





# Vi är en del av den pågående digitaliseringen

## 8

Vision, affärsidé, strategi och mål

### VERKSAMHETEN

Året i korthet	4
VD har ordet	6
Vision, affärsidé, strategi och mål	8
Marknaden	10
Koncernens erbjudande	14
Förvärv	20
Organisation	21
Aktien och aktieägare	22

### HÅLLBARHETSRAPPORT

Centrala policydokument och risker	24
Väsentliga hållbarhetsområden	25
Våra intressenter	26
Vårt ekonomiska ansvar	28
Vårt sociala ansvar	31
Vårt miljöansvar	34
Resultatindikatorer	36
Revisorns yttrande	37



**14** Koncernens erbjudande

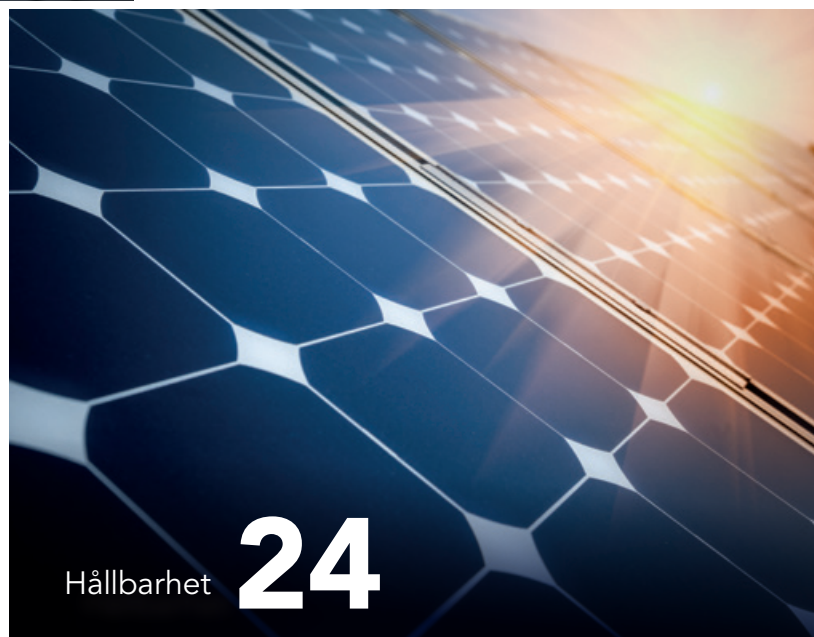
"2018 var året då vi framgångsrikt genomförde en ompositionering mot tydliga tillväxtmarknader"

**6** VD har ordet



Aktien och aktieägare

**22**



Hållbarhet

**24**

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Finansiell utveckling	38
Risker och riskhantering	42
Styrelse	46
Ledningsgrupp	47

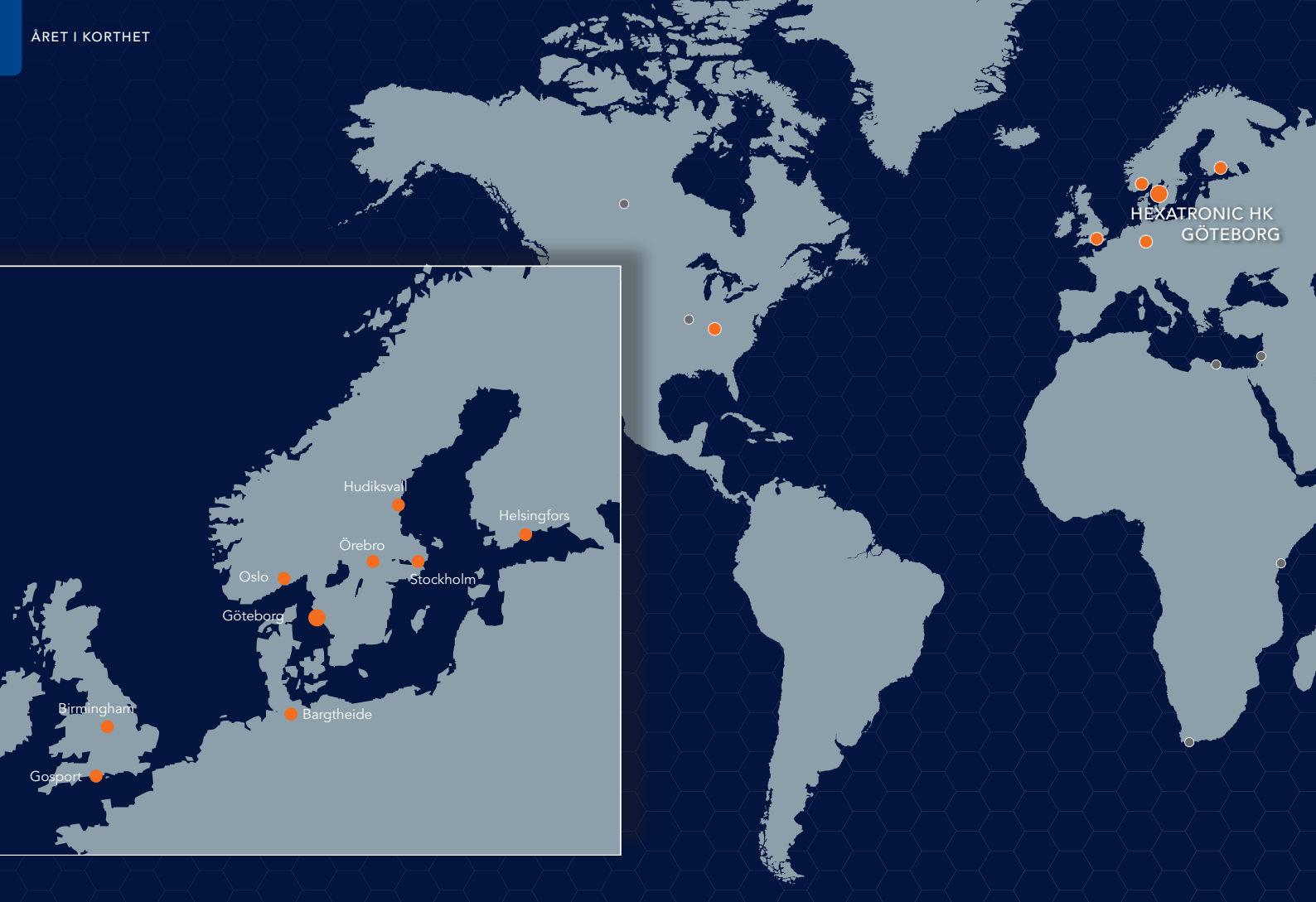
<b>BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT</b>	48
-------------------------------	----

## FINANSIELL INFORMATION

Koncernen	54
Moderföretaget	59
Noter	64
IFRS och nyckeltalsbegrepp	98
Styrelsens försäkran	100
Revisionsberättelse	102

## INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

Kallelse till årsstämma 2019	106
Finansiell kalender	107



# Året i korthet

Ännu ett händelserikt år har avslutats. Vi har genomfört viktiga förvärv på flera av våra strategiska marknader.

<b>Ekonomisk sammanfattning</b>	2018	2016/17 <sup>1)</sup>	2017	2016	2015/16	2014/15	2013/14
Nettoomsättning	1 597,8	1 717,8	1 299,4	1 032,3	890,9	627,3	497,3
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	138,2	198,6	151,0	109,8	81,3	63,7	64,0
EBITDA-marginal	8,7%	11,6%	11,6%	10,6%	9,1%	10,1%	11,1%
Rörelseresultat (EBIT)	92,5	161,6	122,3	88,8	62,9	50,0	59,1
Nettoresultat	59,3	112,3	90,4	54,1	42,1	37,4	46,5
Balansomslutning	1 303,1	777,1	777,1	657,3	605,2	482,0	280,3
Kassaflöde från löpande verksamheten	15,6	102,7	133,4	33,1	56,8	12,0	18,1
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,62	2,97	2,38	1,50	1,19	1,21	1,83

<sup>1)</sup> Förlängt räkenskapsår som omfattar 16 månader.





- Koncernbolag
- Partner/distributör

**19**  
**BOLAG**  
I 7 LÄNDER

- Huvudkontor: Göteborg, Sverige
- Omsättning: 1 597,8 MSEK
- EBITDA-marginal: 8,7 %
- Antal anställda: 564
- Antal bolag/länder: 19 bolag i 7 länder
- Aktien noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap

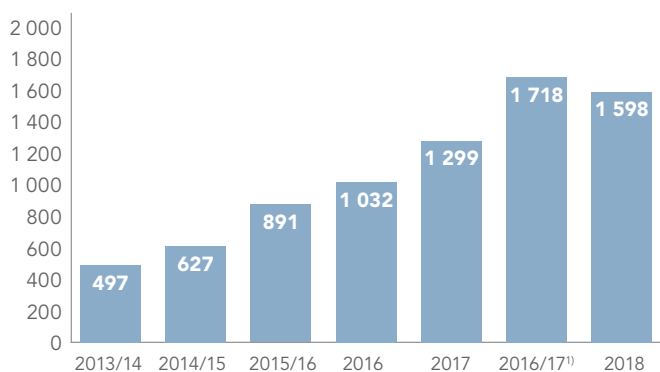
## Händelser under året

- Förvärv av den amerikanska dukttillverkaren Blue Diamond Industries LLC.
- Förvärv av det brittiska utbildningsbolaget PQMS Ltd.
- Förvärv av det tyska fiberoptikbolaget Opternus GmbH.
- SKF och Proximion ingår partneravtal för industrialisering av fiberoptiska sensorsystem.
- Hexatronic UK tecknar avtal med en brittisk operatör till ett värde om ca 70 MSEK.
- Hexatronic flyttas upp till Nasdaq Stockholms segment Mid Cap.

## Händelser efter periodens utgång

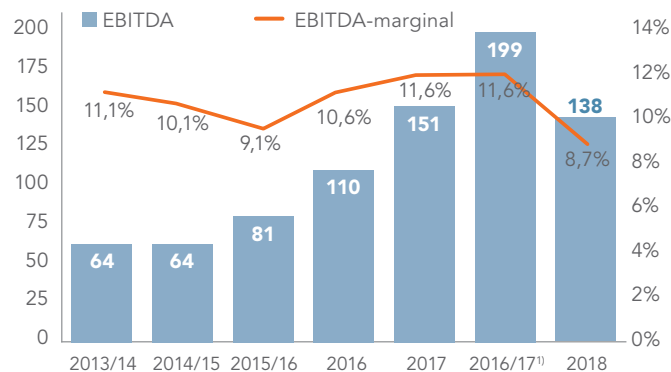
- Hexatronic UK tecknar strategiskt avtal med CityFibre Ltd. värt totalt ca 500 MSEK.

### Nettoomsättning, MSEK



<sup>1)</sup>Förlängt räkenskapsår som omfattar 16 månader.

### EBITDA (MSEK och procent)



# Stärkt strategisk position

2018 var året då vi framgångsrikt genomförde en ompositionering mot tydliga tillväxtmarknader. En relativt utbyggd svensk marknad har de senaste åren dominerat försäljningen. Vi gick in i 2019 med en betydligt större vikt mot stora tillväxtmarknader som befinner sig i sin linda.

Hexatronic blev under 2018 en etablerad aktör i Storbritannien och Nordamerika. Lokal närvaro har vi haft under flera år men det tar tid att etablera en position på nya marknader och viktiga steg togs under året.

I Storbritannien vann vi koncernens första systemorder då vi efter ett långt samarbete valdes som strategisk partner till den nationella utmanaren CityFibre. Avtalet ökades nu i februari med ca 500 MSEK vilket är koncernens med marginal största affär. En strategisk viktig händelse för affären och positionen på marknaden i Storbritannien var förvärvet av utbildningsbolaget PQMS i juni 2018.

I Nordamerika har vi sedan hösten 2015 ett lokalt säljbolag men sedan förvärvet av duktbolaget Blue Diamond Industries i januari 2018 har vi numera lokal produktion och en helt annan närvaro på marknaden.

I Tyskland är vi fortfarande något år efter Storbritannien och Nordamerika med att introducera vårt systemerbjudande fullt ut. En lokal säljorganisation rekryterades under första kvartalet 2018 men med förvärvet av fiberoptikbolaget Opternus i november 2018 har vi nu ett tydligt fotfäste på marknaden.

Den stärkta strategiska positionen vi under året skapat i dessa tre marknader gör att vi bedömer att vi har mycket goda förutsättningar att ta en aktiv del av en omfattande fiberutbyggnad under många år framöver.

## FIBERUTBYGGNADEN FORTSATT I SIN LINDA

Med några få undantag domineras fortfarande de stora ekonomierna i Europa och Nordamerika av kopparnät. Som boende i Sverige är det lätt att bli hemmablind när till och med landsbygden sakta börjar bli utbyggd. Men som i många sammanhang är Sverige inte regeln. Vi är undantaget. Nordamerika och EU28 har idag en utbyggnad av fiber till hemmet uppgående till cirka 15 % mot närmare 50 % i Sverige. Tittar vi specifikt på Storbritannien och Tyskland är det mindre än 3 %.

Många länder har idag mål för digitalisering och fiberutbyggnad. För att påskynda utbyggnaden tillskjuts statliga medel vilket också får stöd av rapporter som påvisar socioekonomiska vinster med utrullningen av fiber. Historiskt har fiberutbyggnaden bromsats i flera ekonomier av att nationella operatörer försökt skjuta på investeringarna genom att optimera befintliga kopparnät. Även om det delvis lever kvar har det skett en tydlig förflyttning. Nu talas det om nedsläckning av kopparnät av utrymmes- och kostnadsskäl. Telefonica i Spanien är ett exempel på en större operatör som redan börjat släcka ner delar av sitt kopparnät.

## 5G ELLER FIBER

Till bostaden har många möjlighet att välja mellan fast inkoppling med fiber eller mobilt bredband.

I flera fall är mobilt bredband ett bra alternativ även om en klar majoritet väljer fiber på grund av större bandbredd och ökad driftsäkerhet. Men eftersom gemene man ställs inför just valet mellan fiber eller mobilt bredband kommer 5G ofta på tal. När kommer 5G? Och kommer den ökade bandbredden med 5G medföra att vi inte behöver fiber är de kanske vanligaste frågorna jag idag får. Jag är övertygad att användningen av mobilt bredband kommer öka och delvis på bekostnad av fiber till hemmet. Däremot inte på bekostnad av utbyggnaden av fiber. Det man lätt glömmar är att även om fiber inte dras in i huset så behöver varje 5G-antenn fiber och när vi går från 4G till 5G krävs tio gånger fler antenner då nästa generations antenner per definition täcker en mindre yta. För mig som privatperson handlar det alltså om fiber eller 5G men för Hexatronic är det fiber och 5G. Det är faktiskt så att vi ser 5G som en av våra största tillväxtpotentialer utanför fiber till hemmet på 3-5 års sikt.

## INNOVATION

Innovation har varit en viktig framgångsfaktor i vår tillväxtresa och jag är övertygad att det kommer bli än mer viktigt kommande år. Fakta är att cirka 80 % av kostnaden för vår kund är relaterat till installation och markarbete medan material eller produkter endast utgör 20 %. Vårt utvecklingsarbete är därför fokuserat på att i nära samarbete



med kund utveckla lösningar som möjliggör ett snabbare och mer kostnadseffektivt installationsförfarande. Genom att även erbjuda fältsupport som säkerställer korrekt handhavande och utbildning av installatörer säkerställer vi en minskad TCO (Total Cost of Ownership) för kunden.

Som telekomföretag befinner vi oss i centrum av en pågående megatrend inom digitalisering och Internet of Things (IoT) eller "sakernas internet". Vi ser stora möjligheter att växa och bidra till den fortsatta digitaliseringen av samhället. Vi har under 2018 introducerat systemet InOne som kostnadseffektivt kan förse olika komponenter – kameror, sensorer, WiFi-punkter – inom sakernas internet med både fiber och kraft. Under året ingick vi även ett partneravtal med SKF avseende industrialisering av fiberoptiska sensorsystem innebärande möjlighet att använda lager för process- och kvalitetskontroll. Återigen skapar vi förutsättningar för våra kunder att bidra till den fortsatta digitaliseringen av samhället.

#### FINANSIELLA MÅL

I samband med bokslutskommunikén presenterade vi reviderade finansiella mål. Vi behöll tillväxtmålet om 20 % oförändrat innebärande fortsatt fokus på stark tillväxt. Mätetalet för lönsamhet ändrades från EBITDA till EBITA som en följd av ändrade redovisningsregler inom området leasing. Lönsam-



hetsmålet framgent är 9 % EBITA på rullande 12 månader vilket skulle innebära närmare 10,5 % EBITDA enligt tidigare redovisningsprinciper. Vi beslutade också att ta bort soliditetsmålet från koncernens finansiella mål.

#### HÅLLBARHET

Vi har under 2018 fortsatt arbeta med att utveckla vårt hållbarhetsarbete. Under året genomfördes bland annat två hållbarhetsveckor inom koncernen. Den första veckan fokuserade på förbättringar inom hållbarhet. Veckan resulterade i ca 200 förslag från koncernens alla bolag. Hållbarhetsvecka två fokuserade på vår uppförandekod med workshops inom intressekonflikter och antikorrupktion. Under året genomfördes även en medarbetarbetar-

undersökning som glädjande visade på en fortsatt positiv utveckling av våra medarbetares uppfattning av sitt arbete och arbetsmiljö.

Senare i denna årsredovisning finner du vår första hållbarhetsrapport där du kan läsa mer om bl.a våra väsentliga hållbarhetsområden som vi fokuserar vårt fortsatta hållbarhetsarbete på.

Henrik Larsson Lyon  
VD och Koncernchef  
på Hexatronic Group

# Vi är en del av den pågående digitaliseringen

## VISION

“Bring connectivity to everyone by outstanding fiber optic solutions”. Ambitionen är att våra produkter och lösningar ska bidra till den pågående digitaliseringen. Vi strävar mot en utökad global närvaro, där våra produkter och lösningar är inkopplade i allt fler system. På så sätt kan vi göra nytta och skapa nya utvecklingsmöjligheter för fler människor världen över.

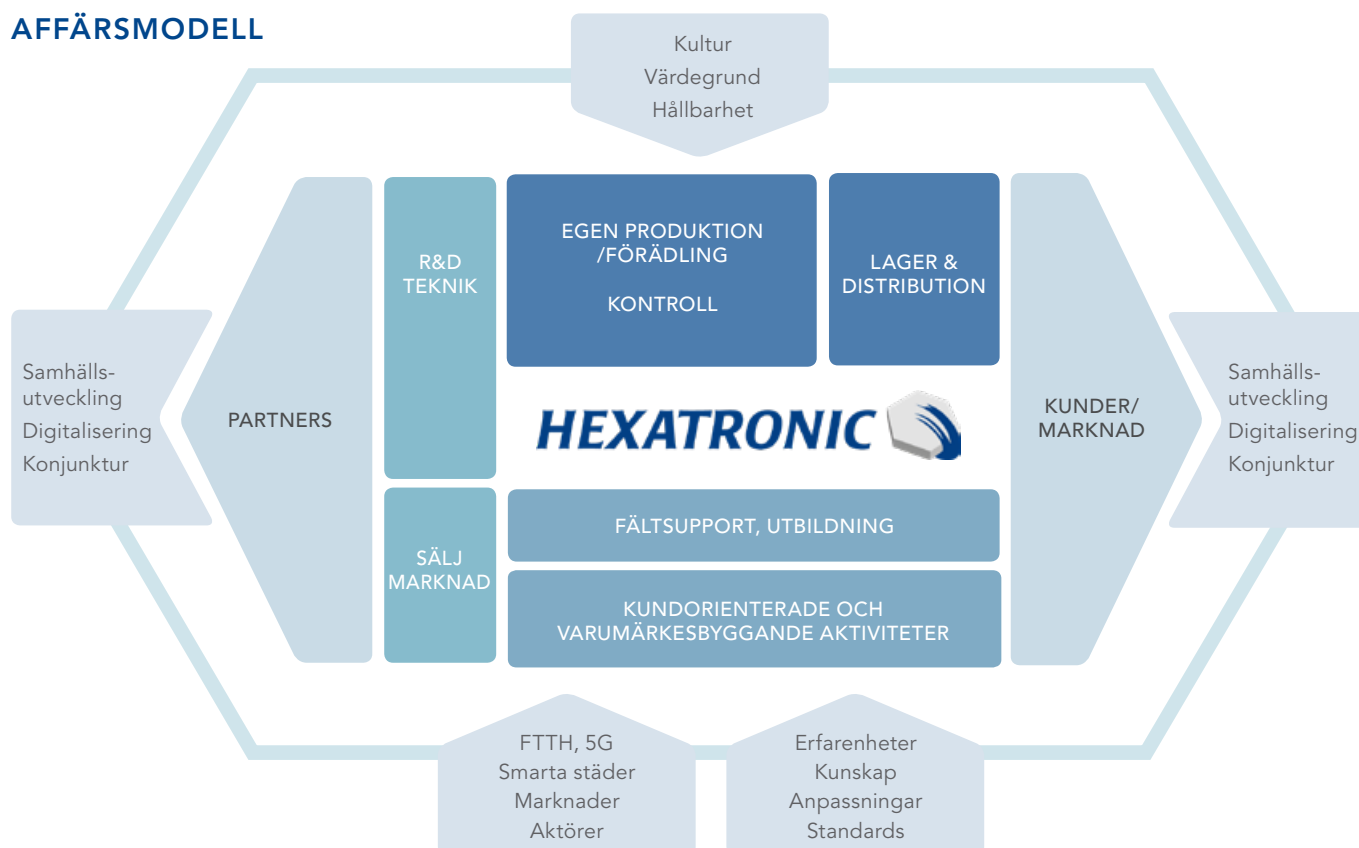
## AFFÄRSIDÉ

Med smarta och pålitliga produkt- och systemlösningar för passiv fiberinfrastruktur påskyndar vi den digitala transformationen till nytta för samhälle, företag och individ.

## POSITIONERING

Med kundnärhet, innovation och entreprenörsanda utvecklar och tillverkar vi produkter och lösningar som möjliggör marknadens lägsta TCO (Total Cost of Ownership). Oavsett om en kund behöver hela eller delar av vårt erbjudande har vi en närmast unik position på den globala marknaden. Detta tack vare att vi själva utvecklar och tillverkar nästan alla produkter som behövs för att bygga ett driftsäkert och hållbart fibernät. Det gör att vi kan testa och utvärdera löpande och därmed ha full koll på om vårt erbjudande håller måttet eller inte. Att våra kunder enbart behöver vända sig till en aktör om de stöter på patrull är något som frigör tid och resurser för dem – och bygger förtroende för oss.

## AFFÄRSMODELL







### ERBJUDANDE

Koncernen erbjuder ett brett sortiment för passiv fiberinfrastruktur. Koncernen utvecklar och tillverkar egna produkter och system samt designar, säljer och tillverkar systemlösningar baserade på egna produkter i kombination med produkter från ledande partners världen över.

Hexatronic äger sin egen produktionskedja, vilket gör att vi snabbt kan agera på unika kundförfrågningar. Med innovation, stort tekniskt kunnande, hög servicegrad och kompletta åtaganden arbetar Koncernen kontinuerligt för att förbättra sitt erbjudande till kund. I erbjudandet återfinns även utbildning för både fibermarknaden samt inom IT, och den mycket uppskattade tjänsten Hexatronic fältsupport inom vilken vi hjälper våra kunder med praktiskt stöd vid behov på plats ute i fält.

### KUNDER

Koncernens största kundgrupper är operatörer, nätägare och installatörer, samtidigt som en stor del av koncernens produkter distribueras via grossister. Nätägare och installatörer återfinns på alla våra marknader, där vi ofta samarbetar med de mindre till medelstora aktörerna.

### STRATEGI FÖR TILLVÄXT

Koncernen har en uttalad förvävsstrategi i våra strategiska marknader. Vi utvärderar löpande förvärv av lönsamma bolag med marknadsledande positioner och mindre kompletteringsförvärv som kan stärka konkurrenskraften och lönsamheten både lokalt och för koncernen.

Arbetet med att etablera Hexatronic starkare på viktiga strategiska tillväxtmarknader som USA, Storbritannien och Tyskland pågår för fullt. I dessa marknader har det annonserats mycket stora investeringar inom FTTH för de kommande åren och det är där Hexatronic skall växa.

Koncernen har som tillväxtstrategi att växa genom att kontinuerligt utveckla produktutbudet och addera fler mervärdetjänster som exempelvis service, eftermarknadsförsäljning, support och utbildning.

## KONCERNENS FINANSIELLA MÅL

T.o.m 31 december 2018

10%

### LÖNSAMHET

EBITDA-marginal (rörelseresultat före avskrivningar) på minst 10 % på rullande 12 månader. EBITDA-marginalen var 8,7 % (11,6 %) för räkenskapsåret 2018.

20%

### TILLVÄXT

Koncernen skall växa mer än sin marknad organiskt. Koncernen eftersträvar en genomsnittlig årlig tillväxt på minst 20 %.

Tillväxten kommer att vara både organisk och förvärvsdriven. Tillväxten under 2018 jämfört med kalenderår 2017 var 23 % (26 %).

30%

### FINANSIELL STABILITET – SOLIDITET

Koncernen skall ha en soliditet på minst 30 %. Soliditeten var 38 % (53 %) vid utgången av räkenskapsåret.

Vid förvärv kan soliditeten under en kortare period om mindre än 12 månader understiga 30 %.

### Nya finansiella mål fr. o .m. 1 januari 2019

Mot bakgrund av övergången till den nya redovisningsstandarden IFRS 16 Leasingavtal har styrelsen antagit nya finansiella mål att gälla från 1 januari 2019.

9%

### LÖNSAMHET

EBITA-marginal (rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar) skall uppgå till minst 9 % på rullande 12 månader. EBITA-marginal för 2018 var 7,2 %.

20%

### TILLVÄXT

Koncernen skall växa mer än sin marknad organiskt. En årlig tillväxt på minst 20 %. Tillväxten kommer att vara både organisk och förvärvsdriven.

# Högpresterande kommunikationsnät är grunden för det moderna samhället. Fibertekniken ger överlägsen kapacitet.

Utbyggnaden av fiber till hemmet, 5G och utvecklingen av smarta städer driver på behovet av stabila och pålitliga fibernät världen över.

Den globala digitaliseringen av samhället innebär ett teknologiskt skifte som saknar historisk motsvarighet. Teknikutvecklingen påverkar hela samhällsstrukturen och förändrar vår syn på vad som faktiskt är möjligt att digitalisera. IoT (Internet of Things), artificiell intelligens, big data, 3D-printing och blockchain-teknik växer fram och nya användningsområden skapas. Kraftfulla kommunikationsnät som möjliggör ständig uppkoppling är en förutsättning för att fler ska kunna ta del av utvecklingen.

## STOR SKILLNAD MELLAN LÄNDER

Trots att utbyggnadstrenden är väldigt tydlig finns det fortfarande stora länder i Europa som inte har kommit igång ordentligt, till exempel England och Tyskland. Anledningen till detta är att

man har befintliga nät byggda med gammal teknik. Länder som var tidigt ute med fiber är exempelvis Sverige, Spanien och Frankrike. Nu inser allt fler länder allvaret i behovet av fungerande kommunikationslösningar som till största del utgörs av fiber.

## SNABBT OCH EFFEKTIVT

Att fibernäten ska vara effektiva, säkra och robusta står nu högt upp på politikernas agenda för att skapa förutsättningar för en framgångsrik digitalisering. Precis som att vi förväntar oss att en glödlampa ska lysa när vi trycker på knappen förväntar vi oss snabb internetuppkoppling – var som helst och när som helst. Att internetuppkoppling finns blir vi medvetna om först när den inte fungerar.

Under de närmaste åren kommer vi att se en massiv utbyggnad av fibernäten världen över. De flesta länder har förstått vikten av att säkra sin konkurrenskraft genom satsningar på bredbandsutbyggnad och fiber till hemmet – inte bara i städerna utan även på landsbygden. Näten blir en viktig del i samhällets funktioner och service och skapar möjligheter att nå fler med mindre resurser.

## FÄRSK RAPPORT OM FTTH

I en rapport från 2018 från WIK-Consult GmbH, som analyserat den svenska och nederländska marknaden, påvisas de socioekonomiska fördelar och vinster som ges av investeringar i FTTH och stadsnät. De positiva resultaten uppmärksammas nu av allt fler länder och ger ett incitament för ökade investeringar.



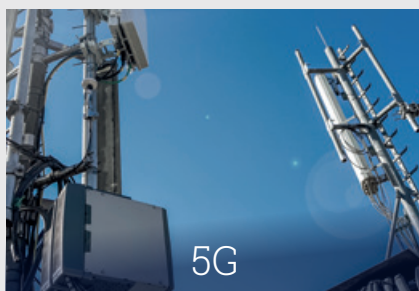


## EXEMPEL PÅ MARKNADSDRIVARE

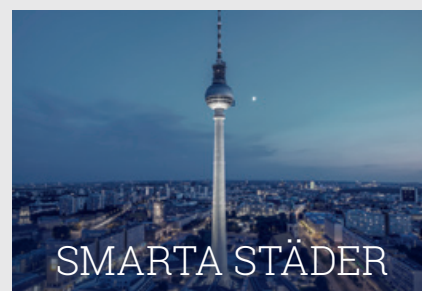
Några av de största påverkarna avseende behovet av fibernät är FTTH (Fiber-to-the-home), 5G och det som allmänt beskrivs som smarta städer.



För många är det en självklarhet att hemmet har en snabb och säker uppkoppling. Nya användarbeteenden skapar behov av allt högre kapacitet i näten. Val av material, utbyggnadsteknik och arbetsätt är avgörande för resultatet och fibernätets kvalitet. Blås-fibertekniken, som Hexatronics lösningar baseras på, är idealisk vid FTTH-projekt där det ställs höga krav på effektivitet och möjlighet till förtätning och efterinstallationer.



Femte generationens mobilnät, 5G har länge diskuterats och nu börjar installationerna ta fart på olika håll i världen, främst i Asien och USA. Ibland har det rests frågor om huruvida 5G kommer ersätta behovet av de fasta fibernäten. Sanningen är att det kommer att krävas mer investeringar i fibernät för att ansluta det ökade antal antenner som 5G innebär jämfört med 4G. Kort sagt: för att mata det kraftfulla trådlösa 5G-nätet behövs ett stabilt fast nät.



Utvecklingen av smarta städer är ännu i sin linda, men accelererar kraftigt. Användandet av självkörande bilar och bussar kommer att öka, samtidigt som nya produkter och tjänster utvecklas för exempelvis kameraövervakning, styrning av trafik, belysning, och utnyttjande av parkeringsplatser. Även om inte varje sensor eller kamera är ansluten till fiber så kommer det skapa ett ökat behov av fiber, framför allt i storstäderna.

# Den fiberoptiska marknaden

Fortsatt stark internationell fibermarknad med stor potential inom FTTH



Världens fibernät består av kraftfulla internationella transportnät som binder samman nationella och regionala nät, anslutningsnät och till sist accessnät (FTTH, fiber-to-the-home) som når ut till till enskilda hushåll. Miljontals bostäder världen över ska anslutas till högpresterande kommunikationsnät, vilket gör att den internationella marknaden för FTTH är i fortsatt positiv utveckling. Market Panorama, en årlig rapport från FTTH Council Europe framtagen i samarbete med iDate, visar att tillväxten av s.k. subscribers\* mellan september 2017

till september 2018 i Norden var 7 %, Nordamerika 21 %, i Storbritannien 83 %, Tyskland 14 % och Nya Zeeland 42 %.

Flera rapporter och nationella prognoser visar en fortsatt stark marknad för FTTH på samtliga av Hexatronics strategiska tillväxtmarknader (UK, Nordamerika, Tyskland/Österrike, Nya Zeeland/Australien, Afrika/Mellanöstern) fram till 2025-2030, och sannolikt även efter detta.

Den svenska FTTH-marknaden förväntas gradvis minska med 20 % 2019-2021, då marknaden ändrar karaktär från offensiv utbyggnad till förvaltning och underhåll. Kommande investeringar i transportnätet och utbyggnaden av 5G väntas stimulera marknaden.

## DEN EUROPEISKA FTTH-MARKNADEN

Stora skillnader finns i utbyggnadsnivå mellan de europeiska länderna enligt FTTH/B Panorama\*\* från september 2018. De 28 EU-länderna har enligt mätningen en Household penetration\*\*\* om i snitt 13,9 %, medan Sverige har 43,6 %. Som jämförelse kan nämnas att Norge har 35,6 %, Portugal 37,0 %, Finland 25,6 % och Frankrike 19,4 %. Italien ligger på 4,0 % och Tyskland på 2,3 % medan Storbritannien har 1,3 %. Resultaten tydliggör en fortsatt mycket stor potential på den europeiska marknaden.

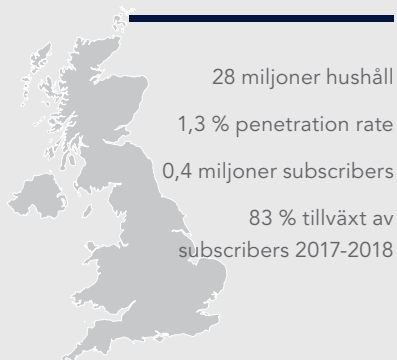


"Bred utbyggnad av FTTH över världen, med fortsatt potential på våra tillväxtmarknader"

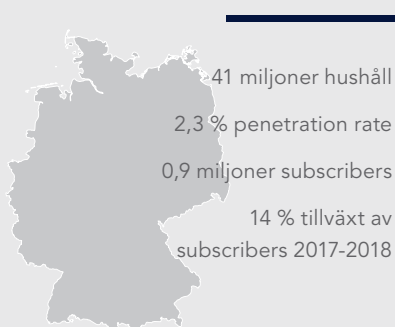
Magnus Angermund,  
Marknadschef, Hexatronic Group

## HEXATRONICS FOKUSMARKNADER

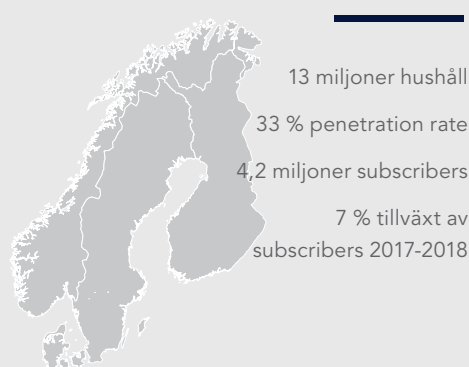
### STORBRIANNIEN



### TYSKLAND





### NORDEN



## FTTH/B EUROPARANKING – SEPTEMBER 2018

### Mer än 1 % Household Penetration

<b>0-10%</b>	Schweiz 7,8 % Polen 5,1 % Italien 4,0 %	Irland 3,8 % <b>Tyskland 2,3 %</b> Kroatien 1,9 %		Serbien 1,9 % Österrike 1,5 % <b>Storbritannien 1,3 %</b>	
<b>10-20%</b>		Frankrike 19,4 % Danmark 19,0 % Luxemburg 19,0 % Ungern 15,8 %		Kazakhstan 15,2 % Tjeckien 14,6 % EU28 13,9 % Makedonien 11,7 %	Turkiet 11,2 % Ukraina 10,3 %
<b>21-50%</b>	Lettland 50,3 % Litauen 46,8 % Spanien 44 %	<b>Sverige 43,6 %</b> Vitryssland 40 % Rumänien 38,3 %	Portugal 37,0 % <b>Norge 35,6 %</b> Ryssland 35,4	Bulgarien 32,2 % Estland 26,8 % <b>Finland 25,6 %</b>	Slovakien 24,4 % Slovenien 23,0 % Nederländerna 20,2 %

#### MARKNADEN I NORDAMERIKA

Den nordamerikanska marknaden fortsätter att växa i snabb takt. Antalet subscribers i Nordamerika är cirka 17 miljoner. Trenden för kommande år är fortsatt positiv inom såväl FTTH som utbyggnad av 5G.

#### 5G

Utbyggnaden av 5G går framåt. Asien har kommit längst följt av USA, medan Europa ligger en bit efter. Den kommersiella lanseringen av 5G förväntas ske inom ett par år, vilket kommer att påverka våra prioriterade marknader i takt med att den tekniska mognadsgraden ökar. Enligt Ericsson Mobility Report kommer andelen 5G-användare år 2023 att vara 16 % i Europa, 34 % i Asien och 37 % i Nordamerika. Utbyggnaden kommer i första hand att ske i städer, kring universitet och industrier.

#### PÅVERKARE, DIGITALISERINGSMÅL, EECC

Det flesta länder har mål för digitalisering som direkt eller indirekt styr utbyggnaden av fibernäten. Flera länder tillskjuter statliga stöd för att påskynda utbyggnaden, stöden är oftast fokuserade mot glesbebyggda områden som annars inte är

så kommersiellt attraktiva. Ett exempel är Tyskland där man planerar att investera totalt 10 miljarder Euro för byggnation av bredbandsnät med hög hastighet fram till 2025.

En positiv händelse under slutet av 2018 var EU-kommissionens beslut att anta en ny EECC (European Electronic Communications Code), Europas regelverk för telekommunikation. De 28 medlemsländerna har nu två år på sig att införliva reglerna i sina nationella lagstiftningar. Syftet med EECC är även att driva på investeringar i nya högkapacitetsnätverk (VHCN, Very High Capacity Networks), främst inom fibernät och 5G.

- \* **Subscriber** är en fastighet kopplat till ett fibernät, och där man använder minst en betalande tjänst
- \*\* **FTTH/B Panorama** är en årlig rapport som utges av Fiber To The Home Council Europe i samarbete med IDATE.
- \*\*\* **Penetration Rate** är antalet Subscribers dividerat med antal fastigheter (bostäder, företag)

#### NYA ZEELAND



1,8 miljoner hushåll  
53,3 % penetration rate  
0,9 miljoner subscribers  
42 % tillväxt av subscribers 2017-2018



#### NORDAMERIKA

142 miljoner hushåll  
12 % penetration rate  
17 miljoner subscribers  
21 % tillväxt av subscribers 2017-2018





# Passiva produkter för effektiv och säker byggnation av fibernät

Vi utvecklar och tillverkar kompletta lösningar som ökar våra kunders konkurrenskraft och ger näten en lång livslängd och låg totalkostnad.

Utbyggnad av kommunikationsnät innebär stora komplexa projekt som involverar många yrkeskategorier. Omkring 80 % av kostnaderna i ett fiberprojekt är installationsrelaterade medan materialkostnaden är ungefär 20 %. Valet av produkter och arbetssätt har en stor betydelse för projektets lönsamhet och framgång, främst eftersom produkternas installationsegenskaper och kvalitet påverkar tidsåtgång och framtida underhållsbehov. Som en följd av detta ökar efterfrågan på produkter och lösningar som kan effektivisera arbetet och optimera nätets kvalitet och totalkostnad.

Koncernens samlade erbjudande är i huvudsak fokuserat på passiva produkter för byggnation av fiberoptiska kommunikationsnät. Våra kunder är primärt installatörer och nätägare. På vissa marknader distribueras våra produkter och lösningar av lokala grossister.

## KOMPLETT SYSTEMERBJUDANDE

Hexatronics robusta och lättinstallerade produkter bidrar till en kortare installationstid och ökad effektivitet i projekten. Vårt kompletta system säkerställer kompatibiliteten mellan samtliga ingående produkter och gör att vi under dessa förutsättningar kan erbjuda en förlängd systemgaranti. I koncernens produktutbud ingår allt som behövs för att bygga och underhålla ett fibernät, exempelvis dukt (rör), fiber-

kablar av olika typer med varierande fiberantal, skarvboxar, skåplösningar, ODF:er, kablage, instrument, installations- och mätverktyg, rengöringsprodukter mm.

Vi lägger stor vikt vid produktutveckling och har ambitionen att ligga i marknadens absoluta framkant när det gäller innovation och produktnyheter. Fiberkablarna Viper, Stingray och Raptor, som alla går snabbare att installera än jämförbara varianter från marknaden, är exempel på innovationer som skapat resultat för våra kunder.

## FÄLT SUPPORT UNIKT FÖR HEXATRONIC

Fiberinstallation är ett krävande och omfattande arbete som innefattar allt ifrån schaktning, duktörläggning och kabelinstallation, till riktiga precisionsarbeten såsom svetsning och inkoppling av fiber. Detta ställer stora krav på installatörernas erfarenhet, kunskap och förmåga att hitta lösningar på en mängd olika situationer.

För att ytterligare underlätta kundernas situation har Hexatronic infört "Hexatronic field support", som innebär att vi vid behov stödjer kunderna på plats i fält. Genom praktisk handledning och support får kunden hjälp att använda och kombinera Hexatronics produkter på bästa sätt. Det är stor skillnad jämfört med att få exempelvis telefonsupport.





## Utbildning

I det rådande globala marknadsläget när många länder planerar omfattande fibernätsinstallationer har det uppstått ett stort behov av kompetent personal. Bristen motsvarar många tusentals personer som behöver få kunskap om hur man designar, projektleder och installerar fibernät. Även på mer mogna marknader efterfrågas detta som ett led i att öka effektiviteten. Vi erbjuder därför kundpassade utbildningar för enskilda företag samt yrkeshögskoleutbildningar inom fiberoptik, programmering och säkerhetsteknik.

## HEXATRONIC SKAPAR VÄRDE FÖR KUNDERNA GENOM

### Ökad konkurrenskraft för installationsbolagen

Det största värdet för installationsbolagen skapas genom produkter och lösningar som ger problemfria och effektiva installationer. Med effektiva lösningar bidrar vi till ökad konkurrenskraft för våra kunder.

### Lång livslängd och låg totalkostnad för nätägaren

Att bygga ett fibernät är en omfattande investering. Det största värdet för nätägarna skapas genom att leverera produkter med hög kvalitet som ger lång livslängd, låga underhållskostnader och därmed en låg totalkostnad över tid.

## DET HÄR GÖR HEXATRONIC UNIKA

### EGEN PRODUKTION

Full kontroll på produktionskedjan gör oss starka när det gäller kapacitet och flexibla nog att ställa om när det behövs.

### PRODUKTUTVECKLING I VÄRLDSKLASS

Vårt mål är att alltid ligga steget före marknaden och ständigt vässa våra produkters egenskaper.

### BÄST TCO

Lättinstallerade produkter av hög kvalitet ger minskat underhållsbehov och ökad livslängd på nätet.

### KOMPLETT SYSTEM

Genomtänkt sortiment av produkter med maximal kompatibilitet ger möjlighet till förlängd garanti.

### FÄLTSUPPORT OCH UTBILDNING

Praktisk handledning i fält och utbildad personal spar tid, effektiviserar installation och minimerar risken för fel.





**BLUE DIAMOND INDUSTRIES**

# Dukt som minimerar underhåll

I början av 2018 blev Blue Diamond Industries en del av Hexatronic som det första stora förvärvet på den nordamerikanska marknaden.

Bolaget har sitt säte i Lexington, Kentucky med en produktionsanläggning i Middlesboro, Kentucky. Under 2016 flyttade BDI till en ny anläggning med ett utökat antal produktionslinjer. Det blev starten på en fantastisk expansionsresa. Tillverkningskapaciteten ökades med 50% och den estimerade produktionen för Q1 2019 motsvarar 22 000 ton fördelat på 13 produktionslinjer. Starten för bolagets fjortonde produktionslinje planeras under Q4 2019. Linjen ska i huvudsak stödja Hexatronic med lokal tillverkning av mikrodukt.

## MÅNGA OLIKA RÖRTYPER

BDI tillverkar en bred flora av rörtyper som sträcker sig från 12 mm mikrodukt till 150 mm rör, vilka i huvudsak används som skyddshöljen. Bolaget är väl etablerat på marknaden med en djup produktkompetens inom rörindustrin, där man konkurrerar med de största tillverkarna inom CIC och 3N1™, två innovativa lösningar som effektiviserar och riskreducerar installationer.



“BDI är en kundorienterad flexibel tillverkare med hög servicenivå till våra kunder”

Sherri Simpson,  
VD Blue Diamond Industries

CIC bygger på att man extruderar ett teflonrör över kablar såsom kraftkabel, CATV, fiberkabel, eller telekabel enligt kundens önskemål. Resultatet är en rörlösning med förinstallerade kablar, där kabeln installeras samtidigt med rörförläggningen istället för efteråt. Detta innebär besparingar i tid och kostnader, samt att eventuella problem med att få kablarna genom de förlagda rören elimineras.

3N1™ är en nyligen utvecklad och patenterad lösning bestående av markrör med förinstallerade dukter. Lösningen ökar effektiviteten markant jämfört med traditionella arbetssätt, då markröret förläggs först och sedan följer separat installation av flera mindre dukter i röret. Eventuella problem vid installation av dukterna kan undvikas helt med 3N1™.

BDI:s försäljning är uppdelad i marknadssegmenten "Kraft" och "Telekom". Kraftmarknaden växer med fördubblade siffror år efter år där en viktig orsak till den ökade efterfrågan är att allt fler kraftkablar grävs ned för att undvika väderrelaterade elavbrott, samt en växande utbyggnad av förnyelsebara energikällor (sol och vind) i USA. Inom Telekom, där också fibermarknaden inkluderas tillsammans med 5G, spås en stark marknad under många år framåt.

## KUNDER

Kunderna inom Telekom utgörs av ett stort antal operatörer såsom kabel-tv bolag, lokala operatörer och nationella nätoperatörer.

Nycklarna till BDI:s framgång är förståelse av kundernas behov och förmåga att snabbt kunna ta fram lösningar som skapar och bidrar till ökad effektivitet. Genom att vara en partner till kunden och en trygg leverantör som de kan räkna med bygger BDI långa och starka relationer med sina kunder.





**OPTERNUS**

# Specialister på fiberteknik

Avancerad fiberoptisk utrustning samt service och kalibrering av dessa är bolagets specialitet.

Opternus blev en del av Hexatronic under 2018 som det första förvärvet på den tyska marknaden. Bolaget grundades 2002 och är idag ett respekterat bolag på den tyska och den österriska marknaden. Kulturen i bolaget påminner mycket om Hexatronic-koncernens med tydligt kundfokus och entreprenörsanda. Opternus är specialiserade på fiberteknik och arbetar uteslutande med kända varumärken och produkter av hög kvalitet. Affärsmodellen och den samlade kompetens som finns i företaget liknar den som finns i svenska bolaget Hexatronic Fiber optic.

## FTTH I TYSKLAND

Den tyska FTTH-marknaden är ännu i sin linda, men trots detta har det byggts fibernät i landet under lång tid. Viktiga faktorer för att kunna bygga pålitliga och effektiva fibernät är såväl kunnig personal som pålitliga instrument för test, verifiering och installation, samt verktyg och hjälpmedel för rengöring och inspektion. Ett instrument som inte med hundra procentig säkerhet visar korrekta värden kan både påverka nätets kvalitet och leda till tidsödande felsökning och åtgärder.

Opternus såg tidigt möjligheterna med att erbjuda produkter och tjänster inom dessa områden och har under åren byggt upp en bred portfölj och ett starkt varumärke. Som certifierad partner till världskända och eftertraktade tillverkare som japanska Fujikura och EXFO från Kanada innehar man en unik ställning på marknaden.

Opternus erbjuder avancerade instrument för fibersvetsning samt för test och verifiering; precisionsinstrument som kräver underhåll, service samt kalibrering – något som Opternus genomför i egen regi i en modern serviceverkstad i Bargte-

heide. För att kunna sälja och underhålla dessa instrument krävs djupgående kunskaper i användning och installations-teknik, något som Opternus medarbetare genomgående har.


## DIALOG OCH NÄRHET

I nära dialog med kunderna har man även tagit fram ett utbildningsprogram som täcker både användning av verktyg och instrument samt installationsteknik. Opternus är en kompetent partner som utöver rollen som utrustningsleverantör även kan bistå med service, support och kompetensutveckling. Närheten till kunderna är viktig och genom lokal närvaro kan man erbjuda snabb service och korta ledtider.

"Den tyska marknaden har en mycket spännande framtid, och vi är väl förberedda för att möta den"

Sven Wiedemann,  
VD Opternus




**PROXIMION**

# Sensorer för krävande miljöer

Proximion utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer högteknologiska produkter för fiberoptisk kommunikation.

Proximion har utvecklat högteknologiska produkter inom fiberoptik sedan slutet av 90-talet. Fiberbaserade Bragg-Gitter (FBG), den kärnteknologi man utvecklat och förfinat under åren har visat sig ha överlägsna egenskaper för signal-konditionering inom telekommunikation och som nyckel-element i industriella mätsystem.

## FÖRDELAR MED OPTISKA SENSORER

Distribuerade mätningar blir allt viktigare inom de flesta sektorer i industrin, allt från telekommunikation till läkemedels-industri, tillverkningsindustri, processindustri, energi, flyg- och rymdteknik. Optiska sensorer och mer specifikt FBG-sensorer har många väsentliga fördelar jämfört med traditionella elektriska sensorer. De har mycket hög känslighet, samtidigt som de är motståndskraftiga mot elektriska störningar, kraftiga temperaturväxlingar, brand och explosion. FBG-sensorer är därför idealiska för extrema miljöer som exempelvis stålverk.

## DESIGN OCH TILLVERKNING

Proximion designar och tillverkar kompletta sensorsystem, med mätelemt, analysatorinstrument och mjukvara. Dessa system baseras på de passiva moduler och nätverksmonitorer man levererat till de största systemleverantörerna och telekomoperatörerna i världen sedan 15 år tillbaka.

FBG-sensorer kan packas mycket tätt och tillsammans med Proximions avancerade mätinstrument har man nu möjligheten att kontrollera processer mycket noggrannare och med högre tillförlitlighet än vad konventionell teknik klarar.

Sensorsystemet har tagits fram tillsammans med etablerade industriella partners som ABB, SAAB, och SKF.

## SAMARBETE MED SKF

Proximion utvecklar även ett produkterbjudande tillsammans med SKF som består av integrerade sensorelement i kullager för att mäta dynamisk last under drift, något som kan leda till många nya användningsmöjligheter.

Potentialen för de kommande åren återfinns inom både Telekom och Industri, genom att DCM (Dispersion Compensating Modules) behövs för signalkonditionering inom framförallt 5G, samt att sensorer är en nyckelkomponent i utveckling av Industri 4.0, den fjärde industriella revolution, som innebär digitalisering och automatisering av en mängd industriella processer.

"Proximions teknik har en spännande framtid i en mer digitaliserad värld."

Martin Åberg,  
Styrelseordförande  
Proximion







**PQMS OCH EDUGRADE**

# Utbildning som ökar effektiviteten

Marknadens ökade krav på kvalitet och leveranssäkerhet driver behovet av utbildning och certifiering.

Den omfattande fiberutbyggnaden i Europa skapar stor efterfrågan på kompetenta fibertekniker, något som saknas i många länder. Det finns även behov av att utbilda nätdesigners, projektledare och andra roller på nätägarsidan. Fortbildning av redan verksamma tekniker är viktigt för installationsbolagen, som ständigt har behov av att effektivisera och kvalitetssäkra installationsarbetet.

## UTBILDNINGSBOLAG I FLERA LÄNDER

Hexatronic erbjuder utbildning via egna dotterbolag i Sverige, Norge och Storbritannien. På övriga marknader sker utbildning i partnerskap med utbildningsbolagen eller i egen regi. De bolag som är specialiserade inom utbildning är Edugrade med verksamhet i Sverige och Norge samt PQMS med etableringar i Storbritannien.

Utbildningsbolagen bedrivs under egna varumärken, ett medvetet val för att tydliggöra oberoendet från Hexatronic. Bolagen är helt neutrala när det gäller val av utrustning och utbildar i produkter och lösningar ifrån en mängd olika tillverkare, även konkurrenter till Hexatronic. Oberoendet är en viktig förutsättning både för utbildningarnas trovärdighet och för att möta marknadens efterfrågan.

## STORT UTBUD

Utbildningserbjudandet är brett och spänner över flera olika områden. Uppdragsutbildningar är kortare kurser riktade mot företag, ibland framtagna eller anpassade specifikt för uppdragsgivaren. Kunderna är i huvudsak installationsbolag som förstår värdet av att investera i kompetensutveckling

inom bredbandsutbyggnad. Därtill erbjuds ett antal olika utbildningar inom hälsa och säkerhet, som hjälper våra kunder att uppfylla gällande regler och förhindra skador och olyckor.

## SAMVERKAN MED BRANSCHEN

En annan utbildningsform är lärlingsprogram, som erbjuds i Storbritannien med syftet att skapa arbetstillfällen. Programmet kopplar ihop personer som befinner sig långt ifrån arbetsmarknaden med företag i branschen. I Sverige bedrivs även arbetsmarknadsutbildning och Yrkeshögskola inom IT och Telekom, båda i nära samverkan med branschen. Stadsnätsingenjörsutbildning är en av flera efterfrågade utbildningar som startar till hösten.

"I en värld med högre tempo ser vi en ökad vilja i att investera i medarbetarnas kompetens"

Erik de Pablos, VD Edugrade





# Ökad internationalisering

Delar av Hexatronics ledning hälsar  
Opternus välkomna i koncernen

Vår höga förvärvstakt fortsatte under året genom flera förvärv på våra större utländska strategiska marknader.

Vi har en uttalad förvärvsstrategi i våra strategiska marknader. Vi utvärderar löpande förvärv av lönsamma bolag med marknadsledande positioner och mindre kompletteringsförvärv som kan stärka konkurrenskraften och lönsamheten både lokalt och för koncernen.

Arbetet med att etablera Hexatronic starkare på viktiga strategiska tillväxtmarknader som USA, Storbritannien och Tyskland pågår för fullt. I dessa marknader har det annonserats mycket stora investeringar inom FTTH för de kommande åren och det är där Hexatronic skall växa.

Koncernen har som tillväxtstrategi att växa genom att kontinuerligt utveckla produktutbudet och addera fler mervärdetjänster som exempelvis service, eftermarknadsförsäljning, support och utbildning.

## FÖRVÄRV UNDER 2018

En viktig utveckling under året var att en strategisk position etablerades på den amerikanska marknaden genom förvärvet av den amerikanska duktillverkaren Blue Diamond Industries LLC.

På den strategiskt viktiga tyska marknaden förvärvades Opternus GmbH under året. Förvärvet är strategiskt mycket viktigt för Hexatronic i ambitionen att bli en långsiktig och trovärdig aktör på den snabbt växande tyska marknaden. Opternus GmbH har framgångsrikt byggt upp en marknadsledande position på den tyska FTTH-marknaden som fortfarande är i sin linda med en FTTH-täckning på endast ca 2,5 % i jämförelse med drygt 43 % i Sverige. Stora investeringar i fiberinfrastruktur är att vänta under många år. Ett första större program är redan på plats där regeringen beslutat om att stötta investeringar inom FTTH uppgående till 3-4 miljarder EUR per år från 2018 till och med 2020.

Mot bakgrund av det stora utbildningsbehovet av installatörer, projektörer och projektledare i Storbritannien förvärvades utbildningsbolagen PQMS Ltd., Gordon Franks Training Ltd. samt Smart Awards Ltd. under räkenskapsåret. Utbildning är en mycket viktig del i koncernens internationella expansion där fokus är att sälja kompletta passiva fiberoptiska system inklusive utbildning.

## VÅR FILOSOFI FÖR LYCKAD FÖRVÄRVSINTEGRATION

För att lyckas integrera nya bolag följer vi följande riktlinjer:

- Vi värdesätter och verkar för att behålla entreprenörskapet i förvärvade bolag
- Vi utvecklar starka varumärken och en positiv affärskultur.
- Förvärvade bolag utgör självständiga legala enheter med eget resultatansvar
- Vi förvärvar aldrig bolag för att uppnå kostnadssynergier
- Integration och koordinering i koncernen fokuserar på breddad försäljning med målet att stärka koncernens produkt- och systemerbjudande



PQMS möter representanter från koncernledningen

# En koncern med globalt expansionsfokus

Koncernen består efter flera förvärv under 2018 av moderföretaget Hexatronic Group AB med säte i Göteborg samt 18 dotterföretag.

## FÖRVÄRV UNDER 2018

Den 2 januari 2018 förvärvades den amerikanska duktillverkaren Blue Diamond Industries LLC. Den 8 juni 2018 förvärvades de brittiska utbildningsbolagen PQMS Ltd., Gordon Franks Training Ltd. och Smart Awards Ltd. Den 1 november 2018 förvärvades det tyska fiberoptikbolaget Opternus GmbH.

## SJÄLVSTÄNDIGT ENTREPRENÖRSDRIVNA BOLAG

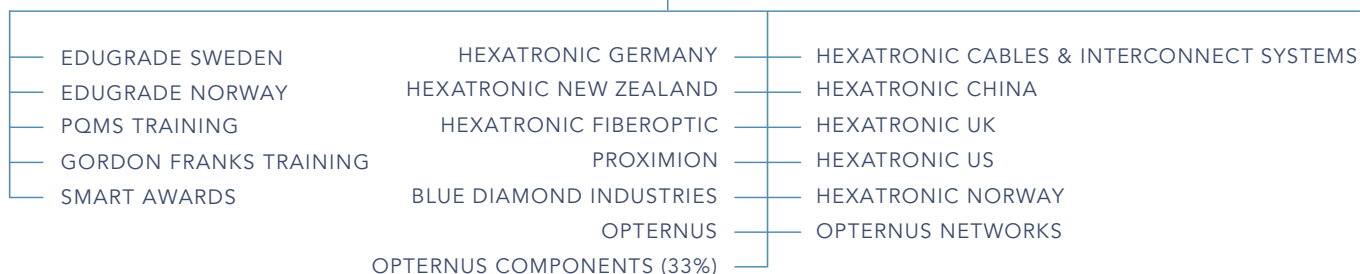
Hexatronic har 564 medarbetare i 19 självständiga bolag. Flexibilitet och frihet under ansvar är den grundläggande princip som genomsyrar Hexatronics decentraliserade

organisation eftersom vi är övertygade om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunden och marknaden.

## STÖD I DOTTERFÖRETAGENS UTVECKLING

Dotterbolagens självständighet är viktig för att behålla och rekrytera duktiga medarbetare och entreprenörer. Hexatronic detaljstyr inte bolagen utan utövar istället ett aktivt ägarskap genom koncerngemensamma funktioner och ekonomiföljning. Koncerngemensamma funktioner finns inom områden som bidrar till dotterbolagens effektivitet och lönsamhet såsom marknad, juridik, ekonomi, finans, affärsutveckling och hållbarhet.

## HEXATRONIC GROUP



Hexatronic Sales Day, september 2018



# Ökat institutionellt ägande

Aktien flyttades i januari 2018 upp till Nasdaq Stockholm Mid Cap.

## KURUTVECKLING

Under räkenskapsåret har aktien fluktuerat mellan 40,20 SEK som lägst den 17 oktober 2018 och 82,00 SEK som högst den 24 januari 2018. Stängningskursen vid räkenskapsårets slut var 46,70 SEK.

## HANDELSVOLYM

Totalt omsattes 23 544 705 aktier till ett sammanlagt värde av 1 347 140 249 SEK. I genomsnitt omsattes 94 179 aktier per börsdag under räkenskapsåret.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare i bolaget var 7 854 per den 31 december 2018. De tio största ägarnas andel uppgick till 55,0 % av kapitalet och rösterna. Det utländska ägandet svarade för 29,5 %. (Källa: Euroclear)

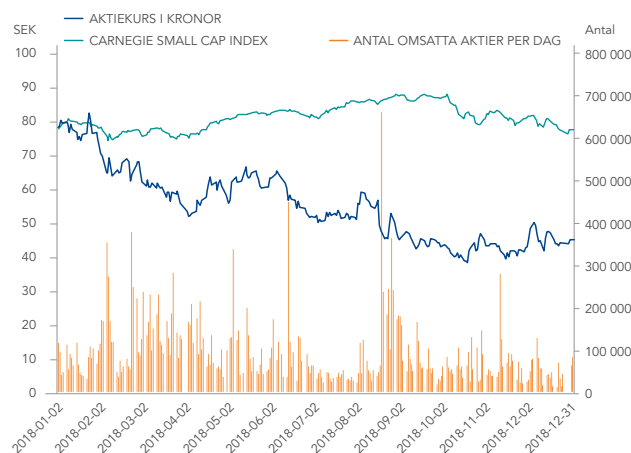
## ANTAL AKTIER

Antalet aktier uppgick till 36 511 825 per 31 december 2018. Varje aktie har ett kvotvärde på 0,05 SEK. Innehavare av aktier är berättigade till utdelning som fastställs av årsstämman.

En aktie berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Det finns inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet eller varje aktieägares rösträtt vid årsstämman på grund av bestämmelser i bolagsordningen.

## UTDELNINGSPOLICY

Eventuell utdelning beslutas av bolagsstämman efter förslag från styrelsen. Styrelsen föreslår en utdelning på 0,40 SEK per aktie för räkenskapsåret 2018. Styrelsen kommer årligen att pröva om vinstutdelning skall föreslås eller om vinstmedel skall återinvesteras i verksamheten.



## BEMYNDIGANDE

Under räkenskapsåret har följande aktieemissioner genomförts:

- Riktad apportemission om 7,0 MSEK (juni 2018) som del av förvärvet av PQMS Ltd.
- Riktad apportemission om 10,4 MSEK (november 2018) som del av förvärvet av Opternus GmbH.

På årsstämman den 19 april 2018 bemyndigades styrelsen att intill nästa årsstämma fatta beslut om nyemission av aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler om högst 10 % av det registrerade aktiekapitalet.

Styrelsen bemyndigades även att under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva egna aktier eller överlåta egna aktier som bolaget innehar vid tidpunkten för styrelsens beslut om överlåtelse. Förvärv får ske av så många aktier att bolaget äger högst en tiondel av samtliga aktier i bolaget.



## IR-ARBETET

IR-arbetet kännetecknas av öppen, relevant och korrekt information till aktieägare, investerare och analytiker för att öka kunskapen om koncernens verksamhet och aktie. Hexatronic delger information i form av delårsrapporter, årsredovisning, relevanta pressmeddelanden samt tillhandahåller fördjupad information om koncernen på IR-sidorna på webben (www.hexatronicgroup.com). Aktieägare och andra intressenter kan prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter via e-post.

Under 2018 har pressmeddelanden skickats ut för strategiskt viktiga affärer, förvärv, ny stämning och avslutad patenttvist.

På hemsidan uppdateras den generella informationen på IR-sidorna såsom största aktieägare i samband med kvartals-sluten.

Under de sista fyra veckorna innan en finansiell rapport publiceras, sker ingen kommunikation med finansmarknaden.

## AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Antal aktier		Aktiekapital	
		Förändring	Totalt	Förändring	Totalt
1997	Fondemission	400 000	2 000 000	50 000,00	100 000
2007	Fondemission	8 000 000	10 000 000	400 000,00	500 000
2008	Nyemission	1 900 000	11 900 000	95 000,00	595 000
2013	Apportemission <sup>1)</sup>	400 000	12 300 000	20 000,00	615 000
2013	Apportemission <sup>2)</sup>	1 440 000	13 740 000	72 000,00	687 000
2013	Nyemission	1 200 000	14 940 000	60 000,00	747 000
2014	Nyemission	1 000 000	15 940 000	50 000,00	797 000
2014	Nyemission	6 402 857	22 342 857	320 142,85	1 117 143
2014	Nyemission	2 000 000	24 342 857	100 000,00	1 217 143
2014	Apportemission <sup>3)</sup>	2 073 684	26 416 541	103 684,20	1 320 827
2015	Apportemission <sup>4)</sup>	632 911	27 049 452	31 645,55	1 352 473
2015	Nyemission	4 508 242	31 557 694	225 412,10	1 577 885
2015	Nyemission	1 100 000	32 657 694	55 000,00	1 632 885
2015	Optionsinlösen av teckningsoptioner	600 000	33 257 694	30 000,00	1 662 885
2016	Apportemission <sup>5)</sup>	419 546	33 677 240	20 977,30	1 683 862
2016	Optionsinlösen av teckningsoptioner	720 000	34 397 240	36 000,00	1 719 862
2016	Nyemission genom kvittning <sup>6)</sup>	58 830	34 456 070	2 941,50	1 722 804
2016	Apportemission <sup>7)</sup>	184 715	34 640 785	9 235,75	1 732 039
2016	Optionsinlösen av teckningsoptioner	1 500 000	36 140 785	75 000,00	1 807 039
2017	Nyemission genom kvittning <sup>8)</sup>	30 892	36 171 677	1 544,60	1 808 584
2018	Apportemission <sup>9)</sup>	121 372	36 293 049	6 068,60	1 814 652
2018	Apportemission <sup>10)</sup>	218 776	36 511 825	10 938,80	1 825 591

1) I samband med förvärvet av Memoteknik Sweden AB

2) I samband med förvärvet av The Blue Shift AB

3) I samband med förvärvet av Proximion AB

4) I samband med förvärvet av Tele & Datanät Fiberoptik i Örebro AB

5) I samband med förvärvet av Hexatronic UK Ltd. (f.d. OpticReach Ltd.)

6) Nyemission av aktier genom kvittning för reglering av tilläggsköpeskilling

i samband med förvärvet av Hexatronic UK Ltd. (f.d. OpticReach Ltd.)

7) I samband med förvärvet av ICT Education AB

8) Nyemission av aktier genom kvittning för reglering av tilläggsköpeskilling

i samband med förvärvet av Hexatronic UK Ltd. (f.d. OpticReach Ltd.)

9) I samband med förvärvet av PQMS Ltd.

10) I samband med förvärvet av Opternus GmbH

## FÖRDELNING STORLEKSKLASSER

31 december 2018

Innehav	Antal kända aktieägare	Antal aktier	% av röster och kapital
1 - 1 000	6 368	1 642 780	4,5%
1 001 - 5 000	1 112	2 536 485	6,9%
5 001 - 10 000	147	1 114 982	3,1%
10 001 - 20 000	55	789 320	2,2%
20 001 - 50 000	49	1 549 892	4,2%
50 001 - 100 000	15	1 023 934	2,8%
100 001 -	33	27 317 792	74,8%
Anonymt ägande	-	536 640	1,5%
<b>Totalt</b>	<b>7 779</b>	<b>36 511 825</b>	<b>100%</b>

## DE TIO STÖRSTA ÄGARNA

31 december 2018

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
Accendo Capital	4 658 447	12,8%
Handelsbanken Fonder	3 187 176	8,7%
Jonas Nordlund, privat och via bolag	2 989 841	8,2%
Martin Åberg och Erik Selin via Chirp AB	1 785 872	4,9%
Fondita Nordic Micro Cap	1 763 000	4,8%
Swedbank Robur Västfonden	1 342 039	3,7%
Nordea Fonder	1 272 355	3,5%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	1 156 296	3,2%
Göran Nordlund, privat och via bolag	1 083 954	3,0%
Consensus Asset Management	850 888	2,3%
<b>Totalt tio största ägarna</b>	<b>20 089 868</b>	<b>55,0%</b>
Övriga aktieägare	16 421 957	45,0%
<b>Totalt</b>	<b>36 511 825</b>	<b>100,0%</b>

# Hållbarhetsrapport 2018

”Vi har en helhetssyn på hållbar utveckling. Detta innebär respekt för och skydd av miljön, mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter, och god affärsetik. Vi arbetar för att ständigt förbättra verksamheten och ska inom alla områden följa lagar och relevanta krav. Vår intention är att arbeta med entreprenörer och leverantörer som delar våra värderingar vad gäller hållbarhet och affärsetik”.

Utdrag från Hexatronics hållbarhetspolicy

## Om hållbarhetsrapporten

### KONCERNENS FÖRSTA HÅLLBARHETSRAPPORT

Detta är koncernens första hållbarhetsrapport i enlighet med årsredovisningslagens krav på information inom områdena: miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption, 6 och 7 kap, och omfattar räkenskapsåret 2018. Inspiration och vägledning till innehållet i rapporten har hämtats från den praxis och de riktlinjer som finns för att uppfylla lagkraven, men även internationella ramverk såsom: GRI Standards, FN:s globala mål – Agenda 2030 och Global compact.

### FÖLJANDE BOLAG INGÅR

Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget Hexatronic Group AB, organisationsnummer 556168-6360, och följande dotterbolag: Hexatronic Cables & Interconnect Systems AB, Hexatronic Fiberoptic AB, Proximion AB, Edugrade AB, ICT Education AB, Blue Diamond Industries LLC, Gordon Franks Training Ltd., Hexatronic AS, Hexatronic UK Ltd., Hexatronic New Zealand Ltd. och Opternus GmbH. För mer information om koncernen, antal anställda och omsättning se sid 5 och 21.

## Centrala policydokument och risker

Under 2018 antogs tre centrala koncernövergripande policydokument för styrning och vägledning inom hållbarhetsområdet; en hållbarhetspolicy, en uppförandekod för styrelse, koncernledning, anställda och inhyrd personal samt en uppförandekod för leverantörer. Delar av innehållet i policydokumenten återfinns i hållbarhetsavsnitten vårt ekonomiska, sociala och miljömässiga ansvar. För att ta del av dokumenten i sin helhet se hemsidan: [hexatronicgroup.com/haallbarhet/policydokument/](http://hexatronicgroup.com/haallbarhet/policydokument/).

### MÅNGFALDSPOLICY STYRELSEN

Vad gäller mångfaldspolicy för styrelsens sammansättning har det som föreskrivs i punkten 4.1 Svensk kod för bolagsstyrning tillämpats.

### VÄSENTLIGA RISKER

Kartläggningen över vilka som är de väsentliga hållbarhetsriskerna sker integrerat med koncernens övriga riskkartläggning och såväl riskerna som hantering presenteras på sid 42-43.

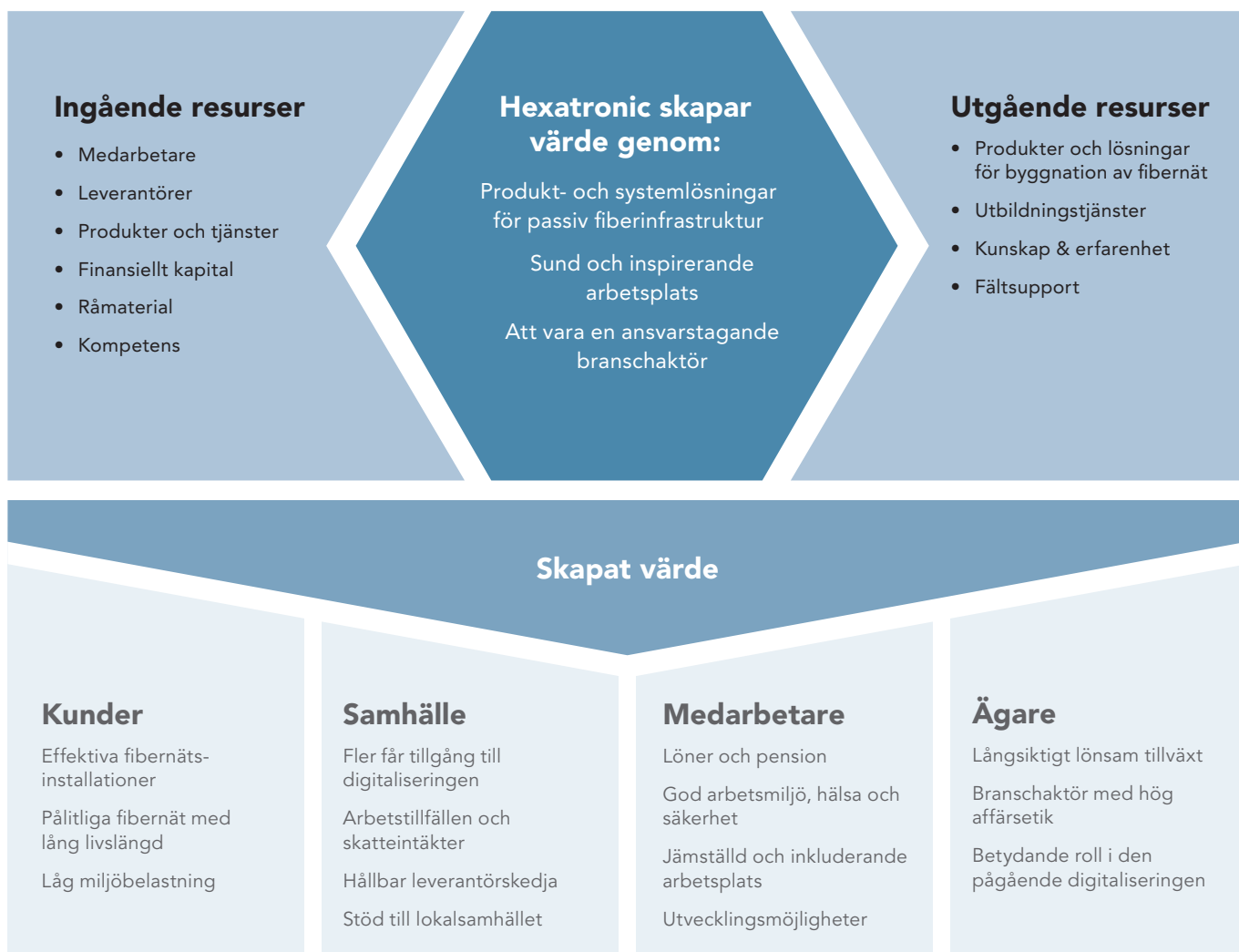
### VISSELBLÅSFUNKTION

Under hösten 2018 inrättades möjligheten att som anställd, kund eller i annan kontakt med koncernen anonymt rapportera om farhågor om allvarliga missförhållanden som står i strid med hög affärsetik, och som allvarligt kan påverka Hexatronic som organisation eller en människas liv eller hälsa. Visselblåsfunktionen är viktig för att värna god bolagsstyrning och bevara våra kunders och allmänhetens förtroende för oss. Mer information återfinns på hemsidan: [hexatronicgroup.com/om-koncernen/visselblaasarpolicy/](http://hexatronicgroup.com/om-koncernen/visselblaasarpolicy/).



## Så skapar Hexatronic värde

Med smarta och pålitliga produkt- och systemlösningar för passiv fiberinfrastruktur påskyndar vi den digitala transformationen till nytta för samhälle, företag och individ. Nedanstående bild illustrerar hur vi skapar värde för våra kunder, samhälle, medarbetare och ägare. Hexatronics affärsmodell återfinns på sid 8.



## Väsentliga hållbarhetsområden

Under året har en översyn av Hexatronics mest väsentliga hållbarhetsområden skett och de som listas i tabellen nedan bedöms vara viktigast att styra, utveckla och förbättra. För att ta del av utvecklingen inom respektive område, se sid 36, resultatindikatorer.

Tre dimensioner av hållbarhet	Väsentliga hållbarhetsområden	Koppling till kravet om hållbarhetsrapportering	Sidhänvisning
<b>Vårt ekonomiska ansvar</b>	Hållbar leverantörskedja	Miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption	28
	Hög affärsetik	Motverkande av korruption	29
	Stabil lönsamhet	Ingen direkt koppling till kravet	30
<b>Vårt sociala ansvar</b>	God arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	Sociala förhållanden och personal	31
	Mångfald och jämställdhet	Respekt för mänskliga rättigheter	32
	Samhällsengagemang	Sociala förhållanden	33
<b>Vårt miljöansvar</b>	Miljöanpassade produkter	Miljö	35
	Låg klimatpåverkan	Miljö	35
	Hög resurseffektivitet	Miljö	36



RAF ST GRAY  
HEXATRONIC



## Våra intressenter – nyckeln till framgång

Hexatronics verksamhet påverkar och påverkas av en rad olika intressenter. Genom att lyssna på våra intressenter blir vi bättre på att förstå vilka frågor som är viktiga, hur vi ska prioritera mellan dem och vad vi behöver utveckla.

I nedanstående tabell återfinns de viktigaste intressentgrupperna, hur dialogen sker och vilka de främsta förväntningarna på koncernens hållbarhetsarbete är:

Intressent	Dialog genom	Förväntningar
<b>Aktieägare</b>	Bolagsstämma	Positiv aktieutveckling Hög affärsetik
<b>Styrelse</b>	Styrelsemöten Årligt strategimöte	Stabil och lönsam utveckling Hög affärsetik Hög resurseffektivitet God arbetsmiljö, hälsa och säkerhet Hållbar leverantörskedja
<b>Kunder*</b>	Kundundersökning Kundbesök Leverantörsutvärdering från kund	Hög affärsetik Hög och pålitlig produktkvalitet Låg miljöbelastning
<b>Medarbetare</b>	Medarbetarundersökning Projektet Green All The Way Medarbetarsamtal Avdelningsmöten	Goda anställningsvillkor, arbetsmiljö, hälsa och säkerhet Motverka diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling Jämställdhet och mångfald
<b>Facket</b>	Arbetsmiljökommitté Förhandlingar	Bra arbetsvillkor Trygg och säker arbetsmiljö Jämställdhet och mångfald
<b>Leverantörer</b>	Beställningar/avtal Leverantörsbesök Leverantörsundersökning	Hög affärsetik Tydliga krav och uppföljning
<b>Samhälle och omvärld**</b>	Social media/webb Mediakontakter Konferenser/branschorganisationer Skolor/akademi	Bidra till att hitta lösningar på samhällets utmaningar Uppfylla branschöverenskommelser
<b>Myndigheter***</b>	Regelbundna möten Rapportering	Lagefterlevnad Låg miljöbelastning God arbetsmiljö
<b>Bank, försäkringsbolag, kreditgivare, investerare</b>	Regelbundna möten Rapportering	God ekonomisk förvaltning Transparent rapportering Hållbart företagande

\* Telekomoperatörer, nätägare, datacenterföretag, telekomföretag och installatörer.

\*\* Lokalsamhället, närboende, branschorganisationer, media.

\*\*\* Naturvårdsverket, Länsstyrelsen, kommunen, Arbetsmiljöverket, Kemikalieinspektionen, Energimyndigheten.



## Så bidrar vi till FN:s hållbarhetsmål



Vid FN:s toppmöte i september 2015 antog världens stats- och regeringschefer 17 globala mål och 169 delmål för att utrota extrem fattigdom, minska ojämlikheter och orättvisor i världen och lösa miljöutmaningarna. Många säger att det är världens viktigaste "att-göra-lista" och 11 år kvarstår innan målen ska vara uppnådda. Som en global aktör inom fiberutbyggnad har vi en viktig roll i att bidra till genomförandet av Agenda 2030.

I rapporten kan du som läsare se vilka hållbarhetsmål som vi särskilt jobbar med och bidrar till genom att ikonerna för respektive relevant mål har lyfts in på sidan. Se även avsnittet resultatindikatorer för hållbarhetsarbetet, sidan 36, där en koppling till delmålen görs. För mer information om målen se: [www.globalamalen.se](http://www.globalamalen.se).



## Green All The Way



Under året har hållbarhetsprojektet Green All The Way fortsatt enligt plan. Bland annat har en digital utbildningsfilm om hållbarhet sänts ut till alla bolag inom koncernen, två temaveckor kring hållbarhet har arrangerats och en hållbarhets-

tävling har genomförts för att höja kunskapen, öka engagemanget och delaktigheten i det interna hållbarhetsarbetet, för mer information se sidorna 29, 32 och 34-35.

"Engagemanget och delaktigheten bland de anställda har varit stort, vilket är väldigt roligt och inspirerande. Många bra förbättringsförslag har lämnats in. Green All The Way har blivit ett begrepp där många reflekterar över hållbarhetsfrågorna i sitt arbete"

Maria Löfgren, EHS Quality & Process Manager  
Hexatronic Cables & Interconnect Systems AB



## Vårt ekonomiska ansvar

”Vi arbetar för att vara en positiv kraft med lokal och global förankring, där koncernen verkar och gör kloka investeringar för framtiden. Ekonomiskt ansvar, för samtliga av våra bolag i koncernen, handlar om att vi tar ansvar för en stabil och lönsam, men etiskt försvarbar utveckling över tid”

Utdrag från Hexatronics hållbarhetspolicy



Vårt arbete kopplat till den ekonomiska dimensionen av hållbarhet bidrar till FN:s hållbarhetsmål nr 8 och 16.

## Hållbar leverantörskedja

Att säkerställa en hållbar leverantörskedja spelar en viktig roll i vår strategi att leverera värde till våra kunder och bidra till en hållbar utveckling. Vi vill därför arbeta med leverantörer som delar våra värderingar när det kommer till hållbarhet och etik.

### NY UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

En koncernövergripande uppförandekod för leverantörer antogs och lanserades under 2018 och innehåller riktlinjer inom nedanstående områden:

- Miljö
- Mänskliga rättigheter – eliminering av diskriminering, undvikande av barnarbete
- Rättvisa anställningsförhållanden – rimliga anställningsvillkor, undvikande av slaveri, föreningsfrihet
- Hälsa och säkerhet – arbetsmiljö, säkerhet
- Antikorruption

Vi ställer oss bakom och bedriver vår verksamhet i enlighet med de tio principerna för ansvarsfullt företagande i FN:s Global Compact.

Uppföranden för leverantörer har skickats ut till 184 leverantörer, vilka tillsammans står för 62 procent av koncernens

totala inköpsvolym. Leverantörerna är fördelade över Europa, Asien, Nordamerika och Oceanien. 81 leverantörer har hittills godkänt att de bedriver sin egen verksamhet inom ramen för de krav vi ställer i uppförandekoden.

Vi uppmanar också våra leverantörer att rapportera eventuella överträdelser gentemot vår uppförandekod direkt till oss eller via vår visselblåsarfunktion på vår hemsida.

För mer information om vilka krav vi ställer och aktuell uppförandekod se: [hexatronicgroup.com/leverantoer/](http://hexatronicgroup.com/leverantoer/).

### PLANERAT UNDER 2019

- Fortsätta lanseringen av uppförandekoden
- Arbeta för att säkerställa att våra leverantörer respekterar och följer vår uppförandekod
- Granska/revidera strategiska leverantörer
- Utveckla ytterligare nyckeltal för att styra området





## Hög affärsetik

Alla anställda inom koncernen förväntas alltid agera utifrån koncernens bästa och aldrig utifrån egen vinning. Om någon skulle känna sig osäker eller observerar saker som står i strid med hög affärsetik, och som allvarligt kan påverka vår organisation eller en människas liv eller hälsa, förväntar vi oss att detta lyfts med närmaste chef.

### NY UPPFÖRANDEKOD UNDER 2018

En koncernövergripande uppförandekod antogs och lanserades till alla anställda under 2018 och innehåller bland annat riktlinjer inom områden kopplat till intressekonflikter/antikorruption:

- **AFFÄRSMÖJLIGHETER/PERSONLIG VINNING**  
Som anställd får du inte för egen del dra nytta av affärsmöjligheter som identifieras genom arbete för Hexatronic om det står i konflikt med Hexatronics intressen. Du får inte heller på annat sätt använda Hexatronics egendom eller information eller din ställning hos Hexatronic för personlig vinning
- **ERBJUDA/TA EMOT**  
Du får inte erbjuda eller ta emot gåvor, förmåner, ersättningar eller representation till eller från tredje man, som skulle utgöra lagbrott eller som skulle kunna påverka, eller tyckas påverka, ditt yrkesmässiga omdöme under utövandet av arbetsprestationen eller tjänsten för Hexatronic eller tredje man
- **MUTOR**  
Ingen person får, direkt eller indirekt, kräva eller ta emot, erbjuda eller ge någon sorts muta, olaglig provision eller annan olaglig eller oetisk förmån till anställda eller andra representanter eller avtalsparter till Hexatronic eller annan tredje man. Alla sådana erbjudanden eller föreslagna arrangemang måste omedelbart rapporteras till närmaste chef



### HEXATRONIC MOT KORRUPTION

Vi vill bidra till FN:s globala mål 16.5 "väsentligt minska alla former av mutor och korruption".

För att höja kunskapsnivån och skapa möjlighet att diskutera risker och etiska dilemman arrangerades under året workshops i ämnet i både de svenska och utländska dotterbolagen som en del i vår hållbarhetsstrategi Green All The Way.

### PLANERAT UNDER 2019

- Ta fram en policy för representation och gåvor
- Följa upp efterlevnaden av aktuell uppförandekod genom intern och/eller extern revision
- Hålla diskussionen kring etiska dilemman och övriga delar av uppförandekoden levande



### Green All The Way

Vad tycker du om koncernens initiativ att ägna extra uppmärksamhet åt att diskutera risker och etiska dilemman kopplat till mutor och korruption?



"Fokus på detta är viktigt och minskar risken för oegentligheter. Våra kunder ska kunna vara fullständigt trygga med oss som leverantör och vara säkra på att vi är transparenta och tydliga i frågor gällande mutor och korruption."

John Witkowski, VD Hexatronic New Zealand.

"Vi är stolta över att vara en del av Hexatronics satsningar på att förhindra mutor och korruption på arbetsplatsen. Öppenhet i alla affärsförbindelser är vår målsättning. Vi förväntar oss att våra anställda agerar professionellt och hederligt som representanter för Blue Diamond och Hexatronic."

Sherri Simpson, VD Blue Diamond Industries

Årets kundundersökning visar att våra kunder anser att samarbete kring hållbarhet är mycket viktigt.

## Stabil lönsamhet

En stabil lönsamhet bygger på att vi kan leverera prisvärda och konkurrenskraftiga produkter och tjänster av hög kvalitet. Våra kunder är utgångspunkten för vår verksamhet och det är genom att behålla existerande kunder och attrahera nya som vi skapar förutsättningar för en fortsatt tillväxt.

### MYCKET NÖJDA KUNDER

Årets kundundersökning, som genomfördes av fem av våra dotterbolag i Sverige, Norge, England och Nya Zeeland, visar på fortsatt stor kundnöjdhet. Nöjd-Kund-Index varierar i bolagen mellan 75-86 på en skala 0-100, med ett snitt på 82. Ett index på 75 eller mer innebär "mycket nöjd". Lojal-Kund-Index visar i samma undersökning på ett ännu bättre resultat och pendlar mellan bolagen på 84-96 på en skala 0-100, med ett snitt på 90.

Vi är givetvis mycket stolta och glada för detta resultat, men samtidigt vill vi hela tiden bli bättre. Förbättringsområden som koncernen sammantaget kommer att jobba vidare med under 2019 är:

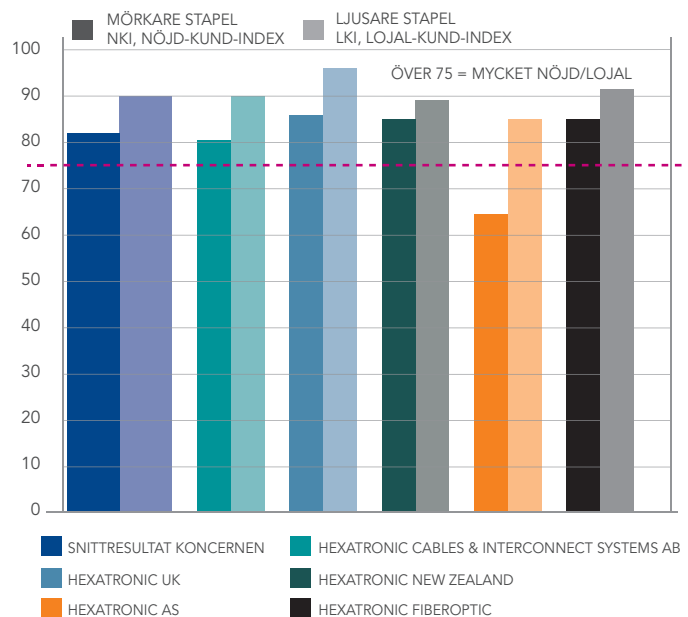
- Tillgänglighet (att få tag på och få hjälp av rätt person)
- Leveranssäkerhet
- Förmåga att hantera eventuella problem och reklamationer
- Rätt kvalitet och service i förhållande till pris

### HÖGA FÖRVÄNTNINGAR OCH HÖG KUNDNÖJDHET KOPPLAT TILL HÅLLBARHET

Årets kundundersökning visar att våra kunder anser att samarbete kring hållbarhet är mycket viktigt. På en skala 1-5 där 1 är inte alls viktigt och 5 är mycket viktigt, visar en sammanvägning av de olika bolagens resultat att Ekonomisk hållbarhet (inklusive affärsetik) är viktigast för våra kunder (4,3), följt av Socialt ansvar för personal och samhälle (4,2) och därefter kommer Miljöarbete (4,1). Samma undersökning visar att kundnöjdheten kring vårt hållbarhetsarbete överlag är mycket hög, respektive hållbarhetsdimension erhåller ett snittvärde på 4,2.

### LÄGRE KOSTNADER OCH NÖJDARE KUNDER

Under året har koncernen jobbat på olika sätt för att bidra till lägre kostnader, en högre lönsamhet och nöjdare kunder.



Exempel på detta är:

- Anpassning av personalstyrka
- Produktionseffektiviseringar, materialbyte i vissa produkter, energibesparingar, återvinning av stålrummor, nya emballageformer
- Regelbunden kostnad-intäktsanalys, uppföljning av försäljningsstatistik
- Nära dialog med de främsta kunderna, proaktiva säljteam och hög närvaro på konferenser/mässor

### ÅRETS RESULTAT

För att ta del av årets resultat, se förvaltningsberättelsen sid 39.



Hexatronic Fiberoptic AB uppnådde även i 2018 års kundundersökning en mycket hög kundnöjdhet. – Vad tror du som kund att det beror på?

”Jag är övertygad att de främsta avgörande faktorerna är er höga tekniska kompetens, mycket goda pålitlighet och leveransförmåga samt ett personligt kundbemötande i världsklass”

Tony Soffiantini, Distriktschef Communication, Eltel Networks Infranet AB





## Vårt sociala ansvar

"Vi ser olikheter som en tillgång – att arbeta med mångfald stärker vår kompetens och därmed vår konkurrenskraft. Vi ska erbjuda en inspirerande arbetsmiljö som bidrar till att skapa arbetsglädje, trivsel, lönsamhet och samtidigt motverkar ohälsa, skador och utslagning från arbetslivet. Våra arbetsplatser ska vara jämställda, trygga, säkra samt fria från droger och sexuella trakasserier.

Utdrag från Hexatronics hållbarhetspolicy

## God arbetsmiljö, hälsa och säkerhet

En god arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är ett väsentligt hållbarhetsområde. Anställda, kunder och samarbetspartners ska känna sig trygga med vårt sätt att hantera arbetsmiljön. Vi har medarbetarnas hälsa i fokus.

Uppförandekodens avsnitt om personalomsorg tar bland annat upp följande kopplat till arbetsmiljö, hälsa och säkerhet:

- Anställdas hälsa och säkerhet på arbetsplatsen skall alltid prioriteras
- Vi arbetar tillsammans förebyggande och hälsofrämjande för att ha en bra arbetsmiljö som ger trivsel och arbetsglädje

### SATSNINGAR UNDER ÅRET

För att bidra till en god arbetsmiljö, hälsa och säkerhet har koncernen bland annat satsat på:

- Ett systematiskt arbetsmiljöarbete i enlighet med bolagens ledningssystem och aktuell lagstiftning
- Utbildningar, exempelvis brand, HLR, heta arbeten, truck, säkra lyft och ledarskap



Vårt arbete kopplat till den sociala dimensionen av hållbarhet bidrar till FN:s hållbarhetsmål nr 5, 8 och 10.

Årets medarbetarundersökning visar att den viktigaste hållbarhetsfrågan för våra anställda är arbetsmiljö, hälsa och säkerhet.

- Utrymnings- och krisövningar, framtagande av checklista vid krissituation
- Regelbunden översyn av säkerhetsfrågor i verksamheten
- Friskvårdsbidrag
- Regelbunden internkommunikation för alla
- Bjuda på frukt och kaffe till de anställda
- Fira positiva händelser
- Proaktivt arbete med att ge alla anställda möjligheten att komma med synpunkter kring sin arbetsmiljö och välbefinnande till ledningen för att sedan också snabbt hantera eventuella problem/önskemål
- Gröna korset-team som kontinuerligt följer upp arbetsmiljöfrågor i verksamheten och agerar vid behov
- Teambuilding-aktiviteter

## NÖJDA MEDARBETARE

Årets medarbetarundersökning, som genomfördes i alla koncernens dotterbolag, visar att våra medarbetare är nöjda med oss som arbetsgivare, men självklart kan vi bli bättre. Nöjd-Medarbetar-Index varierar i bolagen mellan 65-87 på en skala 0-100, det totala resultatet för koncernen är 69. Ett index på 75 eller mer innebär "mycket nöjd". Lojal-Medarbetar-Index visar i samma undersökning på ett mycket bra resultat och pendlar mellan bolagen på 77-94 på en skala 0-100, med ett totalt resultat för koncernen på 80.

Undersökningen visar att 2 av 3 är nöjda med den fysiska arbetsmiljön. Den i särklass viktigaste hållbarhetsfrågan bland de anställda är goda anställningsvillkor och arbetsförhållanden (arbetsmiljö, hälsa och säkerhet), 88% svarar detta.

Utifrån årets resultat kommer vi under 2019 att jobba vidare med följande förbättringsområden:

- Delaktighet och påverkan
- Företagskultur och vi-känsla
- Kompetensutveckling
- Den fysiska och psykosociala arbetsmiljön
- Arbetstakt/arbetsmängd

## Mångfald och jämställdhet

Vi vet att människor med olika erfarenheter och perspektiv är en avgörande faktor för att skapa det innovativa klimat som krävs för långsiktig affärs-mässig framgång. Som en global koncern vet vi att våra goda resultat är beroende av mångfalden och kompetensen hos våra medarbetare.

### HÖG GRAD AV MÅNGFALD

Med mångfald menar vi på Hexatronic den olikhet som gör oss alla unika. Detta innefattar synbara skillnader såsom ålder, kön, etnisk tillhörighet och fysiska förutsättningar samt underliggande skillnader såsom religion, kultur, sätt att tänka och agera. Många av koncernens bolag har en bra mångfald vad gäller åldersspridning, etnisk och religiös tillhörighet, utbildningsnivå och socioekonomisk bakgrund.



"Jag är övertygad om att en hög mångfald inom koncernen har en positiv påverkan på vår utveckling"

Henrik Larsson Lyon, VD och koncernchef Hexatronic Group



### Green All The Way

Tredjepriset i årets hållbarhetstävling delades ut till Hanna Sandberg, HR-chef på Hexatronic Fiber-optic, genom sitt förslag om att hela koncernen skulle kunna införa "veckans/månadens pausgympa" för att bidra till ökat välbefinnande, koncentration och effektivitet bland de anställda.



Uppförandekodens avsnitt om personalomsorg tar bland annat upp följande kopplat till mångfald och jämställdhet:

- Ingen anställd får diskrimineras på grund av hudfärg, kön, sexuell läggning, civilstånd, graviditet, föräldraskap, religion, politisk uppfattning, nationalitet, etnisk tillhörighet, socialt ursprung, social status, tillhörighet till urbefolkning, funktionshinder, ålder, fackligt medlemskap eller någon annan diskrimineringsgrund som skyddas i lokal lag
- Alla anställda med samma erfarenheter, prestationer och kvalifikationer ska få likvärdig lön för likvärdigt arbete jämförelse med andra som utför samma arbete under liknande arbetsförhållanden

### INGEN ANSTÄLLD FÅR DISKRIMINERAS

Inom Hexatronic ska vi behandla alla människor med respekt och värdighet. Att motverka diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling är den näst viktigaste hållbarhetsfrågan bland de anställda, 45% svarar detta i medarbetarundersökningen.

## Samhällsengagemang

Vi ska agera och bidra lokalt och globalt genom att stötta initiativ och verksamheter som verkar för en socialt hållbar framtid. Inom vår koncern finns många eldsjälar som ger av sin tid och kraft för att bidra till ett bättre samhälle.



Anställda från Blue Diamond Industries i USA serverar julmiddag till över hundra utsatta kvinnor på Hope Center i Lexington.

Årets medarbetarundersökning visar dock tyvärr att 17 personer anser sig ha utsatts för någon form av diskriminering och/eller kränkande särbehandling de senaste 12 månaderna. Vi ser väldigt allvarligt på detta resultat och åtgärder kommer att vidtas i de aktuella bolagen.

### FRÄMJANDE AKTIVITETER

Under året har koncernens bolag genomfört olika insatser för att bidra till en jämställd arbetsplats med hög grad av mångfald. Exempel på detta är:

- Lönekartläggning
- Arbete utifrån lokala handlingsplaner mot kränkande särbehandling
- Breddad rekrytering för att locka kvinnor, unga och personer med olika etnisk bakgrund
- Införande av "strategy input meetings" som möjliggör för alla anställda att komma med förslag och idéer om hur arbetsplatsen kan bli mer säker, välkomnande och positiv



"Treat bags" packas och delas ut vid julmiddagen på Hope Center.

Under året har koncernens bolag tillsammans med sina anställda, kunder och andra intressenter bidragit till bland annat följande initiativ för ett bättre samhälle:

- Samarbete med arbetsförmedlingen för att hjälpa utsatta personer in i arbetslivet
- Insamling av pengar till Cancerfondens Rosa Bandet- och Blå Bandetkampanjer genom att auktionera ut vissa av våra senaste produkter på marknaden, där överskottet oavkortat gått till cancerfondens arbete mot bröst- och prostatacancer
- Stöd vid den de akuta bränderna i Sverige sommaren 2018
- Även 2018 gick årets julgåva gick till PLAN International som jobbar för att barn på flykt ska ha tillgång till utbildning och säkra miljöer där de får vara barn

- Skolsamarbete där elever får gå ett 4:e gymnasieår. Under mellanåret arbetar de nära produktutvecklare och ingenjörer och får på så sätt en fantastisk introduktion i ingenjörsyrket
- Stöd till Situation Baltikum, en organisation som vill förbättra situationen för utsatta barn och ungdomar i östra Lettland
- Stöd till barn med särskilda behov
- Värdskap och servering av mat för utsatta kvinnor och familjer, exempelvis vid högtider
- Uppmuntran till samhällsengagemang genom att vara volontär

### PLANERAT UNDER 2019:

- Fortsätta med de samhällsengagemang som genomförts under 2018

# Vårt miljöansvar

”Vi ska värna om miljön för nuvarande och kommande generationer genom att förebygga utsläpp och minimera resursanvändning i vår produkthantering. Miljöarbetet ska vara en integrerad del av vårt dagliga arbete och vi arbetar för att minska vår egen påverkan på miljön lokalt och globalt”

Utdrag från Hexatronics hållbarhetspolicy



Hexatronic ska göra vad vi kan för att bidra till en så låg klimatpåverkan som möjligt.

## Miljöavsnittet i vår uppförandekod för leverantörer:

- Hexatronic eftersträvar att utveckla, tillverka och erbjuda produkter och tjänster med utmärkta hållbarhetsegenskaper. För att våra produkter ska vara tillverkade på ett hållbart sätt genom hela produktionskedjan från råvara till färdig produkt krävs ett miljöengagemang genom hela leverantörskedjan
- Leverantören ska därmed ha ett aktivt miljöarbete och vidta åtgärder för att undvika farliga ämnen samt minimera utsläpp och resursanvändning till exempel gällande energiförbrukning, transporter, materialhantering och avfallshantering

För mer information om vilka krav vi ställer se ”supplier environmental requirements” på vår webbsida: [hexatronicgroup.com/leverantoer/](http://hexatronicgroup.com/leverantoer/).



## Green All The Way

Andrapristagaren i årets hållbarhetstävling, Oskar Gyllenhammar, Marknads kreatör, lyfter en av vår tids största ödesfråga – klimatutmaningen – och hur vi kan bidra till övergången till en fossilfri ekonomi. Oskar föreslår ett mål om att driva koncernens produktion på 100 % förnyelsebar energi genom att installera solpaneler på våra tak. Ett förslag som bidrar till att minimera Hexatronics klimatfotavtryck.



## Miljöanpassade produkter

Vi drivs av nyfikenhet och nytänkande när vi utvecklar produkter och lösningar och eftersträvar att uppnå en så låg miljöpåverkan som möjligt. Tack vare våra produkters långa livslängd är vi stolta över att kunna erbjuda marknaden ett lägre miljöfotavtryck.

### INSATSER FÖR MER MILJÖANPASSADE PRODUKTER

För att kunna erbjuda våra kunder produkter med så låg miljöpåverkan som möjligt har bland annat följande genomförts:

- Miljögodkänt produktsortiment för Sunda Hus och Byggvarubedömningen
- Övergång till 100% återvinningsbar förpackning tillverkad av vattenbeständig wellpapp för vår blåsfiber Stingray
- Introduktion av InONE hybridkabel som är mer resurssnål med lägre installationspåverkan
- Förpackningsmaterial gjorda av återvunnen plast
- Introduktion av mikrokabelserien Viper, vilket lett till lägre materialåtgång vid tillverkning och 35% lägre fraktvolym per grund av mindre förpackningsstorlek

### PLANERAT UNDER 2019:

- Fortsatt bevakning och utveckling av nya miljöanpassade material och teknologier
- Ersätta dagens plastemballage med förnyelsebara/nedbrytbara material
- Övergång från petroleumbaserad frigolit till wellpapp

## Låg klimatpåverkan

För att inte överskrida en temperaturökning på 1,5 grader behöver de globala nettoutsläppen minska med knappt hälften till 2030 (jämfört med 2010) och nå nära noll senast 2050. Utmaningarna är stora och det är bråttom. Hexatronic ska göra vad vi kan för att bidra till en så låg klimatpåverkan som möjligt.

### INSATSER FÖR ATT MINIMERA KLIMATUTSLÄPPEN

För att bidra till en lägre klimatpåverkan har bland annat följande insatser skett:

- Samordning av produktleveranser för att minimera antalet transporter
- Anpassning av förpackningsstorlek för olika produkter för att minska transportvolymen
- Påbörjat övergång från flyg till fartyg vid frakt av våra produkter
- Energikartläggning- och energieffektiviseringsprogram
- Utbyte till LED-belysning

- Översyn av produktionsutrustning för att få ner elbehovet
- Energiåtervinning där överskottsenergi från kylvatten och ventilation tas till vara för att värma lokaler

### PLANERAT UNDER 2019:

- Kartlägga våra direkta och indirekta klimatutsläpp (scope 1, 2 och 3)
- Fortsatt jobba för att minska utsläppen av växthusgaser från koncernens olika verksamheter
- Jobba vidare med förslaget om att driva koncernens produktion på 100 % förnyelsebar energi och utreda olika alternativ såsom solpaneler på våra tak



### Green All The Way

Vinnaren i årets hållbarhetstävling var Peter Lo Curzio, Produktchef på Hexatronic Cables & Interconnect Systems, vars bidrag fångar en av dagens mest uppmärksammade miljöfrågor – hur världen drunknar i plast. Plastpåsar, förpackningar och mikroplaster utgör ett stort hot, inte minst mot livet till havs.

Vinnarförslaget föreslår att koncernens produkter som idag är emballerade med plastpåsar och plastemballage ska ersättas med biologiskt nedbrytbara alternativ, men Peter föreslår först och främst att koncernen ser över vilka produkter som överhuvudtaget behöver förpackas med tunn plast.

## Hög resurseffektivitet

Övergången till en cirkulär ekonomi, där värdet på produkter, material och resurser behålls i ekonomin så länge som möjligt och avfalls-genereringen minimeras, är av stor vikt om vi ska utveckla en hållbar, koldioxidsnål, resurseffektiv och konkurrenskraftig ekonomi.

### SÅ UPPNÅR VI EN HÖGRE RESURSEFFEKTIVITET

För att bidra till en mer resurseffektiv och cirkulär ekonomi har koncernen bland annat satsat på:

- Hög andel av avfallsåtervinning
- Högre effektivitet i produktionen som bidrar till lägre andel skrot

- Slutet system för kylvatten vilket bidrar till lägre vattenförbrukning
- Energikartläggning- och energieffektiviseringsprogram

### PLANERAT UNDER 2019

- Fortsatt arbete med energieffektivisering

## Resultatindikatorer för hållbarhetsarbetet

För 2018 har nedanstående nyckeltal valts ut för att följa utvecklingen inom de väsentliga hållbarhetsområdena. Ytterligare nyckeltal kommer att utvecklas under 2019 och 2020.

Till varje område finns även kopplingen till Agenda 2030:s olika delmål, för mer information om delmålen se [www.globalamalen.se](http://www.globalamalen.se).

Väsentliga hållbarhetsområden/var påverkan sker	Koppling till Agenda 2030	Nyckeltal	2018	2017	2016
<b>Hög affäretik</b>		Andel anställda som har skrivit under den interna uppförandekoden, %	78	*	*
<b>Var:</b> Inköp, försäljning, tillverkning, förvärv, ekonomi, marknadsföring	8.4, 8.8, 16.5	Antal bekräftade fall av korruption	0	0	0
<b>Hållbar leverantörskedja</b>		Andel leverantörer som har tagit emot uppförandekoden <sup>1)</sup> , %	62	*	*
<b>Var:</b> Tillverkning och godstransporter	8.4, 8.8, 16.5	Andel leverantörer som har skrivit under uppförandekoden för leverantörer <sup>1)</sup> , %	34	*	*
<b>Stabil lönsamhet</b>		Andel ISO-9001-certifierade bolag inom koncernen <sup>2)</sup> , %	75	80	80
<b>Var:</b> Hela koncernen	Ingen koppling	Nöjd-Kund-Index	82	**	78
		Lojal-Kund-Index	90	**	85
<b>God arbetsmiljö, hälsa och säkerhet</b>		Andel OHSAS 18001/ISO 45001-certifierade bolag inom koncernen <sup>2)</sup> , %	13	20	20
<b>Var:</b> Hela koncernen	8.8	Sjukfrånvaro, %	3,0	3,0	3,3
		Nöjd-Medarbetar-Index	69	**	66
		Lojal-Medarbetar-Index	80	**	79
<b>Mångfald och jämställdhet</b>		Andel kvinnor, %	25	25	26
<b>Var:</b> Hela koncernen		Andel kvinnliga chefer, %	25	19	14
	5.1, 5.5, 10.2	Andel kvinnor i koncernledning, %	11	11	0
		Andel kvinnor i styrelsen, %	40	40	25
		Antal bekräftade fall av diskriminering	17 <sup>3)</sup>	**	**
<b>Låg klimatpåverkan</b>		Andel ISO 14001-certifierade bolag inom koncernen <sup>2)</sup> , %	38	60	40
<b>Var:</b> Energianvändning, drivmedel, tjänsteresor, godstransporter	7.1, 7.2, 7.3	Elkonsumtion, MWh <sup>4)</sup>	17 793	17 846	16 754
<b>Hög resurseffektivitet</b>		Totala mängder avfall inklusive farligt avfall, ton	1 023	1 119	1 267
<b>Var:</b> Tillverkning	8.4, 9.4, 12.2, 12.4, 12.5, 12.6	Totala mängder farligt avfall, ton	69	49	85

\* Uppförandekoden lanserades 2018

\*\* Ingen undersökning genomfördes

<sup>1)</sup> Baserat på total inköpsvolym

<sup>2)</sup> I uppgiften ingår de bolag med fler än 15 anställda

<sup>3)</sup> Siffran baseras på 2018 års medarbetarundersökning

<sup>4)</sup> 48% av elkonsumtionen 2018 var miljömärkt el

Anm: Nyckeltal för de väsentliga hållbarhetsområdena samhällsengagemang och miljöanpassade produkter kommer att utvecklas under 2019.



# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Hexatronic Group AB, org.nr 556168-6360

## UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2018 på sidorna 24-36 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 9 april 2019  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren  
Auktoriserad revisor



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hexatronic Group AB (publ) med säte i Göteborg avger härmed Årsredovisning för verksamhetsåret 2018 för moderföretaget och koncernen.

Hexatronic är en koncern specialiserad på fiberoptiska kommunikationslösningar som levererar produkter och lösningar för optiska fibernät och tillhandahåller ett komplett sortiment av passiv infrastruktur.

Om ej särskilt anges avser samtliga jämförelsesiffror nedan 16 månader på grund av förlängt räkenskapsår under föregående räkenskapsår.

## OMSÄTTNING

Nettoomsättningen under räkenskapsåret uppgick till 1 597,8 MSEK (1 717,8). Omsättningen har minskat med 7 % för koncernen jämfört med föregående räkenskapsår som var fyra månader längre.

Vid en jämförelse mot kalenderår 2017 uppgick tillväxten till 23 %. Omsättningsökningen förklaras av förvärven av Blue Diamond Industries, PQMS, Gordon Franks Training, Smart Awards och Opternus. Organiskt minskade omsättningen med 6 % jämfört med kalenderår 2017 som en konsekvens av svagare svensk marknad.

## RESULTAT FÖR VERKSAMHETSÅRET

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 138,2 MSEK (198,6) vilket motsvarar en EBITDA-marginal om 8,7 % (11,6 %).

EBITDA under räkenskapsåret är negativt påverkat med 3,1

MSEK avseende förvärvskostnader relaterat till förvärven av PQMS och Opternus.

EBITDA under räkenskapsåret är negativt påverkat med 7,5 MSEK avseende nedlagda ombudskostnader för patenttvist i UK.

EBITDA under räkenskapsåret är positivt påverkat med 4,5 MSEK totalt avseende omvärdering av skuld för tilläggsköpeskillingar från förvärven av Blue Diamond Industries, PQMS och Opternus.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 92,5 MSEK (161,6) motsvarande en EBIT-marginal på 5,8 % (9,4 %).

Finansnettot under räkenskapsåret uppgick till -10,8 MSEK (-17,9) varav räntenettet uppgick till -6,9 MSEK (-2,7), orealiserade valutakursdifferenser till -1,6 MSEK (-15,3) och övriga finansiella poster till -2,3 MSEK (0).

Årets resultat uppgick till 59,3 MSEK (112,3) för räkenskapsåret.

## FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Koncernens finansiella ställning och likviditet är fortsatt stark. Likvida medel uppgick per den 31 december 2018 till 84,6 MSEK (108,2). Tillgängliga medel inklusive checkräkningskredit är 127,2 MSEK.

Moderbolaget har en avtalad förvärvsfacilitet om 565 MSEK. Förvärvsfaciliteten har under räkenskapsåret utnyttjats vid

## Flerårsjämförelse, koncernen

KSEK	2018	2016/17 <sup>1)</sup>	2017	2016	2015/16	2014/15
Nettoomsättning	1 597 768	1 717 790	1 299 419	1 032 342	890 896	627 338
Resultat före skatt	81 751	143 618	116 130	69 784	55 108	48 567
Resultat före skatt i procent av nettoomsättning	5,1%	8,4%	8,9%	6,8%	6,2%	7,7%
Balansomslutning	1 303 134	777 098	777 098	657 292	605 160	482 039
Soliditet (%)	37,9%	53,4%	53,4%	50,3%	49,7%	51,6%

1) Förlängt räkenskapsår som omfattar 16 månader.



förvärven av Blue Diamond Industries, PQMS och Opternus. Utnyttjad del per 31 december 2018 uppgick till 408,2 MSEK varav 351,7 MSEK är långfristigt. Under räkenskapsåret har 43,4 MSEK amorterats på förvärvsfaciliteten.

Under räkenskapsåret har 14,5 MSEK utbetalats i aktieutdelning.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret uppgick till 15,6 MSEK (102,7) inklusive en förändring av rörelsekapitalet med -83,2 MSEK (-48,1).

Kassaflödet från investeringsverksamheten under räkenskapsåret uppgick till -361,5 MSEK (-91,3). Det negativa kassaflödet är hänförligt till förvärven av Blue Diamond Industries, PQMS, Gordon Franks Training, Smart Awards och Opternus samt till viss del av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten under räkenskapsåret uppgick till 322,3 MSEK (45,8). Kassaflödet är hänförligt till upptagande av nya lån i samband med förvärven av Blue Diamond Industries, PQMS, Gordon Franks Training, Smart Awards och Opternus, amortering av lån samt lämnad utdelning.

## FÖRVÄRV OCH INVESTERINGAR

### Investeringar

Under räkenskapsåret har investeringar främst utgjorts av förvärv av nya verksamheter samt investeringar i utökad produktionskapacitet i Hudiksvall.

#### Förvärvet av Blue Diamond Industries LLC

Förvärvet av Blue Diamond Industries LLC skedde som en aktieöverlåtelse, se not 35. Förvärvet slutfördes per den 2 januari 2018 och har konsoliderats sedan dess. Blue Diamond Industries är en amerikansk dukttillverkare.

Den fasta köpeskillingen uppgick till 26,8 MUSD som erlades kontant. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskillning som maximalt kan uppgå till 2,5 MUSD baserat på kalenderår 2018 och 2019.

Förvärvet finansierades med nyttjande av del av avtalad förvärvsram från kreditinstitut.

#### Förvärvet av PQMS Ltd.

Förvärvet av PQMS Ltd. skedde som en aktieöverlåtelse, se not 35. Förvärvet slutfördes per den 8 juni 2018 och har kon-

soliderats sedan dess. PQMS bedriver utbildning och certifiering inom flera branscher, bland annat telekom.

Som en del i förvärvet ingick även de brittiska bolagen Smart Awards Ltd. och Gordon Franks Training Ltd. Smart Awards är ett nationellt certifieringsföretag som utvecklar och certifierar utbildningsprogram för många branscher, däribland telekom. Gordon Franks erbjuder lärlings- och specialistutbildningar.

Den fasta köpeskillingen uppgick till 2,0 MGBP varav 1,4 MGBP erlades kontant och 0,6 MGBP genom nyemitterade aktier i Hexatronic. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskillning som maximalt kan uppgå till 2,0 MGBP baserat på EBITDA för perioderna maj 2018-april 2019, maj 2019-april 2020 samt maj 2020-april 2021.

Förvärvet finansierades med nyttjande av del av avtalad förvärvsram från kreditinstitut samt apportemissionen.

Apportemissionen utgjordes av 121 372 nyemitterade aktier i Hexatronic.

#### Förvärvet av Opternus GmbH

Förvärvet av Opternus GmbH skedde som en aktieöverlåtelse, se not 35. Förvärvet slutfördes per den 1 november 2018 och har konsoliderats sedan dess. Opternus är ett tyskt fiber-optikbolag vars verksamhet består av försäljning och service av fibersvetsar och mätinstrument.

Den fasta köpeskillingen uppgick till 10,0 MEUR varav 9,0 MEUR erlades kontant och 1,0 MEUR genom nyemitterade aktier i Hexatronic. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskillning som maximalt kan uppgå till 2,5 MEUR baserat på EBITDA för perioderna oktober 2018-december 2019, kalenderår 2020 samt januari-september 2021.

Förvärvet finansierades med nyttjande av del av avtalad förvärvsram från kreditinstitut samt apportemissionen.

Apportemissionen utgjordes av 218 776 nyemitterade aktier i Hexatronic.

#### FUSION HEXATRONIC INVEST AB

Hexatronic Invest AB fusionerades med Hexatronic Group AB den 7 juni 2018.

#### RÄTTSLIGA PROCESSER

Emtelle UK Ltd. lämnade i juni 2018 in en stämning i England mot tre Hexatronicbolag; Hexatronic UK Ltd., Hexatronic In-

## Flerårsjämförelse, moderföretaget

KSEK	2018	2016/17 <sup>1)</sup>	2017	2016	2015/16	2014/15
Nettoomsättning	27 242	27 686	22 245	16 772	16 333	22 666
Resultat efter finansiella poster	-34 232	-19 017	-14 630	-15 137	-16 378	-7 472
Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning	-125,7%	-68,7%	-65,8%	-90,3%	-100,3%	-33,0%
Balansomslutning	787 623	406 616	406 616	353 915	294 299	251 580
Soliditet (%)	25,1%	48,7%	48,7%	51,6%	61,4%	67,2%

1) Förlängt räkenskapsår som omfattar 16 månader.

terconnect & Systems AB och Hexatronic Group AB, för in-trång i två brittiska patent avseende s.k. blåsfiber. Hexatronic har bestridit kravet.

#### KONCERNENS FINANSIELLA MÅL T.O.M. 31 DECEMBER 2018

##### Lönsamhet

EBITDA-marginal (rörelseresultat före avskrivningar) på minst 10 % på rullande 12 månader. EBITDA-marginal på rullande 12 månader var 8,7 % (11,6 %).

##### Tillväxt

Koncernen skall växa mer än sin marknad organiskt. Koncernen eftersträvar en genomsnittlig årlig tillväxt på minst 20 %. Tillväxten kommer att vara både organisk och förvärvsdriven. Tillväxten under räkenskapsåret var -7 % jämfört med 2016/17 som omfattade 16 månader.

Tillväxten under kalenderår 2018 var 23 % (26 %) jämfört med kalenderår 2017.

##### Finansiell stabilitet

Koncernen skall ha en soliditet på minst 30 %. Soliditeten var 38 % (53 %) vid utgången av räkenskapsåret.

Vid förvärv kan soliditeten under en period kortare än 12 månader understiga 30 %. Detta kan ske då styrelsen gör bedömningen att lönsamhet och kassaflöde från förvärvade enheter gör att soliditeten snabbt kommer att förbättras.

#### KONCERNENS NYA FINANSIELLA MÅL FR.O.M. 1 JANUARI 2019

Mot bakgrund av övergången till den nya redovisningsstandarden IFRS 16 Leasingavtal har styrelsen antagit nya finansiella mål att gälla från 1 januari 2019.

##### Lönsamhet

EBITA-marginal (rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar) skall uppgå till minst 9 % på rullande 12 månader. EBITA-marginal för 2018 var 7,2 %.

##### Tillväxt

Koncernen skall växa mer än sin marknad organiskt. En årlig tillväxt på minst 20 %. Tillväxten kommer att vara både organisk och förvärvsdriven.

#### UTSIKTER FÖR KOMMANDE BOKSLUTSÅR

Koncernen ska fortsätta att arbeta med stora kunder och större projekt där koncernens mervärde som kompetent system- och produktleverantör utgör en konkurrensför-del. Koncernens största och dominerande del är system och produkter för bredbands-kommunikation, i första hand för fiberoptiska nät.

Koncernen har en aktiv förvärvsstrategi där attraktiva kandidater, som kan vara kompletterande antingen marknads- eller produktmässigt, kontinuerligt utvärderas. Koncernen prioriterar inte förvärv där kostnadssynergier skall tillvaratas för att uppnå bra avkastning på förvärvsinvesteringen.

#### HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Hexatronic Group AB valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 24-37 i detta tryckta dokument.

##### Miljö

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.

## Koncernens nyckeltal

	2018	2016/17 <sup>1)</sup>	2017 <sup>2)</sup>	2016 <sup>2)</sup>	2015/16	2014/15
Nettomsättningstillväxt	23%	93%	26%	43%	42%	26%
EBITDA marginal	8,7%	11,6%	11,6%	10,6%	9,1%	10,1%
Rörelsemarginal	5,8%	9,4%	9,4%	8,6%	7,1%	7,9%
Soliditet	37,9%	53,4%	53,4%	50,3%	49,7%	51,6%
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	1,63	3,13	2,50	1,59	1,26	1,27
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	1,62	2,97	2,38	1,50	1,19	1,21
Resultat per anställd (KSEK)	115	305	241	182	56	186
Kassalikviditet (ggr)	0,9	1,3	1,3	1,3	1,1	1,1
Genomsnittligt antal anställda	517	368	376	297	270	201
Antal aktier	36 511 825	36 171 677	36 171 677	36 140 785	33 677 240	32 657 694
Genomsnittligt antal aktier	36 278 940	35 838 561	36 148 508	34 087 733	33 387 391	29 370 204
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	36 676 240	37 848 540	37 942 528	36 103 801	35 273 102	30 956 772

<sup>1)</sup> Förlängt räkenskapsår som omfattar 16 månader. Nettoomsättningstillväxten bygger på jämförelse mot 2015/16.

<sup>2)</sup> Nettoomsättningstillväxten bygger på jämförelse mot föregående kalenderår.



Hexatronic Cables & Interconnect Systems AB, med verksamhet i Hudiksvall, har tillstånd från Länsstyrelsen enligt miljöbalken från 2001-01-15 samt ändring i villkor för buller från 2005-04-05. Branschkode: 31.60 och 63.10.

I tillståndet finns gränser för tillåtna produktionsvolymerna kabel samt villkor gällande utsläpp till luft och vatten, hantering av avfall och kemikalier samt buller.

Uppföljning av villkoren sker årsvis och rapporteras till Hudiksvalls kommun, Norrhälsinge miljökontor som är tillsynsmyndighet. Företaget har även en bra och regelbunden dialog med miljökontoret under året för att diskutera och följa upp aktuella miljöfrågor som företaget arbetar med.

Villkoren bedöms efterlevas. Utförda mätningar visar att föreskrivna riktvärden kopplade till tillståndet underskreds.

### Miljöledning

Verksamheten i Hudiksvall har varit miljöcertifierad enligt ISO 14001 sedan 1997. Den är även certifierad enligt kvalitet, ISO 9001, och arbetsmiljö, OHSAS 18001.

En uppföljande revision genomfördes av Intertek i mars 2018. Den resulterade i tre mindre avvikelser som har åtgärdats. Ingen av avvikelserna var ställda utifrån miljösynpunkt.

Betydande miljöaspekter för företaget är avfall, transporter och elförbrukning.

## Förslag till vinstdisposition

### FÖLJANDE MEDEL STÅR TILL MODERFÖRETAGETS FÖRFOGANDE

	SEK
Överkursfond	199 508 486
Balanserad vinst/förlust	-3 841 211
Årets resultat	-4 591 282
<b>Totalt</b>	<b>191 075 993</b>

Med anledning av att styrelsen föreslår att årsstämman den 9 maj 2019 beslutar om utdelning med 0,40 kronor per aktie, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att full täckning finns för moderbolagets bundna egna kapital efter föreslagen utdelning. Styrelsen finner även att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de parametrar som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen. Styrelsen vill därvid framhålla följande. Föreslagen utdelning reducerar moderföretagets soliditet från 25,1 % till 23,3 % och koncernens soliditet från 37,9 % till 36,8 %, beräknat per 31 december 2018.

Styrelsen anser denna soliditet vara betryggande med beaktande av den bransch koncernen är verksam inom. Enligt styrelsens uppfattning kommer den föreslagna utdelningen inte att påverka moderbolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser och bolaget och koncernen

Koncernen omfattas av Lagen (2014:266) om Energikartläggning i stora företag. Den första delen av energikartläggningen rapporterades in 2017 och resterande del rapporterades in 2018 vilket innebär att kravet för innevarande fyraårsperiod är uppfyllt.

Verksamheten i Hudiksvall utgör en betydande del av koncernens energiförbrukning och därmed har en detaljerad kartläggning utförts där. Kartläggningen är en del i verksamhetens aktiva arbete med energibesparing som pågått under flera år och lett till minskad energiförbrukning.

### MODERFÖRETAGET

Moderföretagets verksamhet är helt inriktad på koncerngemensamma tjänster inom ledning, ekonomi, finans, IR, affärsutveckling och logistik.

Moderföretagets nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 27,2 MSEK (27,7) och årets resultat uppgick till -4,6 MSEK (4,4). Värdet på aktier i ICT Education och Edugrade har skrivits ned med totalt 15,5 MSEK under räkenskapsåret. Finansnettot var -13,0 MSEK (-1,3) och likvida medel uppgick vid årets slut till 0 MSEK (51,3). Antal anställda uppgick till 13 personer (11) vid årets slut. Moderföretaget driver ingen egen verksamhet och dess risker är i huvudsak hänförliga till verksamheten i dotterföretagen.

### STYRELSEN FÖRESLÅR ATT VINSTMEDLEN DISPONERAS PÅ FÖLJANDE SÄTT

	SEK
Till aktieägarna utdelas 0,40 SEK per aktie <sup>1)</sup>	14 873 530
Till balanserade vinstmedel överförs	176 202 463
<b>Totalt</b>	<b>191 075 993</b>

1) Avstämningsdagen för utdelning föreslås till 13 maj 2019.

har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser. Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster.

Föreslagen utdelning förväntas inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Utöver vad som ovan anförts har styrelsen övervägt andra kända förhållanden vilka kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Ingen omständighet har därvid framkommit som gör att föreslagen utdelning inte framstår som försvarlig. Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker.

# Risker och riskhantering

Hexatronics verksamhet är, liksom all affärsverksamhet, förenad med risker av olika slag. Att kontinuerligt identifiera och utvärdera risker är en naturlig och integrerad del i verksamheten för att på så sätt kunna kontrollera, begränsa och hantera prioriterade risker på ett proaktivt sätt.

Koncernens förmåga att kartlägga och förebygga risker minimerar risken att oförutsägbara händelser kan få en negativ inverkan på verksamheten. Målet med riskhantering är inte nödvändigtvis att eliminera risken, utan snarare att säkra våra affärsområden med en balanserad riskportfölj. Kartläggning, planering och hantering av identifierbara risker ger ledningen stöd vid strategiska beslut. Riskbedömningen syftar också till att öka hela organisationens riskmedvetenhet, för operativa beslutsfattare såväl som för styrelsemedlemmar.

Hexatronics styrelse har det yttersta ansvaret för bolagets riskhantering. Risker relaterade till affärsutveckling och långsiktig strategisk planering, såväl som koncernens arbete med hållbarhetsfrågor och därtill relaterade risker, hanteras av koncernledningen och prioriteras slutligen av styrelsen. Koncernledningen rapporterar löpande riskfrågor, såsom koncernens

finansiella status och efterlevnad av koncernens finanspolicy till styrelsen. Koncernens centrala finansavdelning ansvarar för prioritering och hantering av finansiella risker, inklusive exponering för valutakursförändringar. Hexatronic har en central funktion som ansvarar för och säkerställer att koncernen har korrekt försäkringsskydd för försäkringsbara risker. Koncernens uppförandekod samt ett antal mer specifika policyer utgör grunden för den löpande operativa riskhanteringen som hanteras på alla nivåer i organisationen.

I Hexatronics riskhanteringsprocess har ett antal riskområden identifierats. En mer utförlig sammanställning av de finansiella riskerna finns i not 4. Hexatronic har delat in identifierade risker i verksamhetsrisker, marknadsrelaterade risker samt finansiella risker.

## Verksamhetsrisker

Verksamhetsrisker ligger närmare företaget sett till graden av möjlig egen påverkan. Detta är också en orsak till att riskhanteringen i flera fall omfattar interna regleringar med policyer, riktlinjer och instruktioner. Verksamhetsrisker är en del av det dagliga arbetet och hanteras av de operativa enheterna. Med verksamhetsrisker avses bland annat risker relaterade till varumärket, flytt av inköp och produktion, försäkringsbara risker samt olika typer av hållbarhetsrisker. Mer information om hållbarhetsstyrning finns på sidorna 24-36 i denna årsredovisning.

### Risker

#### Kundstruktur

Ett alltför stort beroende av enskilda större kunder. Det finns en risk att större kunder väljer alternativa leverantörer.

Koncernens tre största kunder motsvarar ca 26 % av koncernens omsättning.

### Hantering

Koncernen har fortsatt att bredda kundstrukturen i takt med en ökad grad av internationalisering.

Beroendet av koncernens största kunder minskar kontinuerligt i och med fler kunder som en effekt av genomförda förvärv och ökat fokus på kundorientering och systemlösningar.

#### Produktansvar, immateriella rättigheter och rättstvister

Hexatronics systemlösningar och produkter utgör en viktig komponent i kundens produkt. Felaktigheter skulle kunna medföra försämrade kundrelationer och skadeståndsanspråk. Hexatronics immateriella rättigheter riskerar att utsättas för intrång.

Det finns även risk att Hexatronics produkter gör intrång i annans immateriella rättigheter.

Koncernen har ett tillräckligt försäkringsskydd och varje enskilt, i koncernen ingående, bolag har sedvanliga försäkringslösningar. Arbetet görs i samarbete med externa rådgivare. Ett omfattande skydd för åtkomst och återställande efter re-installation av felaktig produkt ger koncernen ett förstärkt skydd.

Uppföljning och kontroll av immateriella rättigheter sker i samarbete med externa rådgivare.

Avsättning för framtida garantiåtaganden bedöms kontinuerligt.

#### Förvärv och integration

Genomförandet av förvärv innebär en risk. Det förvärvade företagens relationer med kunder, leverantörer, nyckelpersoner samt hållbarhetsrelaterade frågor kan komma att påverka negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förvärvade synergier helt eller delvis uteblir.

Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Hexatronic har utvecklat ett antal koncernövergripande policyer för att säkerställa en så smidig integration som möjligt.

## Risker

### Allvarlig produktionsstörning

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen kan få negativa konsekvenser dels i form av direkta skador på egendomen, dels i form av avbrott som förvärrar möjligheterna att leva upp till åtaganden mot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på Hexatronics verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Koncernen har idag sex produktionsanläggningar som drivs i egen regi. Utöver det har koncernen kontrakt med tredjeparts-tillverkare i Kina och Korea.

### Nyckelpersoner/kompetens

Förmågan att attrahera och behålla kvalificerad personal och ledande befattningshavare är helt avgörande för Hexatronics framtida verksamhet. Hexatronic är särskilt beroende av ledande befattningshavare och av vissa medarbetare inom utvecklings-, inköps- och försäljningsavdelningarna.

Om Hexatronic inte kan attrahera eller behålla kvalificerad personal kan det påverka Hexatronics verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

### Allvarlig arbetsmiljöolycka

Arbetsmiljöolyckor kan leda till att medarbetare skadas och i värsta fall förolyckas. Detta kan leda till produktionsbortfall, kompetensbrist, böter, skadat varumärke och ett lägre resultat.

### Allvarlig miljöolycka

Allvarliga miljöhändelser kopplat till Hexatronics verksamheter kan ha betydande påverkan på den lokala miljön, leda till böter och skadat varumärke.

Koncernens ansvar för kända och okända miljöskulder skulle kunna få en väsentlig negativ effekt på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Naturkatastrofer

Extrema klimatrelaterade väderhändelser såsom orkan, översvämning och bränder kan leda till produktionsstörningar och skador på koncernens egendom. Detta kan inverka negativt på Hexatronics resultat och finansiella ställning.

### Bristande jämställdhet, mångfald samt diskriminering

Bristande jämställdhet, mångfald och diskriminering kan leda till en negativ företagskultur, hög personalomsättning, personligt lidande och en lägre lönsamhet.

### Bristande efterlevnad av uppförandekod leverantörer

Hexatronics uppförandekod för leverantörer har utvecklats för att värna mänskliga rättigheter, främja rättvisa anställningsförhållanden, säkra arbetsförhållanden, ansvarsfull hantering av miljöfrågor samt höga etiska normer. Bristande efterlevnad kan leda till skada på natur/människa, skadat varumärke och minskad kundlojalitet.

### Mutor och korruption

De främsta riskområdena kopplat till mutor och korruption inom Hexatronics verksamhet finns inom funktioner såsom: försäljning, inköp och representation. Allvarliga oegentligheter kan leda till negativ resultatpåverkan, skadat varumärke och förlorade marknadsandelar.

## Hantering

Koncernen har ett tillräckligt försäkringsskydd och varje enskilt, i koncernen ingående, bolag har sedvanliga försäkringslösningar. Riskbedömning och kartläggning sker i samarbete med externa rådgivare.

Hexatronic är en attraktiv arbetsgivare med låga sjuktal och låg personalomsättning.

Genom att främja karriärutveckling och andra utvecklingsmöjligheter för den enskilde medarbetaren och erbjuda marknads-mässiga och konkurrenskraftiga ersättningar säkerställs förmågan att attrahera rätt resurser och att koncernens medarbetare stannar långsiktigt för att de trivs och utvecklas i den miljö koncernen erbjuder.

En säker arbetsmiljö är en prioriterad hållbarhetsfråga. Ett systematiskt arbetsmiljöarbete i enlighet med bolagens ledningssystem och aktuell lagstiftning bidrar till att minimera denna risk.

Ett systematiskt miljöarbete i enlighet med bolagens ledningssystem och aktuell lagstiftning bidrar till att minimera risken för miljöolyckor.

Se ovan under Allvarlig produktionsstörning.

Mångfald och jämställdhet är ett prioriterat hållbarhetsområde för Hexatronic. Hexatronics uppförandekod är tydlig kring vad som gäller inom detta område. Breddad rekrytering och lokala handlingsplaner mot diskriminering skall minimera riskerna.

Att uppnå en hållbar leverantörskedja är en prioriterad hållbarhetsfråga för Hexatronic.

För att minimera risken för bristande efterlevnad av Hexatronics uppförandekod för leverantörer sker en löpande dialog samt uppföljning och utvärdering av våra strategiska leverantörer.

Hög affäretik är en prioriterad hållbarhetsfråga. Koncernens interna uppförandekod, uppförandekod för leverantörer, Institutet Mot Mutors Näringslivskod samt en löpande dialog kring risker och etiska dilemman bidrar till en minimering av riskerna.

Ett visseblåsarsystem säkerställer möjligheten att anonymt påtala allvarliga missförhållanden.



## Marknadsrelaterade risker

Hexatronic arbetar löpande med bedömning och utvärdering av de risker som företaget kan utsättas för.

### Risker

#### Produkter och teknologi

Delar av Hexatronic är beroende av organisationens förmåga att utveckla och marknadsföra nya produkter och tjänster i takt med den övriga marknaden. Det finns risker i samband med förmågan att utveckla nya produkter och tjänster och att kommersialisera dessa på ett framgångsrikt sätt.

Oförmåga att anpassa verksamheten vid tekniksifften kan föra med sig att koncernens produkter och tjänster blir föråldrade, vilket kan påverka omsättningen och koncernens resultat negativt och därtill öka utvecklingskostnaderna.

#### Konkurrenser

Hexatronic bedriver affärsverksamhet på en konkurrensutsatt marknad. Detta innebär ständigt en risk att kunder kan komma att föredra konkurrenters produkter framför Hexatronics nuvarande och framtida produktutbud.

En ökad konkurrens kan också få en negativ inverkan på Hexatronics marginal.

#### Konjunktur

Hexatronic är beroende av makroekonomiska förhållanden samt de största kundernas tillväxt och ekonomiska utveckling.

En allmänt försämrad konjunktur får främst konsekvenser för kundernas aktuella investeringsvilja och därav följer mindre inköp av Hexatronics produkter och tjänster.

### Hantering

Ett nära samarbete med de största kunderna och potentiella kunder om produktutveckling är av stor betydelse.

Hexatronic utvecklar ständigt erbjudandet för att i framtiden kunna erbjuda fler kompletta systemleveranser, huvudsakligen baserade på egen utveckling, produktion samt svensk innovativ design och kvalitet. Bolaget bedömer att detta ger möjlighet till längre kundrelationer och högre marginaler, samt att det hjälper koncernens övriga partners att bli ännu mer konkurrenskraftiga.

Hexatronic har en stark ställning inom marknaden för fiberoptiska kommunikationslösningar. Hexatronic har konkurrensfördelar genom egen produktutveckling, tillverkning samt försäljning av systemlösningar.

Hexatronics allt bredare kundbas reducerar koncernens risk för att påverkas av svag ekonomisk utveckling inom enskilda regioner eller områden i världen.

## Finansiella risker

Hexatronics hantering av finansiella risker är centraliserad till koncernens finansavdelning som bedriver sin verksamhet inom fastställda riskmandat och limiter. Hanteringen sker efter riktlinjer i koncernens policyer och regelverk inom de specifika områdena. Samtliga policyer och regelverk inom detta område uppdateras och fastställs årligen av företagens styrelse. Läs mer om redovisningsprinciper samt riskhantering och riskexponering i not 1 och not 4.

### Risker

### Hantering

#### Valutarisk

Fluktuationer i valutakurser medför en risk att dessa får en negativ inverkan på Hexatronic finansiella ställning, lönsamhet och kassaflöde. Hexatronic påverkas av fluktuationer i valutakurser genom transaktionsexponering samt omräkningsexponering.

Transaktionsexponering uppkommer genom att försäljning och inköp sker i ett flertal olika valutor som inte är det aktuella bolagets lokala valuta. Omräkningsexponering uppstår när de utländska dotterbolagens resultaträkningar samt tillgångar och skulder vid årets slut omräknas till SEK.

Koncernen har intäkter och kostnader i primärt SEK, USD, EUR, NZD, GBP och NOK och till mindre del i andra valutor.

För att minimera valutaexponering arbetar koncernen aktivt med valutarisker. Delar av försäljningen valutasäkras med valutaklausul, säljs i ursprungsvaluta eller säkras via köp och sälj i samma valuta. För enskilda orders över 5 MSEK övervägs olika säkringsinstrument.

Hexatronic har en cash pool där majoriteten av koncernbolagen ingår. På så sätt kan valutaöverskott i olika valutor utnyttjas mellan de koncernbolag som ingår utan att valutaväxling behöver ske.

#### Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses löpande förändringar i priset på insatsvaror från våra leverantörer och dess eventuella påverkan på resultatet. För koncernen är det framförallt förändringar i plast- och fiberpris som utgör en betydande råvaruprisrisk.

Råvarurisken hanteras genom långsiktiga leverantörsrelationer och kontrakt med säkerställda volymer.

#### Refinansierings- och likviditetsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att Hexatronic inte kan refinansiera sin verksamhet vid önskad tidpunkt, eller att sådan refinansiering endast kan erhållas till kraftigt försämrade villkor.

Med likviditetsrisk avses risken att Hexatronic inte kan uppfylla betalningsåtaganden på grund av bristande likviditet.

Den centrala finansfunktionen övervakar löpande så att Hexatronic möter de bindande nyckeltal som är kopplade till bolagets lånefaciliteter.

Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att centralisera överskottslikviditet via koncernens cash pool.

#### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändring i marknadsräntor och risken att förändringar i räntenivån skall påverka koncernens lånekostnader.

Ränterisken hanteras av koncernens centrala finansfunktion. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.

#### Kreditrisk

Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande.

Den främsta kreditrisken är att koncernen inte erhåller betalning för kundfordringar.

Koncernens kunder är till största del stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade över flera geografiska marknader. För att begränsa riskerna innehåller företagens finanspolicy både riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar.

# Styrelse



## Anders Persson

**Styrelseordförande sedan 2016, Styrelseledamot sedan 2014 samt medlem i ersättningsutskottet.**

Född: 1957.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i Teknisk Fysik från Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg.

Övriga uppdrag i urval: Styrelseordförande i Paynova AB och Coloreel AB.

Innehav i Hexatronic: 51 000 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.



## Erik Selin

**Styrelseledamot sedan 2014 samt medlem i ersättningsutskottet.**

Född: 1967.

Utbildning: Gymnasieekonom.

Övriga uppdrag i urval: Styrelseordförande i Skandrenting AB. Styrelseledamot och verkställande direktör i Fastighets AB Balder. Styrelseordförande i Brinova AB. Styrelseledamot i Erik Selin AB, Erik Selin Fastigheter AB, Collector AB, Collector Bank AB och Västsvenska Handelskammaren Service AB. Därutöver ledamot i dotterbolag till ovan nämnda bolag

Innehav i Hexatronic via deläggande i Chirp AB: 1 785 872 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.



## Malin Persson

**Styrelseledamot sedan 2014, ordförande i revisionsutskottet samt medlem i ersättningsutskottet.**

Född: 1968.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i Industriell Ekonomi från Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg.

Övriga uppdrag i urval: Styrelseledamot i Peab AB, Hexpol AB, Getinge AB, Silver Life och Universeum AB.

Innehav i Hexatronic: 1 000 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.



## Malin Frenning

**Styrelseledamot sedan 2016 samt medlem i ersättningsutskottet.**

Född: 1967

Utbildning: Tekniskt basår samt Maskinteknisk utbildning vid Tekniska Universitetet i Luleå. Teknologie hedersdoktor vid Tekniska universitetet i Luleå 2011.

Övriga uppdrag i urval: Divisionschef för Infrastruktur på ÅF.

Innehav i Hexatronic: -

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.



## Jaakko Kivinen

**Styrelseledamot sedan 2018 samt medlem i revisions- och ersättningsutskottet.**

Född: 1970.

Utbildning: Magisterexamen i ekonomi, Handelshögskolan i Helsingfors och MBA, University of South Carolina.

Övriga uppdrag i urval: Rådgivare till Accendo Capital.

Innehav i Hexatronic: -

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Enligt Hexatronic Groups bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst fem styrelseledamöter. Hexatronics styrelse består för närvarande av fem styrelseledamöter. Bolagets externa verkställande direktör är inte medlem av styrelsen. Styrelsen har sitt säte i Västra Götalands län, Göteborgs kommun. Styrelseledamöterna är valda för tiden intill slutet av årsstämman 2019. Ovan angivna innehav av aktier för respektive person avser situationen per 31 december 2018.



# Ledningsgrupp



## Henrik Larsson Lyon

Verkställande direktör i Hexatronic Group AB (publ) sedan 2014.

Född: 1966.

Utbildning: Civilekonom.

Innehav i Hexatronic: 791 666 aktier och 45 000 teckningsoptioner.



## Thomas Andersen

Verkställande direktör i Hexatronic AS sedan 2012

Född: 1974.

Utbildning: Elektronikingenjör vid Østfold Ingeniørskole.

Innehav i Hexatronic: 18 000 aktier via Engelsviken AS samt 12 500 teckningsoptioner privat.



## Lennart Sparud

Finansdirektör i Hexatronic Group AB (publ) sedan 2015

Född: 1969.

Utbildning: Ekonomlinjen samt Juristlinjen på Göteborgs Universitet.

Innehav i Hexatronic: 30 000 aktier och 10 000 teckningsoptioner.



## Anna Bailey

Sourcing & Supply direktör i Hexatronic Group AB (publ) sedan 2016.

Född: 1969.

Utbildning: Civilingenjör industriell ekonomi.

Innehav i Hexatronic: 1 500 aktier och 10 000 teckningsoptioner.



## Magnus Angermund

Marknadschef i Hexatronic Group AB (publ) sedan 2016.

Född: 1968.

Utbildning: El-Teletekniskt Gymnasium samt påbyggnadsutbildningar hos IHM och IFL.

Innehav i Hexatronic: 63 000 teckningsoptioner.



## Anders Tessmann

Verkställande direktör i Hexatronic Fiberoptic AB sedan 2004

Född: 1955.

Utbildning: Marknadsekonom vid institutet för högre marknadsutbildning (IHM).

Innehav i Hexatronic: 65 000 teckningsoptioner.



## Martin Åberg

Vice verkställande direktör i Hexatronic Group AB (publ) sedan 2017.

Född: 1981.

Utbildning: Civilingenjör i teknisk fysik och magisterexamen i företagsekonomi från Uppsala Universitet, samt auktoriserad finansanalytiker från IFL Handelshögskolan i Stockholm.

Innehav i Hexatronic: 1 785 872 aktier via deläggande i Chirp AB och 25 000 teckningsoptioner privat.



## Håkan Bäckström

Verkställande direktör i Hexatronic Cables & Interconnect Systems AB sedan 2017

Född: 1966.

Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik med inriktning industriell ekonomi samt Managing Industrial Operations (IMOP).

Innehav i Hexatronic: 154 000 aktier och 35 000 teckningsoptioner.



## Peter Hem

Business Development Director i Hexatronic Group AB (publ) sedan 2017

Född: 1963.

Utbildning: MBA-utbildning (Master of Business Administration)

Innehav i Hexatronic: 10 000 teckningsoptioner.

Koncernens ledningsgrupp har månatliga möten.

Ovan angivna innehav av aktier för respektive person avser situationen per 31 december 2018.



# Bolagsstyrningsrapport

Hexatronic Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm Mid Cap.

Hexatronic Groups bolagsstyrning regleras huvudsakligen av aktiebolagslagen och annan svensk lagstiftning, av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, EU:s marknadsmissbruksförordning och av Svensk kod för bolagsstyrning "Koden".

Koden (tillgänglig via [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)) är tillämplig för alla svenska bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Hexatronic Group har tillämpat Koden från och med den 18 december 2015 då Hexatronic Groups aktier upptogs till handel på Nasdaq Stockholm. I bolagsstyrningsrapporten för 2018 beskrivs Hexatronic Groups bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

## REGELEFTERLEVNAD

### Externa styrsystem

De externa styrsystemen som utgör ramarna för bolagsstyrning i Hexatronic Group består främst av Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning, EU:s marknadsmissbruksförordning samt andra tillämpliga föreskrifter och relevant lagstiftning.

### Interna styrsystem

Den av årsstämman fastställda bolagsordningen och de av styrelsen fastställda dokumenten om arbetsordning för styrelsen i Hexatronic Group, instruktioner för verkställande direktören, attestinstruktioner samt instruktioner för ersättnings- och revisionsutskottet utgör de viktigaste interna

styrsystemen. Härutöver har koncernen ett antal policies och instruktioner med regler och principer för koncernens verksamhet och anställda.

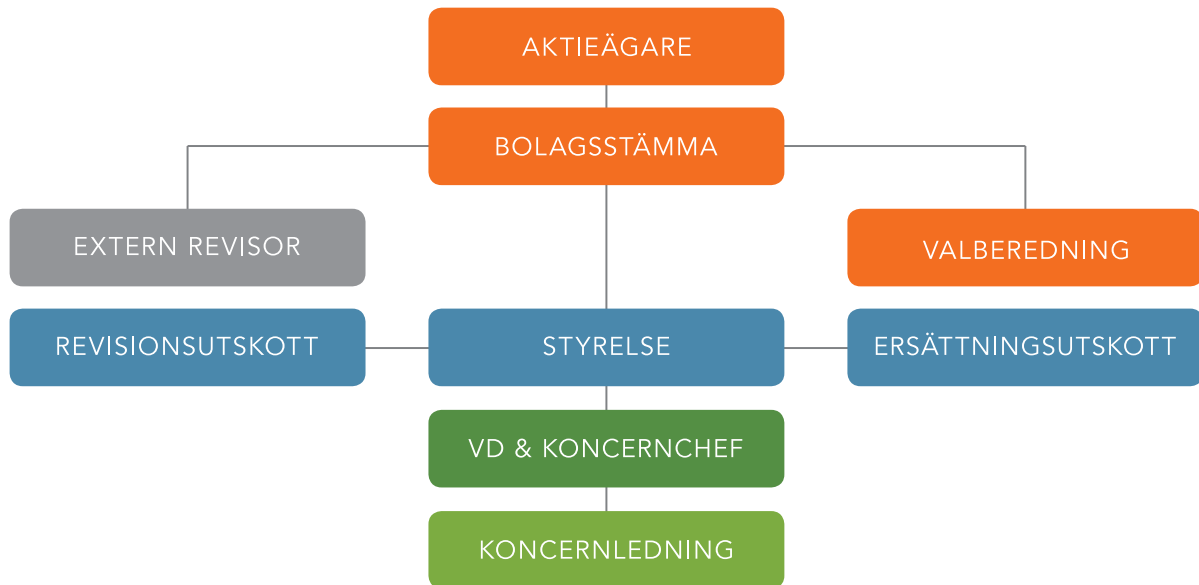
### Avvikelser från Koden

Bolag är inte skyldiga att vid varje tillfälle följa samtliga regler i Koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som de bedömer bättre passar deras omständigheter under förutsättning att de redovisar samtliga avvikelser, beskriver den alternativa lösningen och förklarar skälen till avvikelsen i bolagsstyrningsrapporten (enligt principen "följ eller förklara"). Bolaget avviker ej från Koden i något avseende.

## BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ och aktieägarna utövar där sin rösträtt. Aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och har anmält sig till bolagsstämman inom den tid som anges i kallelsen har rätt att delta på bolagsstämman, personligen eller genom ombud. Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver dock aktiebolagslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsmässighet eller en kvalificerad röstmajoritet. Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Hexatronic Groups årsstämma kommer vanligen äga rum i maj månad.

## HEXATRONIC GROUPS BOLAGSSTYRNINGSTRUKTUR



Årsstämman fattar beslut om ett antal obligatoriska frågor som följer av aktiebolagslagen och bolagsordning såsom val av styrelseledamöter och styrelsens ordförande, val av revisorer samt beslutar om att fastställa resultaträkning och balansräkning, disposition av vinstmedel samt prövar frågan om ansvarsfrihet gentemot bolaget ska beviljas för styrelsens ledamöter och VD. Årsstämman beslutar även, i förekommande fall, om antagandet av principer för valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare. På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och resultatet för det berörda året. Utöver årsstämma kan det kallas till extra bolagsstämma.

Bolagets årsstämmor hålls i Göteborg varje kalenderår före utgången av juni. Enligt bolagsordningen sker kallelse till årsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. För den fullständiga bolagsordningen hänvisas till [www.hexatronicgroup.com](http://www.hexatronicgroup.com).

### AKTIEÄGARE

Hexatronic Groups aktie noterades den 18 december 2015 på Nasdaq Stockholm Small Cap. Den 2 januari 2018 flyttades aktien upp till Nasdaq Stockholm Mid Cap. Aktiekapitalet per 2018-12-31 uppgick till 1 825 590,95 kr, fördelat på 36 511 825 aktier. Alla aktier är av samma slag och samtliga aktier i Bolaget har lika rätt i alla avseenden. Antalet aktieägare per 2018-12-31 uppgick till 7 779. De största aktieägarna var vid detta tillfälle Accendo Capital (12,8 % av aktiekapitalet), Handelsbanken Fonder (8,7 % av aktiekapitalet), Jonas Nordlund privat och via bolag (8,2 % av aktiekapitalet), Martin Åberg och Erik Selin via Chirp AB (4,9 % av aktiekapitalet) samt Fondita Nordic Micro Cap (4,8 % av aktiekapitalet).

Ytterligare information om aktien och aktieägare finns på bolagets webbplats.

### ÅRSSTÄMMOR

#### Beslut årsstämma 2018

Följande beslut fattades på årsstämman den 19 april 2018:

- Årsstämman fastställde årsbokslut, vinstdisposition och ansvarsfrihet för styrelse och VD
- Omval av styrelseledamöter: Anders Persson, Malin Persson, Malin Frenning och Erik Selin
- Nyval av styrelseledamöter: Jaakko Kivinen
- Val av registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers till bolagets revisionsbyrå med auktoriserade revisorn Johan Palmgren som huvudansvarig revisor
- Principer för utseende av ledamöter till valberedningen fastställdes
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades
- Beslutades att införa ett incitamentsprogram genom riktad emission av högst 1 000 000 teckningsoptioner till vissa ledande befattningshavare och anställda nyckelpersoner inom koncernen. Styrelsen bemyndigades att förvärva respektive överlåta egna aktier i enlighet med styrelsens förslag samt att besluta om nyemission av aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler om högst 10 % av det registrerade aktiekapitalet
- Ersättning till styrelsen skall utgå med 400 000 kr till styrelseordförande och 150 000 kr per styrelseledamot
- Ersättning till revisionskommittén skall utgå med 72 000 kr till kommitténs ordförande och 48 000 kr till revisionskommitténs andra ledamot.



Det fullständiga protokollet från årsstämman 2018 finns på [www.hexatronicgroup.com](http://www.hexatronicgroup.com).

### Årsstämma 2019

Årsstämma 2019 äger rum torsdagen den 9 maj 2019 kl 17.00 i Göteborg. För vidare information, se Hexatronic Groups webbplats ([www.hexatronicgroup.com](http://www.hexatronicgroup.com)).

### VALBEREDNING

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter, och styrelsens ordförande ska vara adjungerad till valberedningen. Ledamöterna ska utses av de per utgången av augusti månad till röstetalet fyra största aktieägarna i bolaget, på grundval av en av Euroclear Sweden AB tillhandahållen förteckning över registrerade aktieägare och annan tillförlitlig information som har tillkommit bolaget. För det fall att styrelsens ordförande direkt eller indirekt utgör en av de fyra största aktieägarna ska styrelsens ordförande avstå från att nominera ledamot till valberedningen.

Om aktieägare avstår från att utse ledamot övergår rätten att utse ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare.

Valberedningens ordförande ska utgöras av den vid tidpunkten för valberedningens utseende röstmässigt största aktieägaren, om inte valberedningen enas om annat, och får inte utgöras av styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot.

Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört, ska valberedningen utse ny ledamot enligt principerna ovan, men med utgångspunkt i Euroclear Sweden AB:s utskrift av aktieboken snarast möjligt efter det att ledamoten lämnat sin post.

Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Valberedningen har till uppgift att till årsstämman lämna förslag på styrelseordförande och övriga styrelseledamöter jämte ett motiverat yttrande beträffande förslaget, föreslå arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag för var och en av styrelseledamöterna, inklusive eventuell ersättning för utskottsarbete, lämna förslag på revisor och dess arvode samt lämna förslag på person att vara ordförande vid årsstämman samt (i förekommande fall) föreslå ändringar för valberedningens tillsättande. Därutöver ska valberedningen även bedöma styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och större ägare.

Valberedningens sammansättning för årsstämman ska normalt offentliggöras på bolagets webbplats senast sex månader före stämman. Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Bolaget ska betala de nödvändiga och skäliga utgifter som valberedningen kan komma att ådra sig inom ramen för sitt arbete. Mandattiden för valberedningen avslutas när den därpå följande valberedningen har offentliggjorts.

### VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2019

Valberedningens sammansättning publicerades genom pressmeddelande och på Hexatronic Groups webbplats [www.hexatronicgroup.com](http://www.hexatronicgroup.com) den 15 oktober 2018.

Valberedningen inför årsstämman 2019 utgörs av Jonas Nordlund (sig själv), Erik Selin (Chirp AB), Henri Österlund (som ordförande och Accendo Capital), Staffan Ringvall (Handelsbanken Fonder) och Anders Persson (styrelseordförande i Hexatronic Group) som adjungerad. Valberedningen har sedan årsstämman 2018 och fram till avgivandet av årsredovisningen haft fyra protokollförda möten. Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2019 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets verksamhet, position och förhållande i övrigt. Valberedningen har intervjuat styrelseledamöterna i Bolaget och diskuterat de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter, beaktat antalet styrelseuppdrag som respektive ledamot har i andra bolag.

I fråga om styrelsens sammansättning har som mångfaldspolitik, och beträffande målen för denna, tillämpats vad som föreskrivs i punkten 4.1 i bolagsstyrningskoden, vilket har utmynnat i valberedningens förslag till årsstämman när det gäller val av styrelse.

### STYRELSEN

#### Sammansättning 2018

Styrelsens uppdrag är att för aktieägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Hexatronic Groups styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst fem ledamöter valda av årsstämman för en mandatperiod som sträcker sig fram till slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman den 19 april 2018 omvaldes styrelseledamöterna Anders Persson, Erik Selin, Malin Frenning och Malin Persson

## VALBEREDNINGENS SAMMANSÄTTNING

Namn	Representerade	Röstandel per 31 december 2018
Henri Österlund	Accendo Capital	12,8%
Staffan Ringvall	Handelsbanken Fonder	8,7%
Jonas Nordlund	Sig själv	8,2%
Erik Selin	Chirp AB	4,9%
		34,6%



samt nyval skedde av Jaakko Kivinen. Ingen representant för koncernledningen ingår i styrelsen. Hexatronic Groups VD och Finansdirektör deltar emellertid i styrelsemöten där Finansdirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i Bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor.

#### STYRELSENS OBEROENDE

I enlighet med Kodens skall en majoritet av de bolagsstäm-  
movalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande  
till Bolaget och dess ledning. Styrelseledamöternas beroen-  
deställning framgår av tabellen Styrelsens sammansättning.  
Samtliga nuvarande styrelseledamöter är oberoende i förhål-  
lande till Bolaget och dess ledning. Fyra av dessa är även  
oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Bola-  
get uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

#### STYRELSEORDFÖRANDENS ANSVAR

Styrelseordföranden leder och styr arbetet i styrelsen och  
säkerställer att aktiviteterna bedrivs effektivt. Styrelseordfö-  
randen säkerställer att den svenska aktiebolagslagen och  
andra tillämpliga lagar och förordningar efterföljs samt att  
styrelsen får den utbildning som krävs och förbättrar sina  
kunskaper om bolaget. Ordföranden följer verksamheten i  
nära dialog med VD, förmedlar åsikter från aktieägare till an-  
dra styrelsemedlemmar och fungerar som en talesperson för  
styrelsen. Vidare ansvarar styrelseordföranden för att tillhan-  
dahålla övriga styrelseledamöter information och beslutsun-  
derlag samt för att styrelsens beslut genomförs. Styrelseord-  
föranden ansvarar också för att utvärdering av styrelsens  
arbete genomförs årligen.

#### STYRELSENS ANSVAR OCH ARBETE

Styrelsens uppgifter regleras främst i aktiebolagslagen och  
Koden. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbets-  
ordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen  
reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen,  
styrelsens ordförande och VD samt specificerar förfaranden  
för VD:s ekonomiska rapportering. Styrelsen antar även in-  
struktioner för styrelsens utskott.

Styrelsens uppgifter innefattar att fastställa strategier, affärs-  
planer och budgetar, avge delårsrapporter, bokslut samt  
anta policys och riktlinjer. Styrelsen ska också följa den eko-  
nomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella  
rapporteringen och kontrollfunktionerna samt utvärdera Bola-  
gets verksamhet baserat på de fastställda målen och rikt-  
linjerna som antagits av styrelsen. Slutligen fattar styrelsen  
även beslut om större investeringar samt organisations- och  
verksamhetsförändringar i Bolaget. Styrelsens ordförande  
ska i nära samarbete med VD övervaka Bolagets resultat och  
sitta som ordföranden på styrelsemöten. Styrelsens ordfö-  
rande är också ansvarig för att styrelsen årligen utvärderar  
sitt arbete och att styrelsen får tillräcklig information för att  
utföra sitt arbete på ett effektivt sätt. Styrelsen har under  
räkenskapsåret haft 15 styrelsemöten varav två har hållits per  
capsulam. Samtliga styrelsemöten följer en i förväg bestämd  
agenda. Styrelsens närvaro redovisas i tabell längre ner. Un-  
der 2018 har styrelsen främst behandlat frågor kring verk-  
samheten, förvärv, finansiering, investeringar och andra lö-  
pande redovisnings- och bolagsrättsliga frågor..

## STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsen har två utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Rapporteringen avseende vad som diskuterats på utskottsmötena sker antingen skriftligt eller muntligt. Arbetet inom respektive utskott utförs i enlighet med skriftliga instruktioner och arbetsordning från styrelsen.



## ERSÄTTNINGSSKOTT

Ersättningsutskottets uppgift är att förbereda frågor avseende ersättning och andra anställningsvillkor för VD och Bolagets ledande befattningshavare. Arbetet innefattar att bereda förslag på riktlinjer för bland annat fördelningen mellan fast och rörlig ersättning och förhållandet mellan resultat och kompensation, huvudsakliga villkor för bonus- och incitamentsprogram, villkor för övriga förmåner, pensioner, uppsägning och avgångsvederlag samt att bereda förslag till individuella kompensationspaket för VD och andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska vidare övervaka och utvärdera utfallet av de rörliga ersättningarna och hur Bolaget följer riktlinjerna för ersättningar som antagits av årsstämman. Ersättningsutskottet består av hela styrelsen.

## REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att säkerställa fullföljandet av styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, revision, internrevision, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering samt bereda vissa redo-

visnings- och revisionsfrågor. Revisionsutskottet ska även granska processerna och rutinerna för redovisning och finansiell kontroll. Därutöver ska revisionsutskottet övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, utvärdera revisionsarbetet samt diskutera koordineringen mellan extern revision och det interna arbetet med interna kontrollfrågor med revisorn. Revisionsutskottet ska också bistå Bolagets valberedning vid framtagande av förslag till revisor och rekommendation avseende arvode till revisorn. Revisionsutskottet i Hexatronic Group utgörs av två ledamöter, Malin Persson (ordförande) och Jaakko Kivinen. Revisionsutskottet uppfyller kraven på redovisnings- och revisionskompetens som stadgas i aktiebolagslagen. Revisionsutskottet hade fyra sammanträden under räkenskapsåret 2018, ledamöternas närvaro vid revisionsutskottets sammanträden framgår av tabellen nedan.

## UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE 2018

Styrelsen ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete. Under 2018 har en enkät genomförts med samtliga ledamöter. Resultatet av utvärderingen har presenterats och diskuterats både i styrelsen och i valberedningen. Utvärderingen har fokuserat på styrelsearbetet generellt samt på ledamöternas, ordförandens och VD:s arbete.

## REVISOR

Revisorn utses på årsstämman varje år. Revisorn granskar Bolagets och dotterföretagens finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Revisorn deltar på det styrelsemöte då bokslutskommunikén behandlas. Vid det styrelsemötet går revisorn bland annat igenom den finansiella informationen och diskuterar revisionen med styrelseledamöterna utan att VD och andra ledande befattningshavare är närvarande.

Revisorn har löpande kontakt med styrelsens ordförande, revisionsutskottet och koncernledningen. Hexatronic Groups revisor ska granska årsredovisning och koncernredovisning för Hexatronic Group AB samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, vilken diskuteras med revisionsutskottet. Rapportering har skett dels under revisionens gång till revi-

## NÄRVARO (TOTALT ANTAL MÖTEN)

Ledamot	Invald	Född	Styrelse	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Utbetald ersättning, SEK
Anders Persson (ordförande)	2014	1957	15(15)	1(1)		Ja	Ja	400 000
Erik Selin	2014	1967	13(15)	1(1)		Ja	Ja	150 000
Malin Persson	2014	1968	15(15)	1(1)	4(4)	Ja	Ja	222 000
Malin Frenning	2016	1967	14(15)	1(1)		Ja	Ja	150 000
Jaakko Kivinen <sup>1)</sup>	2018	1970	11(11)	1(1)	3(4)	Ja	Nej	198 000
Mark Shay <sup>2)</sup>	2016	1972	4(4)	0(0)	1(4)	Ja	Nej	64 000

1) Valdes in som styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet på årsstämma 19 april 2018.

2) Avgick som styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet på årsstämma 19 april 2018.



sionsutskottet, dels slutligen i samband med att bokslutskommunikén fastställs till styrelsen i sin helhet. Revisorn ska också delta vid årsstämma och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse. Revisorn har under året haft vissa revisionsnära konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett skatterådgivning och rådgivning i redovisningsfrågor. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB ansvarar för revisionen av samtliga svenska dotterföretag i koncernen samt övervakar revisionen av övriga bolag som ett led i revisionen av koncernen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är Bolagets revisor sedan 2013/14. Johan Palmgren är huvudansvarig revisor.

ERSÄTTNING TILL REVISOR 2018	MSEK
<b>PWC</b>	
Revisionsuppdrag	1,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3
Skatterådgivning	0,1
Övriga tjänster	0,1
<b>Totalt</b>	<b>2,3</b>

## VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i Hexatronic Group och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Bolagets och koncernens finansiella ställning.

VD håller styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av Hexatronic Groups verksamhet, omsättningens utveckling, Hexatronic Groups resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för Bolagets aktieägare. Information om ersättning, aktierelaterade incitamentsprogram och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare finns på Bolagets webbplats.

## INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen (1995:1554) och Koden. Information om de viktigaste inslagen i Bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen ska varje år ingå i Bolagets bolagsstyrningsrapport. Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella

rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Detta arbete involverar styrelsen, revisionsutskottet, koncernledningen och övrig personal.

## KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har fastlagt instruktioner och styrdokument i syfte att reglera VD:s och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen framgår av styrelsens arbetsordning och Hexatronic Groups finanspolicy. Kontrollmiljön innefattas även av att styrelsen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom månatliga- och kvartalsvisa rapportpaket, innehållande utfall, budgetjämförelse, prognoser, operativa mål, strategisk plan, investeringar, bedömning och utvärdering av finansiella risker och analyser av viktiga finansiella och operationella nyckeltal. Ansvaret för presentationen av rapportpaketet till styrelsen samt ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskbedömning och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Styrelsen är dock ytterst ansvarig.

## INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Bolagets styrande dokument för den finansiella rapporteringen utgörs i huvudsak av riktlinjer, policies och manualer vilka löpande hålls uppdaterade och kommuniceras till berörda medarbetare via relevanta informationskanaler. För den externa informationsgivningen finns en informationspolicy som anger riktlinjerna för hur denna kommunikation skall göras. Syftet med policyn är att säkerställa att Bolaget lever upp till kraven på att sprida korrekt och fullständig information till marknaden.

## UPPFÖLJNING, UTVÄRDERING OCH RAPPORTERING

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad information om Hexatronic Groups utveckling mellan styrelsens möten. Hexatronic Groups finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. Styrelsen ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen och bedömning av koncernens riskhantering. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammats i samband med den externa revisionen.

## INTERNREVISION

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning skall man under året utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion för att säkerställa fastlagda principer, standarder och andra tillämpliga lagar hänförliga till finansiell rapportering efterlevs. Styrelsen har mot bakgrunden av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

## K O N C E R N E N

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

BELOPP I KSEK	Not	R Ä K E N S K A P S Å R E T	
		2018	2016/17
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	5, 6, 16	1 597 768	1 717 790
Övriga rörelseintäkter	7	17 526	19 331
<b>Totalt</b>		<b>1 615 294</b>	<b>1 737 121</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och handelsvaror		-906 639	-961 836
Övriga externa kostnader	8, 9	-259 596	-233 607
Personalkostnader	11	-306 191	-340 845
Övriga rörelsekostnader		-4 653	-2 191
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>		<b>138 214</b>	<b>198 642</b>
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	18, 19	-45 669	-37 083
<b>Rörelseresultat</b>		<b>92 545</b>	<b>161 559</b>
Finansiella intäkter	12	194	634
Finansiella kostnader	13, 16	-10 988	-18 576
Finansiella poster - netto		-10 794	-17 942
<b>Resultat före skatt</b>		<b>81 751</b>	<b>143 618</b>
Inkomstskatt	14	-22 472	-31 299
<b>Årets resultat</b>		<b>59 279</b>	<b>112 318</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		11 542	-1 473
Kassafördessäkring		3 077	-3 077
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>73 898</b>	<b>107 768</b>
Summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.		73 898	107 768
Resultat per aktie före utspädning (kr)	15	1,63	3,13
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	15	1,62	2,97

Noterna på sidorna 64 till 97 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

BELOPP I KSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	18	6 920	5 835
Goodwill	18	252 225	52 159
Kundrelationer	18	131 819	40 351
Varumärken	18	63 553	20 240
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>454 517</b>	<b>118 585</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	19	17 790	4 784
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	99 677	76 395
Inventarier, verktyg och installationer	19	21 730	12 754
<b>Totalt</b>		<b>139 197</b>	<b>93 933</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar		1 015	312
<b>Totalt</b>		<b>1 015</b>	<b>312</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>594 729</b>	<b>212 830</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Råvaror och förnödenheter		123 322	67 553
Varor under tillverkning		10 385	9 794
Färdiga varor och handelsvaror		200 575	159 578
<b>Totalt</b>		<b>334 282</b>	<b>236 925</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	23	261 774	204 062
Aktuella skattefordringar		1 594	0
Övriga fordringar	24	2 553	1 649
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	23 582	13 394
<b>Totalt</b>		<b>289 502</b>	<b>219 104</b>
<b>Likvida medel</b>	26	<b>84 621</b>	<b>108 239</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>708 405</b>	<b>564 268</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 303 134</b>	<b>777 098</b>

Noterna på sidorna 64 till 97 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.



## K O N C E R N E N

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

BELOPP I KSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	27		
Aktiekapital		1 826	1 809
Övrigt tillskjutet kapital		205 787	186 077
Reserver		5 905	-8 714
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		280 897	236 087
<b>Summa eget kapital</b>		<b>494 415</b>	<b>415 259</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	30	351 741	70 530
Uppskjutna skatteskulder	20	62 630	35 372
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>414 372</b>	<b>105 903</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	30	56 457	23 510
Checkräkningskredit	30	29 863	0
Avsättningar	29	3 000	3 000
Leverantörsskulder		173 772	140 886
Aktuell skatteskuld		0	11 779
Övriga skulder		72 815	26 215
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	58 440	50 546
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>394 347</b>	<b>255 936</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 303 134</b>	<b>777 098</b>

Noterna på sidorna 64 till 97 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning. Se not 32 för information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

BELOPP I KSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 september 2016</b>	27	<b>1 684</b>	<b>165 803</b>	<b>-807</b>	<b>134 161</b>	<b>300 841</b>
Årets resultat		0	0	-2 792	112 436	109 645
Övrigt totalresultat för året		0	0	-5 115	-118	-5 233
<b>Summa totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-7 907</b>	<b>112 318</b>	<b>104 412</b>
Nyemission av aktier vid rörelseförvärv		14	7 952	0	0	7 966
Teckningsoptionsprogram		0	1 837	0	0	1 837
Inlösen av optioner		111	10 485	0	0	10 596
Lämnad utdelning		0	0	0	-10 392	-10 392
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>		<b>125</b>	<b>20 274</b>	<b>0</b>	<b>-10 392</b>	<b>10 007</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2017*</b>		<b>1 809</b>	<b>186 077</b>	<b>-8 714</b>	<b>236 087</b>	<b>415 259</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2018</b>		<b>1 809</b>	<b>186 077</b>	<b>-8 714</b>	<b>236 087</b>	<b>415 259</b>
Årets resultat		0	0	0	59 279	59 279
Övrigt totalresultat för året		0	0	14 619	0	14 619
<b>Summa totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 619</b>	<b>59 279</b>	<b>73 898</b>
Nyemission av aktier vid rörelseförvärv		17	17 436	0	0	17 453
Teckningsoptionsprogram		0	2 274	0	0	2 274
Lämnad utdelning		0	0	0	-14 469	-14 469
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>		<b>17</b>	<b>19 710</b>	<b>0</b>	<b>-14 469</b>	<b>5 258</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2018</b>		<b>1 826</b>	<b>205 787</b>	<b>5 905</b>	<b>280 897</b>	<b>494 415</b>

\* Övrigt tillskjutet kapital har reducerats och balanserat resultat inklusive periodens resultat har ökat med 4 751 KSEK jämfört med föregående års årsredovisning avseende felaktigt redovisad förskjutning inom posten Eget kapital.

Noterna på sidorna 64 till 97 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

## KONCERNEN

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

BELOPP I KSEK	Not	2018	2016/17
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		92 545	161 559
Ej kassaflödespåverkande poster	33	50 508	16 211
Erhållen ränta		194	230
Erlagd ränta		-10 403	-2 582
Betald inkomstskatt		-34 094	-24 613
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>98 749</b>	<b>150 804</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-67 247	-38 810
Ökning(-)/minskning(+) av kundfordringar		1 378	-35 051
Ökning(-)/minskning(+) av övriga rörelsefordringar		-4 627	1 997
Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder		5 183	36 917
Ökning(+)/Minskning(-) av övriga rörelseskulder		-17 872	-13 146
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-83 186</b>	<b>-48 092</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>15 564</b>	<b>102 712</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	18	-1 771	-2 670
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19	-39 263	-35 004
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	35	-320 478	-53 604
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-361 512</b>	<b>-91 277</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån	30	348 728	43 900
Amortering av lån	30	-43 446	0
Förändring av checkräkningskredit	30	29 863	0
Nyemissioner	27	1 654	12 246
Lämnad utdelning		-14 469	-10 392
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>322 330</b>	<b>45 754</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	26	<b>-23 618</b>	<b>57 188</b>
Likvida medel vid årets början		108 239	51 051
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>84 621</b>	<b>108 239</b>

Noterna på sidorna 64 till 97 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.



MODERFÖRETAGET

## MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

RÄKENSKAPSÅRET

BELOPP I KSEK	Not	2018	2016/17
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	6, 16	27 242	27 686
<b>Totalt</b>		<b>27 242</b>	<b>27 686</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	8, 9	-28 163	-18 853
Personalkostnader	11	-20 119	-26 253
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>		<b>-21 039</b>	<b>-17 419</b>
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	19	-215	-299
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-21 254</b>	<b>-17 719</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		-4 052	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	1 456	485
Ränteintäkter från koncernföretag		1 052	1 422
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-11 183	-2 959
Räntekostnader till koncernföretag		-250	-246
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-12 978</b>	<b>-1 298</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-34 232</b>	<b>-19 017</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avsättning till periodiseringsfond		0	-2 590
Koncernbidrag		29 550	28 100
<b>Totalt</b>		<b>29 550</b>	<b>25 510</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-4 682</b>	<b>6 493</b>
Skatt på årets resultat	14	90	-2 088
<b>Årets resultat</b>		<b>-4 591</b>	<b>4 405</b>

I moderföretaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Noterna på sidorna 64 till 97 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

MODERFÖRETAGET

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

BELOPP I KSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	19	548	762
<b>Totalt</b>		<b>548</b>	<b>762</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	21	630 214	221 822
Andra långfristiga fordringar		25	24
<b>Totalt</b>		<b>630 239</b>	<b>221 847</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>630 786</b>	<b>222 609</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		151 401	128 644
Aktuella skattefordringar		507	0
Övriga fordringar	24	3 324	2 871
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	1 605	1 144
<b>Totalt</b>		<b>156 837</b>	<b>132 659</b>
<b>Kassa och bank</b>	26	0	51 348
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>156 837</b>	<b>184 007</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>787 623</b>	<b>406 616</b>

Noterna på sidorna 64 till 97 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING, FORTS.

BELOPP I KSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	17		
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 826	1 809
Reservfond		20	20
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>1 846</b>	<b>1 829</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		199 508	182 072
Balanserad vinst eller förlust		-3 841	5 174
Årets resultat		-4 591	4 405
<b>Totalt</b>		<b>191 076</b>	<b>191 651</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>192 922</b>	<b>193 480</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfond		6 330	6 330
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>6 330</b>	<b>6 330</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	30	350 828	70 530
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>350 828</b>	<b>70 530</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	30	48 721	23 510
Checkräkningskredit	30	29 863	0
Leverantörsskulder		6 504	2 488
Skulder till koncernföretag		98 914	101 166
Aktuell skatteskuld		0	1 050
Övriga skulder		49 104	1 839
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	4 437	6 222
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>237 543</b>	<b>136 276</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>787 623</b>	<b>406 616</b>

Noterna på sidorna 64 till 97 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning. Se not 32 för information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser.



## MODERFÖRETAGET

## MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

BELOPP I KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 september 2016</b>	<b>1 684</b>	<b>20</b>	<b>163 635</b>	<b>12 346</b>	<b>177 685</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	0	0	0	4 405	4 405
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 405</b>	<b>4 405</b>
Nyemission av aktier vid rörelseförvärv	14	0	7 952	0	7 966
Teckningsoptionsprogram	0	0	0	3 220	3 220
Inlösen av optioner	111	0	10 485	0	10 596
Lämnad utdelning	0	0	0	-10 392	-10 392
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>18 437</b>	<b>-7 172</b>	<b>11 390</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2017</b>	<b>1 809</b>	<b>20</b>	<b>182 072</b>	<b>9 579</b>	<b>193 480</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2018</b>	<b>1 809</b>	<b>20</b>	<b>182 072</b>	<b>9 579</b>	<b>193 480</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	0	0	0	-4 591	-4 591
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4 591</b>	<b>-4 591</b>
Nyemission av aktier vid rörelseförvärv	17	0	17 436	0	17 453
Fusionsdifferens	0	0	0	1 049	1 049
Lämnad utdelning	0	0	0	-14 469	-14 469
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>17 436</b>	<b>-13 420</b>	<b>4 033</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2018</b>	<b>1 826</b>	<b>20</b>	<b>199 508</b>	<b>-8 432</b>	<b>192 922</b>

Noterna på sidorna 64 till 97 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

## MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

RÄKENSKAPSÅRET

BELOPP I KSEK	Not	2018	2016/17
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-21 254	-17 719
Ej kassaflödespåverkande poster	33	1 442	1 658
Erhållen ränta		1 134	1 819
Erlagd ränta		-11 057	-3 118
Betald inkomstskatt		-1 709	-2 997
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-31 444</b>	<b>-20 356</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Ökning(-)/minskning(+) av övriga rörelsefordringar		16 003	-456
Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder		4 016	95
Ökning(+)/Minskning(-) av övriga rörelseskulder		-19 858	68 760
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>161</b>	<b>68 400</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-31 283</b>	<b>48 044</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag	35	-339 166	-75 400
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 573	18 503
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-340 739</b>	<b>-56 896</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån	30	348 726	43 900
Amortering av lån	30	-43 446	0
Lämnad utdelning		-14 469	-10 392
Förändring av checkräkningskredit		29 863	0
Periodens nyemissioner	27	0	13 816
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>320 674</b>	<b>47 323</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	26	<b>-51 348</b>	<b>38 471</b>
Likvida medel vid årets början		51 348	12 877
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>0</b>	<b>51 348</b>

Noterna på sidorna 64 till 97 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

<b>Not</b>		<b>Sid</b>
1	Allmän information	65
2	Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	65
3	Finansiell riskhantering	69
4	Viktiga uppskattningar och bedömningar	73
5	Segment	73
6	Nettoomsättningens fördelning	74
7	Övriga rörelseintäkter	74
8	Leasingavtal	75
9	Ersättning till revisorerna	75
10	Transaktioner med närstående	76
11	Ersättningar till anställda mm.	77
12	Finansiella intäkter/Ränteintäkter och liknande resultatposter	80
13	Finansiella kostnader/Räntekostnader och liknande resultatposter	80
14	Inkomstskatt/Skatt på årets resultat	81
15	Resultat per aktie	82
16	Valutakursdifferenser	82
17	Förslag till vinstdisposition	82
18	Immateriella tillgångar	83
19	Materiella anläggningstillgångar	84
20	Uppskjuten skatt	85
21	Andelar i koncernföretag	85
22	Finansiella instrument per kategori	87
23	Kundfordringar	88
24	Övriga fordringar	89
25	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	89
26	Likvida medel	89
27	Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	90
28	Teckningsoptioner	90
29	Avsättningar	91
30	Upplåning	91
31	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	93
32	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	93
33	Ej kassaflödespåverkande poster	93
34	Förändring skuld till kreditinstitut	93
35	Rörelseförvärv	94
36	Koncernstruktur	97
37	Händelser efter balansdagen	97



## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Hexatronic Group AB (moderföretaget) med org nr 556168-6360 och dess dotterföretag (koncernen). Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Göteborg och med adress Sofierogatan 3A, 412 51 Göteborg, Sverige.

Styrelsen har den 9 april 2019 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (KSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år om inget annat anges.

## NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats denna koncernredovisning uppräntats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### 2.1 GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Hexatronickoncernen har uppräntats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) och tolkningsuttalande från IFRIC sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har uppräntats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen.

Moderföretagets redovisning är uppräntad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS-standarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

Att uppränta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

#### 2.1.1 ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

##### *Nya standarder som är tillämpliga från 1 januari 2018*

Från och med 1 januari 2018 tillämpas IFRS 9 "Finansiella instrument" och IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder".

IFRS 9 "Finansiella instrument" ersätter IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering". IFRS 9 presenterar en ny modell för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framtriktad nedskrivningsmodell baserad på förväntade kreditförluster samt en reformerad ansats gällande säkrings-redovisning. Den nya standarden innebär också en förändring av karaktären på koncernens upplysningar om finansiella instrument. Koncernen har bedömt att standarden inte medför några väsentliga effekter på koncernredovisningen och övergången medförde således ingen justering av den ingående balansen för 2018.

IFRS 15 fastställer principer för redovisning av användbar information till användare av finansiella rapporter om slag, belopp, tidpunkt och osäkerhet av intäkter och kassaflöden till följd av ett bolags kontrakt med kunder. Intäkterna i Hexatronics ordinarie verksamhet består av

försäljning av varor och tjänster. Koncernens försäljning består till största delen av varor vars försäljning identifieras vid ett tillfälle. Den försäljning som identifieras över tid består dels av utbildning, vars omfattning i förhållande till koncernens totala omsättning bedöms vara av oväsentligt belopp och därför redovisas vid ett tillfälle, och dels av försäljning av sjökabel vilket redovisas enligt successiv vinstavräkning.

Hexatronic uppfyller de krav som IFRS 15 ställer på intäktsredovisning när det gäller försäljning av varor. Eftersom sjökabelkontrakt förekommer i begränsad omfattning har den nya standarden inte fått någon väsentlig effekt på koncernens redovisning. De ingående balanserna för 2018 har därför ej räknats om.

##### *Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen*

Vid uppräntandet av denna årsredovisning har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt ikraft och vilka är tillämpliga för koncernen. Nedan följer en preliminär bedömning av effekter från de standarder som bedöms vara relevanta för koncernen:

IFRS 16 "Leases" publicerades i januari 2016 av IASB och det är en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Hexatronic har bedömt effekten av övergången och beskriver den mer i detalj nedan.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

##### *IFRS 16*

Hexatronic har bedömt effekten av övergången till den nya redovisningsstandard IFRS 16 Leasingavtal vilken tillämpas från och med 1 januari 2019. Hexatronics initiala uppskattning är att IFRS 16 under 2019 kommer ha en liten positiv effekt på rörelseresultatet och en negativ effekt på resultatet efter finansiella poster. De uppskattade effekterna på balansräkningen framgår i tabellen nedan. Leasingportföljen omfattar främst operationella lokalhyresavtal.

Hexatronic har identifierat många avtal som öppna, utan definierat slutdatum. Det innebär att Hexatronic som hyrestagare själv måste fastställa vilken kontraktstid som kan anses vara rimlig istället för att överväga uppsägningsklausulen i avtalen. Hyrestagaren fastställer kontraktstidsperioden genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse för affärsverksamheten, egna, planerade eller genomförda åtgärder i den hyrda fastigheten och marknadsläget för fastigheter. Som en följd av dessa överväganden har många leasingavtalskontraktstidsperioder bedömts vara längre.

Hexatronic har valt att redovisa övergången till den nya standarden med den förenklade metoden. Lättnadsregeln att inte uppränta ett jämförande år har tillämpats. Storleken på nyttjanderätten har värderats till att motsvara storleken på leasingskulden vid övergångstidpunkten. Marginell låneränta motsvarande moderbolagets upplåningsränta har tillämpats. Nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Nyttjanderättsavtal med ett nyanskaffningsvärde understigande 50 KSEK har klassificerats som lågvärdesavtal och ingår inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna.

**Koncernens balansräkning**

	2018-12-31	Justering	2019-01-01
Anläggningstillgångar	594 729	180 685	775 414
Omsättningstillgångar	708 405	0	708 405
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 303 134</b>	<b>180 685</b>	<b>1 483 819</b>
Eget kapital	494 415	0	494 415
Långfristiga skulder	414 372	147 944	562 316
Kortfristiga skulder	394 347	32 741	427 088
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>1 303 134</b>	<b>180 685</b>	<b>1 483 819</b>
<i>IFRS 16 påverkan på koncernens soliditet</i>		37,9%	33,3%

**2.2 KONCERNREDOVISNING****2.2.1 GRUNDLÄGGANDE REDOVISNINGSPRINCIPER****Dotterföretag**

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IAS 39 i resultaträkningen.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

**2.3 SEGMENTSRAPPORTERING**

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör tillika koncernchef som fattar strategiska beslut. Hexatronics verksamhet består av rörelsesegmentet Fiberoptiska kommunikationslösningar.

**2.4 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA****Funktionell valuta och rapporteringsvaluta**

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta.

**Transaktioner och balansposter**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

**Omräkning av utländska koncernföretag**

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

**2.5 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR****Balanserade utgifter för utvecklingsarbete**

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete avser utveckling av fiberoptiska produkter. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utvecklingen av fiberoptiska produkter redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att de förväntade framtida ekonomiska fördelarna som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla företaget, om tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt samt när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas,
- Företagets avsikt är att färdigställa tillgången och att använda eller sälja den,
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja tillgången,
- Det kan visas hur tillgången genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången finns tillgängliga, och
- De utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaff-

ningsvärdet för en internt upparbetad immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges ovan.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras innefattar utgifter för anställda.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 5-10 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid.

Utgifter för utveckling som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

### **Varumärken och kundrelationer**

Varumärken och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken och kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken och kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod på 5-10 år.

### **Goodwill**

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Hexatronics andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på segmentsnivå.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

## **2.6 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Byggnader och mark 15-30 år

Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar 5-10 år

Inventarier, verktyg och installationer 5-10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

## **2.7 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Ingen återföring görs av tidigare nedskrivningar av goodwill.

## **2.8 VARULAGER**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden, (FIFU). Anskaffningsvärdet för egentillverkade halv och helfabrikat består av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

## **2.9 FINANSIELLA INSTRUMENT – GENERELLT**

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och finns beskrivna nedan.

Från 1 januari 2018 fördelar Hexatronic sina finansiella instrument i följande kategorier i enlighet med IFRS 9; upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen baseras på karaktären av tillgångens kassaflöden och på den affärsmodell tillgången omfattas av.

### **Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde**

Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel.

### **Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskillingar vid rörelseförvärv. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

### **Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde**

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skul-

der och upplupna kostnader. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

### **Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar**

Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgöra i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernens reserveringsmetod baseras på om det skett en väsentlig förändring i kreditrisk eller inte. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För koncernens finansiella tillgångar, i allt väsentligt kundfordringar, tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

### **Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

## **2.10 AVSÄTTNINGAR**

Avsättningar i balansräkningen avser garantiavsättningar. Dessa avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

## **2.11 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de upp-

skjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

## **2.12 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**

### **Pensionsförpliktelser**

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna utgörs av ITP 2 planer (för utförligare beskrivning se nedan). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Inom delar av koncernen förekommer det att tjänstemän i Sverige ingår i en ITP 2 plan. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

### **Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättning vid uppsägning när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas avgångsvederlaget baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

## **2.13 INTÄKTSREDOVISNING**

Intäkterna i koncernens ordinarie verksamhet består av försäljning av varor och tjänster. Koncernens försäljning består till största delen av varor. Varorna intäktsförs när kontrollen överförs till kunden vid en specifik tidpunkt. Indikatorer såsom överföring av ägande och risker, kundacceptans, fysisk åtkomst och rättigheter att ställa ut fakturor beaktas. Försäljningen redovisas netto efter rabatter och annan rörlig ersättning endast i den mån den med hög sannolikhet inte kommer att reverseras.

Den försäljning som identifieras över tid (tjänst) består dels av utbildning, vars omfattning i förhållande till koncernens totala omsättning bedöms vara av oväsentligt belopp och därför redovisas vid en speci-



fik tidpunkt, och dels av försäljning av sjökabel vilket redovisas över tid. Intäkten vid försäljning av sjökabel redovisas över avtalets löptid med antingen indata- eller utdatametoder

## 2.14 RÄNTEINTÄKTER

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar och kundfordringar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar och kundfordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

## 2.15 LEASING

Inom koncernen finns endast avtal som klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernen innehar leasingavtal främst avseende bilar och hyra av lokaler. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasinggivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

## 2.16 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

## 2.17 MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

### Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition.

### Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde.

## NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

### 3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk, och ränterisk), kreditrisk, samt kassaflödes- och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts centralt av moderföretaget Hexatronic Group AB med VD/Koncernchef och Finansdirektör som ansvariga, enligt policy som fastställts av styrelsen. VD/Koncernchef samt Finansdirektör godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn, och VD i respektive dotterföretag har det operativa ansvaret för att policyn följs i det dagliga arbetet. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden.

#### ((a) Marknadsrisk

##### (i) Valutarisk

För Hexatronics del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom redovisade tillgångar och skulder samt nettoverksamheter i utlandsverksamheter, så kallad omräkningsexponering.

Koncernen har en policy som innebär att respektive koncernföretag hanterar sin valutarisk mot sin funktionella valuta.

#### TRANSAKTIONSEXPONERING

Hexatronic verkar på en global marknad med stora delar av försäljning och inköp i andra valutor än SEK. Försäljning och inköp sker, förutom i SEK, till övervägande del i US-dollar (USD), euro (EUR), norska kronor (NOK), nyzeeländska dollar (NZD) och brittiska pund (GBP).

#### Koncernens transaktionsexponering har fördelat sig på följande valutor:

Valuta (tusental)	Varufflöden, brutto 2018		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utflöden	2018	2016/17
USD	61 682	64 712	-3 030	-25 168
EUR	13 264	23 807	-10 543	-23 061
NOK	43 864	2 161	41 703	88 580
NZD	25 158	3 218	21 940	11 875
GBP	12 220	5 898	6 322	5 987

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till respektive valuta nedan hade årets resultat, med alla andra variabler konstanta, påverkats enligt nedan tabell. Största delen av påverkan är en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

#### Känslighetsanalys transaktionsexponering

Valuta (tusental)	2018	2016/17
USD	2 718	20 713
EUR	10 839	22 715
NOK	4 170	8 857
NZD	13 208	6 947
GBP	7 175	6 646

## OMRÄKNINGSEXPONERING

Utländska nettotillgångar/-skulder i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Valuta (tusental)	2018	2016/17
USD	40 050	15
NZD	7 118	5 007
NOK	25 161	16 719
GBP	5 707	2 636
EUR	12 239	0
CNY	1 395	1 801

### (ii) Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Det krävs styrelsebeslut för att ta upp nya lån utöver beviljade krediter. Hexatronic använder som huvudregel inte derivatinstrument för att justera underliggande räntexponering, eftersom denna endast uppstår i undantagsfall. Under 2018 och 2016/2017 bestod koncernens upplåning till rörlig ränta av svenska kronor och US-dollar.

Genomförda simuleringar utvisar att effekten på resultatet av en ändring på 0,25 % skulle vara en maximal ökning med 1 020 KSEK (235 KSEK) respektive minskning med 1 020 KSEK (235 KSEK).

### (b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument, och tillgodohavande hos banker och finansiella institut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter.

### (c) Kassaflödes- och likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens större rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens Finansdirektör. Koncernens Finansdirektör följer noga koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som koncernens större rörelsedrivande företag löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiten eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av koncernens lånefaciliteter. Sådana prognoser beaktar koncernens uppfyllelse av lånevillkor, uppfyllelse av interna balansräkningsbaserade resultatmått och, om tillämpligt, externa tillsyns- eller legala krav – till exempel valutarestriktioner.

Med syfte att ha handlingsberedskap för de finansierings- och likviditetsbehov som kan uppstå är målsättningen att koncernen skall ha tillgänglig likviditet uppgående till minst motsvarande checkkredit.

Eventuell överlikviditet i koncernen kan endast placeras på räntebärande konton. På balansdagen hade företaget likvida tillgångar på 84 621 KSEK (108 239 KSEK) som snabbt kan omsättas i kassamedel, för hantering av likviditetsrisken.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

## KONCERNEN

<b>Koncernen 31 december 2018</b>	<b>Mindre än 1 år</b>	<b>Mellan 1 och 2 år</b>	<b>Mellan 2 och 5 år</b>
Skulder till kreditinstitut	61 587	60 824	301 117
Leverantörsskulder	173 772	0	0
Övriga kortfristiga skulder	48 837	0	0
<b>Summa</b>	<b>284 196</b>	<b>60 824</b>	<b>301 117</b>

<b>Koncernen 31 december 2017</b>	<b>Mindre än 1 år</b>	<b>Mellan 1 och 2 år</b>	<b>Mellan 2 och 5 år</b>
Skulder till kreditinstitut	24 978	24 543	47 782
Leverantörsskulder	140 886	0	0
Övriga kortfristiga skulder	1 232	0	0
<b>Summa</b>	<b>167 096</b>	<b>24 543</b>	<b>47 782</b>

## MODERFÖRETAGET

<b>Moderföretaget 31 december 2018</b>	<b>Mindre än 1 år</b>	<b>Mellan 1 och 2 år</b>	<b>Mellan 2 och 5 år</b>
Skulder till kreditinstitut	61 587	60 824	301 117
Leverantörsskulder	6 504	0	0
Övriga kortfristiga skulder	48 837	0	0
<b>Summa</b>	<b>116 928</b>	<b>60 824</b>	<b>301 117</b>

<b>Moderföretaget 31 december 2017</b>	<b>Mindre än 1 år</b>	<b>Mellan 1 och 2 år</b>	<b>Mellan 2 och 5 år</b>
Skulder till kreditinstitut	24 978	24 543	47 782
Leverantörsskulder	2 488	0	0
Övriga kortfristiga skulder	1 232	0	0
<b>Summa</b>	<b>28 698</b>	<b>24 543</b>	<b>47 782</b>

## 3.2 HANTERING AV KAPITAL

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet i enlighet med avtalad bankkovenant som är senior nettoskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) på rullande 12 månader proforma.

Senior nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande poster för Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel.

Senior nettoskuld i förhållande till EBITDA per 31 december 2018 och 31 december 2017 var som följer:

	2018-12-31	2017-12-31
Total upplåning (not 30)	438 061	94 041
Avgår: likvida medel (not 26)	-84 621	-108 239
Senior nettoskuld	353 440	-14 198
EBITDA proforma 2018	164 672	151 004
<b>Senior nettoskuld/EBITDA (ggr)</b>	<b>2,15</b>	<b>-0,1</b>

Koncernens soliditet uppgick till 38 % (53 %).

## 3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).

- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3)

Koncernen hade varken per 31 december 2018 eller 31 december 2017 några tillgångar som värderades till verkligt värde.

Koncernen 2018-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Skulder</b>				
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>				
Tilläggsköpeskilling Blue Diamond Industries	0	0	22 427	22 427
Tilläggsköpeskilling PQMS	0	0	5 073	5 073
Tilläggsköpeskilling Opternus	0	0	21 337	21 337
<b>Summa skulder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48 837</b>	<b>48 437</b>
<b>Koncernen 2017-12-31</b>	<b>Nivå 1</b>	<b>Nivå 2</b>	<b>Nivå 3</b>	<b>Summa</b>
<b>Skulder</b>				
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>				
Tilläggsköpeskilling ICT Education	0	0	2 500	2 500
Tilläggsköpeskilling Edugrade	0	0	150	150
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat</b>				
Kassafördessäkring av valutarisk	0	3 945	0	3 945
<b>Summa skulder</b>	<b>0</b>	<b>3 945</b>	<b>2 650</b>	<b>9 095</b>



### Finansiella instrument i nivå 3

Den 2 januari 2018 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Blue Diamond Industries LLC (se not 35). Som del av villkorad köpeskilling ingår en tilläggsköpeskilling som i förvärvsanalysen uppgick till 16 450 KSEK. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling, 22 427 KSEK, uppskattades genom tillämpning av den s.k. avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningarna av verkligt värde baseras på en diskonteringsränta som baseras på en 2-årig Statsobligation om ca 0,2 % och en antagen sannolikhetsjusterad EBITDA i Blue Diamond Industries.

Den 8 juni 2018 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i PQMS Ltd. (se not 35). Som del av villkorad köpeskilling ingår en tilläggsköpeskilling som i förvärvsanalysen uppgick till 10 357 KSEK. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling, 5 073 KSEK, uppskattades genom tillämpning av den s.k. avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningarna av verkligt värde baseras på en diskonteringsränta som baseras på en 2-årig Statsobligation om ca 0,2 % och en antagen sannolikhetsjusterad EBITDA i PQMS.

Den 1 november 2018 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Opternus GmbH (se not 35). Som del av villkorad köpeskilling ingår en tilläggsköpeskilling som i förvärvsanalysen uppgick till 22 507 KSEK. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling, 21 337 KSEK, uppskattades genom tillämpning av den s.k. avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningarna av verkligt värde baseras på en diskonteringsränta som baseras på en 2-årig Statsobligation om ca 0,2 % och en antagen sannolikhetsjusterad EBITDA i Opternus.

Beräkningen av verkligt värde per 2018-12-31 resulterade i 3 631 KSEK i positiv resultat effekt.

### NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

#### Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

#### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Ytterligare beskrivning av nedskrivningsprövning av goodwill, samt väsentliga antaganden som ingår i modellen för denna, återfinns i not 18.

### Värdering av tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde baserat på bedömt utfall av avtalade klausuler i aktieöverlåtelseavtal vid förvärvstidpunkten. Vid varje rapporttidpunkt värderas den finansiella skulden till verkligt värde och eventuella förändringar redovisas mot resultaträkningen. Då koncernen genomfört flertalet förvärv de senaste åren har skulden för tilläggsköpeskillingar blivit en väsentlig bedömningspost.

### Garantireserv

Koncernen reserverar för garantiåtagande utifrån historisk erfarenhet samt utifrån individuell bedömning av transaktioner som kan föranleda garantikostnader.

### Inkuransreserver

Om nettoförsäljningen är lägre än anskaffningsvärdet upprättas en värdereserv för lagerinkurans. Koncernen tillämpar en princip (inkuranstrappa) som innebär att nedskrivning baseras på hur lång tid en vara ej rört sig. Vid inkuransbehov enligt denna princip görs en individuell bedömning om varan kan anses säljbar eller ej.

Det totala lagervärdet efter gjorda inkuransvärderingar, var per 2018-12-31, 334 282 KSEK (236 925 KSEK). Total inkuransreserv per 2018-12-31 uppgick till 30 090 KSEK (32 863 KSEK).

### NOT 5 SEGMENT

Hexatronic är en innovativ svensk koncern specialiserad på fiberkommunikation. Koncernen levererar produkter och lösningar för optiska fibernät och tillhandahåller ett komplett sortiment av passiv infrastruktur till telekomföretag.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Hexatronics verksamhet består av rörelsesegmentet Fiberoptiska kommunikationslösningar.

Rörelsesegmentet redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen.

**NOT 6 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2016/17	2018	2016/2017
<b>Nettoomsättning uppdelad på intäktsslag</b>				
Varuförsäljning	1 526 389	1 656 348	0	0
Tjänsteförsäljning	71 379	61 442	27 242	27 686
<b>Totalt</b>	<b>1 597 768</b>	<b>1 717 790</b>	<b>27 242</b>	<b>27 686</b>

Moderföretaget har huvudsakligen tjänsteintäkter från dotterföretag i koncernen.

Koncernen	Nettoomsättningens fördelning		Anläggningstillgångar	
	2018	2016/17	2018	2016/17
Sverige	606 701	1 062 398	534 837	192 178
Övriga Europa	287 636	333 565	9 529	1 964
Nordamerika	365 625	12 364	33 354	32
Övriga världen	337 806	309 463	17 009	18 656
<b>Totalt</b>	<b>1 597 768</b>	<b>1 717 790</b>	<b>594 729</b>	<b>212 830</b>

Anläggningstillgångar avser anläggningstillgångar andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal).

Intäkter från koncernens tre största kunder uppgick under 2018 till 196 800 KSEK, 138 057 KSEK respektive 125 764 KSEK. Inga ytterligare enskilda kunder står för mer än 10 % av koncernens omsättning.

Intäkter från koncernens tre största kunder uppgick under 2016/2017 till 262 037 KSEK, 209 515 KSEK respektive 194 130 KSEK. Inga ytterligare enskilda kunder stod för mer än 10 % av koncernens omsättning.

Samtliga intäkter ovan har tagits vid en given tidpunkt.

**NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

	Koncernen	
	2018	2016/17
<b>Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag</b>		
Justering av tilläggsköpeskillning relaterat till förvärven av PQMS, GFT, SAL samt Opternus	9 154	0
Justering av tilläggsköpeskillning relaterat till förvärven av ICT Education och Edugrade	0	9 169
Vidarefakturerad frakt	1 751	0
Ersättning för rättegångskostnader vid patenttvist	1 500	6 908
Erhållna bidrag	878	1 660
Övriga poster	4 242	1 594
<b>Totalt</b>	<b>17 526</b>	<b>19 331</b>

## NOT 8 LEASINGAVTAL

### Operationell leasing

Koncernen innehar leasingavtal avseende bilar, skrivare/kopiatorer, maskiner och dylikt samt hyra av lokaler. Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal gällande vid rapportperiodens slut förfaller till betalning enligt följande:

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
Inom ett år	42 761	34 509
Senare än ett men inom fem år	125 321	89 951
Senare än fem år	44 438	9 720
<b>Koncernen totalt</b>	<b>212 520</b>	<b>134 180</b>

Kostnader för operationell leasing i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 39 967 KSEK (46 329 KSEK).

Moderföretaget	2018-12-31	2017-12-31
Inom ett år	1 565	1 378
Senare än ett men inom fem år	2 162	3 252
Senare än fem år	0	0
<b>Moderföretaget totalt</b>	<b>3 727</b>	<b>4 630</b>

Kostnader för operationell leasing i moderföretaget har under räkenskapsåret uppgått till 1 793 KSEK (2 191 KSEK).

## NOT 9 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	Koncernen				Moderföretaget			
	2018	Varav PwC Sverige	2016/17	Varav PwC Sverige	2018	Varav PwC Sverige	2016/17	Varav PwC Sverige
<b>PWC</b>								
Revisionsuppdrag	1 820	1 423	1 143	1 143	635	635	560	560
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	252	252	178	178	52	52	178	178
Skatterådgivning	141	73	1 029	313	73	73	1 014	298
Övriga tjänster	95	95	1 392	107	95	95	1 392	107
<b>Totalt</b>	<b>2 308</b>	<b>1 843</b>	<b>3 742</b>	<b>1 741</b>	<b>855</b>	<b>855</b>	<b>3 144</b>	<b>1 143</b>

**NOT 10 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Accendo Capital äger 12,8 %, Handelsbanken Fonder äger 8,7 % och Jonas Nordlund äger, privat och via bolag, 8,2 % av aktierna i Hexatronic Group AB och bedöms ha betydande inflytande över koncernen. För resterande 70 % av aktierna är spridningen stor, där ingen enskild person har en större ägarandel än 5,0 %. Andra närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, dvs, styrelsen och företagsledningen samt till dem närstående fysiska och juridiska personer.

Följande transaktioner har skett med närstående

Försäljning av varor och tjänster	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2016/17	2018	2016/17
Försäljning av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag	0	0	25 646	27 556
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25 646</b>	<b>27 556</b>

Köp av varor och tjänster	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2016/17	2018	2016/17
Hysesavtal med Fastighets AB Balder	4 681	6 397	1 201	1 573
Inköp av tjänster från dotterföretag	0	0	1 441	279
<b>Totalt</b>	<b>4 681</b>	<b>6 397</b>	<b>2 642</b>	<b>1 852</b>

Fordringar och skulder vid periodens slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2016/17	2018	2016/17
Fordringar på närstående:				
- Fordringar på koncernföretag	0	0	151 401	128 644
Skulder till närstående:				
- Skulder till koncernföretag	0	0	98 914	101 166

Koncernen hyr lokaler av Fastighets AB Balder där koncernens styrelseledamot Erik Selin har betydande inflytande. Hyreskontrakten ingicks på normala kommersiella villkor på affärsmässiga grunder.

Av moderföretagets försäljning utgör 94 % (100 %) försäljning till koncernföretag, och av moderföretagets inköp utgör 5,1 % (1,5 %) inköp från koncernföretag.

Tjänster köps och säljs till dotterföretag på normala kommersiella villkor.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 11.



## NOT 11 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA MM.

### KONCERNEN

Koncernen	2018	2016/17
Löner och andra ersättningar	219 382	240 592
Sociala avgifter	57 674	70 696
Pensionskostnader	20 699	25 276
<b>Koncernen totalt</b>	<b>297 754</b>	<b>336 564</b>

Löner och andra ersättningar	2018	2018	2016/17	2016/17
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	15 660	4 012	21 711	4 064
varav tantiem	(871)	(0)	(4 583)	(0)
Övriga anställda	203 722	16 687	218 752	21 212
<b>Koncernen totalt</b>	<b>219 382</b>	<b>20 699</b>	<b>240 463</b>	<b>25 276</b>

### Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2018		2016/17	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	5	2	5	2
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	9	1	9	1
<b>Koncernen totalt</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>3</b>

### Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2018		2016/17	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	11	5	9	5
Danmark	1	0	1	0
<b>Summa moderföretag</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>5</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	308	77	310	80
USA	99	11	2	0
England	47	19	16	6
Nya Zeeland	33	4	22	3
Tyskland	8	3	0	0
Norge	6	1	5	1
Finland	3	0	2	0
Kina	1	0	1	0
<b>Summa dotterföretag</b>	<b>505</b>	<b>114</b>	<b>358</b>	<b>90</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>517</b>	<b>119</b>	<b>368</b>	<b>95</b>

### Ersättningar till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare koncernen

	2018	2016/17
Löner och andra ersättningar	15 660	21 711
(varav tantiem)	(871)	(4 583)
Pensionskostnader	4 012	4 064
Antal personer	14	14
<b>Koncernen totalt</b>	<b>19 672</b>	<b>25 775</b>

Information om aktuella teckningsoptioner återfinns i not 28.

**MODERFÖRETAGET**

Moderföretaget	2018	2016/17
Löner och andra ersättningar	12 590	18 294
Sociala avgifter	4 475	5 799
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	2 427	2 702
<b>Moderföretaget totalt</b>	<b>19 492</b>	<b>26 795</b>

Löner och andra ersättningar	2018		2016/17	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	9 987	2 062	12 568	2 200
(varav tantiem)	(506)	(0)	(2 539)	(0)
Övriga anställda	2 603	365	5 726	502
<b>Moderföretaget totalt</b>	<b>12 590</b>	<b>2 427</b>	<b>18 294</b>	<b>2 702</b>

**Könsfördelning i moderföretaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare**

	2018		2016/17	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	5	2	5	2
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	5	1	5	1
<b>Moderföretaget totalt</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>3</b>

**Medelantal anställda med geografisk fördelning per land**

	2018		2016/17	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	11	5	9	5
Danmark	1	0	1	0
<b>Summa moderföretag</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>5</b>

**Ersättningar till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare moderföretaget**

	2018	2016/17
Löner och andra ersättningar	9 987	12 568
(varav tantiem)	(506)	(2 539)
Pensionskostnader	2 062	2 200
Antalet personer	10	10
<b>Totalt</b>	<b>12 049</b>	<b>14 768</b>

Information om aktuella teckningsoptioner återfinns i not 28.

## PENSIONER

Koncernen har både förmånsbestämda och premiebestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat årets resultat.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har ITP 2-planer vilket är förmånsbestämda pensionsplaner som tryggas genom försäkring i Alecta. För mer information kring redovisningsprinciperna för dessa pensionsplaner, se not 2.13. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 7,7 MSEK (6,1 MSEK).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 %. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 % eller överstiger 155 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Per 2018-12-31 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 % (154 %).

## ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

### Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvoden enligt bolagsstämmans beslut.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt finansiella instrument m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de sju personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidan 47.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För både verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

## ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2018

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Anders Persson styrelseordförande	400	0	0	0	400
Malin Persson, styrelseledamot	222	0	0	0	222
Erik Selin, styrelseledamot	150	0	0	0	150
Malin Frenning, styrelseledamot	150	0	0	0	150
Jaakko Kivinen, styrelseledamot	198	0	0	0	198
Henrik Larsson Lyon, verkställande direktör	2 523	200	118	805	3 647
Martin Åberg, vice verkställande direktör	1 185	0	3	412	1 599
Andra ledande befattningshavare, (7 personer)	9 189	671	651	2 795	13 306
<b>Summa</b>	<b>14 018</b>	<b>871</b>	<b>771</b>	<b>4 012</b>	<b>19 672</b>

## ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2016/2017

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Anders Persson styrelseordförande	400	0	0	0	400
Malin Persson, styrelseledamot	224	0	0	0	224
Erik Selin, styrelseledamot	160	0	0	0	160
Malin Frenning, styrelseledamot	160	0	0	0	160
Mark Shay, styrelseledamot	256	0	0	0	256
Henrik Larsson Lyon, verkställande direktör	3 088	1 453	105	961	5 607
Andra ledande befattningshavare, (7 personer)	11 957	3 130	674	3 103	18 863
<b>Summa</b>	<b>16 398</b>	<b>4 583</b>	<b>779</b>	<b>4 064</b>	<b>25 670</b>

**PENSIONER**

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år.

Verkställande direktörens pensionspremie ska uppgå till 30 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses fast grundlön.

För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien varierar mellan 14 - 25 % av den pensionsgrundande lönen.

**AVGÅNGSVEDERLAG**

Verkställande direktörens anställningsavtal innefattar en uppsägningstid på sex månader från VD's sida och tolv månader från bolagets sida, samt ett avgångsvederlag. Avgångsvederlaget gäller från det att VD fyller 50 år och utgår då med en månadslön (fast) för varje år äldre VD är då uppsägning sker. Det innebär exempelvis om VD sägs upp vid 52 års ålder uppgår avgångsvederlaget till två månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-12 månader. Inga avgångsvederlag finns avtalade med övriga ledande befattningshavare.

**NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER/RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2016/17	2018	2016/17
Kursdifferenser	2 265	373	1 374	373
Räntor	197	261	82	113
<b>Totalt</b>	<b>2 462</b>	<b>634</b>	<b>1 456</b>	<b>485</b>

**NOT 13 FINANSIELLA KOSTNADER/RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2016/17	2018	2016/17
Kursdifferenser	-3 847	-15 641	-2 254	-88
Övriga räntekostnader	-7 153	-2 935	-6 961	-2 871
Övriga finansiella kostnader	-2 256	0	-1 969	0
<b>Totalt</b>	<b>-13 256</b>	<b>-18 576</b>	<b>-11 183</b>	<b>-2 959</b>



## NOT 14 INKOMSTSKATT/SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2016/17	2018	2016/17
<b>Aktuell skatt:</b>				
Aktuell skatt på årets resultat	18 419	29 744	90	2 088
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>18 419</b>	<b>29 744</b>	<b>90</b>	<b>2 088</b>
Uppskjuten skatt (not 20)	4 053	1 555	0	0
<b>Inkomstskatt</b>	<b>22 472</b>	<b>31 299</b>	<b>90</b>	<b>2 088</b>

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2016/17	2018	2016/17
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande resultat i respektive land	21 641	32 754	-1 030	1 428
Skatteeffekter av:				
- Ej avdragsgilla kostnader	2 141	2 268	3 559	286
- Ej skattepliktiga intäkter	-3 077	-3 333	-2 525	0
- Skatt på föregående års resultat	-42	-220	-95	374
- Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	1 809	0	0	0
- Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare inte redovisats	0	-170	0	0
<b>Skattekostnad</b>	<b>22 472</b>	<b>31 299</b>	<b>90</b>	<b>2 088</b>

Vägd genomsnittlig skattesats för Koncernen är 27 % (23 %) och Moderföretaget är 22 % (22 %).

## NOT 15 RESULTAT PER AKTIE

	2018	2016/17
Resultat per aktie före utspädning	1,63	3,13
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1)</sup>	1,62	2,97

Beräkning av resultat per aktie hänförlig till moderföretagets aktieägare för och efter utspädning baseras på följande information:

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, KSEK	59 279	112 318
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	36 278 940	35 838 561
Vägt genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning <sup>1)</sup>	36 676 240	37 848 540

1) Utestående teckningsoptioner ger upphov till en utspädningseffekt då den diskonterade lösenkursen för teckningsoptionerna understiger genomsnittskursen för stamaktierna under perioden. Utestående teckningsoptioner med hänsyn tagen till optionsprogrammen är beräknad enligt den utspädning som gällde vid periodens utgång.

### Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget under perioden.

### Efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget under perioden.

## NOT 16 VALUTAKURSDIFFERENSER

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018	2016/17	2018	2016/17
Nettoomsättning (not 6)	-7 797	-797	0	51
Finansiella poster netto (not 12, 13)	-1 582	-15 268	-880	285
<b>Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen</b>	<b>-9 379</b>	<b>-16 065</b>	<b>-880</b>	<b>336</b>

## NOT 17 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

### Följande medel står till moderföretagets förfogande

	SEK
Överkursfond	199 508 486
Balanserad vinst/förlust	-3 841 211
Årets resultat	-4 591 282
<b>Totalt</b>	<b>191 075 993</b>

### Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt

	SEK
Till aktieägarna utdelas 0,40 SEK per aktie <sup>1)</sup>	14 873 530
Till balanserade vinstmedel överförs	176 202 463
<b>Totalt</b>	<b>191 075 993</b>

1) Avstämningsdagen för utdelning föreslås till 13 maj 2019.

## NOT 18 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen					
	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Kundrelationer	Varumärken	Goodwill	Summa
<b>Per 31 augusti 2016</b>					
Anskaffningsvärde	5 613	47 136	24 399	33 112	110 261
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-2 335	-9 309	-4 745	-818	-17 206
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 279</b>	<b>37 827</b>	<b>19 655</b>	<b>32 295</b>	<b>93 055</b>
<b>Räkenskapsåret 2016/2017</b>					
Ingående redovisat värde	3 279	37 827	19 655	32 295	93 055
Inköp/uppärbetning	3 693	0	0	0	3 693
Ökning genom rörelseförvärv	0	12 814	4 299	19 864	36 977
Omklassificering	-492	0	0	0	-492
Avskrivningar	-645	-10 291	-3 714	0	-14 649
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 835</b>	<b>40 351</b>	<b>20 240</b>	<b>52 159</b>	<b>118 585</b>
<b>Per 31 december 2017</b>					
Anskaffningsvärde	7 883	59 950	28 699	52 976	149 508
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-2 048	-19 600	-8 459	-818	-30 924
<b>Redovisat värde</b>	<b>5 835</b>	<b>40 351</b>	<b>20 240</b>	<b>52 159</b>	<b>118 584</b>
<b>Räkenskapsåret 2018</b>					
Ingående redovisat värde	5 835	40 351	20 240	52 159	118 585
Inköp/uppärbetning	1 782	0	0	0	1 782
Ökning genom rörelseförvärv	445	103 261	47 126	200 066	350 898
Omräkningsdifferenser	0	5 727	0	0	5 727
Avskrivningar	-1 142	-17 519	-3 814	0	-22 474
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 920</b>	<b>131 819</b>	<b>63 553</b>	<b>252 225</b>	<b>454 517</b>
<b>Per 31 december 2018</b>					
Anskaffningsvärde	10 312	163 211	75 825	253 043	502 391
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-3 392	-31 392	-12 272	-818	-47 874
<b>Redovisat värde</b>	<b>6 920</b>	<b>131 819</b>	<b>63 553</b>	<b>252 225</b>	<b>454 517</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet prövas minst årligen i enlighet med IAS 36. Prövningen gjordes senast i december 2018.

Vid företagsförvärv allokeras goodwill till koncernens kassagenererande enheter (KGE). En KGE är den lägsta nivå av tillgångar för vilken separata kassaflöden kan identifieras. Hexatronic har två separata KGE till vilken goodwill kan allokeras enligt tabell nedan:

2018	Ingående redovisat värde	Förvärv	Försäljning	Nedskrivning	Övriga justeringar	Utgående redovisat värde
Koncernen exkl Opternus	52 159	132 103	0	0	0	184 262
Opternus	0	67 963	0	0	0	67 963
<b>Koncernen totalt</b>	<b>52 159</b>	<b>200 066</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>252 225</b>
2016/2017	Opening carrying amount	Acquisitions	Sales	Write-down	Other adjustments	Closing carrying amount
<b>Koncernen totalt</b>	<b>32 295</b>	<b>19 864</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>52 159</b>

Återvinningsbart belopp för en KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för fiberoptiska marknaden där berörda KGE verkar. Den operativa risken bedöms vara likartad mellan de kassagenererande enheterna och därför har samma diskonteringsränta (WACC) använts för båda kassagenererande enheterna.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Årlig volymtillväxt i snitt för de första fem åren är 10 % (11 %) för Koncernen exklusive Opternus och 7 % för Opternus.

Vägd genomsnittlig tillväxttakt på 2% (2 %) använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden för båda kassagenererande enheterna. Diskonteringsränta på 15,5 % (18,0 %) före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden för båda kassagenererande enheterna.

Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för KGE över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de kassagenererande enheterna.

I känslighetsanalysen för nedskrivningsprövning av goodwill har simulering av negativ utveckling av diverse nyckeltal genomförts. Ingen rimlig möjlig förändring (-4 %) i viktiga antaganden skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet i någon av de kassagenererande enheterna.

## NOT 19 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen				
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
<b>Per 31 augusti 2016</b>				
Anskaffningsvärde	3 111	88 359	13 020	104 489
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-391	-18 798	-4 756	-23 945
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 720</b>	<b>69 561</b>	<b>8 264</b>	<b>80 545</b>
<b>Räkenskapsåret 2016/2017</b>				
Ingående redovisat värde	2 720	69 562	8 264	80 545
Inköp	2 705	26 512	6 061	35 280
Ökning genom rörelseförvärv	0	720	671	1 391
Försäljning och utrangeringar	0	-304	0	-304
Omklassificeringar	0	-677	1 169	492
Omräkningsdifferenser	0	-971	-25	-996
Avskrivningar	-641	-18 447	-3 386	-22 473
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 784</b>	<b>76 395</b>	<b>12 754</b>	<b>93 933</b>
<b>Per 31 december 2017</b>				
Anskaffningsvärde	5 816	121 950	18 549	146 316
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-1 032	-45 555	-5 795	-52 384
<b>Redovisat värde</b>	<b>4 784</b>	<b>76 395</b>	<b>12 754</b>	<b>93 933</b>
<b>Räkenskapsåret 2018</b>				
Ingående redovisat värde	4 784	76 395	12 754	93 933
Inköp	289	26 188	10 893	37 370
Ökning genom rörelseförvärv	14 611	14 378	2 412	31 402
Försäljning och utrangeringar	-295	-99	-222	-615
Omklassificeringar	0	757	-757	0
Omräkningsdifferenser	-9	295	20	305
Avskrivningar	-1 590	-18 237	-3 370	-23 198
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>17 790</b>	<b>99 677</b>	<b>21 730</b>	<b>139 197</b>
<b>Per 31 december 2018</b>				
Anskaffningsvärde	24 068	167 010	34 774	225 851
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-6 277	-67 333	-13 044	-86 654
<b>Redovisat värde</b>	<b>17 790</b>	<b>99 677</b>	<b>21 730</b>	<b>139 197</b>



## Moderföretaget

Under räkenskapsåret 2018 har moderföretaget investerat för 0 KSEK (0 KSEK) i inventarier. Under räkenskapsåret gjordes avskrivningar med 250 KSEK.

## NOT 20 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skattefordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Uppskjutna skattefordringar som ska regleras inom 12 månader	0	0	0	0
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>				
Uppskjutna skatteskulder som ska regleras efter mer än 12 månader	57 958	32 176	0	0
Uppskjutna skatteskulder som ska regleras inom 12 månader	4 672	3 196	0	0
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>62 630</b>	<b>35 372</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

### KONCERNEN

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella anläggningstillgångar	Materiella anläggningstillgångar	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
<b>Per 31 augusti 2016</b>	<b>12 654</b>	<b>4 256</b>	<b>11 584</b>	<b>1 492</b>	<b>29 986</b>
Redovisat i resultaträkningen	-2 513	-1 892	8 009	-2 050	1 554
Tillkommet genom rörelseförvärv	3 765	0	935	0	4 700
Redovisat i Övrigt totalresultat	0	0	0	-868	-868
<b>Per 31 december 2017</b>	<b>13 906</b>	<b>2 364</b>	<b>20 528</b>	<b>-1 426</b>	<b>35 372</b>
Redovisat i resultaträkningen	690	-1 936	2 806	2 494	4 053
Tillkommet genom rörelseförvärv	22 337	0	0	0	22 337
Redovisat i Övrigt totalresultat	0	0	0	868	868
<b>Per 31 december 2018</b>	<b>36 933</b>	<b>428</b>	<b>23 334</b>	<b>1 935</b>	<b>62 630</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

## NOT 21 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	221 822	180 163
Förvärv	407 103	41 659
Likvidation	-4 200	0
Nedskrivning	-15 529	0
Fusion	21 018	0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>630 214</b>	<b>221 822</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>630 214</b>	<b>221 822</b>

Ytterligare information om förvärv lämnas i not 35.

## MODERFÖRETAGET

Företag Organisationsnummer	Säte	Antal/Kap. andel %	2018-12-31	2017-12-31
<b>Hexatronic Network Solutions AB</b> 556574-2862	Göteborg	10 000 100%	8 036	8 036
<b>Hexatronic Cables &amp; Interconnect AB</b> 556514-9118	Göteborg	1 000 100%	18 884	18 884
<b>Proximion AB</b> 556915-7323	Stockholm	58 058 100%	58 582	58 582
<b>Hexatronic Fiberoptic AB</b> 556252-0352	Örebro	1 000 100%	63 621	63 621
<b>Hexatronic AS</b> 998 804 795	Engelsviken, Norge	1 000 100%	9 718	9 718
<b>Hexatronic (Tianjin) Trading Co., Ltd.</b> 120 116 400 016 890	Tianjin, Kina	0 100%	1 959	1 959
<b>Hexatronic US Inc.</b> 475 193 577	Quitman, USA	100 100%	1	1
<b>Hexatronic UK Ltd.</b> 6329180	Gospport, England	2 000 100%	17 304	17 304
<b>Hexatronic New Zealand Ltd.</b> 5937353	Porirua, Nya Zeeland	1 000 100%	21 068	0
<b>Edugrade AB</b> 556985-3152	Hudiksvall	2 000 100%	12 320	15 426
<b>ICT Education AB</b> 556881-3306	Hudiksvall	1 000 100%	11 619	24 042
<b>Blue Diamond Industries LLC.</b> 20-1023457	Lexington, USA	544 445 100%	249 946	0
<b>Hexatronic GmbH</b> 111674	Frankfurt, Tyskland	25 000 100%	252	0
<b>PQMS Ltd.</b> 03696868	Bedworth, England	95 100%	21 452	0
<b>Gordon Franks Training Ltd.</b> 08445268	Birmingham, England	187 550 100%	1 493	0
<b>Smart Awards Ltd.</b> 09079735	Solihull, England	100 100%	5 972	0
<b>Edugrade AS</b> 920926452	Oslo, Norge	100 100%	32	0
<b>Opternus GmbH</b> 4567	Bargteheide, Tyskland	37 500 100%	127 956	0
<b>Opternus Networks GmbH</b> 13610	Bargteheide, Tyskland	25 000 100 %	0	0
<b>Opternus Components GmbH</b> 4934	Bargteheide, Tyskland	9 000 33 %	0	0
<b>Hexatronic Invest AB</b> 559053-6826	Göteborg	- -	0	50
<b>Hexatronic Elektroteknik &amp; Data AB</b> 556494-3990	Göteborg	- -	0	200
<b>Memoteknik Sweden AB</b> 556479-0458	Skellefteå	- -	0	4 000
<b>Totalt</b>			<b>630 214</b>	<b>221 822</b>

De vilande bolagen Hexatronic Elektronik & Data AB och Memoteknik Sweden AB har likviderats under 2018 vilket inneburit ett likvidationsresultat på -11 477 KSEK under 2018. Värdet på aktier i ICT Education AB och Iftac AB har skrivits ned med totalt 15 529 KSEK under 2018.

Hexatronic Invest AB har under 2018 fusionerats med Hexatronic Group AB.

Iftac AB har under januari 2019 namnändrats till Edugrade AB.

## NOT 22 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

### KONCERNEN

Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>31 december 2018</b>		
Kundfordringar	261 774	261 774
Övriga fordringar	2 553	2 553
Likvida medel	54 758	54 758
<b>Summa</b>	<b>319 084</b>	<b>319 084</b>
<b>31 december 2017</b>		
Kundfordringar	204 062	204 062
Övriga fordringar	1 649	1 649
Likvida medel	108 239	108 239
<b>Summa</b>	<b>313 950</b>	<b>313 950</b>

### KONCERNEN

Skulder i balansräkningen	Derivat, säkringsredovisning tillämpas	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Skulder redovisade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
<b>31 december 2018</b>				
Skulder till kreditinstitut	0	399 549	0	399 549
Leverantörsskulder	0	173 772	0	173 772
Övriga kortfristiga skulder	0	0	48 837	48 837
Upplupna kostnader	0	26 969	0	26 969
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>600 290</b>	<b>48 837</b>	<b>649 127</b>
<b>31 december 2017</b>				
Skulder till kreditinstitut	0	94 041	0	94 041
Leverantörsskulder	0	140 886	0	140 886
Övriga kortfristiga skulder	3 945	0	2 650	6 595
Upplupna kostnader	0	20 006	0	20 006
<b>Summa</b>	<b>3 945</b>	<b>254 933</b>	<b>2 650</b>	<b>261 528</b>

## NOT 23 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Kundfordringar	262 118	204 516	0	0
Minus: kreditförlustreserv	-344	-454	0	0
<b>Kundfordringar – netto</b>	<b>261 774</b>	<b>204 062</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Per den 31 december 2018 uppgick fullgoda kundfordringar till 261 774 KSEK (204 062 KSEK) för koncernen. Per den 31 december 2017 uppgick fullgoda kundfordringar till 0 KSEK (0 KSEK) för moderföretaget. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Per den 31 december 2018 uppgick förfallna kundfordringar i koncernen till 43 327 KSEK (52 959 KSEK). För moderföretaget uppgick förfallna kundfordringar till 0 KSEK (0 KSEK). De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2018-12-31	2017-12-31
1-30 dagar	30 985	46 750
31-60 dagar	8 854	4 912
> 60 dagar	3 489	1 297
<b>Summa förfallna kundfordringar</b>	<b>43 327</b>	<b>52 959</b>

Per den 31 december 2018 har koncernen redovisat kundfordringar där en förlustrisk föreligger på 344 KSEK (454 KSEK). Moderföretaget har varken i år eller föregående år några kundfordringar där förlustrisk föreligger.

Åldersanalysen av koncernens redovisade kundfordringar där en förlustrisk föreligger framgår nedan:

	Koncernen	
	2018-08-31	2017-08-31
1 till 6 månader	0	0
Mer än 6 månader	344	454
<b>Totalt</b>	<b>344</b>	<b>454</b>

Förändringar i kreditförlustreserven är som följer:

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>454</b>	<b>623</b>
Årets avsättning till kreditförlustreserv	0	0
Avskriven fordran	-110	-169
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>344</b>	<b>454</b>

Redovisade belopp, per valuta, för kundfordringar och andra fordringar är följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
SEK	94 573	151 068	114 398	128 644
EUR	37 255	13 507	2 331	0
USD	73 611	29 575	10 800	0
GBP	36 579	1 756	23 872	0
Andra valutor	19 756	8 156	0	0
<b>Totalt</b>	<b>261 774</b>	<b>204 062</b>	<b>151 401</b>	<b>128 644</b>

Avsättningar till respektive återföringar av kreditförlustreserven ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen.



## NOT 24 ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Fordran leverantör	402	1 565	0	0
Övriga fordringar	2 150	84	3 318	2 871
<b>Totalt</b>	<b>2 553</b>	<b>1 649</b>	<b>3 318</b>	<b>2 871</b>

## NOT 25 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda hyror	7 510	6 231	356	351
Ersättning för rättegångskostnader i samband med patenttvist	0	1 818	0	0
Avtalstillgångar	6 854	643	0	0
Förutbetalda försäkringar	1 204	680	556	479
Förutbetalda marknadsföringskostnader	1 087	166	0	0
Övrigt	6 926	3 855	692	314
<b>Totalt</b>	<b>23 582</b>	<b>13 394</b>	<b>1 605</b>	<b>1 144</b>

Avtalstillgångar inkluderar redovisade intäkter för utfört arbete som ännu inte har fakturerats.

## NOT 26 LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Banktillgodohavande	84 621	108 239	0	51 348
<b>Totalt</b>	<b>84 621</b>	<b>108 239</b>	<b>0</b>	<b>51 348</b>

## NOT 27 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Koncernen	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
<b>Per 31 december 2017</b>	<b>36 171 677</b>	<b>1 809</b>	<b>186 077</b>	<b>187 886</b>
Teckningsoptionsprogram	0	0	2 274	2 274
Nyemission av aktier vid rörelseförvärv	340 148	17	17 436	17 453
<b>Per 31 december 2018</b>	<b>36 511 825</b>	<b>1 826</b>	<b>205 787</b>	<b>207 613</b>

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.

Aktiekapitalet i Hexatronic Group AB uppgår till 1 825 590,95 SEK fördelat på totalt 36 511 825 aktier. Kvotvärdet på aktierna är 0,05 SEK. Aktierna har ett röstvärde på en röst/aktie.

Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Under räkenskapsåret har följande aktieemission genomförts:

- Riktad apportemission om 7,0 MSEK (juni 2018) som del av förvärvet av PQMS Ltd.
- Riktad apportemission om 10,4 MSEK (november 2018) som del av förvärvet av Opternus GmbH.

På årsstämman den 19 april 2018 bemyndigades styrelsen att intill nästa årsstämma förvärva repektive överlåtna egna aktier i enlighet med styrelsens förslag samt att besluta om nyemission av egna aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler om högst 10 % av det registrerade aktiekapitalet.

Det totala antalet aktier innan utspädning från befintliga teckningsoptionsprogram är vid räkenskapsårets slut 36 511 825. Information om aktuella teckningsoptionsprogram finns i not 28.

## NOT 28 TECKNINGSOPTIONER

I samtliga teckningsoptionsprogram har det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknats enligt Black & Scholes-modellen. Varje teckningsoption ger rätt till en aktie i samtliga program. Svenska deltagare erlagger marknadspris för teckningsoptionerna medan utländska deltagare erhåller teckningsoptionerna vederlagsfritt.

Existerande teckningsoptionsprogram per bokslutsdagen är:

- Under 2015/16 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 1 000 000 teckningsoptioner riktade till delar av koncernens personal, varav 672 000 tecknades. Marknadsvärdet per aktie var 21,29 SEK vid utställandet. Programmet löpte ut under perioden 2019-01-15 - 2019-02-15 och samtliga innehavare valde att utnyttja optionen.
- Under 2016/17 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 700 000 teckningsoptioner riktade till delar av koncernens personal, varav 346 500 tecknades. Marknadsvärdet per aktie var 57,00 SEK vid utställandet. Lösentidpunkt är 2020-01-15 - 2020-02-15.
- Under 2018 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 1 000 000 teckningsoptioner riktade till delar av koncernens personal, varav 603 000 tecknades. Marknadsvärdet per aktie var 91,00 SEK vid utställandet. Lösentidpunkt är 2021-05-15 - 2021-06-15.

## NOT 29 AVSÄTTNINGAR

Koncernen	Garantiavsättningar	Summa
<b>Per 1 september 2016</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>
Redovisat i resultaträkningen:		
– återförda outnyttjade belopp	-2 000	-2 000
Utnyttjat under året	0	0
<b>Per 31 december 2017</b>	<b>3 000</b>	<b>3 000</b>
<b>Per 1 januari 2018</b>	<b>3 000</b>	<b>3 000</b>
Redovisat i resultaträkningen:		
– återförda outnyttjade belopp	0	0
Utnyttjat under året	0	0
<b>Per 31 december 2018</b>	<b>3 000</b>	<b>3 000</b>
Kortfristig del	3 000	3 000
<b>Summa avsättningar</b>	<b>3 000</b>	<b>3 000</b>

Utgående avsättningar är garantiavsättningar för eventuella fel och brister i leverans till kund. Beloppet förväntas framöver vara enligt avsättningens storlek.

## NOT 30 UPPLÅNING

KONCERNEN	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
<b>Långfristig</b>				
Skulder till kreditinstitut	351 741	70 530	351 741	70 530
<b>Summa långfristig upplåning</b>	<b>351 741</b>	<b>70 530</b>	<b>351 741</b>	<b>70 530</b>
<b>Kortfristig</b>				
Skulder till kreditinstitut	56 457	23 510	56 457	23 510
Checkräkningskredit	29 863	0	29 863	0
<b>Summa kortfristig upplåning</b>	<b>86 320</b>	<b>23 510</b>	<b>86 320</b>	<b>23 510</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>438 061</b>	<b>94 040</b>	<b>438 061</b>	<b>94 040</b>

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde. Verkliga värden på långfristiga skulder till kreditinstitut i SEK respektive USD baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på STIBOR 3 månader +1,35 % (+1,85 %) respektive LIBOR 3 månader +1,50 % och klassificeras i nivå 2 i verkligt värde hierarkin.

MODERFÖRETAGET	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
<b>Långfristig</b>				
Skulder till kreditinstitut	350 828	70 530	350 828	70 530
<b>Summa långfristig upplåning</b>	<b>350 828</b>	<b>70 530</b>	<b>350 828</b>	<b>70 530</b>
<b>Kortfristig</b>				
Skulder till kreditinstitut	48 721	23 510	48 721	23 510
Checkräkningskredit	29 863	0	29 863	0
<b>Summa kortfristig upplåning</b>	<b>78 584</b>	<b>23 510</b>	<b>78 584</b>	<b>23 510</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>429 412</b>	<b>94 040</b>	<b>429 412</b>	<b>94 040</b>

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde. Verkliga värden på långfristiga skulder till kreditinstitut i SEK respektive USD baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på STIBOR 3 månader +1,35 % (+1,85 %) respektive LIBOR 3 månader +1,50 % och klassificeras i nivå 2 i verkligt värde hierarkin.

## KONCERNEN

### Skulder till kreditinstitut

Koncernens upplåning är i SEK och USD. Koncernens upplåning består av seniort banklån i SEK och USD, utnyttjande av del av revolverkredit samt utnyttjande av del av checkräkningskredit.

De seniora banklånen i SEK respektive USD förfaller 2021-12-15 och löper med en genomsnittlig ränta på STIBOR 3 månader +1,35 % per år (1,85 %) respektive LIBOR 3 månader +1,50 %. Revolverkrediten förfaller 2021-12-15 och löper med en genomsnittlig ränta på STIBOR 3 månader +0,95 %. Räntesatserna baseras på rapporterade covenanten vilka rapporteras kvartalsvis.

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna SEK om 50 000 KSEK och USD om 2 500 KUSD som omförhandlas årligen. Av beviljad checkräkningskredit i SEK har 29 863 KSEK (0 KSEK) utnyttjats per den 31 december 2018. Av beviljad checkräkningskredit i USD har 0 KUSD (0 KUSD) utnyttjats per den 31 december 2018. Checkräkningskrediten i SEK löper med en ränta om STIBOR 3 månader + 1,00 % vilken betalas kvartalsvis och checkräkningskrediten i USD löper med en ränta om LIBOR 1 månad + 2,00 %. Villkor kopplade till checkräkningskrediten i SEK avser koncernen och de nordiska dotterbolagen. Villkor kopplade till checkräkningskrediten i USD avser Blue Diamond Industries.

Säkerhet för summa upplåning utgörs av företagsinteckningar (not 32) och moderbolagets aktier i vissa dotterbolag (not 21).

Koncernens exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta och kontraktensliga tidpunkter för ränteomförhandling är vid rapportperiodens slut följande:

Upplåning från kreditinstitut	2018-12-31	Förfallodag	Räntesats
Seniort banklån, SEK och USD	328 198	2021-12-15	STIBOR 3 månader + 1,35%/LIBOR 3 månader + 1,50%
Utnyttjande av del av revolverkredit	80 000	2021-12-15	STIBOR 3 månader + 0,95%
Utnyttjande av del av checkräkningskredit	29 863	2019-10-31	STIBOR 3 månader + 1,00%
<b>Summa upplåning</b>	<b>438 061</b>		



## NOT 31 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna semesterlöner	21 539	25 021	1 622	1 022
Upplupna löner	13 204	5 915	894	1 789
Upplupna sociala avgifter	9 932	5 526	1 276	1 178
Upplupna lagervaror	0	3 364	0	0
Upplupna kostnader för varuinköp	4 641	5 330	0	0
Avtalsskulder	3 740	0	0	0
Övriga upplupna kostnader	5 384	5 390	646	2 233
<b>Totalt</b>	<b>58 440</b>	<b>50 546</b>	<b>4 437</b>	<b>6 222</b>

Avtalsskulder inkluderar förskottsbetalningar från kunder för vilka intäkter redovisas när tjänsten tillhandahålls.

## NOT 32 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>				
Företagsinteckningar	157 350	57 166	100	100
Aktier i dotterföretag	281 484	338 190	82 504	134 258
<b>Totalt</b>	<b>438 834</b>	<b>395 356</b>	<b>82 604</b>	<b>134 358</b>
<b>Eventualförpliktelser</b>	Inga	Inga	Inga	Inga

## NOT 33 EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Avskrivningar	45 669	37 083	215	299
Avsättningar	0	-2 000	0	0
Justering skuld tilläggsköpeskilling	-4 502	0	0	0
Omräkningsdifferenser	8 722	-19 860		0
Diverse övriga poster	619	988	1 227	1 359
<b>Totalt</b>	<b>50 508</b>	<b>16 211</b>	<b>1 442</b>	<b>1 658</b>

## NOT 34 FÖRÄNDRING SKULD TILL KREDITINSTITUT

	2017-12-31	Kassaflöde		Ej kassaflödespåverkande poster			2018-12-31
		Upptagna lån	Amortering	Omklassificering	Valutakursförändring	Finansieringskostnader	
<b>Koncernen</b>							
Långfristiga skulder till kreditinstitut	70 531	328 790	0	-56 457	9 874	-997	351 741
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	23 510	19 936	-43 446	56 457	0	0	56 457
Checkräkningskredit	0	29 863	0	0	0	0	29 863
<b>Moderföretaget</b>							
Långfristiga skulder till kreditinstitut	70 531	328 790	0	-48 721	1 225	-997	350 828
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	23 510	19 936	-43 446	48 721	0	0	48 721
Checkräkningskredit	0	29 863	0	0	0	0	29 863

	2016-08-31	Kassaflöde		Ej kassaflödespåverkande poster			2017-12-31
		Upptagna lån	Amortering	Omklassificering	Valutakursförändring	Finansieringskostnader	
<b>Koncernen</b>							
Långfristiga skulder till kreditinstitut	50 151	43 900	0	-23 510	0	0	70 541
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	0	0	0	23 510	0	0	23 510
Checkräkningskredit	0	0	0	0	0	0	0
<b>Moderföretaget</b>							
Långfristiga skulder till kreditinstitut	50 151	43 900	0	-23 510	0	0	70 541
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	0	0	0	23 510	0	0	23 510
Checkräkningskredit	0	0	0	0	0	0	0

## NOT 35 RÖRELSEFÖRVÄRV

## RÖRELSEFÖRVÄRV 2018

*Blue Diamond Industries LLC*

Den 2 januari 2018 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Blue Diamond Industries LLC för 26,8 MUSD. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskilling som maximalt kan uppgå till 2,5 MUSD baserat på de kommande två räkenskapsårens EBITDA.

Nedanstående förvärvsanalys sammanfattar erlagd köpeskilling för Blue Diamond Industries samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

<b>Köpeskilling per 2 januari 2018</b>	
Likvida medel	222 898
Villkorad köpeskilling (ej erlagd)	16 450
<b>Summa köpeskilling</b>	<b>239 348</b>
<b>Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder</b>	
Likvida medel	4 601
Materiella anläggningstillgångar	23 932
Kundkontrakt och kundrelationer	71 066
Varulager	21 397
Kundfordringar	30 432
Övriga fordringar	512
Leverantörsskulder	-15 035
Övriga skulder	-2 668
<b>Summa identifierbara nettotillgångar</b>	<b>134 237</b>
<b>Goodwill</b>	<b>105 111</b>

Förvärvsrelaterade kostnader om 2 900 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat för räkenskapsåret 2016/17. Totalt kassaflöde, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, hänförligt till rörelseförvärvet uppgick till -218 296 KSEK. Goodwill är dels hänförlig till den intjäningsförmåga som bolaget förväntas ge och dels till de synergieffekter som förväntas genom sammanslagning av koncernens och Blue Diamond Industries verksamheter.

Enligt överenskommelsen om villkorad köpeskilling ska koncernen betala maximalt 20 750 KSEK, fördelat på maximalt 11 676 KSEK baserat på EBITDA för perioden 2 januari 2018 – 31 december 2018 samt maximalt 9 081 KSEK baserat på EBITDA för perioden 1 januari 2019 – 31 december 2019.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling, 16 450 KSEK, uppskattades genom tillämpning av den s.k. avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningarna av verkligt värde baseras på en diskonteringsränta som baseras på en 2-årig Statsobligation om ca 0,2 % och en antagen EBITDA i Blue Diamond Industries. Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 30 432 KSEK. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

Den nettoomsättning från Blue Diamond Industries som ingår i koncernens resultaträkning sedan 2 januari 2018 uppgår till 301 956 KSEK. Blue Diamond Industries bidrog koncernmässigt med ett nettoresultat på 21 138 KSEK för samma period.

### **Professional Quality Management Services Ltd. ("PQMS")**

Den 8 juni 2018 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i PQMS för 1,5 MGBP. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskilling som maximalt kan uppgå till 1,95 MGBP baserat på de kommande tre räkenskapsårens EBITDA.

Nedanstående förvärvsanalys sammanfattar erlagd köpeskilling för PQMS samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

#### **Köpeskilling per 8 juni 2018**

Likvida medel	11 376
Egetkapitalinstrument (91 029 aktier, baserat på aktiekursen per tillträdesdagen)	5 279
Villkorad köpeskilling (ej erlagd)	10 357
<b>Summa köpeskilling</b>	<b>27 012</b>

#### **Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder**

Likvida medel	755
Materiella anläggningstillgångar	2 684
Kundkontrakt och kundrelationer	13 078
Varumärke	3 799
Kundfordringar	9 051
Övriga fordringar	4 915
Leverantörsskulder	-3 253
Övriga skulder	-10 818
<b>Summa identifierbara nettotillgångar</b>	<b>20 211</b>
<b>Goodwill</b>	<b>6 753</b>

Förvärvsrelaterade kostnader om 1 324 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat för räkenskapsåret 2018. Totalt kassaflöde, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, hänförligt till rörelseförvärvet uppgick till -10 620 KSEK. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga som bolaget förväntas ge.

Enligt överenskommelsen om villkorad köpeskilling ska koncernen betala maximalt 22 877 KSEK, fördelat på maximalt 7 919 KSEK baserat på EBITDA för perioden 1 maj 2018 – 30 april 2019, maximalt 7 919 KSEK baserat på EBITDA för perioden 1 maj 2019 – 30 april 2020 samt maximalt 7 039 KSEK baserat på EBITDA för perioden 1 maj 2020 – 30 april 2021.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling, 10 357 KSEK, uppskattades genom tillämpning av den s.k. avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningarna av verkligt värde baseras på en diskonteringsränta som baseras på en 2-årig Statsobligation om ca 0,2 % och en antagen EBITDA i PQMS. Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 9 051 KSEK. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

Den nettoomsättning från PQMS som ingår i koncernens resultaträkning sedan 8 juni 2018 uppgår till 35 535 KSEK. PQMS bidrog koncernmässigt med ett nettoresultat på -184 KSEK för samma period.

Om PQMS skulle ha konsoliderats från 1 januari 2018, skulle koncernens resultaträkning för perioden 1 januari 2018 till december 2018 ökat med en nettoomsättning på 56 348 KSEK och ett nettoresultat på 1 902 KSEK.

**Gordon Franks Training Ltd. ("GFT")**

Som en del av förvärvet av PQMS förvärvade koncernen den 8 juni 2018 100 % av aktiekapitalet i GFT för 0,1 MGBP. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskilling som maximalt kan uppgå till 0,13 MGBP baserat på de kommande tre räkenskapsårens EBITDA.

**Smart Awards Ltd. ("SAL")**

Som en del av förvärvet av PQMS förvärvade koncernen den 8 juni 2018 100 % av aktiekapitalet i SAL för 0,4 MGBP. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskilling som maximalt kan uppgå till 0,52 MGBP baserat på de kommande tre räkenskapsårens EBITDA.

**Opternus GmbH ("Opternus")**

Den 1 november 2018 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Opternus för 10 MEUR. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskilling som maximalt kan uppgå till 2,5 MEUR baserat på de kommande tre räkenskapsårens EBITDA.

**Köpeskilling per 1 november 2018**

Likvida medel	94 020
Egetkapitalinstrument (218 776 aktier, baserat på aktiekursen per tillträdesdagen)	10 414
Villkorad köpeskilling (ej erlagd)	22 507
<b>Summa köpeskilling</b>	<b>126 941</b>

**Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder**

Likvida medel	7 259
Materiella anläggningstillgångar	2 407
Övriga immateriella anläggningstillgångar	451
Kundkontrakt och kundrelationer	19 036
Varumärke	43 327
Kundfordringar	19 487
Varulager	8 712
Övriga fordringar	1 760
Leverantörsskulder	-9 460
Övriga skulder	-34 001
<b>Summa identifierbara nettotillgångar</b>	<b>58 978</b>
<b>Goodwill</b>	<b>67 963</b>

Förvärvsrelaterade kostnader om 1 811 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat för räkenskapsåret 2018. Totalt kassaflöde, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, hänförligt till rörelseförvärvet uppgick till -86 761 KSEK. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga som bolaget förväntas ge.

Enligt överenskommelsen om villkorad köpeskilling ska koncernen betala maximalt 26 025 KSEK, fördelat på maximalt 11 061 KSEK baserat på EBITDA för perioden 1 oktober 2018 – 31 december 2019, maximalt 8 849 KSEK baserat på EBITDA för perioden 1 januari 2020 – 31 december 2020 samt maximalt 6 116 KSEK baserat på EBITDA för perioden 1 januari 2021 – 30 september 2021.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling, 22 507 KSEK, uppskattades genom tillämpning av den s.k. avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningarna av verkligt värde baseras på en diskonteringsränta som baseras på en 2-årig Statsobligation om ca 0,2 % och en antagen EBITDA i Opternus. Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 19 487 KSEK. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

Den nettoomsättning från Opternus som ingår i koncernens resultaträkning sedan 1 november 2018 uppgår till 28 221 KSEK. Opternus bidrog koncernmässigt med ett nettoresultat på 1 383 KSEK för samma period.

Om Opternus skulle ha konsoliderats från 1 januari 2018, skulle koncernens resultaträkning för perioden 1 januari 2018 till december 2018 ökat med en nettoomsättning på 163 346 KSEK och ett nettoresultat på 8 675 KSEK.



## NOT 36 KONCERNSTRUKTUR

Namn	Organisationsnummer	Säte	Koncernens ägarandel
Hexatronic Network Solutions AB	556574-2862	Göteborg	100%
Hexatronic Cables & Interconnect AB	556514-9118	Göteborg	100%
Proximion AB	556915-7323	Stockholm	100%
Hexatronic Fiberoptic AB	556252-0352	Örebro	100%
Hexatronic AS	998 804 795	Engelsviken, Norge	100%
Hexatronic (Tianjin) Trading Co., Ltd.	120116400016890	Tianjin, Kina	100%
Hexatronic US Inc.	475193577	Quitman, USA	100%
Hexatronic UK Ltd.	6329180	Gosport, England	100%
Hexatronic New Zealand Ltd.	5937353	Porirua, Nya Zeeland	100%
Edugrade AB	556985-3152	Hudiksvall	100%
ICT Education AB	556881-3306	Hudiksvall	100%
Blue Diamond Industries	20-1023457	Lexington, USA	100%
Hexatronic GmbH	111674	Frankfurt, Tyskland	100%
PQMS Ltd.	03696868	Bedworth, England	100%
Gordon Frank Training Ltd.s	08445268	Birmingham, England	100%
Smart Awards Ltd.	09079735	Solihull, England	100%
Edugrade AS	920926452	Oslo, Norge	100%
Opternus GmbH	4567	Bargteheide, Tyskland	100%
Opternus Networks GmbH	13610	Bargteheide, Tyskland	100%
Opternus Components GmbH	4934	Bargteheide, Tyskland	33%

## NOT 37 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Hexatronic tecknade strategiskt avtal med CityFibre Ltd. i Storbritannien värt totalt ca 500 MSEK avseende leverans av passiva fiberoptiska lösningar, inklusive mikrokablar, mikrodukt och connectivity produkter.

Avtalet omfattar leverans av fiberoptiska lösningar till en miljon hushåll i den första delen av CityFibres fiberutbyggnad.

## AVSTÄMNING MELLAN IFRS OCH NYCKELTALSBEGREPP

Hexatronic presenterar i denna årsredovisning vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare då de möjliggör en utvärdering av bolagets resultat och ställning. Eftersom inte alla bolag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra bolag. Investerare bör betrakta dessa finansiella mått som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

### Organisk tillväxt

Nettoomsättning 2018	1 597 768
Påverkan av förvärv	-371 076
<i>Jämförbar nettoomsättning</i>	<i>1 226 692</i>
Nettoomsättning 2017	1 299 419
Påverkan av förvärv	0
<i>Jämförbar nettoomsättning</i>	<i>1 299 419</i>
<b>Omsättningsökning</b>	<b>298 349</b>
<b>Organisk tillväxt</b>	<b>-72 727</b>

Organisk tillväxt beräknas som årets nettoomsättning justerad för förvärv i förhållande till föregående års nettoomsättning justerad för förvärv.

### Genomsnittlig årlig tillväxt

Nettoomsättning 2018	1 597 768
Nettoomsättning 2017	1 299 419
<b>Genomsnittlig årlig tillväxt</b>	<b>23%</b>

Genomsnittlig årlig tillväxt beräknas som koncernens totala försäljning under perioden jämfört med motsvarande period föregående år.

<b>Soliditet</b>	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>
Eget kapital	494 415	415 259
Balansomslutning	1 303 134	777 098
<b>Soliditet</b>	<b>38%</b>	<b>53%</b>

Soliditet beräknas som eget kapital i procent av balansomslutningen.

<b>Kassalikviditet</b>	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>
Omsättningstillgångar	708 405	564 268
Varulager	-334 282	-236 925
<i>Omsättningstillgångar - varulager</i>	<i>374 123</i>	<i>327 343</i>
Kortfristiga skulder	394 347	255 936
<b>Kassalikviditet</b>	<b>95%</b>	<b>128%</b>

Kassalikviditet beräknas som omsättningstillgångar minus varulager dividerat med kortfristiga skulder.

<b>Kärnrörelsekapital</b>	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>
Varulager	334 282	236 925
Kundfordringar	261 774	204 062
Leverantörsskulder	-173 772	-140 886
<b>Kärnrörelsekapital</b>	<b>422 284</b>	<b>300 101</b>

Kärnrörelsekapital beräknas som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2019-05-09 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretaget verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg 2019-04-09

Anders Persson  
Styrelseordförande

Malin Frenning  
Styrelseledamot

Malin Persson  
Styrelseledamot

Erik Selin  
Styrelseledamot

Jaakko Kivinen  
Styrelseledamot

Henrik Larsson Lyon  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats 2019-04-09  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren  
Auktoriserad revisor





# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hexatronic Group AB, org.nr 556168-6360

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hexatronic Group AB för räkenskapsåret 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48-53. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-100 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och koncernens kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48-53. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### VÅR REVISIONSANSATS

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

## SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Särskilt betydelsefullt område

---

#### Värdering immateriella tillgångar

Koncernen har genom de senaste årens förvärv anskaffat immateriella tillgångar i form av kundrelationer, varumärken och goodwill till ett belopp om 448mkr.

Koncernen undersöker årligen eller oftare om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. För kundrelationer och varumärken görs avskrivningar och vid indikation på värdenedgång prövas om nedskrivningsbehov föreligger.

Nedskrivningsprövningen är väsentlig för vår revision eftersom de immateriella tillgångarna representerar väsentliga belopp i balansräkningen och dessutom innefattar en nedskrivningsprövning att företagsledningen behöver göra väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtiden.

Se not 2 och 18 i årsredovisningen för en beskrivning av dessa poster.

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

---

För nedskrivningsprövningen som baseras på en beräkning av nyttjandevärde inkluderar våra granskningsåtgärder bland annat följande moment:

- En bedömning av kassaflödesberäkningens matematiska riktighet och en avstämning av kassaflödesprognoserna mot antagen budget samt upprättad affärsplan.
- Bedömning att bolagets värderingsmodell är förenlig med vedertagna värderingstekniker.
- Bedömning av de antaganden med störst påverkan på nedskrivningsprövningarna.

För immateriella tillgångar som skrivs av har vi utvärderat om indikation för nedskrivningsprövning funnits.

#### Värdering varulager

Värdering av varulager är väsentlig för vår revision eftersom värderingen omfattar ett flertal uppskattningar och bedömningar och dessutom uppgår det redovisade värdet på varulagret till ett väsentligt belopp om 334mkr.

En viktig bedömning som företagsledningen gör vid värdering av varulagret är avseende koncernens förmåga att sälja sina produkter i lager till ett pris som överstiger anskaffningskostnaden, samt bedöma eventuell inkurans.

Om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet upprättas en värdereserv för lagerinkurans. Värdereserven beräknas genom en inkuranstrappa som innebär att en nedskrivning av varulagrets värde baseras på enskilda artiklars omsättningshastighet, kombinerat med en individuell bedömning av specifika produkter.

Se not 2 och 4 i årsredovisningen för en beskrivning av dessa poster.

För att granska koncernens värdereserv för lagerinkurans har vi bland annat utfört följande granskningsmoment:

- Bedömt huruvida antagen inkuranstrappa ger en rimlig approximation av verklig inkurans.
- Kontrollberäknat den beräknade inkuransavsättningen.
- Utvärderat ledningens ställningstaganden i de fall man avvikit från inkuranstrappan och istället gjort en individuell inkuransbedömning för specifika produkter.

## ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-37. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/](http://www.revisorsinspektionen.se/) revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hexatronic Group AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48-53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Skånegatan 1 405 32 Göteborg, utsågs till Hexatronic Group ABs revisor av bolagsstämman den 9 april 2018 och har varit bolagets revisor sedan 18 december 2013.



Göteborg den 9 april 2019  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB  
Johan Palmgren  
Auktoriserad revisor





## VÄLKOMMEN TILL Årsstämma 2019



Vi hälsar alla aktieägare välkomna till koncernens årsstämma på Elite Park Avenue i Göteborg den 9 maj 2019

Årsstämma hålls den 9 maj 2019 kl. 17.00 på Elite Park Avenue Hotel (lokal Göteborg), Kungsporsavenyn 36-38 i Göteborg. Aktieägare som önskar delta på årsstämman skall vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 3 maj 2019.

Deltagare skall dessutom anmäla sig till Hexatronic Group AB senast den 3 maj 2019 kl 12.00.

Anmälan görs per e-post till [ekonomi@hexatronic.com](mailto:ekonomi@hexatronic.com)

Anmälan skall innehålla namn, person- eller organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer samt uppgift om eventuellt biträde.





HÅLL DIG UPPDATERAD

## Följ Hexatronic

Hexatronic är en koncern i ständig utveckling, följ oss gärna via vår IR-sida eller i sociala medier.

### FINANSIELL INFORMATION

All finansiell information publiceras på Hexatronics hemsida:  
[www.hexatronicgroup.com](http://www.hexatronicgroup.com)

Finansiella rapporter kan beställas via e-post till  
[ekonomi@hexatronic.com](mailto:ekonomi@hexatronic.com)

### PRESSMEDDELANDEN

Prenumerera på våra pressmeddelanden för att få den senaste informationen gällande Hexatronic Group. Anmäl din e-postadress på [hexatronicgroup.com/pressmeddelanden](http://hexatronicgroup.com/pressmeddelanden).

### FINANSIELL KALENDER

<b>Delårsrapport</b> januari-mars 2019	<b>3 maj 2019</b>
<b>Delårsrapport</b> april-juni 2019	<b>16 augusti 2019</b>
<b>Delårsrapport</b> juli-september 2019	<b>6 november 2019</b>
<b>Bokslutskommuniké 2019</b>	<b>21 februari 2020</b>

### FÖLJ HEXATRONIC



[linkedin.com/company/hexatronic](https://linkedin.com/company/hexatronic)

LinkedIn är vår främsta sociala mediekanal för att förmedla information om Hexatronic. Här får du information om produkter och teknologier vi jobbar med samt om våra senaste affärer och affärshändelser. LinkedIn är även vår kanal för att annonsera nya tjänster.

Övriga kanaler som koncernen använder är Facebook, Twitter, YouTube och Issuu.



[facebook.com/hexatronic](https://facebook.com/hexatronic)



[twitter.com/hexatronic](https://twitter.com/hexatronic)



[youtube.com/user/hexatronicpartners](https://youtube.com/user/hexatronicpartners)



[issuu.com/hexatronic](https://issuu.com/hexatronic)



Hexatronic Group AB, Sofierogatan 3A, SE-412 51 Göteborg, Sweden  
Tel +46 (0)31 742 53 30 info@hexatronic.se hexatronicgroup.com