

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2019	2018 herwerkt	Q4 2019 niet geauditeerd	Q4 2018 herwerkt
Voortgezette activiteiten				
Opbrengsten	2.239	2.191	599	587
Kostprijs van verkopen	(1.510)	(1.489)	(406)	(405)
Brutowinst	729	701	193	182
Verkoopkosten	(299)	(306)	(76)	(77)
Algemene beheerskosten	(176)	(172)	(47)	(44)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(147)	(141)	(39)	(36)
Waardevermindervingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(4)	(5)	-	(2)
Overige bedrijfsopbrengsten	42	56	6	11
Overige bedrijfskosten	(131)	(73)	(83)	(27)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	14	62	(46)	7
Financieringsbaten/(-kosten) - netto	(8)	(8)	(2)	(3)
Financieringsbaten	2	2	1	-
Financieringskosten	(10)	(10)	(3)	(3)
Overige financieringsbaten/(-kosten) - netto	(30)	(31)	(5)	(6)
Overige financieringsbaten	8	5	4	3
Overige financieringskosten	(38)	(36)	(9)	(8)
Nettofinancieringslasten	(38)	(39)	(8)	(8)
Aandeel van de Groep in het netto-resultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	(1)	(1)	-	-
Winst (verlies) voor belastingen	(25)	22	(53)	(1)
Winstbelastingen	(28)	(34)	(4)	(21)
Winst van de voortgezette activiteiten	(53)	(12)	(57)	(22)
Beëindigde activiteit				
Winst (verlies) van beëindigde activiteit, na winstbelastingen	5	(3)	-	(1)
Winst (verlies) over de verslagperiode	(48)	(15)	(57)	(23)
Winst (verlies) toewijsbaar aan:				
Aandeelhouders van de Onderneming	(53)	(24)	(59)	(28)
Minderheidsbelangen	5	9	2	5
Winst uit bedrijfsactiviteiten	14	62	(46)	7
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(112)	(66)	(84)	(37)
Aangepaste EBIT	126	128	39	45
Gewone winst per aandeel (€)	(0,32)	(0,14)	(0,36)	(0,16)

De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019, volgens de 'modified retrospective approach'. Onder deze toepassing wordt vergelijkbare informatie over voorgaande perioden niet herwerkt. Bij de eerste toepassing van IFRS 16 was er geen effect op ingehouden winsten.

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het jaar eindigend in december 2018 / december 2019 (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2019	2018
Winst (verlies) van de periode	(48)	(15)
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	7	(1)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	7	(1)
Kasstroomafdekkingen:	10	(22)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(7)	(18)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	3	(4)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	14	(4)
Winstbelastingen	-	4
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	(132)	24
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	(1)	(2)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(139)	26
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	8	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	(114)	1
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	(162)	(14)
Aandeelhouders van de Onderneming	(168)	(23)
Minderheidsbelangen	5	9

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in december 2018 / december 2019 (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q4 2019 niet geauditeerd	Q4 2018
Winst (verlies) van de periode	(57)	(23)
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	(10)	-
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(10)	-
Kasstroomafdekkingen:	6	(8)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	2	(10)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	1
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	4	1
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	(132)	26
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	(1)	(1)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(139)	26
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	8	1
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	(134)	18
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	(191)	(5)
Aandeelhouders van de Onderneming	(194)	(10)
Minderheidsbelangen	2	5

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2019	31/12/2018
<u>Vaste activa</u>	1.060	1.019
Goodwill	492	523
Immateriële activa	74	93
Materiële vaste activa	142	174
Recht-op-gebruik-activa	110	-
Geassocieerde deelnemingen	4	4
Overige financiële activa	8	9
Handelsvorderingen	21	16
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	62	62
Overige activa	24	24
Uitgestelde belastingsvorderingen	125	114
<u>Vlottende activa</u>	1.234	1.348
Voorraden	436	498
Handelsvorderingen	408	420
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	100	105
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	75	71
Overige belastingsvorderingen	25	25
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	34	30
Overige vorderingen	15	14
Overige activa	21	34
Derivaten	1	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	107	141
Vaste activa aangehouden voor verkoop	10	10
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.294	2.367

	31/12/2019	31/12/2018
<u>Eigen vermogen</u>	130	290
<u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u>	83	252
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	803	854
Overige reserves	(84)	(93)
Valutakoersverschillen	(5)	(9)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(1,028)	(897)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	47	38
<u>Langlopende verplichtingen</u>	1.402	1.336
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.137	1.066
Overige personeelsbeloningen	12	13
Rentedragende verplichtingen	225	219
Voorzieningen	5	9
Uitgestelde belastingverplichtingen	19	22
Handelsschulden	2	2
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	1	3
Overlopende rekeningen	1	2
<u>Kortlopende verplichtingen</u>	761	740
Rentedragende verplichtingen	101	66
Voorzieningen	45	52
Handelsschulden	232	217
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	151	163
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	49	47
Overige belastingverplichtingen	38	27
Overige te betalen posten	9	17
Personeelsbeloningen	130	134
Overige verplichtingen	1	4
Derivaten	5	13
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	2.294	2.367

De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019, volgens de 'modified retrospective approach'. Onder deze toepassing wordt vergelijkbare informatie over voorgaande perioden niet herwerkt. Bij eerste toepassing van IFRS 16 was er geen effect op ingehouden winsten.

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro) Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2019	2018	Q4 2019 niet geauditeerd	Q4 2018
Winst (verlies) over de periode	(48)	(15)	(57)	(23)
Winstbelastingen	28	34	4	21
Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	1	1	-	-
Nettofinancieringskosten	38	39	8	8
Bedrijfsresultaat	19	59	(46)	6
Afschrijvingen (excl. op 'recht-op-gebruik'-activa)	56	54	14	14
Afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa	38	-	9	-
Waardevermindervingsverliezen op goodwill	35	1	31	1
Waardevermindervingsverliezen op immateriële activa	11	-	10	-
Waardevermindervingsverliezen op materiële vaste activa	27	5	27	5
Waardevermindervingsverliezen op 'recht-op-gebruik'-activa (*)	4	-	-	-
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	1	(2)	(4)	1
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	3	(4)	1	1
Overheids- en andere subsidies	(9)	(14)	(1)	(1)
Winst/verlies op de verkoop van immateriële activa, materiële vaste activa en herwaardering van leaseovereenkomsten	-	(2)	6	2
Resultaat van de verkoop van beëindigde activiteiten	(6)	-	(6)	-
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	36	38	6	8
Opbouw van personeelsverplichtingen	91	94	25	27
Afwaarderingen/terugname op voorraden	14	23	4	12
Waardevermindervingsverliezen/terugname op vorderingen	4	5	-	2
Opbouw/terugname van voorzieningen	24	30	12	15
Overige niet-kaskosten	159	168	43	67
Wijziging in de voorraden	50	(57)	61	26
Wijziging in de handelsvorderingen	4	(8)	(33)	(24)
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	7	4	20	21
Wijziging in de werkkapitaalactiva	62	(61)	48	23
Wijziging in de handelsschulden	19	(4)	7	(25)
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	(13)	25	(16)	(4)
Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen	6	21	(9)	(29)
Wijziging in het werkkapitaal	68	(40)	39	(6)
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(226)	(209)	(51)	(54)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(36)	(25)	(10)	(7)
Veranderingen in de leaseportfolio	(9)	(11)	(4)	(1)
Veranderingen in ander werkkapitaal	18	(29)	18	(34)
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	(16)	13	(4)	(3)
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	147	(14)	77	(11)
Betaalde belastingen	(24)	(30)	(10)	(14)
Nettokasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	123	(44)	67	(25)

	2019	2018	Q4 2019 niet geauditeerd	Q4 2018
Investeringsuitgaven	(38)	(40)	(13)	(9)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	7	5	(4)	(2)
Overnames	(16)	(25)	(2)	(5)
Verkoop van beëindigde activiteiten, na aftrek van geldmiddelen (**)	16	-	16	-
Inkomsten uit de verkoop van andere investeringen en vaste activa aangehouden voor verkoop	1	-	1	-
Ontvangen rente	3	3	1	1
Ontvangen dividenden	-	-	-	-
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten	(28)	(57)	(1)	(16)
Betaalde rente	(15)	(15)	(3)	(5)
Dividenden betaald aan minderheidsbelangen	-	(3)	-	-
Ontvangsten uit leningen	127	227	23	96
Terugbetalingen van leningen	(201)	(34)	(51)	-
Betaling van leaseschulden	(42)	(1)	(10)	-
Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten	3	(1)	(38)	1
Andere financieringsinkomsten / (-kosten)	(3)	(2)	1	-
Andere financiële stromen	-	2	(1)	-
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten	(131)	175	(40)	92
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(36)	74	25	51
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	136	67		
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(36)	74		
Impact van valutakoersverschillen	(1)	(5)		
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode (**)	99	136		

De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019, volgens de 'modified retrospective approach'.

Onder deze toepassing wordt vergelijkbare informatie over voorgaande perioden niet herwerkt.

(*) Deels gecompenseerd door een omkering van voorzieningen voor verlieslatende contracten ten bedrage van 3 miljoen euro.

(**) De Groep heeft ervoor geopteerd om een kasstroomoverzicht te presenteren dat alle kasstromen inhoudt, inclusief de voortgezette en de beëindigde activiteiten.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

in miljoen euro	TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING									TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal		
Balans op 1 januari 2018	187	210	878	(82)	3	10	(923)	(8)	275	32	307
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(24)	-	-	-	-	-	(24)	9	(15)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(2)	(22)	26	(1)	1	-	1
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(24)	-	(2)	(22)	26	(1)	(23)	9	(14)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3)	(3)
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3)	(3)
Balans op 31 december 2018	187	210	854	(82)	1	(12)	(897)	(9)	252	38	290
Balans op 1 januari 2019	187	210	854	(82)	1	(12)	(897)	(9)	252	38	290
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(53)	-	-	-	-	-	(53)	5	(48)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(1)	10	(131)	7	(114)	-	(114)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(53)	-	(1)	10	(131)	7	(168)	5	(162)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen 'veranderingen in aandeelhouderschap'											
Overdracht van activiteiten naar minderheidsbelangen zonder verlies van zeggenschap	-	-	2	-	-	-	-	(3)	(1)	1	-
Oprichting van dochteronderneming met minderheidsparticipatie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	2	-	-	-	-	(3)	(1)	3	2
Balans op 31 december 2019	187	210	803	(82)	1	(3)	(1,028)	(5)	83	47	130