



# Halvårsrapport

1.11.2019 – 30.4.2020

29.6.2020

**SAGA FURS OYJ:S HALVÅRSRAPPORT H1 2019/2020****Coronaviruspandemin försvårade auktionsverksamheten, omsättningen och resultatet försvagades betydligt**

- Under halvårsperioden som avslutades den 30.4.2020 minskade värdet på Saga Furs Oyj:s förmedlingsförsäljning med 65 procent jämfört med jämförelseperioden och var 45 miljoner euro (127 milj. euro under jämförelseperioden).
- Under halvårsperioden förmedlade bolaget 1,6 miljoner skinn (3,3 milj. skinn).
- Antalet förmedlade minskskinn sjönk ca 40 procent, antalet förmedlade rävs skinn ca 80 procent.
- Koncernens förmedlingsförsäljning minskade betydligt på grund av coronaviruspandemin, då rese- och mötesrestriktionerna omöjliggjorde ordnandet av mars-aprilauktionen. Istället såldes skinnen för första gången via en nätauktion.
- Koncernens omsättning sjönk med 53 procent från jämförelseperioden och var 10 miljoner euro (21 milj. euro).
- Rörelsekostnaderna minskade med 10 procent från jämförelseperioden och uppgick till 22,5 miljoner euro (24,9 milj. euro).
- Koncernens rörelseresultat var -12,5 miljoner euro (-3,8 milj. euro).
- Koncernens netto finansiella intäkter minskade med 16 procent och var 1,7 miljoner euro (2,0 milj. euro).
- Koncernens resultat före skatter uppvisade 10,8 miljoner euro förlust (1,8 milj. euro förlust).
- Resultatet per aktie var -2,44 (-0,42).

**Affärsverksamhetsutsikter**

- Saga Furs prognostiserar inte resultaten av de kommande auktionerna, men bedömer att räkenskapsperiodens omsättning blir lägre än under föregående räkenskapsperiod och att bolagets resultat kommer att vara klart förlustbringande.

<b>Koncernens nyckeltal</b>	<b>11/19 - 4/20</b>	11/18 - 4/19	11/18 - 10/19
	<b>6 mån</b>	6 mån	12 mån
Värdet på förmedlingsförsäljningen, MEUR	<b>45,3</b>	126,6	296,9
Antalet förmedlade skinn, milj. st	<b>1,6</b>	3,3	8,8
Omsättning, MEUR	<b>9,7</b>	20,7	44,7
Rörelseresultat, MEUR	<b>-12,5</b>	-3,8	-2,4
Resultat före skatter, MEUR	<b>-10,8</b>	-1,8	-0,7
Resultat per aktie, EUR	<b>-2,44</b>	-0,42	-0,19
Avkastning på eget kapital, (ROE) %	<b>-10,6 %</b>	-1,7 %	-0,8 %
Avkastning på investerat kapital, (ROI) %	<b>-5,5 %</b>	-0,9 %	0,2 %

för att naturligt och ansvarsfullt producerad päls är en del av den alltmer hållbara och ansvarsfulla modeindustrins verksamhetsmetoder och material.”

## Verkställande direktörens översikt

Verkställande direktör Magnus Ljung:

”Det första halvåret av Saga Furs’ räkenskapsperiod 2019/2020 var i många avseende historisk. I början av räkenskapsperioden var marknadsutsikterna försiktigt optimistiska om att nedgången i den globala minkproduktionen skulle vara tillräcklig för att vända prisnivån efter lågkonjunkturen som pågått sedan mitten av 2010-talet. Optimismen övergick i full kris under våren 2020 som en följd av covid-19-pandemin.

De rese- och mötesrestriktioner som coronavirusepidemin medförde förhindrade vår normala auktionsverksamhet. Även om vår snabbt organiserade nätauktion tekniskt var framgångsrik, och nätets betydelse som försäljningskanal relativt sett fortsättningsvis ökar, understeg antalet sålda skinn klart målsättningarna. På grund av det exceptionella läget, och för att försvara prisnivån, lämnade vi en del av skinnen osålda. På basen av auktionsresultaten flyttade vi över 2 miljoner osorterade mink- och rävs skinn att säljas under nästa räkenskapsperiod. Jämfört med normala försäljningsvolymerna vid den här tidpunkten såldes endast hälften av skinnen under räkenskapsperiodens första sex månader.

Omsättningen under Saga Furs’ första halvårsperiod var 53 procent lägre i förhållande till jämförelseperioden. De beslutade anpassningsåtgärderna hann inte märkbart påverka våra kostnader, vilket innebar att översiktsperiodens resultat före skatter uppvisade en förlust på 10,8 miljoner euro.

Marknadsstörmningen som orsakats av coronaviruspandemin är allvarlig både för hela modeindustrin och samtidigt för den på pälsdjursuppfödningen baserade näringen. Krisen innebär även en möjlighet att återställa pälsskinnpriserna till en hållbar nivå, men det kräver en nedskärning av pälsproduktionen.

På våren skickade Saga Furs ett tydligt budskap till pälsfarmarna: Pälsproduktionen bör skäras ner betydligt pga. av den minskade efterfrågan. Jag tror att prisnivån på päls skinn kommer att börja stiga igen i takt med att produktionen krymper, och de pälsfarmare som har en stadig ekonomisk bakgrund kommer att överleva krisen.

Under nuvarande omständigheter är vi tvungna att precisera vår strategi och anpassa vår verksamhet. I enlighet med sin ursprungliga målsättning koncentrerar sig Saga Furs på sin kärnverksamhet att samla in, sortera, sälja och marknadsföra päls skinn samt att stöda detta via finansiering av farmare och köpare.

I maj lanserade Saga Furs ett omfattande kostnadsinbesparingsprogram vars målsättning är att totalt spara en tredjedel av kostnaderna jämfört med kostnadsnivån under föregående räkenskapsperiod. Hälften av inbesparingarna på ca 15 miljoner euro genereras ur de rörliga kostnader som är knutna till antalet förmedlade skinn, medan återstoden uppkommer via aktiva kostnadsnedskärningar. Som en del av de aktiva inbesparingsåtgärderna förhandlar vi även om en anpassning av personalantalet. Vi granskar även kostnadsstrukturen på överlappande verksamheter inom näringens olika organisationer. Effekterna av kostnadsbesparingsprogrammet förverkligas fullt ut först under räkenskapsperioden 2021–22.

Saga Furs verksamhet är baserad på hållbarhet, som vi kontinuerligt förbättrar i samarbete med hela vår värdekedja. Jag tror att ansvarsfulla aktörer har de bästa möjligheterna att klara av de kommande månaderna, rentav årens, nödvändiga anpassningar. Jag tror även att det finns en grundläggande efterfrågan på päls skinn, även

## Översikt av affärsverksamheten

Rapporteringsperioden 1.11.2019–30.4.2020 präglades av svag efterfrågan på päls skinn som en följd av varmt vinterväder på huvudmarknadsområdena samt covid-19-pandemin. Dessutom kunde Saga Furs inte ordna sin planerade traditionella auktion på våren som en följd av de globala rese- och mötesrestriktionerna.

I det exceptionella läget ordnade bolaget sin historiska första nätauktion. Den togs väl emot, men kunderna köpte endast skinn för att täcka omedelbara behov och en del av skinnen förblev osålda.

Som en följd av de ekonomiska effekterna av coronaviruspandemin skrev Saga Furs i mars ner sin vinstprognos för räkenskapsåret. Styrelsen föreslog också för bolagsstämman att ingen dividend delas ut i det här läget. Vid den tidpunkten bedömde bolaget att ett större antal skinn än under föregående räkenskapsperiod överförs att säljas först under räkenskapsperioden 2020/2021 och att resultatet för innevarande räkenskapsår kommer att vara negativt. För att minska pandemins negativa ekonomiska konsekvenser inledde Saga Furs Oyj i mars samarbetsförhandlingar om tidsbundna permitteringar av personalen. Förhandlingarna omfattade koncernens hela personal och ledde till beslutet att permittera koncernens hela personal för en månad under räkenskapsåret. Permitteringarna och andra besparingsåtgärder beräknades uppnå inbesparingar på mer än 3 miljoner euro under räkenskapsperioden, främst under den andra halvårsperioden.

Under översiktsperiodens två auktioner och vid lagerförsäljning mellan auktionerna såldes totalt 1,6 miljoner skinn (3,3 miljoner skinn). Av de sålda skinnen var 1,4 miljoner minkskinn (11/2018–4/2019: 2,2 miljoner skinn), 190 000 rävs skinn (930 000), 39 000 finnsjubbskinn (89 000) och 38 000 karakul-lamm skinn (59 000). Ett betydande antal mink- och rävs skinn överfördes att säljas vid de kommande auktionerna. Värdet på koncernens förmedlingsförsäljning uppgick till 45 miljoner euro (127 miljoner euro) och omsättningen var 10 miljoner euro (21 miljoner euro).

Under räkenskapsperioden fick Saga Furs ett betydande antal nya minkfarmarkunder på basen av avtalet som slöts i oktober 2019 med auktionsbolaget North American Fur Auctions Inc. (NAFA). Via avtalet säkrade företagen en stark försäljningskanal via Saga Furs auktioner för tidigare NAFA-producentkunder i Europa och Nordamerika. Avtalet ökade avsevärt Saga Furs’ marknadsandel av högkvalitativa minkskinn under innevarande räkenskapsperiod 2019/2020. Saga Furs började också använda varumärket Blackglama för att marknadsföra högkvalitativ svart mink. Sorteringen av de nordamerikanska minkskinnen sker i Nordamerika i sorteringscentralen i Wisconsin.

Under perioden lanserade bolaget ett projekt för att förnya sina verksamhetsstyrningsprogram. Projektet bidrar för sin del till implementeringen av bolagets strategi, som bland annat innefattar ett program för att effektivera logistiken och sorteringen.

I linje med kundernas, modevarumärkesrepresentanternas och andra intressenters förväntningar fortsatte Saga Furs sitt aktiva företagsansvarsarbete tillsammans med FIFUR, Fur Europe och International Fur Federation. Bolaget lanserade ett projekt för att under räkenskapsperioden skapa ett omfattande, i verksamheten integrerat företagsansvarsprogram som sträcker sig flera år framåt för att fortsätta Saga Furs tidigare

ansvarsfullhetsarbete. Programmet beaktar alla stadier av pälsvärdekedjan, inklusive pälsproduktion, bolagets egna processer och hantering av pälskinn inom beklädnadsindustrin, samt den övergripande hanteringen av företagsansvaret.

## Förmedlingsförsäljning och omsättning

### Under halvårsperioden 1.11.2019–30.4.2020

Saga Furs Oyj ordnade översiktsperiodens första auktion den 19–20.12.2019. Vid auktionen bjöds ut ca 250 000 rävs- och ca 34 000 finnsjubbskinn. Dessutom bjöds ut karakullamm- och sobelskinn. Ca 200 kunder från alla viktiga marknadsområden deltog i auktionen, och som normalt vid decemberauktionen gjorde kunderna främst kompletterande inköp. Värdet på förmedlingsförsäljningen var 12 miljoner euro (12/2018: 20 milj. euro). Ca hälften av rävskinden såldes, och skinnens prisnivå sjönk ca 5 procent jämfört med nivån vid auktionen i september 2019. Den varma förvintern och den avmattade ekonomiska tillväxten på blårävens viktigaste marknadsområde Kina påverkade auktionsförsäljningen, och en del skinnen av bättre kvalitet förblev osålda. Hela

utbudet på finnsjubbskinn såldes till så gott som stabila prisnivåer.

Saga Furs blev tvungen att skjuta upp sin mars-aprilauktion på grund av de rese- och mötesrestriktioner som infördes för att stävja coronaviruspandemin. Eftersom restriktionerna förblev i kraft ordnade bolaget i stället för en traditionell auktion sin första online-auktion den 23.3–9.4.2020. Tack vare nätauktionen hade kunderna möjlighet att skaffa råmaterial för att täcka plagg tillverkarnas omedelbara behov. Nätauktionen fungerade smidigt och ca 150 köpare deltog, främst från marknaderna i Asien. Vid nätauktionen såldes 1,3 miljoner minkskinn eller ca hälften av utbudet, och 75 000 rävskind, ca 15 procent av utbudet. Värdet på förmedlingsförsäljningen var 31 miljoner euro. En betydande del av de skinn som såldes vid nätauktionen levererades snabbt, trots de logistiska utmaningar som pandemin orsakade.

Under november–april förmedlade bolaget 1,4 miljoner minkskinn (11/2018–4/2019: 2,2 milj. skinn), 190 000 rävskind (930 000), 39 000 finnsjubbskinn (89 000) och 38 000 karakul-lammskinn (59 000). Under översiktsperioden minskade värdet på förmedlingsförsäljningen med 65 procent till 45 miljoner euro (127 milj. euro).

Koncernens omsättning minskade med 53 procent från jämförelseperioden och var 10 miljoner euro (21 milj. euro).

### Förmedlingsförsäljningens värde per auktion

Auktion	Förmedlingsförsäljning		Förmedlingsförsäljning	
	1.000 st	Värde	1.000 st	Värde
	2019/2020	2019/2020	2018/2019	2018/2019
December	197	11 629	320	19 602
Mars	1 360	31 865	2 919	106 226
Lagerförsäljning	77	1 820	19	776
<b>Totalt</b>	<b>1 635</b>	<b>45 313</b>	<b>3 257</b>	<b>126 604</b>

## Resultat och ekonomisk ställning

Under översiktsperioden minskade koncernens rörelsekostnader med 10 procent från jämförelseperioden och var 22,5 miljoner euro (24,9 miljoner euro). Eftersom Saga Furs inte äger de skinn som förmedlas, realiserar majoriteten av insamlings- och sorteringskostnaderna oavsett försäljningstidpunkten. Som ett resultat minskade rörelsekostnaderna inte i samma proportion som försäljningen under översiktsperioden.

Personalkostnaderna minskade med 16 procent från fjolåret till 8,1 miljoner euro (9,7 milj. euro). De övriga rörelsekostnaderna var 11,1 miljoner euro (12,2 milj. euro).

Under översiktsperioden var koncernens rörelseresultat -12,5 miljoner euro (-3,8 milj. euro). Rörelseresultatet försämrades då omsättningen sjönk som en följd av den minskade förmedlingsförsäljningen.

Koncernens netto finansiella intäkter minskade med 16 procent till 1,7 miljoner euro (2,0 milj. euro). Minskningen berodde främst på ökningen av redovisade kreditförluster från farmarfordringarna.

Koncernens resultat före skatter var 10,8 miljoner euro förlustbringande (1,8 milj. euro förlust). De direkta skatterna, inklusive förändringen av de latent skatterna, förbättrade halvårsresultatet med 2 191 000 euro (349 000 euro).

Koncernens resultat uppvisade 8,6 miljoner euro förlust (1,5 milj. euro förlust).

Avkastningen på det egna kapitalet var -10,6 % (-1,7 %) och resultatet per aktie -2,44 euro (-0,42 euro).

I slutet av halvårsperioden var koncernens soliditet 31,8 % (30.4.2019: 56,5 %). Bolagets likviditet har klart skärpts som en följd av att skinnförsäljningen har skjutits framåt pga. coronaviruset. Företagets egen verksamhet binder mer finansiering och pälsfarmarna har lyft exceptionellt mycket förskottsbetalningar av bolaget. Vid slutet av halvårsperioden uppgick farmarfordringarna till 167 miljoner euro (80 milj. euro). Köparfordringarna var 37 miljoner euro (40 milj. euro).

Koncernbalansomslutningen var 262,8 miljoner euro (30.4.2019: 167,9 milj. euro och 31.10.2019: 174,1 milj. euro). Den jämförbara balansomslutningen före av IFRS 16-standardens orsakade justeringar var 259 miljoner euro den 30.4.2020.

Det egna kapitalet per aktie var 21,94 euro (30.4.2019: 24,16 euro och 31.10.2019: 24,38 euro).

Under november-april uppgick koncernens bruttoinvesteringar till 1 miljon euro (0,5 milj. euro) bl.a. som en följd av utrustningsinvesteringar p.g.a det större antalet minkskinn.

---

## Personal

Under översiktsperioden uppgick koncernens fast anställda personal till i medeltal 180 personer (160 personer) och antalet visstidsanställda till i medeltal 269 personer (292 personer). Vid utgången av översiktsperioden var 360 personer anställda i koncernens tjänst.

---

## Aktieomsättning och kursutveckling

Vid utgången av översiktsperioden var Saga Furs Oyj:s aktiekapital 7 200 000 euro och aktieantalet 3 600 000, varav 900 000 A-aktier och 2 700 000 C-aktier. Av dessa är totalt 63 088 A- och C-aktier i bolagets besittning.

Under perioden 1.11.2019 – 30.4.2020 omsattes totalt 220 000 aktier eller 8 procent av bolagets C-aktier till ett värde av 2,0 miljoner euro. Periodens högsta kurs var 12,50 euro, lägsta kurs 6,10 euro och medelkurs 9,34 euro. Periodens slutkurs var 6,88 euro. Den 30.4.2020 var marknadsvärdet på bolagets aktiestock 24 miljoner euro.

En förteckning över bolagets största ägare per 30.4.2020 finns tillgänglig på bolagets internet-sidor.

---

## Bolagsstämman

Saga Furs Oyj:s bolagsstämma ordnades den 29.4.2020 med undantagsarrangemang. Bolagsstämman fastställde bolagets bokslut för räkenskapsperioden 1.11.2018–31.10.2019. Bolagsstämman godkände styrelsens förslag att inte utbetala dividend till aktieägarna, och styrelsen bemyndigades att senare besluta om en dividendutdelning på högst 0,50 euro per aktie. Bemyndigandet är i kraft fram till nästa ordinarie bolagsstämma.

Bolagsstämman omfattade inte ersättningspolicyn för bolagets organ. En reviderad policy kommer att presenteras för bolagsstämman senast vid nästa ordinarie bolagsstämma.

Till Saga Furs Oyj:s styrelse valdes Kenneth Ingman (suppleant Marcus Nordmyr), Jari Isoaari (Arto Isopahkala), Lasse Joensuu (Markku Kujanen), Anders Kulp (Daniel Blomqvist), Virve Kuusela (Marja Tiura), Isto Kärkäinen (Mikko Nordberg), Magnus Ljung (Kaj Wik) och Kennet Myllykoski (Hermann Kankaanpää). Vid styrelsens konstituerande möte, som hölls efter bolagsstämman, valdes Jari Isoaari till styrelsens ordförande och Kenneth Ingman till vice ordförande.

Till revisor återvaldes KPMG Oy Ab, och CGR Jukka Rajala fortsätter som ansvarig revisor.

---

## Förändringar i bolagets ledning

Den 6 maj 2020 meddelade Saga Furs att bolaget byter verkställande direktör. Pertti Fallenius, som lett bolaget sedan 2009, lämnade bolagets operativa ledning och Magnus Ljung utnämndes till ny verkställande direktör. Juha Huttunen fortsätter som bolagets vice verkställande direktör samt verkställande direktörens suppleant.

Till bolagets ledningsgrupp hör, förutom Ljung och Huttunen, även försäljningsdirektör Mikko Hovén, produktionsdirektör Sameli Mäkelä, personaldirektör Marjatta Paunonen samt affärsverksamhetsdirektörerna Tia Rantanen (mode), Julio Suarez Christiansen (tjänster till farmare) och Samantha Vesala (tjänster till handeln).

---

## Risker och osäkerhetsfaktorer inom affärsverksamheten

Saga Furs' risker hanteras systematiskt och proaktivt så att bolaget kan bedöma och hantera till affärsverksamheten hörande affärsrisker, hotbilder och möjligheter.

De risker som påverkar Saga Furs Oyj:s verksamhet klassificeras bl.a. som affärsverksamhets- och strategirisker, finansieringsrisker och operativa risker. Då verksamhetsomgivningen förändras ökar riskerna som hänför sig till de strategiska valen, men bolaget strävar att behärska och begränsa riskernas eventuella inverningar. Ifall riskerna trots allt förverkligas kan de avsevärt skada bolagets affärsverksamhet och ekonomiska situation samt försämra bolagets resultat eller värde. Även övriga risker, som inte för tillfället anses vara signifikanta eller vilka bolaget inte för tillfället är medvetet om, kan bli signifikanta.

Bolagets bransch är cyklisk och reaktioner på förändringar avspeglas på affärsverksamheten med viss fördröjning. Efterfrågan på pälsskinn är inte jämn året runt då användningen av pälsplagg huvudsakligen begränsas till vinterperioden. Fluktuationerna i skinnpriserna kan vara stora beroende på både efterfrågan vid tidpunkten för auktionen och de globala produktionsvolymerna. I sin egenskap av betydande branschaktör strävar Saga Furs för sin del att jämna ut prisfluktuationerna genom att flytta över skinn att säljas under efterföljande auktioner.

### *De mest signifikanta affärsverksamhets- och strategiriskerna*

Rese- och mötesrestriktioner som införs på grund av coronaviruspandemin eller andra liknande infektionssjukdomar skulle hämma eller hindra ordnandet av Saga Furs' auktioner och försvaga förmedlingsförsäljningen. Bolaget strävar för sin del att minimera dessa effekter, bl.a. genom att organisera online-auktioner och överföra andra kundgränssnittsfunktioner till nätet.

Oförmåga att förutse förändringar i verksamhetsomgivningen eller misslyckade strategiska val kan leda till minskad konkurrenskraft, marknadsandelar eller lönsamhet. Pälsbranschen är känslig för konjunkturväxlingar, och en försämring av världsekonomin kunde leda till en svagare marknadssituation och skärpt konkurrens. En eventuell överproduktion av pälsskinn skulle ytterligare förstärka utvecklingen. Förändringar av den ekonomiska eller politiska situationen i enskilda länder kan ha en betydande inverkan på Saga Furs' affärsverksamhet, liksom övermättnad på ett enskilt marknadsområde eller annan väsentlig förändring i bolagets verksamhetsomgivning. Förändringar i ett betydande återförsäljningsnätverk på ett viktigt marknadsområde samt nya marknadsaktörer som saknar kännedom om pälsbranschen kan påverka bolagets affärsverksamhet. Effekterna skulle vara särskilt stora om något av ovanstående inträffade på bolagets viktigaste marknadsområde Kina.

En kraftigare än förväntad nedgång i mode- och textilindustrins pälsförsäljning eller pälsanvändning överhuvudtaget eller en långvarig svacka, t.ex. en nedgång i konsumtionsefterfrågan som följd av en pandemi, kunde leda till minskad affärsverksamhet och

fördröjd skinnförsäljning. Detta skulle även ytterligare minska pälshandelns tillgängliga finansiering.

En minskad finländsk produktion kunde leda till försvårade affärsverksamhetsförutsättningar för tjänsteaktörerna inom pälsbranschen värdekedja och försvagad lokal sysselsättning. Digitalisering och nya konkurrerande affärsverksamhetsmodeller kan ha en betydande inverkan på bolagets kundkrets, och förlust av betydande producentkunder kan påverka bolagets affärsverksamhet. Verksamhetsförutsättningarna kan även försvagas pga. betydligt förbättrad skinnkvalitet i ett konkurrerande skinnproducentområde, vilket kunde påverka efterfrågan vid bolagets auktioner.

Saga Furs' verksamhet är internationell och branschen påverkas av olika lokala lagar och bestämmelser samt de respektive områdenas kostnadsstruktur. Ändringar någon av dessa faktorer kan leda till att produktionskostnaderna ökar eller att marknadsomgivningen förändras, vilket å sin sida kan inverka negativt på bolagets lönsamhet. Dessutom kan begränsningar av frihandeln och åtstramningar av det geopolitiska läget eller protektionismen skapa en mer utmanande marknadsomgivning.

Saga Furs har en stark brand och varumärke. Utmaningar riktade mot bolagets och branschens image kan dock påverka bolagets affärsverksamhet och ekonomiska utveckling. Djurens hälsa och välfärd spelar en central roll i ansvarsfullhetsarbetet, certifieringen och skinnkvaliteten, vilka alla är en del av bolagets brand. Förverkligade risker som hänför sig till dessa kan inverka skadligt på bolagets verksamhet.

#### **De mest signifikanta finansieringsriskerna**

Till Saga Furs-koncernens affärsverksamhet hänförs sig olika finansiella risker: Kredit- och övriga motparts-risker, lands-, likviditets-, valuta-, ränte- samt nyttighetsrisker. Bakom risktagandet ligger affärsmässiga grunder; t.ex. kreditförlustrisker tas i avsikt att öka antalet mottagna eller sålda skinn eller för att höja de priser som erhålls för skinnen. Saga Furs-koncernens finansierings- och ekonomiafdelningar samt affärsverksamhetsenheter, som ansvarar för hanteringen av de finansiella riskerna, strävar att minska de ogynnsamma inverknings eventuella finansiella risker kan ha på bolagets ekonomiska resultat i enlighet med styrelsens anvisningar. Bolaget strävar att relatera de finansiella riskerna till bolagets eget kapital, utdelningsbara medel och resultat före skatter. Mer detaljerad information om dessa risker samt riskhanteringen finns i Noter till koncernbokslutet moment 25.

#### **Operativa och övriga risker**

Stora olyckor i bolagets produktionsutrymmen, såsom eldsvåda, maskinbräckage eller allvarliga störningar i datasystemen kan orsaka avbrott i affärsverksamheten. Bolaget har utarbetat kontinuitetsplaner i fall dessa risker realiserar, och affärsverksamheten är försäkrad i dessa avseenden.

## Företagsansvar

Saga Furs starka företagsansvarskultur bidrar till att skapa renommé och förbättra transparensen i pälsvärdekedjan. Ansvarsfullhet är en förutsättning för verksamheten, som samtidigt förbättrar företagets produktivitet och minimerar riskerna. Under den första halvårsperioden fortsatte bolaget att utveckla ett företagsansvarsprogram. Programmet omfattar hela företagets värdeskapande kedja från farmarna till detaljhandeln. Programmet beräknas slutföras under innevarande räkenskapsperiod och kommer bland annat att möjliggöra en mer systematisk rapportering om

påverkningar, fastställning av målsättningar och rapportering om framstegen. Företaget anser även att ett företagsansvarsarbete förbättrar bolagets egen arbetsgivarimage och engagerar personalen.

Sedan december 2019 har Saga Furs krävt att alla europeiska farmer som skickar skinn till Saga Furs bör ha genomgått WelFur- utvärderingar i tre olika skeden av uppfödningssäsongen. WelFur är ett certifieringsprogram som mäter djurens välfärd. Saga Furs kontrollerar alla skinnleverantörers WelFur- certifiering och tar inte emot skinn från icke-certifierade farmer. De finska pälsdjursuppfödarnas intresseorganisation FIFUR:s farmcertifieringsprogram, som granskas av en utomstående oberoende auditör, reglerar pälsfarmens miljöfaktorer och farmens verksamhet, och utgör en del av WelFur- programmet. Saga Furs tar inte emot råv- eller finnsjubbskinn från farmer som inte har uppfyller kriterierna för certifieringsprogrammet ifråga.

En viktig del av Saga Furs' företagsansvar är möjligheten att spåra det sålda skinnets ursprung ända till pälsfarmen. För att förbättra spårbarheten har bolaget testat hur olika identifikationstagggar klarar av beredningsprocessen för att möjliggöra allt bättre spårbarhet från pälsfarmen ända till detaljhandeln. Bolaget piloterar användningen av taggar under räkenskapsperioden 2019/2020.

Saga Furs' etiska riktlinjer (Code of Conduct) har varit i bruk sedan år 2017. I riktlinjerna behandlas bl.a. iakttagande av lagar, bestämmelser och förordningar, intressekonflikter, mutor, mänskliga rättigheter, tystnadsplikt och god affärssed. Saga Fur har sedan år 2008 förbundit sig till FN:s Global Compact -initiativ. Saga Furs stöder uppnåendet av FN:s målsättningar för hållbar utveckling (och har identifierat de målsättningar som är väsentliga ur bolagets företagsansvarsperspektiv.

## Händelser efter utgången av rapporteringsperioden

Den 6.5.2020 meddelade Saga Furs Oyj:s styrelse att DI Magnus Ljung utnämns till bolagets nya verkställande direktör. Pertti Fallenius, som lett bolaget sedan år 2009, lämnade samtidigt bolagets operativa ledning. Juha Huttunen fortsätter som bolagets vice-verkställande direktör och verkställande direktörens suppleant.

Den 13-15.5.2020 erbjöd Saga Furs de kunder vilka inte hade möjlighet att delta i aprilauktionen på grund av coronaviruspandemins restriktioner, en möjlighet att göra kompletterande inköp av sådana skinn som blivit osålda vid nätauktionen i april till. Efterfrågan var begränsad.

Den 19.5.2020 meddelade bolaget att den traditionella pälsauktionen i juni flyttas till månadsskiftet juni-juli 29.6. – 7.7.2020. Auktionen försäljningsprogram omfattar ca 5 miljoner minkskinn, 850 000 råvskinn, 50 000 finnsjubbskinn, 26 000 sobelskinn och 140 000 karakullammskinn.

Den 20.5.2020 meddelade Saga Furs att bolaget inleder nya samarbetsförhandlingar för att förbättra lönsamheten och anpassa personalantalet och produktionskapaciteten. Samarbetsförhandlingarna är en del av ett bredare inbesparingsprogram och omfattar hela koncernens personal, inklusive den internationella organisationen. Samarbetsförhandlingarna beräknas avslutas i mitten av juli.

Bolagets likviditet har klart skärpts som en följd av att skinnförsäljningen har försenats pga. coronaviruset. Bolagets egen verksamhet binder mer finansiering och pälsfarmarna har lyft exceptionellt mycket förskottsbetalningar av bolaget. För att säkra det ökande behovet av rörelsekapital ansökte bolaget om Covid-19 lånegarantier som beviljas av Finnvera. Ansökan

beviljades dock inte. Den 13.5.2020 beslöt bolaget att avbryta förskottsfinansieringen till farmarna fram till auktionen i juni-juni månadsskiftet för att säkra sin likviditet.

---

## Marknadsutvecklingen på huvudmarknadsområdena

I slutet av 2019 hade de globala produktionsvolymerna av både rävs- och minkskinn minskat flera år i rad. I synnerhet inom den västerländska minkskinsproduktionen har nedgången varit betydande: Då mer än 50 miljoner minkskinn producerades under säsongen 2015/2016, är produktionen säsongen 2019/2020 endast 30 miljoner skinn. Produktionsnedgången förväntas åtgärda obalansen mellan utbud och efterfrågan och därmed vända skinnprisivåerna mot en svag ökning under pålsauktionerna våren 2020.

Coronavirusepidemin som spreds som en pandemi i början av våren försvårade mode- och beklädnadsindustrins möjligheter att skaffa pälskinn. Samtidigt infördes rese- och rörelserestriktioner (lock-down) i nästan alla länder i världen, vilket ledde till att konsumtionsefterfrågan kollapsade.

De västerländska modehusen har reagerat på olika sätt på den minskade konsumtionsefterfrågan. En del av modehusen har meddelat att de radikalt minskar det årliga antalet kollektioner, och koncentrerar sig på att delta i klart färre modeevenemang.

Modeindustrins innovativa näthandelslösningar förnyar branschens verksamhetsmodeller och presenterar pälsens möjligheter för konsumenterna även i undantagsförhållanden. De försäljningsvolymerna av pälsplagg som uppstått som resultat av dessa lösningar har dock inte varit tillräckliga för att kompensera nedgången inom den traditionella handeln.

Som en följd av coronavirusläget och modeindustrins produktionscykler torde den globala efterfrågan på pälskinn fortsättningsvis vara svag fram till slutet av säsongen och beräknas inte återhämta sig förrän mot slutet av säsongen 2020/2021. Under säsongen 2020/2021 kommer produktionen av pälskinn att nästan halveras, vilket torde stöda försäljningen av de skinn som finns kvar i lager efter innevarande säsong och stöda en ökning av skinnpriserna.

De kinesiska konsumenternas köpbeteende under den kommande vintersäsongen kommer att vara avgörande för försäljningen av pälskinn. Kina är fortfarande det viktigaste marknadsområdet för de mink- och rävs- och minkskinn som Saga Furs förmedlar. Andra betydande marknadsområden för pälskinn är Syd Korea, Ryssland samt modemarknaderna i Västeuropa och Nordamerika

---

## Affärsverksamhetens utvecklingsutsikter

Prisnivån på pälskinn präglas fortfarande av en betydande osäkerhet. Prisnivån på minkskinn under innevarande säsongens auktioner torde bibehållas på samma nivå som våren 2020. Prisnivån på rävs- och minkskinn förväntas fastställas tidigast under Saga Furs' auktion i juli.

Beroende på auktionsresultaten kommer Saga Furs att överföra en betydande del av innevarande räkenskapsperiods skinnutbud att säljas under räkenskapsperioden 2020/2021. Effektiveringen av

verksamheten och kostnadsinbesparingarna inverkar väsentligt på bolagets nyckeltal först under den kommande räkenskapsperioden 2020/2021. I takt med att svårigheterna med skinnförsäljningen fortsätter kommer farmerfordringarna fortsättningsvis att vara höga, och bolagets finansiella situation att vara ansträngd.

Saga Furs prognostiserar inte resultaten av de kommande auktionerna, men bedömer att räkenskapsperiodens omsättning blir lägre än under föregående räkenskapsperiod och att bolagets resultat kommer att vara klart förlustbringande.

---

## Redovisningsprinciper

Denna halvårsrapport är uppgjord i enlighet med standarden IAS 34 Delårsrapporter.

Halvårsrapporten är uppgjord i enlighet med de av IASB publicerade IFRS-standarderna som är godkända för bruk inom EU. Vid uppgörandet av denna halvårsrapport har följts samma principer som vid bokslutet 31.10.2019, med undantag för de förändringar som föranletts av ibruktagandet av standarden IFRS 16 Leases.

### *IFRS 16 Leases*

IFRS 16 publicerades i januari 2016 och fastställer principerna för redovisning, värdering och presentation av leasingavtal samt de uppgifter som bör presenteras i bokslutet. Enligt standarden behandlas alla hyrestagarens hyresavtal på samma sätt så, att hyrestagaren i sin koncernbalans redovisar tillgångarna och hyresskulder för alla hyresavtal med en hyresperiod som överstiger 12 månader.

Koncernen tog IFRS 16 i bruk den 1.11.2019 med ett förenklat tillvägagångssätt. I enlighet med riktlinjerna gällande IFRS 16-standardens ibruktagande har jämförelseuppgifterna inte justerats. De relevanta uppskattningarna och bedömningarna vid tillämpningen av standarden avser huvudsakligen värderingen av hyresperioden och användningen av diskonteringsräntan.

Koncernens lokaler är huvudsakligen i koncernens ägo, men ibruktagandet av IFRS 16 ökade mängden tillgångar och skulder som redovisas i koncernens balans för befintliga övriga hyresavtal som tidigare redovisades under utrymmes- och övriga hyresavtal.

Tabellerna på följande sidor presenterar justeringen av varje relevant rad i koncernbalansräkningen,

I värdepappersmarknadslagen ingår inte längre krav på att framtidsutsikterna presenteras i halvårsrapporterna. I enlighet med kraven i bokföringslagen presenteras framtidsutsikterna i verksamhetsberättelsen. Bolaget har dock beslutat att tillsvidare presentera framtidsutsikterna i halvårsrapporterna. I fall presentationspraxis eventuellt ändras informeras skilt därom.

De uppgifter som presenteras i halvårsrapporten har inte reviderats.

**Koncernbalans IFRS**

EUR 1.000

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>30.4.2020</b>	30.4.2019	31.10.2019
Långfristiga tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	<b>32 949</b>	31 504	30 111
Immateriella tillgångar	<b>2 706</b>	2 892	2 718
Latenta skattefordringar (netto)	<b>613</b>		
Placeringar	<b>358</b>	355	358
Långfristiga fordringar	<b>8 508</b>	14 375	8 508
Långfristiga tillgångar totalt	<b>45 133</b>	49 127	41 695
Kortfristiga tillgångar			
Omsättningstillgångar	<b>3 722</b>	1 429	1 288
Räntebärande köparfordringar	<b>19 174</b>	15 350	21 292
Räntebärande farmarfordringar	<b>162 669</b>	70 519	87 639
Räntefria fordringar	<b>26 490</b>	26 205	21 428
Skattefordringar baserade på periodens beskattningsbara resultat	<b>26</b>	38	37
Likvida medel	<b>5 556</b>	5 233	757
Kortfristiga tillgångar totalt	<b>217 638</b>	118 773	132 440
Tillgångar totalt	<b>262 771</b>	167 900	174 135
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>30.4.2020</b>	30.4.2019	31.10.2019
Eget kapital som tillhör moderbolagets ägare			
Aktiekapital	<b>7 200</b>	7 200	7 200
Överkursfond	<b>254</b>	254	254
Övriga fonder	<b>21 105</b>	21 105	21 105
Omräkningsdifferens	<b>53</b>	55	50
Balanserade vinstmedel	<b>48 975</b>	56 825	57 623
Eget kapital totalt	<b>77 588</b>	85 439	86 233
Obligatoriska reserveringar			68
Långfristiga skulder			
Latenta skatteskulder (netto)		1 477	1 593
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	<b>146 056</b>	46 602	59 992
Leverantörsskulder och övriga skulder	<b>38 969</b>	34 325	26 081
Skatteskulder baserade på periodens beskattningsbara resultat	<b>159</b>	58	167
Kortfristiga skulder totalt	<b>185 184</b>	80 984	86 241
Skulder totalt	<b>185 184</b>	82 461	87 835
Eget kapital och skulder totalt	<b>262 771</b>	167 900	174 135



## Rapport över totalresultat

EUR 1.000	<b>1.11.2019- 30.4.2020 6 mån</b>	1.11.2018- 30.4.2019 6 mån	1.11.2018- 31.10.2019 12 mån
<b>Kvarvarande verksamheter</b>			
Omsättning	<b>9 690</b>	20 686	44 677
Övriga rörelseintäkter	<b>294</b>	402	758
Användning av material och tillbehör	<b>-450</b>	-1 006	-2 385
Kostnader för löner och anställningsförmåner	<b>-8 126</b>	-9 746	-18 761
Avskrivningar och nedskrivningar	<b>-2 856</b>	-2 001	-3 825
Övriga rörelsekostnader	<b>-11 087</b>	-12 184	-22 851
Rörelseresultat	<b>-12 534</b>	-3 849	-2 386
Finansiella intäkter	<b>3 281</b>	2 594	5 218
Finansiella kostnader	<b>-1 584</b>	-574	-3 536
Resultat före skatt	<b>-10 837</b>	-1 828	-705
Inkomstskatt	<b>2 191</b>	349	25
Översiktsperiodens resultat	<b>-8 646</b>	-1 480	-680
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som eventuellt senare påförs resultatet			
Omräkningsdifferenser	<b>1</b>	-1	-6
Översiktsperiodens totalresultat	<b>-8 645</b>	-1 481	-688
Resultat/aktie utspätt (EUR) *)	<b>-2,44</b>	-0,42	-0,19

\*) Det finns inga faktorer som späder ut nyckeltalen

## Koncernens kassaflödesanalys

EUR 1.000	<b>1.11.2019- 30.4.2020 6 mån</b>	1.11.2018- 30.4.2019 6 mån	1.11.2018- 31.10.2019 12 mån
<b>Rörelseverksamhetens kassaflöde</b>			
Erhållna betalningar från köpare för förmedlingsförsäljning	<b>50 213</b>	134 649	305 877
Erhållna betalningar för övriga rörelseintäkter	<b>174</b>	144	471
Kostnader för rörelseverksamheten	<b>-132 158</b>	-125 714	-310 541
Rörelseverksamhetens kassaflöde före finansiella poster och skatter	<b>-81 771</b>	9 079	-4 192
Betalda räntor för rörelseverksamhetens finansiella kostnader	<b>-568</b>	-164	-446
Betalningar för rörelseverksamhetens övriga finansiella kostnader	<b>-691</b>	-50	-2 745
Erhållna räntor från rörelseverksamheten	<b>3 006</b>	2 476	4 964
Övriga finansiella intäkter från rörelseverksamheten	<b>-136</b>	39	169
Betalda direkta skatter	<b>-11</b>	-8	-211
<i>Rörelseverksamhetens kassaflöde (A)</i>	<b>-80 171</b>	11 373	-2 461
<i>Investeringskassaflöde</i>			
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	<b>-958</b>	-541	-880
Överlåtelseinkomster från materiella och immateriella tillgångar	<b>59</b>	108	204
Investeringar i övriga placeringar	<b>0</b>	0	-3
Överlåtelseinkomster från placeringar	<b>0</b>	246	246
<i>Investeringskassaflöde (B)</i>	<b>-899</b>	-188	-433
<i>Finansieringskassaflöde</i>			
Upptagna kortfristiga lån	<b>85 869</b>	0	2 126
Amortering av kortfristiga lån	<b>0</b>	-9 373	-130
Betalda dividender	<b>0</b>	0	-1 768
<i>Finansieringskassaflöde (C)</i>	<b>85 869</b>	-9 373	228
Förändring i likvida medel (A+B+C) ökning (+) / minskning (-)	<b>4 799</b>	1 812	-2 666
Likvida medel 30.4 / 31.10	<b>5 556</b>	5 233	757
./.. Likvida medel 1.11	<b>757</b>	3 423	3 423
Förändring i likvida medel	<b>4 799</b>	1 811	-2 666

## Kalkyl över förändringar i eget kapital

### Kalkyl över förändringar i eget kapital 1.11.2018-30.4.2019

EUR 1.000	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Övriga fonder	Om- räknings- differens	Värde- förändring s-fond	Ackum. vinst- medel	<b>Moder- bolagets aktieägare s andel</b>	Minoritets- intressen	<b>Eget kapital totalt</b>
Eget kapital 31.10.2018	7 200	254	21 105	52	0	60 322	<b>88 933</b>	0	<b>88 933</b>
Implementering av IFRS 9 - standarden						-1 359	<b>-1 359</b>		<b>-1 359</b>
Implementering av IFRS 15 - standarden						1 114	<b>1 114</b>		<b>1 114</b>
Eget kapital 1.11.2018	7 200	254	21 105	52	0	60 077	<b>88 688</b>	0	<b>88 688</b>
Översiktsperiodens resultat						-1 480	<b>-1 480</b>		<b>-1 480</b>
Övrigt totalresultat				3		-3	<b>0</b>		<b>0</b>
Dividendutdelning						-1 769	<b>-1 769</b>		<b>-1 769</b>
Överfört till konjunkturfonden						0	<b>0</b>		<b>0</b>
Eget kapital 30.4.2019	7 200	254	21 105	55	0	56 825	<b>85 439</b>	0	<b>85 439</b>

### Kalkyl över förändringar i eget kapital 1.11.2019-30.4.2020

EUR 1.000	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Övriga fonder	Om- räknings- differens	Värde- förändring s-fond	Ackum. vinst- medel	<b>Moder- bolagets aktieägare s andel</b>	Minoritets- intressen	<b>Eget kapital totalt</b>
Eget kapital 31.10.2019	7 200	254	21 105	50	0	57 623	<b>86 233</b>	0	<b>86 233</b>
Översiktsperiodens resultat						-8 646	<b>-8 646</b>		<b>-8 646</b>
Övrigt totalresultat				3		-2	<b>1</b>		<b>1</b>
Eget kapital 30.4.2020	7 200	254	21 105	53	0	48 975	<b>77 588</b>	0	<b>77 588</b>

## IFRS 16 standardens inverkan på koncernens balans

EUR 1.000

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>30.4.2020</b>	<b>IFRS 16 justering</b>	<b>30.4.2020 Före IFRS 16 justering</b>
Långfristiga tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	32 949	3 655	29 294
Immateriella tillgångar	2 706		2 706
Latenta skattefordringar (netto)	613		613
Placeringar	358		358
Långfristiga fordringar	8 508		8 508
Långfristiga tillgångar totalt	45 133	3 655	41 478
Kortfristiga tillgångar			
Omsättningstillgångar	3 722		3 722
Räntebärande köparfordringar	19 174		19 174
Räntebärande farmarfordringar	162 669		162 669
Räntefria fordringar	26 490		26 490
Skattefordringar baserade på periodens beskattningsbara resultat	26		26
Likvida medel	5 556		5 556
Kortfristiga tillgångar totalt	217 638		217 638
Tillgångar totalt	262 771	3 655	259 116
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>30.4.2020</b>	<b>IFRS 16</b>	<b>30.4.2020</b>
Eget kapital som tillhör moderbolagets ägare			
Aktiekapital	7 200		7 200
Överkursfond	254		254
Övriga fonder	21 105		21 105
Omräkningsdifferens	53		53
Balanserade vinstmedel	48 975	-13	48 988
Eget kapital totalt	77 588	-13	77 600
Obligatoriska reserveringar			
Långfristiga skulder			
Latenta skatteskulder (netto)	0		
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	146 056	3 668	142 388
Leverantörsskulder och övriga skulder	38 969		38 969
Skatteskulder baserade på periodens beskattningsbara resultat	159		159
Kortfristiga skulder totalt	185 184	3 668	181 516
Skulder totalt	185 184	3 668	181 516
Eget kapital och skulder totalt	262 771	3 655	259 116

**IFRS 16 standardens inverkan på koncernens resultat**

EUR 1.000	1.11.2019- 30.4.2020	IFRS 16 justering	1.11.2019- 30.4.2020 Före IFRS 16 justering
	6 mån		6 mån
<b>Kvarvarande verksamheter</b>			
Omsättning	9 690	0	9 690
Övriga rörelseintäkter	294	0	294
Användning av material och tillbehör	-450	0	-450
Kostnader för löner och anställningsförmåner	-8 126	0	-8 126
Avskrivningar och nedskrivningar	-2 856	1 100	-1 756
Övriga rörelsekostnader	-11 087	-1 117	-12 205
Rörelseresultat	-12 534	-18	-12 552
Finansiella intäkter	3 281	0	3 281
Finansiella kostnader	-1 584	31	-1 553
Resultat före skatt	-10 837	13	-10 825
Inkomstskatt	2 191	0	2 191
Översiktsperiodens resultat	-8 646	13	-8 633
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som eventuellt senare påförs resultatet			
Omräkningsdifferenser	1	0	1
Översiktsperiodens totalresultat	<b>-8 645</b>	13	<b>-8 632</b>
Resultat/aktie outspädd (EUR) *)	<b>-2,44</b>	0,00	<b>-2,44</b>

\*) Det finns inga faktorer som späder ut nyckeltalen

## Relationstal som beskriver koncernens ekonomiska utveckling

	11/19-4/20	11/18-4/19	11/18-10/19
	6 mån	6 mån	12 mån
Försäljningens värde, milj. euro	45,3	126,6	296,9
Omsättning, milj. euro	9,7	20,7	44,7
Rörelseresultat, milj. euro	-12,5	-3,8	-2,4
% av omsättningen	-130%	-19%	-5,3 %
Resultat före skatter, milj. euro	-10,8	-1,8	-0,7
% av omsättningen	-110%	-8,8 %	-1,6 %
Resultat /aktie, euro	-2,44	-0,42	-0,19
Eget kapital/aktie, euro	21,94	24,16	24,38
Avkastning på eget kapital (ROE) -%	-10,6 %	-1,7 %	-0,8 %
Avkastning på investerat kapital (ROI) -%	-5,5 %	-0,9 %	0,2 %
Soliditet, %	31,8 %	56,5 %	55,1 %
Gearing	1,81	0,48	0,69
Bruttoinvesteringar, milj. euro	1,0	0,5	0,9
% av omsättningen	9,9 %	2,6 %	2,0 %
Personal i genomsnitt	448	452	345

### Beräkningsgrunderna för relationstalen:

Avkastning på eget kapital (ROE) -%	= periodens resultat x 100 / eget kapital *)
Avkastning på investerat kapital (ROI) -%	= (resultat före skatt + ränte- och övriga finansiella kostnader) x 100 / (balansomslutning - räntefria kortfristiga skulder) *)
Soliditet, %	= eget kapital x 100 / (balansomslutning - erhållna förskott)
Gearing	= (räntebärande främmande kapital - likvida medel och finansiella värdepapper) / eget kapital
Resultat/aktie, euro	= periodens resultat / antal utestående aktier på rapporteringsdagen
Eget kapital/aktie, euro	= eget kapital / antal utestående aktier på rapporteringsdagen

\*) nämnaren utgör medeltalet av räkenskapsperiodens och föregående räkenskapsperiods balansvärden

**Givna säkerheter, ansvarsförbindelser och övriga ansvar**

EUR 1.000	30.4.2020	30.4.2019	31.10.2019
<b>Skulder mot vilka som säkerhet ställts inteckningar och pantsatts fordringar</b>			
Lån från finansieringsbolag	122 616	27 636	35 816
Givna fastighetsinteckningar	54 071	54 071	54 071
Givna företagsinteckningar	2 691	2 691	2 691
Givna panter	791	791	791
<b>Derivatkontrakt</b>			
Valutaterminernas nominella värde	0	450	0

Valutaterminerna har inte säkrats eftersom koncernen inte tillämpar säkringsredovisning.

Den position som moderbolagets ikraftvarande valutaterminskontrakt bildade vid halvårsperiodens slut är -1 843 533 euro

**Fastighetsinvesteringar**

Koncernen är skyldig att kontrollera sina mervärdesskatteavdrag för fastighetsinvesteringarna om fastighetens skattemässiga användning minskar under översiktsperioden. Ansvarets maximibelopp är 1,8 miljoner euro och det sista granskningsåret är 2027.

**Verkställande direktörens tjänsteförhållande upphör**

Styrelsen har sagt upp tidigare verkställande direktören Pertti Fallenius tjänsteförhållande och därmed upphör också hans direktörskontrakt den 31.7.2020. I detta sammanhang betalas Fallenius en engångsbetalning på 350 000 euro.

**Transaktioner med närkretsen**

EUR 1.000	2019/2020 6 mån	2018/2019 6 mån	2018/2019 12 mån
<b>Transaktioner med närkretsen</b>			
<i>Omsättning</i>			
- moderbolaget	1	1	4
- övrig närkrets	253	139	353
<i>Övriga rörelseintäkter</i>			
- moderbolaget	22	22	43
<i>Material och tillbehör</i>			
- övrig närkrets	0	-1	0
<i>Övriga rörelsekostnader</i>			
- moderbolaget	-6	-33	-22
<i>Finansiella intäkter</i>			
- övrig närkrets	59	27	49
<i>Finansiella kostnader</i>			
- moderbolaget	0	-1	-1
- övrig närkrets	0	-2	-1
<i>Fordran från närkretsen</i>			
- övrig närkrets	3 995	1 158	1 169
<i>Skulder till närkretsen</i>			
- moderbolaget	-83	-591	-376
- övrig närkrets	-36	-1 088	-1 007
<b>Ledningens anställningsförmåner</b>			
Löner och övriga kortfristiga anställningsförmåner	733	699	1 405

Ledningen består av styrelsen, verkställande direktören, verkställande direktörens suppleant samt koncernens övriga ledningsgrupp.

Vanda den 29.6.2020

Styrelsen