

Clermont-Ferrand, le 7 septembre 2026

COMPAGNIE GÉNÉRALE DES ÉTABLISSEMENTS MICHELIN

Engagement et partage de la valeur : Lancement du nouveau plan mondial d'actionnariat salarié « BIB'Action 2026 »

La Compagnie Générale des Établissements Michelin (ci-après, la « Société ») annonce le lancement de son nouveau plan d'actionnariat salarié ouvert à environ 114 000 salariés actifs éligibles dans 44 pays¹. La Société a multiplié les dispositifs d'actionnariat salarié depuis 2002 et poursuit ce dispositif annuel pour permettre à ses salariés de devenir des actionnaires du Groupe.

Florent Menegaux, Président du groupe Michelin a déclaré :

« Aujourd'hui, près de 65% de nos salariés sont actionnaires du Groupe, c'est à la fois une très bonne nouvelle ainsi qu'un signal fort de confiance et d'engagement. Être actionnaire salarié, c'est contribuer activement à la performance du Groupe tout en bénéficiant de la valeur créée, notamment à travers la perception de dividendes. »

La période de souscription aura lieu du 9 septembre 2026 (inclus) au 24 septembre 2026 (inclus), selon l'heure d'été d'Europe centrale (CEST, UTC+2).

Le 7 septembre 2026, la Gérance a fixé le prix d'acquisition à 24,26 euros. Ce prix de souscription est égal à 70 % du prix de référence (moyenne des cours d'ouverture des 20 séances Euronext Paris précédant la date de fixation), soit une décote de 30 %.

L'offre proposée par Michelin est la suivante :

- De 1 à 5 actions souscrites : abondement de 1 action offerte pour chaque action souscrite.
- De 6 à 55 actions souscrites : abondement de 1 action offerte pour chaque 5 actions souscrites.
- > 55 actions souscrites : pas d'abondement mais maintien de la décote de 30%.

Chaque salarié pourra souscrire jusqu'à 2 000 actions Michelin, sauf dans l'hypothèse où la réglementation locale applicable fixerait un montant maximum de souscription inférieur.

Les salariés ayant souscrit au plan BIB'Action en 2026 pourront exercer leurs droits de vote dès l'Assemblée Générale des actionnaires de mai 2027 et percevront les dividendes relatifs à l'exercice 2026, approuvés par cette assemblée.

Conditions détaillées :

Compagnie Générale des Établissements Michelin
Compartment A - Euronext Paris (France)
Action ordinaire code ISIN : FR001400AJ45 – ML
Valeur admise au Service de Règlement Différé (SRD)

¹ Le plan d'actionnariat salarié 2026 est proposé sous réserve d'obtention des autorisations requises par les autorités locales.

Les bénéficiaires de l'offre sont les salariés des sociétés du Groupe qui auront adhéré au Plan d'Épargne Groupe Michelin, quel que soit leur contrat de travail, sous réserve d'avoir une ancienneté d'au moins 3 mois à la date d'ouverture de la période de souscription.

La Gérance a décidé de :

- mettre en œuvre une augmentation de capital en faveur des salariés de la Société et des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L.3344-1 du Code du travail et de l'article L.225-180 du Code de commerce et qui adhèrent à un Plan d'Épargne Groupe Michelin. Cette augmentation de capital a été autorisée par la 24^{ème} résolution de l'Assemblée générale des actionnaires du 22 mai 2026.
- d'augmenter le capital de la Société dans la limite d'un plafond maximum de 6 800 000 actions.

Les actions nouvelles, y compris les actions abondées (les « Actions ») seront souscrites (ou livrées) directement selon la réglementation et/ou la fiscalité applicable dans les différents pays de résidence des bénéficiaires de l'augmentation de capital.

Les salariés ayant souscrit des actions en direct exerceront leurs droits de vote aux Assemblées générales Michelin individuellement.

En application de l'article L.3332-25 du Code du travail, les souscripteurs à l'offre, devront conserver leurs actions pendant une durée d'indisponibilité de cinq ans de date à date à compter de la réalisation de l'augmentation de capital prévue le 27 octobre 2026 (soit jusqu'au 27 octobre 2031), sauf survenance d'un cas de déblocage anticipé prévu par l'article R.3324-22 du Code du travail et admis dans le pays du souscripteur. L'admission des actions nouvelles de la Société aux négociations sur le marché Euronext Paris devrait être réalisée le 27 octobre 2026. Ces nouvelles actions seront assimilées aux actions existantes.

Le présent communiqué ne constitue pas une offre de vente ou une sollicitation pour l'achat d'actions Michelin. L'offre d'actions Michelin réservée aux salariés sera mise en place dans les seuls pays où une telle offre a fait l'objet d'un enregistrement ou d'une notification auprès des autorités locales compétentes et/ou à la suite de l'approbation d'un prospectus par les autorités locales compétentes, ou en considération d'une dispense d'établir un prospectus ou de procéder à un enregistrement ou une notification de l'offre, lorsqu'une telle procédure est requise. Plus généralement, l'offre sera uniquement réalisée dans les pays où toutes les procédures d'enregistrement et/ou les notifications requises auront été effectuées, les autorisations obtenues et les procédures de consultation ou information des représentants du personnel effectuées.

Le présent communiqué n'est pas destiné et ne doit pas être copié ou adressé aux pays dans lesquels un tel prospectus n'aurait pas été approuvé ou une telle dispense ne serait pas disponible ou dans lesquels toutes les procédures d'enregistrements, notification, consultation et/ou information requises n'auraient pas encore été effectuées ou les autorisations n'auraient pas été obtenues.

Ce communiqué est établi conformément à l'exemption de publication d'un prospectus de l'article 1.4°i et 1.5°h du Règlement Prospectus (UE) 2017/1129. Il constitue le document requis pour répondre aux conditions d'exemption de publication d'un prospectus telles que définies par le Règlement Prospectus.

Calendrier

- **Fixation du prix de souscription** : 7 septembre 2026
- **Période de souscription/modification** : du 9 au 24 septembre 2026
- **Règlement/Livraison des Actions** : 27 octobre 2026

Ces dates sont fournies à titre indicatif et sont susceptibles d'être modifiées.

Pour toute question relative à la présente offre, les bénéficiaires pourront consulter la brochure d'information et les autres documents mis à leur disposition et/ou s'adresser à leur service du personnel et consulter le site Internet shareaction.michelin.com.

Coordonnées de contact

Relations Investisseurs

investor-relations@michelin.com

Guillaume Jullienne

guillaume.jullienne@michelin.com

Benjamin Marcus

benjamin.marcus@michelin.com

Nadia Ait-Mokhtar

nadia.ait-mokhtar@michelin.com

Relations Presse

+33 (0) 1 45 66 22 22

groupe-michelin.service-de-presse@michelin.com

Relations Actionnaires Salariés

Elisabete Antunes

elisabete.antunes@michelin.com

Paul Verschuren

paul.verschuren@michelin.com

AVERTISSEMENT

Ce communiqué de presse ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Michelin. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant Michelin, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, également disponibles sur notre site Internet michelin.com. Ce communiqué peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.