

Gereguleerde informatie – 13-03-2024 - 7:45 uur CET

## **De Agfa-Gevaert Groep in 2023: EBITDA van de Groep 52% hoger, onder impuls van de groeimotoren**

- **HealthCare IT:**
  - Sterke verbetering rendabiliteit
  - Voortdurende investeringen in innovatieve oplossingen
- **Digital Print & Chemicals:**
  - Groeiende ZIRFON-activiteiten begonnen bij te dragen aan rendabiliteit
  - Rendabele groei voor Digital Print ondanks getemperd investeringsklimaat voor apparatuur
  - Filmactiviteiten onder druk door macro-economische omstandigheden en wisselkoersimpact
- **Radiology Solutions:**
  - Direct Radiography: verbeterde rendabiliteit in een zwakke markt
  - Medische film: voortdurende impact van nieuwe gecentraliseerde aankooppraktijken in China en van macro-economische en geopolitieke omstandigheden
- **Aangepaste EBITDA van 76 miljoen euro: aanzienlijke jaar-op-jaar verbetering dankzij groeimotoren en streng kostenbeheer**
- **Aanzienlijke verbetering in werkkapitaal van 32% tot 27%**

**Mortsel (België), 13 maart 2024 – Agfa-Gevaert besprak vandaag de resultaten van 2023.**

"In 2023 presteerden al onze groeimotoren erg goed, waardoor ze een positieve impact hadden op de rendabiliteit van de Groep. We hebben voor al deze groeimotoren een sterke vooruitgang geboekt, met de lancering van onze cloud- en webstreaming-activiteiten in HealthCare IT, ons strategisch partnerschap met EFI en een ongeëvenaard aantal innovatieve productintroducties, waaronder onze SpeedSet single-pass verpakingsprinter. Voorts groeide onze ZIRFON-membranenbusiness exponentieel. Deze business begon in de loop van 2023 bij te dragen aan onze rendabiliteit. Dit alles bevestigt de herpositionering van de Groep in deze toekomstgerichte activiteiten," zei Pascal Juéry, President en CEO van de Agfa-Gevaert Groep.

in miljoen euro	FY 2023	FY 2022 herwerkt	Evolutie (excl. wisselkoers)	Q4 2023	Q4 2022 herwerkt	Evolutie (excl. wisselkoers)
<b>OMZET</b>						
HealthCare IT	249	244	2,2% (4,9%)	70	70	-0,8% (2,6%)
Digital Print & Chemicals	409	372	9,8% (12,0%)	109	99	10,1% (12,7%)
Radiology Solutions	425	461	-7,9% (-4,5%)	116	130	-11,0% (-7,7%)
Contractor Operations and Services – former Offset	68	68	-0,3% (-0,1%)	18	16	13,2% (13,6%)
<b>GROEP</b>	<b>1.150</b>	<b>1.145</b>	<b>0,5% (3,2%)</b>	<b>313</b>	<b>316</b>	<b>-0,9% (2,1%)</b>
<b>AANGEPASTE EBITDA (*)</b>						
HealthCare IT	31,2	26,9	16,0%	15,5	11,1	39,4%
Digital Print & Chemicals	18,6	3,4	443,4%	5,1	(4,9)	
Radiology Solutions	37,5	47,0	-20,2%	14,0	18,7	-25,4%
Contractor Operations and Services – former Offset	2,6	(8,4)		1,2	(1,2)	
Unallocated	(14,4)	(18,6)		(4,0)	(4,9)	
<b>GROEP</b>	<b>76</b>	<b>50</b>	<b>52,0%</b>	<b>32</b>	<b>18</b>	<b>75,9%</b>

(\*) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

### Agfa-Gevaert Groep

in miljoen euro	FY 2023	FY 2022 herwerkt	Evolutie (excl. wisselkoers)	Q4 2023	Q4 2022 herwerkt	Evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	1.150	1.145	0,5% (3,2%)	313	316	-0,9% (2,1%)
Brutowinst (*)	359	346	3,7%	100	95	6,3%
% van de omzet	31,2%	30,2%		32,0%	29,9%	
Aangepaste EBITDA (*)	76	50	52,0%	32	18	75,9%
% van de omzet	6,6%	4,3%		10,2%	5,8%	
Aangepaste EBIT(*)	31	(1)		21	5	282,2%
% van de omzet	2,7%	-0,1%		6,6%	1,7%	
Nettoresultaat	(101)	(223)		(5)	(186)	
Winst uit voortgezette activiteiten	(51)	(186)		(3)	(126)	
Winst uit beëindigde activiteiten	(49)	(37)		(3)	(60)	

(\*) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

#### Volledig jaar

- Zonder wisselkoerseffecten steeg de omzet van de Agfa-Gevaert Groep met 3,2% onder impuls van de groeimotoren HealthCare IT, Digital Print Solutions en ZIRFON-membranen voor de productie van groene waterstof. In 2023 konden de groeimotoren de daling van de traditionele filmactiviteiten meer dan compenseren. Deze activiteiten stonden onder druk door de uitdagende economische omstandigheden (inclusief ongunstige wisselkoerseffecten en de verzwakkende economie in China) en de geopolitieke situatie.
- Op basis van de sterke prestaties van de divisies HealthCare IT en Digital Print & Chemicals verbeterde de brutowinstmarge van de Groep tot 31,2% van de omzet, ondanks ongunstige effecten zoals de kosteninflatie, ongunstige wisselkoerseffecten, productie-inefficiënties en de zwakte in de industriële filmmarkten.

- De aangepaste EBITDA verbeterde sterk van 50 miljoen euro in 2022 tot 76 miljoen euro (6,6% van de omzet).
- De reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten kwamen uit op een kost van 39 miljoen euro, tegenover 138 miljoen euro in 2022, toen de transformatie-inspanningen en de impairments in Radiology Solutions een grote impact hadden.
- De nettofinancieringskosten bedroegen 26 miljoen euro.
- De belastingkosten daalden tot 16 miljoen euro tegenover 29 miljoen euro in 2022.
- De Agfa-Gevaert Groep noteerde een nettoverlies van 101 miljoen euro, vooral door het verlies m.b.t. de Offset Solutions-transactie.

#### 4<sup>de</sup> kwartaal

- In het vierde kwartaal bleven de EBITDA-prestaties van de Groep verbeteren dankzij de groeimotoren HealthCare IT, Digital Printing Solutions en Green Hydrogen Solutions.

#### **Balans en kasstroom**

- De netto financiële schuld (inclusief IFRS 16) verbeterde van 33 miljoen euro in het derde kwartaal van 2023 tot 6 miljoen euro in het vierde kwartaal van 2023.
- Het werkkapitaal (exclusief CONOPS) verbeterde aanzienlijk van 32% van de omzet aan het einde van het vierde kwartaal van 2022 tot 27% in het vierde kwartaal van 2023. In absolute cijfers evolueerde het werkkapitaal van 342 miljoen euro aan het einde van het vierde kwartaal van 2022 tot 296 miljoen euro.
- In 2023 genereerde de Groep een vrije kasstroom van min 48 miljoen euro. In het vierde kwartaal werd een positieve vrije kasstroom van 33 miljoen euro opgetekend.

#### **Vooruitzichten**

De Agfa-Gevaert Groep verwacht in 2024 een voortzetting van de trends van het voorgaande jaar, met verdere groei voor de groeimotoren en verdere rendabiliteitsverbeteringen. Zoals gewoonlijk wordt door seasonality-effecten een trager begin van 2024 verwacht, gevolgd door een sterk tweede halfjaar ondersteund door de impact van de materialisatie van uitgestelde projecten.

Vooruitzichten voor 2024 per divisie:

- HealthCare IT: Een verdere vooruitgang in de rendabiliteit wordt verwacht, hoewel sterke investeringen in cloud-technologie op de planning staan.
- Digital Print & Chemicals: De divisie verwacht een aanzienlijke omzet- en rendabiliteitsgroei onder impuls van de groeimotoren Digital Print Solutions en Green Hydrogen Solutions.
- Radiology Solutions: De medische filmactiviteiten zullen onder druk blijven staan. De vooruitgang voor Direct Radiography zal zich naar verwachting doorzetten.

## HealthCare IT

in miljoen euro	FY 2023	FY 2022 herwerkt	Evolutie (excl. wisselkoers)	Q4 2023	Q4 2022 herwerkt	Evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	249	244	2,2% (4,9%)	70	70	-0,8% (2,6%)
Aangepaste EBITDA (*)	31,2	26,9	16,0%	15,5	11,1	39,4%
% van de omzet	12,5%	11,0%		22,2%	15,8%	
Aangepaste EBIT (*)	24,1	19,6	23,1%	13,7	9,3	46,7%
% van de omzet	9,7%	8,0%		19,7%	13,3%	

(\*) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

### Volledig jaar

- Voortdurende investeringen in innovatieve oplossingen:
  - o Introductie Enterprise Imaging Cloud op RSNA 2023. Een veilige, schaalbare, toegankelijke, makkelijk te onderhouden en gebruiken oplossing voor zorgaanbieders die aan een voorspelbare kost aangeboden wordt. Eerste aanzienlijke cloud-contract getekend in Noord-Amerika.
  - o Introductie op RSNA 2023 van Streaming Client in Enterprise Imaging. Oplossing maakt beelden bijna in real time beschikbaar, waardoor alle leden van een zorgteam naadloos kunnen samenwerken.
- Versnelling van innovatie-inspanningen:
  - o Gericht op cloud-technologie, webstreaming en -rapportage, workflow orchestration en schaalbaarheid.
  - o Deze specifieke inspanning – naar verwachting ter waarde van 10 miljoen euro in 2024-2025 – wordt gekapitaliseerd en komt bovenop de huidige O&O-uitgaven.
- Sterk verbeterde klantentevredenheid – klanten engageren zich voor lange termijn en worden promotoren van Agfa's oplossingen
- Innovatie-inspanningen en klantenservices erkend door marktonderzoekers en industrie-influencers:
  - o Voor het tweede jaar op rij Best in KLAS voor Enterprise Imaging for Radiology-oplossing in categorie PACS Middle East/Africa.
  - o Enterprise Imaging XERO Viewer is voor 2024 #1 Best in KLAS in de categorie Universal Viewer.
- Doorheen het jaar bleef het orderboek van HealthCare IT op een gezond niveau. De divisie noteerde een groei van 1,8% in de 12 maanden lopende order intake, van 122 miljoen euro in het voorgaande jaar tot 125 miljoen euro. In beide periodes is ongeveer 15% van de totale order intake gelinkt aan managed services.
- Zonder wisselkoerseffecten steeg de omzet van de divisie met 4,9% tegenover 2022.
- Op basis van een sterke tweede jaarhelft verbeterde de brutowinstmarge van HealthCare IT van 45,2% van de omzet in 2022 tot 46,5%. Deze verbetering gebeurde vooral op basis van de algemene groei en het hogere aandeel van eigen IP in de

verkoopmix. De aangepaste EBITDA-marge steeg van 11,0% in 2022 tot 12,5%, gesteund door operationele efficiëntie.

#### 4<sup>de</sup> kwartaal

- Zonder wisselkoerseffecten groeide HealthCare IT's omzet met 2,6% tegenover het vierde kwartaal van 2022.
- De brutowinstmarge verbeterde sterk van 45,1% van de omzet tot een recordhoogte van 51,4%.
- De aangepaste EBITDA verbeterde sterk, kwartaal na kwartaal, resulterend in 22,2% van de omzet in het vierde kwartaal.

### Digital Print & Chemicals

in miljoen euro	FY 2023	FY 2022 herwerkt	Evolutie (excl. wisselkoers)	Q4 2023	Q4 2022 herwerkt	Evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	409	372	9,8% (12,0%)	109	99	10,1% (12,7%)
Aangepaste EBITDA (*)	18,6	3,4	443,4%	5,1	(4,9)	
% van de omzet	4,6%	0,9%		4,7%	-4,9%	
Aangepaste EBIT (*)	2,6	(9,3)		1,0	(8,5)	
% van de omzet	0,6%	-2,5%		1,0%	-8,5%	

(\*) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

#### Volledig jaar

##### Digital Printing Solutions

- De inktbusiness groeide met 14% dankzij hogere verkoopcijfers over alle segmenten heen en dankzij het lopende programma om vroegere Inca-klienten om te schakelen naar Agfa's inktsets.
- Wereldwijd strategisch partnerschap tussen Agfa en EFI aangekondigd begin 2024. Agfa zal EFI's roll-to-roll-systeem in zijn aanbod opnemen, terwijl EFI Agfa's high-end hybride inkjetprinters in zijn gamma zal integreren.
- Belangrijke productlanceringen verwacht in 2024, waaronder:
  - o De revolutionaire op water gebaseerde Speedset 1060-verpakkingsprinter, die de snelste in zijn categorie zal zijn. Eerste contract met bètaklant getekend in het VK – tweede zal snel volgen.
  - o Volgende generatie van de hybride Anapurna H3200-inkjetprinter (lancering op FESPA).
  - o Nieuwe middenklasse printer (lancering op FESPA).
  - o 5m-brede roll-to-roll machine (lancering op FESPA).

### Green Hydrogen Solutions

- Met meer dan 100 klanten in 30 landen wordt ZIRFON snel de keuze bij uitstek.
- Succesvolle industriële opschaling van de ZIRFON-productiecapaciteit.
- Bouw van een nieuwe ZIRFON-fabriek op industriële schaal in Mortsel, België:
  - o Alle milieuvergunningen gekregen.
  - o Subsidie van 11 miljoen euro van het EU Innovation Fund.
  - o Ingebruikname gepland voor oktober 2025.
  - o Vertegenwoordigt 20 gigawatt per jaar aan alkaline waterelektrolyse.
- Vernieuwde samenwerking met VITO, een internationale onderzoeks- en technologieorganisatie – voor de ontwikkeling van een nieuwe generatie van scheidingmembranen voor alkaline waterelektrolyse.
- Meer dan 80% van de volumes voor 2024 is al toegezegd door klanten.

### Divisieprestaties

- Groei aangedreven door groeimotoren Digital Printing Solutions en Green Hydrogen Solutions en door algemene prijsverhogingen.
- De zwakte in de elektronica-industrie had een impact op de volumes van de geleidende ORGACON-materialen en van de producten voor de productie van gedrukte schakelingen.
- De rendabele groei van de groeimotoren Digital Printing Solutions en ZIRFON, algemene prijsverhogingen en kostenverbeteringen leidden tot een aanzienlijke verbetering van de prestaties van de divisie.
- De divisie kon de brutowinstmarge herstellen van 24,9% van de omzet in 2022 tot 27,1%. De recurrente EBITDA-marge verbeterde in 2023 sterk tot 4,6%, tegenover 0,9% in het voorgaande jaar.

### 4de kwartaal

- De omzetsijging in het vierde kwartaal werd aangedreven door de sterke prestaties van de Digital Printing-activiteiten en van het ZIRFON-gamma. In Digital Printing herstelde de verkoop van apparatuur zich na een minder derde kwartaal.
- De brutowinstmarge van de divisie verbeterde sterk van 18,6% van de omzet in het vierde kwartaal van 2022 tot 25,8%.

### Radiology Solutions

in miljoen euro	FY 2023	FY 2022 herwerkt	Evolutie (excl. wisselkoers)	Q4 2023	Q4 2022 herwerkt	Evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	425	461	-7,9% (-4,5%)	116	130	-11,0% (-7,7%)
Aangepaste EBITDA (*)	37,5	47,0	-20,2%	14,0	18,7	-25,4%
% van de omzet	8,8%	10,2%		12,1%	14,4%	
Aangepaste EBIT (*)	18,8	22,4	-16,2%	9,1	12,7	-27,9%
% van de omzet	4,4%	4,9%		7,9%	9,7%	

(\*) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

### Volledig jaar

- In China werden de medische filmactiviteiten beïnvloed door de geleidelijke invoering van nieuwe gecentraliseerde aankooppraktijken. Bovendien bleef de huidige geopolitieke situatie de kostenniveaus beïnvloeden. In de meeste regio's hadden ongunstige wisselkoerseffecten een sterke impact op de omzet en de rendabiliteit van de business, wat deels gecompenseerd werd door succesvolle prijsacties.
- Agfa blijft de marktgedreven omzetsdaling voor Computed Radiography managen met het oog op het behoud van gezonde winstmarges.
- De rendabiliteit van de Direct Radiography-activiteiten verbeterde sterk als gevolg van de stroomlijning en herpositionering van de business. Deze business blijft erg dynamisch in de opkomende markten, terwijl in Europa en Noord-Amerika bepaalde klantengroepen hun investeringsplannen uitstellen.
- Introductie van artificiële intelligentie die geautomatiseerde detectie van pathologieën ondersteund, om zo de leider te worden op het vlak van het operationaliseren van ingebedde AI op de zorgplek:
  - o SmartXR: AI voor assistentie bij het bedienen van röntgenapparatuur.
  - o ScanXR: AI voor ondersteuning van clinici.
- Doorheen het jaar implementeerde Agfa acties om de flexibiliteit van de business te vergroten en om hem beter aan te passen aan de huidige marktomstandigheden (right-sizing van de organisatie, verhuizingen, kostenbeheersingsacties, prijsverhogingen, netto werkkapitaalacties).
- Vooral door issues in de medische filmbusiness, daalde de brutowinstmarge van de divisie licht van 32,2% van de omzet in 2022 tot 31,4%. Hoewel de kosten onder controle zijn en de rendabiliteit van de DR-activiteiten aanzienlijk verbeterde tegenover 2022, daalde de aangepaste EBITDA-marge van de divisie van 10,2% van de omzet tot 8,8%.
- Op 13 maart 2024 wordt Jeroen Spruyt benoemd tot President van de divisie Radiology Solutions. Hij blijft ook hoofd van de business unit DR.

### 4<sup>de</sup> kwartaal

- De daling van de omzet en marge was vooral te wijten aan de al genoemde issues in de medische filmbusiness.
- De rendabiliteit van DR verbeterde sterk tegenover het vierde kwartaal van 2022.

### **Contractor Operations and Services – former Offset**

in miljoen euro	FY 2023	FY 2022 herwerkt	Evolutie (excl. wisselkoers)	Q4 2023	Q4 2022 herwerkt	Evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	68	68	-0,3% (-0,1%)	18	16	13,2% (13,6%)
Aangepaste EBITDA (*)	2,6	(8,4)		1,2	(1,2)	
% van de omzet	3,9%	-12,4%		6,5%	-7,2%	
Aangepaste EBIT (*)	(0,4)	(13,8)		0,4	(2,5)	
% van de omzet	-0,5%	-20,3%		2,4%	-15,4%	

(\*) voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

- Begin april rondde de Agfa-Gevaert Groep de verkoop af van zijn divisie Offset Solutions aan de Aurelius Groep. De nieuwe divisie bevat resultaten met betrekking tot leverings- en productieovereenkomsten die de Agfa-Gevaert Groep sloot met zijn vroegere divisie, nu herdoopt tot ECO3.
- Het jaar 2022 is dienovereenkomstig herwerkt. Overeenkomstig IFRS 5 zijn de gestrande kosten in verband met Offset Solutions in 2023 anders behandeld dan in 2022. In 2022 zijn de gestrande kosten gerapporteerd onder CONOPS. In 2023 worden deze geabsorbeerd door de drie divisies.

### **Rapportering post Offset Solutions**

De recente verkoop van de divisie Offset Solutions (nu herdoopt tot ECO3) beïnvloedt de manier waarop de Agfa-Gevaert Groep haar resultaten rapporteert. De kwartaalcijfers van omzet tot EBITDA tonen de Agfa-Gevaert Groep met Offset Solutions buiten beschouwing gelaten, maar met een nieuwe divisie genaamd 'Contractor Operations and Services – former Offset' of 'CONOPS'. CONOPS vertegenwoordigt de levering van film en chemicaliën alsook een reeks ondersteunende diensten die Agfa levert aan de externe partij ECO3. De omzet vertegenwoordigt de leveringsovereenkomsten, met bijhorende COGS-lasten. De inkomsten met betrekking tot de ondersteunende diensten zullen geboekt worden als Overige Inkomsten, terwijl de kosten met betrekking tot deze ondersteunende diensten in de verschillende lijnen van de verkoop- en algemene beheerskosten worden opgenomen.

2022 is dienovereenkomstig herwerkt. Overeenkomstig IFRS 5 zijn de gestrande kosten in verband met Offset Solutions in 2023 anders behandeld dan in 2022. In 2022 zijn de gestrande kosten gerapporteerd onder CONOPS. In 2023 worden deze geabsorbeerd door de drie divisies.

---

Einde bericht



---

**Verklaring van de verantwoordelijke personen**

Deze verklaring vloeit voort uit de nieuwe Europese transparantieregelgeving zoals opgelegd door het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007, dat van kracht is sinds 2008.

"De Raad van Bestuur en het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV, vertegenwoordigd door de heren Frank Aranzana, Voorzitter van de Raad van Bestuur, Pascal Juéry, President en CEO, en Dirk De Man, CFO, verklaren hierbij gezamenlijk dat, voor zover hen bekend, de geconsolideerde financiële staten opgenomen in het verslag en gebaseerd op de relevante boekhoudkundige normen, in alle wezenlijke opzichten de financiële situatie en resultaten van Agfa-Gevaert NV, inclusief haar geconsolideerde dochtermaatschappijen, correct weergeven. Naar ons weten bevat het verslag alle informatie die in een dergelijk verslag moet worden opgenomen en laat het geen wezenlijke feiten waarvan de melding is vereist onvermeld."

**Verklaring m.b.t. risico**

Deze verklaring vloeit voort uit de nieuwe Europese transparantieregelgeving zoals opgelegd door het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007, dat van kracht is sinds 2008.

"Zoals elke onderneming wordt Agfa geconfronteerd – maar niet uitsluitend – met een aantal markt- en concurrentierisico's of meer specifieke risico's in verband met grondstofkosten, productaansprakelijkheid, milieuzaken, intellectuele eigendom of juridische geschillen."

De belangrijkste gegevens in verband met risicobeheer vindt u in het jaarverslag dat beschikbaar is op [www.agfa.com](http://www.agfa.com).

**Bevestiging informatie persbericht Agfa-Gevaert NV**

De commissaris, KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door F. Poesen, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen afwijking van materieel belang hebben aan het licht gebracht in de boekhoudkundige gegevens, opgenomen in huidig communiqué.

Berchem, 13 maart 2024

KPMG Bedrijfsrevisoren, Vertegenwoordigd door F. Poesen, Venoot

**Voor meer informatie:****Viviane Dictus**

Director Corporate Communication

Septestraat 27

2640 Mortsel - Belgium

T +32 (0) 3 444 7124

E [viviane.dictus@agfa.com](mailto:viviane.dictus@agfa.com)

Het volledige persbericht en de financiële informatie zijn tevens beschikbaar op de website van de onderneming: [www.agfa.com](http://www.agfa.com).

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2023	2022 herwerkt <sup>1</sup>	Q4 2023 niet geauditeerd	Q4 2022 herwerkt <sup>1</sup>
<b>Voortgezette activiteiten</b>				
<b>Opbrengsten</b>	<b>1.150</b>	<b>1.145</b>	<b>313</b>	<b>316</b>
Kostprijs van verkopen	(792)	(800)	(214)	(223)
<b>Brutowinst</b>	<b>359</b>	<b>345</b>	<b>100</b>	<b>93</b>
Verkoopkosten	(170)	(181)	(43)	(48)
Algemene beheerskosten	(140)	(168)	(36)	(47)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(73)	(82)	(17)	(23)
Waardevermindervingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	1	(1)	1	-
Overige bedrijfsopbrengsten	53	64	15	15
Overige bedrijfskosten	(38)	(117)	(12)	(92)
<b>Resultaat uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>(8)</b>	<b>(139)</b>	<b>7</b>	<b>(101)</b>
<b>Financieringsbaten/(-kosten) - netto</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
Financieringsbaten	15	4	6	2
Financieringskosten	(12)	(4)	(4)	(1)
<b>Overige financieringsbaten/(-kosten) - netto</b>	<b>(29)</b>	<b>(18)</b>	<b>(9)</b>	<b>(5)</b>
Overige financieringsbaten	2	6	-	1
Overige financieringskosten	(31)	(24)	(9)	(6)
<b>Nettofinancieringslasten</b>	<b>(26)</b>	<b>(18)</b>	<b>(7)</b>	<b>(5)</b>
Aandeel van de Groep in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	(1)	(1)	(1)	(1)
<b>Winst (verlies) voor belastingen</b>	<b>(35)</b>	<b>(157)</b>	<b>(1)</b>	<b>(106)</b>
Winstbelastingen	(16)	(29)	(2)	(20)
<b>Winst (verlies) uit voortgezette activiteiten</b>	<b>(51)</b>	<b>(186)</b>	<b>(3)</b>	<b>(126)</b>
<b>Winst (verlies) uit beëindigde activiteiten, voor belastingen</b>	<b>(49)</b>	<b>(37)</b>	<b>(3)</b>	<b>(60)</b>
<b>Winst (verlies) over de verslagperiode</b>	<b>(101)</b>	<b>(223)</b>	<b>(5)</b>	<b>(186)</b>
<b>Winst (verlies) toewijsbaar aan:</b>				
Aandeelhouders van de Onderneming	(102)	(221)	(5)	(182)
Minderheidsbelangen	1	(2)	-	(4)
Winst uit bedrijfsactiviteiten	(8)	(139)	7	(101)
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(39)	(138)	(13)	(106)
Aangepaste EBIT	31	(1)	21	5
Gewone winst per aandeel Groep (€) – voortgezette activiteiten	(0,33)	(1,19)	(0,02)	(0,81)
Gewone winst per aandeel Groep (€) – beëindigde activiteiten	(0,33)	(0,22)	(0,02)	(0,36)
Gewone winst per aandeel Group (€) – totaal	(0,66)	(1,41)	(0,03)	(1,18)

1) In overeenstemming met IFRS 5.33 heeft de Onderneming in haar geconsolideerde winst- en verliesrekening en overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten één bedrag gepresenteerd dat bestaat uit het totaal van de winst (verlies) na belastingen van de beëindigde bedrijfsactiviteiten en de winst (verlies) na belastingen op de verkoop van de nettoactiva die de beëindigde bedrijfsactiviteit vormen. De Groep heeft in april 2023 haar Offset Solutions business verkocht. Vergelijkende informatie werd herwerkt.

## Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het jaar eindigend in december 2022 / december 2023 (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2023	2022 herwerkt <sup>1</sup>
<b>Winst (verlies) van de periode</b>	<b>(101)</b>	<b>(223)</b>
<i>Winst (verlies) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</i>	<i>(51)</i>	<i>(186)</i>
<i>Winst (verlies) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</i>	<i>(49)</i>	<i>(37)</i>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>		
<b>Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:</b>		
<b>Valutakoersverschillen:</b>	<b>(12)</b>	<b>7</b>
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(10)	7
Herklassering van valutakoersverschillen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten naar de winst- en verliesrekening	(2)	-
<b>Kasstroomafdekkingen:</b>	<b>4</b>	<b>-</b>
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	2	(5)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	2	5
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	-	-
Winstbelastingen	-	-
<b>Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:</b>	<b>(13)</b>	<b>123</b>
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	(1)	(2)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(15)	148
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	3	(23)
<b>Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen</b>	<b>(21)</b>	<b>130</b>
<i>Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit voortgezette activiteiten</i>	<i>(15)</i>	<i>102</i>
<i>Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit beëindigde activiteiten</i>	<i>(6)</i>	<i>28</i>
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan</b>	<b>(123)</b>	<b>(93)</b>
Aandeelhouders van de Onderneming	(125)	(91)
Minderheidsbelangen	2	(2)
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan</b>	<b>(66)</b>	<b>(85)</b>
Aandeelhouders van de Onderneming	(66)	(85)
Minderheidsbelangen	-	-
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit beëindigde bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan</b>	<b>(56)</b>	<b>(8)</b>
Aandeelhouders van de Onderneming	(58)	(6)
Minderheidsbelangen	2	(2)

1) In overeenstemming met IFRS 5.33 heeft de Onderneming in haar geconsolideerde winst- en verliesrekening en overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten één bedrag gepresenteerd dat bestaat uit het totaal van de winst (verlies) na belastingen van de beëindigde bedrijfsactiviteiten en de winst (verlies) na belastingen op de verkoop van de nettoactiva die de beëindigde bedrijfsactiviteit vormen. De Groep heeft in april 2023 haar Offset Solutions business verkocht. Vergelijkende informatie werd herwerkt.

## Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in december 2022 / december 2023 (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q4 2023 niet geauditeerd	Q4 2022 herwerkt <sup>1</sup>
<b>Winst (verlies) van de periode</b>	<b>(5)</b>	<b>(186)</b>
<i>Winst (verlies) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</i>	<i>(3)</i>	<i>(126)</i>
<i>Winst (verlies) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</i>	<i>(3)</i>	<i>(60)</i>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>		
<b>Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:</b>		
<b>Valutakoersverschillen:</b>	<b>(12)</b>	<b>(42)</b>
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(12)	(42)
Herklassering van valutakoersverschillen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten naar de winst- en verliesrekening	-	-
<b>Kasstroomafdekkingen:</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	2	2
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	2
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	-	-
Winstbelastingen	-	-
<b>Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:</b>	<b>(12)</b>	<b>9</b>
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	-	-
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(15)	19
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	3	(10)
<b>Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen</b>	<b>(22)</b>	<b>(30)</b>
<i>Niet-gerealiseerde resultaten over de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</i>	<i>(17)</i>	<i>(32)</i>
<i>Niet-gerealiseerde resultaten over de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</i>	<i>(5)</i>	<i>2</i>
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan</b>	<b>(28)</b>	<b>(216)</b>
Aandeelhouders van de Onderneming	(28)	(209)
Minderheidsbelangen	-	(7)
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan</b>	<b>(19)</b>	<b>(158)</b>
Aandeelhouders van de Onderneming	(19)	(158)
Minderheidsbelangen	-	-
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit beëindigde bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan</b>	<b>(8)</b>	<b>(58)</b>
Aandeelhouders van de Onderneming	(8)	(51)
Minderheidsbelangen	-	(7)

1) In overeenstemming met IFRS 5.33 heeft de Onderneming in haar geconsolideerde winst- en verliesrekening en overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten één bedrag gepresenteerd dat bestaat uit het totaal van de winst (verlies) na belastingen van de beëindigde bedrijfsactiviteiten en de winst (verlies) na belastingen op de verkoop van de nettoactiva die de beëindigde bedrijfsactiviteit vormen. De Groep heeft in april 2023 haar Offset Solutions business verkocht. Vergelijkende informatie werd herwerkt.

## Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2023	31/12/2022
<b><u>Vaste activa</u></b>	<b>576</b>	<b>602</b>
Goodwill	215	218
Immateriële activa	24	29
Materiële vaste activa	115	107
'Recht-op-gebruik'-activa	39	45
Investerings in geassocieerde deelnemingen	1	1
Overige financiële activa	4	5
Activa in verband met vergoedingen na uitdiensttreding	29	18
Handelsvorderingen	2	9
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	69	72
Overige activa	4	8
Uitgestelde belastingsvorderingen	74	91
<b><u>Vlottende activa</u></b>	<b>792</b>	<b>1.153</b>
Voorraden	289	487
Handelsvorderingen	175	291
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	83	94
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	51	56
Overige belastingsvorderingen	20	28
Overige financiële activa	-	1
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	31	31
Overige vorderingen	48	6
Overige vlottende activa	13	17
Derivaten	2	3
Geldmiddelen en kasequivalenten	77	138
Vaste activa aangehouden voor verkoop	2	2
<b><u>TOTAAL ACTIVA</u></b>	<b>1.368</b>	<b>1.756</b>

	31/12/2023	31/12/2022
<b><u>Eigen vermogen</u></b>	<b>396</b>	<b>561</b>
<b><u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u></b>	<b>395</b>	<b>520</b>
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	945	1.042
Overige reserves	-	(3)
Valutakoersverschillen	(22)	(9)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(926)	(908)
<b><u>Toewijsbaar aan minderheidsbelangen</u></b>	<b>1</b>	<b>41</b>
<b><u>Langlopende verplichtingen</u></b>	<b>584</b>	<b>610</b>
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	486	536
Overige personeelsbeloningen	5	9
Rentedragende verplichtingen	69	41
Voorzieningen	7	14
Uitgestelde belastingverplichtingen	9	9
Handelsschulden	3	-
Overige langlopende verplichtingen	4	-
<b><u>Kortlopende verplichtingen</u></b>	<b>388</b>	<b>585</b>
Rentedragende verplichtingen	14	25
Voorzieningen	13	36
Handelsschulden	132	249
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	97	109
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	23	29
Overige belastingverplichtingen	24	32
Overige te betalen posten	9	6
Personeelsbeloningen	73	95
Overige kortlopende verplichtingen	1	-
Derivaten	-	2
<b><u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u></b>	<b>1.368</b>	<b>1.756</b>

## Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2023	2022	Q4 2023 niet geauditeerd	Q4 2022
Winst (verlies) over de periode	(101)	(223)	(5)	(186)
Winstbelastingen	21	42	3	30
Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	1	1	1	1
Nettofinancieringskosten	26	19	7	5
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>(53)</b>	<b>(160)</b>	<b>6</b>	<b>(150)</b>
Afschrijvingen	26	35	7	9
Afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa	19	28	5	7
Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill	-	70	-	70
Bijzondere waardeverminderingverliezen op immateriële activa en materiële vaste activa	3	29	2	29
Bijzondere waardeverminderingverliezen op 'recht-op-gebruik'-activa	5	15	(1)	15
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	(1)	10	(2)	(3)
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	2	5	-	2
Overheids- en andere subsidies	(5)	(5)	(1)	(2)
(Inkomsten)/verlies uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	-	(1)	-	-
Resultaat uit de geplande verkoop van beëindigde activiteiten	42	-	(4)	-
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	24	35	3	7
Opbouw van personeelsverplichtingen	60	70	14	19
Afwaarderingen/terugname op voorraden	13	12	3	4
Waardeverminderingverliezen/terugname op vorderingen	(1)	1	(1)	-
Opbouw/terugname van voorzieningen	1	23	(1)	17
<b>Bedrijfskasstroom voor wijzigingen in het werkkapitaal</b>	<b>134</b>	<b>166</b>	<b>29</b>	<b>24</b>
Wijziging in de voorraden	23	(65)	43	57
Wijziging in de handelsvorderingen	(22)	25	(20)	(4)
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	10	(14)	8	(6)
<i>Wijziging in de werkkapitaalactiva</i>	<i>11</i>	<i>(55)</i>	<i>31</i>	<i>47</i>
Wijziging in de handelsschulden	(10)	(7)	26	2
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	5	(8)	(2)	(16)
<i>Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen</i>	<i>(5)</i>	<i>(15)</i>	<i>25</i>	<i>(13)</i>
<b>Wijziging in het werkkapitaal</b>	<b>6</b>	<b>(69)</b>	<b>56</b>	<b>33</b>

	2023	2022	Q4 2023 niet geauditeerd	Q4 2022
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(133)	(149)	(35)	(37)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(22)	(27)	(2)	(10)
Veranderingen in de leaseportfolio	2	(2)	(9)	(12)
Veranderingen in ander werkkapitaal	(15)	4	7	19
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	-	(9)	-	(3)
<b>Kasstroomen gebruikt in bedrijfsactiviteiten</b>	<b>(28)</b>	<b>(86)</b>	<b>46</b>	<b>15</b>
Betaalde belastingen	(2)	(15)	(3)	(11)
<b>Nettokasstroomen uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>(30)</b>	<b>(100)</b>	<b>43</b>	<b>4</b>
<i>waarvan verbonden aan beëindigde activiteiten</i>	<i>(12)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(3)</i>
Investeringsuitgaven	(34)	(33)	(12)	(9)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	3	2	1	-
Overnames, na aftrek verworven geldmiddelen	3	(48)	-	-
Verkoop van beëindigde bedrijfsactiviteiten, na aftrek van afgestoten geldmiddelen	(4)	(5)	1	-
Overname van geassocieerde deelnemingen	(1)	(1)	-	(1)
Ontvangen rente	16	7	6	3
<b>Nettokasstroomen uit investeringsactiviteiten</b>	<b>(16)</b>	<b>(76)</b>	<b>(5)</b>	<b>(8)</b>
<i>waarvan verbonden aan beëindigde activiteiten</i>	<i>(5)</i>	<i>(10)</i>	<i>-</i>	<i>(3)</i>
Betaalde rente	(13)	(5)	(4)	(2)
Betaalde dividenden aan minderheidsbelangen	(9)	(11)	-	(5)
Inkoop van eigen aandelen	-	(21)	-	-
Ontvangsten uit leningen	40	3	-	-
Terugbetalingen van leningen	-	(4)	-	(2)
Betaling van leaseschulden	(23)	(30)	(6)	(7)
Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten	(3)	(9)	1	(4)
Andere financieringsinkomsten / (-kosten) ontvangen/betaald	(2)	1	(1)	(1)
<b>Nettokasstroomen uit / (gebruikt in) financieringsactiviteiten</b>	<b>(10)</b>	<b>(77)</b>	<b>(10)</b>	<b>(21)</b>
<i>waarvan verbonden aan beëindigde activiteiten</i>	<i>(11)</i>	<i>(20)</i>	<i>-</i>	<i>(7)</i>
<b>Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>(57)</b>	<b>(253)</b>	<b>28</b>	<b>(26)</b>
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode</b>	<b>138</b>	<b>398</b>	<b>53</b>	<b>178</b>
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(57)	(253)	28	(26)
Impact van valutakoersverschillen	(4)	(7)	(5)	(14)
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode</b>	<b>77</b>	<b>138</b>	<b>77</b>	<b>138</b>

De Groep heeft ervoor gekozen om een kasstroomoverzicht te presenteren dat alle kasstromen omvat, inclusief zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten.



## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING											
in miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	Valutakoersverschillen	TOTAAL	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
<b>Balans op 1 januari 2022</b>	<b>187</b>	<b>210</b>	<b>1.284</b>	-	<b>2</b>	<b>(2)</b>	<b>(1.033)</b>	<b>(15)</b>	<b>632</b>	<b>54</b>	<b>685</b>
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode</b>											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(221)	-	-	-	-	-	(221)	(2)	(223)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(2)	-	125	7	130	-	130
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(221)</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>125</b>	<b>7</b>	<b>(91)</b>	<b>(2)</b>	<b>(93)</b>
<b>Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10)	(10)
Inkoop eigen aandelen	-	-	-	(21)	-	-	-	-	(21)	-	(21)
Vernietiging eigen aandelen	-	-	(21)	21	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(21)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(21)</b>	<b>(10)</b>	<b>(31)</b>
<b>Balans op 31 december 2022</b>	<b>187</b>	<b>210</b>	<b>1.042</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>(2)</b>	<b>(908)</b>	<b>(9)</b>	<b>520</b>	<b>41</b>	<b>561</b>
<b>Balans op 1 januari 2023</b>	<b>187</b>	<b>210</b>	<b>1.042</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>(2)</b>	<b>(908)</b>	<b>(9)</b>	<b>520</b>	<b>41</b>	<b>561</b>
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode</b>											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(102)	-	-	-	-	-	(102)	1	(101)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(1)	4	(12)	(13)	(23)	1	(22)
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(102)</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>4</b>	<b>(12)</b>	<b>(13)</b>	<b>(125)</b>	<b>2</b>	<b>(123)</b>
<b>Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
Overdracht van bedragen opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten naar ingehouden winsten na verlies van zeggenschap	-	-	6	-	-	-	(6)	-	-	-	-
Afstoting van minderheidsbelangen na verlies van zeggenschap	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(33)	(33)
<b>Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(42)</b>	<b>(42)</b>
<b>Balans op 31 december 2023</b>	<b>187</b>	<b>210</b>	<b>945</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>	<b>(926)</b>	<b>(22)</b>	<b>395</b>	<b>1</b>	<b>396</b>