

ÅRSRAPPORT 2019

MAKING ROADS SAFE SINCE 1964

Scandinavian Brake Systems A/S,
Kuopiovej 11, 5700 Svendborg, Danmark
CVR-nr. DK 32 77 42 10; LEI-kode 529900DY2V39LC8FJ309



GROUP



SBS
AUTOMOTIVE

SBS
FRICTION



INDHOLD

4	LEDELSENS BERETNING
4	Hovedpunkter for 2019-20
6	Hoved- og nøgletal for SBS Group
7	SBS Groups strategiske udvikling
8	SBS Groups struktur
10	Regnskabsberetning og forventninger til 2020
12	SBS Automotive
16	SBS Friction
20	Virksomhedsledelse og andre områder
24	Risikoforhold
26	Aktionærforhold
27	BESTYRELSE
29	DIREKTION
29	SELKABSOPLYSNINGER
30	LEDELSESPÅTEGNING
31	DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
34	RESULTATOPGØRELSE
35	TOTALINDKOMSTOPGØRELSE
36	BALANCE
38	EGENKAPITALOPGØRELSE
42	PENGESTRØMSOPGØRELSE
43	NOTER

HOVEDPUNKTER FOR 2019-20



SBS GROUPS RESULTATER I 2019

SBS Group har skabt en solid platform for SBS Automotive, og denne platform sikrede, at divisionen klarede sig fornuftigt i meget vanskelige markeder i 2019. SBS Friction havde god vækst i sin globale niche i 2019 og står godt rustet til at fortsætte væksten i både det frie eftermarked og OEM-markedet.

Omsætning

Koncernens omsætning faldt 3% i forhold til 2018 til DKK 664 mio. Omsætningen blev dermed i den høje ende af det senest udmeldte forventningsinterval på DKK 650-670 mio. (jf. selskabsmeddelelse nr. 07-2019).

SBS Frictions omsætning steg 6% efter fremgang i både eftermarkedet og OEM-markedet. SBS Automotives omsætning faldt 5% drevet af prispres og mixændringer, mens volumenerne stort set var intakte.

Driftsindtjening

Driftsresultatet før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring) blev med DKK 63 mio. uændret i forhold til 2018. IFRS 16 påvirkede EBITDA positivt med DKK 7 mio. i 2019.

Driftsresultatet blev dermed lidt over det senest udmeldte forventningsinterval på DKK 55-60 mio.

SBS Frictions indtjening blev bedre end ventet, og divisionen opnåede sit hidtil bedste driftsresultat på DKK 29 mio. SBS Automotives indtjening blev med DKK 41 mio. som forventet i markeder, der var præget af fortsat transformation, konsolidering og prispres.

SBS AUTOMOTIVE

Fornuftig driftsindtjening i lyset af udfordrende markedsforhold.

- Vellykket justering af afsætningsstrategi på hovedmarkeder
- Partnerskaber med de største distributører, grossister og E-commerce platforme
- Kundesegmentering med differentierede løsninger og kvalitet
- Yderligere effektiviseringer af supply chain og sourcing platform
- Sortiment udvidet i bredden og dybden - herunder et pantfrit koncept på bremsecalipre
- Geografisk ekspansion i Europa og Mellemøsten

Kapitalforhold

Finansieringsaftalen med koncernens banker blev i juni 2019 forlænget med yderligere 2 år og dækker nu det forventede finansieringsbehov frem til april 2022.

Egenkapitalen var DKK -145 mio. ved årets udgang mod DKK -150 mio. ultimo 2018.

Den nettorentebærende gæld steg til DKK 512 mio. Stigningen skyldes dels indførelsen af IFRS 16 (en ny regnskabsstandard for leasing), dels midlertidig øget kapitalbinding i lagre af let omsættelige færdigvarer. Lagrene ventes afviklet i 2020.

FORVENTNINGER TIL 2020

SBS Group har fået en god start på 2020. Resultaterne i de første 2 måneder var helt som forventet, og

SBS FRICTION

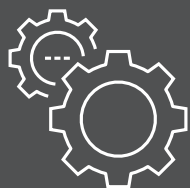
Rekordresultat drevet af vækst i både eftermarkedet og OEM-markedet.

- Fremgang i alle salgsregioner
- Position som absolut markedsleder i Europa udbygget
- Kvalitetsgodkendelser fra førende, internationale OEM-partnere
- Godt på vej ind i OEM-markedet med betydelig pipeline af projekter
- Introduktion af verdens mest miljøvenlige bremsebelægning i 2020
- Fortsatte automatiseringer af produktion

udviklingen ser for nærværende ud til at være fortsat i marts med stabil produktion, levering og drift samt en tilfredsstillende ordrebeholdning.

Som følge af det globale udbrud af coronavirus er omsætning og indtjening for perioden marts til december 2020 imidlertid forbundet med stor usikkerhed. De indførte restriktioner på markederne bevirker, at SBS ikke i dag kan kvantificere resultatmæssige konsekvenser af coronavirussen. Men så snart leverandørernes og kundernes respons på virussen kan kvantificeres, vil SBS Group fremlægge sine forventninger til 2020.

FINANSIELT OVERBLIK



664 MIO
DKK

NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætning faldt
fra DKK 682 mio. til DKK 664 mio.



63 MIO
DKK

EBITDA (RECURRING)

EBITDA (recurring) uændret
DKK 63 mio.
(DKK 7 mio. effekt fra implementering af IFRS 16)



9,5 %

EBITDA RECURRING MARGIN

EBITDA recurring margin
fra 9,2% til 9,5%
(1,1% effekt fra implementering af IFRS 16)

HOVED- OG NØGLETAL

DKK mio.					
Hovedtal	2019	2018 ¹⁾	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾	2015 ¹⁾
Nettoomsætning	664,1	682,4	735,0	769,7	766,2
Index (2015 = 100)	86,7	89,1	95,9	100,5	100,0
Driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring)	62,8	62,5	61,2	49,5	54,8
Øvrige særlige poster (reorganisering mv.)	-4,4	-5,3	-3,7	-10,9	-11,1
Driftsresultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	58,4	57,2	57,5	38,6	43,7
Af- og nedskrivninger	-23,6	-15,8	-16,2	-19,2	-14,7
Resultat af primær drift (EBIT)	34,8	41,4	41,3	19,4	29,0
Finansielle poster (netto)	-26,6	-23,4	-21,5	-26,2	-17,6
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat	8,2	18,0	19,8	-6,8	11,4
Resultat af fortsættende aktiviteter efter skat	4,7	13,5	19,2	-3,7	5,3
Resultat af ophørende aktiviteter efter skat	-	-	0,5	10,0	-177,2
Årets resultat (efter skat)	4,7	13,5	19,7	6,3	-171,9
Langfristede aktiver	206,0	170,8	170,5	160,2	164,2
Kortfristede aktiver	324,2	294,7	274,1	281,0	299,0
Aktiver i alt	530,2	465,5	444,6	441,2	463,2
Aktiekapital	32,1	32,1	32,1	32,1	32,1
Egenkapital	-145,2	-150,2	-165,9	-183,8	-196,8
Langfristede forpligtelser	456,2	387,8	422,9	451,1	460,5
Kortfristede forpligtelser	219,2	227,9	187,6	173,9	199,5
Nettoarbejdskapital (NWC)	208,2	141,1	175,2	188,7	186,0
Nettorentebærende gæld	511,8	403,4	429,3	468,9	484,4
Gennemsnitligt antal medarbejdere	246	253	260	283	316
Omsætning pr. medarbejder	2,7	2,7	2,8	2,7	2,4
Pengestrøm fra driften	-45,7	44,3	55,4	7,9	29,1
Pengestrøm til investering, netto	-24,1	-18,4	-15,8	-15,1	-14,4
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	10,2	12,0	15,8	9,9	11,5
Pengestrøm fra finansiering	69,8	-25,9	-39,6	21,3	9,4
Pengestrøm fra ophørende aktivitet	-	-	-	-14,2	-24,0
Årets samlede pengestrøm	-	-	-	-0,1	0,1

Nøgletal	2019	2018	2017	2016	2015
Driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring)-margin	9,5	9,2	8,3	6,4	7,2
EBITDA-margin	8,8	8,4	7,8	5,0	5,7
EBIT-margin	5,2	6,1	5,6	2,5	3,8
Afkastningsgrad i % (ROIC ekskl. GW)	11,1	21,2	20,3	8,6	11,7
Forrentning af egenkapital i % (ROE)	I/A	I/A	I/A	I/A	I/A
Egenkapitalandel i %	-27,4	-32,3	-37,3	-41,6	-42,5
Resultat pr. aktie i DKK (EPS Basic)	1,5	4,2	6,1	2,0	-53,6
Indre værdi pr. aktie i DKK (BVPS)	-45,3	-46,8	-51,7	-57,3	-61,3
Kurs/indre værdi	-0,4	-0,4	-0,5	-0,5	-0,5
Børskurs ultimo	17,9	18,5	26,5	26,7	28,8

Resultat/udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33 (Note 11). Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis på side 55.

bidrager med øget sammenlignelighed og værdi ved evaluering af årets og tidligere års resultater. For en definition henvises til side 55.

¹⁾ Sammenligningstal er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

SBS præsenterer alternative resultatmål i årsrapporten, som ikke er defineret i henhold til IFRS. Det vurderes, at disse hoved- og nøgletal

SBS GROUPS STRATEGISKE UDVIKLING



SBS Group fortsatte i 2019 med at eksekvere på sin strategi, som har to hovedmål: At udvikle begge gruppens virksomheder med afsæt i deres forskellige forudsætninger og markedsforhold. Og at styrke koncernens kapitalgrundlag ved målrettet fokus på indtjening og arbejdskapital.

Størst fremdrift var der i 2019 i SBS Friction, der skabte rekordhøj indtjening og styrkede sin position i både det globale eftermarked og OEM-markedet. SBS Automotives indtjening blev presset af store ændringer i det europæiske eftermarked og lavere efterspørgsel, men SBS Automotives indtjening blev dog som ventet under de svære markedsvilkår.

De strategiske prioriteter for de to virksomheder afspejler deres særlige position og dynamikkerne i deres markeder:

FOKUS I SBS AUTOMOTIVE

SBS Automotive er primært en distributionsvirksomhed med en omfattende sourcingplatform, hvor produkter sources hos producenter i bl.a. Kina, fragtes til Europa, pakkes, lagerføres og sælges til et bredt spektrum af distributører og indkøbsgrupper. SBS Automotive skaber værdi for kunderne ved høj leveringssikkerhed og et bredt produktprogram, der dækker flere prispunkter og varemærker, inkl. SBS' eget brand NK og private labels.

Fokus er især på det frie eftermarked i Europa, hvor der er stigende konsolidering blandt distributører og grossister, mens de mindre grossister har stadig sværere ved at klare sig. Også slutbrugernes adfærd ændrer sig, bl.a. er nethandlen med reservedele i vækst. SBS Automotives svar på udviklingen er primært at fokusere på de største og mest solide distributører, grossister og E-commerce platforme i hvert marked – og tilpasse sortiment og ydelser til disse kunders mere komplekse behov.

Strategiske fokusområder:

- Flere partnerskaber med førende aktører i hvert marked

- Markedsekspansion, også i naboregioner til Europa
- Udvidelser af produktporteføljen
- Effektiviseringer af supply chain og sourcing for at mindske kompleksitet, omkostninger og arbejdskapitalbinding

FOKUS I SBS FRICTION

SBS Friction er en produktionsvirksomhed med egen teknologiplatform. Virksomheden er en af de få, store globale udbydere i et nichemarked. I Europa er SBS Friction suveræn markedsleder i det frie eftermarked med sit stærke premium brand, SBS, og positionen i Asien, Nord- og Sydamerika er under udbygning. I OEM-markedet er SBS Friction godkendt af en række potentielle kunder, og der er en betydelig pipeline med mulige projekter.

I eftermarkedet er de strategiske fokusområder:

- Udvikling af nye bremseprodukter og relaterede produkter
- Geografisk ekspansion, især i Asien
- Fortsat styrkelse af SBS-varemærket
- Høj leveringsevne og kvalitet

I OEM-markedet er de strategiske fokusområder:

- Udvikling af friktionsteknologien
- Innovation i form af nye belægninger
- Kvalitetsstyring og leveringssikkerhed

EFFEKTIVISERINGER

Effektiviseringer er et centralt punkt i begge virksomheders strategier:

Supply chain: Effektiviseringer af supply chain spiller især en stor rolle i SBS Automotive, hvor indsatsen retter sig mod optimeringer af den omfattende sourcingplatform, forbedringer af det interne lager- og logistikflow samt bedre leveringskoncepter, bl.a. baseret på digital samhandel.

Automatiseringer og lean: I SBS Friction er fokus på øget automatisering af produktionen ved indfasning af ny teknologi, nye processer samt intens brug af lean. Indsatsen skal føre til løbende forbedringer for at styrke SBS Frictions konkurrenceevne og opfylde kundernes høje kvalitetskrav.

Digitalisering og IT: Et nyt forretningssystem er i 2019 udrullet i SBS Friction og i gruppens fællesfunktioner. Systemet understøtter driften, og en række processer er ved at blive optimeret for at få det fulde udbytte af systemet. Erfaringerne med dette system skal høstes inden en udrulning i resten af gruppen (Automotive divisionen) vil blive igangsat. Begge virksomheder arbejder også med digitale værktøjer til håndtering af produktdata, samhandel med kunder og leverandører mv.

NEDBRINGELSE AF GÆLD

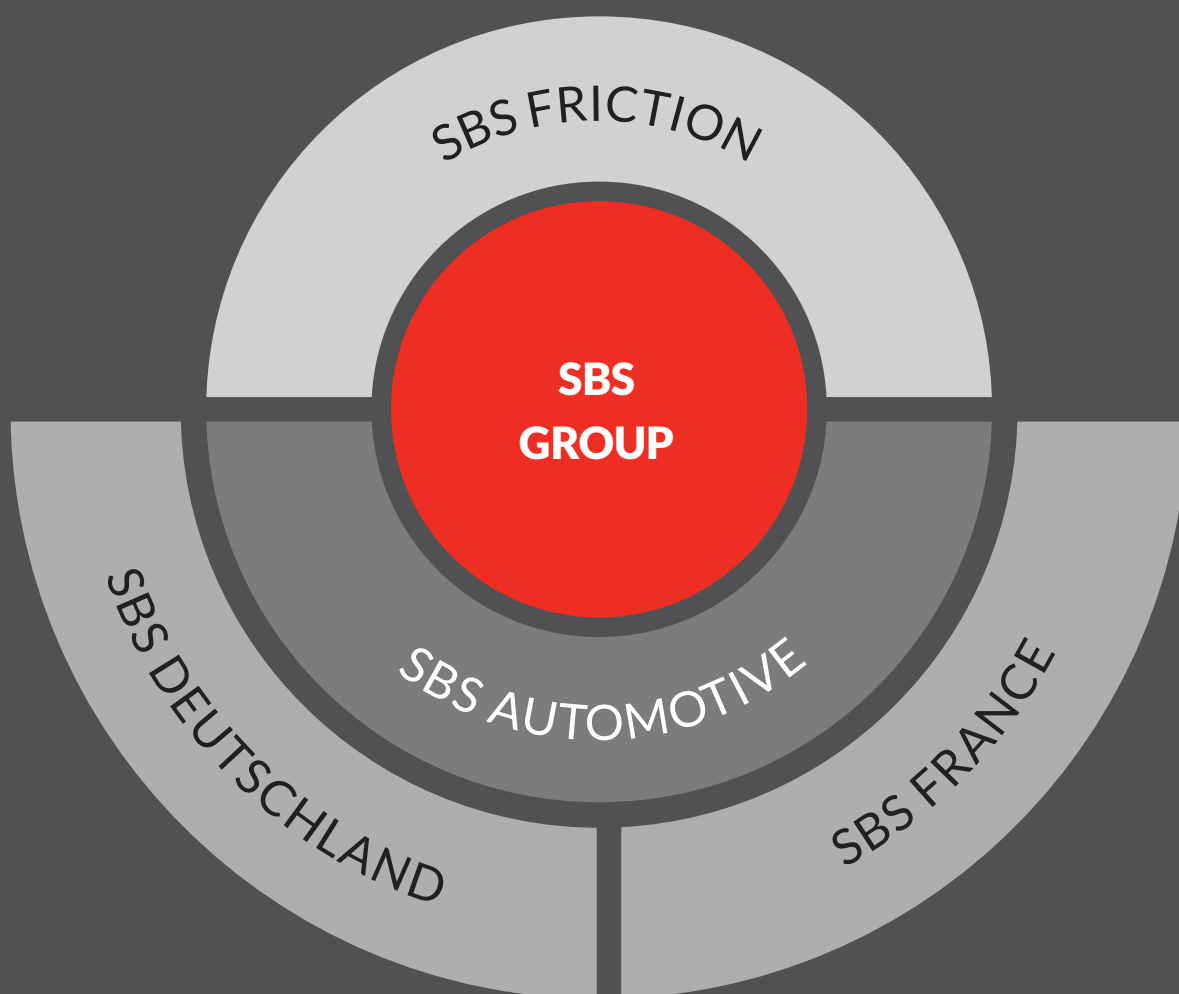
Det er uændret et strategisk fokusområde at sikre et langsigtet, bæredygtigt og stabilt finansielt grundlag for SBS Group.

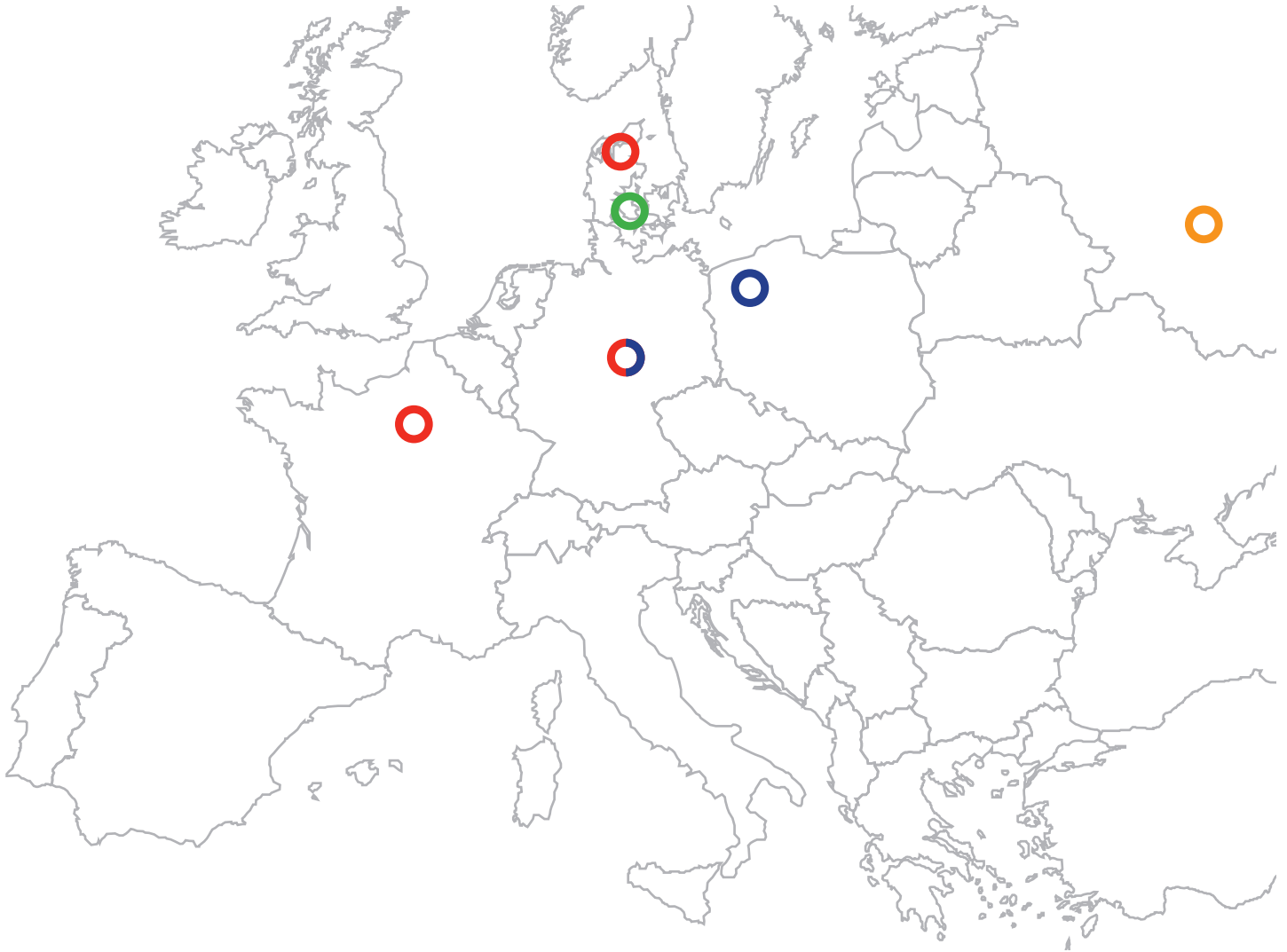
SBS Group indgik i 2017 en finansieringsaftale med koncernens pengeinstitutter. I juni 2019 blev aftalen forlænget med yderligere 2 år, så den nu dækker det forventede finansieringsbehov til koncernens aktiviteter og planer frem til april 2022.

Egenkapitalen er fortsat negativ efter de store nedskrivninger på de solgte Notox-aktiver i 2009 og 2015. Ultimo året var egenkapitalen DKK -145 mio. mod DKK -150 mio. i 2018. Drift og indtjening ifølge strategiplanen ventes uændret gradvist at bidrage til at styrke kapitalgrundlaget.

Den nettorentebærende gæld var ved årets udgang DKK 512 mio. mod DKK 403 mio. i 2018. Stigningen skyldes dels implementeringen af regnskabsstandarden IFRS 16, som øgede den rentebærende gæld med 38 mio. kr., dels større kortvarig kapitalbinding i let omsættelige lagre af handelsvarer. Disse lagre vil løbende blive nedbragt i 2020, så gælden kan mindskes. På trods af stigningen i 2019 har SBS Group siden 2012 nedbragt den nettorentebærende gæld, inkl. ansvarlig lånekapital, med 25% eller DKK 172 mio.

SBS GROUPS STRUKTUR





SBS FRICTION

Produktionssted:
Bremseklodser
Svendborg, DK



SBS AUTOMOTIVE

Pakkeoperationer:
Bremsebakker
Eisenach, DE
Bremeskiver &
-tromler Stettin, PL*



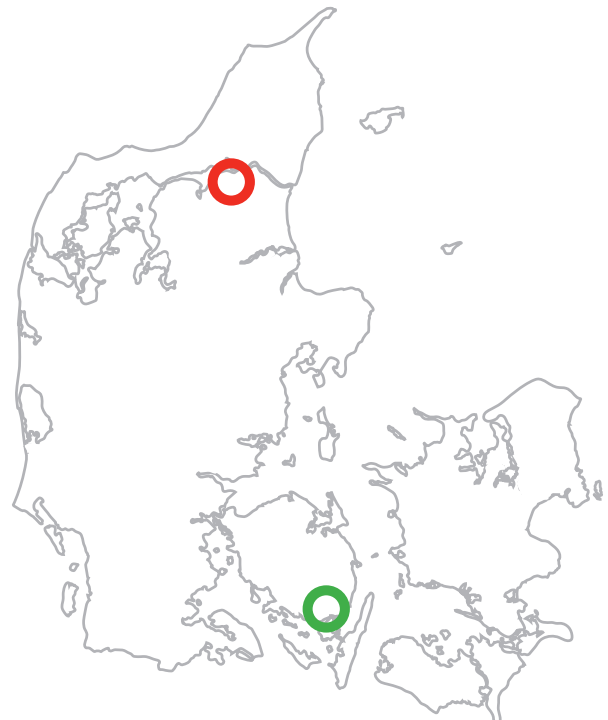
SBS AUTOMOTIVE

Distributionscentre:
Eisenach, DE
Chaumont, FR
Støvring, DK



SBS AUTOMOTIVE

Salgskontor:
Moskva, RU



* Logistikooperationer i samarbejde med partner.

REGNSKABSBERETNING OG FORVENTNINGER TIL 2020



NY REGNSKABSREGULERING 2019

Med virkning fra 1. januar 2019 er IFRS 16 "Leases" implementeret. Standarden introducerer én enkel regnskabsmodel for leasingtager, som anvendes ved indregning af leasingaftaler. I balancen som en leasingforpligtelse og et brugsretsaktiv. I resultatopgørelsen erstattes leasingomkostningen af en afskrivning på leasingaktivet og en renteudgift for den finansielle forpligtelse.

Effekten af IFRS 16 på EBITDA for 2019 er en positiv regulering på DKK 7 mio. fra leasingomkostninger.

Afskrivningerne øges med DKK 6 mio., mens der indregnes renter vedrørende leasing på DKK 2 mio. i 2019. Effekten på resultat før skat er dermed negativ med DKK 1 mio.

På balancen er der pr. 31.12.2019 indregnet leasingaktiver for DKK 29 mio. (hensatte forpligtelser DKK 10 mio. pr. 31.12.2018 er modregnet i leasingaktiverne). Herudover er der indregnet en leasingforpligtelse på DKK 38 mio.

UDVIKLING OG RESULTAT

SBS Groups omsætning blev på DKK 664 mio. mod DKK 682 mio. i 2018

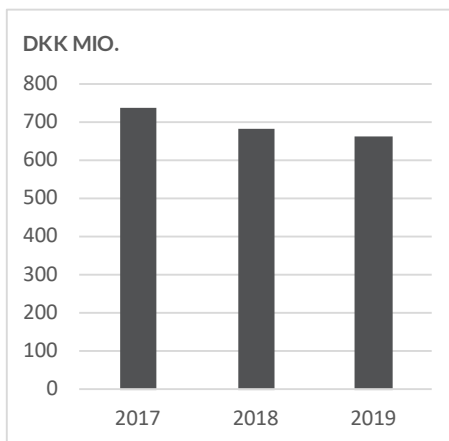
Divisionernes udvikling på omsætning

DKK mio.	2019	2018
SBS Automotive	531	557
SBS Friction	133	125
SBS Group	664	682

I SBS Automotive afspejler omsætningsudviklingen de svage afsætningskonjunkturer med faldende efterspørgsel på flere vigtige markeder i Europa til følge.

I SBS Friction var der vækst i alle salgsregioner i 2019. I Europa

GROUP OMSÆTNING



begyndte køresæsonen for motorcykler tidligt på grund af et lunt forår, som førte til høj aktivitet blandt forhandlere og værksteder – modsat 2018, hvor et koldt forår afkortede køresæsonen. I 2019 havde SBS Friction solid vækst på alle nøglemarkeder i Europa, især drevet af salget under SBS-varemærket.

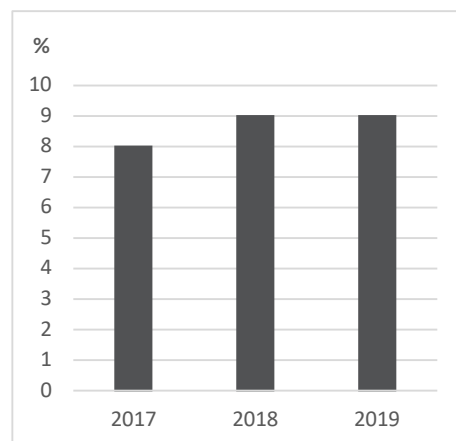
Divisionernes udvikling på EBITDA

DKK mio.	2019	2018
SBS Automotive	41	46
SBS Friction	29	21
Group funktioner	-7	-4
EBITDA recurring	63	63
Øvrige særlige poster	-5	-6
EBITDA SBS Group	58	57

I SBS Automotive har den faldende efterspørgsel i flere markeder ført til hård priskonkurrence og et øget pres på marginerne, bl.a. fordi premium brands sænkede deres priser i et forsøg på at fastholde markedsandele.

Herudover blev marginer også påvirket af omlægninger af salget i bl.a. SBS Tyskland med stigende afsætning til store kunder, der aftager meget større volumener, men til lavere enhedspriser. EBITDA recurring blev DKK 41 mio. mod DKK 46 mio. året før og heri indgår en positiv effekt på DKK 6 mio.

GROUP EBITDA RECURRING



fra den nye regnskabsstandard IFRS 16 i 2019.

SBS Friction realiserede i 2019 det bedste resultat (EBITDA recurring) i selskabets historie, og fremgangen skyldes større volumener, bedre marginer og uændrede kapacitetsomkostninger. Effektiviseringerne af produktionen fortsatte med yderligere automatiseringer og forbedring i processer i hele værdikæden. EBITDA recurring blev DKK 29 mio. mod DKK 21 mio. året før og heri indgår en positiv effekt på DKK 2 mio. fra IFRS 16.

For yderligere information om udviklingen i divisionerne henvises til siderne 13-19 i ledelsesberetningen. SBS Groups EBITDA recurring blev DKK 63 mio. mod DKK 63 mio. året før, og heri indgår en positiv effekt på DKK 7 mio. fra IFRS 16.

Særlige poster udgjorde i 2019 DKK 4 mio. mod DKK 5 mio. i 2018 og SBS vedrører hovedsagligt omkostninger til strategisk review af SBS Automotive divisionen, som blev afsluttet i første halvår af 2019.

Af- og nedskrivninger udgjorde for 2019 DKK -24 mio. mod DKK -16 mio.



i 2018, heri indgår en negativ effekt på DKK 6 mio. fra IFRS 16.

EBIT udgjorde herefter DKK 35 mio. mod DKK 41 mio. i 2018.

Finansielle poster, netto udgjorde DKK -27 mio. mod DKK -23 mio. i 2018, heri indgår en negativ effekt på DKK 2 mio. fra IFRS 16 i 2019.

Resultat før skat udgør herefter DKK 8 mio. mod DKK 18 mio. i 2018, og årets resultat udgør DKK 5 mio. mod DKK 14 mio. i 2018.

BALANCEUDVIKLING

DKK mio.	2019	2018
Langfristede aktiver	206	171
Kortfristede aktiver	324	295
Langfristede forpligtelser	456	388
Kortfristede forpligtelser	219	228
Egenkapital	-145	-150

Balancen udgjorde DKK mio. 530 pr. 31. december 2019 mod DKK 466 mio. samme dato året før.

Langfristede aktiver udgjorde ultimo 2019 DKK 206 mio. mod DKK 171 mio. ultimo 2018, heri indgår effekt på DKK 29 mio. fra IFRS 16.

Kortfristede aktiver udgjorde ultimo 2019 DKK 324 mio. mod DKK 295 mio. ultimo 2018. Heri indgår en midlertidig kapitalbinding i lagre af let omsættelige færdigvarer, som ventes afviklet i 2020.

Langfristede forpligtelser udgjorde DKK 456 mio. ultimo 2019 mod DKK 388 mio. ultimo 2018. Heri indgår en effekt på DKK 33 mio. fra IFRS 16.

SBS Groups nettorentebærende gæld udgjorde pr. 31. december 2019 DKK 512 mio. mod DKK 403 mio. pr. 31. december 2018, hovedsagligt påvirket af IFRS 16 samt midlertidig kapitalbinding i færdigvarer.

Kortfristede forpligtelser udgjorde stort set uændret pr. 31. december 2019 DKK 219 mio. mod DKK 228 mio. pr. 31. december 2018.

Investeringer udgjorde i 2019 DKK 24 mio. mod DKK 18 mio. året før.

Egenkapitalen udgjorde pr. 31. december 2019 DKK -145 mio. mod DKK -150 mio. på samme dato 2018.

UDVIKLING I PENGESTRØMME

DKK mio.	2019	2018
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-46	44
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-24	-18
Pengestrøm fra finansiering	70	-26
Årets pengestrøm	-	-

MODERSELSKABET

Moderselskabet fungerer som "shared service" selskab for SBS Group og dattervirksomhederne. Moderselskabet har i 2019 realiseret EBITDA recurring på DKK -5 mio. mod DKK -4 mio. i 2018.

Af- og nedskrivninger udgjorde DKK -4 mio. mod DKK -3 mio. i 2018.

EBIT udgjorde herefter DKK -9 mio. mod DKK -7 mio. i 2018.

Moderselskabet har i 2019 gennemført en koncernintern omstrukturering, hvor moderselskabet har overdraget 89% af aktierne i den tyske dattervirksomhed SBS Deutschland GmbH til den danske dattervirksomhed SBS Automotive A/S, hvorefter SBS Deutschland GmbH bliver dattervirksomhed til SBS Automotive A/S. (jf. selskabsmeddelelse nr. 06-2019).

Transaktionen har for moderselskabet realiseret en indtægt på DKK 91,7 mio. kr.

Finansielle poster netto udgjorde DKK -11 mio. mod DKK -13 mio. i 2018.

Resultat før skat udgjorde DKK 90 mio. mod DKK -4 mio. i 2018.

Årets resultat udgjorde DKK 96 mio. mod DKK 3 mio. i 2018.

Moderselskabets egenkapital udgjorde pr. 31. december 2019 DKK 68 mio. mod DKK -28 mio. på samme dato året før.

FORVENTNINGER TIL 2020 OG BEGIVENHEDER EFTER ÅRETS AFSLUTNING

SBS Group har fået en god start på 2020. Resultaterne i de første 2 måneder var helt som forventet, og udviklingen ser for nærværende ud til at være fortsat i marts med stabil produktion, levering og drift samt en tilfredsstillende ordrebeholdning. Som følge af det globale udbrud af coronavirus er omsætning og indtjening for perioden marts til december 2020 imidlertid forbundet med stor usikkerhed. De indførte restriktioner på markederne bevirker, at SBS ikke i dag kan kvantificere resultatmæssige konsekvenser af coronavirusen. Men så snart leverandørernes og kundernes respons på virussen kan kvantificeres, vil SBS Group fremlægge sine forventninger til 2020.

Der er herudover ikke indtruffet forhold, som væsentligt påvirker vurderingen af årsrapporten og SBS Groups økonomiske stilling.



SBS
AUTOMOTIVE

SBS AUTOMOTIVE

Robust driftsresultat (EBITDA recurring) på DKK 41 mio. i meget vanskelige markeder i Europa

PROFIL

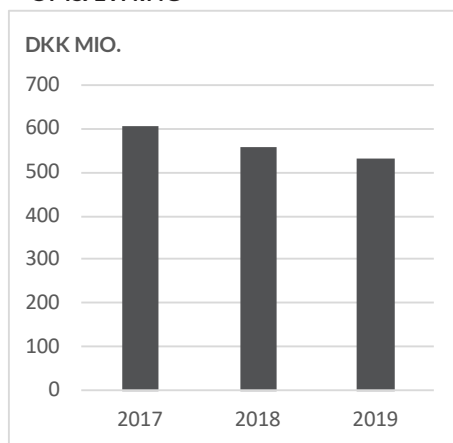
SBS Automotive er SBS Groups største forretningsområde. SBS Automotive indkøber, færdiggør, lagerfører, markedsfører og distribuerer reservedele til personbiler og varebiler op til 3500 kg.

Produktprogrammet udgøres af sliddele, især inden for kategorierne bremseskytter, styretøj, affjedring, transmission, koblinger og motorophæng.

Produkterne afsættes primært på det frie europæiske reservedelsmarked for personbiler og varevogne. Tyskland er det største marked, og Rusland, Skandinavien, Frankrig, Polen og Storbritannien er vigtige markeder. Desuden har SBS Automotive et stigende salg i naboregionerne Tyrkiet og Mellemøsten.

Langt de fleste markeder forsynes og betjenes fra distributionscentret i Eisenach (Tyskland), som også forestår pakning af bremsebakker. Satellitcentrene i Støvring (Danmark) og Chaumont (Frankrig) har primært fokus på de lokale markeder, og desuden har SBS Automotive et salgskontor i Moskva (Rusland). Endelig drives en logistik- og pakkeoperation for bremsekytter og -tromler i Stettin (Polen) i samarbejde med en ekstern partner.

OMSÆTNING



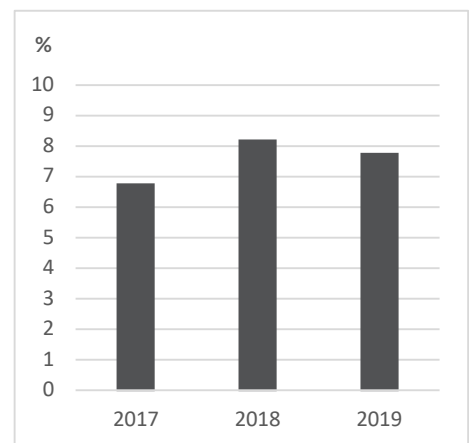
Størstedelen af volumen sælges under SBS' eget varemærke, NK, og salget under eget varemærke udgør en stigende del af omsætningen. NK-varemærket er i Europa positioneret, så det kvalitets-, sortiments-, og logistikmæssigt udgør et godt alternativ til premium brands. NK er derfor velegnet til både distributører, der kun forhandler ét varemærke i hver produktgruppe, og til større kæder, som har brug for et kvalitetsvaremærke til at supplere deres premium brand. Den resterende del af afsætningen sælges især under private labels inden for bremsekytter, -tromler og -bakker.

Kunderne omfatter et bredt spekter af internationale, nationale og lokale distributører, herunder kapitalkæder, indkøbsgrupper og selvstændige distributører.

MARKEDSFORHOLD

Det frie, automotive eftermarked i Europa undergår store ændringer med tiltagende konsolidering, hvor globale

EBITDA RECURRING



operatører, herunder kapitalfonde, køber op i distributionsleddet og sætter de mindre grossister under pres. Konsolideringen fortsatte i 2019, især i det store tyske marked, hvor efterspørgslen samtidig faldt.

Samtidig sourcer de store kæder flere varer direkte fra bl.a. Kina, ligesom bilproducenterne i højere grad går ind i det frie eftermarked med tilbud om servicering, reservedele mv.

Også slutbrugernes adfærd ændrer sig, bl.a. er internethandlen med reservedele fortsat stigende.

SBS Automotives svar på udviklingen er i stadig stigende grad at fokusere på de største distributører, grossister og E-commerce platforme i de enkelte markeder, fordi disse kunder er mere solide og langsigtede i deres ageren, ligesom deres salgskanaler er stærkere. For at imødekomme de komplekse behov hos disse kunder udvider SBS løbende sit sortiment og fastholder sit

SBS AUTOMOTIVE



JUSTERING AF AFSÆTNINGS- STRATEGI



LANCERING AF NYE PRODUKTER



FOKUS PÅ DE STØRSTE DISTRIBUTØRER, GROSSISTER OG E-COMMERCE PLAT- FORME



LØBENDE EFFEKTIVISERINGER AF SUPPLY CHAIN OG SOURCING PLATFORM



langsigtede fokus på markedsudvikling, indtjening og fortsatte driftsmæssige optimeringer.

HOVEDDETAL

DKK mio.	2019	2018
Omsætning	531	557
EBITDA recurring	41	46

RESULTATER I 2019

SBS Automotives resultater i 2019 blev som ventet påvirket af de svage afsætningskonjunkturer med faldende efterspørgsel på flere vigtige markeder i Europa.

Afmatningen på markederne satte for alvor ind mod slutningen af 1. halvår, hvor SBS Automotives omsætning faldt 4%. Vilkkårene svækkedes i 2. halvår, hvor SBS Automotives salg udviste en tilbagegang på 6%, så omsætningen i året samlet faldt 5%. SBS Automotive skønnes dog at have klaret sig bedre end markederne i Europa.

Faldende efterspørgsel i flere markeder førte til hård priskonkurrence og et øget pres på marginerne, bl.a. fordi premium brands sænkede deres

priser i et forsøg på at fastholde markedsandele. SBS Automotives marginer blev også påvirket af omlægninger af salget i bl.a. Tyskland med stigende afsætning til store kunder, der aftager meget større volumener, men til lavere enhedspriser.

Det lykkedes i nogen grad SBS Automotive at afbøde effekten af det faldende salg ved at optimere driften, trimme omkostningerne, udvide sortimentet og indføre nye markedstiltag. Driftsindtjeningen (EBITDA recurring) blev derfor som ventet DKK 41 mio. mod DKK 46 mio. i 2018. Heri indgår en positiv effekt på DKK 6 mio. fra den nye regnskabsstandard IFRS 16. I Tyskland - SBS Automotives største enkeltmarked og det største frie eftermarked i Europa - var markedet i opbrud med konsolidering blandt distributører og grossister, lavere efterspørgsel og faldende priser.

Allerede i 2015 begyndte SBS Automotive at flytte sit fokus fra de mindre til de større distributører for at tilpasse sin tyske afsætningsstrategi til ændringerne i marked og kundeadfærd. For at understøtte den nye markedstilgang er der

tilført nye kompetencer til den tyske salgsorganisation. Justeringen af afsætningsstrategien sker løbende, og indtil nu har SBS Automotive indgået et antal partnerskaber med større tyske distributører, som har gjort NK-programmet til en del af deres porteføljer. Udviklingen i 2019 viste, at disse tiltag virker efter hensigten. Selvom SBS Automotives salg i Tyskland faldt, så klarede virksomheden sig bedre end markedet, og der var vækst i E-commerce salget efter indgåelse af en aftale med en betydende operatør.

På det danske marked faldt SBS Automotives salg på grund af et ekstraordinært lavt aktivitetsniveau. Derimod var salget i de andre nordiske markeder - Finland og Sverige - stort set uændret.

I Frankrig steg SBS Automotives salg i et ellers faldende marked. Det frie franske eftermarked domineres i dag af få større distributører, hvor der tidligere var flere hundrede mindre udbydere, og SBS Automotive har under konsolideringen med held flyttet sit fokus over på de største distributører.

Også i Storbritannien steg salget.

SBS Automotive indgik i 2017 et samarbejde med en veletableret, national distributør, og solgte under det samarbejde voksede i 2019 i takt med, at distributøren udfasede private label produkter til fordel for NK-programmet, ligesom produktporteføljen under NK-brandet blev udvidet. Desuden etablerede SBS Automotive et partnerskab om distribution af EuroBrake varemærket til en række mindre grossister, og det bidrog også til væksten i Storbritannien.

I markeder som Polen og Norge havde SBS også fremgang - igen drevet af aftaler med store, nationale partnere med primær fokus på NK-programmet. Samme position arbejder SBS Automotive på at opbygge i Italien, hvor virksomheden i november 2018 indgik en aftale med en distributørgruppe med ca. 40 regionale medlemmer. Aftalen blev i 2019 indfaset hos de af gruppens medlemmer, der har fokus på personbiler. Afsætningen i Italien var dog presset af svage indenlandske konjunkturer.

Uden for Europa var solget i Rusland stort set uændret, mens afsætningen i Tyrkiet steg markant, dog fra et beskedent udgangspunkt. I Mellemøsten fik SBS Automotive sin første ordre, og indsatsen i den region vil blive forstærket i 2020.

INNOVATION

SBS Automotive har i 2019 udvidet sit programudbud, så virksomheden bliver en mere attraktiv partner for de største kunder, der har mere komplekse behov.

Sortimentet af støddæmpere og fjedre blev udvidet, så det nu er fuldt dækkende. Også inden for ABS-sensorer - en anden mindre kategori med vækstpotentiale - blev udbuddet af produkter styrket. Desuden fortsatte SBS Automotive udrulningen af den nye kategori motorophængsdele, som blev introduceret i 2018 og mødte god interesse hos kunderne.

Sidst på året lancerede SBS Automotive desuden et pantfrit koncept på

bremsecalipre - formentlig det bredeste program i Europa. Konceptet udrulles nu på alle markeder og tilbydes også som private label.

STRATEGISK UDVIKLING

SBS Groups ledelse afsluttede i april 2019 en strategisk analyse af SBS Automotives muligheder i lyset af konsolideringen i det frie eftermarked i Europa. Ledelsen konkluderede på baggrund af analysen, at SBS Automotive er godt positioneret til at udbygge sin position og sikrer fornuftige marginer.

Analysen afdækkede en række potentialer for at give SBS Automotive en stærkere position på markederne, og de muligheder forfølges nu. Eksempler er den ændrede markedstilgang i bl.a. Tyskland, projekter for at øge omsætningshastigheden i lagrene af færdigvarer samt bedre sourcing af produkter som calipre og støddæmpere fra 2020.

Generelt fastholder SBS Automotive sit langsigtede fokus på markedsudvikling, indtjening, udvidelser af sortimentet og fortsatte optimeringer af driften. Virksomheden arbejder løbende med at effektivisere den samlede værdikæde fra sourcing frem til levering af slutprodukt for at reducere

kompleksitet, omkostninger og arbejds kapitalbinding. Også det samlede proces-flow og leverandøraftaler optimeres løbende.

Markedsmæssigt fortsætter SBS Automotive med at indgå partnerskaber med store, nationale kunder på de vigtigste markeder i Europa, samtidig med at virksomheden opdyrker nye markeder uden for Europa. Fokus er p.t. især på Tyrkiet og Mellemøsten.

Med ændringerne i kundestrukturen og markedstilgangen er kravene til virksomhedens supply chain også under forandring. Antallet af dag-til-dag leverancer, som typisk efterspørges af de mindre distributører, er faldende. Derimod stiger antallet af større ordrer med leveringstid på 2-5 dage, som imødekommer de større distributørers behov for lagerføring af NK-varer. Dette har medført tilpasninger i ordrehåndteringen.



SBS FRICTION



SBS FRICTION

Rekordresultat (EBITDA recurring) på DKK 29 mio., drevet af vækst på både eftermarked og OEM-marked

PROFIL

SBS Friction udvikler, producerer og afsætter bremsedele og friktionsteknologi til motorcykler, scootere og ATV/UTV-køretøjer samt en række specialområder for anvendelse af friktionsteknologi.

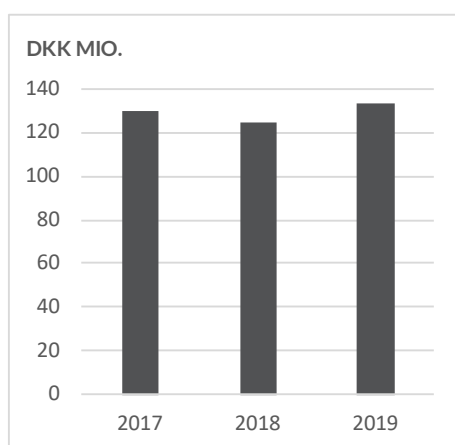
Produktporteføljen omfatter egenudviklede og -producerede bremsebelægninger (bremseklodser) samt handelsvarer i form af bremseskiver, bremsebakker, bremsetilbehørsdele og koblingsdele.

SBS Friction opererer globalt på det frie eftermarked for reservedele og på OEM-markedet. Virksomheden har kunder på ca. 60 markeder.

På det frie eftermarked er SBS Friction markedsleder inden for bremseklodser i Europa, hvor de største markeder er Italien, Tyskland, Frankrig og Spanien. Desuden har virksomheden en voksende afsætning i Asien, Nord- og Sydamerika. Størstedelen af volumen i eftermarkedet sælges under SBS Frictions eget varemærke, SBS, resten som private label-produkter.

På OEM-markedet henvender SBS Friction sig især til producenter af køretøjer og producenter af bremsesystemer til motorcykler, scootere, ATV-køretøjer og andre køretøjer. OEM-markedet omfatter også producenter af vindmøller og andre nicher med behov for friktionsteknologi. SBS Frictions ydelser på OEM-markedet retter sig

OMSÆTNING



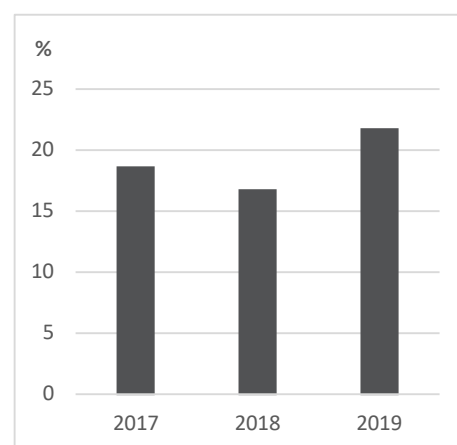
mod at udvikle løsninger og produkter til fabriksmontering. SBS Friction kontrollerer størstedelen af værdikæden med egen udvikling baseret på høj knowhow inden for friktionsteknologi, egen produktion, salg, markedsføring og en produktrække, der opfylder markedets højeste krav til performance, sikkerhed og holdbarhed. Alle virksomhedens funktioner inkl. pakning og distribution er samlet i Svendborg (Danmark).

MARKEDSFORHOLD

SBS Frictions hovedmarked - det frie eftermarked for reservedele til motorcykler mv. - adskiller sig afgørende fra eftermarkedet for reservedele til biler og varebiler, hvor SBS Automotive opererer.

Dels er der tale om et nichemarked, hvor SBS Friction er en af de få store, globale udbydere, som sælger til et net af mere specialiserede distributører. Dels sker konsolideringen blandt

EBITDA RECURRING



distributørerne på en måde, der ikke disrupter værdikæden. Desuden er SBS Friction suveræn markedsleder i Europa med en produktportefølje, der ikke uden videre kan substitueres pga. den tekniske beskaffenhed og de godkendelser, der er givet af de forskellige kunder og brands. Endelig er SBS-varemærket et premium brand, og den position støttes af brandingaktiviteter, f.eks. sponsorater inden for motorsport.

Virksomhedens stærke position i distributionskæden blev i 2019 bekræftet af en kundetilfredshedsanalyse, der viste stor tilfredshed med varemærket og dets positionering.

Det direkte netsalg til forbrugerne af tilbehør til motorcykler er stigende, men salget på nettet er primært rettet mod udstyr og dyrere tilbehør, hvorimod forbrugerne stadig oftest køber bremseprodukter og lign. i

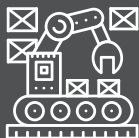
SBS FRICTION



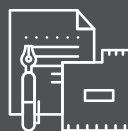
FREM GANG I ALLE SALGS- REGIONER



FORTSATTE AUTO- MATISERINGER AF PRODUKTION



BETYDELIG PIPELINE I OEM- MARKED



NYE, MILJØVENLIGE BELÆGNINGER



forbindelse med almindelig service på værksteder.

HOVEDTAL

DKK mio.	2019	2018
Omsætning	133	125
EBITDA recurring	29	21

RESULTATER I 2019

SBS Friction opnåede i 2019 sine hidtil bedste resultater. Virksomheden kom dermed tilbage i vækstsporet ovenpå et 2018, hvor indtjeningen blev påvirket af lidt lavere salg og investeringer i nye produkter.

Omsætningen steg i 1. halvår 2019 med 3%, og i 2. halvår øgedes væksten til 11%. Omsætningen i helåret steg dermed 6% til DKK 133 mio.

Driftsindtjeningen (EBITDA recurring) steg 38% til DKK 29 mio. mod DKK 21 mio. i 2018.

Fremgangen skyldes større volumener, bedre marginer og uændrede kapacitetsomkostninger. Desuden havde IFRS 16 en positiv effekt på DKK 2 mio. Effektiviseringerne af produktionen fortsatte med yderligere automatiseringer og forbedring i processer i hele værdikæden.

Der var vækst i alle salgsregioner i 2019. I Europa begyndte køresæsonen for motorcykler tidligt på grund af et lunt forår, som førte til høj aktivitet blandt forhandlere og værksteder – modsat 2018, hvor et koldt forår afkortede køresæsonen og førte til lageropbygning i distributionskæden, som svækkede efterspørgslen på SBS Frictions produkter i 2. halvår 2018. I 2019 havde SBS Friction solid vækst på alle nøglemarkeder i Europa, især drevet af salget under SBS-varemærket.

Uden for Europa var der høj, tocifret vækst i Asien med fremgang i både mere modne markeder som Japan, Australien og Sydkorea samt i de nyere

sydøstasiatiske markeder, hvor SBS Friction har etableret distribution. Også Amerika udviklede sig fornuftigt med høj vækst i Canada og en mindre vækst i USA, hvor SBS Friction i året lukkede sit salgskontor i Daytona og gik over til at betjene markedet direkte fra Danmark.

Væksten blev bl.a. drevet af det program med koblinger, som SBS Friction lancerede i november 2018. Introduktionen af koblinger til motorcykler som nyt eftermarkedetsprodukt gik bedre end ventet, og kunderne tog programmet til sig.

Også konceptet Dynamic Racing bidrog til væksten i salget, og konceptet – som kombinerer to belægninger – styrkede virksomhedens position i det attraktive racing-segment.

Salget til OEM-kunder var også i vækst, og der var et rekordstort antal forespørgsler fra mulige kunder. Efter yderligere valideringer i 2019 er

SBS Friction nu kvalitetsgodkendt og prækvalificeret af en række af de mest betydningsfulde OEM-kunder, og den solidt voksende pipeline åbner for en række muligheder på OEM-markedet, hvor der dog er lang tid fra projekt til færdigt produkt på grund af komplekse udviklings- og beslutningsprocesser hos kunderne.

INNOVATION

SBS Friction styrkede i 2019 sin produktplatform til OEM-markedet markant gennem udviklingen af 5 nye bremsebelægninger, så platformen nu omfatter 6 belægninger. Nye belægninger er i pipeline.

Også på eftermarkedet styrkede SBS Friction sin portefølje, bl.a. med introduktionen af en specialløsning til det relativt store gokart-marked og en ny, miljøvenlig portefølje af keramiske belægninger rettet mod især det konkurrenceprægede scootersegment.

STRATEGISK UDVIKLING

SBS Frictions mål er fortsat vækst, både på eftermarkedet og OEM-markedet. På eftermarkedet er fokus på sortiment, leveringsevne og branding, mens fokus på OEM-markedet er på innovation, teknologi og kvalitetsstyring.

Selvom SBS Friction allerede er markedsleder på det europæiske eftermarked og har en høj markedsandel inden for bremsebelægninger, er der fortsat potentiale. Væksten skal dels komme fra nye produkter inden for kerneområdet bremsebelægning, dels ved at udbygge sortimentet med relaterede produkter, der sælges under det stærke SBS-varemærke via det veletablerede distributionsnet. En udvidelse af sortimentet af handelsvarer er et fokusområde i 2020.

Uden for Europa fortsætter den geografiske ekspansion med nye distributøraftaler på markeder, hvor SBS Friction endnu ikke er repræsenteret, og med voksende støtte til distributører på de nyere markeder i Asien, f.eks. med aktiviteter under

Asia Roadracing. På disse markeder positionerer SBS sig typisk som leverandør til de større motorcykler, hvor der er et potentiale for high-end produkter.

På OEM-markedet har SBS Friction de senere år investeret betydelige ressourcer i at etablere en stærk position med investeringer i udvikling, produktion og kvalitetssikring. Investeringerne bærer nu frugt i form af flere projekter og flere forespørgsler fra verdens førende producenter af bremsesystemer og køretøjer. Og med en voksende pipeline er SBS Friction godt positioneret til at vokse på OEM-markedet gennem leverancer af bremsebelægninger til både fabriksmontage og motorcykelproducenternes eftermarkedsprogrammer.

SBS Friction afslutter i 2020 et flerårigt udviklingsprojekt i samarbejde med Teknologisk Institut i Danmark og det tyske Fraunhofer-Institut für Fertigungstechnik and Angewandte Materialforschung (IFAM). Med en investering på i alt DKK 15 mio. - hvoraf godt halvdelen kommer fra den statslige Danmarks Innovationsfond og resten fra SBS - er projektets formål at udvikle og

produktionsmodne verdens mest miljøvenlige bremseklods, GreenPad.

GreenPad vil stort set eliminere brugen af tungmetallerne nikkel og kobber, som frigives i støvet fra konventionelle bremseklodser. GreenPad ventes lanceret i 2021 og vil give SBS Friction et forspring inden for miljøvenlige produkter på både det frie eftermarked og OEM-markedet.



VIRKSOMHEDSLEDELSE OG ANDRE OMRÅDER

LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR VIRKSOMHEDS- LEDELSE JF.

ÅRSREGNSKABS- LOVENS §107B

SBS Group har udarbejdet en lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse jf. årsregnskabslovens §107b for regnskabsåret 2019. Opdatering heraf er offentliggjort på selskabets hjemmeside, <http://www.sbs-group.dk/da-dk/investor/corporate-gov>

Redegørelsen indeholder en oversigt over, hvorledes SBS Group efterlever anbefalingerne til god selskabsledelse samt en beskrivelse af hovedelementerne i SBS Groups interne kontrol- og risikostyringssystemer samt sammensætning af SBS Groups ledelsesopgaver.

SBS Groups ledelse vurderer og opdaterer løbende strategiplanen for SBS Group og de enkelte forretningsområder.

Organisatoriske indsatsområder

SBS Groups virksomheder opererer internationalt på områder, der stiller store krav til organisationens effektivitet og medarbejdernes kompetencer.

I hele SBS Group er der høj fokus på digitalisering herunder implementering af en ny IT-plattform, og der er i året indført nyt ERP system i moderselskab og SBS Friction divisionen. Det er blevet meget klart i forbindelse med implementeringen, at tiden og ressourcerne desværre ikke er til stede p.t. i SBS Automotive, og det er derfor besluttet at udskyde implementeringen af D365 i SBS Automotives danske og udenlandske selskaber et stykke tid.

Kampen om fremtidens kvalificerede medarbejdere er under de seneste års højkonjunktur blevet skærpet. Det er derfor vigtigt, at SBS Group fremstår som en attraktiv arbejdsplads, der kan tiltrække nye velkvalificerede medarbejdere. I den forbindelse samarbejder virksomheden med universiteter og andre uddannelsesinstitutioner, bl.a. i forbindelse med afgangprojekter og praktikforløb. Derudover uddanner SBS Groups virksomheder selv lærlinge inden for f.eks. lager/logistik, indkøb og administration.

Vidensressourcer, forsknings- og udviklingsaktiviteter

SBS Group omfatter specialiserede virksomheder med differentierede krav til videns- og udviklingsressourcer. Disse områder er beskrevet under divisionerne.

Miljøforhold

SBS Group udøver ikke virksomhed, der påfører miljøet særlige belastninger, der rækker ud over, hvad der kan forventes af en produktions- og logistikvirksomhed.

I relation til udvikling af nye bremsebelægninger indgår miljøhensyn som en parameter på linje med bremseevne, holdbarhed og komfort. SBS Friction har således lanceret særligt miljøvenlige produkter inden for keramiske bremsebelægninger og indgår pt. i et projektudviklingsarbejde, der skal udvikle markedets mest miljøvenlige sintrede bremsebelægning uden indhold af metaller med negativ miljøpåvirkning.

LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR JF. ÅRSREGNSKABSLOVENS §99A

Forretningsmodel

Virksomhedens forretningsaktiviteter indebærer udvikling, produktion, sourcing, distribution

og salg af dele inden for bremseteknologi og beslægtede områder. Forretningsaktiviteterne er placeret i divisionerne SBS Automotive A/S og SBS Friction A/S.

SBS Group's funktion som både logistikvirksomhed og producent indebærer væsentlige samfundspåvirkninger gennem hele værdikæden. Disse relaterer sig bl.a. til indkøb af komponenter, reservedele og lignende med fokus på arbejdsforhold blandt leverandører samt miljøforhold i relation til udvinding og bearbejdning af råvarer. Ud over indkøb har virksomheden også en samfundspåvirkning igennem transport fra leverandører til SBS Group og videre til kunden. Her er det særligt CO2 udledning og arbejdsforhold blandt transport- og logistikoperatører, der er relevant at fokusere på.

I SBS Groups egen direkte forretning har de 246 medarbejdes arbejdssikkerhed og generelle arbejdsforhold højeste prioritet. Endvidere har selskabet fokus på energiforbrug samt miljø- og klimapåvirkning i relation til affald og genanvendelse. Til sidst betyder virksomhedens løbende arbejde med produktudvikling, at slutprodukternes klima- og miljøpåvirkning løbende forbedres.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Politik:

SBS Group lægger vægt på at sikre en tryk og sikker arbejdsplads, der er fri for diskrimination, og hvor medarbejdertrivsel er i højsædet.

Risici, handlinger og resultater:

SBS Groups væsentligste risici på området for medarbejderforhold relaterer sig til virksomhedens egne medarbejdere og disses

VIRKSOMHEDSLEDELSE OG ANDRE OMRÅDER

overordnede trivsel og sikkerhed. Særligt i virksomhedens produktion og logistikoperationer er der risici forbundet, da der kan forekomme arbejdsulykker, hvis sikkerheden kompromitteres.

For at fremme et sikkert arbejdsmiljø har SBS Group implementeret en række procedurer med henblik på at øge sikkerheden i produktionen. I 2019 har virksomheden fortsat arbejdet med at opretholde procedurerne, hvilket har resulteret i et fortsat tilfredsstillende sikkerhedsniveau, hvor der ikke er registreret arbejdsulykker med konsekvenser for liv og helbred.

For at sikre at medarbejderne udvikler sig professionelt og er rustet til deres arbejdsopgaver, prioriteres efter- og videreuddannelse højt i SBS Group. Der udføres endvidere årlige medarbejderudviklingssamtaler mellem leder og medarbejder som grundlag for individuelle uddannelsesplaner, hvilket også har været tilfældet i 2019.

SBS Group arbejder løbende på at øge trivslen blandt medarbejderne og gennemfører jævnligt en undersøgelse af psykisk arbejdsmiljø, (herunder medarbejdertilfredshedsundersøgelse), der konkluderede, at det generelle trivselsniveau generelt er tilfredsstillende.

Hvad angår socialt ansvar, deltager SBS Group løbende i projekter og aktiviteter, der har til formål at give en ny chance til mennesker, der under normale vilkår har haft svært ved at finde indpas på arbejdsmarkedet. Det har resulteret i et antal fleks- og indslusningsjobs, som i mange tilfælde har ført til en efterfølgende varig ansættelse på normale betingelser. SBS Group samarbejder med kommuner, jobcentre, fagforeninger og andre organisationer

bl.a. inden for fleksjob og integration. I 2019 har virksomheden fortsat sit sociale arbejde, hvilket har resulteret i, at flere udsatte mennesker har fået en ny chance på arbejdsmarkedet.

Miljø- og klimaforhold

Politik:

SBS Group tilstræber at minimere påvirkningen på det eksterne miljø og klimaet igennem ansvarlig forretningsdrift, ressourceoptimering og produktinnovation.

Risici, handlinger og resultater:

De væsentligste risici forbundet med miljø- og klimaforhold relaterer sig til CO₂ udledning fra transport i værdikæden, forhold relateret til affald, genanvendelse af materialer og energiforbrug samt slutprodukternes klima- og miljøpåvirkning.

For at reducere den negative påvirkning på miljø og klima fra transport i værdikæden samarbejder SBS Groups virksomheder udelukkende med transport- og logistikoperatører, der opfylder gældende krav og lovgivning inden for transportrelaterede miljø- og klimapåvirkninger.

Produktudviklingsmæssigt arbejder SBS Group via divisionen SBS Friction løbende på nye belægningstyper, hvor minimering af ressourcer og belastning på miljø tænkes ind på lige fod med kravene til bremseevne og holdbarhed. SBS Friction arbejder stadig på en sinterbelægning produceret uden metaller, der har en dokumenteret negativ miljøpåvirkning. Den nye sinterbelægning forventes færdigudviklet i 2020.

SBS Group har desuden arbejdet på at reducere ressourceforbruget, herunder



VIRKSOMHEDSLEDELSE OG ANDRE OMRÅDER

forbrug af materialer, energi og vand, samt at forbedre affaldssortering.

I 2019 har virksomheden fortsat fokuseret på at minimere energiforbrug samt reducere og sortere affald fra egen produktion, hvilket har haft en positiv indflydelse på de eksterne miljø samt klimaet.

Ansvarlig leverandørstyring – menneskerettigheder og antikorruption

Politik:

SBS Group ønsker at udøve ansvarlig leverandørstyring på tværs af leverandørkæden.

Risici, handlinger og resultater:

I relation til selskabets leverandører er der bl.a. risiko for krænkelse af menneskerettigheder samt risici relateret til korruption og uetisk adfærd.

Virksomheden arbejder løbende gennem sine valg af og krav til leverandører og samarbejdspartnere bevidst mod risici for korruption, uetisk adfærd eller krænkelse af menneskerettigheder. Som resultat af det løbende arbejde er der ikke registreret kritisable forhold.

MÅLTAL OG POLITIK FOR MANGFOLDIGHED OG DEN KØNSMÆSSIGE SAMMENSÆTNING AF LEDELSEN I SCANDINAVIAN BRAKE SYSTEMS A/S JF.

ÅRSREGNSKABSLOVEN § 99B

Bestyrelsen for Scandinavian Brake Systems A/S har opstillet selskabets måltal og politik for mangfoldighed, herunder det underrepræsenterede køn i selskabets bestyrelse og SBS Groups øvrige ledelse. Disse er også gældende for dattervirksomhederne SBS Automotive A/S og SBS Friction A/S, hvor bestyrelserne er sammenfaldende med Scandinavian Brake Systems A/S' bestyrelse, dog

med den forskel, at der ikke er krav om medarbejderrepræsentanter.

Bestyrelsen for Scandinavian Brake Systems A/S består af 4 generalforsamlingsvalgte og 3 medarbejdervalgte medlemmer. Af disse er 1 generalforsamlingsvalgt og 1 medarbejdervalgt medlem kvinde. Kvindernes repræsentation udgør således 25% af de generalforsamlingsvalgte medlemmer og op mod en tredjedel af den komplette bestyrelse, hvilket afspejler bestyrelsens målsætning.

Det er selskabets politik, at ledere på direktions- og øverste funktionsledelsesniveau ansættes ud fra deres samlede kompetencer. Samtidig ser selskabets ledelse diversitet og mangfoldighed blandt lederne som en styrke og vil arbejde for at fremme dette. Selskabet har som mål, at antallet af kvinder på direktions- og funktionsledelsesniveau skal udgøre min. 40 %. Pr. 31.12.2019 udgjorde tallet 44%.

Bestyrelsen følger ledelsens kønsmæssige sammensætning løbende og evaluerer årligt udviklingen i relation til de opstillede mål og politikker. Evt. nødvendige initiativer, der skal sikre målopfyldelse, vil blive iværksat på baggrund heraf.

VIRKSOMHEDSLEDELSE OG ANDRE OMRÅDER



RISIKOFORHOLD

SBS Group og moderselskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta-, rente- og råvarerisici), kreditrisici samt likviditetsrisici.

SBS Group har en centraliseret styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i SBS Groups finansielle politik, som er godkendt af bestyrelsen. Det er SBS Groups politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. SBS Groups finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, som er en direkte følge af SBS Groups drift, investering og finansiering.

Der er ingen ændringer i SBS Groups risikospredning eller risikostyring sammenholdt med foregående regnskabsår.

LOVGIVNINGEN

SBS Group opererer primært på markeder, der er reguleret af EU-lovgivning eller tilsvarende national lovgivning. Lovgivningen påvirker SBS' forretningsgrundlag på især 3 områder: konkurrenceforhold, miljø- og klimaforhold og produktsikkerhed.

Inden for konkurrenceforhold udgøres lovgrundlaget af EU's lovgivning om gruppefritagelse inden for autobranchen, der bl.a. regulerer forholdet mellem bilindustrien og det frie eftermarked. EU's lovgivning har grundlæggende til formål at sikre fri konkurrence og dermed de bedste betingelser for forbrugerne. Den teknologiske udvikling, herunder bilindustriens muligheder for kommerciel udnyttelse af de såkaldte internetforbundne biler, udfordrer løbende lovgrundlagets hensigter. Adgangen til bilens servicedata kan

give bilindustriens servicenetværk fordele i konkurrencen med de frie værksteder. Det er afgørende, at det frie eftermarked fortsat sikres fri og ubegrænset adgang til data fra internetforbundne biler, hvis intentionerne i EU-lovgivningen om fri konkurrence til forbrugernes gavn skal opretholdes. Disse interesser varetages af de internationale og nationale brancheorganisationer, der repræsenterer operatørerne på det frie eftermarked.

Miljø- og klimaforhold forventes at ville påvirke lovgivningen yderligere i de kommende år. Forbrændingsmotorteknologien er under langsom konvertering i retning af hybrid og eldrevne køretøjer. I flere lande er der grønne målsætninger på transportområdet, der forventes at få lovgivningsmæssige konsekvenser, og flere bilfabrikker har allerede lanceret udfasningsplaner for især dieselteknologien. Det er åbenlyst, at den teknologiske udvikling kombineret med miljø- og klimalovgivning på længere sigt vil påvirke reparationsmarkedet. Men med ca. 300 mio. biler i Europa baseret på konventionel teknologi og med en fortsat voksende bestand forventes der at gå mange år, før denne udvikling for alvor slår igennem.

Miljølovgivningen retter sig også mod begrænsning i anvendelsen af visse miljøskadelige materialer, herunder visse metaller. SBS Friction er gennem sit udviklingsarbejde på forkant med denne udvikling og har lanceret de første "grønne" bremsebelægninger, mens flere typer er på vej.

Produktsikkerhedsmæssigt er internationale og nationale typegodkendelser som ECE R90 af betydning for SBS Groups produkter. Både når det gælder autodele og dele til motorcykler opfylder produkterne lovgivningskravene.

Det vurderes, at der ikke er planlagt lovgivning, der udgør en risiko for SBS Groups muligheder for drift og forretningsudvikling.

MARKEDS- OG KONKURRENCEFØRHOOLD

SBS Groups primære markeder udgøres af det frie europæiske reservedelsmarked for reservedele til køretøjer, hhv. biler og varevogne for SBS Automotive og motorcykler og scootere for SBS Friction.

Produktprogrammerne omfatter gængse sliddele, der udskiftes en eller flere gange i køretøjets levetid. Det er grundlæggende den voksende køretøjsbestand, der definerer eftermarkedets størrelse, hvilket betyder, at SBS Groups markedsgrundlag er robust over for konjunkturudsving. En mindre del af den samlede koncernomsætning er relateret til OEM- markedet, hvor efterspørgslen er defineret af nyproduktion af køretøjer mv., hvorfor konjunkturudsvingene her kan være større.

Markeds- og konkurrencemæssige risici kan primært realiseres til branchens strukturrationaliseringer, der kan medføre ændrede forhold på efterspørgsels- og udbudssiden og dermed påvirke konkurrencesituationen.

Som nævnt ovenfor udgør bilindustriens brug af internetforbundne løsninger i bilen en risiko for tabt forretning for operatører på eftermarkedet, såfremt EU-lovgivningen ikke i tilstrækkeligt omfang sikrer det frie eftermarkeds adgang til service og reparationer på lige fod med bilindustriens servicenetværk.

VALUTARISICI

SBS Group er eksponeret for valutakursudsving som følge af, at de enkelte SBS Group virksomheder

RISIKOFORHOLD

foretager købs- og salgstransaktioner og har tilgodehavender og gæld i andre valutaer end deres egne funktionelle valuta.

SBS Group foretager afdækning af valutarisici under hensyntagen til forventede fremtidige betalingsstrømme og forventet kursudvikling.

SBS Groups valutarisici søges primært afdækket ved, at indtægter og omkostninger afholdes i samme valuta. DKK og EUR anses som én valuta som følge af Danmarks fastkurspolitik over for EUR. SBS Groups valutarisici kan derfor primært relateres til USD. Der anvendes derfor afledte finansielle instrumenter til afdækning af valutarisici på disse ud fra forventet fremtidig kursudvikling.

Afdækning sker hovedsageligt via valutaterminskontrakter og optioner for tilgodehavender og ud fra en individuel vurdering – via valutawaps og gældsforpligtelser.

Den væsentlige del af SBS Groups produktion foregår i Danmark. Eksportmulighederne kan derfor forringes gennem en styrkelse af den danske krone over for relevante udenlandske valutaer.

En væsentlig del af eksporten er imidlertid til eurolande, hvorfor nævnte risiko vurderes som værende begrænset på grund af den danske krones tætte tilknytning til euroen.

SBS Groups væsentligste valutaeksponering vurderes at relatere sig til køb og salg uden for euroområdet.

Følsomheden på SBS Groups egenkapital afviger ikke væsentligt fra indvirkningen på årets resultat. SBS Groups resultatopgørelse og egenkapital påvirkes som følge af investeringen i udenlandske dattervirksomheder endvidere

af valutakursudsving ved omregning til danske kroner ved regnskabsaflæggelsen.

Vedr. valutarisici henvises til note 29.

RENTERISICI

Det er SBS Groups politik at afdække renterisici på SBS Groups lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau. Afdækningen foretages normalt ved indgåelse af renteswaps, hvor variabelt forrentede lån omlægges til fast rente. SBS Groups finansiering er baseret på variabelt forrentede lån/kreditter, hvor SBS Group er eksponeret over for udsving i renten.

Vedrørende renterisici henvises til note 29.

LIKVIDITETSRISICI

SBS Groups likviditetsrisici udtrykker risikoen for, at låntagning, herunder refinansiering, sker på dårligere betingelser og/eller til højere omkostninger, eller at SBS Group i værste fald ikke kan skaffe tilstrækkelig likviditet til drifts- og investeringsaktivitet. SBS Groups likviditetsreserve består primært af uudnyttede kreditfaciliteter hos SBS Groups bankforbindelser. Det er SBS Groups målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

SBS Groups likviditetsregnskab kan opgøres således:

DKK mio.	2019	2018
Likvide beholdninger	0,1	0,1
Uudnyttede trækingsfaciliteter	6,8	48,6
Likviditetsberedskab		
pr. 31. december	6,9	48,7

Uudnyttede trækingsfaciliteter består af trækingsretter hos SBS Groups pengeinstitutter (kreditfaciliteter), og

er negativt påvirket af den midlertidige kapitalbinding i lagre af let omsættelige færdigvarer, som forventes afviklet i 2020. Vedrørende likviditetsrisici og forudsætninger for fortsat drift henvises til noterne 1, 2 og 29.

KREDITRISICI

SBS Groups kreditrisici knytter sig primært til tilgodehavender fra salg. Den maksimale kreditrisiko knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier. De med kreditgivning forbundne risici søges begrænset gennem en effektiv kreditstyring og kreditvurdering samt etablering af kreditforsikring eller alternativ sikkerhed, når der er tale om større tilgodehavender. SBS Groups politik for optagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Selskabets tilgodehavender fra salg forfalder normalt senest tre måneder efter faktureringsstidspunkt.

Historisk set har SBS Group som følge af systematisk overvågning og opfølgning haft relativt små tab på grund af manglende betalinger fra kunder. Kreditkvaliteten varierer i mindre grad efter kundetyper og geografiske markeder, men forskellen i risiko vurderes som værende ikke væsentlig.

Vedrørende kreditrisici henvises endvidere til note 29.

AKTIONÆRFORHOLD

INVESTOR RELATIONS

Scandinavian Brake Systems A/S ønsker at opretholde en åben dialog med aktionærer, potentielle investorer, analytikere, medier og øvrige interessenter om alle relevante forhold, aktiviteter og tiltag vedrørende selskabet.

FONDSKODE OG AKTIEKAPITAL

Selskabets aktiekapital udgør uændret nominelt DKK 32.085.000 svarende til 3.208.500 aktier à nominelt DKK 10.

Scandinavian Brake Systems' aktier handles på NASDAQ Copenhagen A/S under fondskode DK 0060042612. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder. Der er ingen begrænsninger i omsætteligheden og ingen stemmeretsbegrænsninger.

UDBYTTE

Scandinavian Brake Systems' udbyttebetalinger er suspenderet som følge af den indgåede aftale med selskabets pengeinstitutter. Det er i den forbindelse aftalt, at der ikke udloddes udbytte frem til 1. april 2022. Aktionærernes værdiskabelse i perioden vil dermed ske via eventuelle stigninger i aktiekursen. Ved udløbet af perioden vil bestyrelsen fremlægge en ny udbyttepolitik.

POLITIK FOR EGNE AKTIER

Scandinavian Brake Systems kan i henhold til generalforsamlingens

bemyndigelse erhverve maksimalt nominelt DKK 3.208.500 svarende til 10% af aktiekapitalen frem til generalforsamlingen 2020. Selskabets beholdning af egne aktier udgjorde ultimo 2019 nominelt DKK 13.130 svarende til 0,04% af aktiekapitalen. Yderligere køb af egne aktier kan ikke ske før aktiekapitalen er reetableret. Nedenfor er angivet udviklingen i selskabets aktiekurs.

VEDTÆGTER

Selskabets vedtægter kan ændres ved simpel majoritet på en generalforsamling, såfremt forslag om ændring er meddelt aktionærerne senest tre uger før afholdelsen af den ordinære generalforsamling, og hvis 66,7% af de udstedte aktier er repræsenteret på generalforsamlingen.

REGLER FOR UDPEGNING OG UDSKIFTNING AF MEDLEMMER AF SELSKABETS BESTYRELSE

Scandinavian Brake Systems A/S har 4 generalforsamlingsvalgte og 3 medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. De generalforsamlingsvalgte medlemmer vælges for et år ad gangen, mens de medarbejdervalgte medlemmer vælges for 4-årige perioder, senest i 2018. Alle generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, herunder formands- og næstformandsposten er således på valg hvert år.

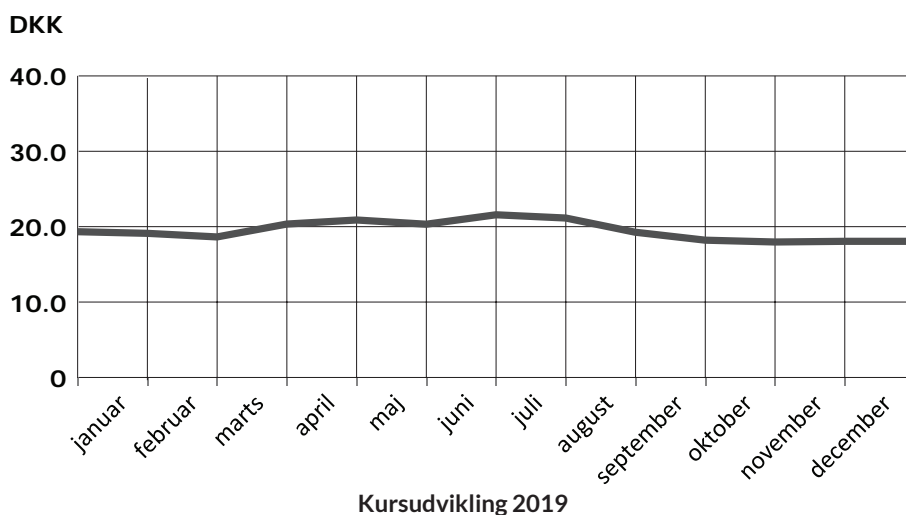
AFTALE MED LEDELSE OM KOMPENSATION VED FRATRÆDELSE/ OVERTAGELSESTILBUD

I forbindelse med "change of control" har CEO Mads Bonde i henhold til den foreliggende direktørkontrakt mulighed for at bede om sin opsigelse og vil i så fald modtage en fratrædelsesgodtgørelse svarende til 12 måneders gage.

Denne "Change of control"-klausul vil dog være sat ud af kraft i tilfælde af eventuelle væsentlige omorganiseringer og eventuelle frasalgs af aktiviteter i koncernen, idet der er indgået tidsbegrænsede aftaler med direktionen om et forlænget opsigelsesvarsel på ekstra 12 måneder i forhold til det normale opsigelsesvarsel, såfremt sådanne situationer måtte opstå. Der foreligger herudover ikke aftaler med bestyrelsen og direktionen om økonomisk kompensation ved "change of control".

FANTOMAKTIEPROGRAM

Direktionen og andre ledende medarbejdere i SBS Group har den 15. november 2017 fået tildelt et fantomaktieprogram, som er et kontant afregnet bonusprogram, der baseres på udviklingen i selskabets aktiekurs. Hver deltagende medarbejder tildeles fantomaktier i hver måned, de er ansat og frem til og med marts 2020. Der henvises i øvrigt til note 5.



BESTYRELSE



Peter Eriksen Jensen (1954)

Formand

Valgt første gang 2013
(formand fra 2016)
Executive Management
Direktør i B&P Rådgivning,
B&P Holding Aps og
International Management
Advice ApS.
Professionelt
bestyrelsesmedlem

Primære kompetencer

Strategisk udvikling
Generel topledelse
Internationalt salg og
markedsføring
Supply chain management
Turnarounds

Ledelseshverv

Bestyrelsesformand i Broen
LAB A/S, E-Vet A/S, Hornslyd
Købmandsgaard A/S, MLD A/S,
Summerbird A/S og 3L A/S.
Næstformand i East Metal A/S
og Jørgen Kruuse A/S.
Bestyrelsesmedlem i Ken A/S.

Dette medlem betragtes som
uafhængigt.

Aktier: 550
(har ikke handlet SBS-aktier i
2019)



John Staunbjerg Dueholm (1951)

Næstformand

Valgt første gang 2016
Cand.merc.
Professionelt
bestyrelsesmedlem

Primære kompetencer

Strategi- og
forretningsudvikling
Driftoptimering
Ledelse og
organisationsudvikling
Økonomi og regnskab

Ledelseshverv

Bestyrelsesformand i BWBP
Fonden, Hydratech Industries
A/S, InterMail A/S, Jetpak AB,
SSG A/S, SSG Group A/S og
SSG Partners A/S.
Bestyrelsesmedlem i Globus
Wine A/S.

Dette medlem betragtes som
uafhængigt.

Aktier: 0
(har ikke handlet SBS-aktier i
2019)



Lars Radoor Sørensen (1963)

Valgt første gang 2013
Cand.merc.

Aktier: 0
(har ikke handlet SBS-aktier i
2019)

Primære kompetencer

International automotive
brancheerfaring
Supply chain management og
IT-management
Forretningsprocesudvikling og
change management

Ledelseshverv

Bestyrelsesmedlem i Høyer
Group A/S, Schleich og Skiold
A/S.

Dette medlem betragtes som
uafhængigt.

Pernille Wendel Mehl (1972)

Valgt første gang 2017
Master Management
Development (MMD)
CEO i Danske Lotteri Spil A/S

Aktier: 0
(har ikke handlet SBS-aktier i
2019)

Primære kompetencer

Kommerciel og digital
forretningsudvikling
Strategisk salg og
markedsføring
Forandringsledelse og
performancekultur

Ledelseshverv

Bestyrelsesformand i Dansk
Markedsføring og Vikinglotto.
Bestyrelsesmedlem i
Eurojackpot og LEIA (Lottery
Entertainment Innovation
Alliance).

Dette medlem betragtes som
uafhængigt.



BESTYRELSE



Jytte Petersen (1957)

Valgt første gang 2012
Lønningsansvarlig

Medarbejdervalgt

Aktier: 0
(har ikke handlet SBS-aktier i
2019)

Ledelseshverv
Bestyrelsesformand i Them47
ApS



Jan B. Pedersen (1959)

Valgt første gang 2002
Testoperatør

Medarbejdervalgt

Aktier: 30
(har ikke handlet SBS-aktier i
2019)



Niels Christian Jørgensen (1957)

Valgt første gang 2018
Lagerleder

Medarbejdervalgt

Aktier: 0
(har ikke handlet SBS-aktier i
2019)

DIREKTION



Mads Bonde (1967)

CEO

Ansatt siden 2014
Produktionsingeniør
HD i organisation
Executive MBA

Ledelseshverv

Bestyrelsesmedlem i
Erhvervshus Fyn og FJ
Industries A/S.

Aktier: 0

(har ikke handlet SBS-aktier i
2019)



Carsten Schmidt (1971)

CFO

Ansatt siden 2002
HD i regnskabsvæsen
Executive MBA

Ledelseshverv

Bestyrelsesformand i Butik
Karneval ApS og Gorm Larsen
Nordic Holding A/S.
Bestyrelsesmedlem i Roliba
A/S

Aktier: 250

(har ikke handlet SBS-aktier i
2019)

SELSKABSOPLYSNINGER

REVISORER

Ernst & Young P/S
Vestre Havnepromenade 1A
9000 Aalborg

ADVOKAT

Kromann Reumert
Sundkrogsgade 5
2100 København

PENGEINSTITUTTER

Nordea Bank Danmark A/S
Danske Bank A/S

EJERFORHOLD

Følgende aktionærer ejer mere end
5% af aktiekapitalen:
Stiholt Holding A/S
Trafikcenter Sæby Syd 6-7
9300 Sæby
Ejerandel 56,5%

HCS 82 APS

C/O Adv. Fa. F. Bruhn-Petersen
Toldbodgade 57, 2.
1253 København K
Ejerandel: 11,7%

ULTIMATIVT MODERSELSKAB

Knudseje Holding ApS
Knudsejevej 4
9352 Dybvad

FONDSBØRSMEDDELELSER 2019

- 28.03. Årsregnskabsmeddelelse
2018 inkl. årsrapport 2018
- 02.04. Indkaldelse til ordinær
generalforsamling
- 25.04. Strategisk review af SBS
Automotive divisionen
afsluttet
- 30.04. Forløb af ordinær
generalforsamling
- 29.08. Delårsrapport – 1. halvår
2019
- 27.09. Koncernintern
omstrukturering
- 24.10. SBS Group nedjusterer
forventningerne til 2019
- 28.11. Finanskalender 2020

FONDSBØRSMEDDELELSER 2020

- 26.03. Ændring af finanskalender
2020
- 31.03. Årsregnskabsmeddelelse
2019 inkl. årsrapport 2019

FINANSKALENDER 2020

- 16.03. Sidste frist for indlevering
af dagsordensforslag til
generalforsamlingen
- 27.08. Delårsrapport – 1. halvår
2020
- 26.11. Finanskalender 2021

Under hensyntagen til den
verserende COVID-19 situation
har bestyrelsen i Scandinavian
Brake Systems A/S besluttet at
udskyde selskabets ordinære
generalforsamling, der var
planlagt til afholdelse den 28. april
2020. Datoen for den ordinære
generalforsamling er endnu ikke
fastlagt men vil blive oplyst på et
senere tidspunkt.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for Scandinavian Brake Systems A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet

giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og

økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svendborg, den 31. marts 2020

DIREKTION



Mads Bonde, CEO



Carsten Schmidt, CFO

BESTYRELSE



Peter Eriksen Jensen,
formand



John Staunbjerg Dueholm,
næstformand



Lars Radoor Sørensen



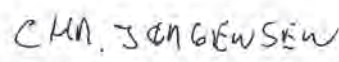
Pernille Wendel Mehl



Jytte Petersen



Jan B. Pedersen



Niels Christian Jørgensen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Scandinavian Brake Systems A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Scandinavian Brake Systems A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk.1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg af revisor

Efter Scandinavian Brake Systems A/S fik optaget aktier til notering på Nasdaq Copenhagen, blev vi første gang valgt som revisor for Scandinavian Brake Systems A/S den 2. maj 1990. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 30 år frem til og med regnskabsåret 2019.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2019. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandling, herunder de

revisionshandling, vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

Egenkapital, likviditetsberedskab og finansiering

Koncernens egenkapital er negativ med DKK 145,2 mio. pr. 31. december 2019. Ledelsen påser, at koncernens og moderselskabets likviditetsberedskab til enhver tid er forsvarligt, herunder at der er tilstrækkelig likviditet til at opfylde koncernens og moderselskabets nuværende og fremtidige forpligtelser, efterhånden som de forfalder. Som omtalt i note 2 under punktet "Likviditetsberedskab og finansiering" blev finansieringsaftalen fra 2017 i juni 2019 forlænget med yderligere 2 år, så den nu løber frem til 1. april 2022. Til finansieringsaftalen knytter der sig visse finansielle og ikke-finansielle vilkår (covenants). Ledelsen udøver skøn over likviditetsbehovet i form af forventninger til resultat-, balance- og likviditetsudvikling, baseret på budget for 2020 og prognose for de kommende år sammenholdt med kreditfaciliteterne samt vilkår og covenants i finansieringsaftalen med koncernens pengeinstitutter. Vi henviser til note 2 under punktet "Likviditetsberedskab og finansiering" i koncernregnskabet og årsregnskabet.

Vores revision har omfattet efterprøvelse af de af ledelsen anvendte forudsætninger og skøn vedrørende budget og prognose, samt om ledelsens væsentligste forudsætninger til indtægter og omkostninger samt ændringer i arbejdskapital for de nuværende aktiviteter er på niveau med historiske resultater. Vi har endvidere vurderet, om oplysningerne i forbindelse med likviditetsberedskab og finansiering opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Udskudte skatteaktiver

Koncernen har væsentlige indregnede og ikke-indregnede udskudte skatteaktiver vedrørende midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser samt fremførselsberettigede skattemæssige underskud mv.

Indregnede udskudte skatteaktiver i koncernen udgør DKK 45,0 mio. og DKK 7,0 mio i moderselskabet pr. 31. december 2019. Ledelsen udøver ved vurderingen af udskudte skatteaktiver skøn over, om de udskudte skatteaktiver kan indeholdes i de forventede skattepligtige overskud indenfor en overskuelig årrække. Dette er afgørende for, om de udskudte skatteaktiver er indregnet eller ikke-indregnet. Vurderingen af udskudte skatteaktiver indeholder elementer af skøn, hvorfor vi vurderer dette som et centralt forhold ved revisionen. Vi henviser til note 2 under punktet "Genindvinding af udskudte skatteaktiver" i koncernregnskabet og årsregnskabet.

Vores revision har omfattet stillingtagen til de af ledelsen anvendte forudsætninger og skøn i forhold til sandsynligheden for at generere tilstrækkelige fremtidige skattepligtige overskud baseret på budget for 2020 og prognose for de kommende år samt drøftelser med ledelsen. Vi har endvidere vurderet om oplysningerne i forbindelse med udskudte skatteaktiver opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

Varebeholdninger

Varebeholdninger i koncernen udgør DKK 211,3 mio. pr. 31. december 2019, svarende til 40 % af balancesummen, hvorfor området er et centralt forhold ved vores revision. Ledelsen udøver skøn ved værdiansættelsen af varebeholdninger, herunder vedrørende vurdering af ukurans og langsom omsættelighed samt indregning af indirekte produktionsomkostninger.

Vi henviser til note 2 under punktet "Varebeholdninger" i koncernregnskabet.

Vores revision har omfattet en stikprøvevis kontrol af optælling af de fysiske varebeholdninger, test af forretningsgange vedrørende svømmende varer og indhentelse af eksterne bekræftelser på varebeholdninger hos tredjemand. Ved revisionen af varebeholdninger har vi stikprøvevist testet ledelsens kalkulation af kostpriser, herunder tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

Vi har endvidere taget stilling til model for nedskrivning af varebeholdninger, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien. Ved revisionen har vi testet fuldstændigheden af grundlaget for beregningen samt den matematiske nøjagtighed i beregningen. Vi har endvidere vurderet rimeligheden af de skøn, som ledelsen har anlagt i modellen, samt vurderet de foretagne skøn, som ledelsen har anlagt i modellen, samt vurderet de foretagne skøn i forhold til historisk fra tidligere år og skøn i tidligere år. Vi har endvidere vurderet, om oplysninger i forbindelse med varebeholdninger er passende og opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne, eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at

overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om

koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

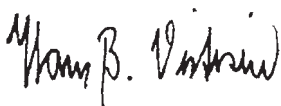
Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Aalborg, den 31. marts 2020

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Hans B. Vistisen
statsaut. revisor
mne23254



Torben Ahle Pedersen
statsaut. revisor
mne16611

RESULTATOPGØRELSE

DKK mio. Noter	SBS GROUP		MODERSELSKAB		
	2019	2018 ¹⁾	2019	2018 ¹⁾	
	Nettoomsætning	664,1	682,4	18,0	23,2
	Omkostninger til rå- og hjælpematerialer	-432,1	-436,8	-	-
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	28,8	28,5	-	-
4	Andre eksterne omkostninger	-89,9	-98,5	-6,6	-8,9
5	Personaleomkostninger	-108,1	-113,1	-16,2	-18,6
	Driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring)	62,8	62,5	-4,8	-4,3
6	Særlige poster	-4,4	-5,3	-0,7	-
	Driftsresultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	58,4	57,2	-5,5	-4,3
7	Af- og nedskrivninger	-23,6	-15,8	-3,6	-2,6
	Resultat af primær drift (EBIT)	34,8	41,4	-9,1	-6,9
20	Nedskrivning og tilbageførelse af nedskrivning vedrørende kaptalandele og tilgodehavende i dattervirksomheder	-	-	-3,6	-9,2
	Resultat fra koncerninternt salg af aktier i dattervirksomheder	-	-	91,7	-
8	Udbytte fra tilknyttede virksomheder	-	-	22,0	25,0
9	Finansielle indtægter	0,6	0,6	0,6	0,6
9	Finansielle omkostninger	-27,2	-24,0	-11,5	-13,5
	Resultat før skat	8,2	18,0	90,1	-4,0
10	Skat af årets resultat	-3,5	-4,5	5,8	6,8
	Årets resultat	4,7	13,5	95,9	2,8
11	Resultat pr. aktie (EPS)	1,5	4,2		
11	Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	1,5	4,2		

der af bestyrelsen foreslås fordelt således:

Udbytte DKK 0 pr. aktie (2018: DKK 0 pr. aktie)
Overført resultat

-
95,9

-
2,8

I alt

95,9

2,8

¹⁾ Sammenligningstal er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

DKK mio. Noter	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018 ¹⁾	2019	2018 ¹⁾
Årets resultat	4,7	13,5	95,9	2,8
Anden totalindkomst				
Poster, der kan reklassificeres til resultatopgørelsen:				
Valutakursregulering ved omregning af udenlandske dattervirksomheder	-0,1	0,2	-	-
<i>Værdiregulering sikringsinstrumenter:</i>				
Årets værdiregulering	1,1	3,2	1,1	1,6
Værdiregulering overført til finansielle omkostninger	-0,6	-0,6	-0,6	-0,6
10 Skat af anden totalindkomst	-0,1	-0,6	-0,1	-0,2
Anden totalindkomst efter skat	0,3	2,2	0,4	0,8
Totalindkomst i alt	5,0	15,7	96,3	3,6
Fordeles således:				
Aktionærerne i Scandinavian Brake Systems A/S			96,3	3,6
			96,3	3,6

Selskabet har ingen poster, der ikke kan reklassificeres til resultatopgørelsen.

¹⁾ Sammenligningstal er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

BALANCE - AKTIVER

DKK mio. Noter	SBS GROUP		MODERSELSKAB		
	31.12.2019	31.12.2018 ¹⁾	31.12.2019	31.12.2018 ¹⁾	
	LANGFRISTEDE AKTIVER				
12	Immaterielle aktiver				
	Goodwill	12,5	12,5	-	-
	Patenter, rettigheder og varemærker	1,5	1,5	-	-
	Udviklingsprojekter	12,3	11,3	-	-
	Software	15,2	8,0	14,8	7,3
		41,5	33,3	14,8	7,3
	Materielle aktiver				
13	Grunde og bygninger	59,0	59,1	26,6	25,4
13	Tekniske anlæg og maskiner	25,3	25,4	-	-
13	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6,4	7,7	1,1	1,0
14	Leasingaktiver	28,7	-	1,0	-
		119,4	92,2	28,7	26,4
	Andre langfristede aktiver				
15	Kapitalandele i dattervirksomheder	-	-	227,8	236,1
	Værdipapirer	0,1	0,1	0,1	0,1
19	Udskudt skat	45,0	45,2	7,0	6,5
		45,1	45,3	234,9	242,7
	Langfristede aktiver i alt	206,0	170,8	278,4	276,4
	KORTFRISTEDE AKTIVER				
16	Varebeholdninger	211,3	182,5	-	-
17	Tilgodehavender	111,8	112,1	9,7	15,5
25	Tilgodehavende selskabsskat	1,0	-	-	-
	Likvide beholdninger	0,1	0,1	-	-
	Kortfristede aktiver i alt	324,2	294,7	9,7	15,5
	AKTIVER I ALT	530,2	465,5	288,1	291,9

¹⁾ Sammenligningstal er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

BALANCE - PASSIVER

DKK mio. Noter		SBS GROUP		MODERSELSKAB	
		31.12.2019	31.12.2018 ¹⁾	31.12.2019	31.12.2018 ¹⁾
EGENKAPITAL					
18	Aktiekapital	32,1	32,1	32,1	32,1
	Reserve for sikringstransaktioner	-2,3	-2,7	-2,0	-2,4
	Reserve for valutakursregulering	1,7	1,8	-	-
	Reserve for opskrivninger	10,6	10,6	10,1	10,1
	Reserve for udviklingsomkostninger	-	-	3,8	-
	Overført resultat	-187,3	-192,0	23,9	-68,2
Egenkapital i alt		-145,2	-150,2	67,9	-28,4
FORPLIGTELSE					
Langfristede forpligtelser					
20	Hensættelse til tab vedr. dattervirksomheder	-	-	102,3	98,7
21	Hensatte forpligtelser	-	8,7	-	-
22	Kreditinstitutter mv.	417,5	379,1	16,7	18,6
14	Leasingforpligtelser	32,7	-	0,3	-
24	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	6,0	-	0,5	25,0
Langfristede forpligtelser i alt		456,2	387,8	119,8	142,3
Kortfristede forpligtelser					
22	Kreditinstitutter mv.	56,0	24,4	2,3	2,3
14	Leasingforpligtelser	5,7	-	0,7	-
24	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	157,5	202,4	97,4	175,7
21	Hensatte forpligtelser	-	1,1	-	-
Kortfristede forpligtelser i alt		219,2	227,9	100,4	178,0
Forpligtelser i alt		675,4	615,7	220,2	320,3
PASSIVER I ALT		530,2	465,5	288,1	291,9

¹⁾ Sammenligningstal er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK mio.

SBS GROUP

	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for valuta- kurs- regule- ring	Reserve for opskriv- ninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1.1.2018	32,1	-4,7	1,6	10,6	-205,5	-165,9
Totalindkomst i 2018						
Årets resultat	-	-	-	-	13,5	13,5
Anden totalindkomst						
Valutakursregulering ved omregning af udenlandske dattervirksomheder	-	-	0,2	-	-	0,2
<i>Værdiregulering sikringsinstrumenter:</i>						
Periodens værdiregulering	-	3,2	-	-	-	3,2
Værdireguleringer overført til finansielle indtægter*	-	-0,6	-	-	-	-0,6
Skat af anden totalindkomst	-	-0,6	-	-	-	-0,6
Anden totalindkomst i alt	-	2,0	0,2	-	-	2,2
Totalindkomst for perioden	-	2,0	0,2	-	13,5	15,7
Egenkapital 31.12.2018¹⁾	32,1	-2,7	1,8	10,6	-192,0	-150,2
Egenkapital 1.1.2019	32,1	-2,7	1,8	10,6	-192,0	-150,2
Totalindkomst i 2019						
Årets resultat	-	-	-	-	4,7	4,7
Anden totalindkomst						
Valutakursregulering ved omregning af udenlandske dattervirksomheder	-	-	-0,1	-	-	-0,1
<i>Værdiregulering sikringsinstrumenter:</i>						
Periodens værdiregulering	-	1,1	-	-	-	1,1
Værdireguleringer overført til finansielle indtægter*	-	-0,6	-	-	-	-0,6
Skat af anden totalindkomst	-	-0,1	-	-	-	-0,1
Anden totalindkomst i alt	-	0,4	-0,1	-	-	0,3
Totalindkomst for perioden	-	0,4	-0,1	-	4,7	5,0
Egenkapital 31.12.2019	32,1	-2,3	1,7	10,6	-187,3	-145,2

¹⁾ Sammenligningstal er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

EGENKAPITALOPGØRELSE

*) Koncernens renteswap på nom. EUR 5,4 mio. til afdækning af variabel rente på koncernens prioritetsgæld vedrørende de danske ejendomme har en dagsværdi på DKK -9,0 mio. pr. 31. december 2019. SBS frasolgte i 2016 Notox-aktiviteten inklusive ejendomme, hvorefter prioritetsgælden vedrørende ejendommene i Notox blev indfriet. Dette medfører, at en del af renteswappen vedrører oversikring, idet den nominelle værdi af renteswappen overstiger den nominelle værdi af den tilbageværende prioritetsgæld. Den forholdsmæssige andel af renteswappens dagsværdi, der ikke længere indgår i et sikringsforhold (72% pr. 31. december 2019 mod 70% pr. 31. december 2018), udgør DKK -6,5 mio. (DKK -5,1 mio. efter skat) pr. 31. december 2019 mod DKK -7,1 mio. (DKK -5,5 mio. efter skat) pr. 31. december 2018. Det medfører, at der i resultatopgørelsen under finansielle poster er indtægtsført DKK 0,6 mio. (DKK 0,5 mio. efter skat) i 2019. For den resterende del af renteswappen (28% pr. 31. december 2019 mod 30% pr. 31. december 2018) er der foretaget en analyse og effektivitetstest, der viser, at den resterende del af sikringsforholdet fortsat er effektivt pr. 31. december 2019. Den resterende negative dagsværdi på renteswappen på DKK 2,5 før skat (DKK 1,9 efter skat) er således fortsat behandlet som regnskabsmæssig sikring og er indregnet i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen indtil de sikrede fremtidige pengestrømme påvirker resultatet.

Aktiekapitalen består af 3.208.500 stk. aktier à DKK 10. Ingen aktier er tillagt særlige stemmerettigheder.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserver for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserve for valutakursregulering

Reserven vedrørende valutakursregulering omfatter kursdifferencer opstået ved omregning af regnskaber for udenlandske virksomheder fra deres funktionelle valutaer til koncernens præsentationsvaluta (danske kroner).

Reserven opløses og valutakursreguleringerne indregnes i resultatopgørelsen ved afhændelse af udenlandske virksomheder.

Reserve for opskrivninger

Reserven vedrører opskrivninger af koncernens ejendomme i forbindelse med overgangen til IFRS den 1. januar 2005, idet koncernen valgte at benytte muligheden for at omvurdere til dagsværdi i åbningsbalancen i henhold til IFRS1.

EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK mio.

MODERSELSKAB

	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for udvik- lings- omkost- ninger	Reserve for opskriv- ninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1.1.2018	32,1	-3,2	-	10,1	-71,0	-32,0
Totalindkomst i 2018						
Årets resultat	-	-	-	-	2,8	2,8
Anden totalindkomst						
<i>Værdiregulering sikringsinstrumenter:</i>						
Periodens værdiregulering	-	1,6	-	-	-	1,6
Værdireguleringer overført til finansielle indtægter *	-	-0,6	-	-	-	-0,6
Skat af anden totalindkomst	-	-0,2	-	-	-	-0,2
Anden totalindkomst i alt	-	0,8	-	-	-	0,8
Totalindkomst for perioden	-	0,8	-	-	2,8	3,6
Egenkapital 31.12.2018 ¹⁾	32,1	-2,4	-	10,1	-68,2	-28,4
Egenkapital 1.1.2019	32,1	-2,4	-	10,1	-68,2	-28,4
Totalindkomst i 2019						
Årets resultat	-	-	3,8	-	92,1	95,9
Anden totalindkomst						
<i>Værdiregulering sikringsinstrumenter:</i>						
Periodens værdiregulering	-	1,1	-	-	-	1,1
Værdireguleringer overført til finansielle indtægter *	-	-0,6	-	-	-	-0,6
Skat af anden totalindkomst	-	-0,1	-	-	-	-0,1
Anden totalindkomst i alt	-	0,4	-	-	-	0,4
Totalindkomst for perioden	-	0,4	3,8	-	92,1	96,3
Egenkapital 31.12.2019	32,1	-2,0	3,8	10,1	23,9	67,9

¹⁾ Sammenligningstal er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

EGENKAPITALOPGØRELSE

Moderselskabets renteswap på nom. EUR 5,4 mio. til afdækning af variabel rente på moderselskabets prioritetsgæld vedrørende de danske ejendomme har en dagsværdi på DKK -9,0 mio. pr. 31. december 2019. SBS frasolgte i 2016 Notox-aktiviteten inklusive ejendomme, hvorefter prioritetsgælden vedrørende ejendommene i Notox blev indfriet. Dette medfører, at en del af renteswappen vedrører oversikring, idet den nominelle værdi af renteswappen overstiger den nominelle værdi af den tilbageværende prioritetsgæld. Den forholdsmæssige andel af renteswappens dagsværdi, der ikke længere indgår i et sikringsforhold (72% pr. 31. december 2019 mod 70% pr. 31. december 2018), udgør DKK -6,5 mio. (DKK -5,1 mio. efter skat) pr. 31. december 2019 mod DKK -7,1 mio. (DKK -5,5 mio. efter skat) pr. 31. december 2018. Det medfører, at der i resultatopgørelsen under finansielle poster er indtægtsført DKK 0,6 mio. (DKK 0,5 mio. efter skat) i 2019. For den resterende del af renteswappen (28% pr. 31. december 2019 mod 30% pr. 31. december 2018) er der foretaget en analyse og effektivitetstest, der viser, at den resterende del af sikringsforholdet fortsat er effektivt pr. 31. december 2019. Den resterende negative dagsværdi på renteswappen på DKK 2,5 før skat (DKK 1,9 efter skat) er således fortsat behandlet som regnskabsmæssig sikring og er indregnet i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen indtil de sikrede fremtidige pengestrømme påvirker resultatet.

Aktiekapitalen består af 3.208.500 stk. aktier à DKK 10. Ingen aktier er tillagt særlige stemmerettigheder.

* Koncernen har tidligere indgået en renteswap på nom. EUR 7,1 mio. til afdækning af variabel rente på koncernens prioritetsgæld vedrørende de danske ejendomme. Renteswappens dagsværdi udgjorde DKK -14,9 mio. pr. 31. december 2016.

SBS frasolgte i 2016 Notox-aktiviteten inklusiv ejendommene, hvorefter prioritetsgælden vedrørende ejendommene beliggende i Aakirkeby og i Svendborg blev indfriet. Herudover satte koncernen ejendommen i Holstebro til salg, hvorfor prioritetsgæld vedrørende denne ejendom ligeledes blev forventet indfriet i nær fremtid.

Med baggrund i ovenstående blev det vurderet, at en del af renteswappen vedrørte oversikring, idet den nominelle værdi af renteswappen oversteg den nominelle værdi af den tilbageværende prioritetsgæld. Den forholdsmæssige andel af renteswappens dagsværdi, der ikke længere indgik i et sikringsforhold, udgjorde DKK 9,6 mio. før skat (DKK 7,5 mio. efter skat) og blev reklassificeret fra anden totalindkomst til resultatopgørelsen under finansielle poster pr. 31. december 2016.

For den resterende del af renteswappen er der foretaget en analyse og effektivitetstest, der viser, at sikringsforholdet fortsat er effektivt pr. 31. december 2018. Den resterende negative dagsværdi på renteswappen på DKK 4,2 mio. (DKK 3,3 mio. efter skat) før skat er således fortsat behandlet som regnskabsmæssig sikring og er indregnet i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen indtil de sikrede fremtidige pengestrømme påvirker resultatet.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserver for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserve for opskrivninger

Reserven vedrører opskrivninger af koncernens ejendomme i forbindelse med overgangen til IFRS den 1. januar 2005, idet koncernen valgte at benytte muligheden for at omvurdere til dagsværdi i åbningsbalancen i henhold til IFRS1.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserven vedrører indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

DKK mio. Noter	SBS GROUP		MODERSELSKAB		
	2019	2018 ¹⁾	2019	2018 ¹⁾	
	Resultat før skat	8,2	18,0	90,1	-4,0
	Af- og nedskrivninger	23,6	15,8	3,6	2,6
1	Reguleringer	26,6	23,4	-77,2	22,1
2	Ændring i driftskapital	-73,0	14,0	28,6	23,9
	Pengestrøm fra primær drift	-14,6	71,2	45,1	44,6
	Betalt finansielle omkostninger	-26,7	-23,4	-11,5	-13,5
	Betalt selskabsskat i regnskabsåret (netto)	-4,4	-3,5	5,2	-
	Pengestrøm fra driften	-45,7	44,3	38,8	31,1
	Køb af immaterielle aktiver	-13,9	-6,7	-9,3	-3,3
	Køb af materielle aktiver	-10,2	-12,0	-2,3	-0,6
	Salg af materielle aktiver	-	0,3	-	-
	Pengestrøm til investeringer	-24,1	-18,4	-11,6	-3,9
	Optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser	76,0	-25,9	-1,4	-2,2
	Afdrag på leasinggæld	-6,2	-	-0,8	-
	Optagelse af / afdrag på gæld koncerninternt	-	-	-25,0	-25,0
	Pengestrøm fra finansiering	69,8	-25,9	-27,2	-27,2
	Årets pengestrøm	-	-	-	-
	Likvide midler, primo	0,1	0,1	-	-
	Likvide midler, ultimo	0,1	0,1	-	-
1	Reguleringer				
	Finansielle indtægter	-0,6	-0,6	-0,6	-0,6
	Finansielle omkostninger	27,2	24,0	11,5	13,5
	Nedskrivning af kapitalandele og tilgodehavender i dattervirksomheder	-	-	3,6	9,2
	Resultat fra salg af aktier i dattervirksomheder	-	-	-91,7	-
		26,6	23,4	-77,2	22,1
2	Ændring i driftskapital				
	Ændringer i tilgodehavender mv.	0,3	8,7	5,8	-0,9
	Ændringer i varebeholdninger	-28,8	-28,5	-	-
	Ændringer i leverandørgæld og andre gældsforpligtelser mv.	-44,5	33,8	22,8	24,8
		-73,0	14,0	28,6	23,9

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet og årsregnskabet.

¹⁾ Sammenligningstal er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.



NOTER

NOTE	SIDE
1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	45
2 REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER	56
3 SEGMENTOPLYSNINGER	58
4 ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER	60
5 PERSONALEOMKOSTNINGER	61
6 SÆRLIGE POSTER (REORGANISERING MV.)	63
7 AF- OG NEDSKRIVNINGER	63
8 UDBYTTTEINDTÆGTER	63
9 FINANSIELLE POSTER	64
10 SKAT AF ÅRETS RESULTAT	64
11 RESULTAT OG UDVANDET RESULTAT PR. AKTIE	66
12 IMMATERIELLE AKTIVER	67
13 MATERIELLE AKTIVER	70
14 LEASING	72
15 ANDRE LANGFRISTENDE AKTIVER	73
16 VAREBEHOLDNINGER	74
17 TILGODEHAVENDER	74
18 EGNE AKTIER	75
19 UDSKUDT SKAT	75
20 HENSÆTTELSE TIL TAB VEDRØRENDE DATTERVIRKSOMHEDER	76
21 HENSATTE FORPLIGTELSE	76
22 GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER	77
23 GÆLDSFORPLIGTELSE FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	78
24 LEVERANDØRGÆLD OG ANDRE GÆLDSFORPLIGTELSE	79
25 TILGODEHAVENDE SELSKABSSKAT	79
26 SIKKERHEDSSTILLELSE	79
27 EVENTUALFORPLIGTELSE	80
28 LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE (OPERATIONEL LEASING) SAMT ØVRIGE KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE	80
29 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER	80
30 NÆRTSTÅENDE PARTER	87
31 UDVIKLING I AKTIEKAPITAL	88
32 NY REGNSKABSREGULERING	88
33 BEGIVENHEDER EFTER STATUSDAGEN	88

NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Scandinavian Brake Systems A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2019 omfatter både koncernregnskab for Scandinavian Brake Systems A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for modervirksomheden.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for Scandinavian Brake Systems A/S for 2019 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards udstedt af IASB.

Bestyrelse og direktion har den 31. marts 2020 behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for Scandinavian Brake Systems A/S. Årsrapporten forelægges til Scandinavian Brake Systems A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling.

Grundlag for udarbejdelse

Koncernregnskabet og årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste DKK mio.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstallene ikke.

Udtalelse om going concern

Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vurderet, hvorvidt det er velbegrunderet, at going concern-forudsætningen lægges til grund. Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har konkluderet, at der ikke på regnskabsaflæggelsestidspunktet er faktorer, der giver anledning til tvivl om, hvorvidt koncernen og selskabet kan og vil fortsætte driften mindst frem til næste balancedag. Konklusionen er foretaget på baggrund af kendskab til koncernen og selskabet, de skønnede fremtidsudsigter og de identificerede usikkerheder og risici, der knytter sig hertil (omtalt i ledelsesberetningen og note 2) samt efter gennemgang af budgetter, herunder forventningerne til likviditetsudviklingen og udviklingen i kapitalgrundlaget mv., tilstedeværende kreditfaciliteter med tilhørende kontraktlige og forventede forfaldsperioder samt betingelser i øvrigt. Det anses således for rimeligt, sagligt og velbegrunderet at lægge going concern-forudsætningen til grund for regnskabsaflæggelsen.

Ændring af anvendt regnskabspraksis

SBS har for 2019 implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der træder i kraft i EU for 2019. SBS anvender for første gang "IFRS 16 Leases". Virkningen af denne ændring er beskrevet nedenfor. En lang række andre ændringer og fortolkningsbidrag gælder også for første gang i 2019. Ingen af disse har indvirkning på indregning eller måling i koncernregnskabet og årsregnskabet.

IFRS 16 Leases

Koncernen og moderselskabet har med virkning fra 1. januar 2019 implementeret "IFRS 16 Leases" ved anvendelse af den modificerede retrospektive overgangsmetode og har derfor ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal, som fortsat er præsenteret i overensstemmelse med reglerne i IAS 17 og IFRIC 4.

I forhold til tidligere skal koncernen nu med få undtagelser indregne alle leasingaftaler i balancen, hvorved den regnskabsmæssige behandling ændres væsentligt for de leasingkontrakter, der tidligere blev behandlet som operationelle leasingkontrakter.

IFRS 16 medfører, at der skal indregnes en leasingforpligtelse målt til nutidsværdien af de fremtidige leasingforpligtelser og et tilsvarende leasingaktiv. Den årlige leasingomkostning består af to elementer – dels en afskrivning og dels en rentekomkostning – i modsætning til tidligere, hvor den årlige omkostning vedrørende operationelle leasingkontrakter blev indregnet under driftsomkostninger. I pengestrømsopgørelsen præsenteres leasingbetalinger under pengestrømme fra finansieringsaktivitet i forhold til tidligere, hvor de blev præsenteret under pengestrømme fra driftsaktivitet.

I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne i IFRS 16 har koncernen ved implementering af standarden valgt ikke at indregne leasingaftaler med lav værdi.

Ved vurderingen af de fremtidige leasingbetalinger har koncernen gennemgået koncernens operationelle leasingaftaler og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til en leasingkomponent, og som er faste eller variable, men som ændrer sig i takt med udsving i et indeks eller en rente. Derudover har koncernen valgt ikke at indregne serviceelementet i de indgåede leasingaftaler og serviceaftaler i øvrigt.

Koncernen har ved vurderingen af den forventede lejeperiode identificeret den uopsigelige lejeperiode i aftalen tillagt perioder omfattet af en forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og tillagt perioder omfattet af en opsigelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

Koncernen har for lejekontrakter af driftsmateriel vurderet, at den forventede lejeperiode udgør den uopsigelige lejeperiode i aftalerne, da koncernen ikke har historik for udnyttelse af forlængelsesoptioner i lignende aftaler.

NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)

I vurderingen af den forventede lejeperiode for lejekontrakter af ejendomme, har koncernen vurderet den forventede lejeperiode til mellem 3-6 år eller den uopsigelige lejeperiode, hvor denne er længere.

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi har koncernen anvendt sin alternative lånerente, som er fastsat med udgangspunkt i koncernens eksisterende kreditfaciliteter.

Indvirkning af implementering af IFRS 16

Koncernen har ved implementering af IFRS 16 pr. 1. januar 2019 indregnet et leasingaktiv på DKK 44,3 mio. og en leasingforpligtelse på DKK 44,3 mio. Egenkapitaleffekten er hermed DKK 0. I indregningen af aktiver er den hensatte forpligtelse vedrørende ejendommen i Støvring modregnet, hvorefter leasingaktiver udgør DKK 34,6 mio. pr. 1. januar 2019.

Implementering af IFRS 16 har påvirket EBITDA recurring positivt med DKK 6,9 mio. for perioden 1. januar til 31. december 2019, idet leje- og leasingomkostninger DKK 8,0 mio samt indtægt fra regulering af den hensatte forpligtelse vedrørende ejendommen i Støvring DKK 1,0 mio. i forhold til tidligere år ikke længere indgår i opgørelsen af EBITDA. Effekten på resultatet er negativt for perioden 1. januar til 31. december 2019 med DKK 0,8 mio. Pengestrømme fra driftsaktivitet er positivt påvirket med DKK 6,2 mio., idet afdrag på leasinggæld fremadrettet præsenteres under pengestrømme fra finansieringsaktivitet.

Leasingaktiver består primært af bygninger og driftsmateriel. På overgangsdatoen udgør de samlede leasingaktiver DKK 44,3 mio. Koncernen har ingen finansielle leasingkontrakter. Leasingaktiverne afskrives over den forventede lejeperiode, der udgør 3-10 år.

Koncernen har ved måling af leasingforpligtelsen anvendt en vægtet gennemsnitlig alternativ lånerente til tilbagediskontering af fremtidige leasingbetalinger på 4,5%.

Leasingforpligtelse indregnet 1. januar 2019

	2019
Operationelle leje og leasingforpligtelser pr. 31. december 2018	36,3
Tilbagediskonteret med alternativ lånerente 1. januar 2019	28,3
Hensatte forpligtelser indregnet i årsregnskabet for 2018	9,7
Leasingbetalinger for perioder under forlængelsesoptioner, der med rimelig sikkerhed forventes at blive udnyttet, og leasingbetalinger under perioder omfattet af opsigelsesoptioner, som med rimelig sikkerhed forventes ikke at blive udnyttet	6,3
Leasingforpligtelse pr. 1. januar 2019	44,3

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Scandinavian Brake Systems A/S samt dattervirksomheder, hvori Scandinavian Brake Systems A/S har bestemmende indflydelse.

Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurdering af om Scandinavian Brake Systems A/S har bestemmende indflydelse, tages højde for potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen er reelle og har substans.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket nedskrivning.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt.

Ved køb af nye virksomheder, hvor Scandinavian Brake Systems A/S opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser

NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)

måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger. Forskellen mellem købsvederlaget og dagsværdien af de identificerede nettoaktiver indregnes som goodwill under immaterielle aktiver.

Der har ikke været foretaget virksomhedskøb i koncernen i 2019 eller i 2018.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor Scandinavian Brake Systems A/S faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for nedskrivningsbehov. Første nedskrivningstest udføres inden udgangen af overtagelsesåret.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end Scandinavian Brake Systems A/S koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Omkostninger, der kan henføres til virksomhedssammenslutninger, indregnes direkte i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes i årets resultat.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i det seneste regnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner omregnes totalindkomstopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver et væsentligt anderledes billede.

Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af totalindkomster fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen. Valutakursreguleringen fordeles mellem modervirksomhedens og minoritetsaktionærernes andel af egenkapitalen.

NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)

Ved hel eller delvis afståelse af 100%-ejede udenlandske enheder, hvor kontrollen afgives, reklassificeres de valutakursreguleringer, som akkumuleret er indregnet i anden totalindkomst, og som kan henføres til enheden, fra anden totalindkomst til årets resultat sammen med gevinst eller tab ved afståelsen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld i balancen, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto.

Dagsværdisikring

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatet sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret.

Den del af værdireguleringen af et afledt finansielt instrument, som ikke indgår i et sikringsforhold, præsenteres under finansielle poster.

Pengestrømssikring

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i anden totalindkomst reklassificeres til resultatopgørelsen, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatet eller ikke længere er sandsynlig.

Den del af værdireguleringen af et afledt finansielt instrument, som ikke indgår i et sikringsforhold, præsenteres under finansielle poster.

Andre afledte finansielle instrumenter

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Visse kontrakter indebærer betingelser, der svarer til afledte finansielle instrumenter. Sådanne indbyggede finansielle instrumenter indregnes særskilt og måles løbende til dagsværdi, hvis de adskiller sig væsentligt fra den pågældende kontrakt, medmindre den samlede kontrakt er indregnet og løbende måles til dagsværdi.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelse. Omsætning indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger m.v., indregnes først i omsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Salg af færdigvarer og handelsvarer indregnes i omsætningen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet. Selv om en salgsaftale vedrørende salg af færdigvarer og handelsvarer ofte indeholder flere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, idet levering typisk sker samlet på samme tidspunkt.

Betalingsbetingelserne i koncernens salgsaftaler med kunder afhænger dels af den underliggende leveringsforpligtelse og dels af det underliggende kundeforhold. For salg af varer, hvor kontrollen overdrages på ét bestemt tidspunkt, vil betalingsbetingelserne

NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)

typisk være løbende måned + 1-3 måneder. Koncernen indgår ikke salgsaftaler, hvor kredittiden overstiger 12 måneder, hvorfor koncernen ikke justerer den aftalte kontraktpris med et finansieringselement.

Fantomaktieprogram (kontant afregnet bonusprogram)

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for tildelt fantomaktieprogram (kontant afregnet bonusprogram) måles til dagsværdien af fantomaktieprogrammet. Dagsværdien måles ved første indregning på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over perioden, hvor den endelige ret til den kontante bonus optjenes.

Efterfølgende måles dagsværdien af fantomaktierne på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af fantomaktierne indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger forholdsmæssigt i forhold til den forløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret til den kontante bonus. Modposten hertil indregnes under forpligtelser.

I forbindelse med første indregning af fantomaktierne skønnes over den kontante bonus, som medarbejderne forventes at erhverve ret til i henhold til servicebetingelserne. Efterfølgende justeres for ændringer i skønnet over antallet af retserhvervede fantomaktier, så den samlede indregning er baseret på det faktiske antal fantomaktier.

Dermed bliver den samlede omkostning i resultatopgørelsen over hele fantomaktieprogrammets levetid lig med den faktisk afregnede kontante bonus. Dagsværdien af de tildelte fantomaktier estimeres ved anvendelse af en optionsprismodel (Black-Scholes modellen). Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte fantomaktier.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, marketing, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

Særlige poster

I særlige poster indgår væsentlige beløb, som ikke kan henføres til den normale drift, herunder omkostninger vedrørende reorganisering, nedlukning af aktiviteter mv. samt større fortjeneste og tab ved overdragelse af dattervirksomheder og aktivitet, der ikke er klassificeret som ophørt aktivitet.

Udbytte fra dattervirksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indregnes som indtægt i modervirksomhedens resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Hvis der udloddes mere end dattervirksomhedens resultat i perioden, gennemføres nedskrivningstest.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt valutakursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta. Desuden indgår amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, herunder finansielle leasingforpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen samt ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der ikke er klassificeret som sikringsaftaler.

Skat af årets resultat

Scandinavian Brake Systems A/S er sambeskattet med alle danske selskaber i Knudseje Holding ApS-koncernen, jf. de danske regler om tvungen sambeskatning af Knudseje Holding ApS-koncernens danske selskaber. Selskaberne indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Selskaber, der anvender skattemæssige underskud i andre selskaber, betaler sambeskatningsbidrag til administrationsselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud, mens selskaber, hvis skattemæssige underskud anvendes af andre selskaber, modtager sambeskatningsbidrag fra administrationsselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud (fuld fordeling). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen, i anden total indkomst eller direkte i egenkapitalen.

AKTIVER**Immaterielle aktiver****Goodwill**

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris, som beskrevet under virksomhedssammenslutninger.

NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)

Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokeres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgsprisen kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter og låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører udviklingen af udviklingsprojekter.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år. Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter og licenser afskrives lineært over den resterende patent- eller aftaleperiode eller brugstiden, hvis denne er kortere. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år.

Andre immaterielle aktiver

Software og andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software og andre immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, der udgør 3-8 år.

Immaterielle aktiver (varemærker) med udefinerbar brugstid afskrives dog ikke, men testes årligt for nedskrivningsbehov.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig. Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger og bygningsdele	10-50 år
Tekniske anlæg og maskiner	3-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Grunde afskrives ikke.	

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)**Leasingkontrakter gældende fra 1. januar 2019**

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af fremtidige leasingydelse tilbagediskonteret med koncernens alternative lånerente.

Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingydelsen:

- Faste betalinger
- Variable betalinger som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på pågældende indeks eller rente
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte
- Bod relateret til en opsigelsesoption, med mindre koncernen med rimelig sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra:

- Ændringer i et indeks eller en rente
- Hvis der er ændringer i koncernens estimat af eller restværdigaranti
- Hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Biler:	1-5 år
Ejendomme:	3-12 år
Produktionsanlæg og maskiner:	3-5 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter gældende før 1. januar 2019

Leasingkontrakter klassificeres regnskabsmæssigt som finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når væsentligste risici og fordele ved at eje det leasede aktiv overføres til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller koncernens alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets årsregnskab til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien nedskrives til denne lavere værdi.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0. Såfremt Scandinavian Brake Systems A/S har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancer i dattervirksomheder, indregnes denne under forpligtelser. Eventuelle tilgodehavender hos dattervirksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt.

NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)**Nedskrivningstest af langfristede aktiver**

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for nedskrivningsbehov, første gang inden udgangen af overtagelsesåret. Igangværende udviklingsprojekter testes tilsvarende årligt for nedskrivningsbehov.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for nedskrivning sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed eller den gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, hvis den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

Udsudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af nedskrivninger. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi. Nyttéværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

En nedskrivning indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Nedskrivning af goodwill indregnes i en separat linje i resultatopgørelsen.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn, indirekte produktionsomkostninger, der direkte vedrører fremstillingen af den enkelte varebeholdning. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og -ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid. Indtægtsførslen af renter på nedskrevne tilgodehavender beregnes på den nedskrevne værdi med den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

Det finansielle aktiv overvåges løbende i henhold til koncernens risikostyring indtil realisation. Nedskrivningen beregnes ud fra den forventede tabsprocent, som opgøres for finansielle aktiver fordelt pr. geografisk lokation. Tabsprocenten beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre, som eksempelvis den økonomiske udvikling på det pågældende marked.

EGENKAPITAL**Udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)**Reserve for valutakursregulering**

Reserven vedrørende valutakursregulering omfatter kursdifferencer opstået ved omregning af regnskaber for udenlandske virksomheder fra deres funktionelle valutaer til Scandinavian Brake Systems A/S koncernens præsenteringsvaluta (danske kroner).

Reserven opløses og valutakursreguleringerne indregnes i resultatopgørelsen ved afhændelse af udenlandske virksomheder.

Reserve for opskrivninger

Reserve vedrører opskrivning af koncernens ejendomme i forbindelse med overgangen til IFRS den 1. januar 2005, idet koncernen valgte at benytte muligheden for at omvurdere til dagsværdi i åbningsbalancen i henhold til IFRS 1.

FORPLIGTELSE**Pensionsforpligtelser**

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte. Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger, hvor koncernen løbende indbetaler faste pensionsbidrag til uafhængige pensionselskaber, indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder. Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis koncernen har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver eller har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettobasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidigt.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i årets totalindkomst.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries. Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, hvis dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en førskat diskonteringsfaktor, som afspejler samfundets generelle renteniveau og de konkrete risici, der knytter sig til forpligtelsen. Regnskabsårets forskydning i diskonteringselementet indregnes under finansielle omkostninger.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter mv. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen præsenterer pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, herunder renter på leasinggæld, modtagne udbytter samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til aktionærer. Pengestrømme vedrørende leasingforpligtelser indregnes som betaling af renter og afdrag på gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, med mindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis og følger den interne ledelsesrapportering.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, samt de poster, der kan allokere til det enkelte segment på et pålideligt grundlag. Ikke-fordelte poster omfatter primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger vedrørende koncernens administrative funktioner, investeringsaktivitet, indkomstskatter mv.

Langfristede aktiver i segmentet omfatter de langfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver. Kortfristede aktiver i segmentet omfatter de kortfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, forudbetalte omkostninger og likvide beholdninger.

Segmentforpligtelser omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

Alternative hoved- og nøgletal

SBS præsenterer finansielle hoved- og nøgletal i årsrapporten, som ikke er defineret i henhold til IFRS. SBS vurderer, at disse nøgletal, som ikke er defineret under IFRS, giver investorerne og koncernledelsen værdifulde oplysninger til evaluering af resultatet. Da andre selskaber måske beregner disse hoved- og nøgletal anderledes end SBS, vil de muligvis ikke være sammenlignelige med de nøgletal, som andre selskaber anvender. Disse finansielle hoved- og nøgletal bør derfor ikke betragtes som en erstatning for de resultatmål, der er defineret i henhold til IFRS.

Hovedtal

SBS anvender resultatmålet "EBITDA recurring", der defineres som EBITDA fratrukket særlige poster, der defineres som væsentlige beløb, som ikke kan henføres til den normale drift, herunder omkostninger vedrørende reorganisering, fortjeneste og tab ved salg af ejendomme, nedlukning af aktiviteter mv. samt større fortjeneste og tab ved overdragelse af dattervirksomheder og aktiviteter, der ikke er klassificeret som ophørende/ophørte aktiviteter.

NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)

Nøgletal

Egenkapital- andel =	Egenkapital ultimo
	Balancesum ultimo
EPS Basic =	Resultat
	Gns. antal aktier
CFPS =	Cash flow fra driftaktivitet
	Gns. antal aktier
BVPS =	Egenkapital
	Antal aktier ultimo
EBITDA- recurring margin =	Driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring)
	Nettoomsætning
EBITDA- margin =	Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)
	Nettoomsætning
EBIT-margin =	Resultat af primær drift (EBIT)
	Nettoomsætning
ROIC ekskl. GW =	* EBITA ekskl. goodwillnedskrivninger
	Gns. investeret kapital ekskl. goodwill
ROE =	Resultat
	Gns. egenkapital
Kurs/indre værdi	Børskurs ultimo året
	BVPS

Resultat pr. aktie (EPS Basic) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

* EBITDA = Indtjening før skat, renter, afskrivninger og amortisering.

Gennemsnitlig investeret kapital = Nettoarbejdskapital og immaterielle- og materielle aktiver.

NOTE 2 REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som koncernen er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for koncernen er omtalt i ledelsesberetningen i afsnittet "Risikoforhold" på side 24-25 og note 29 til koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved likviditetsberedskab og finansiering, genindvinding af udskudte skatteaktiver og nedskrivning af varebeholdninger. De foretagne skøn og vurderinger er udtryk for ledelsens bedste skøn og vurderinger på balancedagen.

Kapitalberedskab

Kapitalgrundlaget er negativt påvirket af nedskrivningen af goodwill og anlægsaktiver mv. vedrørende Notox-aktiviteten i 2009 og 2015 samt frasalget af aktiviteter i 2016.

Koncernens og moderselskabets egenkapital udgør henholdsvis DKK -145,2 mio. og DKK 67,9 mio. pr. 31. december 2019.

Likviditetsberedskab og finansiering

Koncernen indgik i 2017 en finansieringsaftale med koncernens pengeinstitutter. I juni 2019 blev aftalen forlænget med yderligere 2 år, så den nu dækker det forventede finansieringsbehov til koncernens aktiviteter og planer frem til 1. april 2022, hvorefter den skal genforhandles. Koncernledelsen vurderer, at det giver koncernen og moderselskabet det nødvendige finansielle fundament til gennemførelse af aktiviteter og drift i det kommende år.

Til finansieringsaftalen med koncernens pengeinstitutter knytter der sig finansielle og ikke-finansielle vilkår (covenants). De finansielle covenants er bundet op på koncernens drifts-, balance- og likviditetsbudget samt business plan i aftalens løbetid frem til 1. april 2022. Opfyldelsen heraf er en væsentlig forudsætning for overholdelse af finansieringsaftalen. Herudover er det aftalt, at der ikke udloddes udbytter i de tre år, som finansieringsaftalen løber.

Moderselskabets likviditetsberedskab er væsentlig afhængig af likviditetsberedskabet i de øvrige koncernselskaber. De danske selskaber har indbyrdes afgivet selvskyldnerkaution over for koncernens pengeinstitutter. Moderselskabet kautionerer for bankgæld i DPF Svendborg A/S, ligesom der er afgivet støtteerklæring til datterselskabet, hvorfor der i moderselskabets årsregnskab for 2019 er foretaget en hensættelse til tab på DKK 102,3 mio. svarende til den negative indre værdi i DPF Svendborg A/S pr. 31. december 2019.

Koncernledelsen vurderer med baggrund i koncernbudget for 2020, at der er tilstrækkeligt råderum indenfor de aftalte vilkår og covenants mv., hvorefter koncernen og moderselskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til det foreliggende koncernbudget for 2020.

Koncernledelsen vurderer endvidere med baggrund i budget for 2020, og prognose for kommende år (se note 29), at koncernen og moderselskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af de planlagte aktiviteter og drift frem til 1. april 2022 med kreditfaciliteterne i finansieringsaftalen.

Koncernens likviditetsberedskab kan opgøres således pr. 31. december 2019:

DKK mio.	2019	2018
Likvide beholdninger	0,1	0,1
Uudnyttede trækingsfaciliteter	6,8	48,6
Likviditetsberedskab pr. 31. december	6,9	48,7

Uudnyttede trækingsfaciliteter består af trækingsretter hos koncernens pengeinstitutter (kreditfaciliteter).

NOTE 2 REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER – (FORTSAT)**Genindvinding af udskudte skatteaktiver**

Koncernens og moderselskabets udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes.

Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

I balancen indgår udskudte skatteaktiver med i alt DKK 45,0 mio. pr. 31. december 2019 (2018: DKK 45,2 mio.), der fordeler sig således:

DKK mio.

Midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på aktiver	37,1
Midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på hensatte forpligtelser og gældsforpligtelser	1,2
Fremførelsesberettigede skattemæssige underskud	53,7
Udskudte skatteaktiver (før nedskrivning)	92,0
Ej-aktiverede udskudte skatteaktiver (primært fremførelsesberettigede underskud)	-47,0
Udskudte skatteaktiver 31. december 2019	45,0

Med udgangspunkt i budget for 2020 og forventninger til de følgende år har koncernledelsen vurderet koncernens udskudte skatteaktiver pr. 31. december 2019.

Koncernledelsen anser det for sandsynligt, at det udskudte skatteaktiv på DKK 38,3 mio. pr. 31. december 2019 (2018: DKK 38,6 mio.) vedrørende forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser i primært SBS Automotive A/S og SBS Friction A/S vil blive udnyttet inden for en overskuelig årrække. Det udskudte skatteaktiv vedrørende forskelsværdier er med baggrund heri indregnet fuldt ud pr. 31. december 2019.

For udskudte skatteaktiver vedrørende fremførelsesberettigede skattemæssige underskud har koncernledelsen vurderet, at der kan indregnes et udskudt skatteaktiv på DKK 6,7 mio. pr. 31. december 2019 (2018: DKK 6,6 mio.), baseret på de forventede skattemæssige overskud i sambeskatningskredsen inden for de kommende 1-2 år.

Koncernens udskudte skatteaktiv relateret til SBS France SAS udgør DKK 4,8 mio. pr. 31. december 2019 (2018: DKK 4,8 mio.).

Koncernens ikke-indregnede skatteaktiver udgør herefter DKK 47,0 mio. pr. 31. december 2019 mod DKK 48,3 mio. pr. 31. december 2018.

Varebeholdninger

Den skønsmæssige usikkerhed vedrørende varebeholdninger relaterer sig primært til nedskrivning til nettorealiseringsværdi samt indregning af indeholdte produktionsomkostninger. Behovet for nedskrivning stiger i takt med, hvor lang tid de enkelte varer ligger på lager, da en vis ukurans og langsom omsættelighed må antages at eksistere på ældre lagerbeholdninger. Lagerbeholdningerne nedskrives med udgangspunkt i en matematisk model for nedskrivning af varebeholdninger, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien. Pr. 31. december 2019 udgør nedskrivninger på varebeholdninger DKK 9,5 mio. mod DKK 9,1 mio. pr. 31. december 2018. Beskrivelse af nedskrivning på varebeholdninger fremgår af note 16.

NOTE 3 SEGMENTOPLYSNINGER

Aktiviteter
SBS GROUP

	SBS Automotive		SBS Friction		Øvrige segmenter inkl. elimineringer *		Rapporterings- pligtige segmenter I alt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Omsætning til eksterne kunder	531,1	557,4	133,0	125,0	-	-	664,1	682,4
EBITDA recurring	41,4	45,8	28,5	21,1	-7,1	-4,4	62,8	62,5
Afskrivninger	-9,8	-4,3	-12,3	-8,9	-1,5	-2,6	-23,6	-15,8
Resultat af primær drift	27,8	36,5	16,3	11,9	-9,3	-7,0	34,8	41,4
Finansielle poster, netto	-8,1	-3,2	-3,8	-2,7	-14,7	-17,5	-26,6	-23,4
Resultat før skat	19,7	33,3	12,4	9,2	-23,9	-24,5	8,2	18,0
Årets resultat	12,5	28,6	9,7	7,2	-17,5	-22,3	4,7	13,5
Segmentaktiver	434,2	390,0	151,2	141,0	-55,2	-65,5	530,2	465,5
Anlægsinvesteringer	101,8	1,9	11,2	9,8	-102,8	0,3	10,2	12,0
Segmentforpligtelser	428,8	402,9	80,6	75,0	166,0	137,8	675,4	615,7
Pengestrøm fra driften	-38,6	49,2	22,5	21,4	-29,6	-26,3	-45,7	44,3
Pengestrøm fra investering	-1,7	-2,0	-11,2	-12,8	-11,2	-3,6	-24,1	-18,4
Pengestrøm fra finansiering	-29,3	-33,8	-15,6	-0,2	114,7	8,1	69,8	-25,9
Årets pengestrømme i alt	-69,6	13,4	-4,3	8,4	73,9	-21,8	-	-

* Posten indeholder koncernens shared service funktioner bestående af koncernledelse, økonomi og øvrige koncernrelaterede specialfunktioner. Herudover er virksomheden DPF Svendborg A/S del heraf. Virksomheden har i 2019 været uden aktivitet og består udelukkende af finansielle poster, skat og gæld.

Tallene for SBS Automotive og SBS Friction er medtaget inklusiv opgjorte merværdier m.v. i forbindelse med overdragelsen af aktiviteterne fra Scandinavian Brake Systems A/S pr. 5. november 2012 i overensstemmelse med koncernens ledelsesrapportering. Vedrørende overdragelsen henvises til ledelsesberetningen i årsrapporten for 2012, side 7-8.

Transaktioner mellem segmenter gennemføres på markedsmæssige vilkår. Der er begrænset intern omsætning mellem segmenter. Omsætningen består primært i fakturering af shared service ydelser.

Koncernens rapporteringspligtige segmenter udgøres af strategiske forretningsenheder, der sælger forskellige produkter og tjenesteydelser. Hver forretningsenhed drives uafhængigt af de andre enheder, da hver enhed har forskellige kunder og slutbrugere og kræver forskellig teknologi og markedsføringsstrategi.

Koncernen har to rapporteringspligtige segmenter: SBS Automotive og SBS Friction.

SBS Automotive omfatter aktiviteter inden for autoområdet, primært sourcing, færdiggørelse og distribution af bremsedele og relaterede sliddele til biler.

SBS Friction omfatter aktiviteter inden for udvikling, produktion og salg af friktionsteknologiske produkter til motorcykler, vindmøller og en række specialområder.

Koncernens to rapporteringspligtige segmenter udgør hver især en betydelig del af virksomheden, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles.

De rapporteringspligtige segmenter er identificeret uden aggregering af driftssegmenter.

NOTE 3 SEGMENTOPLYSNINGER – (FORTSAT)**Produkter og tjenesteydelser**

Koncernens omsætning vedrører primært salg af friktionsprodukter, jf. ovenstående præsentation. Koncernen har ikke defineret og sælger ikke tjenesteydelser.

Geografiske oplysninger

Koncernen opererer primært på det europæiske marked.

Ved præsentation af oplysninger vedrørende geografiske områder er oplysning om omsætningens fordeling på geografiske segmenter opgjort med udgangspunkt i kundernes geografiske placering, mens oplysning om aktivernes fordeling på geografiske segmenter er opgjort med udgangspunkt i aktivernes fysiske placering.

	Rapporterings- pligtige segmenter I alt	
	2019	2018
Omsætning til eksterne kunder i Tyskland	33%	32%
Omsætning til eksterne kunder i øvrige Europa	26%	28%
Omsætning til eksterne kunder i Norden	15%	16%
Omsætning til eksterne kunder i Rusland	11%	11%
Omsætning til eksterne kunder i Frankrig	13%	11%
Omsætning til eksterne kunder i øvrige udland	2%	2%
Omsætning jf. resultatopgørelsen	100%	100%
Langfristede segmentaktiver i Danmark	121,9	83,4
Langfristede segmentaktiver i Europa	39,0	42,1
Langfristede aktiver jf. balancen **	160,9	125,5
Anlægsinvesteringer i Danmark	9,3	11,0
Anlægsinvesteringer i Europa	0,9	1,0
Anlægsinvesteringer jf. pengestrømsopgørelsen	10,2	12,0

** Langfristede aktiver jf. balancen eksklusiv kapitalandele, værdipapirer og udskudt skat.

Væsentlige kunder

Koncernen har ikke kunder, til hvilke omsætningen overstiger 10% af den samlede koncernomsætning.

Afstemning af rapporteringspligtige segmenters omsætning, resultat, aktiver og forpligtelser

Omsætning, resultat, aktiver og forpligtelser kan direkte udledes af resultatopgørelsen på side 34 og af balancen på side 36-37.

NOTE 4 ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISORER				
Samlet honorar kan specificeres således:				
Lovpligtig revision	0,9	1,1	0,3	0,4
Skatterådgivning	0,1	0,4	0,1	0,3
Andre ydelser	0,7	-	-	-
	1,7	1,5	0,4	0,7
Indregnet i særlige poster	-0,6	-	-	-
Indregnet i andre eksterne omkostninger	1,1	1,5	0,4	0,7

Årets samlede honorar på brutto DKK 1,7 mio. (2018: DKK 1,5 mio.) fordeler sig med DKK 1,4 mio. (2018: DKK 1,2 mio.) til generalforsamlingsvalgt revisor og DKK 0,3 (2018 DKK 0,3 mio.) til andre revisionsvirksomheder i dattervirksomheder.

Honorarer for ikke-revisionsydelser leveret af EY Danmark til koncernen og moderselskabet udgør DKK 0,7 mio. og består primært af honorar vedrørende strategisk review af divisionen Automotive indregnet i særlige poster.

Forskning- og udviklingsomkostninger

I 2019 er der i koncernen afholdt omkostninger for DKK 5,4 mio. (2018: DKK 5,0 mio.) vedrørende forskning og udvikling, hvoraf DKK 0,9 mio. (2018: DKK 0,9 mio.) er omkostningsført, idet de ikke opfylder betingelserne for aktivering.

NOTE 5 PERSONALEOMKOSTNINGER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Honorar til modervirksomhedens bestyrelse	1,3	1,3	1,3	1,3
Gager og lønninger	92,0	98,5	14,0	14,2
Bidragbaserede pensionsordninger	4,9	5,1	1,2	1,2
Andre omkostninger til social sikring	9,0	9,1	0,2	0,2
Øvrige personaleomkostninger	3,2	3,4	1,3	1,7
	110,4	117,4	18,0	18,6
Indregnet i særlige poster	-2,3	-4,3	-1,8	-
	108,1	113,1	16,2	18,6
Gennemsnitligt antal medarbejdere i alt	246	253	20	20

Fantomaktieprogram

Direktionen i Scandinavian Brake Systems A/S (SBS) og ledende medarbejdere i koncernen har den 15. november 2017 fået tildelt et fantomaktieprogram (jf. selskabsmeddelelse nr. 05-2017). Beslutningen er i overensstemmelse med selskabets retningslinjer for incitamentsaflønnning. Fantomaktieprogrammet er et kontant afregnet bonusprogram, der baseres på udviklingen i selskabets aktiekurs. Tildelingen af fantomaktier medfører ikke udvanding for selskabets aktionærer.

Hver deltagende medarbejder tildeles fantomaktier i hver måned, de er ansat, og frem til og med marts 2020. Udnyttelseskursen er DKK 31,20 pr. aktie á DKK 10 svarende til kursen for SBS' aktier på tidspunktet for indgåelsen af finansieringsaftalen i marts 2017. Fantomaktierne udnyttes automatisk ultimo marts 2020, såfremt kursen på SBS' aktier til den tid overstiger udnyttelseskursen. I så fald vil hver fantomaktie udløse en kontant bonus svarende til forskellen mellem aktiekursen ultimo marts 2020 og udnyttelseskursen.

Der er mulighed for ekstraordinær udnyttelse på et tidligere tidspunkt, hvis særlige begivenheder opstår, f.eks. i tilfælde af et salg af SBS' aktiviteter. Ved en ekstraordinær udnyttelse vil hver fantomaktie udløse en kontant bonus svarende til forskellen mellem aktiekursen på tidspunktet for den ekstraordinære udnyttelse og udnyttelseskursen.

Fantomaktieprogrammet omfatter 223.405 fantomaktier (2018: 258.020) og har en teoretisk markedsværdi på DKK 0 mio. pr. 31. december 2019 (2018: DKK 0,1 mio.) beregnet på basis af Black Scholes-modellen, en lukkekurs på selskabets aktier på NASDAQ Copenhagen A/S på DKK 17,90 pr. 31. december 2019 (2018: DKK 18,50), en tegningskurs på DKK 31,20 svarende til DKK 0 (2018: DKK 0,61) pr. aktie á DKK 10, en risikofri rente på -0,6%, en estimeret volatilitet på 40% samt en løbetid på 3 måneder.

NOTE 5 PERSONALEOMKOSTNINGER – (FORTSAT)

SBS GROUP & MODERSELSKAB

2019 2018 2017

Det samlede vederlag til de enkelte medlemmer af direktionen og bestyrelse udgør:

Direktion

Mads Bonde, adm. direktør

Fast andel	3,1	3,1	3,1
Variabel andel	0,3	0,9	2,1
Fastholdelsesbonus ifbm. Strategisk review af divisionen SBS Automotive	1,0	-	-
	4,4	4,0	5,2
<hr/>			
Carsten Schmidt, økonomidirektør			
Fast andel	1,7	1,6	1,6
Variabel andel	0,1	0,4	1,4
Fastholdelsesbonus ifbm. Strategisk review af divisionen SBS Automotive	0,5	-	-
	2,3	2,0	3,0
	6,7	6,0	8,2

Bestyrelse

Peter Eriksen Jensen, formand	0,5	0,5	0,5
John Staunbjerg Dueholm, næstformand	0,3	0,3	0,3
Lars Radoor Sørensen	0,1	0,1	0,3
Pernille Wendel Mehl	0,1	0,1	0,1
Jan B. Pedersen	0,1	0,1	0,1
Jytte Petersen	0,1	0,1	0,1
Christian Jørgensen	0,1	0,1	-
Henrik Bjørnbak	-	-	0,1
	1,3	1,3	1,5

Gager til andre ledende medarbejdere indgår med DKK 5,6 mio. (2018: DKK 6,4 mio., 2017: DKK 7,2 mio.) og pensioner med DKK 0,7 mio. (2018: DKK 1,1 mio., 2017: DKK 1,1 mio.)

Direktionen og en ledende medarbejder er omfattet af bonusordninger, der afhænger af årets opnåede resultat samt eventuelle frasalg af aktiviteter, mens øvrige ledende medarbejders bonusordning afhænger af årets opnåede resultat.

I forbindelse med "change of control" har CEO Mads Bonde i henhold til den foreliggende direktørkontrakt mulighed for at bede om sin opsigelse og vil i så fald modtage en fratrædelsesgodtgørelse svarende til 12 måneders gage.

Denne "Change of control"-klausul vil dog være sat ud af kraft i tilfælde af eventuelle væsentlige omorganiseringer og eventuelle frasalg af aktiviteter i koncernen, idet der er indgået tidsbegrænsede aftaler med direktionen og en ledende medarbejder om et forlænget opsigelsesvarsel på ekstra 12 måneder i forhold til det normale opsigelsesvarsel, såfremt sådanne situationer måtte opstå. Der foreligger herudover ikke aftaler med bestyrelsen og direktionen om økonomisk kompensation ved "change of control".

DKK mio.

NOTER

NOTE 6 SÆRLIGE POSTER (REORGANISERING MV.)

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Omkostninger ved koncerninternt salg af koncernselskab	-0,7	-	-0,7	-
Reorganisering	-	-5,3	-	-
Omkostninger til strategisk review af divisionen SBS Automotive	-3,7	-	-	-
	-4,4	-5,3	-0,7	-

Koncernen har i 2018 gennemført projekter omhandlende effektivisering og reducere af omkostninger i koncernens marketingsafdeling og øvrige reorganiseringer, hvilket blandt andet omhandler outsourcing af marketingfunktionen. Projekterne har betydet omkostninger til reorganisering primært i form af medarbejderomkostninger til fritstilling.

Koncernen har i 2019 gennemført et salg af 89% af aktierne i SBS Deutschland GmbH fra moderselskabet til SBS Automotive A/S samt gennemført et strategisk review af divisionen SBS Automotive.

NOTE 7 AF- OG NEDSKRIVNINGER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018 ¹⁾	2019	2018 ¹⁾
Afskrivninger, immaterielle aktiver	5,7	5,3	1,8	1,5
Afskrivninger, materielle aktiver	11,7	10,5	1,0	1,1
Afskrivninger, leasingaktiver	6,2	-	0,8	-
	23,6	15,8	3,6	2,6

¹⁾ Sammenligningstal er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

NOTE 8 UDBYTTINDTÆGTER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Udbytter fra dattervirksomheder	-	-	22,0	25,0
	-	-	22,0	25,0

NOTE 9 FINANSIELLE POSTER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018 ¹⁾	2019	2018 ¹⁾
Finansielle indtægter				
Værdiregulering af finansielle instrumenter *	0,6	0,6	0,6	0,6
	0,6	0,6	0,6	0,6
Finansielle omkostninger				
Kreditinstitutter mv.	24,8	23,4	4,2	4,2
Dattervirksomheder	-	-	7,2	9,3
Leasingkontrakter	1,9	-	0,1	-
Kursreguleringer	0,5	0,6	-	-
	27,2	24,0	11,5	13,5
Renter på finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris udgør	26,7	23,4	4,3	4,2

*) Koncernens renteswap på nom. EUR 5,4 mio. til afdækning af variabel rente på koncernens prioritetsgæld vedrørende de danske ejendomme har en dagsværdi på DKK -9,0 mio. pr. 31. december 2019. SBS frasolgte i 2016 Notox-aktiviteten inklusive ejendomme, hvorefter prioritetsgælden vedrørende ejendommene i Notox blev indfriet. Dette medfører, at en del af renteswappen vedrører oversikring, idet den nominelle værdi af renteswappen overstiger den nominelle værdi af den tilbageværende prioritetsgæld. Den forholdsmæssige andel af renteswappens dagsværdi, der ikke længere indgår i et sikringsforhold (72% pr. 31. december 2019 mod 70% pr. 31. december 2018), udgør DKK -6,5 mio. (DKK -5,1 mio. efter skat) pr. 31. december 2019 mod DKK -7,1 mio. (DKK -5,5 mio. efter skat) pr. 31. december 2018. Det medfører, at der i resultatopgørelsen under finansielle poster er indtægtsført DKK 0,6 mio. (DKK 0,5 mio. efter skat) i 2019. For den resterende del af renteswappen (28% pr. 31. december 2019 mod 30% pr. 31. december 2018) er der foretaget en analyse og effektivitetstest, der viser, at den resterende del af sikringsforholdet fortsat er effektivt pr. 31. december 2019. Den resterende negative dagsværdi på renteswappen på DKK 2,5 før skat (DKK 1,9 efter skat) er således fortsat behandlet som regnskabsmæssig sikring og er indregnet i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen indtil de sikrede fremtidige pengestrømme påvirker resultatet.

¹⁾ Sammenligningstal er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

NOTE 10 SKAT AF ÅRETS RESULTAT

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Årets skat kan opdeles således:				
Skat af årets resultat	-2,7	-5,0	4,4	4,3
Regulering af skat og udskudt skat vedrørende tidligere år	-0,8	0,5	1,4	2,5
Årets skat i resultatopgørelsen	-3,5	-4,5	5,8	6,8
Skat af anden totalindkomst	-0,1	-0,6	-0,1	-0,2
Årets samlede skat	-3,6	-5,1	5,7	6,6

Med udgangspunkt i budget for 2020 og prognose for de følgende år har koncernledelsen vurderet koncernens udskudte skatteaktiver pr. 31. december 2019.

Koncernledelsen anser det for sandsynligt, at det udskudte skatteaktiv på DKK 38,3 mio. pr. 31. december 2019 (2018: DKK 41,3 mio.) vedrørende forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser i primært SBS Automotive A/S og SBS Friction A/S vil blive udnyttet inden for en overskuelig årrække. Det udskudte skatteaktiv vedrørende forskelsværdier er med baggrund heri indregnet fuldt ud pr. 31. december 2019.

NOTE 10 SKAT AF ÅRETS RESULTAT – (FORTSAT)

For udskudte skatteaktiver vedrørende fremførselsberettigede skattemæssige underskud har koncernledelsen vurderet, at der kan indregnes et udskudt skatteaktiv på DKK 6,7 mio. pr. 31. december 2019 (2018: DKK 6,6 mio.), baseret på de forventede skattemæssige overskud i sambeskatningskredsen inden for de kommende 1-5 år.

Koncernens udskudte skatteaktiv relateret til SBS France SAS udgør DKK 4,8 mio. pr. 31. december 2019 (2018: DKK 4,8 mio.).

Koncernens ikke-indregnede skatteaktiver udgør herefter DKK 47,0 mio. pr. 31. december 2019 mod DKK 48,3 mio. pr. 31. december 2018.

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Skat af årets resultat indregnet i resultatopgørelsen fremkommer således:				
Sambeskatningsbidrag, aktuel skat	-2,7	-3,6	4,4	5,3
Udskudt skat årets regulering	-0,7	-1,4	-0,2	-1,0
Regulering af skat og udskudt skat vedrørende tidligere år	-0,1	0,5	1,6	2,5
	-3,5	-4,5	5,8	6,8
Skat af årets resultat præsenteres således i resultatopgørelsen:				
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	-3,5	-4,5	5,8	6,8
Skat af årets resultat af ophørende aktiviteter	-	-	-	-
	-3,5	-4,5	5,8	6,8
Skat af året resultat kan forklares således:				
Beregnet 22,0% skat af resultat før skat (2018: 22,0%)	-1,8	-4,0	-19,8	0,9
Skatteeffekt af:				
Regulering af beregnet skat i udenlandske dattervirksomheder i forhold til 22% (2018: 22,0%)	-1,1	-0,8	-	-
Gevinst ved salg af datterselskabsaktier	-	-	20,2	-
Nedskrivning af kapitalandele og tilgodehavende i dattervirksomheder	-	-	-0,8	-2,0
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder	-	-	4,8	5,5
Ikke-skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger	-0,5	-0,2	-0,2	-0,1
Regulering af skat, udskudt skat og ikke indregnede skatteaktiver vedrørende tidligere år	-0,1	0,5	1,6	2,5
	-3,5	-4,5	5,8	6,8
Effektiv skatteprocent	42,7%	25,0%	-6,4%	170,0%

NOTE 10 SKAT AF ÅRETS RESULTAT – (FORTSAT)

Skat af anden totalindkomst – SBS GROUP

	2019			2018		
	Før skat	Skatte- indtægt/ om- kostning	Efter skat	Før skat	Skatte- indtægt/ om- kostning	Efter skat
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske datervirksomheder	-0,1	-	-0,1	0,2	-	0,2
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0,5	-0,1	0,4	2,6	-0,6	2,0
	0,4	-0,1	0,3	2,8	-0,6	2,2

Skat af anden totalindkomst – MODERSELSKAB

	2019			2018		
	Før skat	Skatte- indtægt/ om- kostning	Efter skat	Før skat	Skatte- indtægt/ om- kostning	Efter skat
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0,5	-0,1	0,4	1,0	-0,2	0,8
	0,5	-0,1	0,4	1,0	-0,2	0,8

NOTE 11 RESULTAT OG UDVANDET RESULTAT PR. AKTIE

SBS GROUP		2019	2018
Årets resultat efter skat		4,7	13,5
Gennemsnitligt antal aktier og optioner:			
	Antal aktier	2019	2018
Antal dage	3.208.500	365	365
Gennemsnit antal aktier i omløb		3.208.500	3.208.500
Udvandet gennemsnitligt antal aktier		3.208.500	3.208.500
Resultat pr. aktie (EPS Basic)		1,5	4,2
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)		1,5	4,2

NOTE 12 IMMATERIELLE AKTIVER

SBS GROUP

	Goodwill	Patenter, rettigheder og varemærker	Udviklings- projekter	Software	Immaterielle aktiver i alt
Kostpris pr. 01.01.2018	12,5	12,0	16,7	34,6	75,8
Tilgang	-	-	3,0	3,7	6,7
Afgang	-	-	-	-	-
Kostpris pr. 31.12.2018	12,5	12,0	19,7	38,3	82,5
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2018	-	10,5	5,0	28,4	43,9
Afgang	-	-	-	-	-
Afskrivninger	-	-	3,4	1,9	5,3
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2018	-	10,5	8,4	30,3	49,2
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018	12,5	1,5	11,3	8,0	33,3
Kostpris pr. 01.01.2019	12,5	12,0	19,7	38,3	82,5
Tilgang	-	-	4,5	9,4	13,9
Afgang	-	-	-	-0,2	-0,2
Kostpris pr. 31.12.2019	12,5	12,0	24,2	47,5	96,2
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2019	-	10,5	8,4	30,3	49,2
Afgang	-	-	-	-0,2	-0,2
Afskrivninger	-	-	3,5	2,2	5,7
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019	-	10,5	11,9	32,3	54,7
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	12,5	1,5	12,3	15,2	41,5

Bortset fra goodwill og varemærkerrettigheder er det vurderet, at alle immaterielle aktiver har en begrænset brugstid.

NOTE 12 IMMATERIELLE AKTIVER – (FORTSAT)

Nedskrivningstest

Goodwill og varemærkerettigheder

Ledelsen har pr. 31. december 2019 gennemført en værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill og varemærkerettigheder, der vedrører SBS-koncernen. Med henblik herpå er den regnskabsmæssige værdi af goodwill pr. 31. december 2019 fordelt på de pengestrømsfrembringende enheder, som goodwill vedrører (SBS Automotive). Genindvindingsværdien er baseret på kapitalværdien, som er fastlagt ved anvendelse af forventede pengestrømme på basis af budget for 2020 og prognose for de kommende år og med en diskonteringsfaktor efter skat på 11% (2018: 11%). Diskonteringsfaktor før skat udgør 14,1% (2018: 14,1%).

Dækningsgraden for budgetperioden er skønnet baseret på gennemsnitlige dækningsgrader for 2019 samt på basis af prognoser for de kommende år. Den budgetterede markedsandel for budgetperioden er skønnet baseret på den realiserede markedsandel i 2019 samt koncernledelsens forventning til udvikling i perioden 2021-2024 i henhold til en mere globaliseret markedsstrategi på eftermarkedet.

Den vægtede gennemsnitlige vækstrate brugt til ekstrapolering af fremtidige pengestrømme for årene efter 2020 er skønnet til 2%. Vækstraten vurderes ikke at overstige den langfristede gennemsnitlige vækstrate på koncernens markeder.

Følsomhedsanalyse

Genindvindingsværdien i form af nytteværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi af koncernens goodwill med en betydelig margin.

Følgende viser, hvilke ændringer der skal til i en række nøgleforudsætninger, for at genindvindingsværdien svarer til den regnskabsmæssige værdi. Det er forudsat, at de øvrige variabler er uændrede.

- Reduktion af det budgetterede bruttoresultat på 35%
- Forøgelse af diskonteringsfaktoren efter skat (procentpoint) minimum 57%
- Reduktion af vækst i terminalperioden (procentpoint) på 100%

I 2019 har koncernledelsen vurderet, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

Udviklingsprojekter og software

Ledelsen har pr. 31. december 2019 ikke identificeret eksterne og interne faktorer, der indikerer, at der er behov for nedskrivning af udviklingsprojekter og software. Udviklingsprojekter omfatter udvikling af Friction produkter, og software omfatter hovedsageligt koncernens investeringer i ERP-system.

NOTE 12 IMMATERIELLE AKTIVER – (FORTSAT)

MODERSELSKAB

	Software	Immaterielle aktiver i alt
Kostpris pr. 01.01.2018	19,9	19,9
Tilgang	3,4	3,4
Afgang	-	-
Kostpris pr. 31.12.2018	23,3	23,3
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2018	14,5	14,5
Afskrivninger	1,5	1,5
Afgang	-	-
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2018	16,0	16,0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018	7,3	7,3
Kostpris pr. 01.01.2019	23,3	23,3
Tilgang	9,3	9,3
Afgang	-0,2	-0,2
Kostpris pr. 31.12.2019	32,4	32,4
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2019	16,0	16,0
Afskrivninger	1,8	1,8
Afgang	-0,2	-0,2
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019	17,6	17,6
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	14,8	14,8

Det er vurderet, at software har en begrænset brugstid.

Nedskrivningstest**Software**

Ledelsen har pr. 31. december 2019 ikke identificeret eksterne og interne faktorer, der indikerer, at der er behov for nedskrivning af software. Software omfatter hovedsageligt selskabets investeringer i ERP-system.

NOTE 13 MATERIELLE AKTIVER

SBS GROUP

	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.2018	79,1	139,0	40,4
Kursreguleringer	0,1	-	-
Tilgang	0,7	10,4	0,9
Afgang	-0,2	-1,6	-2,5
Kostpris pr. 31.12.2018	79,7	147,8	38,8
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2018	18,4	118,3	30,9
Kursregulering	-	-	-
Afskrivninger på aktiver afhændet	-0,2	-1,5	-2,3
Afskrivninger	2,4	5,6	2,5
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2018	20,6	122,4	31,1
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018	59,1	25,4	7,7
Heraf aktiverede låneomkostninger	1,5	-	-
Kostpris pr. 01.01.2019	79,7	147,8	38,8
Indgangsværdi leasing aktiver	-	-	-
Kursreguleringer	-	-	-
Tilgang	2,4	6,8	1,0
Afgang	-	-0,1	-1,5
Kostpris pr. 31.12.2019	82,1	154,5	38,3
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2019	20,6	122,4	31,1
Indgangsværdi leasing aktiver	-	-	-
Kursregulering	-	-	-
Afskrivninger på aktiver afhændet	-	-0,1	-1,5
Afskrivninger	2,5	6,9	2,3
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019	23,1	129,2	31,9
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	59,0	25,3	6,4
Heraf aktiverede låneomkostninger	1,5	-	-

I kostprisen for grunde og bygninger indgår opskrivning til dagsværdi i åbningsbalancen pr. 1. januar 2004 ved overgangen til IFRS med i alt DKK 10,6 mio, jf. IFRS 1.

NOTE 13 MATERIELLE AKTIVER – (FORTSAT)

MODERSELSKAB

	Grunde og og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg drifts- materiel og inventar
Kostpris pr. 01.01.2018	35,1	0,1	5,5
Tilgang	0,1	-	0,3
Afgang	-0,2	-	-0,7
Kostpris pr. 31.12.2018	35,0	0,1	5,1
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2018	9,1	0,1	4,4
Afskrivninger på aktiver afhændet	-0,2	-	-0,7
Afskrivninger	0,7	-	0,4
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2018	9,6	0,1	4,1
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018	25,4	-	1,0
Heraf aktiverede låneomkostninger	1,5	-	-
Kostpris pr. 01.01.2019	35,0	0,1	5,1
Indgangsværdi leasingaktiver	-	-	-
Tilgang	1,9	-	0,4
Afgang	-	-	-
Kostpris pr. 31.12.2019	36,9	0,1	5,5
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2019	9,6	0,1	4,1
Afskrivninger på aktiver afhændet	-	-	-
Afskrivninger	0,7	-	0,3
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019	10,3	0,1	4,4
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	26,6	-	1,1
Heraf aktiverede låneomkostninger	1,5	-	-

I kostprisen for grunde og bygninger indgår opskrivning til dagsværdi i åbningsbalancen pr. 1. januar 2004 ved overgangen til IFRS i alt DKK 10,0 mio., jf. IFRS 1.

NOTE 14 LEASING

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Leasingaktiver				
Leasingaktiver 1. januar	-	-	-	-
Tilgang 1. januar	44,3	-	1,8	-
Årets tilgang	0,3	-	-	-
Årets afskrivninger	-6,2	-	-0,8	-
Hensættelse til tabsgivende fremlejekontrakt	-9,7	-	-	-
Leasingaktiver 31. december	28,7	-	1,0	-
Leasingforpligtelser				
Forfald inden for 1 år	5,7	-	0,7	-
Forfald indenfor 2-3 år	9,8	-	0,3	-
Forfald indenfor 4-5 år	8,4	-	-	-
Forfald efter 5 år	14,5	-	-	-
Leasingforpligtelser 31. december	38,4	-	1,0	-
Der fordeles således i balancen				
Kortfristede forpligtelser	5,7	-	0,7	-
Langfristede forpligtelser	32,7	-	0,3	-
Leasingforpligtelser 31. december	38,4	-	1,0	-

Leasingforpligtelser ikke indregnet i balancen udgør DKK 0,1 mio. pr. 31. december 2019. Overgangsbestemmelserne i IFRS 16 pkt C10 er anvendt.

NOTE 15 ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER

MODERSELSKAB

	Kapital- andele i datter- virksomheder	Andre værdipapirer	Andre lang- fristede aktiver i alt
Kostpris pr. 01.01.2018	346,5	0,2	346,7
Tilgang	-	-	-
Afgang	-	-	-
Kostpris pr. 31.12.2018	346,5	0,2	346,7
Værdiregulering pr. 01.01.2018	-110,4	-0,1	-110,5
Årets værdiregulering/nedskrivninger	-	-	-
Værdiregulering pr. 31.12.2018	-110,4	-0,1	-110,5
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018	236,1	0,1	236,2
Kostpris pr. 01.01.2019	346,5	0,2	346,7
Tilgang	-	-	-
Afgang	-8,3	-	-8,3
Kostpris pr. 31.12.2019	338,2	0,2	338,4
Værdiregulering pr. 01.01.2019	-110,4	-0,1	-110,5
Årets værdiregulering/nedskrivninger	-	-	-
Værdiregulering pr. 31.12.2019	-110,4	-0,1	-110,5
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	227,8	0,1	227,9

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således pr. 31. december 2018 og pr. 31. december 2019:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	Stemmeandel
SBS Automotive A/S	Støvring, Danmark	t.DKK 40.000	100%	100%
SBS Deutschland GmbH	Eisenach, Tyskland	t.EUR 1.023	11% (2018: 100%)	11% (2018: 100%)
SBS Friction A/S	Svendborg, Danmark	t.DKK 12.000	100%	100%
DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S)	Svendborg, Danmark	t.DKK 500	100%	100%

Kapitalandele i dattervirksomheder er indregnet og målt til kostpris. Såfremt kostprisen overstiger genindvindingsværdien, er der nedskrevet til denne lavere værdi.

Kapitalandele i SBS Automotive A/S, SBS Deutschland GmbH og SBS Friction A/S

Moderselskabet har i 2019 solgt 89% af aktierne i SBS Deutschland GmbH til SBS Automotive A/S for en salgspris på DKK 100,2 mio. Salgsprisen er i overensstemmelse med vurdering fra en ekstern og uafhængig valuar.

Ledelsen har ikke identificeret faktorer, der indikerer, at der er behov for at gennemføre værdiforingelsestest vedrørende SBS Automotive A/S, SBS Deutschland GmbH og SBS Friction A/S.

Kapitalandele i DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S)

Kostprisen vedrørende DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S) er i lighed med tidligere år nedskrevet til DKK 0, og der er hensat til tab vedrørende dattervirksomheden. Der er i 2019 foretaget en hensættelse på DKK 3,6 mio (2018: DKK 9,2 mio.) vedrørende den hensatte forpligtelse jf. note 21. Den regnskabsmæssige værdi udgør fortsat DKK 0 pr. 31. december 2019 (2018: DKK 0).

Moderselskabet kautionerer for bankgæld i DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S), ligesom der er afgivet støtteerklæring.

NOTE 16 VAREBEHOLDNINGER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Råvarer og hjælpematerialer	11,3	11,3	-	-
Færdig- og handelsvarer	200,0	171,2	-	-
	211,3	182,5	-	-
Årets vareforbrug	403,3	408,3	-	-
Årets nedskrivning af varebeholdninger	-0,4	-0,5	-	-

NOTE 17 TILGODEHAVENDER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Tilgodehavender fra salg	91,3	89,0	-	-
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	3,1	3,7	8,5	12,8
Andre tilgodehavender	17,4	19,4	1,2	2,7
	111,8	112,1	9,7	15,5

Andre tilgodehavender består primært af forudbetalinger og periodiseringer, depositum, positiv markedsværdi på finansielle instrumenter og pant på calipre.

Tilgodehavender fra salg kan specificeres således:

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Ikke forfaldne	66,7	60,5	-	-
Forfalden 1-30 dage	13,5	18,5	-	-
Forfalden 31-90 dage	5,4	7,8	-	-
Forfalden over 91 dage	10,4	7,2	-	-
	96,0	94,0	-	-
Hensættelse til tab	-4,7	-5,0	-	-
	91,3	89,0	-	-
Hensættelse til tab er baseret på følgende:				
Generel hensættelse	0,6	1,8	-	-
Hensættelse specifikke tilgodehavender	4,1	3,2	-	-
	4,7	5,0	-	-
Nedskrivninger, der er indeholdt i ovenstående tilgodehavender fra salg, har udviklet sig som følger:				
1. januar	5,0	5,7	-	-
Nedskrivning i året	1,9	1,8	-	-
Realiseret i året	-	-0,4	-	-
Tilbageført	-2,2	-2,1	-	-
Nedskrivning indeholdt i ovenstående tilgodehavender	4,7	5,0	-	-

I visse tilfælde modtager koncernen sikkerhed for tilgodehavender fra salg ved forsikring eller ejendomsforbehold. Kreditforsikringen udgør pr. 31. december 2019 0% (2018: 0%) af den samlede debitor tilgodehavende i moderselskabet og for koncernen 43% (2018: 32%) af den samlede debitor tilgodehavende.

Kreditrisici knyttet til de enkelte tilgodehavender afhænger primært af debitorernes hjemsted. For nærmere beskrivelse af kreditrisici henvises til note 29.

NOTE 18 EGNE AKTIER

	Øvrig Antal stk.		Nominel værdi		% af selskabs- kapital	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Beholdning pr. 01.01.	1.313	1.313	13,1	13,1	0,04%	0,04%
Beholdning pr. 31.12.	1.313	1.313	13,1	13,1	0,04%	0,04%

Alle aktier ejes af Scandinavian Brake Systems A/S.

Yderligere køb af egne aktier kan ikke ske, før aktiekapitalen er reetableret.

NOTE 19 UDSKUDT SKAT

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Udskudt skat pr. 1. januar	-45,2	-47,6	-6,5	-2,0
Anvendt underskud under sambeskatningskredsen	-	-	-4,4	-5,3
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0,7	1,4	0,2	1,0
Skat af anden totalindkomst	0,1	0,6	0,1	0,2
Øvrige reguleringer	-0,6	0,4	3,6	-0,4
Udskudt skat pr. 31. december	-45,0	-45,2	-7,0	-6,5
Udskudt skat kan specificeres således:				
Udskudt skat (aktiv)	-45,0	-45,2	-7,0	-6,5
Udskudt skat pr. 31. december	-45,0	-45,2	-7,0	-6,5
Den udskudte skat kan specificeres i hovedposter således:				
Immaterielle aktiver	-18,3	-16,1	2,3	1,6
Materielle aktiver	-16,7	-18,5	-0,2	0,3
Kortfristede aktiver	-0,2	-0,2	-	-
Hensatte forpligtelser og gældsforpligtelser	-1,2	-3,8	-1,2	-2,1
Leasing aktiver	-1,9	-	-	-
Fremførselsberettigede skattemæssig underskud	-53,7	-54,9	-10,2	-11,1
Ej-aktiverede skattemæssige underskud	47,0	48,3	2,3	4,8
	-45,0	-45,2	-7,0	-6,5

Med udgangspunkt i budget for 2020 og prognose for de følgende år har koncernledelsen vurderet koncernens udskudte skatteaktiver pr. 31. december 2019.

Koncernledelsen anser det for sandsynligt, at det udskudte skatteaktiv på DKK 38,3 mio. pr. 31. december 2019 (2018: DKK 38,6 mio.) vedrørende forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser i primært SBS Automotive A/S og SBS Friction A/S vil blive udnyttet inden for en overskuelig årrække. Det udskudte skatteaktiv vedrørende forskelsværdier er med baggrund heri indregnet fuldt ud pr. 31. december 2019.

For udskudte skatteaktiver vedrørende fremførselsberettigede skattemæssige underskud har koncernledelsen vurderet, at der kan indregnes et udskudt skatteaktiv på DKK 6,7 mio. pr. 31. december 2019 (2018: DKK 6,6 mio.), baseret på de forventede skattemæssige overskud i sambeskatningskredsen inden for de kommende 1-5 år.

Koncernens udskudte skatteaktiv relateret til SBS France SAS udgør DKK 4,8 mio. pr. 31. december 2019 (2018: DKK 4,8 mio.).

Koncernens ikke-indregnede skatteaktiver udgør herefter DKK 47 mio. pr. 31. december 2019 mod DKK 48,3 mio. pr. 31. december 2018.

NOTE 20 HENSÆTTELSE TIL TAB VEDRØRENDE DATTERVIRKSOMHEDER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Hensat forpligtelse 1. januar	-	-	98,7	89,5
Hensat i året	-	-	3,6	9,2
Tilbageført i året	-	-	-	-
Hensat forpligtelse 31. december	-	-	102,3	98,7
Effekt i resultatopgørelsen fremkommer således				
Årets nedskrivning af kapitalandel, jf. note 15	-	-	-3,6	-9,2
Årets tilbageførelse vedr. tidligere år	-	-	-	-
	-	-	-3,6	-9,2

Vedrørende den hensatte forpligtelse henvises til note 15.

NOTE 21 HENSATTE FORPLIGTELSE

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Hensat forpligtelse 1. januar	9,8	11,3	-	-
Overført til leasingaktiver	-9,7	-	-	-
Anvendt i året	-0,1	-1,5	-	-
Hensat forpligtelse 31. december	-	9,8	-	-
Der fordeles således i balancen:				
Langfristede forpligtelser	-	8,7	-	-
Kortfristede forpligtelser	-	1,1	-	-
	-	9,8	-	-

Den hensatte forpligtelse vedrører lejeforpligtelser på uopsigelige lejemål (hensat i 2014), hvortil koncernen ikke forventer fuld anvendelse i den uopsigelige periode. Hensættelsen er i 2019 opløst og overført til modregning i leasingaktiver i forbindelse med implementeringen af IFRS 16.

DKK mio.

NOTER

NOTE 22 GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Prioritetsgæld	15,5	19,8	10,7	13,0
Bankgæld	458,0	383,7	8,3	7,9
	473,5	403,5	19,0	20,9
Heraf fastforrentet	-	-	-	-
Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:				
Langfristede forpligtelser	417,5	379,1	16,7	18,6
Kortfristede forpligtelser	56,0	24,4	2,3	2,3
Regnskabsmæssig værdi	473,5	403,5	19,0	20,9
Nomimel værdi	473,8	403,9	19,3	21,3

Til afdækning af renterisici har koncernen indgået renteswaps, jf. note 29.

Koncernen har pr. 31. december følgende lån og kreditter:

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Restløbetid				
Inden for 1 år	50,3	24,4	2,3	2,3
1 til 3 år	417,2	371,2	12,9	12,4
3 til 5 år	4,5	6,4	2,8	4,6
Efter 5 år	1,5	1,5	1,0	1,6
	473,5	403,5	19,0	20,9
Valuta				
DKK	303,5	255,8	8,6	6,6
EUR	137,7	111,9	10,4	14,3
Andre	32,3	35,8	-	-
	473,5	403,5	19,0	20,9
Dagsværdi i alt	473,8	403,9	19,3	21,3

NOTE 23 GÆLDSFORPLIGTELSESR FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

2019

	SBS GROUP				MODERSELSKAB			
	Primo	Penge- strømme	Øvrige	Ultimo	Primo	Penge- strømme	Øvrige	Ultimo
Langfristet gæld	379,1	44,4	-	423,5	43,6	-26,4	-	17,2
Kortfristet gæld	24,4	31,6	-	56,0	2,3	-	-	2,3
Leasinggæld ¹⁾	44,3	-6,2	0,3	38,4	1,8	-0,8	-	1,0
Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter i alt	447,8	69,8	0,3	517,9	47,7	-27,2	-	20,5

¹⁾ Åbningseffekt på DKK 44,3 mio for koncernen og DKK 1,8 mio for moderselskabet som følge af implementering af IFRS 16.

2018

	SBS GROUP				MODERSELSKAB			
	Primo	Penge- strømme	Øvrige	Ultimo	Primo	Penge- strømme	Øvrige	Ultimo
Langfristet gæld	412,7	-33,6	-	379,1	16,5	-27,1	-	43,6
Kortfristet gæld	16,7	7,7	-	24,4	2,4	-0,1	-	2,3
Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter i alt	429,4	-25,9	-	403,5	18,9	-27,2	-	45,9

NOTE 24 LEVERANDØRGÆLD OG ANDRE GÆLDSFORPLIGTELSE

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Gæld til tilknyttede virksomheder	-	-	78,4	178,8
Leverandørgæld	94,4	130,4	3,3	4,7
Anden gæld	69,1	72,0	16,2	17,2
	163,5	202,4	97,9	200,7
Der fordeles således i balancen:				
Langfristede forpligtelser	6,0	-	0,5	25,0
Kortfristede forpligtelser	157,5	202,4	97,4	175,7
	163,5	202,4	97,9	200,7

Anden gæld består primært af personalerelaterede forpligtelser, moms, kunderelaterede bonusser og negativ markedsværdi på sikringsinstrumenter.

NOTE 25 TILGODEHAVENDE SELSKABSSKAT

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2019	2018	2019	2018
Tilgodehavende selskabsskat 1. januar	-	0,1	-	-
Årets aktuelle skat	-2,7	-3,6	-	-
Betalt selskabsskat i året	3,7	3,5	-	-
Tilgodehavende selskabsskat 31. december	1,0	-	-	-

NOTE 26 SIKKERHEDSSTILLELSER

SBS GROUP

Til sikkerhed for engagement med bank og kreditinstitutter på DKK 474 mio. (2018: DKK 403 mio.) er der deponeret ejerpantebreve på i alt DKK 64 mio. (2018: DKK 64 mio.) samt realkreditpantebreve på i alt DKK 41 mio. (2018: DKK 41 mio.), med sikkerhed i grunde og bygninger med regnskabsmæssige værdier på DKK 59 mio. (2018: DKK 59 mio.) Herudover er der taget sikkerhed i regnskabsmæssige værdier af øvrige lang- og kortfristede aktiver på DKK 395 mio. (2018: DKK 340 mio.) med virksomhedspant DKK 283 mio. (2018: DKK 283 mio.).

MODERSELSKAB

Til sikkerhed for engagement med bank og kreditinstitutter på DKK 19 mio. (2018: DKK 21 mio.) er der deponeret ejerpantebreve på i alt DKK 41 mio. (2018: DKK 41 mio.) samt realkreditpantebreve på i alt DKK 41 mio. (2018: DKK 41 mio.), med sikkerhed i grunde og bygninger med regnskabsmæssige værdier på DKK 27 mio. (2018: DKK 25 mio.) Herudover er der taget sikkerhed i bogførte værdier af øvrige lang- og kortfristede aktiver på DKK 21 mio. (2018: DKK 15 mio.) med virksomhedspant DKK 10 mio. (2018: DKK 10 mio.). Moderselskabet har afgivet kaution til udenlandsk datterselskab på DKK 25 mio. (2018: DKK 25 mio.) for datterselskabets gæld på DKK 25 mio. (2018: DKK 25 mio.). Selskabet har stillet kaution for de danske koncernselskabers engagement med kreditinstitutter for den til enhver tid værende bankgæld. Det samlede engagement udgør DKK 474 mio. pr. 31. december 2019 (2018: DKK 403 mio.).

Moderselskabet har pantsat sine aktier i SBS Friction A/S, SBS Automotive A/S og DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S) for alt mellemværende med pengeinstitutterne.

NOTE 27 EVENTUALFORPLIGTELSER

SBS A/S har overfor DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S) og SBS France SAS afgivet støtteerklæringer.

SBS A/S er sambeskattet med øvrige selskaber i Knudseje Holding A/S-koncernen. Som subadministrationselskab/helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabs-skatte (fra og med 2013) og kildeskatter på udbytte, renter og royalties (fra og med 2012) inden for sambeskatningskredsen.

Der påhviler ikke koncernen og moderselskabet øvrige eventualforpligtelser pr. 31.12.2019, der har væsentlig indflydelse på koncernen og moderselskabets resultat og øvrige økonomiske stilling.

NOTE 28 LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSER (OPERATIONEL LEASING) SAMT ØVRIGE KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSER

Koncernens operationelle leasingkontrakter ikke indregnet i balancen udgør DKK 0,1 mio.

Koncernen har indgået aftale med tredjepart vedrørende pakkeoperation i Polen. Forpligtelsen hertil kan opgøres til DKK 5,0 mio.

NOTE 29 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER**Koncernens og moderselskabs risikostyringspolitik**

Koncernen og moderselskab er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta-, rente- og råvarerisici), kreditrisici og likviditetsrisici. Koncernen har en centraliseret styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i koncernens valutapolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift, investering og finansiering.

Der er ingen væsentlige ændringer i koncernens risikoeksponering eller risikostyring sammenholdt med 2018.

Valutarisici

Koncernen er eksponeret for valutakursudsving som følge af, at de enkelte koncernvirksomheder foretager købs- og salgstransaktioner, og har tilgodehavender og gæld i andre valutaer end deres egen funktionelle valuta.

Koncernen foretager afdækning af valutarisici under hensyntagen til forventede fremtidige betalingsstrømme og forventet fremtidig kursudvikling.

Koncernens valutarisici søges primært afdækket ved, at indtægter og omkostninger afholdes i samme valuta (DKK og EUR anses som én valuta på grund af Danmarks fastkurspolitik over for EUR), og foruden disse to valutaer er koncernens risici liggende på USD. Der anvendes derfor afledte finansielle instrumenter til afdækning af valutarisici på USD.

Afdækning sker hovedsageligt via valutaterminskontrakter og optioner for tilgodehavender og - ud fra en individuel vurdering - valutawaps for gældsforpligtelser. Der er foretaget delvist afdækning for USD via afledte finansielle instrumenter af valutapositioner pr. 31. december 2019, som afdækker risikoen på de fremtidige pengestrømme for 2020.

Den væsentligste del af koncernens produktion foregår i Danmark. Eksportmulighederne kan derfor forringes, hvis købekraften på eksportmarkederne forringes gennem en styrkelse af den danske krone over for udenlandske valutaer. En væsentlig del af eksporten er imidlertid til eurolande, hvorfor nævnte risiko vurderes som begrænset som følge af den danske krones tætte tilknytning til euroen.

Koncernens væsentligste kommercielle valutaeksponering vurderes at relatere sig til import og salg uden for euroområdet. Valutakursudsving i forhold til enkeltvalutaer vurderes dog ikke at påvirke koncernens og moderselskabets resultat i væsentligt omfang.

Koncernens resultatopgørelse og egenkapital påvirkes som følge af investeringen i udenlandske dattervirksomheder endvidere af valutakursudsving ved omregningen til danske kroner ved regnskabsafslæggelsen.

NOTE 29 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER – (FORTSAT)

Den hypotetiske indvirkning på årets resultat og koncernens egenkapital på grund af rimeligt sandsynlige ændringer i valutakurser:

				2019			
Nominel position			Følsomhed				
Likvider og tilgodehavender	Finansielle forpligtelser (ikke-afledte)	Afledte finansielle instrumenter til sikring af fremtidige pengestrømme	I alt	Sandsynlig ændring af valutakurs	Hypotetisk indvirkning på årets resultat	Hypotetisk indvirkning på egenkapital	
USD/DKK	-	-16,9	-0,5	-17,4	10%	-1,7	-1,7

				2018			
Nominel position			Følsomhed				
Likvider og tilgodehavender	Finansielle forpligtelser (ikke-afledte)	Afledte finansielle instrumenter til sikring af fremtidige pengestrømme	I alt	Sandsynlig ændring af valutakurs	Hypotetisk indvirkning på årets resultat	Hypotetisk indvirkning på egenkapital	
USD/DKK	-	-3,1	-0,5	-3,6	10%	-0,3	-0,4

Forudsætninger for følsomhedsanalysen

- De angivne følsomheder er opgjort på baggrund af en forudsætning om uændret afsætning, priseniveau og renteniveau
- Følsomhederne relateret til finansielle instrumenter er beregnet på grund af de finansielle instrumenter, som er indregnet pr. 31. december 2019
- De opgjorte forventede udsving er baseret på den gennemsnitlige årlige volatilitet for de underliggende risici
- Alle sikringsforhold er 100 % effektive

NOTE 29 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER – (FORTSAT)

Renterisici

Det er koncernens politik at afdække renterisici på koncernens lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau. Afdækningen foretages normalt ved indgåelse af renteswaps, hvor variabelt forrentede lån omlægges til fast rente. Koncernens finansiering er, jf. note 22, baseret på variabelt forrentede lån/kreditter, og koncernen er således eksponeret over for udsving i renten.

På balancedagen er der foretaget sikring af renteniveauet vedrørende lån på DKK 16 mio. (2018: DKK 20 mio.), således at en del af renterisiko er afdækket.

Vedrørende koncernens variabelt forrentede likvider og gæld ville en stigning i renteniveauet på 1% p.a. i forhold til årets faktiske rentesatser alt andet lige have haft en hypotetisk negativ indvirkning på årets resultat og egenkapital ultimo på ca. DKK 3,6 mio. (2018: ca. DKK 3,0 mio.). Et fald i renteniveauet ville have haft en tilsvarende positiv indvirkning. Vedrørende koncernens renteswap ville en stigning i renteniveauet på 1% p.a. i forhold til rentesatserne pr. 31. december 2019 alt andet lige have haft en hypotetisk positiv indvirkning på egenkapital ultimo på ca. DKK 0,1 mio. (2018: ca. DKK 0,1 mio.). Et fald i renteniveauet ville have haft en tilsvarende negativ indvirkning.

De angivne følsomheder er opgjort baseret på indregnede finansielle aktiver og forpligtelser pr. 31. december 2019. Der er ikke korrigeret for afdrag, låneoptagelser og lignende i løbet 2019.

	Gæld	Heraf sikret	Heraf ikke sikret
Prioritetsgæld	15,5	15,5	-
Kreditfacilitet	458,0	-	458,0
	473,5	15,5	458,0

Koncernens renteswap på nom. EUR 5,4 mio. til afdækning af variabel rente på koncernens prioritetsgæld vedrørende de danske ejendomme har en dagsværdi på DKK -9,0 mio. pr. 31. december 2019. SBS frasolgte i 2016 Notox-aktiviteten inklusive ejendomme, hvorefter prioritetsgælden vedrørende ejendommene i Notox blev indfriet. Dette medfører, at en del af renteswappen vedrører oversikring, idet den nominelle værdi af renteswappen overstiger den nominelle værdi af den tilbageværende prioritetsgæld. Den forholdsmæssige andel af renteswappens dagsværdi, der ikke længere indgår i et sikringsforhold (72% pr. 31. december 2019 mod 70% pr. 31. december 2018), udgør DKK -6,5 mio. (DKK -5,1 mio. efter skat) pr. 31. december 2019 mod DKK -7,1 mio. (DKK -5,5 mio. efter skat) pr. 31. december 2018. Det medfører, at der i resultatopgørelsen under finansielle poster er indtægtsført DKK 0,6 mio. (DKK 0,5 mio. efter skat) i 2019. For den resterende del af renteswappen (28% pr. 31. december 2019 mod 30% pr. 31. december 2018) er der foretaget en analyse og effektivitetstest, der viser, at den resterende del af sikringsforholdet fortsat er effektivt pr. 31. december 2019. Den resterende negative dagsværdi på renteswappen på DKK 2,5 før skat (DKK 1,9 efter skat) er således fortsat behandlet som regnskabsmæssig sikring og er indregnet i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen indtil de sikrede fremtidige pengestrømme påvirker resultatet.

Dagsværdien af renteswaps pr. 31. december 2019 udgør følgende:

Beregningsmæssig hovedstol	Udløb	Dagsværdi, DKK mio.
EUR 5,4 mio.	31.12.2027	-9,0

Dagsværdien indregnes i anden totalindkomst og frigives til resultatopgørelsen over renteswappernes løbetid på den andel, som vurderes værende effektiv sikring, hvorimod resterende andel driftsføres under finansielle poster.

Råvarerisici

Koncernen anvender en række råvarer i produktionen af koncernens produkter, som udsætter koncernen for prisrisici, herunder især metaller og kemikalier. Selvom det er muligt at afdække prisrisikoen på disse råvarer gennem termiskontrakter, er det indtil videre valgt ikke at indgå i sådanne afdækningsforretninger. I takt med koncernens udvikling vil mulighederne for afdækning blive vurderet.

NOTE 29 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER – (FORTSAT)**Likviditetsrisici**

Koncernen indgik i 2017 en finansieringsaftale med dens pengeinstitutter. I juni 2019 blev aftalen forlænget med yderligere 2 år, så den nu dækker det forventede finansieringsbehov til koncernens aktiviteter og planer frem til 1. april 2022, hvorefter den skal genforhandles. Koncernledelsen vurderer, at det giver koncernen og moderselskabet det nødvendige finansielle fundament til gennemførelse af aktiviteter og drift i det kommende år.

Til finansieringsaftalen med koncernens pengeinstitutter knytter der sig finansielle og ikke-finansielle vilkår (covenants). De finansielle covenants er bundet op på koncernens drifts-, balance- og likviditetsbudget samt business planen i aftalens løbetid frem til 1. april 2022. Opfyldelsen heraf er en væsentlig forudsætning for overholdelse af finansieringsaftalen. Herudover er det aftalt, at der ikke udloddes udbytter i de tre år, som finansieringsaftalen løber.

Moderselskabets likviditetsberedskab er væsentlig afhængig af likviditetsberedskabet i de øvrige koncernselskaber. De danske selskaber har indbyrdes afgivet selvskyldnerkaution over for koncernens pengeinstitutter. Moderselskabet kautionerer for bankgæld i DPF Svendborg A/S, ligesom der er afgivet støtteerklæring til datterselskabet, hvorfor der i moderselskabets årsregnskab for 2019 er foretaget en hensættelse til tab på DKK 102,3 mio. svarende til den negative indre værdi i DPF Svendborg A/S pr. 31. december 2019.

Koncernledelsen vurderer med baggrund i koncernbudget for 2020, at der er tilstrækkeligt råderum indenfor de aftalte vilkår og covenants m.v., hvorefter koncernen og moderselskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til det foreliggende koncernbudget for 2020.

Koncernledelsen vurderer endvidere med baggrund i budgettet for 2020 og prognose for de kommende år, at koncernen og moderselskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af de planlagte aktiviteter og drift frem til 1. april 2022 med kreditfaciliteterne i finansieringsaftalen.

Koncernens likviditetsberedskab pr. 31. december 2019 kan opgøres således:

	2019	2018
Likvide beholdninger	0,1	0,1
Uudnyttede trækningsfaciliteter	6,8	48,6
Likviditetsberedskab pr. 31. december	6,9	48,7

Uudnyttede trækningsfaciliteter består af trækningsretter hos koncernens pengeinstitutter (kassekreditter) og er negativt påvirket af den midlertidige kapitalbinding i lagre af let omsættelige færdigvarer, som forventes afviklet i 2020.

NOTE 29 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER – (FORTSAT)

Udbytte

SBS' udbyttepolitik er suspenderet som følge af, at der er indgået en finansieringsaftale med koncernens pengeinstitutter m.fl. Det er i den forbindelse aftalt, at der ikke udloddes udbytte, så længe denne finansieringsaftale løber, hvilket er frem til 1. april 2022. Herefter vil bestyrelsen revurdere udbyttepolitikken.

Forfaldsfordeling for gældsforpligtelser

Koncernens gældsforpligtelser forfalder som følger:

	Regnskabs- mæssig værdi	Kontrakt- lige penge- strømme	2019			
			Indenfor 1. år	1 til 3 år	3 til 5 år	Efter 5 år
Ikke-afledte finansielle instrumenter						
Kreditinstitutter og banker	473,5	509,9	52,3	450,6	5,2	1,8
Leverandørgæld	94,4	94,4	94,4	-	-	-
Afledte finansielle instrumenter						
Valutakurskontrakter	0,5	0,5	0,5	-	-	-
Renteswaps anvendt som sikringsinstrumenter	9,0	14,7	1,8	3,7	3,7	5,5
31. december	577,4	619,5	149,0	454,3	8,9	7,3

Koncernen har renteswap med resterende løbetid på 8 år.

Vedrørende leasingforpligtelser henvises til note 14.

	Regnskabs- mæssig værdi	Kontrakt- lige penge- strømme	2018			
			Indenfor 1. år	1 til 3 år	3 til 5 år	Efter 5 år
Ikke-afledte finansielle instrumenter						
Kreditinstitutter og banker	403,5	435,5	25,4	400,9	7,4	1,8
Leverandørgæld	130,4	130,4	130,4	-	-	-
Afledte finansielle instrumenter						
Valutakurskontrakter	0,5	0,5	0,5	-	-	-
Renteswaps anvendt som sikringsinstrumenter	10,1	18,5	2,0	4,1	4,1	8,3
31. december	544,5	584,9	158,3	405,0	11,5	10,1

Forudsætninger for forfaldsanalysen

- Forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret baseret på de nuværende markedsforhold.
- De udiskonterede pengestrømme fra afledte finansielle instrumenter præsenteres brutto, medmindre parterne har en kontraktligt ret/forpligtelse til at afregne netto.
- Forpligtelser i henhold til operationelle leasingaftaler er ikke medtaget, men fremgår af note 14.

På baggrund af koncernens forventninger til den fremtidige drift og koncernens aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret andre væsentlige likviditetsrisici.

NOTE 29 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER – (FORTSAT)**Kreditrisici**

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til tilgodehavender fra salg. Den maksimale kreditrisiko knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier.

De med kreditgivning forbundne risici søges begrænset gennem en effektiv kreditstyring og -vurdering samt etablering af kreditforsikring eller alternativ sikkerhed, når der er tale om større tilgodehavender. Koncernens tilgodehavender fra salg forfalder normalt 1-3 måneder efter faktureringsdatoen.

Koncernens politik for optagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Historisk har koncernen som følge af systematisk overvågning og opfølgning haft relativt små tab på grund af manglende betalinger fra kunder.

Kreditkvaliteten varierer i mindre grad efter kundetyper og geografiske markeder, men forskellen i risiko vurderes ikke som værende væsentlig.

Koncernen vurderer behovet for nedskrivninger af finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris, herunder tilgodehavender fra salg, efter den simplificerede expected credit loss-model. Modellen indebærer, at det forventede tab over aktivets levetid indregnes straks i resultatopgørelsen og overvåges løbende i henhold til koncernens risikostyring indtil realisation. Nedskrivning beregnes ud fra forventede tabsprocenter, som opgøres individuelt fordelt pr. geografisk lokation. Den maksimale kreditrisiko for finansielle aktiver er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier, der indgår i balancen uden hensyntagen til modtagne sikkerheder.

Nedskrivningen og forfaldsfordelingen af tilgodehavender på balancedagen fremgår af note 17.

Nedskrivninger registreres typisk mod det enkelte tilgodehavende, når kunder er under rekonstruktion eller konkursbehandling, hvorved betaling ikke længere forventes. I videst muligt omfang nedskrives til eventuel forventet konkursdividende. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere.

Reservation til imødegåelse af tab på debitorer pr. 31. december 2019 modsvarer stort set de overforfaldne debitorer pr. samme dato efter modregning af indbetalinger pr. medio marts måned 2020. Risiko for væsentlige tab på de samlede tilgodehavender udover de allerede foretagne nedskrivninger til tab vurderes således at være begrænset. Historisk har koncernen ikke realiseret væsentligt tab og har de seneste år udgjort DKK 1-2 mio.

Specifikation af finansielle aktiver og forpligtelser

Koncernens finansielle aktiver og forpligtelser indgår således i balancen:

	31.12.2019	31.12.2018
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via totalindkomstopgørelsen (værdipapirer målt til noterede kurser, niveau 1)	0,1	0,1
Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter målt til dagsværdi via egenkapitalen (valutaterminforretning målt til observerbare input, niveau 2)	-0,5	-0,5
Udlån og tilgodehavender	111,8	112,1
Likvide beholdninger	0,1	0,1
	111,5	111,8
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter målt til dagsværdi via egenkapitalen (renteswap målt til observerbare input, niveau 2)	9,0	10,1
Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris	479,5	403,5
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	157,5	202,4
	646,0	616,0

Dagsværdien vurderes at svare til regnskabsmæssig værdi. Vedrørende opgørelse af dagsværdi af gæld til kreditinstitutter og renteswaps henvises til note 22. Finansielle instrumenter vedrørende salg og køb af varer m.v. med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig den regnskabsmæssige værdi.

NOTE 29 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER – (FORTSAT)

Kategorier af finansielle instrumenter

	2019		2018	
	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0,5	0,5	0,5	0,5
Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter	0,5	0,5	0,5	0,5
Tilgodehavender fra salg	91,3	91,3	89,0	89,0
Andre tilgodehavender	17,4	17,4	19,4	19,4
Likvide beholdninger	0,1	0,1	0,1	0,1
Udlån og tilgodehavender	108,8	108,8	108,5	108,5
Værdipapirer	0,1	0,1	0,1	0,1
Finansielle aktiver disponible for salg	0,1	0,1	0,1	0,1
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	9,0	9,0	10,1	10,1
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	9,0	9,0	10,1	10,1
Prioritetsgæld	15,5	15,8	19,8	20,2
Leasinggæld	38,4	38,4	-	-
Lån og kassekreditter	458,0	458,0	383,7	383,7
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	163,5	163,5	202,4	202,4
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	675,4	675,7	605,9	606,3

Metoder og forudsætninger for opgørelsen af dagsværdier

De anvendte metoder og forudsætninger ved opgørelse af dagsværdier af finansielle instrumenter er beskrevet pr. klasse af finansielle instrumenter. De anvendte metoder er uændrede sammenholdt med 2018.

Afledte finansielle instrumenter

Renteswaps værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare swapkurver. Afledte finansielle instrumenter indgår i niveau 2 i dagsværdihierarkiet.

Prioritetsgæld (måles til amortiseret kostpris i balancen)

Dagsværdien af realkreditgæld er værdiansat på baggrund af dagsværdien på de underliggende obligationer.

Lån og kreditfaciliteter (måles til amortiseret kostpris i balancen)

Lån og kassekreditter er variabelt forrentet og er værdiansat til kurs 100.

Tilgodehavender fra salg og leverandørgæld (måles til amortiseret kostpris i balancen)

Tilgodehavender fra salg og leverandørgæld med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig med den regnskabsmæssige værdi.

NOTE 30 NÆRTSTÅENDE PARTER**SBS GROUP**

Knudseje Holding ApS er ultimativt moderselskab. Stiholt Holding A/S er det umiddelbare moderselskab, der har bestemmende indflydelse på Scandinavian Brake Systems A/S.

Scandinavian Brake Systems A/S indgår i både Knudseje Holding ApS' og Stiholt Holding A/S' koncernregnskab.

Scandinavian Brake Systems A/S har registreret følgende aktionærer med 5% eller mere af aktiekapitalen, jf. side XX: Stiholt Holding A/S og HCS 82 ApS.

Ud over beløb vedrørende sambeskatning og forrentning heraf har der ikke været transaktioner med disse nærtstående parter.

Scandinavian Brake Systems A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere virksomheder, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Endvidere omfatter de nærtstående parter dattervirksomheder, jf. note 15, hvor Scandinavian Brake Systems A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Bestyrelse og direktion

Bestyrelsens og direktionens aflønning er omtalt i note 5.

Dattervirksomheder

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

MODERSELSKAB

Ud over omtalen ovenfor omfatter moderselskabets nærtstående parter dattervirksomheder, jf. note 15.

Samhandel med dattervirksomheder har været salg af shared service ydelser og varesalg på i alt DKK 18 mio. (2018: DKK 23 mio.). Herudover har moderselskabet modtaget udbytter fra dattervirksomheder på DKK 22 mio. (2018: DKK 25 mio.).

Transaktioner med dattervirksomheder gennemføres på markedsmæssige vilkår.

Moderselskabet har i 2019 solgt 89% af aktierne i SBS Deutschland GmbH til SBS Automotive A/S for en salgpris på DKK 100,2 mio. Salgsprisen er i overensstemmelse med vurdering fra en ekstern og uafhængig valuar.

Moderselskabets mellemværender med dattervirksomheder fremgår af note 17 og 24. Forrentning af mellemværender med dattervirksomheder fremgår af note 9.

Herudover har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter udover, hvad der er omtalt i note 5 og 6.

NOTE 31 UDVIKLING I AKTIEKAPITAL

	2015	2016	2017	2018	2019
Saldo 1. januar	32.085	32.085	32.085	32.085	32.085
Saldo 31. december	32.085	32.085	32.085	32.085	32.085

Aktiekapitalen består af 3.208.500 stk. aktier a nominelt DKK 10. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder. Der er ingen begrænsninger i omsætteligheden og ingen stemmeretsbegrænsninger.

Selskabets vedtægter kan ændres ved simpel majoritet på en generalforsamling, såfremt forslag om ændring er meddelt aktionærene senest 3 uger før afholdelsen af den ordinære eller en ekstraordinær generalforsamling, samt såfremt 66,7 % af de udstedte aktier er repræsenteret på generalforsamlingen.

Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen i samråd med aktionærer og pengeinstitutter som følge af koncernens finansielle forhold.

SBS' udbyttepolitik er suspenderet som følge af, at der er indgået en finansieringsaftale med koncernens pengeinstitutter m.fl. Det er i den forbindelse aftalt, at der ikke udloddes udbytte, så længe denne finansieringsaftale løber, hvilket er frem til 1. april 2022. Herefter vil bestyrelsen revurdere udbyttepolitikken.

NOTE 32 NY REGNSKABSREGULERING

IASB har på tidspunktet for offentliggørelse af årsrapporten udsendt nye og ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for Scandinavian Brake Systems A/S ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet for 2019. De godkendte ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for koncernen.

Ingen af de nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag forventes at få indflydelse på indregning og måling i koncernregnskabet og årsregnskabet.

NOTE 33 BEGIVENHEDER EFTER STATUSDAGEN

Som følge af det globale udbrud af coronavirus er omsætning og indtjening for perioden marts til december 2020 forbundet med stor usikkerhed.

Der er herudover ikke indtruffet forhold, som væsentligt påvirker vurderingen af årsrapporten og SBS Groups økonomiske stilling.



GROUP

Scandinavian Brake Systems A/S

Kuopiovej 11 • 5700 Svendborg • Danmark
Tlf.: +45 63 21 15 15 • Fax +45 63 21 15 95
sbs-group@sbs.dk • www.sbs-group.dk