuonna 2023 yhtiön liikevaihto laski 3 % edellisvuodesta 186,3 (192,2) milj. euroon ja liikevoitto pysyi ennallaan 1,0 milj. eurossa. Kysyntätilanteen haasteet heijastuivat asiakasvirtoihin ja myyntiin, mikä vaikutti negatiivisesti liikevaihdon kehitykseen. Yhtiö on optimoinut tuotteiden hinnoittelua, minkä myötä bruttokate-% on myös kehittynyt parempaan suuntaan verrattuna edelliseen vuoteen. Indoor Groupin käyttöpääoman johtamista tehostettiin vuonna 2023. Yhtiön kassavirta vahvistui selvästi parantuneen kannattavuuden ja käyttöpääoman johtamisen ansiosta. Yhtiö täytti rahoitussopimuksensa taloudellisten tunnuslukujen kovenanttiehdot 31.12.2023. Indoor Group

uusi rahoitussopimuksensa tilikauden päättymisen jälkeen helmikuussa 2024.

Yhtiö on vuonna 2023 toteuttanut kehitystoimenpiteitä muun muassa myymäläverkostossaan. Suomessa kaksi myymälää muutti uusiin tiloihin ja viisi suljettiin. Virossa suljettiin kaikki Sotka-myymälät ja yksi Asko-myymäla. Loput kolme Asko-myymälaä suljetaan Virossa vuonna 2024. Indoor Group teki lisäinvestointeja omaan huonekalutuotantoon uudistamalla omistamansa huonekalutehdas Insofan tuotantolinjastoa.

Indoor Groupissa aloitettiin vuoden 2023 aikana uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto, joka saadaan päätökseen vuoden 2024 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Hanke on ollut yhtiölle kokoluokaltaan mittava ja vaatinut resursseja sekä ulkoisesti että sisäisesti. Toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottomenoja kirjattiin kuluksi tilikaudella 2,4 milj. euroa.



Nordic Rescue Group

Pro forma -avainluvut

Pro forma -lukujen laadintaperiaatteet ja täsmäytyslaskelmat raportoituihin lukuihin on esitetty myöhemmin osiossa ”Pro forma -taloudelliset tiedot”.

milj. Euroa	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23	1–12/23	Q4/22	Q3/22	Q2/22	Q1/22	1–12/22
Liikevaihto	11,4	8,2	8,8	9,9	38,3	12,5	3,8	8,4	6,9	31,5
EBITDA	1,1	0,4	0,7	0,3	2,5	0,8	-0,6	0,4	-0,3	0,3
Käyttökate (EBITDA) %	9,5%	5,4%	8,3%	2,8%	6,6%	6,1%	-14,4%	4,5%	-4,6%	0,8%
EBIT	0,9	0,3	0,6	0,1	1,9	0,6	-0,7	0,3	-0,4	-0,2
Liikevoitto (EBIT) %	8,1%	3,6%	6,5%	1,2%	5,0%	5,0%	-17,5%	3,1%	-6,2%	-0,7%

Nordic Rescue Group on pelastusajoneuvoihin erikoistunut konserni, johon kuuluvat Suomessa toimiva Saurus Oy ja Ruotsissa toimiva Sala Brand AB. Nordic Rescue Group on Pohjoismaiden johtava alan yritys.

Nordic Rescue Groupin liiketoimintaa vuonna 2023 leimasivat merkittävä kysynnän ja kannattavuuden kasvu. Vuoden aikana komponenttien ja kuorma-auton alustojen saatavuus paranivat ja materiaalien hinnat normalisoituivat. Kotimarkkinoilla Suomessa ja Ruotsissa julkisen sektorin tekemät pelastusajoneuvojen hankinnat ovat jatkuneet aktiivisena ja lisäksi huoltosopimukset ovat tuoneet vakaata liikevaihtoa. Hyvinvointialueiden uudistuksen vaikutukset pelastuskaluston hankintoihin Suomessa ovat edelleen osin epäselviä, joskin vuoden 2023 aikana tilanne on osin selkeytynyt ja suonut mahdollisuuden uusille tilauksille.

Yhtiön liikevaihto laski edellisvuodesta 8 % ja oli 38,3 (41,8) milj. euroa. Vertailukauden luku sisältää lopetetun

Vema Liftin liikevaihtoa 10,2 milj. euroa. Sauruksen ja Sala Brandin yhteenlaskettu vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 21 % verrattuna vertailuvuoteen. Vuoden 2023 käyttökate nousi 2,5 (0,3) milj. euroon, ja myös liikevoitto kääntyi 5,0 % voitolliseksi 1,9 (-0,2) milj. euroon. Vuonna 2023 Nordic Rescue Group -emoyhtiön käyttökateeseen kirjautuvat kulut olivat -0,2 (-1,5) milj. euroa, joissa vertailulukuihin sisältyy kertaluonteisten ja Vema Liftiin liittyvien kulujen osuutta -0,9 milj. euroa. Emoyhtiön organisaatiota ja funktioita uudelleenarvioitiin Vema Liftin konsernista poistumisen jälkeen ja sen ansiosta emoyhtiön kulut olivat selvästi alhaisemmat kuin vuonna 2022.

Yhtiö luopui pelastusnosturien valmistuksesta joulukuussa 2022, kun Vema Lift jätti konkurssihakemuksen. Emoyhtiö Nordic Rescue Group on Vema Liftin konkurssipesän suurin velkoja. Nordic Rescue Groupille konkurssipesästä arvioidusta 1,5 milj. euron jako-osuudesta saatiin 0,5 milj. euroa vuoden 2023 aikana. Tilikauden päätös-

hetkellä arvioitu 1,0 milj. euron loppusaaminen odottaa selvitysprosessin seuraavia vaiheita.

Yhtiö uusi rahoitussopimuksensa keväällä 2023, ja täytti niiden sisältämät taloudellisten tunnuslukujen kovenanttiehdot 31.12.2023. NRG:n taseasema vahvistui joulukuussa 0,5 milj. euron pääomituksella, johon KH Group ja muut omistajat sitoutuivat rahoitussopimuksen päivityksen yhteydessä toukokuussa 2023. Sen lisäksi KH Group Oyj ja muut omistajat ovat sitoutuneet tekemään yhteensä 1,0 milj. euron lisäsitoukset viimeistään kesäkuussa 2024.

Saurus ja Sala Brand lähtevät vuoteen 2024 hyvistä lähtökohdista, sillä vuoden 2024 tuotantokapasiteetti on lähes loppuunmyyty. Se luo vakaan pohjan tehdä kannattavaa liiketoimintaa ja keskittyä tuotannon tehokkuuden parantamiseen.



HTJ

Pro forma -avainluvut

Pro forma -lukujen laadintaperiaatteet ja täsmäytyslaskelmat raportoituihin lukuihin on esitetty myöhemmin osiossa ”Pro forma -taloudelliset tiedot”.

milj. Euroa	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23	1–12/23	Q4/22	Q3/22	Q2/22	Q1/22	1–12/22
Liikevaihto	6,6	6,5	7,0	6,1	26,3	6,7	5,8	5,8	4,8	23,1
EBITDA	0,8	1,1	0,8	0,5	3,3	1,2	0,8	0,7	0,7	3,4
Käyttökate (EBITDA) %	11,9%	17,4%	11,7%	8,5%	12,4%	17,7%	14,3%	12,3%	14,9%	14,9%
EBIT	0,6	1,0	0,6	0,3	2,6	1,0	0,7	0,6	0,6	2,8
Liikevoitto (EBIT) %	9,4%	14,7%	9,2%	5,6%	9,8%	15,3%	11,6%	9,7%	11,8%	12,2%

HTJ on yksi Suomen johtavista rakennuttajakonsulttiyrityksistä ja tarjoaa asiakkailleen rakennuttamisen, työmaavalvonnan, energia- ja ympäristökonsultoinnin sekä projektinjohdon monipuolisia asiantuntijapalveluita. Yhtiö työllistää noin 200 asiantuntijaa ja palvelee asiakkaitaan ympäri Suomen.

Rakentamisen suhdanne Suomessa on heikentynyt ja toimintaympäristön haasteet heijastuvat myös HTJ:lle. Yhtiön tärkeimmät asiakassegmentit ovat infrarakentaminen ja julkisen sektorin toimitilat, jotka muodostavat yli 60 % liikevaihdosta, ovat kehittyneet vakaasti suhteessa muuhun rakentamiseen. Alhaisempi rakentamisen volyyymi näkyy kiristyneenä kilpailuna toimeksiannoista, ja markkinan epävarmuus on siirtänyt joidenkin hankkeiden aloitusta. Kysyntä HTJ:n palveluille on pysynyt kohtuullisena ja tarjoustoiminta oli kaikilla yhtiön toimialoilla vilkasta vuonna 2023. Kysyntää on tukenut HTJ:n laaja asiakaskunta sekä yhtiön kattava palvelutarjonta. HTJ:n tilauskanta oli vuoden 2023 lopulla 26,9 milj. euroa, joka on noin 2,0 milj. euroa enemmän kuin vuotta aiemmin.

Vuonna 2023 HTJ:n liikevaihto kasvoi 14 % edellisvuoden pro forma -tasosta 26,3 (23,1) milj. euroon. Liikevaihto kasvoi sekä orgaanisesti että yritys- ja liiketoimintakauppojen tukemana. Orgaanisen kasvun painopiste oli infra-

ja teollisuuspalveluissa. Yhtiön käyttökate oli 3,3 milj. euroa, ja oli 0,1 milj. euroa edellisvuotta pienempi. Käyttökate rasittivat tavanomaista matalampi laskutusaste sekä kasvaneet henkilöstökulut. Liikevoittoa HTJ raportoi 2,6 (2,8) milj. euroa, joka on 9,8 (12,2) % liikevaihdosta. Tulos ei sisällä merkittäviä kertaluonteisia eriä. Vuoden viimeisellä neljänneksellä liikevaihto laski ja käyttökate heikkeni vertailukaudesta.

HTJ on vahvistanut palvelutarjontaansa usealla rintamalla KH Groupin omistusaikana. Huhtikuussa 2023 toteutunut FinestConin liiketoimintakauppa vahvisti HTJ:n palvelukykyä erityisesti Jyväskylän ja Kuopion seudulla ja tuulivoimarakentamisessa, joka on yhtiölle uusi osaamisalue. Toukokuussa 2022 yhtiö toteutti Infracor-yritysoston ja vahvisti sen myötä infra- ja teollisuuspalveluitaan. Kaupan myötä HTJ:n toiminta-alue kasvoi merkittävästi ja yhtiö pystyy palvelemaan asiakkaitaan läpi Suomen. Yhtiö sai tilikaudella uusia hankkeita, joiden tarjouskilpailuissa yritysoston tuomaa laajempaa osaamis- ja palvelukokonaisuutta pystyttiin hyödyntämään. Toinen merkittävä kehitysaskel yhtiölle oli Ympäristö- ja Energiapalvelu-toimialaryhmän perustaminen vuonna 2022. HTJ tarjoaa asiakkaiden ympäristötavoitteiden ohjaukseen ja seurantaan hankekohtaisia palveluita sekä sopivia kestävä-

rakennuttamisen toimintamalleja ja ratkaisuja. Kysyntä yhtiön tarjoamille ympäristö- ja energiapalveluille on ollut hyvällä tasolla ja sen odotetaan kasvavan edelleen tulevaisuudessa. HTJ laajentaa uusia palvelualueitaan muun muassa rekrytoimalla lisää alan asiantuntijoita sekä kasvattamalla osaamispääomaa sisäisin koulutuksin.

Henkilöstö- ja asiakastytyväisyys ovat tärkeässä asemassa HTJ:n strategiassa ja tästä syystä näitä mitataan myös säännöllisesti. Yhtiö toteutti vuoden 2023 jälkimmäisellä puoliskolla henkilöstö- ja asiakastytyväisyyteen liittyvät kyselyt, joiden tulokset olivat hyvin positiivisia. Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö on HTJ:lle keskeinen menestystekijä, joka vaikuttaa positiivisesti myös työhön sitoutumiseen ja sen myötä asiakastytyväisyyteen.

Logistikas

Osana strategista muutamatkaansa KH Group myi, yhdessä muiden Logistikaksen osakkeenomistajien kanssa, Logistikaksen osakkeet ruotsalaiselle logistiikkayhtiölle Logentille kesäkuussa 2023. Logistikaksen luvut ja emoyhtiölle kaupasta kirjautunut myyntivoitto eivät sisällä tilikauden pro forma -lukuihin. Liitetiedoissa kerrotaan tarkemmin myynnin vaikutuksista konsernin tulokseen ja rahavirtaan.



PÄÄOMASIJOTUSTOIMINNAN TULOS

Konsernin tulokseen 2023 sisältyy kausi sijoitusyhteisönä 1.1.2023 – 30.4.2023 jolloin tytäryhtiöitä ei konsolidoitu rivi riviltä vaan niiden arvonmuutokset kirjattiin tuloslaskelmaan yhdelle riville.

Kaudella 1.1.2023 – 30.4.2023 ei myyty pääomasijoituksia eikä siten syntynyt realisoituneita voittoja tai tappioita. Logistikasin myyntivoitto 30.6.2023 toteutetusta kaupasta oli 4 717 tuhatta euroa ja se sisältyy lopetettujen toimintojen tulokseen.

Kauden 1.1.2023 – 30.4.2023 realisoitumattomat arvonmuutokset koostuivat Indoor Groupin -6,8 milj. euron, KH-Koneiden 3,2 milj. euron, HTJ:n 0,8 milj euron,

Logistikasin 1,0 milj euron sekä Nordic Rescue Groupin -0,4 milj. euron arvonmuutoksista. Arvonmuutokset olivat yhteensä -2,2 milj. euroa.

Kaudella 1.1.2023 – 30.4.2023 KH Groupilla ei ollut korko- ja osinkotuottoja sijoituksista.

Rahoitusasema ja rahavirta

KH Groupin taseen loppusumma 31.12.2023 oli 347,7 (109,3) milj. euroa. Omavaraisuusaste oli 23,2 (77,9) % ja nettovelkaantumisaste 195,4 (9,2) %. Heinäkuussa 2023 yhtiö maksoi kokonaan pois yhteensä 10,0 milj. euron lainat, jotka olisivat erääntyneet joulukuussa 2024. Joulukuussa 2023 yhtiö solmi 2,45 milj. euron luottolimiitti-

sopimuksen, joka käytettiin Indoor Groupin 2,1 milj. euron ja Nordic Rescue Groupin 0,25 milj. euron lisäsijoituksiin.

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 22,7 (-3,9) milj. euroa, investointien nettorahavirta 26,9 (0,0) ja rahoituksen nettorahavirta -40,7 (4,3) milj. euroa. KH Group ei saanut tilikaudella osinkoja, eikä niitä myöskään maksanut. Rahoituksen nettorahavirtaan liittyen tilikaudella nostettiin ja maksettiin takaisin lainoja, joiden nettomääräinen vaikutus rahoituksen rahavirtaan oli -28,8 (4,4) milj. euroa.

Tilikauden jälkeen Indoor Group, KH-Koneet ja HTJ sopivat rahoittajan kanssa muutoksista rahoitussopimukseen. Tilinpäätöshetkellä lyhytaikaisena esitetyistä rahoituslaitoslainoista 11,4 milj. euron suuruinen osuus siirtyi lyhennettäväksi vuoden 2024 jälkeen.

Henkilöstö

Henkilöstö keskimäärin	31.12.2023	31.12.2022
KH-Koneet	201	198
Indoor Group ⁽¹⁾	702	744
HTJ	217	200
Nordic Rescue Group ⁽²⁾	111	117
Emoyhtiö	6	6
Konserni yhteensä	1 237	1 265

(1) Indoor Groupin osalta käytetty FTE-lukua johtuen osa-aikaisten työntekijöiden suuresta määrästä.

(2) Ei sisällä tilikaudella 2022 konkurssiin asetetun Vema Lift Oy:n henkilöstöä.



Lauri Veijalainen aloitti KH Groupin ja Indoor Groupin toimitusjohtajana 1.8.2023. Ville Nikulainen aloitti KH Groupin talousjohtajana 1.9.2023. Sitä ennen hän toimi Sievi Capitalin ja nimenvaihdon jälkeen KH Groupin toimitusjohtajana 22.3.-31.7.2023.

Jussi Majamaa toimi Sievi Capitalin toimitusjohtajana 21.3.2023 saakka. Tuomas Joensuu puolestaan toimi yhtiön talousjohtajana 31.8.2023 asti. Yhtiö tiedotti toukokuussa hänen jättävän tehtävänsä ja siirtyvän toisen työnantajan palvelukseen.

Osakkeet, osakkeenomistajat ja kurssikehitys

KH Groupin osakepääoma oli tilikauden lopussa 15 178 567,50 euroa ja osakkeiden lukumäärä 58 078 895. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Yhtiön omistuksessa ei ollut omia osakkeita tilikauden aikana.

KH Group Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä kaupankäyntitunnuksella KHG. Osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeet ovat olleet kaupankäynnin kohteena 24.5.2000 alkaen.

KH Groupin osakkeen päätöskurssi vuoden 2022 lopussa oli 1,18 euroa. Vuoden 2023 aikana osakkeen

yllin kurssi oli 1,21 euroa, alin kurssi 0,73 euroa ja vaihdolla painotettu keskipäiväkurssi 0,94 euroa. Vuoden 2023 lopussa osakkeen päätöskurssi oli 0,81 euroa ja osakekannan markkina-arvo 47,3 (68,4) milj. euroa. Osakkeita vaihdettiin vuonna 2023 Nasdaq Helsingissä 58,08 (27,1) milj. kappaletta, joka vastaa 24,7 (46,7) % osakekannasta.

KH Groupilla oli 31.12.2023 yhteensä 11 857 (13 097) osakkeenomistajaa. Kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa omistivat yhteensä 42,96 (42,1) % osakkeista. Hallintarekisteröityjen osuus oli yhteensä 3,7 (5,2) %. Tilikauden 2023 aikana yhtiö ei vastaanottanut liputusilmoituksia omistussuosien muutoksista KH Groupissa.

10 Suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa 31.12.2023

Tytäryhtiöt	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista ja äänimäärästä, %
Preato Capital Ab	13 490 000	23,23
Laakkonen Mikko Kalervo	4 363 086	7,51
MI Stable Oy	2 837 268	4,89
Takanen Martti Tapio	1 954 218	3,36
Amlax Oy	436 220	0,75
Takanen Sanna Johanna	428 891	0,74
Takanen Juha Petteri	421 191	0,73
Kuusisto Teppo	408 204	0,70
Nieminen Jorma Juhani	330 581	0,57
Kaski Marko Petteri	280 000	0,48
Yhteensä, 10 suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa	24 949 659	42,96

**Omistusmääräjakauma 31.12.2023**

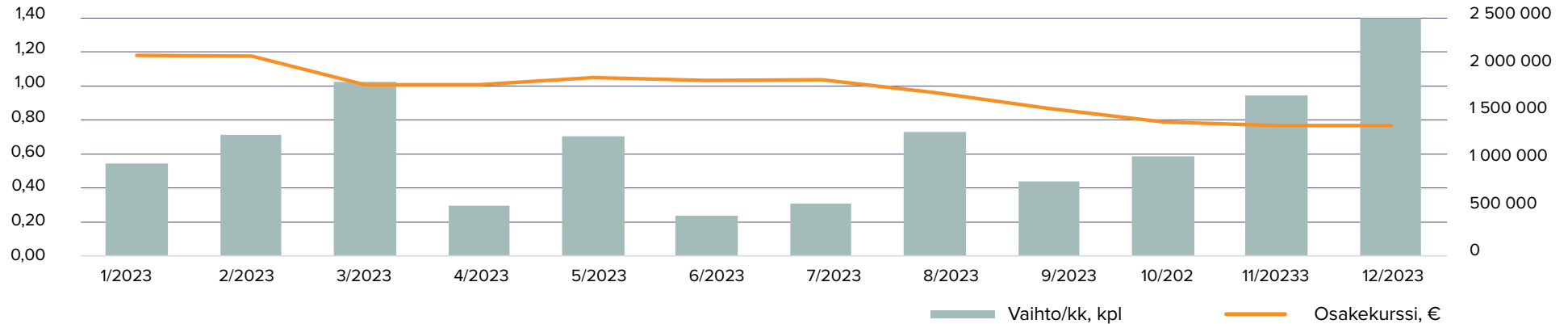
Osakemäärä	Omistajia kpl	Omistajia %	Arvo-osuus- määrä kpl	Arvo-osuus- määrä %
1-100	2 193	18,50	101 986	0,18
101-1 000	5 125	43,22	2 612 668	4,50
1 001-10 000	4 021	33,91	12 884 190	22,18
10 001-100 000	482	4,07	12 006 252	20,67
100 001-1 000 000	31	0,26	6 765 989	11,65
1 000 001-	5	0,04	23 707 810	40,82
Yhteensä	11 857	100,00	58 078 895	100,00
josta hallintarekisteröityjä	8	0,07	2 121 126	3,67
Liikkeeseenlaskettu määrä			58 078 895	100

Osakkeenomistuksen jakautuminen sektoreittain 31.12.2023

Sektorin nimi	Omistajia kpl	Omistajia %	Arvo-osuus- määrä kpl	Arvo-osuus- määrä %
Yritykset	415	3,50	5 770 534	10,31
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11	0,09	475 253	0,85
Kotitaloudet	11 380	95,98	33 193 131	59,32
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	40	0,34	13 628 243	24,35
Ulkomaat	11	0,09	2 890 608	5,17
Yhteensä	11 857	100,00	55 957 769	100,00
Hallintarekisteröityjä	8		2 121 126	
Liikkeeseenlaskettu määrä	11 857		58 078 895	



Osakkeen kurssi ja vaihto 2023



Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Hallitus päätti 22.12.2022 lakkauttaa yhtiön maaliskuussa 2020 perustaman suoriteperusteisen avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän. Hallitus päätti osakepalkkiojärjestelmän lakkauttamisen yhteydessä maksaa sen perusteella käynnistettyihin LTI 2020–2022 ja LTI 2021–2023-kannustinohjelmiin osallistuneille avainhenkilöille käteispalkkion osakepalkkiojärjestelmän lakkauttamiseen päätyneiltä ansaintajaksoilta. Ohjelman lakkauttamisen perusteella maksettavien käteispalkkioiden kokonaismäärä oli 0,1 milj. euroa. Käteispalkkiot kirjattiin kokonaisuudessaan kuluksi tilikaudelle 2022 ja ne maksettiin yhtiön tilikauden 2022 tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen keväällä 2023. Osakepalkkiojärjestelmän lakkauttamisen jälkeen laimennettu osakekohtainen tulos vastaa laimentamatonta osakekohtaista tulosta.

Yhtiökokous ja hallituksen valtuudet

KH Groupin varsinainen yhtiökokous pidettiin 4.5.2023 Hotelli Kämpin Symposion -kokoustilassa osoitteessa

Kluuvikatu 2, 00100 Helsinki. Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokouksuun sisältyneitä ehdotuksia. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2022, myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2022, vahvisti neuvoo-antavalla päätöksellä yhtiön toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2022 ja päätti toimielinten palkitsemispolitiikan muuttamisesta osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisen seurauksena. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, ettei 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta jaeta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen palkkiot säilyvät ennallaan siten, että puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 3 550 euroa kuukaudessa ja kullekin hallituksen jäsenelle 2 300 euroa kuukaudessa. Hallituksen jäsenten matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti. Maksetuista palkkioista maksetaan TyEL-eläkevakuutusmaksut vapaaehtoisesti.

Hallituksen jäseniksi valittiin vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka uudelleen Juha Karttunen, Kati Kivimäki, Taru Narvanmaa, Timo Mänty ja Harri Sivula. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään

järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Juha Karttusen. Hallitus arvioi, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, jonka ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Esa Kailiala. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan kohtuullisen, yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön yhtiöjärjestyksen 1§ (Yhtiön toiminimi ja kotipaikka) ja 2§ (Yhtiön toimiala) muuttamisesta siten, että ne huomioidaan yhtiön 15.12.2022 julkistaman strategiamuutoksen, jonka myötä yhtiö muuttaa toimintansa pääomasijoitus-yhtiöstä monialakonserniksi ja jonka yhteydessä yhtiö muuttaa toiminimensä ja toimialaansa. Lisäksi yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen kohtia 7§ (Yhtiökokouskutsu ja osallistuminen yhtiökokoukseen) sekä 8§ (Varsinainen yhtiökokous). Yhtiöjärjestyksen muutoksista kerrotaan tarkemmin 4.5.2023 julkaistussa pörssitiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.



Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista ja/tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 11 400 000 osaketta. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 700 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2024 saakka, ja ne kumoavat varsinaisen yhtiökokouksen 11.5.2022 hallitukselle antamat vastaavat valtuutukset. Uusien valtuutusten sisältöä on kuvattu tarkemmin 4.5.2023 julkaistussa pöytäkirjassa yhtiökokouksen päätöksistä. Yhtiökokouksen pöytäkirja on saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Liiketoiminnan merkittävimmät lähiajan riskit ja riskienhallinta

KH Groupin riskienhallinnan tavoitteena on riskien kokonaisvaltainen ja ennakoiva hallinta. Yhtiö pyrkii havaitsemaan ja tunnistamaan tekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen pitkällä tai lyhyellä aikavälillä, ja käynnistää tarvittavat toimet tällaisten tekijöiden hallitsemiseksi. Riskienhallinnassa olennaisessa roolissa on konsernin liiketoimintatason riskienhallinta, joka pääosin järjestetään osana niiden liiketoimintaa. KH Groupin johto edistää ja valvoo liiketoimintojen riskienhallintaa aktiivisella konsernitason ohjauksella sekä osallistumalla konserniyhtiöiden hallitustyöskentelyyn.

Yhtiön hallitus vahvistaa yhtiön strategian sekä toimintasuunnitelman, jossa määritellään muun muassa tavoitteet liiketoiminta-alueiden kehittämiseksi ja irtautumiselle. Hallitus tekee päätökset liiketoiminta-alueiden irtautumisista ja valvoo toiminnan toteutusta. Yhtiön toiminnan ja strategiamuutoksen luonteen takia KH Groupin olennaisimmista riskeistä merkittävä osa liittyy yhtiön liiketoiminta-alueisiin, niiden toimintaan sekä irtautumisiin liittyviin riskeihin.

Liiketoiminta-alueiden yritysrisiki koostuu muun

muussa markkina- ja kilpailutilanteisiin liittyvistä riskeistä, strategisista riskeistä, operatiivisista riskeistä sekä rahoitusriskeistä, joista olennaisia ovat muun muassa maksuvalmius- ja korkoriski. KH Groupilla oli tilikauden lopussa neljä liiketoiminta-aluetta, jotka kaikki ovat kooltaan merkittäviä. Ei ole takeita siitä, että liiketoiminta-alueet tai toimialat, jotka KH Groupin rakenteeseen kuuluvat, kehittyisivät tulevaisuudessa odotetulla tavalla. Liiketoiminta-alueiden taloudelliset tulokset vaikuttavat suoraan KH Groupin tulokseen. Yksittäisen liiketoiminta-alueen toiminnan muutoksilla voi olla olennainen haitallinen vaikutus KH Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuuden näkyymiin. Myös pandemioilla ja viime aikana voimistuneella inflaatiolla voi olla merkittäviä suoria ja epäsuoria vaikutuksia liiketoiminta-alueiden kehitykseen ja sen seurauksena KH Groupiin.

KH Groupin merkittävimmät strategiset riskit liittyvät liiketoiminta-alueista irtautumiseen ja niiden ajoittamiseen, millä voi olla olennaista vaikutusta käynnissä olevan strategiamuutoksen läpivientiin. Yhtiön rakenne mahdollistaa joustavat irtautumisajat, mutta pääoman tuoton optimoimiseksi yhtiö pyrkii ajoittamaan irtautumiset tilanteisiin, joissa liiketoiminta-alueelle ennalta suunniteltu arvonnoulu on KH Groupin näkemyksen mukaan toteutunut ja markkinatilanne on irtautumiselle suosiollinen. Koska liiketoiminta-alueiden ja yrityskaupparakennoiden toimintaympäristöt vaihtelevat, ei ole takeita siitä, että irtautumisen kannalta otolliset tilanteet vallitsevat samanaikaisesti yrityskaupparakennoiden suosiollisen tilanteen kanssa. Yhtiö pyrkii hallitsemaan tätä riskiä aktiivisella ja erilaisia vaihtoehtoja mallintavalla irtautumissuunnittelulla.

KH Groupin operatiivisiin riskeihin liittyy muun muassa riippuvuus emoyhtiön ja liiketoiminta-alueiden avainhenkilöiden osaamisesta ja työpanoksesta. Yhtiön avainhenkilöillä on keskeinen merkitys yhtiön strategian muodostamisessa, toteuttamisessa ja hallinnossa. Avainhenkilöriskiltä on pyritty suojautumaan muun muassa

kannustinjärjestelmien avulla.

KH Groupiin kohdistuvista rahoituksellisista riskeistä keskeisin on maksuvalmiusriski. Maksuvalmiusriskin hallinnalla varmistetaan, että yhtiöllä on riittävästi varoja eräänntyvien maksujen suorittamiseksi ja mahdollisten lisäpääomistusten tekemiseksi liiketoiminta-alueisiin yhtiön arvonnoulustrategian mukaisesti.

Ukrainan sodalla ja sen seurauksena asetetuilla pakotteilla ei arvioida olevan nykyisellään merkittäviä suoria vaikutuksia KH Groupiin. Sodan pitkittymisellä tai sen laajentumisella voi kuitenkin olla mahdollisesti merkittäviä epäsuoria negatiivisia vaikutuksia KH Groupiin muun muassa rahoitus- ja pääomamarkkinoiden epäsuotuisan kehityksen, yleisten talousnäkökymien heikkenemisen tai KH Groupin liiketoiminta-alueiden toimintaedellytysten vaikeutumisen kautta. KH Groupilla ei ole liiketoimintaa Ukrainassa, Venäjällä eikä Valko-Venäjällä.

Taloudelliset tavoitteet ja tulevaisuuden näkymät

KH Groupin tavoitteena on muuttua KH-Koneet liiketoiminnan ympärille rakentuvaksi teolliseksi konserniksi ja luopua aiemman sijoitusstrategian mukaisesti muista liiketoiminta-alueista. Muiden liiketoiminta-alueiden osalta jatketaan samanaikaisesti aktiivista kehittämistä. Myös irtautumissuunnittelua ja irtautumismahdollisuuksien arviointia muiden liiketoiminta-alueiden osalta jatketaan.

Lähipuosien tavoitteena on investoida ydinliiketoiminnan kasvuun sekä maksaa osinkoa merkittävien irtautumisten jälkeen taserakenteen ja rahoitussopimusten sallimissa puitteissa.

KH Group arvioi nykyisellä konsernirakenteella vuoden 2024 liikevaihdoksi 400–420 milj. euroa ja liikevoitoksi 14–16 milj. euroa.



Hallituksen ehdotus voitonjaosta ja varsinainen yhtiökokous 2024

KH Groupin hallitus päätti olla käyttämättä 4.5.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen myöntämää osinkovaltuutusta johtuen strategiamuutoksen vaatimista panostuksista. Vuonna 2023 ei siten maksettu osinkoa.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2023 olivat 36 935 092,23 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päätyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Hallituksen voitonjakoehdotuksessa on huomioitu yhtiön voitonjakoehdotuksen tekohetken maksuvalmiustilanne, odotetut kassavirrat kuluvan vuoden aikana sekä strategiamuutoksen vaatimat panostukset.

KH Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi torstaina 7.5.2024. Yhtiökokoukseen julkaistaan myöhemmin erillisenä tiedotteena.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen Indoor Group, KH-Koneet ja HTJ sopivat rahoittajan kanssa muutoksista rahoitussopimuksiin. Tilinpäätöshetkellä lyhytaikaisena esitetyistä rahoituslaitoslainoista 11,4 m€ suuruinen osuus siirtyi lyhennettäväksi vuoden 2024 jälkeen ja kovenanttiehtoja päivitettiin huomioiden nykyinen taloudellinen tilanne ja tulevaisuuden näkymät.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

KH Groupin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä raporttina viikolla 13 ja se on julkaisunsa jälkeen saatavilla myös yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.khgroup.com viimeistään 31.3.2024.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Tämä on KH Group Oyj:n selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista. Selvityksessä kerromme, kuinka KH Group huolehtii konsernina ympäristöasioista, sosiaalisista asioista ja henkilöstöstä, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta sekä korruption ja lahjonnan vastaisesta toiminnasta.

Emoyhtiö KH Group Oyj antaa vuosittain koko konsernin laajuisen selvityksen, jonka hallitus hyväksyy. Tilikauden 2023 selvitys kattaa emoyritys KH Group Oyj:n sekä konserniin tilikauden aikana kuuluneet tytäryritykset alakonserneineen.

Perustuen EU:n direktiiviin (2014/95/EU) kirjanpitolaki edellyttää pörssiyrityksiä raportoimaan edellä mainituista asioista. Kustakin asiasta yhtiön tulee kertoa mm. seuraavista asioista:

- Toimintaperiaatteet (politiikat) sekä sovelletut riittävän huolellisuuden turvaavat menetelmät (DD)
- Riskit ja riskienhallinta
- Tulokset
- Tärkeimmät liiketoiminnalle merkitykselliset muut kuin taloudelliset KPI-tunnusluvut (1)

(1) KPI eli Key Performance Indicator tarkoittaa tässä selvityksessä KH Groupin määrittämää tunnuslukua muista kuin taloudellisista tiedoista.

KPI-tunnusluvut aihealueittain

Ympäristö	Sähkönkulutus, MWh
Sosiaaliset asiat ja työntekijät	Sairauspoissaoloaste, % Henkilöstön lähtövaihtuvuus, %
Ihmisoikeuksien kunnioittaminen	Ilmiantokanavan kautta tehdyt ilmoitukset
Korruption ja lahjonnan torjunta	Ilmiantokanavan kautta tehdyt ilmoitukset

KH Group Oyj:n tärkeimmät liiketoiminnalle merkitykselliset muut kuin taloudelliset KPI-tunnusluvut kuvaavat sekä emoyhtiötä että konserniyrityksiä yhdistäviä keskeisiä mittareita, joilla on selkeä vaikutus sekä liiketoiminnan tuloksellisuuteen että vahvaan eettiseen ja sosiaaliseen vastuuseen. Keskeisten mittarien valinnassa on painottunut mittareiden yhteismitallisuus huomioiden emoyhtiön ja eri konserniyritysten liiketoimintojen erilaisuuden. Merkittäviin muutoksiin ja trendikehityksiin reagoidaan tarpeen mukaan ja ilmiantokanavan kautta tehtyihin ilmoituksiin välittömästi. KH Group noudattaa eettistä ohjeistusta (code of conduct), joka velvoittaa koko konsernia. Eettinen ohjeistus sisältää ohjeita velvollisuksistamme liiketoimintaympäristöömme, työntekijöistämme, liikekumppaneistamme ja yhteiskuntaa kohtaan. Eettisen ohjeistuksen periaatteet muodostavat säännöstön, joka ohjaa toimintaamme lainsäädäntöä syvemmälle: Tavoitteena on kehittää liiketoimintaa vahvoihin eettisiin periaatteisiin nojautuen kaikessa tekemisessä.

KH Group on sitoutunut toimimaan vastuullisesti. Vastuullisuuden periaatteet ovat olleet osa KH Groupin sijoitusten päätöksentekoprosessia ja konsernikäytäntöjä. KH Group näkee tärkeänä ymmärtää konserniyritysten ympäristöön, sosiaalisiin asioihin ja hyvään hallintotapaan liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia niin lyhyellä kuin pitkällä aikavälillä. KH Groupin hallitus seuraa säännöllisesti vastuullisen liiketoiminnan käytännön toteutumista ja kehittymistä konserniyrityksissä. KH Group panostaa jatkuvaan vastuullisuustyön kehittämiseen. Vuoden 2022 aikana koostettiin näkymä konserniyritysten vastuullisuustyön nykytilasta ja tulevaisuuden suunnitelmista, perehdyttiin KH Groupin konserniyritysten toimialoihin vaikuttaviin vastuullisuustrendeihin sekä toimialan ja arvoketjujen muutoksiin vastuullisuuden näkökulmasta. Vastuullisuustyössä keskitytään myös määrittelemään KH Groupin keskeiset sisäiset ja ulkoiset sidosryhmät sekä keräämään näkemyksiä KH Groupin oleellisiin vastuullisuustekijöihin sekä sisäisiltä että ulkoisilta sidosryhmittä.



Vuoden 2024 aikana tavoitteena on arvioida laajalaisesti KH Groupin toimintaan vaikuttavia ympäristö, sosiaalisen vastuun ja hyvän hallintotavan tekijöitä, sekä tunnistaa KH Groupille olennaisimmat vastuutekijät huomioiden toiminnan vaikutukset ympäristöön ja yhteiskuntaan sekä taloudelliset vaikutukset konsernin toimintaan. Tässä yhteydessä tiivistyvä sidosryhmäyhteistyö ja -dialogi tulee olemaan yksi keskeisistä toimenpiteistä. Olennaisille vastuullisuustekijöille tullaan määrittämään tavoitteet ja mittarit, jotka rakentavat pohjan KH Groupin vastuullisuusraportoinnille tulevien vuosien aikana. KH Group tunnistaa vastuullisuuden kehittämisen olevan jatkuva prosessi. Tämän tueksi tarvitaan määritetyt toimintatavat, prosessit ja johtamisjärjestelmä, joiden kehittämistä edistetään KH Groupissa. Samassa yhteydessä arvioidaan myös ESG-liitännäisen palkitsemisen kehittämistä vauhdittamaan vastuullisuustyötä.

Liiketoimintamalli

KH Group Oyj on pörssilistattu monialakonserni. Sen nykyinen konsernirakenne muodostui aiemman pääomasijoittajamallin pohjalta, jossa liiketoiminnan tarkoituksena oli sijoittaa kannattaviin ja positiivista kassavirtaa tuottaviin pieniin ja keskisuuriin yrityksiin. Nyt kun pääomasijoittaminen on päättynyt ja tilalle on tullut monialakonsernin malli, sisältää myös uusi liiketoimintamallimme samoja perusajatuksia. Jatkokosakin toimimme aktiivisena pääomistajana, joka tukee konserniyhtiöidemme kasvua, tuloksellisuutta ja arvon rakentamista. Liiketoiminta-alueiden johdon ja kanssaomistajien kumppanina rohkaisemme harkittuun riskinottoon ja yritysjohtamiseen, sekä liiketoiminnan kasvuharppauksiin ja uusiin avauksiin. Kehitämme konserniyhtiöidemme organisaatioita ja prosesseja, sekä optimoimme niiden rahoitusratkaisuja. Tavoittelemme aina konserniyhtiöiden merkittävää kasvua ja arvonluontia, joka strategiamuutoksemme mukaisesti realisoituu irtautumishetkellä.

Kasvu ja arvonluonti tulee saavuttaa vastuullisin ja eettisin keinoin. Yhteiskuntavastuullisuus on tärkeä osa prosessiamme ja vaadimme konserniyhtiöiltämme sitoutumista vastuullisen liiketoiminnan kehittämiseen. Uskomme vastuullisen liiketoiminnan rakentavan aitoa arvoa ja kilpailuetua pitkällä aikavälillä. KH Group on integroinut vastuullisuuden kaikkiin sijoitusprosessin vaiheisiin. Jo konserniyhtiöitä ostaessaan KH Group hyödyntää ESG-kartoitusta osana due diligence -tarkastusvaihetta, ja sen tarkoituksena on tunnistaa ja arvioida mahdollisia riskejä liittyen ostettavan yrityksen ympäristö- vastuuseen, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan. ESG-kartoitus toimii myös pohjana vastuullisuuden kehittämiselle osana konsernin toimintoja. Vastuullisuuden toteutumisesta ja jatkuvasta kehityksestä vastaa pääsääntöisesti konserniyhtiöiden toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Osassa konserniyhtiöitä on erikseen nimetty vastuuhenkilö vastuullisuudelle.

Vastuullisuustyön kehittymistä seurataan jatkuvasti konserniyhtiöiden hallituksissa, jotka hyväksyvät sekä strategian että vastuullisuusohjelman tavoitteet. Myös emoyhtiö KH Groupin hallitus seuraa säännöllisesti vastuullisen sijoittamisen käytännön toteutumista ja kehittymistä sekä keskeisiä KPI-mittareita ja vastuullisuuden kehittymistä eri konserniyhtiöissä. Vastuullisuustyöstä, sen edistymisestä ja tuloksista konserniyhtiöt raportoivat KH Groupille osana taloudellista raportointiaan. Emoyhtiön vastuullisuuteen liittyvien KPI-mittareiden kehityksestä on vastuussa KH Groupin toimitusjohtaja.

Aktiivista omistajaohjausta harjoittamalla ja konserniyhtiöiden hallitustyöskentelyyn osallistamalla KH Group pyrkii edistämään kokonaisvaltaista riskienhallintaa kaikissa liiketoiminoissaan. KH Group arvioi myös olennaisimpia riskejä liiketoiminta-aluekohtaisesti ja pyrkii edistämään riskienhallinnan toteuttamista normaalien liiketoimintarisikien lisäksi myös ympäristövastuun, sosiaalisen vastuun ja hyvän hallintotavan osa-alueilla.

Ympäristöasiat

KH Group -konserni tuntee vastuunsa ympäristöasioissa ja pyrkii vähentämään ympäristön kuormitusta, nostamaan kierrätysastetta sekä vaalimaan kestävä kehityksen periaatteita. Noudatamme ympäristölainsäädäntöä ja käytäntöjä, jotka suojelevat ja ylläpitävät ympäristöä. Edellytämme myös kaikilta sidosryhmiltämme ympäristölakien ja -määräysten noudattamista, ja arvioimme säännöllisesti omassa toiminnassamme mahdollisia ympäristöriskejä ja niiden vaikutuksia.

KH Groupin liiketoiminta-alueiden erilaisuuksien takia ympäristöriskit kartoitetaan konserniyhtiökohtaisesti. Ympäristörisikien kartoitusta ja riskienhallintaa johtavat konserniyhtiöiden toimitusjohtajat ja johtoryhmät. Pyrkimyksenämme on ympäristöystävällisten ratkaisujen käyttäminen ja kehittäminen. Pyrimme parantamaan toimintojemme energiatehokkuutta, vähentämään jätteen määrää ja suojelemaan ympäristöä.

KH Group on tunnistanut konsernin keskeiseksi ympäristöön liittyväksi KPI-tunnusluvaksi sähkönkulutuksen. Konsernin yhtiöt toimivat erilaisilla toimialoilla ja sähkönkulutuksen osalta energian käyttö vaihtelee yhtiöiden välillä. KH Groupin konserniyhtiöt eivät toimi energiain-tensiivisessä teollisuudessa, joten johto arvioi konsernin ympäristörisikin alhaiseksi.

Konsernin yhtiöt raportoivat sähkönkulutuksensa kaikista toiminnassa mukana olevista kiinteistöistä. Kulutus-tiedot kerätään energiayhtiöiden raporteista ja yhtiöiden luvut lasketaan yhteen.

Mittari	2023	2022
Sähkönkulutus, MWh	10 679	13 586

Siirtyminen kohti energiatehokkaampia valintoja korostuu eri tavoin eri konserniyhtiöissä. Muun muassa KH-Koneet Groupissa painopisteenä on siirtymä kohti sähkökäyttöisiä, vähäpäästöisiä ja energiatehokkaita koneita sekä ratkaisuja.



KH Group pyrkii edistämään kaikkien konserniyhtiöidensä ympäristövastuuseen liittyvää kehitystyötä. Osa konserniyhtiöistä on määrittänyt omat ympäristövastuun tavoitteet ja mittarit. KH Group tukee ja edellyttää konserniyhtiöiltä panostusta keskeisten ympäristövastuuteemojen tunnistamiseen sekä tavoiteasetantaan. Osassa KH Groupin konserniyhtiöitä ympäristövastuun tukena on ympäristöasioiden hallintajärjestelmän malli tai yritykset hyödyntävät toimialakohtaisia standardeja ja sertifiointeja. Muun muassa HTJ:lla käytössä ovat RALA:n (Rakentamisen Laatu) relevantit standardit ja sertifiikaatit.

Ympäristövastuun osalta KH Groupin kehitystyössä yhtenä painopisteenä on ilmastonmuutos. Pyrkimyksenä on edistää hiilijalan- ja kädenjäljen mittausta sekä edesauttaa konserniyhtiöitä sitoutumaan tieteeseen perustuviin ilmastotavoitteisiin, kuten Science Based Targets initiative (SBTi).

KH Groupin tavoitteena on varmistaa ja edistää kestävää liiketoimintaa sekä lyhyellä että pitkällä tähtäimellä. Tavoittelemme vastuullisuuden integrointia liiketoimintaan tunnistamalla ja edistämällä muun muassa kiertotalouteen ja hiilineutraaliuuteen liittyviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia konserniyhtiöissä.

Sosiaaliset asiat ja henkilöstö

Työntekijöiden hyvinvointi ja työtyytyväisyys ovat ensiarvoisen tärkeitä KH Groupin ja sen tytäryhtiöiden menestykselle. Toiminta pohjautuu emoyhtiön määrittämiin eettiseen ohjeistukseen (Code of Conduct). Ohjeistuksen tarkoituksena on luoda perussäännöt, jotka ohjaavat sekä KH Groupin, että sen tytäryhtiöiden työntekijöiden päätöksentekoa ja toimintaa liiketoimintaympäristössä. KH Group edellyttää kaikkien konsernin työntekijöiden noudattavan eettistä ohjeistusta. Ohjeistuksen tulee olla kaikkien työntekijöiden saatavilla ja ohjeistuksen sisältämien periaatteiden implementointi yhtiön jokapäiväisessä toiminnassa on jokaisen työntekijän vastuulla. Esihenkilön

vastuulla on läpikäydä ohjeet uusien ja vanhojen työntekijöiden kanssa. Jokaisen esimiehen tulee oman käytöksensä ja toimintansa kautta osoittaa ohjeistuksen noudattamisen tärkeys sekä neuvoa työntekijöitä heidän kysymyksissään periaatteiden noudattamisesta. KH Groupin eettinen ohjeistus tukee pyrkimystämme luoda kaikille työntekijöillemme tavoitellun työpaikan, jossa heitä kohdellaan yhtäläisellä kunnioituksella ja arvokkuudella. Lisäksi edistämme yhtäläisten mahdollisuuksien ja monimuotoisuuden kulttuuria. Minkäänlaista häirintää, syrjintää tai ahdistelua ei hyväksytä.

Konserniyhtiöiden edustajilta ja kumppaneilta odotetaan tasa- arvoista kohtelua ja kunnioitusta kaikkia ihmisiä kohtaan sukupuolesta, kansallisuudesta, uskonnosta, rodusta, iästä, vammaisuudesta, seksuaalisesta suuntauksesta, poliittisista mielipiteistä, ammattiliiton jäsenyydestä taikka yhteiskunnallisesta tai etnisestä alkuperästä riippumatta.

Tarjoamme turvallisen ja terveellisen työympäristön sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti. Tavoitteemme on estää työaikana tapahtuvat onnettomuudet ja vähentää terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä riskejä työpaikalla. KH Groupin konserniyhtiöissä työturvallisuuden kehittäminen on jatkuvaa työtä. Kaikki tytäryhtiöt kouluttavat työntekijöitä työturvallisuuteen liittyen. Konserniyritykset hyödyntävät erityyppisiä mekanismeja ennakoivaan työturvallisuuden kehittämiseen. Muun muassa ennakoivien havaintojen kirjaaminen tai läheltä piti -tilanteiden kattava arviointi ovat esimerkkejä eri tytäryhtiöissä käytössä olevista menetelmistä. Kaikki konserniyhtiöt seuraavat säännöllisesti työturvallisuutta. Tavoitteena on työtapaturmien ja työajan menetyksiin johtavien tapaturmien minimointi. Työturvallisuus on korkealla myös konserniyhtiöiden asiakkaiden toiminnassa sekä kumppanivalinoissa.

Eettisestä ohjeistuksesta ja konserniyhtiöiden vastuullisuuteen liittyvästä perehdytyksestä huolimatta aina on olemassa riski, että konsernin omassa toiminnassa ja konsernin toimitusketjussa tapahtuu yksittäisten henkilöiden

terveyttä ja työturvallisuutta heikentäviä toimia. Tällaiset toimet voivat vahingoittaa myös KH Groupin mainetta. Konsernin sosiaalisiin asioihin ja henkilöstöön liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan jatkuvalle seurannalle ja mahdollisiin ongelmiin aikaisessa vaiheessa ripeästi puuttamalla.

Konsernissa seurataan säännöllisesti työntekijöiden sairauspoissaoloja sekä henkilöstön lähtövaihtuvuutta. Tietoja kerätään sekä henkilöstöhallinnon, palkanlaskennan että työterveyden tilastoista.

Näistä tiedoista johdetaan konsernin seuraavat ei-taloudelliset tunnusluvut:

Mittari	2023	2022
Sairauspoissaoloaste, % ⁽¹⁾	4,5	4,7
Henkilöstön lähtövaihtuvuus, % ⁽²⁾	23,3	19,9

(1) Sairauspoissaolopäivien määrä tilikaudella 1.1.–31.12. / teoreettinen säännöllinen työaika päivinä tilikaudella * 100. Poissaoloaikaan laskeaan tilikauden sairasaajan- ja tapaturma-ajan sekä lapsen sairauteen liittyvät poissaolot.

(2) Palveluksesta irtisanoutuneiden henkilöiden määrä 1.1.–31.12. / henkilöstön keskimääräinen määrä tilikaudella * 100

Työntekijöiden hyvinvointi ja työtyytyväisyys on kaikille konserniyhtiöille keskeinen teema. Ne toteuttavat säännöllisiä henkilöstö- ja työtyytyväisyyskyselyjä, joiden tuloksia seurataan sekä tytäryritysten johtoryhmä- että hallitustasolla. Henkilöstö- ja työtyytyväisyyskyselyt keskittyvät henkilöstölle tärkeisiin teemoihin sekä mittaavat työntekijöiden suosittelemuutta, muun muassa hyödyntämällä kansainvälisesti vertailukelpoista suosittelemuindeksiä (Employee Net Promoter score, eNPS).

Eräänä tunnustuksena KH Groupin konserniyhtiöiden henkilöstön hyvinvointia ja työtyytyväisyyttä kuvaavasta työstä on HTJ:lle myönnetty Future Workplaces 2023 -sertifiikaatti toisena vuonna peräkkäin. Futures Workplaces -sertifiointi myönnetään yrityksille, joiden yrityskulttuuria johdetaan poikkeuksellisen hyvällä työntekijäymmärryksellä.



HTJ:n osalta työntekijöille merkityksellisimmät tekijät olivat mielekkäät työtehtävät, vapaus tehdä töitä ajasta ja paikasta riippumatta, työn ja vapaa-ajan tasapaino, oikeudenmukainen palkka ja luontaisedut sekä vaikutusmahdollisuudet omaan työhön ja työympäristöön.

KH Groupissa säännöllisesti suoritettavien kyselyjen tulokset muodostavat pohjan jatkuvalle henkilöstön ja osaamisen kehittämiseksi. Konserniyhtiöissä henkilöstön osaamisen laaja-alainen kehittäminen on tunnistettu yhdeksi tärkeimmistä menestyksen taustatekijöistä. Tätä tukevat muun muassa säännölliset kehityskeskustelut.

Liiketoiminta-alueet ovat tunnistaneet myös monimuotoisuuden kehittämisen tärkeäksi teemaksi. Osassa niistä on käytössä säännöllinen diversity-raportointi sekä yhdenvertaisuussuunnittelu; osa konserniyhtiöistä on kehittämässä monimuotoisuuteen liittyvää raportointia, seurantaa ja toimenpidesuunnittelua hyödyntäen henkilöstöön liittyviä keskeisiä monimuotoisuutta kuvaavia tunnuslukuja. Emoyhtiön näkökulmasta yksi keskeisiä monimuotoisuuden kehityskohteita tulevien vuosien aikana on myös konserniyhtiöiden johdon ja hallitusten monimuotoisuuden jatkuva kehittäminen.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

KH Group -konsernissa kunnioitetaan ja noudatetaan Yhdistyneiden Kansakuntien ihmisoikeuksien yleismaailmallisessa julistuksessa määriteltyjä periaatteita. Eettinen ohjeistus kattaa teemat kuten ihmisten tasa-arvoisuus, syrjinnän kielto sekä mielipiteen- ja uskonnonvapaus. Lisäksi konsernissa noudatetaan työlainsäädäntöä ja työehtosopimuksia. KH Group pyrkii rakentamaan toimintatapansa ja käytäntönsä siten, että ihmisoikeuksien kunnioittaminen tulee huomioiduksi kaikessa yhtiön toiminnassa. Koko konsernia koskevassa eettisessä ohjeistuksessaan KH Group kieltää kaiken ihmisoikeuksia loukkaavan toiminnan sekä ohjeistaa henkilöstölle kanavan mahdollisista rikkomuksista ilmoittamiselle.

KH Group arvioi konsernin ihmisoikeuksien kunnioittamiseen liittyvän riskin alhaiseksi, mutta siitä huolimatta on olemassa riski, että konsernin omassa toiminnassa ja konsernin toimitusketjussa loukataan ihmisoikeuksia. Nämä loukkaukset voivat vaikuttaa kielteisesti yksittäisiin henkilöihin ja vahingoittaa myös KH Group Oyj:n mainetta.

KH Groupin konserniyhtiöissä on otettu käyttöön ilmiantokanavat, jotka toimivat omalla tavallaan kunkin organisaation rakenteesta ja koosta riippuen. Ilmiantokanavan rakenteesta riippumatta periaatteena on tarjota työntekijöille mahdollisuus kertoa luottamuksellisesti mahdollisista konsernin eettiseen ohjeistukseen liittyvistä huolenaiheista.

Rohkaisemme konsernin työntekijöitä raportoimaan mahdollisista lainsäädännön ja eettisen ohjeistuksen rikkomuksista tai huolenaiheista sekä konsernin omassa että kumppaneidemme toiminnassa. Kaikki saapuneet ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti ja tutkitaan huolellisesti. Hyvässä tarkoituksessa tällaisista rikkomuksista ilmoittaville henkilöille ei koidu mitään haitallisia työhön liittyviä seuraamuksia. Eettisen ohjeistuksen rikkominen voi johtaa asianmukaisesti kurinpitotoimiin sisältäen työ- tai vastaavan sopimuksen irtisanomisen.

Vuonna 2023 ilmiantokanavan kautta ei tullut tietoon ihmisoikeuksien kunnioittamiseen liittyviä rikkomuksia.

Korruption ja lahjonnan torjunta

KH Group -konserni noudattaa voimassa olevia lakeja ja asetuksia sekä edistää reilua ja rehellistä kilpailua, muun muassa säännöllisesti ja läpinäkyvästi kilpailuttamalla suoraan ja epäsuoraan hankintaa. Konserniyhtiöt ovat myös aktiivisia toimijoita omien toimialojensa eri liitoissa ja järjestöissä edistäen toimialan kehitystä, avoimuutta ja vastuullisuutta. Noudatamme sovellettavaa kilpailulainsäädäntöä ja pidättäydymme osallistumasta laittomiin toimiin tai toteuttamasta sellaisia. Konsernin yhtiöt eivät osallistu kartelleihin eivätkä keskustele kilpailijoiden

kanssa sopimusehdoista, hinnoista tai muista kilpailuun liittyvistä asioista.

Kiellämme korruption ja lahjonnan kaikessa toiminnassamme. Emme maksa lahjuksia tai muita laittomia maksuja ja emmekä valtuuta tällaisia maksuja saavuttaaksemme tai ylläpitääksemme liiketoimintaa. Tiedostamme, että kohtuullinen huomaavaisuus on tavanomaista liiketoimintasuhteissa, mutta kiellämme kaiken lahjonnan ja lahjojen vastaanottamisen, jota ei voida pitää tavanmukaisena, kohtuullisena ja lakien mukaisena, tai joka voidaan tulkita yritykseksi vaikuttaa liiketoimintaan. Aihealue sisältyy KH Group -konsernin eettiseen ohjeistukseen.

Emme hyväksy, edistä emmekä tue rahanpesua. Harjoitamme liiketoimintaa vain hyvämaineisten osapuolten kanssa, jotka harjoittavat laillista liiketoimintaa ja joiden varat ovat peräisin laillisista lähteistä.

KH Group arvioi konsernin korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyvän riskin alhaiseksi, mutta siitä huolimatta on olemassa riski, että konsernin omassa toiminnassa ja konsernin toimitusketjussa esiintyy korruptiota ja lahjontaa. Vaikka konsernin omiin toimintoihin ei arvioiden perusteella liitetä suurta korruption tai lahjonnan riskiä, KH Group pyrkii sisällyttämään vastuulliset liiketoimintakäytännöt kaikkiin toimintansa osa-alueisiin sekä ylläpitämään keskustelua riskien olemassaolosta konserniyhtiöissä.

Vuonna 2023 ilmiantokanavan kautta ei tullut tietoon korruption tai lahjontaan liittyviä rikkomuksia.

EU:N TAKSONOMIA-ASETUKSEN MUKAISET TIEDOT

KH Group julkaisee tässä osiossa tiedot seuraavan sääntelyn mukaisesti: Euroopan Parlamentin ja Neuvoston asetus (EU) 2020/852, annettu 18. päivänä kesäkuuta 2020, kestävästä sijoittamisesta helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta (taksonomia-asetus).



Taksonomia-asetuksen mukaan yhtiöiden, joiden tulee raportoida ei-taloudellisen tiedon raportointia koskevan direktiivin (2014/95/EU) mukaisesti, tulee noudattaa taksonomia-asetuksen raportointivaatimuksia. KH Group Oyj on tämän vaatimuksen piirissä. EU-taksonomia on kehitetty edistämään kestävästä investoinnista ja ohjaamaan pääomaa ympäristön kannalta kestäviin toimintoihin.

Taksonomiassa asetetaan tekniset arviointikriteerit taloudelliselle toiminnalle, joka kattaa kuusi ympäristötavoitetta. Taksonomiaraportoinnin osalta erotellaan taksonomiakelpoiset ja taksonomiamukaiset taloudelliset toiminnot. Taksonomiakelpoisilla toiminnoilla tarkoitetaan kaikkia niitä taloudellisia toimintoja, jotka voivat teoriassa, täyttäessään tekniset kriteeristöt ja muut vaatimukset, olla myös taksonomiamukaisia toimintoja. Kelpoisuuteen ei kuitenkaan tarvitse arvioida näiden kriteeristöjen mahdollista täyttymistä. Sen sijaan riittää, että taloudellinen toimi on sisällytetty EU-taksonomiaan sen nykyisessä muodossaan, eli toisin sanoen arvioinnin kohteena on taloudellisten toimien taksonomiakelpoisuus. Taksonomiamukaisuus taas tarkoittaa, että taksonomiakelpoinen toiminto on arvioitu taksonomia-asetuksen ja sen nojalla annettujen asetusten perusteella täyttämään kaikki vaatimukset, joita kyseiselle toiminnolle on asetettu.

Raportointivelvoitteet tulevat voimaan vaiheittain taksonomia-asetuksen määräaikojen perusteella. Tilikauden 2023 osalta edellytetään raportoitavan taksonomiakelpoisuus ja taksonomian mukaisuus kahden ensimmäisen ympäristötavoitteen (Ilmastonmuutoksen hillitseminen, Ilmastonmuutokseen sopeutuminen) osalta. Tämän lisäksi uutena velvoitteena vuonna 2023 raportoidaan ympäristötavoitteiden 3–6 ovat osalta taksonomiakelpoisuus. Uudet ympäristötavoitteet ovat 3 Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu, 4 Siirtyminen kiertotalouteen, 5 Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen sekä 6 Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen. Taksonomiatarkastelun tavoitteena on tunnistaa, mitkä yri-

tysten taloudelliset toiminnot (liikevaihto, pääomamenot, toimintamenot) edistävät vesi- ja meriresurssien kestävästä käyttöä, tukevat kiertotaloutta ja jätteen minimoimista, vähentävät ympäristön pilaantumista ja suojelevat tai ennallistavat luonnon monimuotoisuutta ja ekosysteemejä. Tämä tarkastelu tehdään peilaamalla yrityksen liiketoimintaa EU-taksonomian teknisiin arviointikriteereihin.

EU-taksonomia käyttää NACE-toimialaluokitusta, joka määrittää ohjeellisesti, millaiset toimialat kuuluvat taksonomiakelpoisen toiminnan piiriin. NACE (Nomenclature statistique des Activités économiques dans la Communauté Européenne) on Euroopan yhteisön taloudellisten toimintojen tilastollinen luokitusjärjestelmä, jota on käytetty määrittämään toimialoja taksonomiakelpoisuuden ja -mukaisuuden arvioinnin pohjaksi. KH Group on arvioinnissaan käyttänyt tätä lähestymistapaa. Koska EU-taksonomiassa viittaukset NACE-koodeihin ovat ohjeellisia, olisi taksonomiakelpoisuutta ja -mukaisuutta mahdollista arvioida myös lähestymistavalla, jossa NACE-koodeja ei painoteta yhtä paljon ja jossa arvioidaan ainoastaan taksonomiakelpoisen toiminnan kuvauksen yhteensopivuutta KH Groupin toimintoihin ohjeellisesta toimialaluokituksista välittämättä. Mikäli arvioinnissa olisi käytetty tätä lähestymistapaa voisi tämän seurauksena yhtiön arvio taksonomia-asetuksen olennaisista aktiviteeteista olla toisenlainen.

Ensimmäisen ja toisen tavoitteen yhteydessä taksonomiakelpoisten toimintojen osalta on arvioitu edelleen taksonomian mukaisuutta. Tässä arvioidaan, täyttääkö taksonomiakelpoinen toiminta sille asetetut tekniset arviointikriteerit, ei aiheuta haittaa muille ympäristötavoitteille ja täyttää sosiaaliset vähimmäissuojatoimet.

Ensimmäisen ja toisen tavoitteen tarkastelun pohjalta arvioidaan, että vuonna 2023

- Liikevaihdon ei katsottu täyttävän riittävän todennettavasti taksonomian mukaisuuden kriteereitä. Taksonomiakelpoinen osuus liikevaihdosta oli 0 %. Takso-

nomiakelpoinen osuus koostui KH Groupin tytäryhtiö HTJ:n rakennusten energiatehokkuuteen liittyvistä asiantuntijapalveluista (koodi 9.3).

- Pääomamenojen osalta ei katsottu sisältävän taksonomian mukaista toimintaa vuonna 2023. Taksonomiakelpoinen osuus pääomamenoista oli 0 %.
- Toimintamenojen ei katsottu sisältävän taksonomian mukaista toimintaa vuonna 2023. Taksonomiakelpoinen osuus toimintamenoista oli 0 %. Arvion perusteella taksonomiakelpoinen osuus koostui HTJ:n samoihin aktiviteetteihin liittyvistä toiminnoista kuin niiden taksonomiakelpoinen liikevaihto.

Tavoitteiden 3–6 taksonomiakelpoisuutta tarkastellessa tunnistettiin muutamia aktiviteetteja, jotka voisivat olla taksonomiakelpoisia KH Groupin osalta. Nämä mahdolliset aktiviteetit on tunnistettu liittyvän ympäristötavoitteeseen 4 Siirtyminen kiertotalouteen. Aktiviteetin kriteeristössä listatut NACE-toimialaluokituksen mukaiset alat eivät kuitenkaan sisällä KH Groupin yhtiöiden toimialaluokituksia. Tästä syystä KH Group on tulkinnut, että heillä ei ole taksonomiakelpoisiksi tulkittuja aktiviteetteja heille olennaisten NACE-koodien puuttuessa taksonomia-asetuksen aktiviteeteista. Vaikka taksonomiakelpoisia aktiviteetteja ei ole tämän takia raportoitu, selvennämme ohessa, mitä aktiviteetteja taksonomian ympäristötavoitteiden 3–6 alla tutkittiin lähemmin.

KH-Koneiden ja Nordic Rescue Groupin osalta taksonomiakelpoisia aktiviteetteja voisi löytyä tavoitteesta 4 Siirtyminen kiertotalouteen. KH-Koneille kyseisen tavoitteen alta löytyviä mahdollisia aktiviteetteja olisivat

- 5.1 Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus
- 5.2. Varaosien myynti
- 5.4. Käytettyjen tavaroiden myynti

KH-Koneet korjaa ja kunnostaa laitteistoja, sekä myy käytettyä kalustoa. KH-Koneiden toimialaluokituksista (C28.9.2



- Kaivos-, louhinta- ja rakennuskoneiden valmistus) ei kuitenkaan ole sisällytetty aktiviteettien toimialojen joukkoon, jolloin näistä aktiviteeteista ei raportoida taksonomiakelpoisia taloudellisia lukuja vuodelta 2023.

Nordic Rescue Groupin osalta taksonomiakelpoisia aktiviteetteja voisivat olla

- 5.1 Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus
- 5.2. Varaosien myynti.

Koska Nordic Rescue Groupin toimialaluokitusta (C29.1.0 Moottoriajoneuvojen valmistus) ei ole myöskään sisällytetty aktiviteeteissa lueteltujen NACE-toimialojen joukkoon, ei taksonomiakelpoisuutta raportoida yhtiön osalta.

HTJ:n ja Indoor Groupin liiketoimintaan puolestaan ei kuulu aktiviteetteja, jotka liittyisivät taksonomian uusiin ympäristötavoitteisiin 3–6.

NACE-toimialaluokitukselta johtuen yksikään taksonomian uusien ympäristötavoitteiden 3–6 taksonomiakelpoisiksi määrittelyistä aktiviteeteista ei kosketa KH Groupin yhtiöiden toimintaa, eikä KH Group siten raportoi taksonomiakelpoista liikevaihtoa, toimintamenoja tai pääomamenoja liittyen kyseisiin tavoitteisiin. Yhteenvetona voidaan todeta, että KH Group on sitoutunut seuraamaan EU-taksonomian kehitystä ja päivittämään raportointikäytäntöjään vastaavasti. Mikäli aktiviteetteihin lisätään uusia NACE-toimialaluokituksia, tarjoaisi se konsernille mahdollisuuden raportoida taksonomiakelpoisia

aktiviteetteja. Vaikka nykyiset NACE-luokitukset eivät suoraan tue konsernin taksonomiakelpoisuuden raportointia, konserni arvioi jatkuvasti toimintojensa ympäristövaikutuksia ja pyrkii aktiivisesti tunnistamaan mahdollisuuksia kestävyuden edistämiseksi.

Taksonomiaraportoinnin taloudellisten tunnuslukujen laadintaperiaatteet

Taksonomiaraportoinnissa analysoidaan mikä osuus KH Groupin ja sen tytäryritysten liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista on taksonomiakelpoisia ja kahden ensimmäisen tavoitteen osalta lisäksi mikä osuus kelpoisista toiminnoista on taksonomian mukaista.

Taksonomiakelpoisen liikevaihdon määrittämisessä osoittajassa huomioidaan KH Groupin ja sen tytäryritysten taksonomian piiriin kuuluvien taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu liikevaihto. Nimittäjässä huomioidaan KH Groupin ja sen tytäryritysten liikevaihto.

Taksonomiakelpoisten pääomamenojen määrittämisessä osoittajassa huomioidaan KH Groupin ja sen tytäryritysten pääomamenot, jotka liittyvät taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin omaisuuseriin tai prosesseihin, tai ovat osa investointisuunnitelmaa, jolla on tarkoitus laajentaa taksonomia-kelpoisia taloudellisia toimintoja taksonomian mukaisiksi, tai liittyvät tuotoksen ostamiseen taksonomian mukaisista taloudellisista toiminnoista sekä yksittäisiin toimenpiteisiin, joiden avulla

kohteena olevista toiminnoista voidaan tehdä vähähiilisiä tai vähentää kasvihuonepäästökaasuja. Nimittäjässä huomioidaan KH Groupin ja sen tytäryritysten lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin.

Taksonomiakelpoisten toimintamenojen määrittämisessä osoittajassa huomioidaan KH Groupin ja sen tytäryritysten toimintamenot, jotka liittyvät taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin omaisuuseriin, prosesseihin taikka tutkimuksesta ja kehittämisestä aiheutuviin suoriin pääomittamattomiin kustannuksiin, tai ovat osa investointisuunnitelmaa, jolla on tarkoitus laajentaa taksonomiakelpoisia taloudellisia toimintoja taksonomian mukaisiksi, tai liittyvät tuotoksen ostamiseen taksonomian mukaisista taloudellisista toiminnoista sekä yksittäisiin toimenpiteisiin, joiden avulla kohteena olevista toiminnoista voidaan tehdä vähähiilisiä tai vähentää kasvihuonepäästöjä sekä yksittäisiin rakennusten perusparannustoimiin. Nimittäjässä huomioidaan KH Groupin ja sen tytäryritysten pääomittamattomat kustannukset, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehittämiseen, rakennusten perusparantamiseen, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, kunnossapitoon ja korjauksiin, sekä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muut suorat kulut.

Seuraavissa taulukoissa on esitetty yhteenveto KH Groupin liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen taksonomiajaottelusta toiminnoittain vuonna 2023.



LIKEVAIHTO

Tilikausi 2023

Taloudelliset toiminnot (1)	Vuosi		Merkittävät edistämisen -kriteerit							Ei merkittävää haittaa -kriteerit									
	Koodi (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta Vuosi 2023 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä(11)	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatoimet (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakelpoisten osuus liikevaihdosta 2022 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
	1 000 EUR	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	(%)	M	T

A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT

A.1 Ympäristön kannalta kestävä (taksonomian mukaiset) toiminnot

Ympäristön kannalta kestävästä toiminnoista saatu liikevaihto (A.1.) **0 %** **0 %** **0 %**

A.2 Taksonomiakelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävä (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot

	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	
Rakennusten energiatehokkuuteen liittyvät asiantuntijapalvelut	9,3	59	0 %	KEL	E	E	E	E	E	0 %
Kelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä toiminnoista saatu liikevaihto (A.2.)	59	0 %								0 %
Yhteensä (A.1. + A.2.)	59	0 %								0 %

B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT

Ei-taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B) **270 516** **100 %**

Yhteensä (A+B) **270 575** **100 %**

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
E/S – Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta



PÄÄMAMENOT

Tilikausi 2023

Taloudelliset toiminnot (1)	Vuosi		Merkittävät edistämisen -kriteerit							Ei merkittävää haittaa -kriteerit									
	Koodi (2)	Liikevaihto (3)	Osuus pääomamenoista Vuosi 2023 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä(11)	Ilmastomuutoksen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatoimet (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakelpoisten osuus liikevaihdosta 2022 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
		1 000 EUR	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	(%)	M	T

A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT

A.1 Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot

Ympäristön kannalta kestävien toimintojen pääomamenot (A.1.)

0 % 0 %

0 %

A.2 Taksonomiakelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot

	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	
Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	7,3	0	0 %	KEL	E	E	E	E	E	0 %
Kelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä toiminnoista saatu liikevaihto (A.2.)	0	0	0 %							0 %
Yhteensä (A.1. + A.2.)	0	0	0 %							0 %

B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT

Ei-taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)

2 002 100 %

Yhteensä (A+B)

2 002 100 %

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
 E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
 E/S – Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta



TOIMINTAMENOT

Tilikausi 2023

Taloudelliset toiminnot (1)	Vuosi		Merkittävät edistämisen -kriteerit							Ei merkittävää haittaa -kriteerit									
	Koodi (2)	Liikevaihto (3)	Osuus toimintamenoista Vuosi 2023 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä(11)	Ilmastomuutoksen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatoimet (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakelpoisten osuus liikevaihdosta 2022 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
	1 000 EUR	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	(%)	M	T

A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT

A.1 Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot

Ympäristön kannalta kestävien toimintojen toimitamemat (A.1.)

0 % 0 %

0 %

A.2 Taksonomiakelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot

	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	
Rakennusten energiatehokkuuteen liittyvät asiantuntijapalvelut	9,3	2	0 %	KEL	E	E	E	E	E	0 %
Kelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä toiminnoista saatu liikevaihto (A.2.)	2	0 %								0 %
Yhteensä (A.1. + A.2.)	2	0 %								0 %

B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT

Ei-taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)

260 757 100 %

Yhteensä (A+B)

260 759 100 %

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
 E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
 E/S – Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta



Vaihtoehtoiset tunnusluvut

KH Group noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista (Alternative Performance Measure, APM) antamaa ohjeistusta raportoidessaan IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laadintaperiaatteita ei ole määritelty IFRS:ssä. Tästä syystä ne eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vaihtoehtoisten tunnuslukujen kanssa.

KH Group katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätöksen käyttäjille paremman näkökulman konsernin taloudelliseen kehitykseen, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Oikaistua käyttökatetta (EBITDA) ja oikaistua liikevoittoa (EBIT) käytetään varsinaisen liiketoiminnan kannattavuuden seurantaan tarkoituksena parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta.

ta. Lisäksi yhtiön käyttämiä muita vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat oman pääoman tuotto-%, sijoitetun pääoman tuotto-%, nettovelkaantumisaste (%) (vuokrasopimusveloilla ja ilman vuokrasopimusvelkoja) ja omavaraisuusaste (%) ja oma pääoma / osake. Kaikki vaihtoehtoiset tunnusluvut vertailulukuineen lasketaan yhdenmukaisesti eri vuosina, jollei toisin ole mainittu.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Konserni esittää tilinpäätöksessään erä, jotka vaikuttavat käyttökatteen (EBITDA) ja liikevoiton (EBIT) vertailukelpoisuuteen eri raportointikausilla. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien tulee olla konsernin näkökulmasta poikkeuksellisia ja tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia. Sijoitusyhteisöstatuksen muutoksesta seurannut tytäryhtiöiden yhdisteleminen vaikutti hankintamenetelmän käyttöönoton kautta konsernin tilikauden tulokseen seuraavalla vertailukelpoisuutta heikentävällä tavalla:

- Hankintamenetelmän käytön aloittamisen yhteydessä konsernin vaihto-omaisuus arvostettiin käypään arvoon eikä hankintamenuon, minkä seurauksena vaihto-omaisuuden euromääräinen tasearvo on korkeampi kuin tavanomaisesti. Kyseinen käyvän arvon oikaisu johtaa siihen, että konsernin materiaali- ja palvelukulut eivät vastaa tavanomaista tasoa tilikauden 2023 osalta.
- Hankintamenetelmän käytön aloittamisen yhteydessä konsernin taseeseen kirjattiin tavaramerkkejä ja asiakassuhteita. Näiden omaisuuserien poistot johtavat siihen, että konsernin poistojen taso ei ole tavanomainen niiden poistokausien ajan.

KH Group katsoo, että näiden tulosvaikutteisten erien oikaiseminen antaa tilinpäätöksen käyttäjille paremman kuvan konsernin kannattavuudesta ja taloudellisesta kehityksestä.

**TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYS**

milj. euroa

	1-12/2023	1-12/2022
Liikevoitto	-14,4	-10,1
Poistot ja arvonalentumiset	24,6	0,1
Käyttökate (EBITDA)	10,2	-10,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (käyttökate)		
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon oikaisu	20,6	0,0
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	30,7	-10,0
Poistot ja arvonalentumiset	-24,6	-0,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (liikevoitto)		
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	1,2	0,0
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	7,3	-10,1
Tulos ennen veroja, liukuva 12kk	-23,4	-10,3
Rahoituskulut, liukuva 12kk	-10,2	-0,2
Oma pääoma kauden alussa	85,1	93,5
Korolliset velat sisältäen IFRS16 vuokrasopimusvelat kauden alussa	10,0	5,6
Oma pääoma kauden lopussa	79,3	85,1
Korolliset velat sisältäen IFRS16 vuokrasopimusvelat kauden lopussa	166,0	9,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	-7,8 %	-10,4 %
Tilikauden tulos, liukuva 12kk	-14,4	-8,2
Oma pääoma kauden alussa	85,1	93,5
Oma pääoma kauden lopussa	79,3	85,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-17,5 %	-9,2 %
Oma pääoma yhteensä	79,3	85,1
Taseen loppusumma	347,7	109,3
Saadut ennakot	-5,8	0,0
Omavaraisuusaste, %	23,2	77,9 %
Korolliset velat sisältäen IFRS16 vuokrasopimusvelat	166,0	10,0
Rahavarat	-11,1	-2,2
Korolliset nettovelat	154,9	7,8
IFRS16 Vuokrasopimusvelat	-62,4	-0,1
Korolliset nettovelat ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja	92,5	7,7
Oma pääoma yhteensä	79,3	85,1
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	195,4 %	9,2 %
Nettovelkaantumisaste (Gearing) ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja, %	116,7 %	9,0 %



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset	Vertailukelpoisen käyttökateen (EBITDA) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin.
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate (EBITDA) antaa kuvan liiketoiminnan operatiivisesta tuloksesta.
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Vertailukelpoisen liikevoiton (EBIT) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / (Taseen loppusumma – saadut ennakot) x 100	Omavaraisuusaste antaa tietoa konsernin käyttämästä velkarahoituksesta omaisuutensa rahoittamiseksi.
Korolliset velat	Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat + Muut korolliset rahoitusvelat	Osatekijää käytetään nettovelkaantumisasasteen laskennassa
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - Rahavarat	Korollinen nettovelka antaa kuvan konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärästä
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä x 100	Nettovelkaantumisaste kertoo, mikä on korollisten nettovelkojen ja oman pääoman suhde. Se antaa kuvaa yhtiön pääomarakenteesta.
Oman pääoman tuotto-%	Tilikauden tulos (liukuva 12kk) / Oma pääoma yhteensä (keskiarvo) x 100	Oman pääoman tuottosuhte kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan omistajien siihen sijoittamille varoille.
Sijoitetun pääoman tuotto-%	(Tulos ennen veroja + rahoituskulut) (liukuva 12kk) / (Taseen loppusumma - korottomat velat) (keskiarvo) x 100	Sijoitetun pääoman tuottosuhte kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan ennen veroja oman pääoman ja rahoitusvelkojen summalle.
Oma pääoma / osake	Oma pääoma yhteensä / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	Oma pääoma / osake kertoo, mikä on osakkeille kohdistuvan oman pääoman määrä.

Pro forma -taloudelliset tiedot

Jäljempänä esitetyt tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa. Pro forma -tiedoilla pyritään havainnollistamaan, mikä segmenttien ja konsernin vertailukelpoinen tulos olisi ollut, jos sijoitusyhteisöstatuksen muutos olisi tapahtunut 1.1.2022 ja konsernirakenteessa 31.12.2023 olevat yhtiöt olisi yhdistelty rivikohtaisesti konsernin tuloslaskelmaan kausilla 1.1. – 31.12.2022 ja 1.1.2023 – 31.12.2023.

Tilintarkastamattomat pro forma -tiedot perustuvat tytäryhtiöiden tilintarkastettuihin tilinpäätöksiin tilikausien

2022 ja 2023 osalta.

Pro forma -tietoina esitetään liikevaihto, käyttökate, liikevoitto ja tulos ennen veroja vertailukelpoisina sekä konsernin että segmenttien osalta. Konsernin lukuihin sisältyy tytäryhtiöiden tapahtumat, niin kuin konserniyhdistely olisi aloitettu jo 1.1.2022. Yhtiöiden väliset keskinäiset tapahtumat on eliminoitu luvuista pois. Pro forma -tiedoissa ei esitetä vuonna 2023 myytyä Logistikas -liiketoimintaa eikä vuonna 2022 konkurssiin asetettua Nordic Rescue Groupin tytäryhtiö Vema Lift Oy:tä. Indoor Groupin ja KH Group Oyj:n historialliset taloudelliset tiedot on laadittu aiemmin IFRS-standardien mukaisesti. KH-Koneiden, Nordic Rescue Groupin ja HTJ:n historialliset taloudelli-

set tiedot on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön ("FAS") mukaisesti. Pro forma -tiedoissa tytäryhtiöiden FAS-kirjanpidon luvut on oikaistu vastaamaan konsernin IFRS-periaatteita, emoyhtiön käyvän arvon kirjaukset on peruttu ja lopetettujen toimintojen vaikutus on oikaistu pois seuraavilla tavoilla:

- Liikevaihdosta on oikaistu pois vuonna 2023 myyty Logistikas-liiketoiminta, Nordic Rescue Groupin vuonna 2022 konkurssiin asetettu tytäryhtiö Vema Lift Oy ja KH-Koneiden myynti ja takaisinvuokrauksen vaikutus.



- Käyttökatteesta on oikaistu pois edellä mainitut lopetetut toiminnot, emoyhtiön tytäryhtiösijoitusten käyvän arvon muutoksien kirjaukset, KH-Koneiden myynti ja takaisinvuokrauksen vaikutus sekä FAS-kirjanpitoon kirjatut vuokratulot, joita ei kirjata käyttökatteeseen IFRS 16 -laskennassa.
- Liikevoitosta on oikaistu pois lopetetut toiminnot, emoyhtiön käyvän arvon kirjaukset ja FAS-vuokratulot. Liikevoittoon on lisätty IFRS 16 -laskennan mukaiset vuokrasopimusten poistot.
- Tuloksesta ennen veroja on oikaistu pois lopetetut toiminnot, emoyhtiön käyvän arvon kirjaukset ja FAS-vuokratulot. Tulokseen ennen veroja on lisätty IFRS 16 -poistot ja IFRS 16 -laskennan mukaiset korkokulut.

PRO FORMA -TULOSLASKELMA

milj. euroa	Pro forma 1–12/2023	Pro forma 1–12/2022
Liikevaihto		
KH-Koneet	152,3	182,5
Indoor Group	186,3	192,2
Nordic Rescue Group	38,3	31,5
HTJ	26,3	23,1
Kohdistamattomat	-	-
Konserni	403,3	428,9
Käyttökate (EBITDA)		
KH-Koneet	20,5	20,5
Indoor Group	21,8	20,3
Nordic Rescue Group	2,5	0,3
HTJ	3,3	3,4
Kohdistamattomat	-2,7	-2,1
Konserni	45,3	42,4
Käyttökate (EBITDA) %		
KH-Koneet	13,4 %	11,3 %
Indoor Group	11,7 %	10,6 %
Nordic Rescue Group	6,6 %	0,8 %
HTJ	12,4 %	14,9 %
Kohdistamattomat	-	-
Konserni	11,2 %	9,9 %

**PRO FORMA -TULOSLASKELMA**

milj. euroa	Pro forma 1-12/2023	Pro forma 1-12/2022
Poistot		
KH-Koneet	-11,5	-10,0
Indoor Group	-20,7	-19,3
Nordic Rescue Group	-0,6	-0,5
HTJ	-0,7	-0,6
Kohdistamattomat	-0,1	-0,1
Konserni	-33,6	-30,5
Liikevoitto (EBIT)		
KH-Koneet	9,0	10,5
Indoor Group	1,0	1,0
Nordic Rescue Group	1,9	-0,2
HTJ	2,6	2,8
Kohdistamattomat	-2,9	-2,2
Konserni	11,7	11,9
Liikevoitto (EBIT) %		
KH-Koneet	5,9 %	5,8 %
Indoor Group	0,6 %	0,5 %
Nordic Rescue Group	5,0 %	-0,7 %
HTJ	9,8 %	12,2 %
Kohdistamattomat	-	-
Konserni	2,9 %	2,8 %

**PRO FORMA -TULOSLASKELMA**

milj. euroa	Pro forma 1-12/2023	Pro forma 1-12/2022
Rahoituserät nettona		
KH-Koneet	-3,2	-3,2
Indoor Group	-4,4	-3,1
Nordic Rescue Group	-1,3	-0,8
HTJ	-0,7	-0,4
Kohdistamattomat	-2,4	-0,2
Konserni	-12,5	-7,6
Tulos ennen veroja		
KH-Koneet	5,3	7,3
Indoor Group	-3,4	-2,1
Nordic Rescue Group	0,6	-1,0
HTJ	1,9	2,4
Kohdistamattomat	-5,3	-2,4
Konserni	-0,8	4,3



PRO FORMA -TÄSMÄTYSLASKELMAT

KH Group konserni

milj. euroa	1-12/2023	1-12/2022
Raportoitu FAS-käyttökate ^{(1) (3)}	15,2	13,5
Raportoitu IFRS-käyttökate ^{(2) (3)}	21,5	10,3
Myynti ja takaisinvuokraus oikaisu	-0,9	-0,7
FAS-vuokrakulujen peruminen	12,0	9,6
Vema Lift Oy:n käyttökateen ⁽³⁾ peruminen	0,0	1,7
Emoyhtiön käyvän arvon kirjausten peruminen	2,3	7,9
Logistikas myyntivoiton peruminen	-4,8	0,0
Pro Forma -käyttökate (EBITDA) ⁽³⁾	45,3	42,4
Raportoidut FAS/IFRS-poistot	-28,6	-32,5
FAS-liikearvopoistojen peruminen	4,9	10,0
FAS-yhtiöiden IFRS 16 -poistot	-9,9	-8,3
Vema Lift Oy:n poistojen peruminen	0,0	0,4
Pro Forma -liikevoitto (EBIT)	11,7	11,9
Raportoidut FAS/IFRS -nettorahoituskulut	-10,6	-9,6
FAS-yhtiöiden IFRS16 -korot	-1,9	-1,2
Vema Lift Oy:n rahoituserien peruminen	0,0	3,1
Pro Forma tulos ennen veroja	-0,8	4,3

(1) KH-Koneet, NRG ja HTJ raportoitu FAS-käyttökate

(2) Indoor Groupin ja emoyhtiön raportoitu IFRS-käyttökate

(3) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset



KH-KONEET

milj. euroa	1-12/2023	1-12/2022
Raportoitu FAS-käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	10,7	12,6
Myynti ja takaisinvuokraus oikaisu	-0,9	-0,7
FAS vuokratulujen peruminen	10,7	8,6
Pro forma käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	20,5	20,5
FAS-poistot	-4,6	-4,4
FAS-liikearvopoistojen peruminen	1,9	1,8
IFRS 16 -poistot	-8,8	-7,3
Pro forma liikevoitto (EBIT)	9,0	10,5

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset

INDOOR GROUP

Indoor Group raportoi lukunsa IFRS-muotoisena ja esitetyt pro forma -luvut vastaavat yhtiön raportoimia lukuja.

HTJ

milj. euroa	1-12/2023	1-12/2022
Raportoitu FAS-käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	2,5	2,9
FAS-vuokratulujen peruminen	0,8	0,6
Pro Forma -käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	3,3	3,4
FAS-poistot	-2,1	-1,9
FAS-liikearvopoistojen peruminen	2,0	1,8
IFRS 16 -poistot	-0,6	-0,5
Pro forma (EBIT)	2,6	2,8

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset



NORDIC RESCUE GROUP

Pro forma luvut eivät sisällä joulukuussa 2022 konkurssiin hakeutuneen Vema Lift Oy:n lukuja.

milj. euroa	1-12/2023	1-12/2022
Raportoitu FAS-käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	2,0	-2,0
FAS-vuokratulujen peruminen	0,5	0,5
Vema Lift Oy:n käyttökateen (1) peruminen	0,0	1,7
Pro forma -käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	2,5	0,3
FAS-poistot	-1,1	-6,7
FAS-liikearvopoistojen peruminen	1,0	6,4
IFRS 16 -poistot	-0,5	-0,5
Vema Lift Oy:n poistojen peruminen	0,0	0,4
Pro forma -liikevoitto (EBIT)	1,9	-0,2

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumis



Konsernitilinpäätös (IFRS)

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	2023	2022
Liikevaihto		270 575	-
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2	2 598	-
Materiaalit ja palvelut	3.3	-185 219	-
Henkilöstökulut	3.5	-48 501	-1 198
Liiketoiminnan muut kulut	3.4	-27 038	-940
Sijoitusten realisoitumattomat arvomuutokset	2.1	-2 228	-7 883
Poistot ja arvonalentumiset	3.6	-24 576	-111
Liikevoitto/-tappio		-14 387	-10 132
Rahoitustuotot	3.7	1 188	7
Rahoituskulut	3.7	-10 168	-186
Tulos ennen veroja		-23 367	-10 311
Tuloverot	3.8	4 287	2 079
Tulos jatkuvista toiminnoista		-19 080	-8 232
Tulos lopetetuista toiminnoista	1.3	4 717	-
Tilikauden tulos		-14 363	-8 232
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-10 429	-8 232
Määräysvallattomille omistajille		-3 934	-
Osakekohtainen tulos	2.7		
Jatkuvista toiminnoista €			
Laimentamaton		-0,26	-0,14
Laimennettu		-0,26	-0,14
Lopetetuista toiminnoista €			
Laimentamaton		0,08	-
Laimennettu		0,08	-
Jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista €			
Laimentamaton		-0,18	-0,14
Laimennettu		-0,18	-0,14

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, IFRS**

1 000 EUR	Liitetieto	2023	2022
Tilikauden tulos		-14 363	-8 232
Laajan tuloslaskelman erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot		-29	-
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaiset eläkkeet		-117	-
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-146	
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-14 509	-8 232
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-10 540	-8 232
Määräysvallattomille omistajille		-3 969	-

**KONSERNIN TASE, IFRS**

1 000 EUR	Liitetieto	2023	2022
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	4.2 ja 4.3	39 874	-
Aineettomat hyödykkeet	4.2	63 766	-
Aineelliset hyödykkeet	4.1	41 386	30
Käyttöoikeusomaisuuserät	2.5	61 792	137
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	2.1	-	102 385
Pitkäaikaiset saamiset ja muut rahoitusvarat	2.1	736	25
Laskennalliset verosaamiset	4.8	5 316	4 451
Pitkäaikaiset varat yhteensä		212 869	107 029
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.4	100 022	-
Myyntisaamiset	4.5	19 304	-
Siirtosaamiset ja muut saamiset	4.5	4 414	57
Rahavarat	2.2	11 089	2 216
Lyhytaikaiset varat yhteensä		134 828	2 273
Varat yhteensä		347 698	109 302
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	2.6	15 179	15 179
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2.6	12 886	12 886
Muuntoerot		-42	-
Kertyneet voittovarot		46 575	57 076
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		74 597	85 140
Määräysvallattomien omistajien osuus		4 669	-

**KONSERNIN TASE, IFRS**

1 000 EUR	Liitetieto	2023	2022
Oma pääoma yhteensä	2.6	79 266	85 140
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	2.3	40 485	9 900
Vuokrakaluston rahoituslainat	2.3	24 424	-
Vuokrasopimusvelat	2.5	40 686	28
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	4.9	3 372	4 822
Varaukset	2.1	83	-
Eläkeveloitteet	4.7	155	-
Laskennalliset verovelat	4.8	12 666	8 544
Pitkäaikaiset velat yhteensä		121 870	23 294
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	2.3	29 601	-
Vuokrakaluston rahoituslainat	2.3	9 052	-
Vuokrasopimusvelat	2.5	21 712	111
Saadut ennakot	3.1	5 842	-
Ostovelat ja muut velat	4.6	80 355	757
Lyhytaikaiset velat yhteensä		146 562	868
Velat yhteensä		268 432	24 162
Oma pääoma ja velat yhteensä		347 698	109 302

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS**

1 000 EUR	Liitetieto	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos		-14 363	-8 232
Oikaisut tilikauden tulokseen			
Poistot ja arvonalentumiset	3.6	24 576	111
Rahoitustuotot ja -kulut	3.7	8 980	179
Tuloverot	3.8	-4 287	-2 079
Muut oikaisut		8 143	7 797
Oikaisut yhteensä		37 412	6 008
Käyttöpääoman muutokset		7 655	-197
Sijoitusten hankinnat		-	-1 305
Saadut korot		71	7
Maksetut rahoituskulut		-7 078	-196
Maksetut tuloverot		-996	-
Liiketoiminnan nettorahavirta		22 700	-3 915
Investointien rahavirrat			
Tytäryhtiöiden rahavarat 1.5.2023		16 309	-
Tytäryhtytysten myynti	1.3	11 813	-
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	4.1 ja 4.2	-2 002	-
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		744	-
Investointien nettorahavirta		26 864	-
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot	2.3	966	14 400
Lainojen takaisinmaksut	2.3	-29 766	-10 000
Vuokrakaluston rahoitusvelkojen nostot	2.3	11 068	-
Vuokrakaluston rahoitusvelkojen takaisinmaksut	2.3	-7 806	-
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	2.5	-15 152	-101
Maksetut osingot		-	-
Rahoituksen nettorahavirta		-40 690	4,299
Rahavarojen muutos			
Rahavarat kauden alussa		2 216	1 832
Rahavarat kauden lopussa	2.2	11 089	2 216

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS**

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

2023 1 000 EUR	Liitetieto	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 11.2023		15 179	12 886	-	57 076	85 140	-	85 140
Tilikauden tulos		-	-	-	-10 429	-10 429	-3 934	-14 363
Muut laajan tuloksen erät								
Muuntoerot		-	-	-42	-	-42	14	-29
Etuuspohjaiset eläkkeet		-	-	-	-68	-68	-49	-117
Tilikauden laaja tulos		-	-	-42	-10 498	-10 540	-3 969	-14 509
Konsolidointiperiaatteen muutos ¹⁾		-	-	-	-	-	7 938	7 938
Oma pääoman ehtoinen laina ja korot ²⁾		-	-	-	-3	-3	700	697
Oma pääoma 31.12.2023		15 179	12 886	-42	46 575	74 597	4 669	79 266

1) Ks. liitetieto liiketoimintojen yhdistämisestä

2) Muiden omistajien lisäsijoitus Indoor Groupiin

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

2022 1 000 EUR	Liitetieto	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 11.2022		15 179	12 866	-	65 393	93 457	-	93 457
Tilikauden tulos		-	-	-	-8 232	-8 232	-	-8 232
Muut laajan tuloksen erät		-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	-8 232	-8 232	-	-8 232
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät		-	-	-	-86	-86	-	-86
Oma pääoma 31.12.2022		15 179	12 886	-	57 076	85 140	-	85 140



Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. YLEISET LAATIMISPERIAATTEET JA KONSERNIRAKENNE

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet esitetään osana sitä liitetietoa, johon ne liittyvät. Laatimisperiaatteet on korostettu sinisellä pohjavärillä kunkin liitetiedon yhteydessä.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Arviot ja johdon tekemä harkinta esitetään osana sitä liitetietoa, jossa kyseistä arvionvaraista tilinpäätöserää käsitellään. Kirjanpidolliset arviot ja johdon harkinta tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa on korostettu oranssilla pohjavärillä kunkin liitetiedon yhteydessä.

Tietoja yhtiöstä ja tilinpäätöksestä

KH Group Oyj (9.5.2023 saakka Sievi Capital Oyj) on pörssilistattu (Nasdaq Helsinki) monialakonserni.

Perustuen 15.12.2022 tiedotettuun strategiauudistukseen, Sievi Capital Oyj muutti varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä toimintansa pääomasijoitusyhtiöstä monialakonserniksi 4. toukokuuta 2023. Samalla yhtiön nimeksi vaihdettiin KH Group Oyj. Osakkeen kaupankäyntitunnus SIEVI muuttui toiminimen muutoksen seurauksena KHG:ksi 10.5.2023. KH Groupin strategiaan ei enää jatkossa kuulu pääomasijoitusten tekeminen uusille toimialoille. Keskipitkän aikavälin tavoitteena on muuttua KH-Koneiden liiketoiminnan ympärille rakentuvaksi teolliseksi konserniksi. Muita liiketoiminta-alueita kehitetään entiseen tapaan, ja niistä on tarkoitus irtautua aiemman sijoitusstrategian mukaisesti. Aikaisemmin KH Group ei yhdistellyt tytäryhtiöitään konsernilaskelmiin rivikohtai-

sesti, vaan sijoitukset yhtiöihin arvostettiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti. 1.5.2023 alkaen konserni on yhdistellyt tytäryhtiöt rivikohtaisesti tuloslaskelmaan ja taseeseen. Tämän takia KH Group raportoi yhdistellyt konsernitilinpäätöstiedot monialakonsernina ensi kerran puolivuositiedotuksen 2023 yhteydessä.

Konsernin emoyhtiö KH Group Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Sievi ja rekisteröity osoite Kuninkaantie 19, 01300 Vantaa, josta myös jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa. Yhtiön osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

KH Group Oyj:n hallitus on kokouksessaan 20.03.2024 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

Tilinpäätöksen laatimisperusta

KH Groupin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Tilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. KH Groupin tytäryhtiösijoitukset arvostettiin käypään arvoon 30.4.2023 saakka ja 1.5.2023 alkaen tytäryhtiöt on yhdistetty rivikohtaisesti tuloslaskelmaan ja taseeseen. Muiden tilinpäätöserien arvostaminen perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottua. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2022 vastaavaa ajanjaksoon. Tilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on KH Groupin raportointikausi.

Muutokset tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa 2023

Sijoitusyhteisöstatuksen muutos ja tytäryhtiöiden yhdistelemisen aloittaminen

KH Group on laatinut aikaisemmat tilinpäätökset ja osavuositiedot IFRS 10 -mukaisena sijoitusyhteisönä, jonka omistamat tytäryhtiösijoitukset on käsitelty rahoitusinstrumentteina ja arvostettu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. KH Group Oyj:n yhtiökokous päätti 4.5.2023 hallituksen ehdotuksen mukaisesti toiminimen, toimialan ja yhtiöjärjestyksen muuttamisesta siten että yhtiön toiminta muutetaan pääomasijoitusyhtiöstä monialakonserniksi 15.12.2022 julkistetun strategia-muutoksen mukaisesti.

KH Group katsoo lakanneensa olemasta sijoitusyhteisö 1.5.2023 ja on tästä hetkestä alkaen yhdistellyt tytäryhtiöt konsernitilinpäätökseen soveltaen IFRS 3:n mukaista hankintamenetelmää. Sijoitusyhteisöstatuksen muuttumispäivää 1.5.2023 on pidetty IFRS 3:n mukaisena



hankinta-ajankohtana. Tytäryhtiön hankinta-ajankohdan käyvän arvon on katsottu edustavan oletettua luovutettua vastiketta, kun hankinnasta syntyvää liikearvoa on määritetty. 1.2 Hankitut liiketoiminnot -liitetiedossa on kuvattu tarkemmin käytettyjä laadintaperiaatteita.

Sijoitusyhteisöstatuksen muutoksen olennaisimpia vaikutuksia konsernin tulokseen, taseeseen ja rahavirtaan on kuvattu alla.

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tuloslaskelma tilikaudelta 2023 sisältää sekä jakson 1–4/2023 jolloin emoyhtiö on sijoitusyhteisönä kirjannut sijoitukset käypään arvoon tulosvaikutteisesti, että jakson 5–12/2023 jolloin tytäryhtiöt on yhdistelty konserniin rivikohtaisesti hankintamenetelmän mukaisesti. Tytäryhtiöiden tuloslaskelmia 1–4/2023 ei siten ole yhdistelty rivikohtaisesti konsernitulokseen.

Sijoitusten arvonmuutos kaudella 1–4/2023 on ollut Q1 2023 liiketoimintakatsauksessa raportoitu -2,2 milj. euroa, huhtikuussa 2023 arvonmuutoksia ei tapahtunut.

Logistikas-liiketoiminta-alue on esitetty tuloslaskelmalla lopetettuna toimintona yhdellä rivillä, lisätietoja on esitetty 1.3 Lopetetut toiminnot ja liiketoimintojen myynnit -liitetiedossa.

Konsernin tase

Sijoitusyhteisöstatuksen muuttumispäivän jälkeen tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitaseeseen rivikohtaisesti hankintamenetelmän mukaisesti ja aikaisemmin emoyhtiön käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut sijoitukset on eliminoitu tytäryhtiöosakkeina. Tytäryhtiöiden varat ja velat konserniyhdistelyn aloittamishetkellä on kuvattu tarkemmin 1.2 Hankitut liiketoiminnot -liitetiedossa. Konsernin omaan pääomaan on myös syntynyt määräysvallattomien omistajien osuus sijoitusyhtiöstatuksen muutoksen yhteydessä.

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernin rahavirtalaskelma tilikaudelta 2023 sisältää sekä jakson 1–4/2023, jolloin rahavirtalaskelma on koostunut emoyhtiön rahavirrasta sekä jakson 5–12/2023, jolloin tytäryhtiöt on yhdistelty konserniin rivikohtaisesti. Tytäryhtiöiden rahavarat 1.5.2023 sisältyvät investointien rahavirtaan, sillä yhdistelyperiaatteen muutos käsitellään IFRS 3:n mukaisena hankintana ilman rahamääräistä siirtynyttä vastiketta.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Johto käyttää harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa. Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut vaikuttavat laatimisperiaatteiden valintaan ja niiden soveltamiseen. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

Lisäksi tilinpäätöstä laadittaessa käytetään tarvittaessa-

sa kirjanpidollisia arvioita. Arvioiden perustana olevien tekijöiden muuttuessa on mahdollista, että toteumat poikkeavat merkittävästikin tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Arviot ja niihin liittyvät oletukset perustuvat KH Groupin aikaisempiin kokemuksiin ja muihin tekijöihin, kuten viimeisimpään käytettävissä olevaan tietoon, tulevaisuuden tapahtumia koskeviin olosuhteisiin ja näkymiin tilinpäätöksen laadinta-ajankohtana. Näiden katsotaan edustavan johdon parasta näkemystä tarkasteluhetkellä ja olevan kohtuullisia olosuhteet huomioon ottaen.

Alla annetaan yleiskuva alueista, joihin on liittynyt merkittävässä määrin harkintaa tai jotka ovat monimutkaisia, sekä eristä, joihin saattaa todennäköisimmin tulla olennaisia oikaisuja, mikäli arviot ja oletukset osoittautuvat vääriksi. Yksityiskohtaisia tietoja näistä arvioista ja harkintaan perustuvista ratkaisuista on annettu kunkin tilinpäätöserän liitetiedoissa, joissa on myös annettu tietoja tilinpäätöserän laskentaperusteista.

Erä	Arvio	Harkintaan perustuvia ratkaisuja	Liitetieto
Konsolidointiperiaatteet	Sijoitusyhteisöstatuksen muutos	Kyllä	1.1 ja 1.2
Vuokrasopimusvelat	Vuokra-ajan määrittäminen ja vuokrasopimuskomponenttien määrittäminen	Kyllä	2.5
Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet	Käyttöarvolaskelmien oletukset ja käypä arvo yrityskaupoissa	Kyllä	4.1 ja 4.2
Vaihto-omaisuus	Varaston arvostus	Ei	4.4
Myyntisaamiset	Myyntisaamisten arvostus	Kyllä	4.5
Laskennalliset verosaamiset	Verosaamisten kirjaaminen ja kirjattujen verosaamisten kuranttius	Kyllä	4.8



1.1 Konsernirakenne

Yhtiön perustiedot

KH Groupin liiketoiminnat KH-Koneet, Indoor Group, Nordic Rescue Group ja HTJ vastaavat omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittämisestä. Logistikas-liiketoimintasegmentti raportoidaan lopetettuna toimintona IFRS 5-standardin mukaan. KH Group tiedotti 30.6.2023 allekirjoittaneensa sopimuksen Logistikas-liiketoimintansa myynnistä ruotsalaiselle logistiikkayhtiölle Logent AB:lle. Kauppa allekirjoitettiin ja toteutettiin samanaikaisesti. Konsernin päämarkkina-alueet ovat Suomi ja Ruotsi. Konsernilla ei ole ollut tilikausilla 2023 ja 2022 osakkuusryhtyksiä.

KH Group Oyj on sopinut KH-Koneiden ja HTJ:n vähemmistöosakkeenomistajien kanssa, tiettyjen ehtojen täytyessä, molemminpuolisesta oikeudesta toteuttaa kaupat vähemmistöosakkeenomistajien omistamista tytäryhtiöosakkeista. Tämän vuoksi kyseiset alakonsernit yhdistellään kuin niistä omistettaisiin 100 % ja vähemmistöosuuden lunastamiseen liittyvä vastuu esitetään tulosvaikutteisesti kirjattavana velkana.

Konsolidointiperiaatteet

KH Group on laatinut aiemmat tilinpäätökset IFRS 10 -mukaisena sijoitusyhteisönä, jonka omistamat tytäryhtiösijoitukset on käsitelty rahoitusinstrumentteina ja arvostettu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Tytäryhtiöt on 1.5.2023 alkaen yhdistelty konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan, sillä siitä alkaen KH Group katsoo lakanneensa olemasta sijoitusyhteisö. Sijoitusyhteisöstatuksen muuttumispäivää on pidetty IFRS 3:n mukaisena hankinta-ajankohdaksi. Tytäryhtiön hankinta-ajankohdan käyvän arvon on katsottu edustavat oletettua luovutettua vastiketta, kun hankinnasta syntyvää liikearvoa on määritetty.

Konserni sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa KH Groupilla on määräysvalta. Määräysvalta katso-

Konserniyhtiöt

Tytäryhtiöt	Maa	Omistuosuus, %	
		31.12.2023	31.12.2022
Indoor Group Holding Oy	Suomi	58,3%	58,3%
Indoor Group Oy	Suomi	100%	100%
Insofa Oy	Suomi	100%	100%
Indoor Group AS	Viro	100%	100%
KH-Koneet Group Oy	Suomi	90,7%	90,7%
KH-Koneet Oy	Suomi	100%	100%
KH Tekninen Kauppa Oy	Suomi	100%	100%
Edeco-Tools Oy	Suomi	100%	100%
Crent Oy	Suomi	100%	100%
KH-Maskin AB	Ruotsi	100%	100%
S-Rental AB	Ruotsi	100%	100%
Nordic Rescue Group Oy	Suomi	68,1%	68,1%
Saurus Oy	Suomi	100%	100%
Sala Brand AB	Ruotsi	100%	100%
HTJ Holding Oy	Suomi	91,7%	91,7%
Rakennuttajatoimisto HTJ Oy	Suomi	100%	100%
Logistikas Oy	Suomi	0,0%	65,9%

taan olevan silloin kun KH Group altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai se on oikeutettu sijoituskohteen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohtetta koskevaa valtaansa.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saatavat ja velat, sekä voitot ja tappiot liiketoimista tytäryhtiöiden välillä, eliminoidaan osana yhdistelyprosessia. Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöistä esitetään konsernin taseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta ilmoitetaan konsernin tuloslaskelmassa erikseen. Ulkomaisten yksiköiden

hankinnasta syntynyt liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä tehtyjen varojen ja velkojen käyvän arvon oikaisut käsitellään kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Konsernin sisäiset osakeomistukset eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Hankintameneen sisältyy, luovutettujen varojen lisäksi, liikkeelle laskettujen osakkeiden käypä arvo ja hankintahetkellä mahdollisesti vastattavaksi otetut velat. Jokaisen hankinnan osalta määräysvallattomien omistajien osuus voidaan kirjata joko käypään arvoon tai suhteellisenä osuutena hankitun kohteen net-



tovarallisuudesta. Hankitun kohteen nettovarallisuuden käyvän arvon ylittävä hankintameno kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno alittaa konsernin hankkiman nettovarallisuuden käyvän arvon, näiden erotus kirjataan suoraan konsernin tulokseen.

Merkittävässä liiketoimintojen yhdistämisissä konserni käyttää ulkopuolista neuvonantajaa määritettäessä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyviä arvoja. Hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot määritetään mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevien markkina-arvojen mukaisesti. Jos markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu omaisuuserän arvioituaan tulontuottamiskykyyn ja sen tulevaan käyttötarkoitukseen KH Groupin liiketoiminnassa. Erityisesti aineettomien hyödykkeiden arvostaminen perustuu tulevien rahavirtojen nykyarvoihin ja edellyttää johdon arvioita tulevista kassavirroista, diskonttokoroista sekä omaisuuserien käytöstä.

Ulkomaiset konserniyhtiöt

Konserniyhtiöiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toiminta-valuutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keski-kurssiin. Tase-erät muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin. Muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain siten, ettei konsernilla ole enää määräysvaltaa, kertyneet muuntoerot siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

1.2 Liiketoimintojen yhdistäminen

KH Group Oyj:n sijoitusyhteisöstatuksen lakattua 1.5.2023 KH Group -konserniin yhdisteltiin seuraavat tytäryhtiöt sekä kaikki kyseisten yhtiöiden tytäryhtiöt:

- Indoor Group Holding Oy
- KH-Koneet Group Oy
- Nordic Rescue Group Oy
- HTJ Holding Oy

Luovutetun vastikkeen komponenttien, hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen sekä liikearvon hankinta-ajankohdan käyvät arvot on esitetty seuraavassa taulukossa:

milj. euroa	Indoor Group	KH-Koneet	Nordic Rescue Group	HTJ	Yhteensä
Hankittu omistusosuus	58,3%	100,0%	68,1%	100,0%	
Varat					
Tavaramerkit	45,0	-	3,9	-	48,9
Asiakassuhteet	0,0	7,9	0,0	6,2	14,1
Muut aineettomat hyödykkeet	0,7	0,1	0,8	-	1,6
Aineelliset hyödykkeet	4,9	35,0	0,3	0,3	40,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	53,0	9,1	1,5	1,8	65,4
Muut rahoitusvarat	0,1	0,2	-	0,5	0,8
Laskennalliset verosaamiset	2,1	0,3	-	-	2,3
Vaihto-omaisuus (1)	36,2	81,9	5,4	-	123,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2,2	16,2	6,5	3,6	28,4
Rahavarat	11,1	2,6	1,6	1,1	16,3
Varat yhteensä	155,3	153,3	19,9	13,6	342,1



milj. euroa	Indoor Group	KH-Koneet	Nordic Rescue Group	HTJ	Yhteensä
Velat					
Lainat rahoituslaitoksilta ja muut rahoitusvelat	36,8	61,1	13,1	8,9	120,0
Vuokrasopimusvelat	53,0	9,1	1,5	1,8	65,4
Varaukset	0,1	-	-	-	0,1
Laskennalliset verovelat	12,1	3,6	1,0	1,2	17,9
Ostovelat ja muut velat	31,8	39,6	7,8	5,8	84,9
Velat yhteensä	133,6	113,5	23,4	17,8	288,2
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	21,7	39,8	-3,4	-4,2	53,9
Luovutettu vastike					
Sijoituksen käypä arvo vähennettynä realisoitumattomalla laskennallisella verolla	30,0	37,7	3,1	9,7	80,6
Velka määräysvallattomien omistajien osuudesta	0,0	4,3	-	0,9	5,2
Luovutettu vastike yhteensä	30,0	42,0	3,1	10,6	85,8
Määräysvallattomien omistajien osuudet	9,0	-	-1,1	-	7,9
Hankinnoista syntynyt liikearvo	17,4	2,2	5,5	14,8	39,9
Rahavirtavaikutus					
Hankitut rahavarat	11,1	2,6	1,6	1,1	16,3
Rahavirtavaikutus yhteensä	11,1	2,6	1,6	1,1	16,3

(1) Vaihto-omaisuuden arvo sisältää KH-Koneiden ja Indoor Groupin osalta yhteensä 20,6 milj. euron oletettuun katteeseen perustuvan käyvän arvon kohdistuksen, joka kirjataan kuluksi 2023 aikana.

Liiketoimintojen yhdistelemisestä syntynyt liikearvo oli 39,9 milj. euroa ja se edustaa työvoimaa sekä muita sellaisia aineettomia omaisuuseriä, joiden osalta kirjaimisedellytykset eivät täytyneet. Liikearvo ei ole verotuk-

nessa vähennyskelpoinen. Indoor Groupin tavaramerkeillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika ja niille tehdään vuosittainen arvonalentumistestaus.



Yrityshankinnat

Yrityshankinnat käsitellään hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yhtiön varta ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi.

Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon.

1.3 Lopetettut toiminnot ja liiketoimintojen myynnit

Lopetettut toiminnot

KH Group tiedotti 30.6.2023 allekirjoittaneensa sopimuksen Logistikas-liiketoimintansa myynnistä ruotsalaiselle logistiikkayhtiölle Logent AB:lle. Kauppa allekirjoitettiin ja toteutettiin samanaikaisesti.

KH Groupin omistusosuus Logistikaksen osakkeista oli 66,5 % ja osuus kauppahinnasta nettovelan ja myyntiin liittyvien kulujen vähentämisen jälkeen on noin 11,8 milj. euroa sisältäen kauppahinnan osakkeista ja saamisista Logistikas Oy:ltä liittyen kaupan yhteydessä päätettyyn osingonjakoon ja pääomanpalautukseen. Lopullinen kauppahinta määräytyi Logistikas Oy:n 30.6.2023 taseen perusteella, ja kauppahinnan oikaisuerä maksettiin kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Logistikaksen katsottiin täyttäneen IFRS 5:n myytävänä olevaksi luokittelamisen kriteerit 1.5.2023 sijoitusyhteisöstatuksen muutoshetkellä, joka oli yhtiön IFRS 3:n mukainen hankintahetki. Tämän seurauksena

milj. euroa	2023
Myynnin vaikutus konsernin kassavirtaan	
Rahana saatu vastike (netto)	11,8
milj. euroa	2023
Myynnin vaikutus konsernin tulokseen	
Saatu vastike netto	11,8
Nettovarallisuus luovutushetkellä	7,4
Myyntivoitto	4,4
Lopetettujen toimintojen tulos katsauskaudella	0,3
Tulos lopetetuista toiminnoista yhteensä	4,7

Logistikas-liiketoiminta luokiteltiin tilikaudella lopetetuksi toiminnoksi, koska kyseessä on IFRS 5:n mukainen tytäryhtiö, joka hankittiin yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen.

Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetettut toiminnot esitetään erikseen. Vertailutietoja ei ole oikaistu vastaavasti, koska Logistikas Oy:n tulosta ei ole yhdistetty konserniin ennen sijoitusyhteisöstatuksen muutosta 1.5.2023. Lopetettun toiminnon tulos 1.1.–31.12.2023 sisältää järjestelystä syntyneen myyntivoiton 4,4 milj. euroa sekä lopetettun toiminnon tuloksen 0,3 milj. euroa tilikaudelta.

Lopetettut toiminnot ja myytävänä olevat luovutettavien erien ryhmät

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynnin katsotaan olevan erittäin todennäköinen. Ne arvostetaan kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi.

Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista varoista. Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat velat esitetään taseessa erillään muista veloista. Omaisuuseristä ei tehdä poistoja luokittelun jälkeen. Luovutettavien erien ryhmään kuuluvista veloista johtuvien korkojen ja muiden kulujen kirjaamista jatketaan.

Lopetettu toiminto on yrityksen osa, joka on luovutettu tai luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta ja on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista tällaisesta liiketoiminta-alueesta. Lopetettujen toimintojen tulokset esitetään tuloslaskelmassa erikseen. Vertailukauden tuloslaskelma oikaistaan vastaamaan raportointikauden esittämistapaa



2. PÄÄOMARAKENNE

Konsernin tavoitteena on pääomarakenne, jolla se varmistaa sekä lyhyen että pitkän aikavälin toimintaedellytykset liiketoiminnalleen riittävän pääoman tuoton lisäksi. Merkittävimmät pääomarakenteeseen vaikuttavat tekijät ovat mahdolliset strategian mukaiset rakennejärjestelyt,

KH Group Oyj:n osinkopolitiikka sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnan kannattavuus.

Pääoman hallinta

KH Groupin pääoman hallinta perustuu velkaantuneisuuden ja vakavaraisuuden tunnuslukujen (omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste) seurantaan. Konserni on aset-

tanut tunnusluville tavoitetasoja, jonka lisäksi joihinkin velkaeriin liittyy ulkopuolisen rahoittajatahon vaatimuksia pääomatasoille. Näitä tasoja seurataan ja raportoidaan sekä KH Groupin johdolle, että rahoittajataholle. Tytäryhtiöiden vakavaraisuutta seurataan sääntelyn puitteissa ja pääomaeriä voidaan siirtää konserniyhtiöiden välillä.

KH Groupin pääoma

1 000 EUR

	2023	2022
Oma pääoma yhteensä	79 266	85 140
Korolliset rahoitusvelat	70 085	9 900
Vuokrasopimusvelat	62 398	139
Vuokralaluston rahoitusvelka	33 475	-
Korolliset velat yhteensä	165 959	10 040
Korolliset nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja	92 472	7 684
Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä	245 225	95 179
Rahavarat	11 089	2 216
Nettovelka	154 870	7 824
Nettovelkaantumisaste, %	195,4 %	9,2 %
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja (gearing), %	116,7 %	9,0 %
Oma pääoma yhteensä	79 266	85 140
Oma pääoma ja velat yhteensä	347 698	109 302
Saadut ennakot	-5 842	-
Omavaraisuusaste, %	23,2 %	77,9 %



2.1 Rahoitusvarat ja -velat

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot, arvostusryhmät ja käyvän arvon hierarkia. Niiden varojen ja velkojen,

joita ei kirjata käypään arvoon tulosvaikutteisesti, tasearvo vastaa olennaisesti käypää arvoa.

Rahoitusvarat ja -velat

1 000 EUR

Käyvän arvon hierarkia

2023

2022

Pitkäaikaiset rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Noteeraamattomat osakkeet (tytäryhtiöosakkeet)

3

-

102 385

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat

Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat

2

736

-

Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä

736

102 385

Lyhytaikaiset rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat

Myyntisaamiset

2

19 304

-

Rahavarat

2

11 089

2 216

Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä

30 393

2 216

Rahoitusvarat yhteensä

31 129

104 627

Pitkäaikaiset rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Velka määräysvallattomille omistajille

3

3 372

4 800

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat

Lainat rahoituslaitoksilta

2

39 637

9 900

Vuokrasopimusvelat

2

40 686

-

Vuokrakaluston rahoitusvelka

2

24 424

-

Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat

2

847

-

Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä

108 966

14 700

Lyhytaikaiset rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Velka määräysvallattomille omistajille

3

3 849

-

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat

Lainat rahoituslaitoksilta

2

29 601

-

Vuokrasopimusvelat

2

21 712

1111

Vuokrakaluston rahoitusvelka

2

9 052

-

Ostovelat

2

41 246

300

Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä

105 460

411

Rahoitusvelat yhteensä

214 426

15 111



Rahoitusvarat ja -velat

Konsernin altistumista rahoitusinstrumentteihin liittyville riskeille käsitellään liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta. Luottoriskille alttiina oleva enimmäismäärä tilikauden lopussa on kunkin rahoitusvarojen luokan kirjanpitoarvo.

Rahoitusvarat

KH Group on luokitellut liiketoimintamallinsa pohjalta rahoitusvaransa kahteen luokkaan: 1) jaksotettavaan hankintamenuon kirjattavat erät ja 2) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat ovat julkisesti noteeraamattomia muita kuin johdannaisopimuksia, joilla on kiinteä tai määriteltävissä oleva maksupäivä, eikä KH Group pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän erään kuuluvat myyntisaamiset ja muut saamiset. Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Ne kirjataan pitkäaikaisiin varoihin, jos niiden eräpäivä on enemmän kuin 12 kuukautta raportointipäivän jälkeen. Saamiset arvostetaan hankintamenuon vähennettynä odotettavissa olevilla luottotappioilla. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan tapauskohtaisesti ja luottotappiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Lainat tytär- ja osakkuusyriyksille käsitellään rahoitusinstrumentteina käypään arvoon tulosvaikutteisesti samalla tavalla kuin osakesijoitukset kyseisiin yhtiöihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin sijoituksiin kuuluvat sijoitukset tytär- ja osakkuusyriykseen 30.4.2023 saakka. Sijoitukset arvostetaan käypiin arvoihin jokaisena raportointipäivänä ja käyvän arvon muutokset kirjataan tilikauden tulokseen sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Sijoitusten käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään tuloslaskelman erissä sijoitusten realisoituneet voitot/tappiot & kulut tai sijoitusten realisoitumattomat arvomuutokset riippuen

arvonmuutosten luonteesta.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, pankkitileillä olevista varoista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista. Rahavarihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Ne ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja niiden arvomuutosten riski on vähäinen.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahoitusvelat

KH Group on luokitellut rahoitusvelat kahteen luokkaan: 1) käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvelkoihin ja 2) jaksotettuun arvostettaviin rahoitusvelkoihin. Lisäksi rahoitusvelkoihin kuuluu vuokrasopimusvelat, joihin liittyvät arvostusperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.

Rahoitusvelka merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon ja se arvostetaan myöhemmin edellä mainitun luokittelun perusteella joko jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä tai käypään arvoon.

KH Groupin käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat olivat tilinpäätöshetkellä taseen muihin velkoihin sisältyviä vähemmistöosuuden lunastamiseen liittyviä vastuita, jotka liittyvät veloitteisiin tiettyjen ehtojen täytyessä ostaa vähemmistöosakkeenomistajien omistamat osakkeet KH Groupin tietyissä tytäryhtiöissä. Vähemmistöosuuden lunastamiseen liittyvien vastuiden käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti ja niiden realisoitumattomat arvomuutokset esitetään tuloslaskelman erässä sijoitusten realisoitumattomat arvomuutokset.

Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei KH Groupilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päät-

tymispäivästä. Vieraan pääoman menot kirjataan rahoituskuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Käypien arvojen määrittäminen

Käypä arvo on rahamäärä, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä toimivilla markkinoilla toteutuvassa tavanomaisessa liiketoimessa arvostuspäivänä.

IFRS-standardit edellyttävät käypien arvojen määrittämistä sekä tase-erien arvostamista että liitetiedoissa esitettävää lisätietoja varten. Käypien arvojen määrittämisessä käytettävät syöttötiedot luokitellaan kolmelle eri käypien arvojen hierarkiatasolle. Hierarkiatasot perustuvat syöttötietojen lähteeseen.

- Taso 1: käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla arvostuspäivänä.
- Taso 2: instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti.
- Taso 3: instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä kassavirtapohjaisissa arvostusmalleissa.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Syöttötiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan. Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.



Sijoitusten käyvät arvot

KH Group katsoo lakanneensa olemasta sijoitusyhteisö 1.5.2023 ja on siitä lähtien yhdistellyt tytäryhtiöt konsernitilinpäätökseen soveltaen IFRS 3:n mukaista hankinta-

menetelmää. Aiemmin tytäryhtiöt on arvostettu käypään arvoon tulosvaikutteisesti IFRS 10:n mukaisesti.

Sijoitusten käyvät arvot

1 000 EUR

	2023	2022
Tytäryhtiöosakkeet kauden alussa	102 385	108 328
Lisäykset	-	1 305
Vähennykset (Logistikas)	-7 470	0
Käyvän arvon muutokset	-2 228	-7 247
Konsolidointiperiaatteen muutos	-92 688	
Tytäryhtiöosakkeet kauden lopussa	-	102 385
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset yhteensä	-	102 385

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Hierarkiatason 3 käyvät arvot perustuvat omaisuuserää koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon vaan merkittävilta osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Arvostusmalleina on käytetty pääosin kassavirtapohjaisia yleisesti hyväksytyjä malleja. Johdon

arvioihin liittyvää epävarmuutta pääomasijoitusten käyvien arvojen määrittämisessä on lisännyt koronaviruspandemia, Venäjän aloittama sota Ukrainassa ja sen mahdolliset epäsuorat vaikutukset, rahoitusmarkkinaympäristön muutokset sekä inflaatio. Ukrainan sodan vaikutuksia on käsitelty tarkemmin tämän katsauksen osiossa "Liiketoiminnan merkittävimmät lähiajan riskit ja riskienhallinta".

Yhtiön omistamat listaamattomat pääomasijoitukset ja tytäryhtiöiden vähemmistöosuusien lunastamiseen liittyvät velat on luokiteltu hierarkiatasolle 3, koska niillä ei ole olemassa noteerattuja markkinahintoja eikä arvostusmalleissa käytettyjä syöttötietoja voida todentaa markkinatietojen perusteella.

2.2 Rahavarat

Rahavarat ja käyttämättömät luottolimiitit

1 000 EUR

	2023	2022
Rahavarat	11 089	2 216
Valmiusluottolimiitit	14 654	-
Yhteensä	25 743	2 216

Rahavarat sisältävät käteisvaroja, pankkitalletuksia ja muita korkeintaan kolmen kuukauden pituisia erittäin likvidejä

sijoituksia. Konsernin rahavarat olivat tilikauden päätyessä 11,1 miljoonaa euroa (2,2). Käyttämättömät luottolimiitit

olivat 14,7 miljoonaa euroa. Rahavaroihin kohdistuu merkityksetön arvonmuutokseen liittyvä riski.



2.3 Rahoitusvelat

Korolliset velat ja nettovelka

Nettovelka

1 000 EUR

	2023	2022
Pitkäaikaiset korolliset velat	40 485	9 900
Pitkäaikaiset vuokrakaluston rahoitusvelat	24 424	-
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	40 686	28
Lyhytaikaiset korolliset velat	29 601	-
Lyhytaikaiset vuokrakaluston rahoitusvelat	9 052	-
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	21 712	111
Likvidit varat	-11 089	-2 216
Korollinen nettovelka yhteensä	154 870	7 824

Vuokrakaluston rahoitusvelat liittyvät KH-Koneiden koneenvuokrausliiketoiminnassa käyttämään ajoneuvo-

kalustoon, joka on luovutettu rahoitusyhtiölle ja vuokrattu siltä takaisin. Luovutusta rahoitusyhtiölle ei käsitellä myyn-

tinä vaan kalusto pidetään konsernin taseessa ja kirjataan luovutushintaa vastaava rahoitusvelka.

Muutokset korollisissa veloissa

2023 1 000 EUR	Avaavan taseen arvot 1.1	Liiketoimintojen yhdistäminen	Kassavirrat	Muut ei raha-määräiset muutoserät	Raportointi-päivän arvot 31.12.
Korolliset velat	9 900	90 035	-29 849	-	70 085
Vuokrakaluston rahoitusvelka	-	29 929	3 262	284	33 475
Vuokrasopimusvelat	139	65 355	-15 152	12 056	62 398
Muutokset korollisissa veloissa yhteensä	10 040	185 318	-41 740	12 340	165 959

2022 1 000 EUR	Avaavan taseen arvot 1.1	Liiketoimintojen yhdistäminen	Kassavirrat	Muut ei raha-määräiset muutoserät	Raportointi-päivän arvot 31.12.
Korolliset velat	5 500	-	4 400	-	9 900
Vuokrasopimusvelat	230	-	-101	11	139
Muutokset korollisissa veloissa yhteensä	5 730	-	4 299	11	10 040



2.4 Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

Maksuvalmius ja jälleenerahoitusriski

KH Group -konsernin tavoitteena on varmistaa kaikissa tilanteissa ja markkinaolosuhteissa toiminnan riittävä rahoitus. Rahoituspolitiikan mukaisesti rahoituslähteet hajautetaan riittävän usean vastapuolen kesken ja useisiin eri lainainstrumentteihin. Sitovien rahoitussopimusten riittävä määrä ja riittävän pitkät maturiteetit varmistavat KH Group -konsernin nykyiset ja lähitulevaisuuden rahoitustarpeet sekä hallitsevat rahoitussopimuksiin liittyviä jälleenerahoitusriskejä.

Konsernin liiketoimintojen pääasiallinen rahoituslähte on niiden liiketoiminnan rahavirta. Investointien yhteydessä saatetaan tarvita lisäksi vierasta pääomaa. Maksuvalmius varmistetaan rahavaroilla sekä sitovilla tililimiiteillä.

Lainojen maturiteettirakennetta tasapainotettiin ja konserni jälleenerahoitusriskiä vähennettiin tilikauden aikana uudelleeneruottelemalla Nordic Rescue Groupin rahoitussopimus toukokuussa 2023. Lisäksi tilinpäätöksen 2023 jälkeisinä tapahtumina uudistettiin KH-Koneiden, Indoor Groupin ja HTJ:n rahoitussopimukset.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma sisältää konsernin rahoitusvelkoihin liittyvät ulospäin suuntautuvat kassavirrat. Taulukossa eritellään likviditeettivaatimukset tulevaisuudessa vuositasolla tapahtuvien ulospäin-suuntautuvien kassavirtojen osalta. Maturiteettianalyysi sisältää korolliset velat ja IFRS 16 vuokrasopimusvelat konsernin rahoitusvelkoihin liittyvien tosiasiallisien ulospäin-suuntautuvien kassavirtojen esittämiseksi.

Maturiteettijakauman tilanteen perusteella konsernin johto ylläpitää luottotilannetta ja likviditeettivaatimusta ja muokkaa yhtiön luottoriskin ohjeistusta.

2023 1 000 EUR	Tasearvo	Alle 12 kk kuluessa	1–2 v. kuluessa	2–5 v. kuluessa	Yli 5 v. kuluessa	Rahavirrat yht
Rahoituslaitoslainat	67 129	32 404	11 795	33 272	-	77 471
Muut korolliset lainat	2 956	976	1 036	1 096	-	3 108
Vuokrasopimusvelat	62 398	23 804	18 366	22 750	2 298	67 219
Vuokrakaluston rahoitusvelka KH Koneet	33 475	11 878	9 017	16 702	110	37 706
Ostovelat	41 246	41 246	-	-	-	41 246
Vähemmistöosuusien lunastusvelat	7 221	3 849	3 372	-	-	7 221
Ehdolliset vastikkeet	750	750	-	-	-	750
Yhteensä	215 176	114 907	43 586	73 820	2 408	234 721

2022 1 000 EUR	Tasearvo	Alle 12 kk kuluessa	1–2 v. kuluessa	2–5 v. kuluessa	Yli 5 v. kuluessa	Rahavirrat yht
Rahoituslaitoslainat	9 900	596	10 599	-	-	11 195
Vuokrasopimusvelat	139	113	28	-	-	141
Ostovelat	757	757	-	-	-	757
Vähemmistöosuusien lunastusvelat	4 822	-	-	4 822	-	4 822
Yhteensä	15 618	1 466	10 627	4 822	-	16 915

Taseella 31.12.2023 raportoiduista alle 12 kk kuluessa erääntyvistä rahoituslaitoslainoista neuvoteltiin uudelleen yhteensä 11,4 milj. euron suuruinen osuus tilikauden päät-

tymisen jälkeen. Kyseistä lainaerää käytetään KH-Koneiden ja Indoor Groupin liiketoimintojen rahoittamiseen.



2.5 Vuokrasopimukset

Konsernin vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa toimisto-, myymälä- ja varastotiloista sekä ajoneuvoista ja muusta kalustosta. Konserni arvioi sopimuksen teko-

hetkellä, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen. Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti ja niihin voi sisältyä erilaisia ehtoja. Vuokrasopimukset ovat tyypillisesti alle viiden vuoden mittaisia.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Seuraavassa taulukossa esitetään käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvot ja kauden aikana tapahtuneet muutokset.

1 000 EUR	Rakennukset ja maa-alueet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2022	228	-	228
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-	-
Lisäykset	11	-	11
Vähennykset	-	-	-
31.12.2022	239	-	239
Liiketoimintojen yhdistämiset	62 034	3 320	65 355
Lisäykset	11 937	1 229	13 165
Vähennykset	-864	-373	-1 237
31.12.2023	73 346	4 176	77 522
Poistot			
1.1.2022	-	-	-
Tilikauden poisto	-101	-	-101
Vähennykset	-	-	-
31.12.2022	-101	-	-101
Tilikauden poisto	-14 767	-862	-15 628
Vähennykset	-	-	-
31.12.2023	-14 868	-862	-15 730
Tasearvo			
31.12.2023	58 477	3 315	61 792
31.12.2022	137	-	137



Vuokrasopimusvelat

Alla on esitetty vuokrasopimusvelkojen kirjanpitoarvot ja kauden muutokset.

1 000 EUR	2023	2022
Kirjanpitoarvo kauden alussa	139	230
Liiketoimintojen yhdistämiset	65 355	-
Uudet sopimukset / sopimusmuutokset	13 304	11
Päätyneet sopimukset / vähennykset	-1 248	-
Maksut	-15 152	-102
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	62 398	139

1 000 EUR	2023	2022
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	40 686	28
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	21 712	111
Yhteensä	62 398	139

Liitetiedossa 2.4 Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty vuokrasopimusvelkojen maturiteettianalyysi.

Vuokrasopimusten vaikutus tuloslaskelmaan Tulokseen kirjatut määrät ovat seuraavat:

1 000 EUR	31.12.2023	31.12.2022
Lyhytaikaiset, vähäarvoiset ja ei-indeksiin sidotut muuttuvat vuokrat	-1 759	-
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-15 628	-101
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-1 697	-
Yhteensä	-19 085	-101

Vuokrattujen hyödykkeiden poistot on eritelty liitetiedossa 3.6 Poistot ja arvonalentumiset.



Konserni vuokralle antajana

KH-Koneiden vuokrausliiketoiminnassaan solmivat vuokrasopimukset luokitellaan operatiivisiksi, koska ne ovat lyhytaikaisia eivätkä omaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirry vuokralle ottajalle. Vuokratuotot esitetään liikevaihdossa ja niistä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 3.1.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimuksista kirjataan vuokrattu hyödyke ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Sopimukseen voi sisältyä myös muita komponentteja, kuten huolto tai palvelu. Tällöin KH Group erottaa ne vuokrasopimuksissa mainittuihin erillishintoihin tai arvioon perustuen.

Vuokra-aika määritetään sopimuksella mainittuun periodiin huomioiden jatkamis- ja päättämisoptiot. Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta KH Group arvioi todennäköisen vuokratuotoksen parhaaseen tietämykseen perustuen pohjautuen liiketoimintasuunnitelmiin sekä huomioiden sopimuksen päättämisestä aiheutuvat kustannukset.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvä arvon: kiinteät maksut, indeksiperusteiset muuttuvat vuokrat, jäännösarvotakuina maksettavat määrät, kohtuullisen varmasti käytettävän osto-option toteutushinta ja korvaus vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on huomioitu konsernin käyttävän tämän option. Velkaan sisällytetään myös sellaisiin jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Mikäli tämä korko ei ole helposti määritettävissä, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Diskonttokoron määrittämisessä vuokrasopimuksittain on

käytetty kriteereinä kohdeomaisuuserän luokkaa, maantieteellistä sijaintia, valuuttaa, riskittömän koron maturiteettia sekä vuokralle ottajan luottoriskipreemiota.

Käyttöoikeusomaisuuserät, eli vuokratut hyödykkeet arvostetaan hankintamenuun sisältäen vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, ennen sopimuksen alkamista maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisilla saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot ja menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Konserni on alistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun tällainen muutos toteutuu, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan vuokratua hyödykettä vastaan.

Vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan vuokrasopimuksen rahoitusmenona ja poistona. Vuokratuista hyödykkeistä tehdään poistot yleensä tasaerin omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-ajana. Jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää osto-option, vuokratun hyödykkeen poisto-aika käytetään omaisuuserän vaikutusaikaa. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-ajana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimusten kirjanpitokäsittelyn osalta sovelletaan kirjaamista koskevia helpotuksia, jolloin vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tulosvaikutteisista tasaerinä vuokra-ajan kuluissa.

Konserni vuokralle antajana

Konserni vuokralle antajana luokittelee kaikki vuokrasopimuksensa joko operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi tai rahoitusleasingsopimuksiksi. Luokittelu tehdään sopimusten syntymisajankohtana. Vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi, jos se siirtää omaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut olennaisilta osin.

Mikäli vuokrasopimus ei täytä rahoitusleasingsopimuksen tunnusmerkkejä, kyseessä on operatiivinen vuokrasopimus. Tällöin vuokralle ottajalla on oikeus käyttää omaisuuserää rajoitetun ajan, eivätkä omaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirry vuokralle ottajalle. Konsernin vuokrasopimukset ovat operatiivisia vuokrasopimuksia.

Konserni vuokralle antajana esittää operatiivisen vuokrasopimuksen kohteena olevat omaisuuserät taseessaan omaisuuserän luonteesta mukaisesti. Konserni tulouttaa operatiivisista vuokrasopimuksista saatavat vuokrat joko tasaerinä tai muulla systemaattisella perusteella, jos kyseinen peruste kuvaa paremmin kohdeomaisuuserän käytöstä saatavan hyödyn kertymistä. Konserni kirjaa vuokratuotoksen ansaitsemisesta syntyneet menot, poistot mukaan lukien, kuluiksi.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Vuokrasopimusten kirjanpitokäsittelyyn liittyy merkittäviä johdon arvioita koskien vuokra-ajan ja vuokrasopimuskomponenttien määrittämistä.

Vuokratuotoksen määrittäminen on arvionvaraista etenkin toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta. Arvio vuokratuotoksen pituudesta tehdään sopimuskohtaisesti. Toistaiseksi voimassa oleville vuokrasopimuksille arvioidaan todennäköinen vuokratuotoksen perustuen liiketoimintasuunnitelmiin huomioiden sopimuksen päättämisestä aiheutuvat kustannukset.

Vuokra-ajan jatkamis- ja päättämisoptiot huomioidaan vuokra-ajan pituutta määritettäessä. Jatkamisoption kattama jakso sisällytetään vuokra-ajaksi, jos johdon harkinnan mukaan on kohtuullisen varmaa, että jatkamisoptio käytetään. Vastaavasti, mikäli päättämisoption käyttämättä jättäminen on kohtuullisen varmaa, vuokra-ajaksi sisältyy koko sopimuksen ajanjakson. Optioiden käyttöä arvioidaan tapauskohtaisesti perustuen järjestelyn kannattavuuteen ja liiketoiminnan tarpeisiin.



2.6 Oma pääoma

KH Groupin oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, muuntoeroista

sekä kertyneistä voittovaroista. Osingonjaosta kerrotaan seuraavassa kappaleessa 2.7 Osakekohtainen tulos ja

osingonjako. Osakeperusteisista palkkioista kerrotaan liitetiedossa 5.3 Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät.

1 000 EUR	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
2022	58 079	15 179	12 886	-	57 076	85 140
2023	58 079	15 179	12 886	-42	46 575	74 597

Osakkeet

KH Groupin osakepääoma oli tilikauden lopussa 15 178 567,50 euroa ja osakkeiden lukumäärä 58 078 895. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Yhtiön omistuksessa ei ollut omia osakkeita tilikauden aikana.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset.

Ulkomaan liiketoiminnoista johtuvat valuuttakurssierot

Valuuttakurssierot, jotka liittyvät konsernin ulkomaisten toimintojen tuloksen ja nettovarallisuuden muuntamiseen niiden toimintavälivaluutoista konsernin esittämismäärään (eli euroihin), kirjataan muihin laajan tuloksen eriin omaan pääomaan.

Valtuutukset

KH Groupin 4.5.2023 kokoontunut yhtiökokous teki seuraavat hallituksen valtuutukset:

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa

erässä osakeannista ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 11.400.000 osaketta, ja valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamista. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään enintään 5.700.000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2024 saakka ja niiden sisältöä on kuvattu tarkemmin 4.5.2023 julkaistussa pörssitiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Oma pääoma

Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta saadut maksut kirjataan omaan pääomaan, vähennettyinä liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla sekä verojen osuudella. Mikäli emoyritys ostaa omia osakkeitaan, maksettu vastike ja hankinnasta välittömästi aiheutuvat transaktiomenot, verovaikutuksilla oikaistuna, vähennetään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta, kunnes osakkeet mitätöidään tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen. Jos kyseiset omat osakkeet myöhemmin myydään edelleen tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen, saadut vastikkeet merkitään suoraan emoyrityksen omistajille kuuluvaan omaan pääomaan, vähennettynä liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla sekä verojen osuudella. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä emoyrityksen omasta pääomasta ennen kuin yhtiökokous on päättänyt osingon maksamisesta.



2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden

aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. KH Groupin hallitus päätti 22.12.2022 lakkauttaa yhtiön maaliskuussa 2020 perustaman suoriteperusteisen avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän. Osakepalkkio-

järjestelmän lakkauttamisen jälkeen KH Groupin laimennettu osakekohtainen tulos vastaa laimentamatonta osakekohtaista tulosta.

Osakekohtainen tulos, laimentamaton

1 000 EUR

	2023	2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	-15 146	-8 232
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, myydyt toiminnot	4 717	-
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	58 079	58 079
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	-0,18	-0,14
Tilikauden ulkona oleva keskimäär. osakemäärä, 1000 kpl	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimentamaton, 1000 kpl	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimennettu, 1000 kpl	164 518	12 645

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos

Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista €

	2023	2022
Laimentamaton	-0,26	-0,14
Laimennettu	-0,26	-0,14

Tulos/osake myydyistä ja lopetetusta liiketoiminnoista €

	2023	2022
Laimentamaton	0,08	-
Laimennettu	0,08	-

Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista €

	2023	2022
Laimentamaton	-0,18	-0,14
Laimennettu	-0,18	-0,14

Voitonjako

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2023 olivat 36 935 092,23 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päätyneeltä tilikaudelta ei jaeta

osinkoa. Hallituksen voitonjakoehdotuksessa on huomioitu yhtiön voitonjakoehdotuksen tekoetken maksuvalmiustilanne, odotetut kassavirrat kuluvan vuoden aikana sekä strategiamuutoksen vaatimat panostukset.

KH Group Oyj ei maksanut osinkoa tilikauden 2023 aikana.



3. LIIKETOIMINTOJEN TULOKSELLISUUS

Liiketoimintasegmentit

KH Groupilla on aikaisemmin ollut vain yksi toimintasegmentti, sijoitustoiminta. Yhtiön strategiamuutoksen ja sijoitusyhteisöstatuksen lakkaamisen seurauksena segmentit on määritelty uudestaan 1.5.2023 alkaen.

KH Groupin jatkuvien toimintojen liiketoiminta-segmentit ja raportoitavat segmentit ovat KH-Koneet, Indoor Group, Nordic Rescue Group ja HTJ. Toimitusjohtaja, joka on KH Group -konsernin ylin operatiivinen päättökentekijä, vastaa resurssien kohdistamisesta liiketoiminnoille ja niiden tulosten arvioinnista. Toiminta-segmentit on tunnistettu pohjautuen KH Group -konsernin

organisaatorakenteeseen, jossa enemmistöomistuksessa olevia yhtiöitä johdetaan erillisinä, koska ne tuottavat keskenään erilaisia tuotteita ja palveluja.

- KH-Koneet myy ja vuokraa laitteita, varusteita ja palveluita niin maanrakennuksen, kiinteistöhuollon kuin materiaalinkäsittelyn tarpeisiin.
- Indoor Group käsittää Asko ja Sotka -ketjujen huonekalu- ja sisustustuotteiden vähittäiskaupat sekä huonekalutehdas Insofan.
- Nordic Rescue Group valmistaa ja toimittaa pelastusajoneuvoja Pohjoismaissa. Segmentin myyntituotot koostuvat pelastusajoneuvojen myynnistä sekä niihin liittyvästä huolto- ja korjauspalvelumyynnistä.

- HTJ tarjoaa asiakkailleen rakennuttamisen, työmaavalvonnan, energia- ja ympäristökonsultoinnin sekä projektinjohdon monipuolisia asiantuntijapalveluita.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien liikevoittoon, käyttökatteeseen ja liikevaihtoon konsernin ulkopuolelta. Segmenttien raportoinnissa käytetään yhteneviä kirjaus- ja arvostusperiaatteet kuin konsernitilinpäätöksessä. Segmenttien väliset transaktiot tapahtuvat käypään markkinahintaan. Segmenttien välillä ei ole ollut merkittäviä transaktioita. Segmentteille kohdistamattomat erät koostuvat muun toiminnan tuloksesta, eli pääosin hallinnollisista kuluista.

Jatkuvat toiminnot 2023 1 000 EUR	KH-Koneet	Indoor Group	Nordic Rescue Group	HTJ	Kohdistamattomat	Sisäiset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto	97,2	128,5	26,8	18,1	-	-	270,6
Liikevaihdon % jakauma	35,9%	47,5%	9,9%	6,7%	-	-	100,0%
Käyttökate (EBITDA)	5,2	4,9	2,4	2,6	-5,0	-	10,2
Varaston PPA oikaisu	9,0	11,6	-	-	-	-	20,6
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	14,2	16,5	2,4	2,6	-5,0	-	30,7
Poistot	-8,4	-14,6	-0,8	-0,7	-0,1	-	-24,6
Liikevoitto (EBIT)	-3,1	-9,7	1,6	1,9	-5,1	-	-14,4
Varaston PPA oikaisu	9,0	11,6	-	-	-	-	20,6
PPA aineettomien poistot	0,5	-	0,4	0,2	-	-	1,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	6,4	1,9	2,0	2,1	-5,1	-	7,3
Rahoituserät nettona	-2,4	-2,9	-0,8	-0,5	-2,4	-	-9,0
Tulos ennen veroja	-5,6	-12,6	0,8	1,5	-7,5	-	-23,4
Varat 31.12.	136,6	153,1	22,5	28,2	11,2	-3,9	347,7
Korolliset nettovelat 31.12.	67,8	70,2	11,0	7,9	2,0	-	154,9

1) Lisätietoja vertailukelpoisista tunnusluvuista on esitetty kohdassa "Vaihtoehtoiset tunnusluvut".



Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat sille kohdistettavissa. Segmenteille kohdistamattomat erät koostuvat emoyhtiön eristä ja tuloverotukseen sekä keskitettyyn rahoitukseen liittyvistä eristä.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konsernissa liikevoitto on määritetty siten, että se on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaali- ja palveluhankintojen kulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella oikaisuina, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot, arvonalentumistappiot ja liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät

esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot kirjataan liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

3.1 Liikevaihto

KH Groupin jatkuvien toimintojen liikevaihto koostuu pääosin seuraavista tulovirroista:

- KH-Koneet myy ja vuokraa laitteita, varusteita ja palveluita niin maanrakennuksen, kiinteistöhuollon kuin materiaalinkäsittelyn tarpeisiin. Segmentin myyntituotot koostuvat laite- ja varaosatavaramyynnistä, huoltoja korjauspalvelumyynnistä sekä laitevuokrauksesta.
- Indoor Group käsittää Asko ja Sotka -ketjujen huonekalu- ja sisustustuotteiden vähittäiskaupat sekä huone-

kalutehdas Insofan. Segmentin myyntituotot koostuvat myymälöiden sekä verkkokauppojen tavara- ja palvelumyynnistä.

- Nordic Rescue Group valmistaa ja toimittaa pelastusajoneuvoja Pohjoismaissa. Segmentin myyntituotot koostuvat pelastusajoneuvojen myynnistä sekä niihin liittyvästä huolto- ja korjauspalvelumyynnistä.
- HTJ tarjoaa asiakkailleen rakennuttamisen, työmaavalvonnan, energia- ja ympäristökonsultoinnin sekä projektinjohdon monipuolisia asiantuntijapalveluita.

Konsernilla ei ollut sijoitusyhteisönä raportoidessa tilikaudella 2022 liikevaihtoa. Tilikauden 2023 liikevaihtona esitetään segmenttikohtainen liikevaihto 1.5.-31.12.2023 perustuen sijoitusyhteisöstatuksen lakkaamiseen.

Liikevaihdon jakauma

Liikevaihto tuote- ja palvelutyypeittäin

Tuhatta/milj. euroa	HTJ	Nordic Rescue Group	Indoor Group	KH-Koneet	Yhteensä
- Koneiden myynti ja huolto	-	-	-	85 302	85 302
- Koneiden vuokraus	-	-	-	11 927	11 927
- Tavarat	-	26 752	124 634	-	151 386
- Palvelut	18 097	-	3 864	-	21 961
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	18 097	26 752	128 499	97 228	270 575

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Tuhatta/milj. euroa	HTJ	Nordic Rescue Group	Indoor Group	KH-Koneet	Yhteensä
- Suomi	18 057	13 427	125 228	59 939	216 651
- Ruotsi	-	13 040	-	37 289	50 329
- Viro	-	-	3 271	-	3 271
- Muut	40	285	-	-	325
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	18 097	26 752	128 499	97 228	270 575



Liikevaihto tuloutusajankohdan mukaan

Tuhatta/milj. euroa	HTJ	Nordic Rescue Group	Indoor Group	KH-Koneet	Yhteensä
- Tuloutus yhtenä ajankohtana	-	26 752	128 499	85 302	240 552
- Tuloutus ajan kuluessa	18 097	-	-	11 927	30 023
Yhteensä	18 097	26 752	128 499	97 228	270 575

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat 2023

Tuhatta/milj. euroa	HTJ	Nordic Rescue Group	Indoor Group	KH-Koneet	Yhteensä
Myyntisaamiset (liitetieto 4.5)	3 018	6 080	537	9 774	19 409
Saadut ennakot	-	472	5 328	42	5 842

Myyntisaamiset ovat korottomia saamisia ja yleisesti niiden maksuehto vaihtelee 0 ja 30 päivän välillä. 31.12.2023 KH-Koneet on kirjannut myyntisaamisista ja sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä odotettavissa olevia luottotappioita ja luottotappiovarausten muutoksia 131,0 (131,7) tuhatta euroa. Lisätietoja odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämisestä on esitetty liitetiedossa 4.5 Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät.

Myyntituottojen tulouttaminen

KH-Koneiden tavaramyynnin tuloutus tapahtuu yhtenä ajankohtana toimitushetkellä, jolloin tuotteen määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Palvelumyynti tuloutetaan yhtenä ajankohtana silloin kuin palvelu on suoritettu ja määräysvalta siirtynyt asiakkaalle. Laitevuokrauksessa on kyse IFRS 16:n mukaisesta operatiivisesta vuokrasta ja sen osalta tuotot tuloutetaan ajan kuluessa siten, että sopimuksen vastike on sidottu vuokra-aikaan ja se tuloutetaan kullekin kaudelle asiakkaan vuokraaman ajan suhteessa.

Indoor Groupin tavaramyynnin tuloutus tapahtuu yhtenä ajankohtana toimitushetkellä, jolloin tuotteen määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Palvelumyynti koostuu tuotteiden kuljetuksesta, kokoamisesta, asennuksesta sekä vanho-

jen tuotteiden poisviennistä. Palvelumyynti tuloutetaan yhtenä ajankohtana silloin kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta siirtynyt asiakkaalle.

Nordic Rescue Groupin ajoneuvojen tuloutus tapahtuu yhtenä ajankohtana toimitushetkellä, jolloin tuotteen määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Palvelumyynti tuloutetaan yhtenä ajankohtana silloin kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta siirtynyt asiakkaalle.

HTJ-segmentin tuottamat palvelut ovat asiakkaille räätälöityjä ja HTJ:llä on pääsääntöisesti sopimukseen perustuva oikeus saada maksu tarkasteluhetkeen mennessä tuotetusta räätälöidystä suoritteesta. Myynti tuloutetaan ajan kuluessa tehtyyn työhön käytetyn ajan perusteella (ns. input method), koska määräysvallan katsotaan siirtyvän asiakkaalle sitä mukaa kun palvelua suoritetaan asiakkaalle.

Myyntihintoihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia, sillä pääsääntöisesti myyntisaamiset erääntyvät 0-60 päivän kuluessa laskutuspäivästä. Asiakkaiden maksamat ennakkomaksut ovat asiakassopimuksiin perustuvia velkoja, jotka kirjataan saatuihin ennakkoihin.

Konsernin myymiin tavaroihin liittyy takuuvastuita mahdollisten viallisten tuotteiden vaihtamiseksi tai korjaamiseksi takuun voimassaoloaikana. Takuuvelvoitteet eivät

poikkea normaaleista lakisääteisistä tai alalla yleisesti käytetyistä velvoitteista. Tällaisten velvoitteiden todennäköisiä rahamääriä arvioidaan säännöllisesti historiaan perustuvaan kokemukseen pohjalta. Kulut jaksotetaan liiketoiminnan kuluihin.

Konsernilla ei ole ollut sellaisia olennaisia asiakassopimuksien saamisesta aiheutuvia lisämenoja, jotka pitäisi aktivoida taseeseen. Mahdolliset lisämenot kirjataan viimeistään yhden vuoden kuluessa niiden syntymisestä kuluksi.

Sopimuksiin perustuvat erät

Myyntisaamiset

Saaminen on KH Groupin ehdoton oikeus vastikkeeseen, eli vain ajan kulumisen on edellytyksenä ennen vastikkeen erääntymistä maksettavaksi. Myyntisaamisia koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 4.5 Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät.

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät

Sopimuksiin perustuvilla omaisuuserillä tarkoitetaan oikeutta vastikkeeseen asiakkaalle luovutetuista tavaroista



ja palveluista. Jos KH Group toimittaa tuotteita tai palveluita ennen kuin asiakas maksaa toimitukseen kohdistuvan vastikkeen tai ennen kuin maksua koskeva lasku on syntynyt, KH Group kirjaa sopimukseen perustuvan omaisuuserän.

Sopimuksiin perustuvat velat

Sopimukseen perustuvalla velalla tarkoitetaan veloitetta luovuttaa asiakkaalle tavaroita tai palveluita, joihin KH Group on saanut maksun (tai maksu on erääntynyt)

asiakkaalta. Mikäli asiakas maksaa vastikkeen ennen kuin KH Group on luovuttanut tuotteet tai palvelut asiakkaalle, sopimukseen perustuva velka kirjataan, kun maksu suoritetaan, tai kun maksu erääntyy (sen mukaan kumpi näistä on aikaisempi). Sopimukseen perustuva velka kirjataan myyntituotoksi, kun KH Group suoriutuu sopimuksen mukaisesti.

3.2 Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen myyntiin liittyvät tuotot. Konsernin liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät pääasiassa käyttöomaisuuden luovutusvoitot ja Indoor Groupin asiakasrahoitustuotot. Konsernilla ei ollut sijoitusyhteisönä raportoidessa tilikaudella 2022 liiketoiminnan muita tuottoja. Tilikauden 2023 liiketoiminnan muina tuottoina esitetään monialakonsernin liiketoiminnan muut tuotot ajanjaksolla 1.5.-31.12.2023 perustuen sijoitusyhteisöstatuksen lakkaamiseen.

1 000 EUR	2023	2022
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	140	-
Vuokratuotot	59	-
Julkiset avustukset	56	-
Asiakasrahoitustuotot	1 839	-
Muut tuotot	505	-
Liiketoiminnan muut tuotot	2 598	-



3.3 Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut sisältyvät materiaalien, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot, vaihto-omaisuuden muutoksen ja ulkoiset palvelut tilikaudella. KH-Koneiden vaihto-omaisuuden muutokseen sisältyy 8 979 tuhatta euroa ja Indoor

Groupin 11 572 tuhatta euroa hankintamenolaskelmalla tunnistetun käyvän arvon oikaisun kulukirjauksia. Tilikauden 2023 materiaali- ja palvelukuluina muiden

kuin emoyhtiön osalta esitetään monialakonsernin ostot ajanjaksolla 1.5.-31.12.2023 perustuen sijoitusyhteisöostuksen lakkaamiseen.

Materiaalit ja palvelut

1 000 EUR

	2023	2022
Ostot tilikauden aikana		
KH-Koneet	-62 480	-
Indoor Group	-67 716	-
Nordic Rescue Group	-17 639	-
HTJ	-26	-
Emoyhtiö	-	-
Yhteensä	-147 861	-
Vaihto-omaisuuden muutos		
KH-Koneet	-11 968	-
Indoor Group	-11 056	-
Nordic Rescue Group	-545	-
HTJ	-	-
Emoyhtiö	-	-
Yhteensä	-23 569	-
Ulkopuolisilta ostetut palvelut		
KH-Koneet	-3 436	-
Indoor Group	-7 062	-
Nordic Rescue Group	-1 852	-
HTJ	-1 439	-
Emoyhtiö	-	-
Yhteensä	-13 788	-
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-185 219	-



3.4 Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myyjien tuotteiden hankintamenoihin liittyvät kulut. Konser-

nin liiketoiminnan muut kulut koostuvat pääosin myynnin ja markkinoinnin kuluista, IT-kuluista, toimitilavuokrista sekä ulkopuolisista palveluista.

Tilikauden 2023 liiketoiminnan muina kuluina muiden

kuin emoyhtiön osalta esitetään monialakonsernin kulut ajanjaksolla 1.5.-31.12.2023 perustuen sijoitusyhteisöistä-tyksen lakkaamiseen.

1 000 EUR	2023	2022
Muut henkilöstökulut	-1 562	-
Lyhytaikaiset, vähäarvoiset ja ei-indeksiin sidotut muuttuvat vuokrat	-1 759	-
Myynti- ja markkinointikulut	-7 018	-
Toimitila- ja kiinteistökulut	-2 785	-9
Hallintokulut	-2 297	-
Matkakulut	-1 169	-
IT – kulut	-5 104	-
Koneet ja kalusto	-1 427	-
Ulkopuoliset palvelut	-2 756	-674
Muut kulut	-1 161	-257
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-27 038	-940
Tilintarkastajien palkkiot		
1 000 EUR	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	358	75
Muut tilintarkastukseen liittyvät toimeksiannot	4	6
Veroneuvontapalvelut	9	-
Muut palkkiot	89	13
Yhteensä	460	94

KH Group -konsernin tilintarkastajana on tilintarkastusyhteisö KPMG Oy. KPMG:ltä ostetut muut palvelut sisälsivät

pääosin IFRS-neuvonantoon ja vastuullisuusraportointiin liittyviä palveluita.



3.5 Henkilöstökulut ja -määrät

Henkilöstökulut

1 000 EUR	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-39 235	-1 004
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-6 010	-140
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt	219	-
Muut henkilösivukulut	-3 476	-16
Osakeperusteiset maksut	-	-38
Henkilöstökulut yhteensä	-48 501	-1 198

Tilikauden 2023 henkilöstökuluina muiden kuin emoyhtiön osalta esitetään monialakonsernin kulut ajanjaksolla 1.5.-31.12.2023 perustuen sijoitusyhteisöstatuksen lakkaamiseen.

Konsernin lakisääteinen eläketurva Suomessa on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiltä otetuilla vakuutuksilla. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaisesti.

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 5.2 Lähipiiri. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyihin liittyvät velat esitetään liitetiedossa 5.4 Pitkäaikaiset eläkevelat.

Henkilöstömäärät

Henkilöstö keskimäärin	2023	2022
KH-Koneet	201	198
Indoor Group ⁽¹⁾	702	714
HTJ	217	200
Nordic Rescue Group ⁽²⁾	111	117
Emoyhtiö	6	6
Konserni yhteensä	1 237	1 235

(1) Indoor Groupin osalta käytetty FTE-lukua johtuen osa-aikaisten työntekijöiden suuresta määrästä.

(2) Ei sisällä tilikaudella 2022 konkurssiin asetetun Vema Lift Oy:n henkilöstöä.



Henkilöstö tilikauden lopussa	2023	2022
KH-Koneet	201	209
Indoor Group ⁽¹⁾	685	744
HTJ	214	208
Nordic Rescue Group ⁽²⁾	110	117
Emoyhtiö	6	6
Konserni yhteensä	1 216	1 284

(1) Indoor Groupin osalta käytetty FTE-lukua johtuen osa-aikaisten työntekijöiden suuresta määrästä.

(2) Ei sisällä tilikaudella 2022 konkurssiin asetetun Vema Lift Oy:n henkilöstöä.

Henkilöstö maantieteellisesti tilikauden lopussa	2023	2022
Suomi	1 046	1 095
Ruotsi	134	143
Viro	36	46
Konserni yhteensä	1 216	1 284

3.6 Poistot ja arvonalentumistappiot

Tilikauden 2023 poistoina ja arvonalentumistappioina muiden kuin emoyhtiön osalta esitetään monialakonser-

nin poistot ja arvonalentumiset ajanjaksolla 1.5.-31.12.2023 perustuen sijoitusyhteisöstatuksen lakkaamiseen.

Poistot ja arvonalentumistappiot aineellisista ja aineettomista

1 000 EUR

	2023	2022
Aineettomat hyödykkeet		
Poistot	-1 337	-
Arvonalentumiset	-	-
Aineelliset hyödykkeet		
Poistot	-7 610	-10
Arvonalentumiset	-	-
Käyttöoikeusomaisuus		
Poistot	-15 628	-101
Arvonalentumiset		
Poistot ja arvonalentumistappiot yhteensä	-24 576	-111

Poistoihin liittyvät laadintaperiaatteet on selostettu liitetiedossa 4.1 Aineelliset hyödykkeet ja 4.2. Aineettomat

hyödykkeet. Vuokrasopimukseen liittyvät laadintaperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.



3.7 Rahoitustuotot ja -kulut

Tilikauden 2023 rahoitustuottoina ja -kuluina muiden kuin emoyhtiön osalta esitetään monialakonsernin rahoitus-

tuotot ja -kulut ajanjaksolla 1.5.-31.12.2023 perustuen sijoitusyhteisöstatuksen lakkaamiseen.

Rahoitustuotot

1 000 EUR

	2023	2022
Korkotuotot	154	-
Valuuttakurssivoitot	1 012	-
Muut rahoitustuotot	22	7
Rahoitustuotot yhteensä	1 188	7

Rahoituskulut

1 000 EUR

	2023	2022
Korkokulut lainoista ja muista veloista	-4 486	-145
Korkokulut vuokratilustun rahoitusveloista	-1 031	-
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-1 697	-3
Valuuttakurssitappiot	-668	-
Tappiot käypään arvoon kirjattavista rahoitusveloista	-1 990	-
Muut rahoituskulut	-296	-38
Rahoituskulut yhteensä	-10 168	-186

Tappio käypään arvoon kirjattavista rahoitusveloista koostuu KH-Koneiden ja HTJ:n vähemmistöosakkaiden lunastukseen liittyvien velkojen käyvän arvon muutoksesta.

Rahoitustuotot ja kulut

Rahoitustuotot koostuvat pääasiassa korkotuotoista ja valuuttakurssivoitoista. Rahoituskulut liittyvät pääosin lainoihin rahoituslaitoksilta, käypään arvoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin (vähemmistöosakkuuksien lunastus-

velan käyvän arvon muutoksiin) ja valuuttakurssitappioihin. Rahoitustuotot ja -kulut kirjataan kaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet. Korkotuotot ja -kulut kirjataan efektiivisen koron menetelmää käyttäen.



3.8 Tuloverot

Tuloslaskelmat tuloverot

1 000 EUR	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-1 508	-
Laskennalliset verot	5 795	2 079
Tuloverot yhteensä	4 287	2 079

Tuloslaskelman verokulun ja emoyhtiön verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

1 000 EUR	2023	2022
Tulos ennen veroja	-23 367	-10 311
Verot laskettuna emoyhtiön 20 % -verokannalla	4 673	2 062
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	-323	-
Verovapaat tulot	84	-
Vähennyskelvottomat kulut	-534	-
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-52	-
Aiemmin kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten käyttö	360	-
Verot aikaisemmilta tilikausilta	22	17
Muut erät	57	-
Verot tuloslaskelmassa	4 287	2 079
Efektiivinen verokanta	18,3%	20,2%

Tuloverosaamiset ja -velat

1 000 EUR	2023	2022
Tuloverosaamiset	463	-
Tuloverovelat	708	-

Tuloverot

Konsernin tuloveroihin on kirjattu konserniyhtiöiden kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot, aikaisempien kausien verojen oikaisu sekä laskennalliset verot. Konserniyhtiöiden verot on laskettu perustuen kunkin

yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon käyttäen niitä verokantoja ja verolakeja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.



4. SIJOITETTU PÄÄOMA

4.1 Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet

1 000 EUR	Rakennukset ja perusparannukset	Vuokrattu ajoneuvokalusto	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno				
1.1.2022	-	-	40	40
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-	-	-
Lisäykset	-	-	-	-
Vähennykset	-	-	-	-
31.12.2022	-	-	40	40
Liiketoimintojen yhdistämiset	1 224	28 509	10 848	40 581
Lisäykset	254	10 624	1 586	12 465
Vähennykset	-16	-3 244	-836	-4 097
31.12.2023	1 462	35 889	11 638	48 989
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
1 000 EUR	Rakennukset ja perusparannukset	Vuokrattu ajoneuvokalusto	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-	-	-10	-10
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-
31.12.2022	-	-	-10	-10
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-398	-4 295	-2 918	-7 610
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	17	17
31.12.2023	-398	-4 295	-2 911	-7 603
Tasearvo				
31.12.2022	-	-	30	30
31.12.2023	1 065	31 594	8 727	41 386



Vuokrattu ajoneuvokalusto koostuu KH-Koneiden konevuokrausliiketoiminnassa käyttämästä ajoneuvokalustosta, joka on luovutettu rahoitusyhtiölle ja vuokrattu siltä takaisin. Luovutusta rahoitusyhtiölle ei käsitellä myyntinä vaan kalusto pidetään konsernin taseessa ja kirjataan luovutushintaa vastaava rahoitusvelka. Kun kone luovutetaan rahoitusyhtiölle, se siirretään varastosta aineellisiin hyödykkeisiin.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Arvioitu taloudellinen vaikutusaika koneiden ja kaluston osalta on 4–15 vuotta, rakennusten ja perusparannusmenojen osalta 10–30 vuotta ja vuokratun ajoneuvokaluston osalta 3–5 vuotta.

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja niitä muutetaan tarvittaessa. Kirjanpitoarvoa alennetaan omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavasti välittömästi, jos arvonalentuminen havaitaan ja arvonalentumistappio kirjataan tulosaikutteisesti sekä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, jos kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arvot muuttuvat olennai-

sesti. Peruuttamisen jälkeinen kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserällä olisi määritetty, jos siitä ei olisi kirjattu arvonalentumistappiota.

Aineellisten hyödykkeiden käytöstä poistamisista ja luovutuksista syntyneet voitot ja tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

4.2 Aineettomat hyödykkeet

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat pääosin liikearvosta, tavaramerkeistä ja asiakkuuksista. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu mm. ohjelmistoja ja niiden lisenssejä.

Aineettomat hyödykkeet

1 000 EUR	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno					
1.1.2022	-	-	-	-	-
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-	-	-	-
Lisäykset	-	-	-	-	-
Vähennykset	-	-	-	-	-
31.12.2022	-	-	-	-	-
Liiketoimintojen yhdistämiset	39 874	48 932	14 128	1 649	104 583
Lisäykset	-	-	-	409	409
Vähennykset	-	-	-	-68	-68
31.12.2023	39 874	48 932	14 128	1 991	104 924

**Kertyneet poistot ja arvonalentumiset**

1 000 EUR	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
1.1.2022	-	-	-	-	-
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-	-	-	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-	-
31.12.2022	-	-	-	-	-
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-	-173	-734	-431	-1 337
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	53	53
31.12.2023	-	-173	-734	-378	-1 285
Kirjanpitoarvo					
31.12.2022	-	-	-	-	-
31.12.2023	39 874	48 759	13 394	1 613	103 640

Aineettomat hyödykkeet**Liikearvo ja tavaramerkit**

Liikearvo syntyy liiketoimintojen yhdistämisestä, ja se vastaa määrää, jonka verran luovutettu hankintahinta ylittää yksilöitävissä olevien netto-omaisuuserien hankinta-ajan kohdan käyvän arvon. Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvä liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jonka odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisen synnyttämistä synergioista. Liikearvo liittyy kaikkiin KH Group -konsernin rahavirtaa tuottavaan yksikköihin.

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneitä liikearvoja ja tavaramerkkejä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei poisteta vaan tasearvoa testataan vähintään vuosittain käyttöarvoon perustuvalla arvonalentumistestauksella. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritetään laskemalla diskontattu kassavirtojen nykyarvo. Mikäli esiintyy viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta, arvonalentumistestaus tehdään lyhyemmälläkin aikavälillä.

Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, jos kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Peruuttamisen jälkeinen kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserällä olisi määritetty, jos siitä ei olisi kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Johto tarkastelee liikearvon ja tavaramerkkien arvostusta vuosittain segmenttikohtaisen käyttöarvolaskelman avulla. Liitetiedossa 4.3. Liikearvo ja arvonalentumistestausta on kerrottu lisätietoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Asiakkuudet 10–20

vuotta, IT-ohjelmistot ja lisenssit 3–5 vuotta. Arvonalentumisen osalta laadintaperiaatteet on kuvattu aineellisten hyödykkeiden liitetiedossa.

Aineeton hyödyke kirjataan pois taseelta, kun se luovutetaan (eli sinä päivänä, jona vastaanottaja saa määräysvallan) tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei odoteta koituvan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä. Omaisuuserän poiskirjauksesta johtuva voitto tai tappio (laskettuna nettomääräisen luovutustulon ja omaisuuserän kirjanpitoarvon erotuksena) kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Arviot koskien taloudellista vaikutusaikaa ja jäännösarvoa sekä poistomenetelmien valintaa edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa. Tehtyjä valintoja arvioidaan jatkuvasti. Arvioita tehdään myös yrityshankintojen yhteydessä, kun määritellään hankittujen aineellisten hyödykkeiden käypiä arvoja ja jäljellä olevaa taloudellista vaikutusaikaa. Hankintahetkellä tehtävä arvonnämittäminen perustuu diskontattuihin kassavirtoihin.



4.3 Liikearvon ja rajoittamattoman vaikutusajan hyödykkeiden arvonalentumistestaus

Liikearvo ja rajoittamattoman vaikutusajan hyödykkeet

Liikearvon ja rajoittamattoman vaikutusajan hyödykkeiden

arvonalentumistestausta varten testattavat erät on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU). Rahavirtaa tuottavat yksiköt on määritelty raportoitavien segmenttien tasolle. Alla olevassa taulukossa on eritelty, miten konsernin liikearvo ja ne tavaramerkit, joiden vaikutusaika on

rajoittamaton, kohdistuvat konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille:

1 000 EUR	Liikearvo	Tavaramerkit, rajoittamaton vaikutusaika
KH-Koneet	2 200	0
Indoor Group	17 394	45 045
Nordic Rescue Group	5 459	0
HTJ	14 820	0
Yhteensä	39 874	45 045

Arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Kassavirrat sisältävät muun muassa arvion tulevaisuuden myynneistä, kannattavuudesta, ylläpitoinvestoinneista ja käyttöpääoman muutoksesta. Kassavirtaennusteet perustuvat hallituksen hyväksymiin vuoden 2024 budjetteihin sekä vuosien 2025–2028 taloudellisiin suunnitelmiin eli testaukses-

sa käytetyt rahavirtaennusteet laaditaan viiden vuoden ajanjaksolle.

Ajalta, jota viiden vuoden ajanjakso ei kata, rahavirrat lasketaan terminaaliarvomenetelmällä. Terminaalinen kasvuvauhti 2 prosenttia perustuu johdon arvioon varovaisesta pitkän aikavälin kasvusta. Ennusteet on laadittu siten, että ne kuvastavat aiemmin toteutunutta tulosta ja tulevaisuutta koskevia odotuksia ottaen huomioon konsernin markkina-aseman ja yleisen taloudellisen ympäristön.

Diskonttaus korkona on käytetty painotettua pääoman kustannusta (WACC). WACC ottaa huomioon sekä vieraan että oman pääoman tuotto-odotuksen, joka on laskettu hyödyntäen verrokkiyhtiöiden beta-lukuja, pääomarakennetta ja veroasteita. WACC:n osatekijöitä ovat riskitön korko, markkinariskipremio, yhtiökohtainen tekijä ja toimialakohtainen beta-arvo, velkakustannukset sekä velan ja oman pääoman suhde.

Laskelmissa käytetty WACC ennen veroja sekä oletus terminaalikasvusta on esitetty segmenttikohtaisesti alla olevassa taulukossa.

1 000 EUR	WACC ennen veroja	Terminaali- kasvu
KH-Koneet	16,8 %	2,0 %
Indoor Group	12,9 %	2,0 %
Nordic Rescue Group	17,1 %	2,0 %
HTJ	18,7 %	2,0 %



Vuosittainen arvonalentumistesti suoritettiin 30.9.2023 tilanteesta ja sen tuloksena rahavirtaa tuottavalle yksikölle ei kirjattu arvonalentumistappiota 31.12.2023 eikä 31.12.2022.

Herkkyysanalyysi

KH Group Oyj on arvioinut arvonalentumistestauksessa käytettyjä olennaisimpien oletusten herkkyyttä. Johto on arvioinut, että mikään kohtuullisen mahdollinen muutos keskeisissä oletuksissa ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtayksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi niiden kirjanpitoarvon pois lukien Indoor Group segmen-

tissä, jossa puolen prosenttiyksikön lasku ennustetussa käyttökatteessa aiheuttaisi arvonalentumisen kirjaustarpeen. Arvonalentumistestin mukaan Indoor Group segmentin käyttöarvo ylitti sen kirjanpitoarvon 5,9 miljoonalla eurolla.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Johto tekee merkittäviä arviointeja ja käyttää harkintaa määrittäessään, onko liikearvon alentumisesta viitteitä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden määrän määrittämisessä on myös käytetty johdon harkintaa.

Kassavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin

budjetteihin ja arvioihin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Kassavirtaennusteet perustuvat konsernin olemassa olevaan liiketoimintarakenteeseen, todellisiin tuloksiin ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista verokannoista. Kasvuluvut perustuvat johdon arvioihin liiketoiminnan tulevasta kehityksestä.

Johto testaa ennusteisiin liittyvissä merkittävässä arvioissa tapahtuvien muutosten vaikutuksia herkkyyssanalyysillä edellä kuvatulla tavalla.

4.4 Vaihto-omaisuus

2023 1 000 EUR	HTJ	Nordic Rescue Group	Indoor Group	KH-Koneet	Yhteensä
Aineet ja tarvikkeet	-	2 085	1 393	-	3 477
Keskeneräiset tuotteet	-	2 830	98	-	2 928
Valmiit tuotteet ja tavarat	-	-	25 641	70 214	95 855
Varaston ennakkomaksut	-	-	344	-	344
Varaston epäkuranttiusvaraus	-	-	-2 082	-502	-2 583
Vaihto-omaisuus yhteensä	-	4 914	25 395	69 712	100 022

Konsernilla ei ollut sijoitusyhteisönä raportoidessa 31.12.2022 vaihto-omaisuutta.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva myyntihinta

tuotteen valmiiksi saattamisen ja myynnin kustannuksilla. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoa luetaan kaikki ostomenot hankintarahteineen. Itse valmistettujen tuotteiden hankintamenoa luetaan kaikki valmistusmenot sisältäen välittömät menot ja osuudet valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista. Hankintameno ei sisällä vieraan pääoman menoja.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Konserni tarkastelee säännöllisesti vaihto-omaisuuden epäkuranttiiutta ja kiertonopeutta sekä nettorealisointiarvon mahdollista pienentymistä alle hankintamenoa ja kirjaa tarvittaessa arvonalentumisen. Nämä tarkastelut edellyttävät arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä arvioissa voivat aiheuttaa muutoksia vaihto-omaisuuden arvostukseen tulevina kausina.



4.5 Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät

Konsernilla ei ollut sijoitusyhteisönä raportoidessa 31.12.2022 myyntisaamiaisia.

Myyntisaamisten ikäjakauma

Odotettavissa olevat luottotappiot 2023

1 000 EUR	Bruttoarvo	Odotettavissa oleva luottotappio	Nettoarvo
Eräntymättömät	15 857	-29	15 828
1–30 päivää	2 932	-44	2 889
31–180 päivää	528	-73	456
181–360 päivää	276	-145	131
Yli 360 päivää	-	-	-
Yhteensä	19 594	-290	19 304

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Myyntisaamisten arvostamisessa sovelletaan IFRS 9-standardin sallimaa yksinkertaistettua mallia segmenttikohtaisesti odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämisessä. Konserni arvioi odotettavissa olevia luottotappiota käyttämällä kokemusperäistä matriisia, jossa huomioidaan saatavien ikärakenne, segmenttikohtainen luottotappiohistoria, markkina-alue sekä asiakaskunta.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina

silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua esimerkiksi konkurssitilanteessa. Arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Mikäli lopullisiksi luottotappioiksi kirjatusta eristä saadaan myöhemmin maksu, kirjataan se saman erän hyvitykseksi.

Muut saamiset

Muut korottomat saamiset kirjataan taseeseen alku-peräiseen käypään arvoonsa, jota voidaan myöhemmin oikaista mahdollisella arvonalentumiskirjauksella.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Myyntisaamisten kuranttiiuteen liittyy olennaisesti riski siitä, että vastapuoli menettää maksukykynsä eikä siten pysty maksamaan velkojaan. Lisätietoja luotto- ja vastapuoliriskistä on esitetty liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

Liiketoiminnoissa tehdään arviointia perustuen myynnin luonteeseen ja asiakkaan luottotietoihin sekä asiointihistoriaan sen määrittämiseksi, millaisilla maksuehdoilla myynti toteutetaan. Tarvittaessa maksuehtona käytetään ennakkomaksua. Luottotappiovarausta kirjataan ennakoivasti perustuen kunkin segmentin luottotappiohistoriaan.



4.6 Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

1 000 EUR

	2023	2022
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	41 246	336
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat siirtovelat	13 273	332
ALV ja ennakonpidätysvelat	8 844	-
Korkovelat	1 501	2
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva verovelka	708	86
Vähemmistön lunastusvelka	3 849	-
Ehdollinen vastike	750	-
Muut lyhytaikaiset velat	10 184	-
Muut lyhytaikaiset velat yhteensä	80 355	757

Ostovelat ovat veloitteita maksaa tavaroista ja palveluksista, jotka on hankittu tuottajilta osana tavanomaista liiketoimintaa. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi,

jos ne erääntyvät maksettavaksi 12 kuukauden sisällä. Jos ne eivät eräänny 12 kuukauden sisällä, ne luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi.



4.7 Varaukset

Varaukset

1 000 EUR

	Takuuvaraukset
1.1.2023	-
Liiketoimintojen yhdistämiset	82
Kirjattu tuloslaskelmaan	1
Peruutukset	-
31.12.2023	83
Pitkäaikaiset	83
Lyhytaikaiset	-

Konsernilla ei ollut sijoitusyhteisönä raportoidessa 31.12.2022 varauksia.

Takuusitoumuksiin perustuvat varaukset sisältävät arvion toimitettujen tuotteiden tulevaisuudessa realisoituvista takuukuluista. Tulevaisuuden takuukulujen määrä perustuu kertyneeseen historialliseen kokemukseen. Takuukulujen

määrä on ollut historiallisesti hyvin alhainen ja tulevaisuuden takuukulujen määrä perustuu tähän kokemukseen. Tyypillisesti tavallinen takuuaika on vuosi tuotteen toimituksesta.

Varaukset

Varaus kirjataan taseeseen, kun KH Groupille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva velvoite, jonka toteutuminen on todennäköistä, ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukseen kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä.



4.8 Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

2023 1 000 EUR	1.1.	Liiketoimintojen yhdistäminen	Kirjattu tulos-laskelmaan	Konsolidointi- periaatteen muutos	31.12.
Laskennalliset verosaamiset					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset ja velat	1 845	-	452	-2 298	-
Vuokrasopimukset ja käyttöomaisuus1	-	293	202	-	495
Muut väliaikaiset erot	-	1 473	227	-	1 700
Käyttämättömät tappiot verotuksessa	2 606	-	516	-	3 122
Yhteensä	4 451	1 766	1 397	-2 298	5 316
Laskennalliset verovelat					
Käyvän arvon kohdistukset	-	-16 869	4 340	-	-12 528
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset ja velat	-8 524	-	-	8 524	-
Muut väliaikaiset erät	-20	-176	58	-	-138
Yhteensä	-8 544	-17 045	4 399	8 524	-12 666
2022 1 000 EUR					
Laskennalliset verosaamiset					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset ja velat	866	-	979	-	1 845
Käyttämättömät tappiot verotuksessa	2 101	-	504	-	2 606
Yhteensä	2 967	-	1 484	-	4 451
Laskennalliset verovelat					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset ja velat	-9 139	-	616	-	-8 524
Muut väliaikaiset erät	-	-	-20	-	-20
Yhteensä	-9 139	-	596	-	-8 544



Laskennalliset verot

Laskennalliset verot kirjataan kirjanpidon ja verotuksen välisestä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä vahvistettua tulevien vuosien verokantaa käyttäen. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät käyvän arvon kohdistuksista, käyttö-oikeusomaisuudesta, vuokrasopimusveloista sekä verotappioista. Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan (netotetaan), kun ne liittyvät saman veronsaajan perimiin veroihin ja ne voidaan laillisesti toimeenpantavissa olevan oikeuden nojalla kuitata keskenään.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Laskennallisen verosaamisen kirjaaminen perustuu johdon ennusteisiin ja arvioihin siitä, tuleeko yhtiölle tulevaisuudessa riittävästi verotettavaa tuloa. Laskennassa käytetyt arviot perustuvat viimeisimpään johdon ennusteeseen raportointipäivänä ja oletuksiin, jotka ovat yhdenmukaisia muualla tilinpäätöksessä käytettyjen oletusten kanssa. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää tulevia verotettavia tuloja vastaan.

5. MUUT LIITETIEDOT

5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskienhallinnan tavoitteet ja toimintaperiaatteet

KH Groupin toimintaan sisältyy monenlaisia rahoitusriskejä. Pääosin rahoitusriskit aiheutuvat muutoksista markkinaolosuhteissa ja asiakkaiden käyttäytymisessä. KH Groupin rahoitusvaroihin vaikuttavat riskit liittyvät pääasiassa vastapuolen maksukäyttäytymisessä tapahtuviin muutoksiin, luottoriskiä ja valuuttariskiä.

Korkotason muutokset vaikuttavat konsernin rahoitusvelkoihin, jotka sisältävät vaihtuvakorkoisia lainoja, joten ne ovat alttiita korkoriskille.

KH Group arvioi riskiympäristöä tasaisin väliajoin ja johto valvoo näiden riskien hallintaa konsernin rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaisesti. KH Groupilla on asianmukaiset toimintaperiaatteet ja menettelyt, ja taloudelliset riskit tunnistetaan, määritetään ja hallitaan konsernin toimintaperiaatteiden sekä riskitavoitteiden mukaisesti. Hallitus tarkastaa ja hyväksyy riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet, jotka esitetään tiivistetysti alla.

KH Group voi käyttää johdannaisinstrumentteja suojautuakseen valuuttariskeiltä ja korkoriskeiltä. KH Groupilla ei tällä hetkellä ole hallussaan johdannaisinstrumentteja.

Herkkyyshanalyysi

KH Group arvioi riskienhallintapolitiikassa altistumista olennaisille markkinariskeille tekemällä herkkyyshanalyysin määrärajojen mukaisesti raportointipäivänä. Herkkyyshanalyysit on laadittu sillä perusteella, että muuttujat kuten esimerkiksi nettovelan määrä, kiinteän ja vaihtuvan koron suhde ja rahoitusvälineiden osuus ulkomaan valuutoista ovat kaikki vakioita.

Seuraavissa osioissa esitetyt herkkyyshanalyysit liittyvät 31.12.2023 vallinneisiin tilanteisiin. Tietyn tuloslaskelman erän herkkyyks on kyseisten markkinariskien oletettujen muutosten vaikutus erään. Tämä perustuu 31.12.2023 hallussa olleisiin rahoitusvaroihin ja -velkoihin.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että rahoitusvälineistä johtuva käypä arvo tai syntyvät rahavirrat vaihtelevat markkinahintojen tai markkinaolosuhteiden muutosten takia. Markkinariski käsittää kolmenlaisia riskejä, joita ovat korkoriski, valuuttariski ja muu hintariski, kuten oman pääoman hintariski ja hyödykeriski. Markkinariskien vaikutuksen piiriin kuuluvat rahoituslainat ja talletukset.

Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että rahoitusinstrumentin käypä arvo tai tulevat rahavirrat vaihtelevat markkinakorkojen muutosten vuoksi. Konsernin altistuminen korkovaihteiluille liittyy pääasiassa niihin KH Groupin velkavelvoitteisiin, joissa on vaihtuva korko. Konsernin pitkäaikaiset pankkilainat, joilla on vaihtuvat korot, ovat sidoksissa Euribor-korkoihin. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus konsernin tuleviin korkomaksuihin.

Konsernin periaate korkoriskin vaikutusten vähentämiseksi on säilyttää ennalta määritelty tasapaino hankittujen lainajärjestelyiden kokonaismäärän ja likvideettiposition välillä. Johto arvioi korkoriskiä jokaisena raportointipäivänä määrittääkseen toimet, joita tarvitaan vakaan korkoympäristön ylläpitämiseksi. Konsernilla on mahdollisuus neuvotella rahoitusvälineiden ehdoista uudelleen markkinaympäristön ja korkoympäristön muuttuessa.

KH Group voi käyttää johdannaisia suojautuakseen korkoriskiä vastaan. KH Groupilla ei tällä hetkellä ole hallussaan johdannaisinstrumentteja.

Korkoherkkyyks

Seuraavassa taulukossa esitetään herkkyyks kohtuullisen mahdolliselle korkotasojen muutokselle niiden lainojen osalta, joihin se vaikuttaa. Herkkyyshanalyysi on tehty olettaen, että viitekorko ja lainamäärä ovat positiivisia raportointikauden lopussa, pois lukien mahdolliset tulevaisuuden lyhennykset. Korkotason muutokset heijastuvat herkkyyshanalyysissä täysimääräisesti huomioimatta velkojen mahdollisia sopimusperusteisia korkolattioiden vaikutuksia. Kun kaikki muut muuttujat pidetään vakioina ja korkoa muutetaan 1 %-yksikköä, korollisten nettovelkojen ilman vuokrasopimusvelkoja 31.12.2023 tilinpäätöshetken arvon 92,5 milj. euroa perusteella kyseiset koronmuutokset vaikuttaisivat konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan seuraavasti:



1 000 EUR	Nousu/lasku prosentteina	Vaikutus tulos ennen veroja	Vaikutus omaan pääomaan ennen veroja
2023			
Euribor 12 kk	+1%	-855	-855
Euribor 12 kk	-1%	+855	+855

Valuuttariski

KH Group -konserni on alttiina valuuttariskille, joka aiheuttaa tytäryhtiöihin tehtyjen ei-euromääräisten sijoitusten muuntamisesta syntyvistä valuuttakurssieroista.

Transaktioriski

KH Groupin rahoituspolitiikan mukaisesti konsernien emoyhtiön ja ulkomaisten tytäryhtiöiden transaktiot tehdään pääosin paikallisessa valuutassa ja siten transaktioriski on pieni. Poikkeuksena ovat tytäryhtiöt, joilla on muita kuin paikallisessa valuutassa tapahtuvia transaktioita ja saldoja liiketoiminnan luonteeseen liittyen. Suurin osa konsernin myynneistä on EUR- tai SEK-määräisiä asiakkaiden preferenssien ja liiketoiminnan luonteeseen perustuen. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden kaikkiin transaktioihin liittyvä altistuminen ulkomaan valuutoille liittyy taseella oleviin ulkomaanvaluuttamääräisiin saamisiin ja velkoihin, sekä ulkomaanvaluuttamääräisiin sitoviin osto- ja myyntisopimuksiin. KH Group voi käyttää valuuttajohdannaisia, kuten valuuttatermiinejä, suojautuakseen merkittäviin valuuttapositioniin liittyviltä riskeiltä.

Translaatoriski

Tilinpäätöksessä ulkomaan toiminnot tytäryhtiöiden taseet on käännetty euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin päätöskurssseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keski-kurssia. Valuuttojen kurssivaihteluiden vaikutukset liittyen tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden käännöksiin kirjataan valuuttakurssieroissa laajassa tuloslaskelmassa ja omassa pääomassa muuntoerot-erässä. Valuuttakurssien kurssivaihtelusta johtuva vaikutus KH Groupin laajaan tulokseen oli -29 tuhatta euroa.

Luottoriski

Luottoriski muodostuu asiakkaista, jotka eivät ole kykeneväisiä suoriutumaan rahoitusinstrumenttien tai asiakkasopimusten mukaisista velvoitteistaan, joka johtaa rahalliseen tappioon KH Groupin näkökulmasta. Normaalisiin kaupallisiin toimintoihin liittyvän luottoriskinhallinnan vastuu on konserniyhtiöillä. KH Groupin operatiivinen luottoriski syntyy avoimista saamisista sekä pitkäaikaisista sopimuksista asiakkaiden kanssa. Asiakaskunta ja liiketoimintasopimusten luonteet vaihtelevat konserniyhtiöittäin, ja ne ovat vastuussa asiakaskohtaisen luottoriskin jatkuvasta seurannasta.

Konserni hallitsee operatiivisiin eriin liittyvää luottoriskia esimerkiksi etukäteismaksuilla, maksuvakuuksilla ja asiakkaan tarkalla luottokelpoisuuden arvioinnilla. Suurin osa KH Group -konsernin operatiivisesta toiminnasta perustuu vakiintuneisiin, luotettaviin asiakassuhteisiin sekä yleisesti hyväksytyihin sopimusehtoihin. Maksuehdot laskulla ovat 14 ja 90 päivän välillä. Uusien asiakkaiden kohdalla luottoluokitus ja tausta arvioidaan kokonaisvaltaisesti, ja kun tarpeellista, vakuudet vaaditaan asiakkailta ja asiakkaiden maksukäyttäytymistä seurataan aktiivisesti.

Lisäksi konserni altistuu vastapuoliriskille, jota hallitaan luottoriskin hallinnan yhteydessä tunnistamalla asiakkaat ennen kaupankäyntiä tai veloittamalla asiakasta etukäteen suoritettavista palveluista. Konserni käy kauppaa ainoastaan tunnistettujen ja luotettavien osapuolien kanssa. Saamisten arvoja seurataan ja kerätään jatkuvalla järjestelyllä. Maksimaalinen altistuminen luottoriskille raportointipäivänä muodostuu kaikista rahoitusvaroista.

KH Groupilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymää, koska asiakaskunta on laaja ja levittänyt eri liiketoiminta-alueille.

Odotettavissa olevat luottotappiot

Konserni arvioi myyntisaamisten määrää vuosineljänneksittäin raportoinnin yhteydessä. Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden laskentaan yksinkertaistettua menetelmää myyntisaamisten arvonalentumisten arvioimiseen. Lisätietoja odotettavissa olevista luottotappioista on esitetty liitetietojen kohdassa 4.5 Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät.

Likviditeettiriski

KH Group tarkastelee sen saatavilla olevia rahavaroja ja maturiteettianalyysiä määrittääkseen käteisvarojen tarpeen. Johto arvioi liiketoimintaennusteita ja niihin liittyviä kassavirtoja likviditeettitarpeen ylläpitämiseksi.

KH Groupin tavoite on ylläpitää rahoituksen jatkuvuutta ja joustavuutta käyttämällä pankkilimittettä, ja jos tarpeen, pankkilainoja. Konserni on arvioinut uudelleenrahoituksen liittyvän riskikeskittymän tasoa ja arvioi riskin olevan matala. KH Groupilla on saatavilla riittävä määrä eri rahoituslähteitä ja 12 kuukauden aikana erään-tyvät velat pystytään siirtämään eteenpäin nykyisten tai uusien lainoittajien kanssa.

Lainoihin liittyvät kovenantit raportoidaan rahoittajille neljännes- tai puolivuositain. Kovenanttiehdot liittyvät omavaraisuuteen, korollisten velkojen suuruuteen suhteessa käyttökatteeseen ja käyttökatteen suuruuteen suhteessa rahoituskuluihin. Johto tarkkailee lainakovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Likviditeettiriskiä seurataan jatkuvasti ja maksuvalmiusennusteet tehdään säännöllisesti.

Rahoitusvelkojen eräännyminenanalyysi on esitetty eräännymistaulukkona liitetiedossa 2.4 rahoitusvelkojen maturiteettijakauma, joka esittää lähitulevaisuudessa tapahtuvat relevantit ulospäin lähtevät kassavirrat.



Lisätietoja liikkeisiin varoihin liittyen on esitetty liitetiedossa 2.2 Rahavarat. KH Groupilla oli nostettavissa 14,7 milj. euroa käyttämättömiä luottolimiittejä 31.12.2023.

5.2 Lähipiiri ja johdon palkkiot

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa

vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin muu johtoryhmä sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat mahdolliset KH Groupissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta.

Lähipiirin kanssa tilikauden aikana toteutuneet liiketoimet

Nordic Rescue Group Oy:n omistajat tekivät yhtiöön joulukuussa 2023 lisäsjoituksen, josta konsernin emoyhtiön osuus oli 250 tuhatta euroa. Indoor Group Holding Oy sai joulukuussa 2023 suurimmilta omistajilta yhteensä 2,8 milj. euron lisäsjoitukseen taseaseman vahvistamiseksi. KH Groupin osuus lisäsjoituksesta oli 2,1 milj. euroa.

Johdon työsuhde-etuudet ja hallituksen palkkiot

1 000 EUR

Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

Lauri Veijalainen (toimitusjohtaja 1.8.2023 alkaen)

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältäen myös Indoor Groupin toimitusjohtajan palkan

2023

2022

136

-

Ville Nikulainen (toimitusjohtaja 22.3.-31.7.2023)

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet

43

-

Jussi Majamaa (toimitusjohtaja 1.9.2021.-22.3.2023)

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet

347

262

Päivi Marttila (toimitusjohtaja 1.9.2021 saakka)

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet

-

28

Toimitusjohtajan roolissa toimineiden palkat ja palkkiot sekä lakisääteiset eläkemaksut yhteensä

526

289

Muu johto

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet

140

232

Muuhun johtoon kuuluneiden palkat ja palkkiot yhteensä

140

232

Hallituksen palkkiot

Juha Karttunen, hallituksen jäsen 11.5.2022 saakka, hallituksen puheenjohtaja 11.5.2022 alkaen

43

36

Kati Kivimäki, hallituksen jäsen

27

28

Timo Mänty, hallituksen jäsen 11.5.2022 alkaen

27

15

Taru Narvanmaa, hallituksen jäsen

27

28

Harri Sivula, hallituksen jäsen 11.5.2022 alkaen

27

15

Lennart Simonsen, hallituksen puheenjohtaja 11.5.2022 saakka

-

19

Hallituksen palkkiot yhteensä

151

141

Taulukon tiedon on esitetty maksuperusteisesti.



Muut etuudet

KH Groupin toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän mukaisesti. Toimitusjohtajan palvelusuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelusuhteen, irtisanomisajan palkan lisäksi maksetaan erokorvaus, joka vastaa kuuden kuukauden palkkaa.

5.3 Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

KH Groupin emoyhtiön hallitus päätti 22.12.2022 lakkauttaa yhtiön maaliskuussa 2020 perustaman suoriteperusteisen avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän. Hallitus on osakepalkkiojärjestelmän lakkauttamisen yhteydessä päättänyt maksaa sen perusteella käynnistet-

tyihin LTI 2020–2022 ja LTI 2021–2023-kannustinohjelmiin osallistuneille avainhenkilöille käteispalkkion osakepalkkiojärjestelmän lakkauttamiseen päätyneiltä ansaintajaksolta. Ohjelman lakkauttamisen perusteella maksettujen käteispalkkioiden kokonaismäärä oli 0,1 milj. euroa. Käteispalkkiot maksettiin 2023.

Osakepalkkiojärjestelmän lakkauttaminen liittyi KH Groupin 15.12.2022 tiedottamaan strategiamuutokseen, jonka seurauksena yhtiön hallitus katsoi, ettei maaliskuussa 2020 perustetun osakepalkkiojärjestelmän jatkaminen ole enää perusteltua.

Omana pääomana maksettavat osakeperusteiset työsuhde-etuudet

Omana pääomana maksettavat osakeperusteiset työsuhde-etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden

myöntämishetkellä. Kuluksi kirjattava määrä jaksotetaan henkilöstökuluihin ja oman pääoman lisäykseksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Toteutettavien osakkeiden arvioitua lukumäärää arvioidaan ja tarvittaessa tarkastetaan vähintään puolivuositain. Alkuperäisiin arvioihin tehtävien tarkistusten mahdolliset vaikutukset kirjataan henkilöstökuluna tuloslaskelmaan, ja vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan.

5.4 Pitkäaikaiset eläkevelat

Konsernissa on sekä maksuperusteisia että etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt muodostuvat Indoorin vanhoista, lakkautetuista ja suljetuista henkilöstön lisäeläkejärjestelyistä. Konsernilla ei ollut sijoitusyhteisönä raportoidessa tilikaudella 2022 etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä.

Velvoitteiden nykyarvo ja varojen käypä arvo

1 000 EUR

	2023	2022
Velvoitteen nykyarvo	657	-
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-502	-
Etuuspohjainen velka taseessa	155	-

Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet

Etuuspohjaisiksi järjestelyiksi luokitellaan kaikki ne järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisten järjestelyjen määritelmää. Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään.

Työsuoritukseen perustuvana menona henkilöstökuluihin kirjataan tilikauden työsuorituksella ansaitun etuuspohjaisen eläkejärjestelyn nykyarvo. Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi velvoitteen raportointikauden päättämispäivän nykyarvo vähennetty-

nä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla. Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvan velvoitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoitua etuoikeusyksiköön perustuvaa menetelmää (project unit credit method).



5.5 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset

Vastuositoumukset

KH Group ja sen tytäryhtiöt voivat tehdä tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen erilaisia sopimuksia, joiden perusteella tarjotaan takauksia kolmansille osapuolille. Näitä

sopimuksia tehdään ensisijaisesti konsernin yhtiöiden luottokelpoisuuden parantamiseksi ja rahoitusaseman saatavuuden helpottamiseksi.

Taseen ulkopuoliset vastuut ja lainakovenantit

Yrityskiinnitykset tuhatta euroa

	2023	2022
KH-Koneet	47 370	47 200
Indoor Group	65 455	65 445
HTJ	10 010	10 010
Nordic Rescue Group	19 051	14 702
Logistikas (myyty 30.6.2023)	-	12 993
Emoyhtiö	-	-
Konserni yhteensä	141 886	150 350

KH-Koneet Group Oy on antanut S-Rental AB:n leasing-rahoituslimiitin vakuudeksi yleistakauksen (generellt borgensåtagande) suuruudeltaan 132 000 000 SEK.

Indoor Groupin kaupalliseen takauslimiittiin sisältyvät vuokratakaukset olivat 2 768 (2 293) tuhatta euroa ja tullitakaus oli 60 (60) tuhatta euroa.

NRG on antanut takuuajaisen takauksen 973 (201) tuhatta euroa ja sillä on käytössä laskuluotto 1041 (1386) tuhatta euroa, jonka vakuutena on järjestelyn piirissä olevat myyntisaatavat.

Kaikkien konserniyhtiöiden kovenanttiehdot ovat täyttyneet 31.12.2023.

Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Yhtiö luopui pelastusnosturien valmistuksesta joulukuussa 2022, kun Vema Lift jätti konkurssihakemuksen. Emoyhtiö Nordic Rescue Group on Vema Liftin konkurssipesän suurin velkoja. Nordic Rescue Groupille konkurssipesästä arvioidusta 1,5 milj. euron jako-osuudesta saatiin 0,5 milj. euroa vuoden 2023 aikana. Tilikauden päätöshetkellä arvioitu 1,0 milj. euron loppusaaminen odottaa selvitysprosessin seuraavia vaiheita.

Ehdolliset velat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella ole-

van epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

5.6 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen Indoor Group, KH-Koneet ja HTJ sopivat rahoittajan kanssa muutoksista rahoitussopimukseen. Tilinpäätöshetkellä lyhytaikaisena esitetyistä rahoituslaitoslainoista 11,4 milj. euron suuruinen osuus siirtyi lyhennettäväksi vuoden 2024 jälkeen ja kovenanttiehtoja päivitettiin huomioiden nykyinen taloudellinen tilanne ja tulevaisuuden näkymät.



5.7 Muutokset IFRS-standardeissa

Tilikaudella käyttöön otetut uudet ja muuttuneet standardit

Konserni on noudattanut vuoden 2023 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla):

- Muutokset IAS 1:een – Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen: Muutokset selventävät olennaisuuden periaatteen soveltamista tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevaan informaatioon.
- Muutokset IAS 8:aan – Kirjanpidollisen arvion määrittely: Muutokset selventävät, kuinka yhtiöiden tulisi erottaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden muutokset

kirjanpidollisten arvioiden muutoksista, ja keskittyvät kirjanpidollisen arvion määrittelyyn ja sen selvennykseen.

- Muutokset IAS 12:een – Yhdestä liiketoimesta aiheutuviin varoihin ja velkoihin liittyvä laskennallinen vero: Muutokset kaventavat alkuperäistä kirjaamista koskevan poikkeuksen soveltamisalaa ja selventävät, ettei poikkeus sovellu sellaisiin liiketoimiin, kuten vuokrasopimukset ja käytöstä poistamisesta johtuvat velvoitteet, joista syntyy yhtä suuret ja vastakkaiset väliaikaiset erot.
- Muutokset IAS 12:een – Kansainvälinen verouudistus – Pilari 2:n mallisäännöt: Muutoksilla annetaan helpotus OECD:n kansainvälisestä verouudistuksesta johtuvien laskennallisten verojen kirjanpitokäsittelyyn ja edel-

lytetään uusien liitetietojen esittämistä, joilla pyritään korvaamaan helpotuksesta mahdollisesti aiheutuva informaation menetys.

Yllä mainituilla standardimuutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta KH Groupin konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IFRS-standardeissa ja IFRIC-tulkinnossa, jotka tulevat voimaan aikaisintaan seuraavalla tilikaudella

Tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat julkaistut standardit, jotka ovat voimassa 1.1.2024 tai sen jälkeen, sisältävät pääosin muutoksia tai parannuksia nykyisiin standardeihin, joilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta KH Groupin konsernitilinpäätökseen.



Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EUR	Liitetieto	11.–31.12.2023	11.–31.12.2022
Henkilöstökulut	1	-1 067 241,38	-1 283 753,30
Poistot	2	-6 765,32	-9 961,32
Liiketoiminnan muut kulut	3	-1 788 362,05	-1 043 942,27
Liikevoitto		-2 862 368,75	-2 337 656,89
Rahoitustuotot	4	6 374 739,85	97 595,68
Rahoituskulut	4	-363 057,71	-282 203,67
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	4	0,00	-2 448 046,35
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		3 149 313,39	-4 970 311,23
Tuloverot	5	0,00	0,00
Tilikauden voitto		3 149 313,39	-4 970 311,23



EMOYHTIÖN TASE

EUR	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	6	20 296,16	29 884,06
		20 296,16	29 884,06
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	7	50 397 561,34	55 997 561,34
Muut saamiset	8	3 882 414,40	1 395 813,19
		54 279 975,74	57 393 374,53
Pysyvät vastaavat yhteensä		54 300 271,90	57 423 258,59
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset			
Muut saamiset	8	0,00	25 245,00
		0,00	25 245,00
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	9	3 500,00	0,00
Muut saamiset		36 911,10	0,00
Siirtosaamiset	9	14 028,99	56 729,93
		54 440,09	56 729,93
Rahat ja pankkisaamiset		287 367,69	2 215 929,95
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		341 807,78	2 297 904,88
Vastaavaa yhteensä		54 642 079,68	59 721 163,47
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma		15 178 567,50	15 178 567,50
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		12 885 510,35	12 885 510,35
Edellisten tilikausien voitto		20 900 268,49	25 870 579,72
Tilikauden tulos		3 149 313,39	-4 970 311,23
Oma pääoma yhteensä	10	52 113 659,73	48 964 346,34

**EMOYHTIÖN TASE**

EUR	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta	11	0,0	10 000 000,00
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		2 137 914,98	
Ostovelat	11	167 245,22	316 848,95
Muut velat	11	58 815,31	86 378,27
Siirtovelat	11	164 444,44	353 589,91
		2 528 419,95	756 817,13
Vieras pääoma yhteensä		2 528 419,95	10 756 817,13
Vastattavaa yhteensä		54 642 079,68	59 721 163,47

**EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA**

EUR	Liitetieto	11.–31.12.2023	11.–31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		3 149 313,39	-4 970 311,23
Oikaisut tilikauden tulokseen	12	-6 004 916,82	2 642 615,66
Käyttöpääoman muutos	12	1 800 769,88	-197 469,22
Sijoitusten hankinnat		-59 776,24	-
Sijoitusten luovutustuotot ja luovutuksiin liittyvät kulut		11 395 852,21	-
Sijoitustoiminnan myönnetyt lainasaamiset		-2 328 160,00	-1 304 999,52
Lainasaamisten takaisinmaksu		-	-
Saadut korot		19 020,15	6 782,01
Maksetut rahoituskulut		-364 689,93	-292 518,66
Saadut osingot		461 202,52	-
Maksetut verot		-	-
Liiketoiminnan rahavirta		8 068 615,16	-4 115 900,96
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		2 822,58	-
Investointien rahavirta		2 822,58	-
Rahoituksen rahavirta			
Sijoitukset muihin rahoitusvaroihin		-	-
Luovutukset muista rahoitusvaroista		-	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot		-	14 500 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-10 000 000,00	-10 000 000,00
Maksetut osingot		-	-
Rahoituksen rahavirta		-10 000 000,00	4 500 000,00
Rahavarojen muutos			
Rahavarat 1.1.		2 215 929,95	1 831 830,91
Rahavarat 31.12.		287 367,69	2 215 929,95



Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

KH Group Oyj (aikaisempi nimi Sievi Capital Oyj 9.5.2023 asti) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Sievi. KH Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen

kirjanpitolain ja muiden Suomessa voimassa olevien säännösten mukaisesti (FAS). Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen IFRS-standardeja.

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Koneista ja kalustosta tehdään

25 % menojäännöspoistot.

Sijoitukset on arvostettu hankintamenoona. Niistä tehdään arvonalennus, jos arvopapereiden todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämän tulon arvioidaan olevan pysyvästi poistamatonta hankintamenoa pienempi.

1. HENKILÖSTÖKULUT

EUR	2023	2022
Palkat ja palkkiot	954 843,39	1 127 394,53
Eläkekulut	95 931,57	140 106,89
Muut henkilösivukulut	16 466,42	16 251,88
Yhteensä	1 067 241,38	1 283 753,30
Eläkekulut ovat maksupohjaisia		
Henkilökunta keskimäärin tilikaudella		
Toimihenkilöt	6	5
Yhteensä	6	5

Tiedot johdon palkoista ja palkkioista ja lähipiiritapahtumat esitetään IFRS-tilinpäätöksen liitetiedossa 24.

2. POISTOT JA ARVONALENNUKSET

EUR	2023	2022
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	6 765,32	9 961,32
Yhteensä	6 765,32	9 961,32
Poistot yhteensä	6 765,32	9 961,32



3. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

EUR	2023	2022
Toimitila- ja kiinteistökulut	129 761,57	112 768,58
Asiantuntijapalvelut	1 224 056,30	673 702,44
Muut liiketoiminnan kulut	434 544,18	257 471,25
Yhteensä	1 788 362,05	1 043 942,27
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	88 500,00	75 000,00
Tilintarkastajan todistukset ja lausunnot	4 260,99	5 723,01
Veropalvelut	11 900,00	-
Muut palvelut	68 365,42	13 000,00
Yhteensä	173 026,41	93 723,01

4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

EUR	2023	2022
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksistä		
Osinkotuotot	461 202,52	-
Yhteensä	461 202,52	-
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Luovutusvoitot konserniyhtiöiden osakkeiden myynnistä	5 736 075,97	-
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	158 441,21	90 813,67
Muilta	19 020,15	6 782,01
Yhteensä	5 913 537,33	97 595,68
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muut rahoituskulut	-363 057,71	-282 203,67
Yhteensä	-363 057,71	-282 203,67
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Arvonalentumiset osuuksista saman konsernin yrityksissä	-	-2 448 046,35
Yhteensä	-	-2 448 046,35
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	6 011 682,14	-2 632 654,34



5. TULOVEROT

EUR	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-	-
Yhteensä	-	-

6. AINEELLISET HYÖDYKKEET

2023 EUR	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	65 158,18	65 158,18
Lisäykset ja vähennykset	-2 822,58	-2 822,58
Hankintameno 31.12.2023	62 335,60	62 335,60
Kertyneet poistot 1.1.2023	-35 274,12	-35 274,12
Poistot	-6 765,32	-6 765,32
Kertyneet poistot 31.12.2023	-42 039,44	-42 039,44
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	29 884,06	29 884,06
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	20 296,16	20 296,16
2022 EUR	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	65 158,18	65 158,18
Lisäykset ja vähennykset	-	-
Hankintameno 31.12.2022	65 158,18	65 158,18
Kertyneet poistot 1.1.2022	-25 312,80	-25 312,80
Poistot	-9 961,32	-9 961,32
Kertyneet poistot 31.12.2022	-35 274,12	-35 274,12
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	39 845,38	39 845,38
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	29 884,06	29 884,06



7. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

EUR		2023	2022
Hankintameno 1.1.		62 776 761,32	62 776 761,32
Vähennys, Logistikas Oy:n osakkeet		-5 600 000,00	-
Hankintameno 31.12.		57 176 761,32	62 776 761,32
Arvon alentumiset		-6 779 199,98	-6 779 199,98
Kirjanpitoarvo 31.12.		50 397 561,34	55 997 561,34
Konserniyhtiöt		Emoyhtiön omistusosuus (%)	
	Kotimaa		
Indoor Group Holding Oy	Suomi	58,3 % ⁽¹⁾	
KH-Koneet Group Oy	Suomi	90,7 % ⁽¹⁾	
Nordic Rescue Group Oy	Suomi	68,1 % ⁽¹⁾	
HTJ Holding Oy	Suomi	91,7 %	

(1) Ulkona olevista osakkeista

8. PITKÄAIKAISET SAAMISET

EUR		2023	2022
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		3 882 414,40	1 395 813,19
Muut saamiset		-	25 245,00
Kirjanpitoarvo 31.12.		3 882 414,40	1 421 058,19

9. LYHYTAIKAISET SAAMISET

EUR		2023	2022
Myyntisaamiset		3 500,00	-
Muut saamiset		36 911,10	1,47
Siirtosaamiset		14 028,99	56 728,46
Yhteensä		54 440,09	56 729,93



10. OMA PÄÄOMA

EUR	2023	2022
Osakepääoma		
Osakepääoma 1.1.	15 178 567,50	15 178 567,50
Osakepääoma 31.12.	15 178 567,50	15 178 567,50
Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.	15 178 567,50	15 178 567,50
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	12 885 510,35	12 885 510,35
Osakeanti		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	12 885 510,35	12 885 510,35
Voitto edellisiltä tilikausilta		
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	20 900 268,49	25 870 579,72
Voitonjako		25 870
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	20 900 268,49	579,72
Tilikauden voitto/tappio	3 149 313,39	-4 970 311,23
Vapaa oma pääoma yhteensä	36 935 092,23	33 785 778,84
Oma pääoma yhteensä		
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta kauden lopussa		
SVOP-rahasto	12 885 510,35	12 885 510,35
Voitto edellisiltä tilikausilta	20 900 268,49	25 870 579,72
Tilikauden voitto	3 149 313,39	-4 970 311,23
Yhteensä	36 935 092,23	33 785 778,84



11. VIERAS PÄÄOMA

EUR	2023	2022
Vieras pääoma, pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	10 000 000,00
Yhteensä	-	10 000 000,00
Muut velat, olennaisimmat erät		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 137 914,98	-
Ostovelat	167 245,22	336 174,35
Ennakonpidätys- ja sairausvakuutusmaksuvelka	58 137,89	86 378,27
Yhteensä	2 363 298,09	422 552,62
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaisimmat erät		
Henkilöstökulut, lyhytaikainen	155 906,74	331 965,63
Yhteensä	155 906,74	331 965,63

12. LIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT

EUR	2023	2022
Oikaisut tilikauden voittoon		
Suunnitelman mukaiset poistot	6 765,32	9 961,32
Rahoitustuotot ja -kulut	-6 011 682,14	2 632 654,34
Yhteensä	-6 004 916,82	2 642 615,66
Käyttöpääoman muutokset		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	27 534,84	-24 429,31
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	1 773 235,04	-173 039,91
Käyttöpääoman muutos yhteensä	1 800 769,88	-197 469,22

13. VASTUUSITOUMUKSET

EUR	2023	2022
Vuokravastuut		
Yhden vuoden kuluessa maksettavat	4 947,60	112 818,00
Yli vuoden mutta enintään viiden vuoden kuluessa maksettavat	-	28 204,50

KH Group on sopinut KH-Koneet Groupin ja HTJ Holdingin vähemmistöosakkeenomistajien kanssa tiettyjen ehtojen täytyessä molemminpuolisesta oikeudesta toteuttaa kaupat vähemmistöosakkeenomistajien omistamista yhtiön osakkeista. KH Groupin ehdollisen lunastusvelvoitteen käyväksi arvoksi on tilinpäätöshetkellä arvioitu 7,2 milj. euroa. Todellisen lunastusvelvoitteen suuruus voi poiketa tästä huomattavasti riippuen muun muassa kyseisten yhtiöiden taloudellisesta kehityksestä sekä siitä, milloin lunastusoikeutta käytetään. KH Groupin velvoite lunastaa osakkeet voi toteutua sopimusehtojen mukaan aikaisintaan vuosien 2024–2025 aikana.



Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Vantaalla 20.3.2024

Juha Karttunen
hallituksen puheenjohtaja

Kati Kivimäki
hallituksen jäsen

Timo Mänty
hallituksen jäsen

Taru Narvanmaa
hallituksen jäsen

Harri Sivula
hallituksen jäsen

Lauri Veijalainen
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 20.3.2024
KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Esa Kailiala
KHT



Tilintarkastuskertomus

KH Group Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet KH Group Oyj:n (y-tunnus 0190457-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäräportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän

tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.4.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.



TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Muutos tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet)

KH Group Oyj katsoo lakanneensa olemasta sijoitusyhteisö 1.5.2023 ja on tästä hetkestä alkaen yhdistellyt tytäryhtiöt konsernitilinpäätökseen soveltaen IFRS 3:n mukaista hankintamenetelmää.

Johto on käyttänyt harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

Toteutetulla laatimisperiaatteen muutoksella on ollut merkittävä vaikutus tilinpäätöksen raportointiin lukuihin ja liitetietoinformaatioon ja on siten ollut tilintarkastuksen kannalta merkittävä seikka.

KH Group Oyj katsoo lakanneensa olemasta sijoitusyhteisö 1.5.2023 ja on tästä hetkestä alkaen yhdistellyt tytäryhtiöt konsernitilinpäätökseen soveltaen IFRS 3:n mukaista hankintamenetelmää.

Johto on käyttänyt harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

Toteutetulla laatimisperiaatteen muutoksella on ollut merkittävä vaikutus tilinpäätöksen raportointiin lukuihin ja liitetietoinformaatioon ja on siten ollut tilintarkastuksen kannalta merkittävä seikka. Olemme arvioineet tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta ja liitetietojen riittävyttä. Arviomme kohdistuu erityisesti yhteisön tekemiin laatimisperiaatteiden muutoksiin ja niiden vaikutuksiin.

Olemme myös arvioineet yhteisön käyttämien IFRS-tilinpäätösstandardien soveltamista, varmistaaksemme soveltamisen oikeellisuuden ja liitetietojen riittävyden. Arviointi perustuu yhteisön laatiman dokumentaation läpikäyntiin sekä yhtiön kanssa käytyihin keskusteluihin. Lisäksi KPMG:n erityisasiantuntijat ovat osallistuneet tarkastukseen IFRS-kysymyksissä.

Liikearvon ja yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden arvostaminen (liitetieto 4.2. ja 4.3)

Liikearvo ja yrityshankintoihin liittyvät aineettomat hyödykkeet muodostavat merkittävän osan (noin 30 %) konsernitaseen loppusummasta.

Arvonalentumistestauksessa KH Group Oyj määrittää kerrytettävissä olevan rahamäärän käyttöarvoon perustuen. Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden laatiminen edellyttää johdon harkintaa liittyen kannattavuuteen, pitkän aikavälin kasvutekijään ja diskonttauskorkoon.

Tasearvon merkittävydestä ja ennusteisiin liittyvästä merkittävästä johdon harkinnasta johtuen liikearvon ja yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden arvostaminen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Muodostimme käsityksen johdon prosessista liikearvon arvonalentumisen arvioinnin osalta ja arvioimme yhtiön laatimien liikearvon testauslaskelmien asianmukaisuutta. Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonmäärityksen asiantuntijoita, jotka ovat arvioineet laskelmissa käytetyn mallin asianmukaisuutta ja testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta. Olemme haastaneet testauslaskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia ennustetun liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja käytetyn diskonttokoron osalta sekä verranneet niitä markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.

Olemme myös verranneet testauslaskelmissa käytettyjä rahavirtoja ja niiden taustalla olevia oletuksia emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin.

Lisäksi olemme arvioineet liikearvon ja yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Myyntituottojen tulouttaminen (liitetieto 3.1 Liikevaihto)

KH Group-konserni myy tavaroita ja palveluja sekä näihin liittyviä huolto- ja korjauspalveluita.

Tavara- ja palvelumyynnin tuloutus tapahtuu yhtenä ajankohtana, kun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Laittevuokrauksessa tuotot tuloutetaan ajan kuluessa.

Myyntitapahtumien suuren lukumäärän, hintamuutosten sekä useiden eri laskutusjärjestelmien johdosta myyntituottojen tulouttaminen on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tarkastustoimenpiteisiimme on sisällynyt perehtyminen konsernin soveltamiin tuloutusperiaatteisiin ja niiden asianmukaisuuden arviointi verrattuna IFRS-tilinpäätösstandardeihin.

Olemme tunnustaneet ja arvioineet laskutukseen liittyviä sisäisiä kontroleja sekä testanneet niiden tehokkuutta. Lisäksi olemme suorittaneet aineistotarkastusta ja analyttisiä tarkastustoimenpiteitä arvioidaksemme tuloutusten oikeellisuutta sekä myyntituottojen ja niitä vastavien kulujen kirjaamista oikealle kaudelle.

Lisäksi olemme arvioineet liikevaihtoa koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.



TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Vaihto-omaisuuden oikeellisuus ja arvostaminen (liitetieto 4.4 Vaihto-omaisuus)

Konsernin vaihto-omaisuus muodostaa merkittävän osan (noin 29 %) konsernitaseen loppusummasta.

Vaihto-omaisuuteen sisältyvien yksittäisten tuotteiden hinnoittelu perustuu tietojärjestelmien toimivuuteen ja kirjattujen ostohintojen oikeellisuuteen. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisoitavaksi. Johdon harkintaa liittyy vaihto-omaisuuden arvonalentumiskirjauksen määrittämiseen sekä hitaasti kiertävien tuotteiden arviointiin.

Tasearvon merkittävyydestä ja arvostukseen liittyvästä johdon harkinnasta johtuen vaihto-omaisuus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tarkastustoimenpiteisiimme on sisällynyt perehtyminen konsernin soveltamiin vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteisiin ja niiden asianmukaisuuden arviointi verrattuna IFRS-tilinpäätösstandardeihin.

Olemme arvioineet konserniyhtiöiden vaihto-omaisuuden kannalta relevantteja tietojärjestelmiä, sisäistä valvontaa ja näihin liittyvien kontrollien toimivuutta.

Olemme osallistuneet inventaareihin valituissa toimipisteissä ja arvioineet inventointiprosessin asianmukaisuutta.

Olemme suorittaneet aineistotarkastusta vaihto-omaisuuden hinnoittelun oikeellisuuden testaamiseksi. Olemme myös arvioineet vaihto-omaisuuden arvonalentumiskirjauksen riittävyttä.

Lisäksi olemme arvioineet tilinpäätöksen liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimista siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatimistaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen.

Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät

tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suun-



nittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konserniliinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana vuodesta 1999 alkaen yhtäjaksoisesti 25 vuotta. KH Group Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 25.4.2000 lähtien. Olemme toimineet yhtiön tilintarkastajana koko sen ajan, kun se on ollut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme samaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatioissa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 20. maaliskuuta 2024

KPMG OY AB

Esa Kailiala

KHT



Osakkeet ja osakkeenomistajat

KH Group Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä 58 078 895 osaketta. Yhtiön omistuksessa ei ollut omia osakkeita 31.12.2023 eikä katsauskauden aikana.

Yhtiön rekisteröity osakepääoma tilikauden lopussa oli 15 178 568 euroa. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki KH Groupi osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon.

KH Group Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä kaupankäyntitunnuksella KHG. Osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeet ovat olleet kaupankäynnin kohteena 24.5.2000 alkaen.

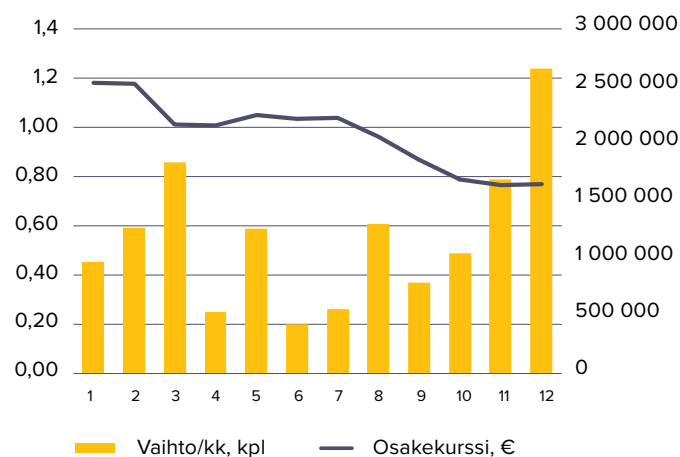
OSAKKEEN KURSSIKEHITYS, VAIHTO JA MARKKINA-ARVO

KH Groupin osakkeen päätöskurssi vuoden 2022 lopussa oli 1,18 euroa. Vuoden 2023 aikana osakkeen ylin kurssi oli 1,21 euroa, alin kurssi 0,73 euroa ja vaihdolla painotettu keskipurssi 0,94 euroa. Vuoden lopussa osakkeen päätöskurssi oli 0,81 euroa ja osakekannan markkina-arvo 47,3 (68,4) milj. euroa. Vuonna 2023 osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä 14,3 (27,1) milj. kappaletta, joka vastaa 24,7 (46,7) % osakekannasta.

OSAKKEENOMISTAJAT

KH Groupilla oli 31.12.2023 yhteensä 11 857 (13 097) osakkeenomistajaa. Kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa omistivat yhteensä 43,0 (42,1) % osakkeista. Hallintarekisteröityjen osuus oli yhteensä 3,6 (5,2) %. Yhtiö ei vastaanottanut katsauskauden aikana yhtään liputusilmoitusta omistusosuuden muutoksista KH Groupissa.

OSAKKEEN KURSSI JA VAIHTO 2023



10 SUURINTA REKISTERÖITYÄ OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2023

Osakkeenomistajat	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista ja äänimääristä %
Preato Capital Ab	13 490 000	23,23
Laakkonen Mikko Kalervo	4 363 086	7,51
MI Stable Oy ⁽¹⁾	2 837 268	4,89
Takanen Martti Tapio	1 954 218	3,36
Amlax Oy	436 220	0,75
Takanen Sanna Johanna	428 891	0,74
Takanen Juha Petteri	421 191	0,73
Kuusisto Teppo	408 204	0,70
Nieminen Jorma Juhani	330 581	0,57
Kaski Marko Petteri	280 000	0,48
Yhteensä 10 suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa	24 949 659	42,96

(1) MI Stabel on Mikko Laakkosen määräysvalta-yhteisö.



OMISTUMÄÄRJÄKAUMA 31.12.2023

Osakemäärä	Omistajia kpl	Omistajia %	Arvo-osuus määrä kpl	Arvo-osuusmäärä %
1–100	2 193	18,50	101 986	0,18
101–1 000	5 125	43,22	2 612 668	4,50
1 001–10 000	4 021	33,91	12 884 190	22,18
10 001–100 000	482	4,07	12 006 252	20,67
100 001–1 000 000	31	0,26	6 765 989	11,65
1 000 001–999 999 999 999	5	0,04	23 707 810	40,82
Yhteensä	11 857	100,00	58 078 895	100,00
Hallintarekisteröityjä	8	0,07	2 121 126	3,67
Liikkeeseenlaskettu määrä			58 078 895	100

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SEKTOREITTAIN 31.12.2023

Sektorin nimi	Osakkeenomistajat		Osakkeet	
	Määrä	%	Määrä	%
Yritykset	415	3,50	5 770 534	10,31
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11	0,09	475 253	0,85
Kotitaloudet	11 380	95,98	33 193 131	59,32
Ulkomaat	40	0,34	13 628 243	24,35
Kotita. palv. ei voittoa tavoittelevat yhteisöt yhteensä	11	0,09	2 890 608	5,17
Yhteensä	11 857	100,00	55 957 769	100,00
Hallintarekisteröityjä	8		2 121 126	
Liikkeeseenlaskettu määrä	11 857		58 078 895	



Tietoa osakkeenomistajille

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2024

KH Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 7.5.2024. Yhtiökokouskutsu julkaistaan myöhemmin erillisenä tiedotteena.

Yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaisesti julkaistavassa yhtiökokouskutsussa mainitut asiat, jotka esitetään myös yhtiökokousta koskevassa pörssitiedotteessa ja yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.khgroup.com.

KH GROUP OYJ:N TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2024

- Vuoden 2023 tilinpäätöstiedote 21.3.2024
- Tammi-maaliskuun 2024 liiketoimintakatsaus 7.5.2024
- Tammi-kesäkuun 2024 puolivuositiedote 16.8.2024
- Tammi-syyskuun 2024 liiketoimintakatsaus 1.11.2024

Kansikuva: Niko Laurila

Muut valokuvat: Jaakko Jaskari, Ilkka Vuorinen ja tytäryhtiöt

Sisällöntuotanto: KH Group, Bravura

Taitto: Bravura

IR-YHTEYSHENKILÖ

Lauri Veijalainen

toimitusjohtaja

lauri.veijalainen@khgroup.com



KH Group Oyj

Kuninkaalantie 19 | 01300 Vantaa
info@khgroup.com | +358 40 500 6898