

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

Semestre clos le 30 septembre 2021

Rapport établi conformément à l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier et aux articles 222-4 et suivants du Règlement Général de l'AMF

**Ubisoft Entertainment**

Société anonyme à conseil d'administration

Au capital de 9.699.458,25 euros

Siège social : 2, rue du Chêne Heleuc

56910 Carentoir

335 186 094 RCS Vannes

# Sommaire

	Page
<u>1. Rapport d'activité semestriel</u>	2
1.1 Principaux éléments financiers	2
1.2 Chiffre d'affaires et net bookings	3
1.3 Principaux éléments du compte de résultat	4
1.4 Principaux éléments de flux de trésorerie	4
1.5 Définition des indicateurs financiers à caractère non strictement comptable	6
1.6 Perspectives	7
1.7 Principaux risques	7
1.8 Parties liées	7
<u>2. Comptes consolidés résumés au 30 septembre 2021</u>	8
2.1 Bilan consolidé	9
2.2 Compte de résultat consolidé et état du résultat global	11
2.3 Tableau de variation des capitaux propres consolidés	13
2.4 Tableau de financement consolidé	16
2.5 Notes annexes aux comptes consolidés	18
2.5.1 Description de l'activité et base de préparation des états financiers	19
2.5.2 Déclaration de conformité	20
2.5.3 Textes dont l'application n'est pas obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er avril 2021 et appliqués par anticipation	20
2.5.4 Textes d'application obligatoire postérieurement au 1er avril 2021 et non appliqués par anticipation	20
2.5.5 Autres principes comptables	20
2.5.6 Recours à des estimations	21
2.5.7 Principales variations de périmètre et périmètre de consolidation	21
2.5.8 Ventes	22
2.5.9 Achats et autres charges	27
2.5.10 Avantages au personnel	29
2.5.11 Goodwill	31
2.5.12 Autres immobilisations incorporelles	31
2.5.13 Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	34
2.5.14 Impôts	34
2.5.15 Autres actifs et passifs divers	38
2.5.16 Actifs, passifs et résultat financier	40
2.5.17 Capitaux propres	44
2.5.18 Engagements contractuels non comptabilisés	45
2.5.19 Événements postérieurs à la clôture	46
<u>3. Attestation du responsable du rapport financier semestriel</u>	47
<u>4. Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle</u>	48

# 1. Rapport d'activité semestriel

## 1.1 Principaux éléments financiers

### Surperformance portée par la force et la profondeur du back-catalogue

#### PREMIER SEMESTRE 2021-22 : Net bookings nettement supérieur aux objectifs

	En M€ S1 2021-22	Variation publiée vs. S1 2020-21	Variation publiée vs. S1 2019-20	En % du net bookings total	
				S1 2021-22	S1 2020-21
<b>Chiffre d'affaires IFRS15</b>	<b>751,3</b>	-0,7 %	7,7 %		
<b>Net bookings</b>	<b>718,2</b>	-4,8 %	8,6 %		
Net bookings digital	557,4	-15,0%	3,8 %	77,6%	86,8%
Net bookings PRI	348,6	-6,2 %	12,5 %	48,5%	49,3%
Net bookings back-catalogue	596,2	-15,5 %	16,5 %	83,0%	93,5%
<b>Résultat opérationnel IFRS</b>	<b>25,9</b>				
<b>Résultat opérationnel non-IFRS</b>	<b>44,1</b>	-61,4 %	539,8 %	<b>6,1 %</b>	15,1%

Nombre de joueurs uniques actifs et Monthly Active Users en hausse au premier semestre de respectivement 15% et 9% vs FY20

Deuxième trimestre fiscal : net bookings de 391,2 M€, nettement supérieur à l'objectif d'environ 340 M€

PRI hors mobile et back-catalogue en hausse de 16% et 23% respectivement vs T2 2019-20

ASSASSIN'S CREED VALHALLA : déjà le 2ème plus gros jeu de l'histoire d'Ubisoft en termes de profits générés, en moins de 12 mois

FAR CRY 6 : premières ventes en ligne avec celles d'Assassin's Creed Odyssey, temps de jeu par joueur en hausse de 25% vs Far Cry 5

OBJECTIFS 2021-22 : le net bookings est désormais attendu entre stable et légère baisse. L'objectif de résultat opérationnel non-IFRS entre 420 M€ et 500 M€ est confirmé

## Note

Le Groupe présente des indicateurs à caractère non strictement comptable car ils illustrent mieux les performances opérationnelles et financières d'Ubisoft. Les définitions des indicateurs alternatifs de performance ainsi que le tableau de réconciliation entre le compte de résultat consolidé IFRS et le compte de résultat consolidé non-IFRS sont disponibles en annexe de ce communiqué.

### Compte de résultat et principaux éléments financiers

En millions d'euros

	S1 2021-22	%	S1 2020-21	%
<b>Chiffre d'affaires IFRS15</b>	<b>751,3</b>		<b>757,0</b>	
Revenus différés liés à la norme IFRS15	-33,2		-2,2	
<b>Net bookings</b>	<b>718,2</b>		<b>754,7</b>	
<b>Marge brute basée sur le net bookings</b>	<b>614,4</b>	<b>85,6%</b>	<b>652,8</b>	<b>86,5%</b>
Frais de Recherche et Développement non-IFRS	-276,2	-38,5%	-258,5	-34,3%
Frais Commerciaux non-IFRS	-173,0	-24,1%	-177,3	-23,5%
Frais Généraux et Administratifs non-IFRS	-121,1	-16,9%	-102,6	-13,6%
Frais Commerciaux et Frais Généraux non-IFRS	-294,0	-40,9%	-279,9	-37,1%
<b>Résultat opérationnel non-IFRS</b>	<b>44,1</b>	<b>6,1%</b>	<b>114,3</b>	<b>15,1%</b>
<b>Résultat opérationnel IFRS</b>	<b>25,9</b>		<b>48,1</b>	
<b>BPA dilué non-IFRS (en €)</b>	<b>0,23</b>		<b>0,71</b>	
<b>BPA dilué IFRS (en €)</b>	<b>0,01</b>		<b>0,17</b>	
<b>Trésorerie provenant des activités opérationnelles non-IFRS (1)</b>	<b>-288,6</b>		<b>-72,8</b>	
Dépenses liées aux investissements en R&D	-573,1		-520,3	
<b>Situation financière nette non-IFRS</b>	<b>-260,6</b>		<b>-124,0</b>	

<sup>(1)</sup> Sur la base du tableau de flux de trésorerie pour comparaison avec les autres acteurs du secteur (non revu).

## 1.2 Chiffre d'affaires et net bookings

Le chiffre d'affaires IFRS15 du deuxième trimestre 2021-22 s'élève à 398,5 M€, en hausse de 20,9 % (21,1 % à taux de change constants<sup>1</sup>), par rapport aux 329,6 M€ réalisés au deuxième trimestre 2020-21 et en hausse de 19,3 % (19,5 % à taux de change constants) par rapport aux 334,1 M€ réalisés au deuxième trimestre 2019-20.

Le chiffre d'affaires IFRS15 au premier semestre 2021-22 s'élève à 751,3 M€, en baisse de 0,7% (hausse de 1,1% à taux de change constants) par rapport aux 757 M€ réalisés au premier semestre 2020-21 et en hausse de 7,7 % (9,8 % à taux de change constants) par rapport aux 697,5 M€ réalisés au premier semestre 2019-20.

Le net bookings du deuxième trimestre 2021-22 s'élève à 392,2 M€, en hausse de 13,8 % (14,1 % à taux de change constants) par rapport aux 344,7 M€ réalisés au deuxième trimestre 2020-21 et en hausse de 13,1 % (13,4 % à taux de change constants) par rapport aux 346,9 M€ réalisés au deuxième trimestre 2019-20.

Le net bookings 2021-22 s'élève à 718,2 M€, en baisse de 4,8 % (3 % à taux de change constants) par rapport aux 754,7 M€ réalisés au premier semestre 2020-21 et en hausse de 8,6 % (10,7 % à taux de change constants) par rapport aux 661,1 M€ réalisés au premier semestre 2019-20.

<sup>1</sup> La méthode utilisée pour le calcul du chiffre d'affaires à taux de change constants est d'appliquer aux données de la période considérée, les taux de change moyens utilisés pour la même période de l'exercice précédent

### 1.3 Principaux éléments du compte de résultat

Le résultat opérationnel non-IFRS s'élève à 44,1 M€ contre 114,3 M€ réalisés au premier semestre 2020-21 et 6,9 M€ réalisés au premier semestre 2019-20.

Le résultat net non-IFRS part du Groupe s'élève à 29,6 M€, soit un résultat par action (dilué) non-IFRS de 0,23 €. Ils s'étaient respectivement élevés à 89,1 M€ et 0,71 € sur le premier semestre 2020-21 et à 12,8 M€ et 0,11 € au premier semestre 2019-20.

Le résultat net IFRS part du Groupe ressort à 0,9 M€, soit un résultat par action (dilué) IFRS de 0,01€. Ils s'étaient respectivement élevés à 21,1 M€ et 0,17€ sur le premier semestre 2020-21 et à 0,9 M€ et 0,01 € au premier semestre 2019-20.

#### Réconciliation du Résultat net IFRS et du Résultat net non-IFRS

<i>(en millions d'euros)</i> à l'exception des données par action	S1 2021-22			S1 2020-21		
	IFRS	Ajustements	Non-IFRS	IFRS	Ajustements	Non-IFRS
<b>Chiffre d'affaires IFRS 15</b>	<b>751,3</b>			<b>757,0</b>		
Revenus différés liés à la norme IFRS 15		-33,2			-2,2	
<b>Net bookings</b>			<b>718,2</b>			<b>754,7</b>
<b>Charges opérationnelles totales</b>	<b>-725,4</b>	<b>51,4</b>	<b>-674,0</b>	<b>-708,9</b>	<b>68,5</b>	<b>-640,4</b>
Rémunérations payées en actions	-40,8	40,8	—	-32,0	32,0	—
Dépréciation de goodwill / marques	-10,7	10,7	—	-36,5	36,5	—
<b>Résultat non-courant</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>25,9</b>	<b>18,3</b>	<b>44,1</b>	<b>48,1</b>	<b>66,2</b>	<b>114,3</b>
Résultat financier	-12,1	2,7	-9,4	-9,7	2,6	-7,0
Impôts sur les résultats	-12,2	7,8	-4,4	-16,3	-0,9	-17,1
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1,6</b>	<b>28,7</b>	<b>30,3</b>	<b>22,1</b>	<b>68,0</b>	<b>90,1</b>
Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère	0,9		29,6	21,1		89,1
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	0,7		0,7	1,1		1,1
Nombre moyen pondéré d'actions dilués	123 478 324	4 361 859	127 840 183	121 302 240	4 361 859	125 664 099
Résultat par action dilués attribuable aux propriétaires de la société mère (en €)	0,01	0,22	0,23	0,17	0,54	0,71

### 1.4 Principaux éléments de flux de trésorerie

La consommation de trésorerie provenant des activités opérationnelles non-IFRS s'élève à -288,6 M€ (contre une consommation de -72,8 M€ au premier semestre 2020-21 et une consommation de (20,6) M€ au premier semestre 2019-20). Ceci reflète une capacité d'autofinancement non-IFRS à -225,1 M€ (contre -146 M€ au premier semestre 2020-21 et (104,1) M€ au premier semestre 2019-20) et une hausse du BFR non-IFRS de -63,5 M€ (contre une baisse de 73,3 M€ au premier semestre 2020-21 et une baisse de 83,5 M€ au premier semestre 2019-20).

## Tableau de flux de trésorerie pour comparaison avec les autres acteurs du secteur (non revu)

En millions d'euros	30/09/21	30/09/20
<b>Flux provenant des activités opérationnelles non-IFRS</b>		
Résultat net consolidé	1,6	22,1
+/- Dotations nettes des logiciels de jeux & films	101,3	100,9
+/- Autres dotations nettes sur autres immobilisations	70,4	93,2
+/- Provisions nettes	1,3	-14,2
+/- Coût des paiements fondés sur des actions	40,8	32
+/- Plus ou moins values de cession	0,1	0,2
+/- Autres produits et charges calculées	2,7	2,8
+/- Frais de développement interne et de développement de licences	-398,1	-363
+/- Impact IFRS 15	-24,6	-1,7
+/- Impact IFRS 16	-20,6	-18,2
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT NON-IFRS</b>		
Stocks	-32,3	6,2
Clients	51,9	50,4
Autres actifs	41,2	-19,9
Fournisseurs	59,4	7,9
Autres passifs	-183,7	28,6
<b>+/- Variation du BFR non-IFRS</b>	<b>-63,5</b>	<b>73,3</b>
<b>TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES NON-IFRS</b>		
	<b>-288,6</b>	<b>-72,8</b>
Flux des opérations d'investissement		
- Décaissements liés aux autres immobilisations incorporelles et corporelles	-44,6	-42,8
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	0,1	—
Free Cash-Flow	-333,1	-115,6
- Décaissements liés aux acquisitions d'actifs financiers	-50,6	-98,6
+ Remboursement des prêts et autres actifs financiers	40,7	97,7
+/- Variation de périmètre *	-25	-15,9
<b>TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT NON-IFRS</b>		
	<b>-79,4</b>	<b>-59,6</b>
Flux des opérations de financement		
+ Nouveaux emprunts	121,5	433,6
- Remboursement des emprunts	-166,8	-249,6
+ Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	71,9	74,9
+/- Variation des actifs financiers de gestion de trésorerie	45,4	—
+/- Reventes / achats d'actions propres	-40,1	40,0
<b>TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>		
	<b>31,9</b>	<b>298,9</b>
<b>Variation nette de trésorerie et équivalents de trésorerie</b>		
	<b>-336,1</b>	<b>166,5</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	1 565,2	986,9
Effet de change	-0,9	-2,9
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>		
	<b>1 228,2</b>	<b>1 150,5</b>
* dont trésorerie des sociétés acquises et cédées	—	—

## RECONCILIATION SITUATION FINANCIERE NETTE NON-IFRS

Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	1 228,2	1 150,5
Emprunts bancaires et de location	-1 952,5	-1 343,5
Billets de trésorerie	-43,0	-241,5
IFRS 16	312,2	310,5
Actifs financiers de gestion de trésorerie	194,5	—
<b>SITUATION FINANCIERE NETTE NON-IFRS</b>		
	<b>-260,6</b>	<b>-124,0</b>

## 1.5 Définition des indicateurs financiers à caractère non strictement comptable

Ubisoft considère que ces indicateurs, mesures à caractère non strictement comptable, fournissent des informations supplémentaires pertinentes pour l'analyse des performances opérationnelles et financières du Groupe. Ces indicateurs sont utilisés par la direction car ils illustrent mieux les performances des activités et permettent d'exclure la plupart des éléments non opérationnels et non récurrents.

Les indicateurs alternatifs de performance, non présentés dans les états financiers, sont les suivants :

- le net bookings correspond au chiffre d'affaires retraité de la composante services et intégrant les montants inconditionnels liés aux contrats de licence ou de distribution reconnus indépendamment de la réalisation des obligations de performance.
- PRI : Player Recurring Investment/investissement récurrent des joueurs (ventes d'items, DLC/Season Pass, abonnements, publicités)
- le résultat opérationnel non-IFRS, calculé sur la base du net bookings correspond au résultat opérationnel sous déduction des éléments suivants :
  - rémunérations payées en actions dans le cadre des plans d'attribution d'actions gratuite, plans d'épargne Groupe et options de souscription et/ou d'achat d'actions,
  - dépréciation des actifs incorporels acquis à durée de vie indéfinie,
  - résultat non opérationnel lié à une restructuration dans l'organisation du Groupe ;
- la marge opérationnelle non-IFRS correspond au rapport entre le résultat opérationnel non-IFRS et le net bookings. Ce ratio traduit la performance économique ;
- le résultat net non-IFRS correspond au résultat net après déduction :
  - des retraitements inclus dans le résultat opérationnel non-IFRS ci-dessus,
  - des produits et charges liés à la réévaluation postérieurement à la période d'évaluation des éventuelles contreparties variables consenties dans le cadre de regroupements d'entreprises,
  - des intérêts selon IFRS 9 sur l'emprunt obligataire OCEANE,
  - des effets d'impôts sur ces ajustements ;
- le résultat net non-IFRS – part du Groupe correspond au résultat net non-IFRS attribuable aux propriétaires de la société mère ;
- le BPA dilué non-IFRS correspond au résultat net – part du Groupe non-IFRS rapporté au nombre moyen pondéré d'actions après exercice des droits des instruments dilutifs.

Le tableau de financement retraité intègre :

- la capacité d'autofinancement non-IFRS qui inclut :
  - les frais de logiciels internes et développement extérieurs présentés en IFRS dans la trésorerie provenant des activités d'investissement, ces coûts faisant partie intégrante de l'activité du Groupe,
  - le retraitement net d'impôt des impacts liés à l'application de la norme IFRS 15,
  - le retraitement des engagements liés aux contrats de location relatifs à l'application de la norme IFRS 16,
  - les impôts exigibles et différés ;
- la variation du besoin en fonds de roulement non-IFRS qui inclut les mouvements d'impôts différés et retraite les impacts nets d'impôt liés à l'application de la norme IFRS 15, annulant ainsi le produit ou la charge d'impôt différé présenté dans la capacité d'autofinancement non-IFRS ;
- la trésorerie provenant des activités opérationnelles non-IFRS qui inclut :
  - les frais de logiciels internes et de développements extérieurs présentés en IFRS dans la trésorerie provenant des activités d'investissement,
  - le retraitement des engagements liés aux contrats de location relatifs à l'application de la norme IFRS 16 présenté en IFRS dans la trésorerie provenant des activités de financement ;
- la trésorerie provenant des activités d'investissement non-IFRS qui exclut les frais de logiciels internes et de développements extérieurs présentés dans la capacité d'autofinancement non-IFRS ;
- le free cash-flow correspond à la trésorerie provenant des activités opérationnelles non-IFRS après décaissements et encaissements liés aux autres immobilisations incorporelles et corporelles et engagements liés aux contrats de location relatifs à l'application de la norme IFRS 16 ;

- le free cash-flow avant BFR correspond à la capacité d'autofinancement après décaissements et encaissements liés aux autres immobilisations incorporelles et corporelles et engagements liés aux contrats de location relatifs à l'application de la norme IFRS 16 ;
- la trésorerie provenant des activités de financement non-IFRS qui exclut les engagements liés aux contrats de location relatifs à l'application de la norme IFRS 16 présentés dans la capacité d'autofinancement non-IFRS ;
- la situation financière nette IFRS correspond à la trésorerie et équivalents de trésorerie et aux actifs financiers de gestion de trésorerie nets des dettes financières hors dérivés ;
- la situation financière nette non-IFRS correspond à la situation financière nette retraitée des engagements liés aux contrats de location (IFRS 16).

## 1.6 Perspectives

### Troisième trimestre 2021-22

Le net bookings du troisième trimestre 2021-22 est attendu entre 725 M€ et 780 M€.

### Exercice 2021-22

Le Groupe confirme son objectif de résultat opérationnel non-IFRS attendu entre 420 M€ et 500M€. Le net bookings est désormais attendu entre stable et légère baisse par rapport à l'objectif précédent d'une croissance à un chiffre. Prince of Persia®: The Sands of Time remake, Rocksmith™+ et Tom Clancy's The Division Heartland seront lancés sur l'exercice 2022-23. Bien que toujours attendu sur 2021-22, Roller Champions™ n'est plus inclus dans les objectifs.

## 1.7 Principaux risques

Les principaux risques et incertitudes auxquels est soumis le Groupe sont détaillés dans le Document d'Enregistrement Universel 2021 enregistré auprès de l'AMF en date du 10 juin 2021, et disponible sur le site <http://www.amf-france.org> ainsi que sur le site de la société <http://www.ubisoftgroup.com>.

A la connaissance de la société, aucun événement survenu depuis le 1er avril 2021, hors éléments déjà mentionnés, ne modifie la description des principaux risques et incertitudes du Document d'Enregistrement Universel.

## 1.8 Parties liées

Les informations concernant les transactions réalisées avec les parties liées sont détaillées en Note 24.

## **2. Comptes consolidés résumés au 30 septembre 2021**

## 2.1 Comptes consolidés résumés au 30 septembre 2021

### 2.1 Bilan consolidé

#### ACTIF

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	Net 30/09/21	Net 31/03/21	Net 30/09/20
Goodwill	14	210,7	220,7	293,9
Autres immobilisations incorporelles	15 à 16	1 751,4	1 453,2	1 379,4
Immobilisations corporelles		203,2	199,8	182,8
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	17 à 18	286,6	282,1	292,3
Actifs financiers non courants	27	26,2	16,1	14,4
Actifs d'impôt différé	21	158,2	173,1	160,9
<b>Actifs non courants</b>		<b>2 636,4</b>	<b>2 345,0</b>	<b>2 323,8</b>
Stocks et en-cours		56,8	23,1	20,8
Clients et comptes rattachés	5	293,2	342,7	248,5
Autres créances	11/22	219,7	260,6	135,5
Actifs financiers courants	27	—	—	0,6
Actifs d'impôt exigible		60,6	45,7	62,9
Actifs financiers de gestion de trésorerie	26	194,5	239,9	—
Trésorerie et équivalents de trésorerie	26	1 300,3	1 627,7	1 283,1
<b>Actifs courants</b>		<b>2 125,0</b>	<b>2 539,8</b>	<b>1 751,5</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>4 761,4</b>	<b>4 884,8</b>	<b>4 075,3</b>

## PASSIF

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	30/09/21	31/03/21	30/09/20
Capital social	29/30	9,7	9,6	9,6
Primes		627,7	556,0	550,1
Réserves consolidées	31	1 103,6	987,1	933,5
Résultat consolidé		0,9	103,1	21,1
<b>Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère</b>		<b>1 741,9</b>	<b>1 655,7</b>	<b>1 514,2</b>
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle		8,9	9,3	8,3
<b>Total capitaux propres</b>		<b>1 750,8</b>	<b>1 665,0</b>	<b>1 522,5</b>
Provisions	23	6,0	5,0	3,4
Engagements envers le personnel		22,2	21,6	19,2
Emprunts et autres passifs financiers à long terme	26	1 900,1	1 894,9	1 300,4
Passifs d'impôt différé	21	104,2	158,5	76,5
Autres passifs non courants	23	29,9	34,4	17,6
<b>Passifs non courants</b>		<b>2 062,4</b>	<b>2 114,3</b>	<b>1 417,1</b>
Emprunts et autres passifs financiers à court terme	26	168,4	200,0	417,2
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	10	210,0	152,0	149,0
Autres dettes	6/23	546,2	737,8	554,8
Dettes d'impôt exigible		23,6	15,8	14,8
<b>Passifs courants</b>		<b>948,3</b>	<b>1 105,5</b>	<b>1 135,8</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>4 761,4</b>	<b>4 884,8</b>	<b>4 075,3</b>

## 2.2 Compte de résultat consolidé et état du résultat global

### Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	Notes	30/09/21	%	31/03/2021	%	30/09/20	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	4	<b>751,3</b>	<b>100,0 %</b>	<b>2 223,8</b>	<b>100,0 %</b>	<b>757,0</b>	<b>100,0 %</b>
Coût des ventes		-103,7		-325,7		-101,9	
<b>Marge brute</b>		<b>647,6</b>	<b>86,2 %</b>	<b>1 898,1</b>	<b>85,4 %</b>	<b>655,0</b>	<b>87,0 %</b>
Frais de recherche et développement	8	-306,5		-827,1		-282,2	
Frais de marketing	8	-176,5		-442,8		-180,0	
Frais administratifs et informatiques	8	-128,1		-228,4		-108,2	
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>36,6</b>	<b>4,9 %</b>	<b>399,8</b>	<b>18,0 %</b>	<b>84,6</b>	<b>11,0 %</b>
Autres charges opérationnelles non courantes	9	-10,7		-110,4		-36,5	
Autres produits opérationnels non courants		—		—		—	
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>25,9</b>	<b>3,4 %</b>	<b>289,4</b>	<b>13,0 %</b>	<b>48,1</b>	<b>6,0 %</b>
Intérêts sur opérations de financement		-11,5		-18,4		-7,9	
Produits de trésorerie		0,2		1,1		0,4	
Coût de l'endettement financier net		-11,3		-17,4		-7,5	
Résultat de change		-0,9		-8,2		-2,8	
Autres charges financières		-0,4		-27,0		—	
Autres produits financiers		0,5		1,0		0,6	
<b>Résultat financier</b>	25	<b>-12,1</b>	<b>-1,6 %</b>	<b>-51,6</b>	<b>-2,3 %</b>	<b>-9,7</b>	<b>-1,0 %</b>
Quote-part de résultat des entreprises associées		—		—		—	
Impôt sur les résultats	19/20	-12,2	-1,6 %	-132,6	-6,0 %	-16,3	-2,0 %
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>1,6</b>	<b>0,2 %</b>	<b>105,2</b>	<b>4,7 %</b>	<b>22,1</b>	<b>3,0 %</b>
Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère		0,9		103,1		21,1	
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		0,7		2,1		1,1	
<b>Résultat par action attribuable aux propriétaires de la société mère</b>	32						
Résultat de base par action (en euros)		0,01		0,87		0,18	
Résultat dilué par action (en euros)		0,01		0,85		0,17	

## État du résultat global

(en millions d'euros)

	30/09/21	31/03/21	30/09/20
<b>Résultat net de la période</b>	<b>1,6</b>	<b>105,2</b>	<b>22,1</b>
<b>Éléments reclassés ultérieurement en résultat net</b>	<b>2,1</b>	<b>23,0</b>	<b>-10,6</b>
Écart de change survenant lors de la conversion des activités à l'étranger	2,1	23,0	-10,7
Part efficace de la variation de juste valeur des couvertures de flux de trésorerie	—	—	0,1
Impôt sur les autres éléments du résultat global ultérieurement reclassés en résultat net	—	—	—
<b>Éléments non reclassés ultérieurement en résultat net</b>	<b>0,7</b>	<b>-1,9</b>	<b>-2,1</b>
Écarts actuariels sur engagements de retraite	0,6	-2,6	-2,8
Impôt sur les autres éléments du résultat global ultérieurement non reclassés en résultat net	-0,2	0,7	0,7
Autres résultats non ultérieurement reclassés en résultat net	0,3	—	—
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>2,9</b>	<b>21,1</b>	<b>-12,7</b>
<b>Résultat global au titre de la période</b>	<b>4,5</b>	<b>126,3</b>	<b>9,4</b>
Attribuable aux			
• Propriétaires de la société mère	3,8	124,2	8,3
• Participations ne donnant pas le contrôle	0,7	2,1	1,1

## 2.3 Tableau de variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Attribuables aux propriétaires de la société mère						Total Part du Groupe	Attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
	Capital	Primes	Réserves consolidées			Résultat de l'exercice			
			Réserves <sup>(1)</sup>	Opérations sur actions propres <sup>(2)</sup>	Écarts de conversion				
<b>SITUATION AU 31 MARS 2020</b>	<b>9,4</b>	<b>475,4</b>	<b>1 319,2</b>	<b>-306,0</b>	<b>-57,8</b>	<b>-125,6</b>	<b>1 314,6</b>	<b>7,2</b>	<b>1 321,7</b>
Résultat net du premier semestre	—	—	—	—	—	21,1	21,1	1,1	22,1
Autres éléments du résultat global	—	—	-2,1	—	-10,7	—	-12,8	—	-12,8
<b>Résultat global</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-2,1</b>	<b>—</b>	<b>-10,7</b>	<b>21,1</b>	<b>8,2</b>	<b>1,1</b>	<b>9,3</b>
Affectation du résultat consolidé N-1	—	—	-125,6	—	—	125,6	—	—	—
Variation de capital de l'entreprise consolidante	0,2	74,7	—	53,0	—	—	127,8	—	127,8
Options sur actions ordinaires émises	—	—	32,0	—	—	—	32,0	—	32,0
Ventes et achats d'actions propres	—	—	-8,8	—	—	—	-8,8	—	-8,8
Engagement d'achats de titres de minoritaires	—	—	40,4	—	—	—	40,4	—	40,4
<b>SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 2020</b>	<b>9,6</b>	<b>550,1</b>	<b>1 255,0</b>	<b>-253,1</b>	<b>-68,5</b>	<b>21,1</b>	<b>1 514,2</b>	<b>8,3</b>	<b>1 522,5</b>

Attribuables aux propriétaires de la société mère

	Capital	Primes	Réserves consolidées				Résultat de l'exercice	Total Part du Groupe	Attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
			Réserves (1)	Opérations sur actions propres (2)	Écarts de conversion					
(en millions d'euros)										
<b>SITUATION AU 31 MARS 2020</b>	<b>9,4</b>	<b>475,4</b>	<b>1 319,2</b>	<b>-306,0</b>	<b>-57,8</b>	<b>-125,6</b>	<b>1 314,6</b>	<b>7,2</b>	<b>1 321,7</b>	
Résultat net	—	—	—	—	—	103,1	103,1	2,1	105,2	
Autres éléments du résultat global	—	—	-1,9	—	23,0	—	21,1	—	21,1	
<b>Résultat global</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-1,9</b>	<b>—</b>	<b>23,0</b>	<b>103,1</b>	<b>124,2</b>	<b>2,1</b>	<b>126,3</b>	
Affectation du résultat consolidé N-1	—	—	-125,6	—	—	125,6	—	—	—	
Variation de capital de l'entreprise consolidante	0,2	80,5	—	—	—	—	80,7	—	80,7	
Options sur actions ordinaires émises	—	—	56,8	—	—	—	56,8	—	56,8	
Ventes et achats d'actions propres	—	—	-11,9	43,3	—	—	31,4	—	31,4	
Engagement d'achats de titres de minoritaires	—	—	48,0	—	—	—	48,0	—	48,0	
<b>SITUATION AU 31 MARS 2021</b>	<b>9,6</b>	<b>555,9</b>	<b>1 284,6</b>	<b>-262,7</b>	<b>-34,8</b>	<b>103,1</b>	<b>1 655,7</b>	<b>9,3</b>	<b>1 665,0</b>	

Attribuables aux propriétaires de la société mère

	Réerves consolidées						Total Part du Groupe	Attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
	Capital	Primes	Réerves (1)	Opérations sur actions propres (2)	Écarts de conversion	Résultat de l'exercice			
(en millions d'euros)									
<b>SITUATION AU 31 MARS 2021</b>	<b>9,6</b>	<b>555,9</b>	<b>1 284,6</b>	<b>-262,7</b>	<b>-34,8</b>	<b>103,1</b>	<b>1 655,7</b>	<b>9,3</b>	<b>1 665,0</b>
Résultat net du premier semestre	—	—	—	—	—	0,9	0,9	0,7	1,6
Autres éléments du résultat global	—	—	0,7	—	2,1	—	2,9	—	2,9
<b>Résultat global</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>0,7</b>	<b>—</b>	<b>2,1</b>	<b>0,9</b>	<b>3,8</b>	<b>0,7</b>	<b>4,5</b>
Affectation du résultat consolidé N-1	—	—	103,1	—	—	-103,1	—	—	—
Variation de capital de l'entreprise consolidante	0,1	71,8	—	—	—	—	71,9	—	71,9
Variation des parts d'intérêts sans prise/perte de contrôle des filiales	—	—	1,1	—	—	—	1,1	-1,1	—
Options sur actions ordinaires émises	—	—	40,8	—	—	—	40,8	—	40,8
Ventes et achats d'actions propres	—	—	-21,0	-10,8	—	—	-31,8	—	-31,8
Engagement d'achats de titres de minoritaires	—	—	0,5	—	—	—	0,5	—	0,5
<b>SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 2021</b>	<b>9,7</b>	<b>627,7</b>	<b>1 409,8</b>	<b>-273,5</b>	<b>-32,7</b>	<b>0,9</b>	<b>1 741,9</b>	<b>8,9</b>	<b>1 750,8</b>

(1) Comme au 31 mars 2021, les montants comptabilisés en capitaux propres au titre des plans IFRS 2 et d'IAS 32 (composante « capitaux propres » de l'OCEANE) ont été reclassés de primes à réserves consolidées sur toutes les périodes présentées.

(2) Comme au 31 mars 2021, les plus ou moins values sur actions propres, précédemment présentées dans la colonne « Opérations sur actions propres », ont été reclassées dans la colonne « Réserves » sur toutes les périodes présentées.

## 2.4 Tableau de financement consolidé

(en millions d'euros)

	Notes	30/09/21	31/03/21	30/09/20
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>				
Résultat net consolidé		1,6	105,2	22,1
Quote-part de résultat des entreprises associées		—	—	—
Dotations nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	8/9	171,7	658,7	194,0
Provisions nettes	8	1,3	-16,1	-14,2
Coût des paiements fondés sur des actions	13	40,8	56,8	32,0
Plus ou moins-values de cession		0,1	0,9	0,2
Autres produits et charges calculés		2,7	32,6	2,8
Charge d'impôt	19	12,2	132,6	16,3
		<b>230,4</b>	<b>970,7</b>	<b>253,2</b>
<b>Capacité d'autofinancement</b>				
Stocks		-32,3	10,9	6,2
Clients	5	51,9	-45,7	50,4
Autres actifs (hors IDA)	22/27	41,5	-131,4	-22,7
Fournisseurs	10	59,4	1,2	7,9
Autres passifs (hors IDP)	23	-98,1	316,8	22,2
Produits et charges constatés d'avance	6/11	-69,5	-81,1	37,2
		<b>-47,1</b>	<b>70,6</b>	<b>101,3</b>
<b>Variation de BFR lié à l'activité</b>				
Charge d'impôt exigible		-53,2	-83,4	-45,9
		<b>130,2</b>	<b>957,9</b>	<b>308,5</b>
<b>Trésorerie provenant des activités opérationnelles <sup>(1)</sup></b>				
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>				
Décassements liés aux développements internes et externes	15	-398,1	-753,2	-363,0
Décassements liés aux autres immobilisations incorporelles	15	-10,3	-18,7	-5,7
Décassements liés aux immobilisations corporelles		-34,3	-78,1	-37,1
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		0,1	0,1	—
Décassements liés aux acquisitions d'actifs financiers		-50,6	-200,4	-98,6
Remboursement des prêts et autres actifs financiers		40,7	198,1	97,7
Variation de périmètre <sup>(2)</sup>		-25,0	-16,0	-15,9
		<b>-477,6</b>	<b>-868,2</b>	<b>-422,7</b>
<b>Trésorerie provenant des activités d'investissement</b>				
<b>Flux de trésorerie provenant des opérations de financement</b>				
Nouveaux emprunts	26	121,5	1 139,6	433,6
Remboursement des emprunts de location	26	-20,6	-35,7	-18,2
Remboursement des emprunts	26	-166,8	-506,8	-249,6
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital		71,9	80,7	—
Variation des actifs financiers de gestion de trésorerie	26	45,4	-239,9	74,9
Reventes/Achats d'actions propres		-40,1	25,8	40,0
		<b>11,3</b>	<b>463,8</b>	<b>280,7</b>
<b>Trésorerie provenant des activités de financement</b>				
		<b>-336,1</b>	<b>553,6</b>	<b>166,5</b>
<b>Variation nette de trésorerie et équivalents de trésorerie</b>				
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice		1 565,2	986,9	986,9
Effet de change		-0,9	24,7	-2,9
		<b>1 228,2</b>	<b>1 565,2</b>	<b>1 150,5</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice</b>				
(1) dont intérêts payés		-7,2	-10,3	-4,2
(2) dont trésorerie des sociétés acquises et cédées		—	—	—

La variation de la trésorerie nette se décompose ainsi :

	<b>30/09/21</b>	<b>31/03/21</b>	<b>30/09/20</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 300,3	1 627,7	1 283,1
Découverts bancaires	-72,1	-62,6	-132,6
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie du tableau de flux de trésorerie</b>	<b>1 228,2</b>	<b>1 565,2</b>	<b>1 150,5</b>

## 2.5 Notes annexes aux comptes consolidés

### SOMMAIRE DES NOTES ANNEXES

Note 1	Événements marquants et principes généraux
Note 2	Principales variations de périmètre
Note 3	Périmètre de consolidation
Note 4	Chiffre d'affaires
Note 5	Créances clients et comptes rattachés
Note 6	Produits constatés d'avance
Note 7	Informations sectorielles
Note 8	Charges opérationnelles par destination
Note 9	Autres charges opérationnelles non courantes
Note 10	Dettes fournisseurs et comptes rattachés
Note 11	Charges constatées d'avance
Note 12	Charges de personnel
Note 13	Rémunérations en actions et assimilées
Note 14	Goodwill net
Note 15	Valeur d'inventaire et mouvements de la période des autres immobilisations incorporelles
Note 16	Perte de valeur des autres immobilisations incorporelles
Note 17	Valeur d'inventaire et mouvements de la période des droits d'utilisation relatifs aux contrats de location
Note 18	Dotations aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation relatifs aux contrats de location
Note 19	Analyse de la charge/économie d'impôt
Note 20	Rapprochement entre la charge d'impôt théorique et la charge d'impôt comptabilisée
Note 21	Impôts différés
Note 22	Autres actifs
Note 23	Autres passifs
Note 24	Transactions avec les parties liées
Note 25	Gains et pertes relatifs aux actifs et passifs financiers
Note 26	Endettement financier net
Note 27	Actifs financiers courants et non courants
Note 28	Covenants
Note 29	Capital
Note 30	Nombre d'actions Ubisoft Entertainment SA
Note 31	Actions propres
Note 32	Résultat par action
Note 33	Engagements hors bilan liés au financement de la société
Note 34	Engagements hors bilan liés aux instruments de couverture
Note 35	Engagements hors bilan envers les salariés de la société
Note 36	Locations
Note 37	Autres engagements

## 2.5.1 Description de l'activité et base de préparation des états financiers

Les états financiers consolidés résumés du Groupe sont présentés en millions d'euros avec une décimale, sauf indication contraire. Les arrondis au million d'euros le plus proche peuvent, dans certains cas de figure, conduire à des écarts non matériels au niveau des totaux et des sous-totaux des tableaux.

### NOTE 1 ÉVÉNEMENTS MARQUANTS ET PRINCIPES GÉNÉRAUX

#### Faits marquants du semestre

##### D'avril à août 2021 : Opérations sur actions propres

- La société Ubisoft Entertainment SA a confié à Exane BNP Paribas deux mandats de rachat d'actions signés les 23 mars 2021 et 1<sup>er</sup> avril 2021, pour un total de 596 000 titres qui peuvent être affectés au programme d'actionnariat salarié ou annulés. Entre le 1<sup>er</sup> et le 9 avril 2021, la société a racheté 432 000 actions au prix moyen de 66,6€, soit un montant de 28,8M€.

- Le 19 mai 2021, la société a confié à Kepler Chevreux un mandat de rachat d'actions pour un total de 520 000 titres qui peuvent être affectés au programme d'actionnariat salarié ou annulés.

Entre le 20 mai 2021 et le 1<sup>er</sup> juin 2021, la société a racheté 520 000 actions au prix moyen de 59,3€, soit un montant total de 30,8M€.

- Le 22 juillet 2021, la société a conclu un contrat à terme avec un intermédiaire financier dans le cadre de ses plans d'actionnariat salarié. Le 3 août 2021, au terme du contrat, la société a acquis 365 419 actions au prix moyen de 54,74€ pour un montant total de 20,0M€.

##### Septembre 2021 : Plan d'actionnariat salarié « MMO »

Le Conseil d'administration de la Société a décidé de procéder le 10 février 2021 à une augmentation de capital réservée aux salariés hors plans d'épargne. Il a été proposé aux bénéficiaires d'acquérir des actions de la société avec une décote de 15% par le biais d'un fonds commun de placement d'entreprise (FCPE) ou par le biais de stock appreciation rights (SAR) dans le cadre d'une formule à effet de levier. Ces derniers ont profité d'un abondement égal à 3 fois leur apport personnel plafonné à 300 € par détenteur. Chaque bénéficiaire jouit en outre d'une garantie de recevoir, à l'issue d'une période de cinq ans ou avant cette période en cas de déblocage anticipé, son investissement initial en euro (composé de son apport personnel augmenté de l'abondement) ainsi qu'un multiple de l'éventuelle hausse moyenne protégée du cours de l'action.

Le 22 septembre 2021, Ubisoft Entertainment a livré 864 759 actions (formule FCPE) et créé 1 354 140 actions (formule SAR) au prix de 46,68€.

#### Saisonnalité

La vente de jeux vidéo étant particulièrement marquée sur le deuxième semestre, le Groupe constate des variations saisonnières sur son activité qui peuvent affecter, d'un semestre à l'autre, le niveau du résultat.

#### Entité présentant les comptes consolidés

La société Ubisoft Entertainment SA est domiciliée en France au 2, rue du Chêne Heleuc 56910 Carentoir.

Les états financiers consolidés résumés d'Ubisoft pour le semestre clos le 30 septembre 2021 comprennent Ubisoft Entertainment SA et les entités qu'elle contrôle ou sur lesquelles elle exerce une influence notable (l'ensemble désigné comme « le Groupe »).

Les états financiers consolidés résumés ont été arrêtés par le Conseil d'administration en date du 28 octobre 2021.

## 2.5.2 Déclaration de conformité

Les états financiers consolidés résumés du Groupe Ubisoft portant sur la période intermédiaire close au 30 septembre 2021 ont été préparés conformément à la norme IAS34, relative à l'information financière intermédiaire, adoptée par l'Union Européenne. Ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS pour l'établissement des états financiers annuels, mais une sélection des notes annexes les plus significatives. Ils doivent être lus conjointement avec les comptes consolidés du Groupe publiés le 10 juin 2021, établis conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne au titre de l'exercice clos le 31 mars 2021 et disponibles sur <http://www.ubisoftgroup.com>. Les principes comptables retenus pour l'élaboration des comptes consolidés résumés au 30 septembre 2021 sont conformes à ceux retenus pour les états financiers consolidés annuels de l'exercice clos au 31 mars 2021.

## 2.5.3 Textes dont l'application n'est pas obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er avril 2021 et appliqués par anticipation

Néant

## 2.5.4 Textes d'application obligatoire postérieurement au 1er avril 2021 et non appliqués par anticipation

- Amendements d'IFRS 9, IAS 39, IFRS 7 - Réforme des taux d'intérêt de référence – Phase 2
- Amendements à IFRS 16 - Allègements de loyer liés à la covid-19 au-delà du 30 juin 2021
- Amendements à IFRS 3 - Référence au cadre conceptuel,
- Amendements à IAS 16 - Produit antérieur à l'utilisation prévue,
- Amendements à IAS 37 - Contrats déficitaires - coût d'exécution du contrat
- Amendements des Améliorations annuelles 2018-2020 (IFRS 1, IFRS 9)
- Décision de l'IFRIC - Attribution des droits aux périodes de service (IAS 19)
- Décision de l'IFRIC - Coûts de configuration et d'adaptation des logiciels utilisés en mode SaaS - Software as a service (IAS38)
- Décision de l'IFRIC - Couverture de la variabilité des flux de trésorerie due au taux d'intérêt réel (IFRS 9)

Ces amendements et interprétations n'ont pas d'incidence significative sur les comptes consolidés semestriels résumés au 30 septembre 2021.

Le Groupe analysera au cours du second semestre les impacts liés aux décisions IFRIC relatives à IAS 19 et IAS 38.

## 2.5.5 Autres principes comptables

### Bases d'évaluation

Les états financiers consolidés résumés au 30 septembre 2021 sont préparés sur la base du coût historique à l'exception des stocks évalués au CMP (Coût Moyen Pondéré) et des actifs et passifs suivants évalués à leur juste valeur : instruments financiers dérivés, actifs et passifs financiers à la juste valeur par le résultat et les actifs et passifs financiers à la juste valeur par OCI (Other Comprehensive Income) non recyclables.

## Comparabilité des comptes

- **Changement de méthode de consolidation, d'évaluation et de présentation**

Les méthodes comptables retenues pour les présents états financiers résumés sont les mêmes que celles appliquées aux états financiers consolidés du Groupe pour l'exercice clos au 31 mars 2021.

- **Estimation complémentaire**

Néant

- **Autres éléments affectant la comparabilité**

Néant

### 2.5.6 Recours à des estimations

La préparation des états financiers consolidés selon les normes IFRS nécessite, de la part de la direction du Groupe, d'effectuer des estimations et de faire des hypothèses qui ont un impact sur l'application des méthodes comptables et sur les montants comptabilisés dans les états financiers.

Ces estimations et les hypothèses sous-jacentes sont établies et revues de manière constante à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables au vu des circonstances. Elles servent ainsi de base à la détermination des valeurs comptables d'actifs et de passifs, qui ne peuvent être obtenues à partir d'autres sources. Les valeurs réelles peuvent être différentes des valeurs estimées.

Dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés semestriels résumés, les jugements significatifs exercés par la direction du Groupe pour appliquer les méthodes comptables et l'analyse des principales sources d'incertitudes relatives aux estimations sont identiques à ceux décrits dans les états financiers de l'exercice clos au 31 mars 2021.

Les méthodes comptables ont été appliquées de manière uniforme par les entités du Groupe.

### 2.5.7 Principales variations de périmètre et périmètre de consolidation

#### NOTE 2 PRINCIPALES VARIATIONS DE PÉRIMÈTRE

##### Acquisitions de sociétés

Néant

##### Ouvertures, fusions, dissolutions de filiales

Juillet 2021 : Dissolution de la société Performance Groupe BV.

Septembre 2021 : Dissolution de SmartDC Heerlen BV.

Les dissolutions sont sans impact sur les comptes consolidés résumés.

### NOTE 3 PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

En dehors des dissolutions citées ci-dessus, le périmètre de consolidation au 30 septembre 2021 est identique à celui du 31 mars 2021.

La date de clôture annuelle des sociétés consolidées est le 31 mars ou le 31 décembre. Toutes les entités contrôlées ont établi un reporting pour la période du 1er avril 2021 au 30 septembre 2021 pour les besoins de l'établissement des états financiers consolidés résumés au 30 septembre 2021.

Au 30 septembre 2021, toutes les sociétés du Groupe sont consolidées par intégration globale à l'exception de Shanghai UNO Network Technology Co.Ltd mise en équivalence.

Les participations ne donnant pas le contrôle dans l'actif net des filiales consolidées sont présentées sur une ligne distincte des capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère « Participations ne donnant pas le contrôle ». Celles-ci comprennent le montant des intérêts minoritaires à la date de prise de contrôle et la part des minoritaires dans la variation des capitaux propres depuis cette date.

## 2.5.8 Ventres

### NOTE 4 CHIFFRE D'AFFAIRES

	Chiffre d'affaires	30/09/21	30/09/20	Variation	Évolution taux courant	Évolution taux constant
Ventes digitales		606,1	667,8	-61,7	-9,2 %	-7,3 %
Ventes physiques		99,6	63,8	35,8	56,1 %	58,9 %
Prestations de services		38,1	24,9	13,2	53,0 %	74,8 %
Licences		7,6	0,4	7,1	1608,5 %	1625,5 %
<b>TOTAL</b>		<b>751,3</b>	<b>757,0</b>	<b>-5,6</b>	<b>-0,7 %</b>	<b>1,1 %</b>

Le chiffre d'affaires a diminué de 0,7 % à taux de change courant, et augmente de 1,1 % à taux de change constant par rapport au premier semestre 2020/2021.

La méthode utilisée pour le calcul du chiffre d'affaires à taux constant est d'appliquer aux données de la période considérée, les taux de change moyens utilisés pour la même période de l'exercice précédent.

### NOTE 5 CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

Les créances clients se répartissent comme indiqué ci-après :

Créances clients et autres créances	Ouverture Brut	Mouvement	Reclassement	Variation de périmètre	Écart de conversion	Clôture Brut
Clients et comptes rattachés	344,7	-51,9	0,2	—	2,1	295,1
<b>Total au 30/09/21</b>	<b>344,7</b>	<b>-51,9</b>	<b>0,2</b>	<b>—</b>	<b>2,1</b>	<b>295,1</b>
<b>Total au 31/03/21</b>	<b>309,2</b>	<b>45,7</b>	<b>-0,6</b>	<b>—</b>	<b>-9,6</b>	<b>344,7</b>

<b>Provisions</b>	<b>Ouverture</b>	<b>Dotations</b>	<b>Reprises</b>	<b>Reclassement</b>	<b>Variation de périmètre</b>	<b>Écart de conversion</b>	<b>Clôture</b>
Clients et comptes rattachés	2,0	—	-0,1	—	—	—	1,9
<b>Total au 30/09/21</b>	<b>2,0</b>	<b>—</b>	<b>-0,1</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1,9</b>
<b>Total au 31/03/21</b>	<b>2,1</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,6</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>2,0</b>

Les créances clients sont détaillées par échéance dans le tableau ci-dessous :

	<b>Total</b>	<b>Non échues</b>	<b>Échues - 1 à 30 jours</b>	<b>Échues - 31 à 60 jours</b>	<b>Échues - 61 à 90 jours</b>	<b>Échues - 91 jours et plus</b>
Clients et comptes rattachés	295,1	276,2	3,8	0,5	1,7	12,9
<b>Total au 30/09/21</b>	<b>295,1</b>	<b>276,2</b>	<b>3,8</b>	<b>0,5</b>	<b>1,7</b>	<b>12,9</b>
<b>Total au 31/03/21</b>	<b>344,7</b>	<b>317,9</b>	<b>14,8</b>	<b>6,1</b>	<b>1,7</b>	<b>4,2</b>

## Risque de crédit

Les principaux clients d'Ubisoft sont répartis à travers le monde. Ils se structurent notamment en :

- distributeurs digitaux (représentant 80,7 % du chiffre d'affaires total du Groupe) :

Sur le marché digital, les clients sont peu nombreux mais avec une distribution mondiale. La société considère que compte tenu de la qualité des contreparties, le risque de contrepartie sur les ventes digitales est limité ;

- distributeurs physiques (représentant 13,3 % du chiffre d'affaires total du Groupe) :

Afin de se prémunir contre le risque de non-paiement, les principales filiales du Groupe qui représentent environ 83,5 % du chiffre d'affaires physique bénéficient d'une assurance-crédit.

Le premier client d'Ubisoft représente 21 % du chiffre d'affaires hors taxes du Groupe, les 5 premiers 50 % et les 10 premiers 63 %.

Conformément à la norme IFRS 9, le Groupe utilise le modèle simplifié de dépréciation des créances commerciales basé sur l'analyse des pertes attendues sur la durée de vie de la créance. Après analyse de la probabilité de défaut des créanciers, certaines créances commerciales ont fait l'objet d'une dépréciation. Compte tenu de la qualité des contreparties relatives au chiffre d'affaires digital et de l'assurance-crédit couvrant 83,5 % du chiffre d'affaires physique, la perte de valeur attendue sur les créances commerciales est limitée au regard du Groupe.

## NOTE 6 PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

	Ouverture	Dotation	Reprise	Reclassement	Change	Variation de périmètre	Clôture
Ventes digitales différées (1)	51,4	—	-40,2	—	—	—	11,3
Revenus différés liés à la norme IFRS 15 (2) (3)	287,9	59,7	-96,3	—	0,4	—	251,8
Autres produits constatés d'avance	13,7	15,1	-2,8	—	—	—	26,0
<b>Total au 30/09/21</b>	<b>352,9</b>	<b>74,8</b>	<b>-139,2</b>	<b>—</b>	<b>0,4</b>	<b>—</b>	<b>289,0</b>
<b>Total au 31/03/21</b>	<b>275,0</b>	<b>354,7</b>	<b>-272,6</b>	<b>—</b>	<b>-4,1</b>	<b>—</b>	<b>352,9</b>

Les produits constatés d'avance sont constitués principalement :

- (1) des revenus différés liés aux ventes digitales de jeux comprenant du contenu téléchargeable. Un produit constaté d'avance est comptabilisé si la date de mise à disposition du contenu téléchargeable est postérieure à la vente du jeu ;
- (2) des services différés liés aux ventes de jeux comprenant une fonctionnalité online de type « Live Services » ;
- (3) des revenus différés portant sur des contrats de licences lorsque ces contrats constituent des modalités de rémunérations spécifiques telles que des minimas garantis.

## NOTE 7 INFORMATIONS SECTORIELLES

Conformément à la norme IFRS 8, le Groupe fournit une information sectorielle qui est établie sur la base des données présentées pour l'analyse de la performance des activités par le Conseil d'administration, principal organe de décisions opérationnelles du Groupe.

Les secteurs opérationnels reportés correspondent à l'activité d'édition/production, et aux zones géographiques de distribution au niveau desquelles les décisions opérationnelles sont prises.

La ventilation par zone géographique de distribution est faite sur deux secteurs, selon l'implantation des actifs du Groupe :

- distribution zone EMEA (correspondant à la zone Asie, Pacifique et Europe) ;
- distribution zone Nord Amérique (comprenant l'Amérique du Nord, Amérique centrale et Amérique latine).

### Résultat opérationnel par secteur

	30/09/21				30/09/20			
	Édition/ Production	Distribution Zone EMEA	Distribution Zone Nord Amérique	Groupe	Édition/ Production	Distribution Zone EMEA	Distribution Zone Nord Amérique	Groupe
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>138,7</b>	<b>293,2</b>	<b>319,4</b>	<b>751,3</b>	<b>126,7</b>	<b>297,7</b>	<b>332,5</b>	<b>757,0</b>
Coût des ventes	-20,0	-46,4	-37,3	-103,7	-25,7	-44,1	-32,2	-101,9
<b>Marge brute</b>	<b>118,7</b>	<b>246,8</b>	<b>282,0</b>	<b>647,6</b>	<b>101,0</b>	<b>253,7</b>	<b>300,4</b>	<b>655,0</b>
Frais de recherche et développement	-276,1	-0,7	0,5	-276,2	-258,3	-0,5	0,3	-258,5
Frais de marketing	-47,0	-61,9	-64,1	-173,0	-62,2	-56,5	-58,6	-177,3
Frais administratifs et informatiques	-70,3	-24,5	-26,2	-121,1	-51,5	-22,1	-29,1	-102,6
Intersecteurs(1)	318,7	-135,1	-183,6	—	352,2	-149,8	-202,4	—
<b>Résultat opérationnel courant avant rémunérations payées en actions</b>	<b>44,1</b>	<b>24,7</b>	<b>8,6</b>	<b>77,3</b>	<b>81,2</b>	<b>24,7</b>	<b>10,7</b>	<b>116,5</b>
Rémunérations payées en actions(2)	-40,8	—	—	-40,8	-32,0	—	—	-32,0
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>	<b>3,3</b>	<b>24,7</b>	<b>8,6</b>	<b>36,6</b>	<b>49,9</b>	<b>24,7</b>	<b>10,1</b>	<b>84,6</b>

(1) La société mère facture aux filiales de distribution une contribution sous forme de royalties qui sert à supporter les coûts de développement (amortissements des logiciels internes et développements extérieurs, royalties payées aux développeurs tiers)

(2) La charge liée aux rémunérations payées en actions est comptabilisée par la société mère mais concerne tous les salariés du Groupe

Les autres éléments du compte de résultat, en particulier les autres produits et charges opérationnels, les produits et charges financiers ainsi que l'impôt ne sont pas suivis segment par segment et sont réputés concerner le Groupe dans son ensemble et de façon indistincte.

## Actif par secteur

	30/09/21				31/03/21			
	Édition/ Production	Distribution Zone EMEA	Distribution Zone Nord Amérique	Total	Édition/ Production	Distribution Zone EMEA	Distribution Zone Nord Amérique	Total
Goodwill	188,5	—	22,2	210,7	198,8	—	21,9	220,7
Autres immobilisations incorporelles et corporelles	1 925,6	11,7	17,3	1 954,6	1 623,0	13,6	16,4	1 653,0
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	272,9	5,5	8,1	286,5	266,2	5,3	10,6	282,1
Actifs financiers non courants	20,0	0,7	5,6	26,3	13,9	0,7	1,5	16,1
Actifs d'impôt différé	114,6	17,1	26,6	158,3	123,3	23,7	26,0	173,1
<b>Actifs non courants</b>	<b>2 521,6</b>	<b>35,0</b>	<b>79,8</b>	<b>2 636,4</b>	<b>2 225,2</b>	<b>43,3</b>	<b>76,5</b>	<b>2 345,0</b>
Actif circulant	262,1	139,4	168,2	569,7	283,8	192,9	149,7	626,4
Actifs financiers courants	—	—	—	—	—	—	—	—
Actifs d'impôt exigible	59,8	0,7	—	60,5	45,0	0,7	—	45,7
Actifs financiers de gestion de trésorerie	194,5	—	—	194,5	239,9	—	—	239,9
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 210,3	80,0	10,0	1 300,3	1 564,3	55,4	8,0	1 627,7
<b>Actifs courants</b>	<b>1 726,7</b>	<b>220,1</b>	<b>178,2</b>	<b>2 125,0</b>	<b>2 133,0</b>	<b>249,0</b>	<b>157,8</b>	<b>2 539,8</b>
<b>Total actif</b>	<b>4 248,3</b>	<b>255,1</b>	<b>258,0</b>	<b>4 761,4</b>	<b>4 358,3</b>	<b>292,3</b>	<b>234,3</b>	<b>4 884,8</b>

Les passifs sectoriels du Groupe ne faisant pas l'objet d'une présentation régulière à la direction, ils ne sont pas intégrés à l'information sectorielle.

## 2.5.9 Achats et autres charges

### NOTE 8 CHARGES OPÉRATIONNELLES PAR DESTINATION

On constate une hausse de 24,3 M€ des frais de recherche et développement qui s'établissent à 306,5 M€ (40,8 % du chiffre d'affaires) contre 282,2 M€ au premier semestre 2020/2021 (37,3 %).

Le coût des ventes est en hausse de 1,8 M€ et atteint 103,7 M€ (13,8 % du chiffre d'affaires), par rapport à 101,9 M€ (13,5 %) sur le semestre précédent.

Les frais de marketing et les frais administratifs et informatiques sont en hausse de 16,4 M€ et atteignent 304,6 M€ (40,5 % du chiffre d'affaires), par rapport à 288,2 M€ (38,1 %) au premier semestre précédent :

- les dépenses variables de marketing s'élèvent à 108,5 M€ (14,4 % du chiffre d'affaires), par rapport à 115,7 M€ (15,3 %) au premier semestre 2020/2021 ;
- les coûts de structure s'élèvent à 196,1 M€ (26,1 % du chiffre d'affaires) par rapport à 172,5 M€ (22,8 %) au premier semestre 2020/2021.

### Détail des dotations et reprises de provisions et amortissements par destination

	Total	Coût des Ventes	Frais de recherche et développement	Frais de marketing	Frais administratifs et informatiques
<b>Dotations nettes des reprises</b>					
Dotations aux amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles	107,6	—	102,4	1,9	3,3
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	28,4	—	19,1	1,6	7,7
Dotations aux amortissements des droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	25,0	0,1	16,9	2,1	5,9
Provisions sur clients	-0,1	—	—	-0,1	—
Provisions pour risques et charges	1,0	—	0,9	-0,1	0,2
Provisions pour engagements de retraite	1,3	—	0,7	0,1	0,5
<b>Total au 30/09/21</b>	<b>163,3</b>	<b>0,2</b>	<b>139,9</b>	<b>5,5</b>	<b>17,6</b>
<b>Total au 30/09/20</b>	<b>158,4</b>	<b>0,2</b>	<b>136,7</b>	<b>5,4</b>	<b>16,2</b>

## NOTE 9 AUTRES CHARGES OPÉRATIONNELLES NON COURANTES

	30/09/21	30/09/20
Goodwill	10,7	36,5
<b>Total</b>	<b>10,7</b>	<b>36,5</b>

Les autres charges opérationnelles non courantes comprennent la dépréciation du goodwill de Green Panda Games comptabilisée suite à la constatation d'indices de perte de valeur.

Compte tenu de leur caractère significatif et non récurrent, ces charges sont présentées en non courant.

## NOTE 10 DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

Dettes fournisseurs et comptes rattachés	Ouverture	Variation	Reclassement	Variation de périmètre	Écart de conversion	Clôture
	Brut					Brut
Fournisseurs	151,1	57,3	—	—	1,3	209,7
<b>Total au 30/09/21</b>	<b>151,1</b>	<b>57,3</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1,3</b>	<b>209,7</b>
<b>Total au 31/03/21</b>	<b>138,8</b>	<b>11,9</b>	<b>0,4</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>151,1</b>

Le poste « fournisseurs » comprend les engagements conclus dans le cadre des contrats de licences y compris pour la partie non encore versée.

Au 30 septembre 2021, ces engagements non versés sont de 20,1 M€ contre 22,7 M€ au 31 mars 2021.

Ces dettes étant à court terme et ne portant pas d'intérêt, le risque de taux n'est pas significatif.

## NOTE 11 CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

Charges constatées d'avance	Ouverture	Variation	Reclassement	Variation de périmètre	Écart de conversion	Clôture
	Brut					Brut
Charges constatées d'avance	39,6	5,1	0,1	—	0,1	44,9
<b>Total au 30/09/21</b>	<b>39,6</b>	<b>5,1</b>	<b>0,1</b>	<b>—</b>	<b>0,1</b>	<b>44,9</b>
<b>Total au 31/03/21</b>	<b>38,2</b>	<b>1,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>—</b>	<b>0,4</b>	<b>39,6</b>

Il s'agit essentiellement de charges concernant des logiciels, la maintenance informatique et divers frais généraux.

## 2.5.10 Avantages au personnel

### NOTE 12 CHARGES DE PERSONNEL

Les charges de personnel se décomposent ainsi :

	30/09/21	30/09/20
Salaires	513,6	464,6
Charges sociales	117,3	108,2
Subventions et crédits d'impôt	-78,1	-83,6
Rémunérations payées en actions <sup>(*)</sup>	40,8	32,0
<b>Total</b>	<b>593,6</b>	<b>521,1</b>
<b>EFFECTIF de fin de période</b>	<b>20 754</b>	<b>19 509</b>

\* cf. détail en note 13

### NOTE 13 RÉMUNÉRATIONS EN ACTIONS ET ASSIMILÉES

Incidence sur les états financiers :

	Capitaux propres au 31/03/21	354,0
	<b>Charges de personnel</b>	<b>40,8</b>
Stock-options		2,2
Attribution gratuite d'actions		28,0
MMO – Massive Multishare Ownership		10,6
	<b>Capitaux propres au 30/09/21</b>	<b>394,8</b>

Nouveaux plans attribués durant le 1er semestre :

### Stock-options

	48e plan
Nombre total d'actions attribuées	4 009
Point de départ d'exercice des options	07/04/22
Date d'expiration des options	06/04/26
Maturité (en années)	5
Volatilité	35,0 %
Taux d'intérêt sans risque	0 %
Taux de dividende estimé	0 %
Taux de turnover annuel	0 %
Prix d'exercice des options	66,94 €
Juste valeur de l'option (€/action)	14,14 €
	Monde
Options au 1er avril 2021	—
Options attribuées sur l'exercice	4 009
Options levées durant l'exercice	—
Options annulées sur l'exercice	—
Options non encore exercées au 30 septembre 2021	4 009

## Attribution gratuite d'actions réglées en actions

Date d'attribution	07/04/21	30/06/21
Maturité – Période d'acquisition	4 ans	4 ans
Juste valeur de l'instrument ( <i>par action</i> )	66,94 €	58,86 €
Coefficient de réalisation des objectifs opérationnels	100 %	100 %
Nombre d'instruments attribués au 01/04/21	–	–
Nombre d'instruments attribués sur l'exercice	66 818	1 239 402
Nombre d'instruments annulés sur l'exercice	5 052	–
Nombre d'instruments créés sur l'exercice	–	–
Nombre d'instruments livrés sur l'exercice	–	–
Nombre d'instruments au 30/09/21	61 766	1 239 402

## Plans d'épargne Groupe

### Plans d'épargne Groupe – Massive Multishare Ownership (MMO)

En septembre 2021, Ubisoft a attribué un plan d'actionnariat salarié au profit de ses employés (cf. Note 1).

La comptabilisation en résultat de cette rémunération est prise en compte à la date d'attribution du plan.

	30/09/21
Date d'attribution	22/09/21
Maturité - Période d'acquisition (en années)	5
Prix de référence	54,91 €
Prix de souscription	46,68 €
Décote	15 %
Nombre d'actions	2 218 899
Montant de souscription	
• Salariés	7,9 M€
• Abondement	2,5 M€
Charge IFRS 2 nette d'abondement	10,6 M€
Charge brute	13,1 M€

## 2.5.11 Goodwill

### NOTE 14 GOODWILL NET

L'affectation de la valeur nette comptable des goodwill au 30 septembre 2021 s'analyse comme suit :

	30/09/21			31/03/21
	Valeur brute	Cumul des pertes de valeur	Valeur nette	Valeur nette
<b>UGT</b>				
<b>Édition/Production (jeux non mobiles)</b>	<b>59,1</b>	<b>—</b>	<b>59,1</b>	<b>58,5</b>
Mono Projet	22,2	—	22,2	21,9
Multi Projets	36,9	—	36,9	36,6
<b>Production/Distribution (jeux mobiles)</b>	<b>269,9</b>	<b>167,9</b>	<b>102,0</b>	<b>112,7</b>
Ketchapp	106,1	95,5	10,6	10,6
Kolibri Games	104,5	41,2	63,4	63,4
Green Panda Games	33,8	10,7	23,1	33,8
Growtopia	25,5	20,5	5,0	4,9
<b>Cloud gaming</b>	<b>49,6</b>	<b>—</b>	<b>49,6</b>	<b>49,6</b>
<b>Total</b>	<b>378,6</b>	<b>167,9</b>	<b>210,7</b>	<b>220,7</b>

La variation des goodwill est essentiellement liée à la dépréciation constatée sur l'activité mobile.

Au 30 septembre 2021, le Groupe considère que les hypothèses utilisées pour évaluer la valeur recouvrable des goodwill au 31 mars 2021 ne sont pas substantiellement modifiées, excepté pour Green Panda Games.

## 2.5.12 Autres immobilisations incorporelles

### NOTE 15 VALEUR D'INVENTAIRE ET MOUVEMENTS DE LA PÉRIODE DES AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	30/09/21			31/03/21
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net
<b>Autres Immobilisations incorporelles</b>				
Logiciels internes en cours de commercialisation	1 261,3	-784,8	476,4	210,6
Développements extérieurs en cours de commercialisation	26,8	-24,0	2,7	2,4
Logiciels internes en cours de production	1 166,4	-43,7	1 122,7	1 099,1
Développements extérieurs en cours de production	41,7	—	41,7	36,3
Logiciels de bureautique	93,4	-65,0	28,4	24,3
Autres immobilisations incorporelles en cours	7,8	—	7,8	8,4
Marques	76,3	-11,8	64,6	64,8
Films et séries en cours de commercialisation	51,2	-46,9	4,3	0,3
Films et séries en cours de production	1,5	—	1,5	6,3
Autres	5,5	-4,1	1,4	0,8
<b>Total</b>	<b>2 731,8</b>	<b>-980,5</b>	<b>1 751,4</b>	<b>1 453,2</b>

<b>Variations des autres immobilisations incorporelles</b>	<b>Ouverture</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>Reclassement des en-cours de production</b>	<b>Reclassement</b>	<b>Variation de périmètre</b>	<b>Écart de conversion</b>	<b>Clôture</b>
Logiciels internes en cours de commercialisation	1 050,0	0,4	-155,3	366,2	—	—	—	1 261,3
Développements extérieurs en cours de commercialisation	30,2	0,2 *	-5,3	1,6	—	—	—	26,8
Logiciels internes en cours de production	1 145,6	386,9	—	-366,2	—	—	—	1 166,4
Développements extérieurs en cours de production	36,3	7,0 *	—	-1,6	—	—	—	41,7
Logiciels de bureautique	83,1	4,1	-0,2	—	6,3	—	0,2	93,4
Autres immobilisations incorporelles en cours	8,4	5,7	—	—	-6,3	—	—	7,8
Marques	76,5	—	—	—	—	—	-0,2	76,3
Films et séries en cours de commercialisation	42,6	—	—	8,4	—	—	—	51,1
Films et séries en cours de production	9,4	1,0	-0,5	-8,4	—	—	—	1,6
Autres	5,0	0,6	—	—	—	—	—	5,5
<b>Total au 30/09/21</b>	<b>2 487,1</b>	<b>405,9</b>	<b>-161,3</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>0,1</b>	<b>2 731,8</b>
<b>Total au 31/03/21</b>	<b>1 972,6</b>	<b>784,8</b>	<b>-269,5</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-0,7</b>	<b>2 487,1</b>

\* Dont -2,6 M€ de variation liée aux engagements garantis non versés

Les reclassements de compte à compte s'expliquent essentiellement par le transfert des immobilisations incorporelles en cours.

NOTE 16 PERTE DE VALEUR DES AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

<b>Amortissements et dépréciations des autres immobilisations incorporelles</b>	<b>Ouverture</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>Reclassement</b>	<b>Variation de périmètre</b>	<b>Écart de conversion</b>	<b>Clôture</b>
Logiciels internes en cours de commercialisation	839,4	95,1	-155,3	5,6	—	—	784,8
Développements extérieurs en cours de commercialisation	27,9	1,5	-5,3	—	—	—	24,0
Logiciels internes en cours de production	46,5	2,8	—	-5,6	—	—	43,7
Logiciels de bureautique	58,8	6,3	-0,2	—	—	0,2	65,0
Marques	11,7	—	—	—	—	0,1	11,8
Films et séries en cours de commercialisation	42,3	2,0	—	2,6	—	—	46,9
Films et séries en cours de production	3,1	—	-0,5	-2,6	—	—	—
Autres	4,1	—	—	—	—	—	4,1
<b>Total au 30/09/21</b>	<b>1 033,9</b>	<b>107,6</b>	<b>-161,3</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>0,3</b>	<b>980,5</b>
<b>Total au 31/03/21</b>	<b>857,3</b>	<b>446,5</b>	<b>-268,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>—</b>	<b>-1,0</b>	<b>1 033,9</b>

Il n'y a aucune immobilisation incorporelle en nantissement de dettes.

## 2.5.13 Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location

NOTE 17 VALEUR D'INVENTAIRE ET MOUVEMENTS DE LA PÉRIODE DES DROITS D'UTILISATION RELATIFS AUX CONTRATS DE LOCATION

<b>Variation de droits d'utilisation relatifs aux contrats de location bruts</b>	<b>Ouverture</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>Reclassement</b>	<b>Variation de périmètre</b>	<b>Écart de conversion</b>	<b>Clôture</b>
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	369,1	30,1	-8,1	—	—	1,1	392,3
<b>Total au 30/09/21</b>	<b>369,1</b>	<b>30,1</b>	<b>-8,1</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1,1</b>	<b>392,3</b>
<b>Total au 31/03/21</b>	<b>275,3</b>	<b>104,0</b>	<b>-15,5</b>	<b>0,4</b>	<b>—</b>	<b>4,8</b>	<b>369,1</b>

NOTE 18 DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS DES DROITS D'UTILISATION RELATIFS AUX CONTRATS DE LOCATION

<b>Variation des amortissements des droits d'utilisation relatifs aux contrats de locations bruts</b>	<b>Ouverture</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>Reclassement</b>	<b>Variation de périmètre</b>	<b>Écart de conversion</b>	<b>Clôture</b>
Amortissement des droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	87,0	25,0	-6,6	-0,2	—	0,3	105,7
<b>Total au 30/09/21</b>	<b>87,0</b>	<b>25,0</b>	<b>-6,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>—</b>	<b>0,3</b>	<b>105,7</b>
<b>Total au 31/03/21</b>	<b>45,4</b>	<b>47,2</b>	<b>-6,7</b>	<b>0,4</b>	<b>—</b>	<b>0,7</b>	<b>87,0</b>

## 2.5.14 Impôts

NOTE 19 ANALYSE DE LA CHARGE/ÉCONOMIE D'IMPÔT

	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>
Impôts exigibles	-53,2	-45,9
Impôts différés	41,0	29,7
<b>Total</b>	<b>-12,2</b>	<b>-16,3</b>

NOTE 20 RAPPROCHEMENT ENTRE LA CHARGE D'IMPÔT THÉORIQUE ET LA CHARGE D'IMPÔT COMPTABILISÉE

	30/09/21
Résultat de la période	1,6
Impôt sur les résultats	12,2
Résultat consolidé, hors impôt	13,8
<b>Impôt théorique (28,41 %)</b>	<b>3,9</b>
<b>Régularisations d'impôts différés sur exercices antérieurs</b>	
<i>Impacts des changements de taux sur base fiscale</i>	-5,9
<i>Autres régularisations</i>	-0,1
<b>Effet des différences permanentes entre les résultats sociaux et le résultat consolidé</b>	
<i>Annulation des dotations pour dépréciation des Goodwill</i>	3,0
<i>Annulation de la marge des studios</i>	-1,8
<i>Complément de salaires IFRS 2</i>	10,6
<i>Autres différences permanentes</i>	-0,1
<b>Effet des différences permanentes entre les résultats sociaux et les résultats fiscaux</b>	-6,6
<b>Taxation de sociétés étrangères à des taux différents</b>	-2,6
<b>Autres retraitements</b>	
<i>Impact de la réforme fiscale américaine (Taxe incrémentale)</i>	15,1
<i>Crédits d'impôt</i>	-4,0
<i>Autres</i>	0,6
<b>Total impôt sur les résultats</b>	<b>12,2</b>
<b>Taux d'impôt effectif</b>	<b>88,45 %</b>

## NOTE 21 IMPÔTS DIFFÉRÉS

### Détail par nature des impôts au bilan et au compte de résultat

	31/03/21	Variation en résultat	Variation en autres éléments du résultat global	Variation en capitaux propres	Ecart de conversion	Autres reclas- sements	30/09/21
Immobilisations incorporelles							
Élimination marge sur immobilisations incorporelles <sup>(1)</sup>	30,0	1,1	—	—	—	—	31,1
Déficits	0,3	0,5	—	—	—	—	0,8
Crédit d'impôt investissement	31,5	0,3	—	—	0,1	-10,1	21,8
Dérivés de couverture		—	—	—	—	—	—
Différences temporelles fiscales <sup>(2)</sup>	111,3	-6,9	-0,2	—	0,2	0,1	104,6
<b>Total impôt différé actif</b>	<b>173,1</b>	<b>-5,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>—</b>	<b>0,3</b>	<b>-10,0</b>	<b>158,2</b>
Immobilisations incorporelles							
Marques	-3,3	-0,2	—	—	—	—	-3,6
Autres immobilisations incorporelles	-0,3	—	—	—	—	—	-0,4
Crédits d'impôt et subventions	-44,2	15,9	—	—	—	—	-28,4
Autres instruments financiers	-9,5	1,4	—	—	—	—	-8,2
Amortissements dérogatoires	-94,5	38,3	—	—	—	—	-56,2
Autres	-6,6	-9,3	—	8,3	—	—	-7,6
<b>Total impôt différé passif</b>	<b>-158,5</b>	<b>46,0</b>	<b>—</b>	<b>8,3</b>	<b>-0,1</b>	<b>—</b>	<b>-104,2</b>
<b>Total impôt différé net</b>	<b>14,6</b>	<b>41,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>8,3</b>	<b>0,2</b>	<b>-10,0</b>	<b>54,0</b>

(1) Correspond à l'élimination de la marge interne facturée par les studios de production à la société mère sur le développement des logiciels internes capitalisés

(2) Les principales différences concernent :

- IFRS 15 : 48,1 M€
- Avoirs provisionnés par les filiales de distribution au titre des price protections : 4,1 M€
- Provision charges de personnel (bonus, congés payés, provision retraites) : 10,6 M€

## Actifs d'impôts différés

Les actifs d'impôts différés sont pris en compte si leur récupération est probable, notamment dès lors que des bénéfices imposables sont attendus au cours de la période de validité des actifs d'impôts différés.

### Impôt sur les déficits activés/non activés

(en milliers d'euros)	30/09/21			31/03/21		
	Déficits activés	Déficits non activés	Total	Déficits activés	Déficits non activés	Total
Groupe fiscal France (*)	—	—	—	—	—	—
Impôts sur déficits préintégration filiales française	—	0,8	0,8	—	0,8	0,8
Impôts sur déficits filiales étrangères	0,8	6,7	7,5	0,3	6,4	6,7
<b>Total</b>	<b>0,8</b>	<b>7,5</b>	<b>8,3</b>	<b>0,3</b>	<b>7,2</b>	<b>7,5</b>

(\*) Les impôts différés sur l'amortissement dérogatoire ont été reclassés en moins des pertes reportables

### Crédit d'impôt investissement

	30/09/21	31/03/21
Crédit d'impôt investissement activé	21,8	31,5
<b>Total</b>	<b>21,8</b>	<b>31,5</b>

Ubisoft Divertissements Inc. bénéficie de crédits d'impôt conditionnés à la réalisation de bénéfices fiscaux. Ces crédits d'impôts récupérables sur l'impôt futur ont une durée de vie totale de 20 ans. L'utilisation future de ces crédits d'impôts fait l'objet d'une planification fiscale tant au niveau local qu'au niveau Groupe. Ils sont reconnus à l'actif du bilan du Groupe dès lors que leur horizon de recouvrabilité est jugé raisonnable (5 ans).

## Passifs d'impôts différés

### Subventions et crédits d'impôt

Ubisoft Divertissements Inc. bénéficie de crédits « multimédias » et de crédits impôt « investissement ».

La société enregistre un passif d'impôt futur relatif à la comptabilisation des crédits multimédias et des crédits d'impôts investissement, l'imposition de ces éléments étant effective au moment de l'encaissement.

### Amortissements dérogatoires (article 236 du CGI)

Selon les dispositions de l'article 236 du CGI, Ubisoft Entertainment SA peut opter pour la déductibilité immédiate des dépenses de développement de logiciels dont la conception a débuté sur l'exercice. Au 30 septembre 2021, une dotation de 234,8 M€ a été constatée. Conformément à IAS 12, l'annulation de l'amortissement dérogatoire génère un impôt différé passif, netté ensuite avec les pertes reportables.

## 2.5.15 Autres actifs et passifs divers

### NOTE 22 AUTRES ACTIFS

<b>Autres créances</b>	<b>Ouverture</b>	<b>Variation nette</b>	<b>Reclassement</b>	<b>Variation de périmètre</b>	<b>Écart de conversion</b>	<b>Clôture</b>
Avances et acomptes versés	4,1	3,1	—	—	—	7,3
TVA	91,4	-34,3	—	—	—	57,0
Subventions à recevoir(1)	116,3	-25,8	10,0	—	0,2	100,7
Autres créances fiscales et sociales	3,8	4,6	—	—	—	8,5
Autres créances	5,4	-4,0	—	—	-0,1	1,4
Charges constatées d'avance (2)	39,6	5,1	0,1	—	0,1	44,9
<b>Total au 30/09/21</b>	<b>260,6</b>	<b>-51,3</b>	<b>10,1</b>	<b>—</b>	<b>0,3</b>	<b>219,7</b>
<b>Total au 31/03/21</b>	<b>127,5</b>	<b>126,4</b>	<b>1,0</b>	<b>—</b>	<b>5,8</b>	<b>260,6</b>

(1) Dont 83,5 M€ de subventions à recevoir au Canada

(2) Cf. détail note 11

Au 30 septembre 2021, aucun montant de créances au titre des subventions à recevoir n'a été déconsolidé suite à la signature du contrat d'affacturage portant sur le Crédit Titres Multimédia au Canada.

La totalité des autres créances a une échéance à moins d'un an. Aucune ne fait l'objet d'une dépréciation.

### NOTE 23 AUTRES PASSIFS

#### Autres passifs courants et non courants

<b>Autres passifs non courants</b>	<b>Ouverture</b>	<b>Variation nette</b>	<b>Reclassement</b>	<b>Variation de périmètre</b>	<b>Écart de conversion</b>	<b>Clôture</b>
Autres passifs non courants	34,4	-4,5	—	—	—	29,9
Dettes sociales	251,7	-68,1	—	—	0,1	183,7
Autres dettes fiscales	37,1	5,4	—	—	—	42,5
Autres dettes	96,1	-64,8	—	—	-0,3	31,0
Produits constatés d'avance (*)	353,0	-64,4	—	—	0,4	289,0
<b>Total au 30/09/21</b>	<b>772,2</b>	<b>-196,5</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>0,3</b>	<b>576,1</b>
<b>Total au 31/03/21</b>	<b>577,3</b>	<b>197,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>—</b>	<b>-1,9</b>	<b>772,2</b>

\* Cf. note 6

Les autres passifs non courants comprennent principalement :

- 26 M€ de complément de prix provisionné au titre de l'acquisition de i3D.net ;
- 3,8 M€ d'options de vente détenues par les minoritaires dans le cadre de l'acquisition de Green Panda Games.

Les autres passifs courants comprennent principalement :

- 26,4 M€ de créances clients créditrices ;
- 1,5 M€ d'options de vente détenues par les minoritaires dans le cadre de l'acquisition de Kolibri Games GmbH.

## Provisions

	Ouverture	Dotations	Reclassement	Reprises (provision utilisée)	Reprises (provision non utilisée)	Écart de conversion	Clôture
Provisions pour autres risques financiers <sup>(*)</sup>	3,0	0,4	—	—	—	—	3,4
Autres provisions pour risques	2,0	0,6	—	—	—	—	2,6
<b>Total au 30/09/21</b>	<b>5,0</b>	<b>1,0</b>	—	—	—	—	<b>6,0</b>
<b>Total au 31/03/21</b>	<b>3,1</b>	<b>2,5</b>	—	<b>-0,8</b>	—	<b>0,2</b>	<b>5,0</b>

\* La provision pour autres risques financiers correspond au risque sur le CTMM (Crédit Titres multimédia) chez Ubisoft Divertissements Inc.

Il n'y a pas eu d'évolution sur les litiges identifiés au 31 mars 2021 qui remettrait en cause l'appréciation des risques par le Groupe, ni de nouveau litige dont l'appréciation des risques aurait amené à constater une provision significative au 30 septembre 2021.

## Passifs éventuels

Contrôles en cours pour lesquels une proposition de rectification a été reçue :

- société Ubisoft Divertissements Inc. : le contrôle, débuté en juin 2017, concerne la politique de prix de transfert pour les exercices FY14 à FY16. Des discussions sont en cours entre les administrations canadienne et française pour éviter la problématique éventuelle de double imposition au sein du groupe Ubisoft. Celui-ci considère, à date, que le risque de redressement final est très faible et n'a donc comptabilisé aucune provision dans les comptes ;
- société Ubisoft SA (Espagne) : le contrôle, débuté en décembre 2018, concerne les exercices FY12, FY13, FY15 et FY16. La société conteste entièrement les propositions de rectification relatives à la politique de prix de transfert et n'a, en conséquence, comptabilisé aucune provision dans les comptes. Une procédure amiable a été ouverte devant les Autorités compétentes espagnole et française.
- société 1492 Studio SAS (France) : le contrôle, débuté en octobre 2020, concerne la période du 1er janvier 2017 au 31 mars 2018. La société conteste entièrement les propositions de rectification relatives à la valorisation d'un actif et n'a, en conséquence, comptabilisé aucune provision dans les comptes.

Contrôles fiscaux en cours pour lesquels aucune proposition de rectification n'a été reçue :

- société Ubisoft Entertainment SA (France) : le contrôle a débuté en février 2020 et concerne les exercices FY16 à FY19 ;
- société Ubisoft Montpellier SAS (France) : le contrôle a débuté en décembre 2020 et concerne l'exercice FY20 ;
- société Ubisoft GmbH (Allemagne) : le contrôle débutera en novembre 2021 et concernera les exercices FY16 à FY18 ;
- société Blue Byte GmbH (Allemagne) : le contrôle débutera en novembre 2021 et concernera les exercices FY16 à FY18.

## NOTE 24 TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Les principales relations de la société mère avec les filiales concernent :

- la facturation à la société mère par les filiales de production des coûts de développement en fonction de l'avancement de leurs projets ;
- la facturation aux filiales de distribution par la société mère d'une contribution aux frais de développement ;
- la mise en place de conventions de trésorerie permettant la gestion centralisée au niveau de la société mère des comptes bancaires de la majorité des sociétés du Groupe.

Les transactions facturées par les parties liées sont réalisées selon des conditions normales de marché.

Il n'existe aucune transaction avec les dirigeants à l'exception de leur rémunération au titre de leurs fonctions de Directeur général et Directeurs généraux délégués.

Ubisoft Entertainment SA n'a pas racheté ses propres actions auprès de parties liées.

Il n'existe pas d'autres transactions significatives avec les parties liées.

### 2.5.16 Actifs, passifs et résultat financier

## NOTE 25 GAINS ET PERTES RELATIFS AUX ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS

Le résultat financier se décompose comme suit :

	30/09/21	30/09/20
Produits de trésorerie	0,2	0,4
Intérêts sur opérations de financement	-11,5	-7,9
<b>Coût de l'endettement net financier</b>	<b>-11,3</b>	<b>-7,5</b>
Gains de change	16,9	25,6
Pertes de change	-17,8	-28,4
<b>Résultat de change</b>	<b>-0,9</b>	<b>-2,8</b>
Autres produits financiers	0,5	0,6
<b>Produits financiers</b>	<b>0,5</b>	<b>0,6</b>
Autres charges financières	-0,4	—
<b>Charges financières</b>	<b>-0,4</b>	<b>—</b>
<b>Total</b>	<b>-12,1</b>	<b>-9,7</b>

## NOTE 26 ENDETTEMENT FINANCIER NET

L'endettement financier net fait partie des indicateurs utilisés par le Groupe. Cet agrégat, non défini dans le référentiel IFRS, peut ne pas être comparable aux indicateurs ainsi dénommés par d'autres entreprises. Il s'agit d'un complément d'information qui ne doit pas être considéré comme se substituant à une analyse de l'ensemble des actifs et passifs du Groupe.

Au 30 septembre 2021, la dette financière est de 2 068,5 M€ et, compte tenu de la trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi que des actifs financiers de gestion de trésorerie, l'endettement net s'élève à 572,8 M€.

	30/09/21			31/03/21		
	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant	Total
Emprunts bancaires	1,1	49,9	51,1	2,2	49,9	52,1
Emprunts obligataires	8,8	1 580,4	1 589,2	2,9	1 577,4	1 580,3
<i>OCEANE 2019</i>	—	483,0	483,0	—	480,3	480,3
<i>Emprunt obligataire 2018</i>	4,3	499,4	503,7	1,1	499,2	500,3
<i>Emprunt obligataire 2020</i>	4,5	598,0	602,5	1,8	597,9	599,7
Emprunts résultant du retraitement des locations IFRS 16	42,5	269,7	312,2	38,8	267,6	306,4
Billets de trésorerie	43,0	—	43,0	93,5	—	93,5
Découverts bancaires et crédits court terme	71,9	—	71,9	62,1	—	62,1
Intérêts courus	0,2	—	0,2	0,5	—	0,5
Instruments dérivés sur opérations de change <sup>(2)</sup>	0,9	—	0,9	—	—	—
<b>Total dettes financières (A)</b>	<b>168,4</b>	<b>1 900,1</b>	<b>2 068,5</b>	<b>200,0</b>	<b>1 894,9</b>	<b>2 094,9</b>
Liquidités en Banques et Caisses	1 127,9	—	1 127,9	1 276,2	—	1 276,2
Placements à moins de 3 mois <sup>(3)</sup>	172,4	—	172,4	351,0	—	351,0
Actifs financiers de gestion de trésorerie	194,5	—	194,5	239,9	—	239,9
<b>Total trésorerie positive (B)</b>	<b>1 494,8</b>	<b>—</b>	<b>1 494,8</b>	<b>1 867,0</b>	<b>—</b>	<b>1 867,0</b>
<b>Total endettement net (A-B)</b>			<b>573,7</b>			<b>227,8</b>
<b>Total endettement net hors dérivés</b>			<b>572,8</b>			<b>227,8</b>

(1) Le montant des emprunts obligataires est majoré des intérêts courus

(2) Évalués à la juste valeur (niveau 2, hiérarchie IFRS 7)

(3) OPCVM évaluées à la juste valeur (niveau 1, hiérarchie IFRS 7)

• **Principales caractéristiques de l'emprunt obligataire émis en novembre 2020 :**

Le Conseil d'administration du 12 novembre 2020, sur autorisation de l'Assemblée générale extraordinaire du 2 juillet 2020 a consenti à l'émission d'obligations d'un montant de 600 millions d'euros. Ces obligations ont été admises à la cote sur le marché Euronext Paris.

Nombre et montant nominal :	6 000 obligations de 100 000 € de nominal
Date de jouissance et règlement :	24 novembre 2027
Durée de l'emprunt :	7 ans
Intérêts :	0,878%

• **Émission d'obligations à options de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE)**

Le 24 septembre 2019, Ubisoft a procédé à l'émission d'obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE) pour un montant de 500 millions d'euros.

Nombre et montant nominal :	4 361 859 obligations de 114,63 € de nominal
Taux de conversion :	1 action pour 1 obligation
Prix d'émission :	105,25 % du pair, soit 526 M€
Date de jouissance et règlement :	24 septembre 2024
Durée de l'emprunt :	5 ans
Intérêts :	zéro coupon

L'OCEANE est considérée comme un instrument composé contenant une composante capitaux propres et une composante dette financière. Le montant en dette financière à la date d'émission après déduction des frais a été évalué à 472 M€. La composante optionnelle comptabilisée en capitaux propres a été évaluée à 50 M€, soit 36 M€ après effet d'impôt différé.

• **Principales caractéristiques de l'emprunt obligataire émis en janvier 2018 :**

Le Conseil d'administration du 24 janvier 2018, sur autorisation de l'Assemblée générale extraordinaire du 22 septembre 2017 a consenti à l'émission d'obligations d'un montant de 500 millions d'euros. Ces obligations ont été admises à la cote sur le marché Euronext Paris.

Nombre et montant nominal :	5 000 obligations de 100 000 € de nominal
Date de jouissance et règlement :	30 janvier 2023
Durée de l'emprunt :	5 ans
Intérêts :	1,289%

## Variation des dettes financières

<b>Passifs financiers courants et non courants</b>	<b>Ouverture</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>Variation de périmètre</b>	<b>Écart de conversion</b>	<b>Clôture</b>
Emprunts bancaires	52,1	0,2	-1,2	—	—	51,1
Emprunts obligataires	1 580,3	9,0	—	—	—	1 589,3
Emprunts résultant du retraitement des locations (crédit-bail et locations simples)	306,4	27,7	-22,5	—	0,7	312,2
Billets de trésorerie	93,5	115,5	-166,0	—	—	43,0
Découverts bancaires et crédits court terme	62,1	9,6	—	—	0,2	71,9
Intérêts courus	0,5	—	-0,2	—	—	0,2
Instruments dérivés sur opérations de change	—	0,8	—	—	—	0,9
<b>Total au 30/09/21</b>	<b>2 094,9</b>	<b>162,8</b>	<b>-190,0</b>	<b>—</b>	<b>0,8</b>	<b>2 068,5</b>
<b>Total au 31/03/21</b>	<b>1 423,1</b>	<b>1 249,6</b>	<b>-583,0</b>	<b>—</b>	<b>5,1</b>	<b>2 094,9</b>

## NOTE 27 ACTIFS FINANCIERS COURANTS ET NON COURANTS

	<b>Au 30/09/21</b>	<b>Au 31/03/21</b>
Dépôts et cautionnements	9,7	9,6
Autres actifs financiers long-terme	16,3	6,3
Autres créances immobilisées	0,2	0,2
Instruments dérivés sur opérations de change	—	—
<b>Actifs financiers courants et non courants</b>	<b>26,2</b>	<b>16,1</b>

## NOTE 28 COVENANTS

Dans le cadre du crédit syndiqué et des lignes bilatérales, la société Ubisoft Entertainment SA est tenue de respecter chaque année les ratios financiers (« covenants ») suivants :

<b>Comptes consolidés résumés au 30 septembre 2021</b>	<b>Ratio</b>
Dette nette retraitée des créances cédées/fonds propres retraités des écarts d'acquisition <	0,80
Dette nette retraitée des créances cédées/Ebitda <	1,5

Au 30 septembre 2021, la Société est en conformité avec ces ratios.

Les autres emprunts ne sont pas conditionnés à des covenants.

## 2.5.17 Capitaux propres

### NOTE 29 CAPITAL

Au 30 septembre 2021, le capital de la société Ubisoft Entertainment SA est de 9 700 407,64 € divisé en 125 166 550 actions d'une valeur nominale de 0,0775 €.

Un droit de vote double de celui conféré aux autres actions, eu égard à la quotité du capital social qu'elles représentent, est attribué à toutes les actions entièrement libérées pour lesquelles il sera justifié une inscription nominative depuis deux ans au moins au nom du même actionnaire.

Les actions de préférence sont dépourvues de droit de vote.

### NOTE 30 NOMBRE D' ACTIONS UBISOFT ENTERTAINMENT SA

<b>AU 01/04/21</b>	<b>123 566 676</b>
Levées d'options de souscription d'actions	252 252
Augmentation de capital social réservée aux salariés	1 354 140
Attribution gratuite d'actions	320
Annulation d'actions de préférence	(6 838)
<b>AU 30/09/21</b>	<b>125 166 550</b>

Le nombre maximal d'actions à créer est de 9 070 578 :

- 1 185 476 par levées de stock-options ;
- 3 523 243 par attribution d'actions gratuites ;
- 4 361 859 par conversion en actions des OCEANE émises.

### NOTE 31 ACTIONS PROPRES

Occasionnellement et dans le respect du cadre juridique, le Groupe achète ses propres actions sur le marché.

Au 30 septembre 2021, la Société détient 746 594 de ses propres actions, comptabilisées en déduction des capitaux propres :

<b>Actions propres par objectif</b>	<b>30/09/21</b>		<b>31/03/21</b>	
	<b>Nombre d'actions</b>	<b>Valorisation (M€)</b>	<b>Nombre d'actions</b>	<b>Valorisation (M€)</b>
Contrat de liquidité	96 209	5,2	82 880	5,3
Couverture de plans d'actionnariat salarié	650 385	35,6	402 865	26,3
<b>Total</b>	<b>746 594</b>	<b>40,9</b>	<b>485 745</b>	<b>31,6</b>

Dans le cadre de la prorogation du contrat à terme prépayé conclu avec CACIB, portant sur 3 445 454 de ses propres actions, le Groupe peut dénouer ce contrat par livraison des titres à échéance 2024 ou de manière anticipée au prix de 66€.

Selon IAS 32, ce contrat est qualifié d'instrument de capitaux propres et porté en diminution des capitaux propres.

## NOTE 32 RÉSULTAT PAR ACTION

<b>Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère au 30 septembre 2021</b>	<b>0,9</b>
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	119 897 535
Actions dilutives	3 581 140
<i>Stock-options</i>	57 897
<i>Attribution gratuite d'actions</i>	3 523 243
Nombre moyen pondéré d'actions après exercice des droits des instruments dilutifs	123 478 675
<b>Résultat net par action au 30 septembre 2021 (en €)</b>	<b>0,01</b>
<b>Résultat net dilué par action au 30 septembre 2021 (en €)</b>	<b>0,01</b>

## 2.5.18 Engagements contractuels non comptabilisés

### NOTE 33 ENGAGEMENTS HORS BILAN LIÉS AU FINANCEMENT DE LA SOCIÉTÉ

#### Synthèse

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>30/09/21</b>	<b>31/03/21</b>
<b>Engagements donnés par Ubisoft Entertainment SA</b>		
Garanties financières	143,2	110,8
<b>Engagements reçus par Ubisoft Entertainment SA</b>		
Lignes de crédit reçues et non utilisées	369,4	369,3

#### Détail des engagements supérieurs ou égaux à 10 M€

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Échéance</b>	<b>30/09/21</b>
<b>Engagements donnés par Ubisoft Entertainment SA</b>		
Garanties financières		
Ubisoft Blue Byte GmbH	17/07/31	26,2
Ubisoft Toronto Inc.	30/04/31	32,4
Ubisoft Srl	18/07/29	15,9
Ubisoft EMEA SAS	20/01/22	23,0
Ubisoft Inc	15/12/21	25,0
<b>Engagements reçus par Ubisoft Entertainment SA</b>		
Lignes de crédit reçues et non utilisées		
Crédit syndiqué	18/07/24	300,0
Lignes de crédit engagées	23/06/22	10,0
Lignes de crédit auprès d'organismes bancaires		23,0

### NOTE 34 ENGAGEMENTS HORS BILAN LIÉS AUX INSTRUMENTS DE COUVERTURE

#### Synthèse

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>30/09/21</b>	<b>31/03/21</b>
Couvertures de change <sup>(*)</sup>	108,0	21,3

(\*) Juste valeur évaluée au cours garanti

## NOTE 35 ENGAGEMENTS HORS BILAN ENVERS LES SALARIÉS DE LA SOCIÉTÉ

Pour garantir la stabilité de l'activité d'Ubisoft, 0,35 % des effectifs du Groupe au 30 septembre 2021 ont bénéficié d'avenants à leurs contrats de travail entre juin et septembre 2016 : en cas de changement de contrôle, et à l'initiative du salarié ou de la Société, les bénéficiaires pourront recevoir des indemnités dans un délai n'excédant pas 2 ans après le changement de contrôle.

Le montant maximal estimé des indemnités à leur verser serait de l'ordre de 40 M€ brut.

## NOTE 36 LOCATIONS

Les engagements comprennent principalement des locations immobilières relatives à des contrats dont le bien sous-jacent est disponible après le 30 septembre 2021.

Le montant de la dette locative associée serait de l'ordre de 55 M€.

## NOTE 37 AUTRES ENGAGEMENTS

### Complément de prix marque Tom Clancy

Le contrat d'acquisition relatif au droit d'utilisation de la marque Tom Clancy prévoit le versement d'un complément de prix en fonction de l'atteinte d'un montant de chiffre d'affaires annuel.

Aucun seuil de déclenchement n'a été atteint sur le semestre.

### Promesses d'achats de Green Panda Games

La prise de participation majoritaire du Groupe dans le capital de Green Panda Games est accompagnée de 3 options d'achat accordées au Groupe, exerçables selon une durée définie dans le pacte d'actionnaires.

Les options correspondent pour Ubisoft à un droit, et non à une obligation, d'acquérir les parts restantes à la juste valeur sans que les minoritaires ne puissent s'y opposer.

### Investissements financiers

Des investissements sont réalisés dans des technologies qui sont ou pourraient être utilisées dans l'écosystème d'Ubisoft (game analytics, publicité, streaming...) ainsi que des investissements dans des logiciels ou services relatifs aux jeux vidéo à fort potentiel de croissance (E-sport, blockchain, cloud...). L'engagement financier total de ces investissements est de 25,3 M€ dont 14 M€ réalisés au 30 septembre 2021.

## 2.5.19 Événements postérieurs à la clôture

Le 4 octobre 2021, Ubisoft a racheté les 21% des intérêts minoritaires résiduels de la société allemande Kolibri Games GmbH (cf. Note 23)

# 3. Attestation du responsable du rapport financier semestriel

Saint-Mandé, le 5 Novembre 2021

Monsieur,

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés résumés pour le semestre écoulé au 30 septembre 2021 sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation du groupe Ubisoft Entertainment, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Monsieur Yves GUILLEMOT,  
Président Directeur Général

# 4. Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

**mazars**

Parc d'Activités de Laroiseau  
12, rue Anita Conti  
56001 Vannes  
France

**KPMG**

7, boulevard Albert Einstein  
44300 Nantes  
France

**UBISOFT ENTERTAINMENT**

**Rapport des commissaires aux comptes sur  
l'information financière semestrielle**

Période du 1<sup>er</sup> avril 2021 au 30 septembre 2021

Mazars  
Société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux  
comptes à direction et conseil de surveillance  
Siège social : 61, rue Henri Regnault – 92400 Courbevoie  
Capital de 8 320 000 € - RCS Nanterre B 784 824 153

KPMG  
Société Anonyme  
Tour Eiqho  
2 avenue Gambetta 92095 Paris La Défense Cedex  
Capital de 5 497 100 € - RCS Nanterre 775 726 417

Ubisoft Entertainment  
Société anonyme  
RCS 335 186 094

## Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Période du 1er avril 2021 au 30 septembre 2021

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Ubisoft Entertainment S.A., relatifs à la période du 1er avril 2021 au 30 septembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre de nos travaux.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

### I. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne

comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

## II. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Les Commissaires aux comptes

Mazars

Vannes, le 5 novembre 2021

KPMG S.A.

Nantes, le 5 novembre 2021

Julien Maulavé  
Associé

Gwenaël Chédaleux  
Associé